



## COMUNICATO STAMPA

**L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI FULLSIX S.P.A.  
HA APPROVATO IL BILANCIO 2020  
IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - SUCCESSIVAMENTE RIUNITO - HA NOMINATO  
L'AMMINISTRATORE DELEGATO, I COMPONENTI DEI COMITATI, I COMPONENTI  
DELL'ODV 231 E IL DIRIGENTE PREPOSTO**

---

- **Approvato il Bilancio al 31 dicembre 2020**
- **Approvata la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ed espresso parere in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa Relazione.**
- **Nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione**
- **Il Consiglio di Amministrazione, successivamente riunitosi, ha attribuito deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo, nominato Amministratore Delegato Massimiliano Molese, nominato i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, l'Odv 231 e il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari**

\*\*\*

*27 aprile 2021* – L'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data odierna in prima convocazione ha esaminato e approvato il Bilancio di esercizio di FullSix S.p.A. e preso atto del Bilancio Consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2020.

- ***Approvato il Bilancio al 31 dicembre 2020***

### ***Risultati consolidati dell'esercizio 2020***

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2020, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 5.473 migliaia, con una variazione negativa per euro 1.292 migliaia rispetto al 2019;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 1.013 migliaia, con una variazione negativa per euro 155 migliaia rispetto al 2019;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 526 migliaia, con una variazione positiva per euro 232 migliaia rispetto al 2019;

- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 1.389 migliaia, con una variazione positiva per euro 1.965 migliaia rispetto al 2019;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 864 migliaia, con una variazione positiva per euro 3.408 migliaia rispetto al 2019.

I risultati economico-finanziari del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2020 devono essere valutati in un contesto di riconfigurazione e riposizionamento del Gruppo, avviato a partire dall'esercizio 2018, che, da un lato, ha inteso affrontare alcuni fattori di rischio ed ha portato alla cessione di asset non più strategici perché distanti dal core-business della Digital Transformation, dall'altro lato, ha portato alla riorganizzazione delle attività con una significativa riduzione dei costi fissi di struttura.

Anche con riguardo alla principale società controllata, Softec S.p.A. (società quotata sull'AIM Italia di cui FullSix S.p.A. detiene una partecipazione del 89,99%), nel corso del 2020, si sono concretizzati cambiamenti rilevanti rispetto all'organizzazione operativa. L'azienda si è strutturata per conseguire un nuovo riposizionamento competitivo, ha sostanzialmente modificato il top e il middle management, sono state inserite nuove qualificate risorse commerciali, è stata riorganizzata l'area tecnica e le linee di business, per meglio qualificarne la capacità e il potenziale tecnologico. Queste attività di profonda riorganizzazione interna, a carattere strategico ed operativo, sono avvenute in un contesto ambientale caratterizzato da una situazione di generale incertezza e, in alcuni casi, di oggettiva difficoltà, a causa degli effetti del Covid-19, che hanno rallentato lo svolgimento delle normali attività di promozione commerciale e di creazione di nuove opportunità di business.

Questi eventi, endogeni ed esogeni, pur in un contesto di generale rafforzamento della proposta competitiva della controllata Softec S.p.A. e della relazione contrattuale con i clienti storici, hanno portato nella controllata ad una riduzione della linea dei ricavi e, come conseguenza, hanno comportato una contrazione anche dei correlati acquisti di servizi, tra cui quelli forniti dalla FullSix S.p.A. che ha registrato dunque, a sua volta, una riduzione dei relativi ricavi.

In effetti, i dati economico-finanziari rilevati nel 2020 del Gruppo FullSix rappresentano i risultati di un periodo di transizione, all'esito del quale, a fronte delle suddette perdite e svalutazioni sono state consolidate nuove basi costitutive del core business aziendale, nell'obiettivo di consentire uno sviluppo futuro di attività meglio focalizzato. Il ritorno all'economicità della gestione per la FullSix S.p.A. è atteso con l'ampliamento dei servizi alle società controllate e con la concretizzazione delle operazioni di aggregazione previste dal piano industriale.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne dovute alla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid-19.

Il progetto di sviluppo del Gruppo prevede un nuovo posizionamento competitivo, che considera la controllata Softec S.p.A. in ruolo trasversale, con focus particolare di

sviluppo sulle linee di processo dell'Industry 4.0, a partire dal Phygital Retail e Data Driven Customer Experience, a cui affiancare, con modalità analoghe, altri processi, in cui sia possibile configurare e determinare conoscenze specifiche e differenzianti, conseguibili attraverso partner di settore.

FullSix S.p.A. si configura, quindi, in prospettiva come fulcro di iniziative che faranno perno sull'Artificial Intelligence per rafforzare specifici processi di business e potrà essere, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA.

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

### ***Commento ai principali dati patrimoniali consolidati***

Al 31 dicembre 2020 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.025 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. Pertanto, l'indebitamento si riduce per euro 1.281 migliaia. Si evidenzia che in data 25 giugno 2020, in un percorso di ottimizzazione logistica, la società Softec S.p.A. in qualità di locataria ha risolto anticipatamente e consensualmente a partire dal 30 novembre 2020 il contratto di locazione della sede di Milano P.le Lugano con la società Bodio H S.r.l., locatore, la cui scadenza naturale era fissata al 30 giugno 2022. In data 29 settembre 2020 la società Softec S.p.A. ha sottoscritto un nuovo contratto di servizi per l'utilizzo di spazi in coworking con decorrenza 1 dicembre 2020. Analoga soluzione è stata adottata anche dalla società FullSix S.p.A.. In relazione a tale evento e in applicazione del principio contabile IFRS n. 16 par. 45 e 46 è stato adeguato il valore della posizione finanziaria.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 1.267 migliaia, registra un miglioramento di euro 817 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019, in cui era negativa e pari ad euro 2.075 migliaia.

Il rapporto di debito originariamente in essere con Blugroup S.r.l., in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l., che è divenuta creditore dell'Emittente, ed è stato dichiarato come postergato.

Tale finanziamento, pari complessivamente ad euro 1.470 migliaia (interamente a breve termine), è come detto postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Nell'esercizio 2020 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 60 migliaia.

Le **disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 658 migliaia, si incrementano per un importo pari ad euro 426 migliaia rispetto ad euro 232 migliaia al 31 dicembre 2019.

Il **debito verso banche a breve** ammonta ad euro 879 migliaia e aumenta rispetto al 31 dicembre 2019 per euro 261 migliaia.

I **debiti a breve termine** per applicazione IFRS 16 diminuiscono rispetto all'esercizio 2019 per euro 319 migliaia

I movimenti intervenuti nel **patrimonio netto di Gruppo**, che è pari ad euro 2.706 migliaia al 31 dicembre 2020, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 864 migliaia (ii) alla variazione positiva delle perdite portate a nuovo per euro 5.204 migliaia; (iii) al decremento delle riserve da rivalutazione per euro 1 migliaia; (iv) al decremento delle altre riserve per euro 2.408 migliaia; (v) alla rilevazione delle differenze di consolidamento per euro 606 migliaia evidenziate con l'apporto della partecipazione in Softec S.p.A. da parte del socio Orizzonti Holding S.p.A.. La variazione del patrimonio netto rispetto al 31 dicembre 2019 è positiva e pari ad euro 414 migliaia. Il patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante è positivo e pari ad euro 1.608 migliaia.

\* \* \*

#### **Commento ai principali dati di Fullsix S.p.A.**

Il conto economico dell'esercizio 2020 chiude con un risultato netto negativo di euro 1.151 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 3.456 migliaia del 2019 (in miglioramento di euro 2.304 migliaia).

Il Risultato operativo è negativo per euro 315 migliaia nell'esercizio 2020 (era negativo per euro 1.216 migliaia nell'esercizio 2019) e registra un miglioramento di euro 902 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

- contrazione del fatturato per euro 411 migliaia;
- riduzione del costo del lavoro per euro 371 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 418 migliaia;
- riduzione degli ammortamenti per euro 10 migliaia;
- aumento dei proventi non ricorrenti per euro 477 migliaia;
- aumento degli oneri di ristrutturazione del personale per euro 1 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 42 migliaia;
- riduzione di accantonamenti e svalutazioni per euro 5 migliaia.

Oltre l'andamento della gestione operativa, incidono sul risultato netto, che si attesta ad euro 1.152 migliaia (con una variazione positiva rispetto al 2019 di 2.304 migliaia), le seguenti principali evidenze economiche:

- aver recepito rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 761 migliaia;
- aver recepito Oneri finanziari per euro 89 migliaia;

Al 31 dicembre 2020, la posizione finanziaria netta della capogruppo FullSix S.p.A. è negativa per euro 848 migliaia, in presenza di:

- disponibilità liquide per euro 632 migliaia;
- debiti a breve per euro 1.482 migliaia;
- debiti a medio/lungo termine per euro 10 migliaia.

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2019, negativo e pari a euro 1.965 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2020 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 1.117 migliaia.

\* \* \*

### ***Evoluzione prevedibile della gestione***

In data 2 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione ha riesaminato le assunzioni alla base del Piano Industriale 2020-2022 approvato in data 27 aprile 2020, confermandone sostanzialmente la validità strategica.

Il Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione, sinergie industriali e finanziarie, con conseguente significativo aumento nel volume di attività e ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020. Tali attività hanno subito un rallentamento a causa della situazione di generale incertezza ed oggettiva difficoltà generata dalla pandemia da COVID-19.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 1 marzo 2021 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020.

Il management è concentrato sul raggiungimento dell'economicità della gestione del Gruppo FullSix.

\* \* \*

- ***Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti***

L'Assemblea ha approvato la prima sezione della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti. L'Assemblea ha altresì deliberato in senso favorevole sulla seconda sezione della stessa Relazione.

La relazione di cui all' art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998) è consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/>) nella sezione Investor Relations – Assemblea Azionisti.

\* \* \*

- ***Nominato il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A.***

L'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2021.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

Costantino Di Carlo	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Monica Sallustio Babbini	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Caterina Dalessandri	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Antonio Gherardelli	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Massimiliano Molese	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Susanna Pedretti	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Gaia Sanzarello	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)

di cui Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 2 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

I *curricula* dei consiglieri di amministrazione sono disponibili sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/>) all'interno della documentazione relativa alla lista di appartenenza resa disponibile in previsione dell'Assemblea nonché nella sezione Corporate Governance/Organi Sociali.

A seguito di proposta presentata in data 20 aprile 2021 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea ha deliberato:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2021 (duemila ventuno);
- di determinare in complessivi massimi euro 350.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 40.000,00, compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

\* \* \*

- **Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente all'Assemblea degli Azionisti, ha attribuito deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo, ha nominato Massimiliano Molese quale Amministratore Delegato, ha nominato i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, i componenti dell'OdV 231 e il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari**

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna in forma totalitaria successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo e al Consigliere Massimiliano Molese nominandolo Amministratore Delegato.

Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Antonio Gherardelli (Presidente); Susanna Pedretti (Componente); Monica Sallustio Babbini (Componente);
- Comitato per la Remunerazione: Monica Sallustio Babbini (Presidente), Susanna Pedretti (Componente); Antonio Gherardelli (Componente);
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Susanna Pedretti (Presidente); Antonio Gherardelli (Componente); Monica Sallustio Babbini (Componente).

Il Consiglio di Amministrazione ha provveduto a nominare i componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 dell'Emittente individuandoli nell'Avv. Federico Riboldi (Presidente), nella Dott.ssa Anna Maria Pontiggia (Componente e già Presidente del Collegio Sindacale di FullSix SpA) e nel Dott. Jean-Paul Baroni (Componente e già Sindaco Effettivo di FullSix SpA).

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo.

I componenti dei comitati e dell'ODV 231 nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari resteranno in carica, salvo revoca o dimissioni, sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.

\* \* \*

- **Verifica del requisito dell'indipendenza in capo agli amministratori di FullSix S.p.A.**

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., sempre in data odierna, ha inoltre verificato la sussistenza del requisito d'indipendenza degli Amministratori sulla base dei criteri contemplati dal Codice di Autodisciplina delle Società Quotate di Borsa Italiana

S.p.A. (edizione gennaio 2020), la cui adozione è stata confermata dalla società nella medesima seduta consiliare.

Dalla valutazione effettuata, sono risultati indipendenti, secondo i criteri indicati dal Codice, gli Amministratori: Monica Sallustio Babbini, Antonio Gherardelli e Susanna Pedretti.

\* \* \*

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

\* \* \*

La documentazione relativa al Bilancio d'Esercizio e al Bilancio Consolidato 2020, è a disposizione del pubblico presso la sede della società, presso Borsa Italiana, nonché consultabile nella sezione Investor Relations del sito internet della società <http://www.fullsix.it> e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info.

### ***Il Gruppo Fullsix***

*Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale e interattivo, alla comunicazione digitale, alla consulenza sulle Digital Platform e Strategic Technology.*

**Lorenzo Sisti - Group CFO**

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: [lorenzo.sisti@fullsix.it](mailto:lorenzo.sisti@fullsix.it)

**Ufficio Affari Societari**

Tel: +39 02 899681

e-mail: [societario@fullsix.it](mailto:societario@fullsix.it)

*In allegato gli schemi di bilancio al 31 dicembre 2020, redatti secondo i Principi Contabili internazionali.*



**GRUPPO FULLSIX**  
**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO**

(migliaia di euro)	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Ricavi netti	5.473	100,0%	6.765	100,0%	(1.292)	(19,1%)
Costo del lavoro	(4.043)	(73,9%)	(4.536)	(67,0%)	493	10,9%
Costo dei servizi	(2.269)	(41,5%)	(2.786)	(41,2%)	517	18,6%
Altri costi operativi	(175)	(3,2%)	(301)	(4,5%)	127	42,1%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.013)</b>	<b>(18,5%)</b>	<b>(858)</b>	<b>(12,7%)</b>	<b>(155)</b>	<b>18,1%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	604	11,0%	186	2,8%	417	(223,9%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(117)	(2,1%)	(87)	(1,3%)	(30)	35,2%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(526)</b>	<b>(9,6%)</b>	<b>(758)</b>	<b>(11,2%)</b>	<b>232</b>	<b>30,6%</b>
Ammortamenti	(788)	(14,4%)	(1.018)	(15,0%)	230	22,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(75)	(1,4%)	(1.578)	(23,3%)	1.503	95,3%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.389)</b>	<b>(25,4%)</b>	<b>(3.354)</b>	<b>(49,6%)</b>	<b>1.965</b>	<b>58,6%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(129)	(2,4%)	(311)	(4,6%)	182	58,5%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	(200)	(3,0%)	200	n.a.
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.518)</b>	<b>(27,7%)</b>	<b>(3.865)</b>	<b>(57,1%)</b>	<b>2.347</b>	<b>60,7%</b>
Imposte	(7)	(0,1%)	(216)	(3,2%)	210	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.524)</b>	<b>(27,8%)</b>	<b>(4.081)</b>	<b>(60,3%)</b>	<b>2.557</b>	<b>62,7%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	97	1,8%	(711)	(10,5%)	808	100,0%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(1.427)</b>	<b>(26,1%)</b>	<b>(4.792)</b>	<b>(70,8%)</b>	<b>3.365</b>	<b>70,2%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.427)</b>	<b>(26,1%)</b>	<b>(4.792)</b>	<b>(70,8%)</b>	<b>3.365</b>	<b>70,2%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(563)	(10,3%)	(520)	(7,7%)	(43)	8,2%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(864)</b>	<b>(15,8%)</b>	<b>(4.272)</b>	<b>(63,1%)</b>	<b>3.408</b>	<b>79,8%</b>

**GRUPPO FULLSIX**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA**

(migliaia di euro)	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	255	402	(147)
Attività materiali	1.911	2.886	(975)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	34	21	13
Attività non correnti destinate alla vendita	-	552	(552)
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>7.402</b>	<b>9.063</b>	<b>(1.662)</b>
Lavori in corso	283	591	(309)
Rimanenze di beni	8	28	(20)
Crediti commerciali	1.669	1.534	135
Altri crediti	728	525	203
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>2.688</b>	<b>2.679</b>	<b>10</b>
Debiti commerciali	(1.588)	(1.570)	(17)
Altri debiti	(1.870)	(1.655)	(215)
Fondi per rischi ed oneri	(115)	(378)	263
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(3.573)</b>	<b>(3.603)</b>	<b>30</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(885)</b>	<b>(924)</b>	<b>40</b>
Benefici ai dipendenti	(786)	(893)	107
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	(648)	648
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(786)</b>	<b>(1.541)</b>	<b>755</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>5.731</b>	<b>6.598</b>	<b>(867)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	1.608	(127)	1.735
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.098	2.419	(1.321)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.025	4.306	(1.282)
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>5.731</b>	<b>6.598</b>	<b>(867)</b>

**GRUPPO FULLSIX**  
**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

31/12/2020	<i>di cui parti correlate</i>		31/12/2019	<i>di cui parti correlate</i>	Variazione
658	-	Disponibilità liquide	232		426
50	-	Depositi cauzionali a breve termine	-		50
18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
-	-	Crediti finanziari verso società controllate	-	-	-
(879)	-	Debiti verso banche a breve termine	(618)		(261)
(135)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	319
(1.470)	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(61)
<b>(1.758)</b>	-	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(2.231)</b>	-	<b>473</b>
(9)		Debiti verso terzi medio-lungo termine			
-	-	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	238
(1.258)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	579
<b>(1.267)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(2.075)</b>	<b>(238)</b>	<b>817</b>
<b>(3.025)</b>	-	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(4.306)</b>	<b>(238)</b>	<b>1.281</b>

**FULLSIX S.P.A.**  
**CONTO ECONOMICO**

(euro)	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Var.
Ricavi netti da terzi	66.777	18,4%	310.360	40,1%	(243.583)
Ricavi netti da controllate	296.481	81,6%	463.738	59,9%	(167.257)
Ricavi netti da controllante	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
<b>Ricavi netti</b>	<b>363.258</b>	<b>100,0%</b>	<b>774.098</b>	<b>100,0%</b>	<b>(410.840)</b>
Costo del lavoro	(590.091)		(960.941)		370.850
Costo dei servizi verso terzi	(376.798)	68,6%	(472.629)	48,9%	95.831
Compensi amministratori	(89.142)	16,2%	(226.245)	23,4%	137.103
Costo dei servizi verso controllate	(83.119)	15,1%	(268.291)	27,7%	185.173
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Costo dei servizi</b>	<b>(549.058)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(967.165)</b>	<b>100,0%</b>	<b>418.107</b>
Ammortamenti	(24.589)		(34.829)		10.241
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	575.332		97.892		477.440
Oneri di ristrutturazione del personale	(22.500)		(21.500)		(1.000)
Altri costi operativi netti verso terzi	(30.873)	100,0%	(72.628)	100,0%	41.755
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Altri costi operativi netti</b>	<b>(30.873)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(72.628)</b>	<b>100,0%</b>	<b>41.755</b>
Accantonamenti e svalutazioni	(36.258)		(31.330)		(4.928)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(314.779)</b>		<b>(1.216.403)</b>		<b>901.624</b>
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(761.035)		(1.862.831)		1.101.796
Dividendi da controllate	0		506		(506)
Proventi finanziari da terzi	11.958	100,0%	3	0,0%	11.955
Proventi finanziari da controllate	-	0,0%	23.720	100,0%	(23.720)
<b>Proventi finanziari</b>	<b>11.958</b>	<b>100,0%</b>	<b>23.723</b>	<b>100,0%</b>	<b>(11.765)</b>
Oneri finanziari verso terzi	(63.619)	71,2%	(68.317)	37,6%	4.698
Oneri finanziari verso controllante	(14.469)	16,2%	(82.324)	45,3%	67.855
Oneri finanziari verso controllate	(11.290)	12,6%	(30.942)	17,0%	19.652
Oneri finanziari verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(89.378)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(181.583)</b>	<b>100,0%</b>	<b>92.205</b>
Oneri non ricorrenti non operativi	-		(200.000)		200.000
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.153.235)</b>		<b>(3.436.589)</b>		<b>2.283.354</b>
Irap/ Ires / imposte es prec	-		(20.852)		20.852
Proventi da consolidato fiscale	1.480		1.174		306
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(1.151.755)</b>		<b>(3.456.267)</b>		<b>2.304.511</b>
Risultato delle attività cessate	-		-		-
<b>Risultato netto</b>	<b>(1.151.755)</b>		<b>(3.456.267)</b>		<b>2.304.511</b>

**FULLSIX S.P.A.**  
**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

(euro)	31/12/2020	%	31/12/2019	%	Var.
<b>ATTIVITA'</b>					
Attività materiali	21.022		44.526		(23.504)
Partecipazioni in imprese controllate	3.123.820		2.514.855		608.965
Partecipazioni in imprese collegate	-		-		-
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	24.427		2.627		21.800
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>3.169.269</b>		<b>2.562.009</b>		<b>607.261</b>
Lavori in corso su ordinazione	-		4.556		(4.556)
Crediti commerciali	38.662	27,1%	106.922	31,4%	(68.260)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	104.069	72,9%	233.483	68,6%	(129.413)
Crediti commerciali e diversi verso controllante	-	0,0%	-	0,0%	-
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	142.732	100,0%	340.405	100,0%	(197.674)
Crediti finanziari verso imprese controllate	-		-		-
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	441.474		114.748		326.725
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	632.479		10.591		621.888
<b>Totale attività correnti</b>	<b>1.216.684</b>		<b>470.301</b>		<b>746.383</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>4.385.953</b>		<b>3.032.310</b>		<b>1.353.643</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale	1.728.705		5.591.158		(3.862.454)
Altre riserve	8.006.458		10.430.000		(2.423.542)
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(102.473)		(96.464)		(6.009)
Utili (perdite) a nuovo	(6.336.271)		(12.372.458)		6.036.187
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.151.755)		(3.456.267)		2.304.511
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.144.663</b>		<b>95.969</b>		<b>2.048.694</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
Benefici ai dipendenti	45.279		91.733		(46.454)
Debiti finanziari verso terzi	9.608	100,0%	12.418	5,0%	(2.810)
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	237.512	95,0%	(237.512)
Debiti finanziari	9.608	100,0%	249.930	100,0%	(240.322)
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		-		-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>54.887</b>		<b>341.664</b>		<b>(286.777)</b>
Fondi per rischi ed oneri	5.000		-		5.000
Debiti commerciali verso terzi	348.405	81,3%	394.033	70,9%	(45.628)
Debiti commerciali verso controllate	21.496	5,0%	104.740	18,9%	(83.244)
Debiti commerciali verso collegate	-		-		-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	58.667	13,7%	56.715	10,2%	1.952
Debiti commerciali	428.568	100,0%	555.488	100,0%	(126.920)
Debiti verso banche	1.070	0,1%	11.699	0,7%	(10.630)
Debiti finanziari verso controllate	102.589	6,9%	295.300	17,1%	(192.711)
Debiti finanziari verso controllante	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari verso terzi	1.378.276	93,0%	1.419.578	82,2%	(41.302)
Debiti finanziari	1.481.934	100,0%	1.726.578	100,0%	(244.643)
Altri debiti a breve termine	270.900		311.126		(40.225)
Ratei e risconti passivi	-		1.486		(1.486)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>2.186.403</b>		<b>2.594.677</b>		<b>(408.274)</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>2.241.290</b>		<b>2.936.341</b>		<b>(695.051)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.385.953</b>		<b>3.032.310</b>		<b>1.353.643</b>

**FULLSIX S.P.A.**  
**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**

31/12/2020	di cui parti correlate	<i>(migliaia di euro)</i>	31/12/2019	di cui parti correlate	variazione 31/12/2020 - 31/12/2019
632		Disponibilità liquide	11	-	622
11	-	Depositi cauzionali a breve termine	-	-	11
(1)		Debiti verso banche per finanziamenti a brev e termine	(12)	-	11
(11)		Debiti a breve termine per applicazione IFRS 16	(10)	-	(1)
-	-	Debiti finanziari verso società controllate	(295)	(295)	295
(1.470)	-	Debiti verso Mittel Generali Inv. S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.409)	-	(61)
<b>(839)</b>		<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(1.716)</b>	<b>-</b>	<b>877</b>
-	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	-	-	-
(10)		Debiti a medio e lungo termine per applicazione IFRS 16	(12)	-	2
-	-	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	(238)	(238)	238
<b>(10)</b>		<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(250)</b>	<b>-</b>	<b>240</b>
<b>(848)</b>		<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.965)</b>	<b>-</b>	<b>1.117</b>