



COMUNICATO STAMPA

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020 E HA CONVOCATO L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

- **Nel dettaglio, dal punto di vista reddituale, si evidenziano i seguenti risultati:**
 - *ricavi netti pari ad euro 5.473 migliaia con una variazione negativa per euro 1.292 migliaia rispetto al 2019 (FY 2019: euro 6.765 migliaia);*
 - *un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 1.013 migliaia, con una variazione negativa per euro 155 migliaia rispetto al 2019 (FY 2019: negativo per euro 855 migliaia);*
 - *un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 526 migliaia, con una variazione positiva per euro 232 migliaia rispetto al 2019 (FY 2019: negativo per euro 758 migliaia);*
 - *un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 1.389 migliaia, con una variazione positiva per euro 1.965 migliaia rispetto al 2019 (FY 2019: negativo per euro 3.354 migliaia);*
 - *un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 864 migliaia, con una variazione positiva per euro 3.408 migliaia rispetto al 2019 (FY 2019: negativo per euro 4.272).*

- **Dal punto di vista patrimoniale**
 - *al 31 dicembre 2020, il Patrimonio Netto consolidato è pari ad euro 2.706 migliaia, con un incremento di euro 415 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019 quando era pari a euro 2.292 migliaia.*
 - *la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.025 migliaia, in miglioramento di euro 1.281 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019 quando era negativa e pari a euro 4.306 migliaia.*

2 marzo 2021 – Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e ai sensi dell'art. 21 dello

Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2020 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio di Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2020.

Considerazioni Introduttive

Con questa chiusura di bilancio 2020 si completa in modo sostanziale il percorso di profonda ristrutturazione delle attività operative aziendali e si intraprende un nuovo percorso strategico teso a portare il Gruppo FullSix verso obiettivi di stabilizzazione e sviluppo.

In un contesto ambientale oggettivamente difficile, a causa degli effetti del Covid-19, i risultati dell'anno, a livello consolidato, sono rappresentativi, da un lato, dell'azione manageriale, volta all'ottimizzazione e all'efficientamento dei processi di sviluppo commerciale, tecnico e di servizio; dall'altro lato, sono indicativi di una volontà strategico-imprenditoriale diretta al contenimento di fattori di rischio e alla predisposizione, anche sul piano patrimoniale, di una base strutturale solida su cui avviare lo sviluppo.

Nel prossimo futuro, FullSix S.p.A. potrà configurarsi come fulcro di iniziative che fanno perno sull'Artificial Intelligence per rafforzare specifici processi di business e potrà essere, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA,

La controllata Softec S.p.A. potrà avere un ruolo trasversale, con focus particolare di sviluppo sulle linee di processo dell'Industry 4.0, a partire dal Phygital Retail e Data Driven Customer Experience, a cui affiancare, con modalità analoghe, altri processi, in cui sia possibile configurare e determinare conoscenze specifiche e differenzianti, conseguibili attraverso partner di settore.

Lo sviluppo del Gruppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A., concretamente espresso attraverso la valutazione attribuita dal mercato, rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

Commento ai principali dati economici consolidati

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2020, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 5.473 migliaia, con una variazione negativa per euro 1.292 migliaia rispetto al 2019;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 1.013 migliaia, con una variazione negativa per euro 155 migliaia rispetto al 2019;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 526 migliaia, con una variazione positiva per euro 232 migliaia rispetto al 2019;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 1.389 migliaia, con una variazione positiva per euro 1.965 migliaia rispetto al 2019;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 864 migliaia, con una variazione positiva per euro 3.408 migliaia rispetto al 2019.

I risultati economico-finanziari del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2020 devono essere valutati in un contesto di riconfigurazione e riposizionamento del Gruppo, avviato a

partire dall'esercizio 2018, che, da un lato, ha inteso affrontare alcuni fattori di rischio ed ha portato alla cessione di asset non più strategici perché distanti dal core-business della Digital Transformation, dall'altro lato, ha portato alla riorganizzazione delle attività con una significativa riduzione dei costi fissi di struttura.

Anche con riguardo alla principale società controllata, Softec S.p.A. (società quotata sull'AIM Italia di cui FullSix S.p.A. detiene una partecipazione del 89,99%), nel corso del 2020, si sono concretizzati cambiamenti rilevanti rispetto all'organizzazione operativa. L'azienda si è strutturata per conseguire un nuovo riposizionamento competitivo, ha sostanzialmente modificato il top e il middle management, sono state inserite nuove qualificate risorse commerciali, è stata riorganizzata l'area tecnica e le linee di business, per meglio qualificarne la capacità e il potenziale tecnologico. Queste attività di profonda riorganizzazione interna, a carattere strategico ed operativo, sono avvenute in un contesto ambientale caratterizzato da una situazione di generale incertezza e, in alcuni casi, di oggettiva difficoltà, a causa degli effetti del Covid-19, che hanno rallentato lo svolgimento delle normali attività di promozione commerciale e di creazione di nuove opportunità di business.

Questi eventi, endogeni ed esogeni, pur in un contesto di generale rafforzamento della proposta competitiva della controllata Softec S.p.A. e della relazione contrattuale con i clienti storici, hanno portato nella controllata ad una riduzione della linea dei ricavi e, come conseguenza, hanno comportato una contrazione anche dei correlati acquisti di servizi, tra cui quelli forniti dalla FullSix S.p.A. che ha registrato dunque, a sua volta, una riduzione dei relativi ricavi.

In effetti, i dati economico-finanziari rilevati nel 2020 del Gruppo FullSix rappresentano i risultati di un periodo di transizione, all'esito del quale, a fronte delle suddette perdite e svalutazioni sono state consolidate nuove basi costitutive del core business aziendale, nell'obiettivo di consentire uno sviluppo futuro di attività meglio focalizzato. Il ritorno all'economicità della gestione per la FullSix S.p.A. è atteso con l'ampliamento dei servizi alle società controllate e con la concretizzazione delle operazioni di aggregazione previste dal piano industriale.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne dovute alla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid-19.

Il progetto di sviluppo del Gruppo prevede un nuovo posizionamento competitivo, che considera la controllata Softec S.p.A. in ruolo trasversale, con focus particolare di sviluppo sulle linee di processo dell'Industry 4.0, a partire dal Phygital Retail e Data Driven Customer Experience, a cui affiancare, con modalità analoghe, altri processi, in cui sia possibile configurare e determinare conoscenze specifiche e differenzianti, conseguibili attraverso partner di settore.

FullSix S.p.A. si configura, quindi, in prospettiva come fulcro di iniziative che faranno perno sull'Artificial Intelligence per rafforzare specifici processi di business e potrà

essere, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA.

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

Commento ai principali dati patrimoniali consolidati

Al 31 dicembre 2020 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.025 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. Pertanto, l'indebitamento si riduce per euro 1.281 migliaia. Si evidenzia che in data 25 giugno 2020, in un percorso di ottimizzazione logistica, la società Softec S.p.A. in qualità di locataria ha risolto anticipatamente e consensualmente a partire dal 30 novembre 2020 il contratto di locazione della sede di Milano P.le Lugano con la società Bodio H S.r.l., locatore, la cui scadenza naturale era fissata al 30 giugno 2022. In data 29 settembre 2020 la società Softec S.p.A. ha sottoscritto un nuovo contratto di servizi per l'utilizzo di spazi in coworking con decorrenza 1 dicembre 2020. Analoga soluzione è stata adottata anche dalla società FullSix S.p.A.. In relazione a tale evento e in applicazione del principio contabile IFRS n. 16 par. 45 e 46 è stato adeguato il valore della posizione finanziaria.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 1.267 migliaia, registra un miglioramento di euro 817 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019, in cui era negativa e pari ad euro 2.075 migliaia.

Il rapporto di debito originariamente in essere con Blugroup S.r.l., in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l., che è divenuta creditore dell'Emittente, ed è stato dichiarato come postergato.

Tale finanziamento, pari complessivamente ad euro 1.470 migliaia (interamente a breve termine), è come detto postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Nell'esercizio 2020 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 60 migliaia.

Le **disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 658 migliaia, si incrementano per un importo pari ad euro 426 migliaia rispetto ad euro 232 migliaia al 31 dicembre 2019.

Il **debito verso banche a breve** ammonta ad euro 879 migliaia e aumenta rispetto al 31 dicembre 2019 per euro 261 migliaia.

I **debiti a breve termine** per applicazione IFRS 16 diminuiscono rispetto all'esercizio 2019 per euro 319 migliaia

I movimenti intervenuti nel **patrimonio netto di Gruppo**, che è pari ad euro 2.706 migliaia al 31 dicembre 2020, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 864 migliaia (ii) alla variazione positiva delle perdite portate a nuovo

per euro 5.204 migliaia; (iii) al decremento delle riserve da rivalutazione per euro 1 migliaia; iv) al decremento delle altre riserve per euro 2.408 migliaia; (iv) alla rilevazione delle differenze di consolidamento per euro 606 migliaia evidenziate con l'apporto della partecipazione in Softec S.p.A. da parte del socio Orizzonti Holding S.p.A.. La variazione del patrimonio netto rispetto al 31 dicembre 2019 è positiva e pari ad euro 414 migliaia. Il patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante è positivo e pari ad euro 1.608 migliaia.

* * *

Commento ai principali dati di Fullsix S.p.A.

Il conto economico dell'esercizio 2020 chiude con un risultato netto negativo di euro 1.151 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 3.456 migliaia del 2019 (in miglioramento di euro 2.304 migliaia).

Il Risultato operativo è negativo per euro 315 migliaia nell'esercizio 2020 (era negativo per euro 1.216 migliaia nell'esercizio 2019) e registra un miglioramento di euro 902 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

- contrazione del fatturato per euro 411 migliaia;
- riduzione del costo del lavoro per euro 371 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 418 migliaia;
- riduzione degli ammortamenti per euro 10 migliaia;
- aumento dei proventi non ricorrenti per euro 477 migliaia;
- aumento degli oneri di ristrutturazione del personale per euro 1 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 42 migliaia;
- riduzione di accantonamenti e svalutazioni per euro 5 migliaia.

Oltre l'andamento della gestione operativa, incidono sul risultato netto, che si attesta ad euro 1.152 migliaia (con una variazione positiva rispetto al 2019 di 2.304 migliaia), le seguenti principali evidenze economiche:

- aver recepito rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 761 migliaia;
- aver recepito Oneri finanziari per euro 89 migliaia;

Al 31 dicembre 2020, la posizione finanziaria netta della capogruppo FullSix S.p.A. è negativa per euro 848 migliaia, in presenza di:

- disponibilità liquide per euro 632 migliaia;
- debiti a breve per euro 1.482 migliaia;
- debiti a medio/lungo termine per euro 10 migliaia.

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2019, negativo e pari a euro 1.965 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2020 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 1.117 migliaia.

* * *

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2020 sono i seguenti:

- *Comunicazione da parte di FullSix S.p.A. di variazione del capitale sociale ai sensi dell'art. 85-bis del regolamento emittenti e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del regolamento dei mercati organizzati e gestiti da borsa italiana S.p.A.*

In data 21 gennaio 2021, FullSix S.p.A., facendo seguito alla delibera dell'Assemblea Straordinaria tenutasi in data 29 dicembre 2020 e, del contenuto del Comunicato Stampa emesso in pari data, ha comunicato, anche ai sensi dell'art. 85 bis del Regolamento Emittenti e dell'art. 2.6.2, comma 1, lett. a) del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., la composizione del capitale sociale, a partire dal giorno 21 gennaio 2021 a seguito dell'avvenuta iscrizione al Registro delle Imprese di Milano della summenzionata delibera, è pari ad Euro 1.728.705,00, per un totale di numero di azioni ordinarie pari a n. 11.182.315 prive di indicazione del valore nominale.

- *Calendario eventi societari 2021 di Softec S.p.A.*

In data 27 gennaio 2021, il Consiglio di amministrazione di Softec S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- 01° marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;
- 20 aprile 2021 (1° Convocazione) / 21 aprile 2021 (2° Convocazione) - Assemblea Ordinaria - Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020;
- 22 settembre 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2021, sottoposta volontariamente a revisione contabile.

- *Calendario eventi societari 2021 di FullSix S.p.A.*

In data 27 gennaio 2021, il Consiglio di amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2021 con individuazione delle seguenti date:

- 2 marzo 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020, approvazione Bilancio consolidato e relazione sul Governo Societario;
- 27 aprile 2021 (1^ convocazione) / 28 aprile 2021 (2^ convocazione) – Assemblea - Approvazione Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 – Rinnovo cariche sociali;
- 13 maggio 2021 - Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 31° marzo 2021;

- 23 settembre 2021- Consiglio di Amministrazione - Approvazione Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2021;
- 11 novembre 2021- Consiglio di Amministrazione - Approvazione Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2021.

* * *

Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. “Coronavirus”

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del “Coronavirus” e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull’attività economica globale ed hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti, come noto, si sono protratti per tutto l’esercizio 2020 e si stanno protraendo anche nei primi mesi dell’anno 2021, con effetti nelle principali economie mondiali.

È opportuno premettere che, in relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell’epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato fin dai primi mesi dell’esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working (cd. “lavoro agile”), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. A tale riguardo, si è potuto rilevare che le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, sono riuscite a mantenere e mantengono ad oggi tassi di produttività sostanzialmente analoghi a quelle resi presso le sedi aziendali.

Tale situazione di emergenza epidemiologica ha avuto effetti molto negativi sull’economia nazionale con una contrazione percentuale del PIL molto elevata (- 8,9%). Pur in detto contesto il Gruppo non ha riscontrato effetti sostanziali sulla conduzione operativa delle proprie attività nel corso del 2020, registrando tuttavia dei ritardi e posticipi nel comparto commerciale circa l’avvio di nuove iniziative, con effetti evidenti nella realizzazione delle ipotesi alla base del budget previsto per tale esercizio, con particolare riferimento al volume d’affari stimato per la società controllata Softec S.p.A.. A tale riguardo, non è da escludere che nel 2021 le condizioni dell’economia italiana, che rappresenta il principale mercato di riferimento, potrebbero ulteriormente incidere sul business del Gruppo. In termini generali il conseguente andamento sfavorevole dell’economia potrebbe infatti incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell’esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget. La pianificazione aziendale ha assunto che la pandemia da Covid-19 perduri per i primi sei mesi del 2021 con effetti analoghi a quelli prodottisi negli ultimi mesi del 2020.

Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Per quanto riguarda la valutazione quantitativa degli impatti della pandemia per l'esercizio 2020, fermo restando le precedenti considerazioni circa l'assenza di interruzioni con riferimento alla produzione, si segnala che:

- il budget redatto per l'esercizio 2020 prevedeva un volume di ricavi per la controllata operativa Softec S.p.A. pari a Euro 7.612 migliaia. Si è registrato pertanto un andamento non in linea con le previsioni. Tale scostamento risulta in parte ascrivibile agli effetti relativi al COVID-19, ed in particolare ai citati fenomeni di rallentamento o slittamento delle nuove iniziative commerciali previste. È opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2021 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline"). Si ritiene, inoltre, che le nuove commesse ed iniziative commerciali inizialmente previste nell'anno 2020 si realizzeranno nel corso dell'esercizio 2021;
- con riferimento alla valutazione relativa al rischio di liquidità e alla misurazione delle perdite attese su crediti, non si è registrata una significativa discontinuità rispetto alle tempistiche di incasso registrate storicamente. Tuttavia, dall'analisi dei crediti commerciali al 31 dicembre 2020 si rileva un leggero incremento della voce "crediti commerciali" rispetto allo stesso valore registrato al 31 dicembre 2019, a fronte di una riduzione del volume d'affari, nonché un leggero aumento dell'incidenza dei crediti scaduti (17% a fronte del 14% registrato nell'esercizio precedente). Tali variazioni, per quanto di importo non significativo, sono ritenute in parte ascrivibili all'effetto pandemico sull'economia globale;
- con riferimento alla valutazione circa la recuperabile del valore della voce "avviamento" che può essere impattata dal deterioramento delle prospettive economiche, in data 1 marzo 2021 gli Amministratori della Softec S.p.A. hanno approvato l'aggiornamento del budget 2021 e del relativo piano industriale 2021-23, mentre in data 2 marzo 2021 gli Amministratori della Fullsix S.p.A. hanno approvato l'aggiornamento del budget 2021 e del relativo piano industriale 2021-23. Tali piani futuri, ispirandosi a valutazioni prudenziali, sono stati rivisti al ribasso anche al fine di riflettere gli effetti della pandemia sul volume d'affari previsto per i prossimi esercizi. Sulla base di tali piani, è stata verificata la recuperabilità dell'Avviamento iscritto nel bilancio consolidato del Gruppo nonché della partecipazione iscritta nel bilancio d'esercizio della società. Tale analisi ha comunque confermato la recuperabilità dei valori iscritti al 31 dicembre 2020;
- con riferimento alle criticità connesse alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale, si rimanda al relativo paragrafo per le opportune considerazioni sottostanti.

In ogni caso, attualmente non è possibile stimare in maniera puntuale, sul piano quantitativo, specifici effetti derivanti dalla pandemia da COVID-19 sugli ordini futuri e, quindi, sui ricavi futuri del Gruppo. Questo anche in considerazione della possibile evoluzione futura del settore della Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix. Tale settore non necessariamente risentirà in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia, ma si ritiene si possano aprire per il futuro nuovi possibili scenari di mercato.

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2021 approvato in data 20 novembre 2020 e aggiornato in data 1° marzo 2021 dalla Softec S.p.A., e dal Gruppo FullSix in data 2 marzo 2021.

* * *

Evoluzione prevedibile della gestione

In data 2 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione ha riesaminato le assunzioni alla base del Piano Industriale 2020-2022 approvato in data 27 aprile 2020, confermandone sostanzialmente la validità strategica.

Il Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione, sinergie industriali e finanziarie, con conseguente significativo aumento nel volume di attività e ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020. Tali attività hanno subito un rallentamento a causa della situazione di generale incertezza ed oggettiva difficoltà generata dalla pandemia da COVID-19.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 1 marzo 2021 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020.

Il management è concentrato sul raggiungimento dell'economicità della gestione del Gruppo FullSix.

* * *

In adempimento agli obblighi informativi formulati da CONSOB in data 10 ottobre 2019, si riportano le seguenti informazioni.

Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

Il bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2020 evidenzia un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 864 migliaia. Il conto economico rivela una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2019, per euro 1.292 migliaia, a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 517 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 493 migliaia), altri costi operativi (ridotti di 127 mila euro).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 526 migliaia (in miglioramento rispetto al dato del 2019 in cui era negativo e pari a 758 migliaia).

Riguardo le altre poste di conto economico, incidono positivamente gli altri proventi non ricorrenti netti per euro 604 dovuti all'esito positivo di un contenzioso con l'Agenzia delle Entrate. L'EBIT è negativo per euro 1.389 migliaia (nel 2019 era negativo e pari a 3.354 migliaia).

In tale contesto, e così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 2 marzo 2021 il Budget 2021 della FullSix S.p.A. e il piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2021 - 2023, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevede oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già fortemente avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo. Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne causate dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Sotto il profilo finanziario, la posizione finanziaria consolidata netta del Gruppo al 31 dicembre 2020 è negativa e pari ad euro 3.025 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 726 migliaia, di cui euro 658 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 3.751 migliaia, di cui euro 2.484 migliaia a breve termine ed euro 1.267 a medio-lungo termine.

La posizione finanziaria consolidata netta del Gruppo al 31 dicembre 2020 registra una variazione positiva di euro 1.281 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019 quando registrava un valore negativo pari ad euro 4.306 migliaia. Si evidenzia che in data 25 giugno 2020,

in un percorso di ottimizzazione logistica, la società Softec S.p.A. in qualità di locataria ha risolto anticipatamente e consensualmente a partire dal 30 novembre 2020 il contratto di locazione della sede di Milano P.le Lugano con la società Bodio H S.r.l., locatore, la cui scadenza naturale era fissata al 30 giugno 2022. In data 29 settembre 2020 la società Softec S.p.A. ha sottoscritto un nuovo contratto di servizi per l'utilizzo di spazi in coworking con decorrenza 1° dicembre 2020. Analoga soluzione è stata adottata anche dalla società FullSix S.p.A.. In relazione a tale evento, e in applicazione del principio contabile IFRS n. 16 par. 45 e 46, è stato adeguato il valore della posizione finanziaria per gli ammontari di euro 218 migliaia di debito a breve termine e di euro 321 migliaia di debito a medio/lungo termine.

Il gruppo FullSix ha linee di credito per complessivi euro 3.067 migliaia, di cui euro 1.500 per cassa e anticipi fatture utilizzate per euro 879 migliaia, euro 1.402 migliaia per leasing, completamente utilizzate, ed euro 165 migliaia per fidejussioni completamente utilizzate.

Tenuto conto del contesto di tensione finanziaria e del particolare periodo momento storico dell'economia generale, al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell'ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione nel corso dei prossimi 12 mesi, è stato elaborato un piano finanziario annuale consolidato da cui si evince un fabbisogno di cassa derivante prevalentemente da esborsi previsti per la gestione operativa ed il rimborso di debiti. Si evidenzia inoltre che, sebbene le ipotesi alla base del summenzionato piano finanziario prevedano per l'anno 2021 un assorbimento complessivo di risorse finanziarie sostenibile dalla gestione corrente caratteristica previsionale, tenuto conto delle citate incertezze legate ai possibili effetti del fenomeno Covid-19, in data 1 marzo 2021, l'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., dopo aver effettuato nel corso dell'esercizio 2020 rinunce a finanziamenti destinandole a riserva per futuro aumento di capitale per l'ammontare di complessivi euro 1.179 migliaia, aver versato euro 500 migliaia in conto futuro aumento di capitale, essersi accollato debiti per euro 157 migliaia ed aver effettuato il conferimento (apporto) di un pacchetto azionario costituito da n. 988.241 azioni della Softec S.p.A., pari al 39,56% del capitale sociale di quest'ultima, ha inviato al Consiglio di Amministrazione una comunicazione con la quale ha rappresentato che continuerà a supportare finanziariamente il Gruppo FullSix con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding, rendendo disponibili al Gruppo tutte le risorse finanziarie che si renderanno necessarie per consentire allo stesso di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020, al fine di permettere al Gruppo di far fronte all'eventuale fabbisogno finanziario di breve – medio periodo nello scenario sopra rappresentato, in attesa di un ritorno al pieno equilibrio economico e finanziario.

Si segnala, inoltre, che, il budget 2021 della Fullsix S.p.A., nell'ipotesi di mancato realizzo delle citate straordinarie operazioni di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici nel corso del prossimo esercizio, prevede una perdita in grado di essere assorbita dall'attuale consistenza del Patrimonio Netto, e pertanto sufficiente a garantire la continuità aziendale nei prossimi 12 mesi.

Si segnala che ad oggi, solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad

eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo del Gruppo. Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze sopra esposte, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopracitato formale supporto finanziario di Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria annuale del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2020.

Sullo specifico tema della continuità aziendale, si evidenziano i seguenti eventi rilevanti intervenuti nel corso dell'esercizio 2020 e nei primi mesi dell'esercizio 2021:

- in data 16 marzo 2020, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data 17 marzo 2020, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 619.514, per l'importo di euro 600.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data 27 aprile 2020, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data 22 settembre 2020, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 354.514 per l'importo di euro 300.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data 30 novembre 2020 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società per l'importo di euro 279 migliaia autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A., ha versato in conto futuro aumento di capitale la somma di euro 500 migliaia e ha portato a futuro aumento di capitale l'acquisto del credito effettuato da Orchestra per euro 157 migliaia.
- in data 22 settembre 2020, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e

- nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020;
- in data 17 dicembre 2020, è stato sottoscritto l'atto di conferimento (apporto) in FullSix S.p.A., da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di un pacchetto azionario costituito da n. 988.241 azioni della Softec S.p.A., pari al 39,56% del capitale sociale di quest'ultima, per il controvalore di euro 1.370.000,00 (unmilionetrecentosettantamila/00): l'apporto delle azioni Softec da OH S.p.A. è imputato a titolo di versamento in conto futuro aumento di capitale, con conseguente iscrizione nel bilancio di Fullsix S.p.A. di una riserva in conto capitale di ammontare pari al Valore di Conferimento, "targata" a favore del socio OH S.p.A. al fine del suo utilizzo per la liberazione di futuri ed eventuali aumenti di capitale, senza obbligo di rimborso a favore del socio medesimo e fatto salvo il suo assoggettamento a copertura delle perdite, in mancanza di idoneo aumento del capitale sociale, al verificarsi delle condizioni di cui all'art. 2447 c.c., fermo restando che in caso di utilizzo futuro per aumento di capitale sociale questo avverrà nell'ambito di un aumento che contempli la partecipazione in denaro anche da parte degli altri soci e quindi venga deliberato senza esclusione del diritto di opzione;
 - in data 29 dicembre 2020, l'Assemblea degli Azionisti, riunitasi a seguito di avviso di convocazione, pubblicato sul sito internet della società e sul quotidiano "la Repubblica" rispettivamente in data 6 e 7 dicembre 2020, al fine di assumere i provvedimenti di cui all'art. 2446 c.c., ha deliberato a maggioranza quanto segue:
 1. di approvare il bilancio infrannuale al 30 novembre 2020 della società FullSix S.p.A. portante perdite di periodo di euro 1.573.722,03 e perdite complessive di euro 15.824.509,46, a fronte di un capitale sociale di euro 5.591.157,50 e di riserve per complessivi euro 12.165.778,64, e pertanto un patrimonio netto di complessivi euro 358.704,65;
 2. di prendere atto che, per effetto del conferimento in natura (apporto) in data 17 dicembre 2020, è stata iscritta nel bilancio di Fullsix S.p.A. una riserva in conto capitale di euro 1.370.000, "targata" a favore del socio OH S.p.A., ad integrazione della riserva della medesima natura, già costituita dal socio stesso per euro 6.636.458, e così per complessivi euro 8.006.458 (con conseguente incremento del patrimonio netto contabile a euro 1.728.705), fatta precisazione che detta riserva è stata espressamente finalizzata alla liberazione di futuri ed eventuali aumenti di capitale da parte del socio OH S.p.A., senza obbligo di rimborso a favore del socio medesimo e fatto salvo il suo assoggettamento a copertura delle perdite, in mancanza di idoneo aumento del capitale sociale, al verificarsi delle condizioni di cui all'art. 2447 c.c. (l'intera riserva di Euro 8.006.458 è nel prosieguo indicata come "Riserva Targata OH");
 3. di prendere pertanto atto che la società versa tuttora nella condizione di cui all'art. 2446 c.c.;
 4. di procedere a una complessiva operazione avente ad oggetto la copertura delle perdite rinvenienti dal bilancio infrannuale al 30 novembre 2020, mediante l'utilizzo di riserve e la riduzione del capitale sociale, tenendo conto della Riserva Targata OH, e pertanto, più specificamente deliberando quanto segue:

A) di eliminare l'indicazione del valore nominale delle azioni Fullsix S.p.A.;

B) di coprire le perdite risultanti dal bilancio d'esercizio alla data 30 novembre 2020 dinanzi approvato, come segue:

- quanto ad euro 5.630.000, con azzeramento delle riserve presenti in bilancio, ad eccezione della Riserva Targata OH;
- quanto ad euro 3.862.453, mediante riduzione del capitale sociale da nominali euro 5.591.158,00 a nominali euro 1.728.705, senza annullamento di azioni, bensì con proporzionale riduzione della loro parità contabile implicita, come consentito dalla precedente deliberazione di eliminazione dell'indicazione del valore nominale delle azioni, fermi gli effetti dell'iscrizione delle presenti deliberazioni nel Registro delle Imprese;
- fermo restando l'appostamento in bilancio della Riserva Targata OH di euro 8.006.458 e di residue perdite a nuovo di pari ammontare, di guisa che il patrimonio netto contabile ammonta a euro 1.728.705, in misura pari al capitale sociale (tenuto conto della riserva da conferimento di euro 1.370.000 iscritta successivamente alla data di riferimento del bilancio infrannuale al 30 novembre 2020);

il tutto con conseguente modifica dell'art. 5 dello statuto, come segue: "5) Il capitale sociale è di euro 1.728.705 ed è suddiviso in n. 11.182.315 azioni ordinarie prive di indicazione del valore nominale."

- in data 1° marzo 2021, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della propria Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020;
- in data 1 marzo 2021, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla FullSix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2020.

Politica Annuale sulla Remunerazione

Nel corso dell'odierna riunione, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, la relazione riportante nella Prima Sezione la politica annuale sulla remunerazione concernente l'esercizio 2021 e nella Seconda Sezione i compensi corrisposti nell'esercizio 2020, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998). La Relazione sulla Remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 84-quater ed in conformità all'Allegato 3A Schema 7-bis e 7-ter del Regolamento Emittenti, verrà sottoposta alla consultazione dell'Assemblea degli Azionisti. Il testo della Relazione sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, pubblicato nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti del sito internet dell'Emittente (<http://www.fullsix.it>) e trasmesso a Borsa Italiana, con le modalità e nei termini previsti dalla regolamentazione vigente.

* * *

Corporate Governance

Nel corso dell'odierna riunione, il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, approvato la Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'anno 2020. La Relazione fornisce una descrizione del sistema di *corporate governance* adottato dall'Emittente e dell'adesione al Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (Edizione luglio 2018), dando evidenza delle raccomandazioni recepite e di quelle ritenute non applicabili in quanto non rispondenti al modello gestionale ed organizzativo esistente; la Relazione tiene altresì conto dei criteri e delle modalità espositive contenute nel "format" predisposto dalla stessa Borsa Italiana nel mese di gennaio 2019.

Il testo della Relazione sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, pubblicato nella sezione Investor Relations – Corporate Governance del sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>) e trasmesso a Borsa Italiana, con le modalità e nei termini previsti dalla regolamentazione vigente.

* * *

Convocazione Assemblea Ordinaria dei Soci

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei Soci, per i giorni 27 aprile 2021 e 28 aprile 2021, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

- 1) *Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020.*
- 2) *Relazione 2021 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti:*
 - 2.1 *deliberazione inerente la prima sezione;*
 - 2.2 *deliberazione inerente la seconda sezione.*
- 3) *Nomina del Consiglio di Amministrazione:*
 - 3.1. *determinazione del numero dei componenti;*
 - 3.2. *determinazione della durata in carica;*
 - 3.3. *determinazione del compenso;*
 - 3.4 *nomina dei componenti e del Presidente.*

L'avviso di convocazione viene pubblicato, ai sensi dell'art. 125-bis TUF (D.Lgs. 58/1998), sul sito internet della Società nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti (<http://www.fullsix.it>), nonché con le altre modalità previste da Consob e, in estratto, sul seguente giornale quotidiano: La Repubblica.

* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

* * *

Il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2020 sarà a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito di Borsa Italiana, sul sito internet <http://www.fullsix.it> e sul sistema di stoccaggio 1Info nei termini di legge.

Il Gruppo Fullsix

Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale e interattivo, alla comunicazione digitale, alla consulenza sulle Digital Platform e Strategic Technology.

Lorenzo Sisti - Group CFO

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: lorenzo.sisti@fullsix.it

Ufficio Affari Societari

Tel: +39 02 899681

e-mail: societario@fullsix.it

In allegato gli schemi di bilancio al 31 dicembre 2020, redatti secondo i Principi Contabili internazionali.

GRUPPO FULLSIX
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	Esercizio 2020	Inc. %	Esercizio 2019	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	5.473	100,0%	6.765	100,0%	(1.292)	(19,1%)
Costo del lavoro	(4.043)	(73,9%)	(4.536)	(67,0%)	493	10,9%
Costo dei servizi	(2.269)	(41,5%)	(2.786)	(41,2%)	517	18,6%
Altri costi operativi	(175)	(3,2%)	(301)	(4,5%)	127	42,1%
Risultato della gestione ordinaria	(1.013)	(18,5%)	(858)	(12,7%)	(155)	18,1%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	604	11,0%	186	2,8%	417	(223,9%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(117)	(2,1%)	(87)	(1,3%)	(30)	35,2%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(526)	(9,6%)	(758)	(11,2%)	232	30,6%
Ammortamenti	(788)	(14,4%)	(1.018)	(15,0%)	230	22,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(75)	(1,4%)	(1.578)	(23,3%)	1.503	95,3%
Risultato operativo (EBIT)	(1.389)	(25,4%)	(3.354)	(49,6%)	1.965	58,6%
Proventi (oneri) finanziari netti	(129)	(2,4%)	(311)	(4,6%)	182	58,5%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	(200)	(3,0%)	200	n.a.
Risultato ante imposte	(1.518)	(27,7%)	(3.865)	(57,1%)	2.347	60,7%
Imposte	(7)	(0,1%)	(216)	(3,2%)	210	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(1.524)	(27,8%)	(4.081)	(60,3%)	2.557	62,7%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	97	1,8%	(711)	(10,5%)	808	100,0%
Risultato netto del periodo	(1.427)	(26,1%)	(4.792)	(70,8%)	3.365	70,2%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(1.427)	(26,1%)	(4.792)	(70,8%)	3.365	70,2%
Risultato netto di competenza di terzi	(563)	(10,3%)	(520)	(7,7%)	(43)	8,2%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(864)	(15,8%)	(4.272)	(63,1%)	3.408	79,8%

GRUPPO FULLSIX
SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/12/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	255	402	(147)
Attività materiali	1.911	2.886	(975)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	34	21	13
Attività non correnti destinate alla vendita	-	552	(552)
Capitale immobilizzato (A)	7.402	9.063	(1.662)
Lavori in corso	283	591	(309)
Rimanenze di beni	8	28	(20)
Crediti commerciali	1.669	1.534	135
Altri crediti	728	525	203
Attività d'esercizio a breve (B)	2.688	2.679	10
Debiti commerciali	(1.588)	(1.570)	(17)
Altri debiti	(1.870)	(1.655)	(215)
Fondi per rischi ed oneri	(115)	(378)	263
Passività d'esercizio a breve (C)	(3.573)	(3.603)	30
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	(885)	(924)	40
Benefici ai dipendenti	(786)	(893)	107
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	(648)	648
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(786)	(1.541)	755
Capitale investito netto (A + D + E)	5.731	6.598	(867)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	1.608	(127)	1.735
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.098	2.419	(1.321)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.025	4.306	(1.282)
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	5.731	6.598	(867)

GRUPPO FULLSIX
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

31/12/2020	<i>di cui parti correlate</i>		31/12/2019	<i>di cui parti correlate</i>	Variazione
658	-	Disponibilità liquide	232		426
50	-	Depositi cauzionali a breve termine	-		50
18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
-	-	Crediti finanziari verso società controllate	-	-	-
(879)	-	Debiti verso banche a breve termine	(618)		(261)
(135)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	319
(1.470)	-	Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(61)
(1.758)	-	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.231)	-	473
(9)		Debiti verso terzi medio-lungo termine			
-	-	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	238
(1.258)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	579
(1.267)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.075)	(238)	817
(3.025)	-	Posizione finanziaria netta	(4.306)	(238)	1.281

FULLSIX S.P.A.
CONTO ECONOMICO

(euro)	Esercizio 2020	%	Esercizio 2019	%	Var.
Ricavi netti da terzi	66.777	18,4%	310.360	40,1%	(243.583)
Ricavi netti da controllate	296.481	81,6%	463.738	59,9%	(167.257)
Ricavi netti da controllante	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti	363.258	100,0%	774.098	100,0%	(410.840)
Costo del lavoro	(590.091)		(960.941)		370.850
Costo dei servizi verso terzi	(376.798)	68,6%	(472.629)	48,9%	95.831
Compensi amministratori	(89.142)	16,2%	(226.245)	23,4%	137.103
Costo dei servizi verso controllate	(83.119)	15,1%	(268.291)	27,7%	185.173
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi	(549.058)	100,0%	(967.165)	100,0%	418.107
Ammortamenti	(24.589)		(34.829)		10.241
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	575.332		97.892		477.440
Oneri di ristrutturazione del personale	(22.500)		(21.500)		(1.000)
Altri costi operativi netti verso terzi	(30.873)	100,0%	(72.628)	100,0%	41.755
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri costi operativi netti	(30.873)	100,0%	(72.628)	100,0%	41.755
Accantonamenti e svalutazioni	(36.258)		(31.330)		(4.928)
Risultato operativo	(314.779)		(1.216.403)		901.624
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(761.035)		(1.862.831)		1.101.796
Dividendi da controllate	0		506		(506)
Proventi finanziari da terzi	11.958	100,0%	3	0,0%	11.955
Proventi finanziari da controllate	-	0,0%	23.720	100,0%	(23.720)
Proventi finanziari	11.958	100,0%	23.723	100,0%	(11.765)
Oneri finanziari verso terzi	(63.619)	71,2%	(68.317)	37,6%	4.698
Oneri finanziari verso controllante	(14.469)	16,2%	(82.324)	45,3%	67.855
Oneri finanziari verso controllate	(11.290)	12,6%	(30.942)	17,0%	19.652
Oneri finanziari verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Oneri finanziari	(89.378)	100,0%	(181.583)	100,0%	92.205
Oneri non ricorrenti non operativi	-		(200.000)		200.000
Risultato ante imposte	(1.153.235)		(3.436.589)		2.283.354
Irap/ Ires / imposte es prec	-		(20.852)		20.852
Proventi da consolidato fiscale	1.480		1.174		306
Risultato delle attività continuative	(1.151.755)		(3.456.267)		2.304.511
Risultato delle attività cessate	-		-		-
Risultato netto	(1.151.755)		(3.456.267)		2.304.511

FULLSIX S.P.A.
SITUAZIONE PATRIMONIALE

(euro)	31/12/2020	%	31/12/2019	%	Var.
ATTIVITA'					
Attività materiali	21.022		44.526		(23.504)
Partecipazioni in imprese controllate	3.123.820		2.514.855		608.965
Partecipazioni in imprese collegate	-		-		-
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	24.427		2.627		21.800
Totale attività non correnti	3.169.269		2.562.009		607.261
Lavori in corso su ordinazione	-		4.556		(4.556)
Crediti commerciali	38.662	27,1%	106.922	31,4%	(68.260)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	104.069	72,9%	233.483	68,6%	(129.413)
Crediti commerciali e diversi verso controllante	-	0,0%	-	0,0%	-
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	142.732	100,0%	340.405	100,0%	(197.674)
Crediti finanziari verso imprese controllate	-		-		-
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	441.474		114.748		326.725
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	632.479		10.591		621.888
Totale attività correnti	1.216.684		470.301		746.383
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE ATTIVITA'	4.385.953		3.032.310		1.353.643
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	1.728.705		5.591.158		(3.862.454)
Altre riserve	8.006.458		10.430.000		(2.423.542)
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(102.473)		(96.464)		(6.009)
Utili (perdite) a nuovo	(6.336.271)		(12.372.458)		6.036.187
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.151.755)		(3.456.267)		2.304.511
TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.144.663		95.969		2.048.694
PASSIVITA'					
Benefici ai dipendenti	45.279		91.733		(46.454)
Debiti finanziari verso terzi	9.608	100,0%	12.418	5,0%	(2.810)
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	237.512	95,0%	(237.512)
Debiti finanziari	9.608	100,0%	249.930	100,0%	(240.322)
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		-		-
Totale passività non correnti	54.887		341.664		(286.777)
Fondi per rischi ed oneri	5.000		-		5.000
Debiti commerciali verso terzi	348.405	81,3%	394.033	70,9%	(45.628)
Debiti commerciali verso controllate	21.496	5,0%	104.740	18,9%	(83.244)
Debiti commerciali verso collegate	-		-		-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	58.667	13,7%	56.715	10,2%	1.952
Debiti commerciali	428.568	100,0%	555.488	100,0%	(126.920)
Debiti verso banche	1.070	0,1%	11.699	0,7%	(10.630)
Debiti finanziari verso controllate	102.589	6,9%	295.300	17,1%	(192.711)
Debiti finanziari verso controllante	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari verso terzi	1.378.276	93,0%	1.419.578	82,2%	(41.302)
Debiti finanziari	1.481.934	100,0%	1.726.578	100,0%	(244.643)
Altri debiti a breve termine	270.900		311.126		(40.225)
Ratei e risconti passivi	-		1.486		(1.486)
Totale passività correnti	2.186.403		2.594.677		(408.274)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE PASSIVITA'	2.241.290		2.936.341		(695.051)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	4.385.953		3.032.310		1.353.643

FULLSIX S.P.A.
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2020	di cui parti correlate	<i>(migliaia di euro)</i>	31/12/2019	di cui parti correlate	variazione 31/12/2020 - 31/12/2019
632		Disponibilità liquide	11	-	622
11	-	Depositi cauzionali a breve termine	-	-	11
(1)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a brev e termine	(12)	-	11
(11)	-	Debiti a breve termine per applicazione IFRS 16	(10)	-	(1)
-	-	Debiti finanziari verso società controllate	(295)	(295)	295
(1.470)	-	Debiti verso Mittel Generali Inv. S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.409)	-	(61)
(839)		Posizione finanziaria netta a breve termine	(1.716)	-	877
-	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	-	-	-
(10)	-	Debiti a medio e lungo termine per applicazione IFRS 16	(12)	-	2
-	-	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	(238)	(238)	238
(10)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(250)	-	240
(848)	-	Posizione finanziaria netta	(1.965)	-	1.117