



**RESOCONTO INTERMEDIO DI  
GESTIONE  
AL 30 SETTEMBRE 2020  
GRUPPO FULLSIX**



## **DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 12 NOVEMBRE 2020**

**FULLSIX S.p.A.**  
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)  
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



# **Sommario**

## **Resoconto Intermedio di Gestione al 30 Settembre 2020 del Gruppo FullSix**

### **Relazione sulla gestione al 30 settembre 2020**

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 6 Informativa per gli Azionisti
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 15 Fatti di rilievo dei primi nove mesi del 2020

### **Informazioni sulla gestione**

- 27 Risultati economici consolidati
- 29 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 35 Rapporti con parti correlate
- 36 Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
- 37 Corporate Governance

### **Altre informazioni**

- 39 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2020
- 41 Evoluzione prevedibile della gestione



## CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

I risultati di Gruppo al 30 settembre 2020 sono rappresentativi di due effetti combinati.

Da un lato, a partire da febbraio, si sono concretizzati cambiamenti rilevanti anche rispetto all'organizzazione operativa della principale controllata Softec S.p.A.. L'azienda si è strutturata per conseguire un nuovo posizionamento competitivo, ha sostanzialmente modificato il top e il middle management, sono state inserite nuove qualificate risorse commerciali, è stata riorganizzata l'area tecnica e le linee di business, per meglio qualificarne la capacità e il potenziale tecnologico.

Dall'altro lato, queste attività di profonda riorganizzazione interna, a carattere strategico ed operativo, sono avvenute in un contesto ambientale caratterizzato da una situazione di generale incertezza e, in alcuni casi, di oggettiva difficoltà, a causa degli effetti del Covid-19, che hanno rallentato lo svolgimento delle normali attività di promozione commerciale e di creazione di nuove opportunità di business.

Questi effetti combinati, pur in un contesto di generale rafforzamento della proposta competitiva e della relazione contrattuale con i clienti storici, hanno portato nella controllata ad una riduzione della linea dei ricavi, con particolare incidenza nel terzo trimestre.

Consideriamo, quindi, i dati di consolidato al 30 settembre 2020, come i risultati di un periodo di transizione. La struttura dei costi fissi è stata ulteriormente ottimizzata, sono continuate le attività di riduzione dei fattori di rischio, ma soprattutto sono state messe solide basi strutturali per un futuro prossimo di sviluppo.

Il nuovo posizionamento competitivo, che considera la controllata Softec S.p.A. in ruolo trasversale, avrà focus particolare di sviluppo sulle linee di processo dell'Industry 4.0, a partire dal Phygital Retail e Data Driven Customer Experience, a cui affiancare, con modalità analoghe, altri processi, in cui sia possibile configurare e determinare conoscenze specifiche e differenzianti, conseguibili attraverso partner di settore.

FullSix S.p.A. si configura, quindi, come fulcro di iniziative che fanno perno sull'Artificial Intelligence per rafforzare specifici processi di business e potrà essere, nella nuova visione strategica, il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA,

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2020	01/01-30/09/2019	Variazione
Ricavi netti	3.982	5.364	(1.382)
Costi operativi	(4.671)	(5.913)	1.242
Risultato della gestione ordinaria	(690)	(549)	(140)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(807)	(960)	153
Risultato operativo (EBIT)	(1.404)	(1.822)	418
Risultato netto di competenza del Gruppo	(997)	(1.788)	791
(migliaia di euro)	30/09/2020	31/12/2019	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	(224)	(127)	(97)
Indebitamento finanziario netto	(3.369)	(4.306)	937

### DISCLAIMER

*Il presente Resoconto ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2020” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.*



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto alla FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;
- posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);
- principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.

La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:

- l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.



Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2020, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari a euro 5.591.157,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (valore nominale euro 0,50), così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,37
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11
Flottante	1.624.441	14,52
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100,00 %</b>

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale della FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769.

La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2020 è pari al 76,37%.



## DATI DI BORSA

L'andamento del titolo della Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2020 e fino al 30 settembre 2020 è risultato il seguente:



Al 30 settembre 2020 la capitalizzazione della FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 12.230 migliaia.



## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

#### **Presidente e Amministratore Delegato:**

Costantino Di Carlo

#### **Consiglieri non esecutivi**

Antonio Cantelmi

Caterina Dalessandri

Gaia Sanzarelo

#### **Consiglieri indipendenti:**

Gian Paolo Coppola <sup>1 2 3</sup>

Emmanuel Micheli <sup>1 2 3</sup>

Susanna Pedretti <sup>1 2 3</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

#### **Presidente:**

Anna Maria Pontiggia

#### **Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni

Antonio Soldi

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022

### SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix. Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di business denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il core-business del Gruppo, che è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati Partner è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, inoltre, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di governance, fornisce attività di alta direzione e amministrazione alla società controllata Softec S.p.A..



## CRITERI DI REDAZIONE

La Relazione finanziaria al 30 settembre 2020 (di seguito anche “Relazione al 30 settembre 2020”) è stata redatta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (“IASB”) e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento (Relazione finanziaria semestrale ai sensi dell'art. 154 *ter*, co. 2, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento ai primi nove mesi dell'esercizio 2020, comparato con analogo periodo dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 settembre 2020, comparandole con quanto evidenziato al 31 dicembre 2019.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

## Aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

In relazione all'informativa da fornire sullo stato di implementazione del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, si comunica che gli Amministratori hanno approvato in data 27 aprile 2020, un piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2020 - 2022, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevede oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante i quali si prevede che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2021, stimando una leggera perdita nell'esercizio 2020. Tale piano tiene conto anche delle previsioni incluse nel Piano 2020 - 2022 approvato dalla Softec S.p.A. in data 3 marzo 2020, che è stato oggetto di reforecast in data 23 settembre 2020.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne dovute dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Ad oggi solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi - molte delle quali essenziali a salvaguardare il presupposto della continuità aziendale - sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo della Società, con particolare riguardo alle assunzioni di crescita per linee esterne incluse nel piano industriale 2020 – 2022. L'esito, in particolare, delle citate interlocuzioni con potenziali partner strategici, così come il raggiungimento degli obiettivi economici e finanziari previsti nel Piano industriale risultano pertanto caratterizzati da profili di incertezza.

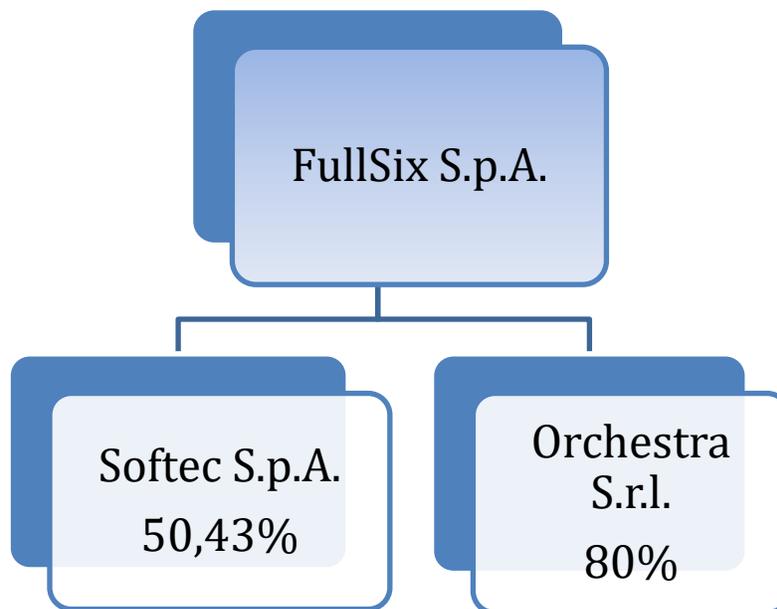
Si evidenzia inoltre che:



- in data **16 marzo 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data **17 marzo 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 619.514, per l'importo di euro 600.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **27 aprile 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019.
- in data **22 settembre 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 354.514 per l'importo di euro 300.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **22 settembre 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020.

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 settembre 2020, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate dalla FullSix S.p.A. al 30 settembre 2020. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.





## EVENTI SIGNIFICATIVI DEI PRIMI NOVE MESI DELL'ESERCIZIO 2020

Nel primi nove mesi dell'esercizio 2020 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 997 migliaia. Pur se negativo, il risultato netto di competenza del gruppo risulta in miglioramento rispetto ai primi nove mesi dell'esercizio 2019 quando era negativo e pari ad euro 1.788 migliaia.

L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2019, per euro 1382 migliaia (-25,8%), a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 573 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 377 migliaia), altri costi operativi (ridotti per euro 292 migliaia).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 807 migliaia, migliora in valore assoluto rispetto al dato dei primi nove mesi dell'esercizio 2019 quando era negativo e pari ad euro 960 migliaia.

Tale andamento è correlato ai risultati della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha affrontato nei primi nove mesi dell'esercizio 2020 una fase di profonda transizione gestionale.

Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito top e middle management, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico complesso. L'emergenza Covid-19 che ha caratterizzato lo scenario nazionale ed internazionale a partire dal mese di gennaio, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, hanno creato un clima di generale incertezza, che pur non comportando difficoltà strutturali sul business del Gruppo, hanno ritardato l'avvio di alcune commesse e in generale l'attività di promozione commerciale e di relazione con i clienti.

Riguardo alla principale società operativa, Softec S.p.A., non si sono riscontrate cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate, ma le attività commerciali hanno subito rallentamenti.

Inoltre, il dato dei ricavi, nei primi nove mesi dell'esercizio 2020, è parzialmente influenzato anche dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare (su base annua pari ad oltre euro 1 milione) il cui avvio è slittato di alcuni mesi,

I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, senza effetti significativi sulla produttività del lavoro, mentre, sul lato dei costi operativi, le attività di riorganizzazione messe a punto hanno inciso nei costi di struttura riducendoli. Sempre per ragioni connesse al Covid-19 si rileva la richiesta da parte di due clienti di una scontistica supplementare per l'ammontare di euro 33 migliaia.

Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo *"Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*.

Riguardo alla FullSix S.p.A. da un lato si sono ridotti i ricavi connessi alla riduzione di servizi erogati dalla Capogruppo in favore delle controllate, dall'altro lato, si sono avute significative riduzioni nei costi fissi di struttura.

---

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2020 sono i seguenti:

- *Dimissioni dell'Amministratore Delegato della società Softec S.p.A. Dott. Francesco Meani con efficacia immediata - Attribuzione delle deleghe da Amministratore Delegato al Presidente Dott. Costantino Di Carlo - Cooptazione del Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo Consigliere di Amministrazione e nomina dello stesso quale Vice Presidente*



In data 27 gennaio 2020, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A., ha preso atto delle dimissioni dell'Amministratore Delegato Francesco Meani, comunicate in pari data, il quale ha lasciato il Gruppo per nuovi incarichi professionali. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, l'Amministratore Delegato Francesco Meani, non detiene alcuna partecipazione nel capitale sociale della Softec S.p.A..  
Nel corso della medesima riunione, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. ha rispettivamente:

1. *provveduto ad attribuire le deleghe esercitate dal Dott. Francesco Meani al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo;*
2. *provveduto, in base all'articolo 2386 c.c. e ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 22 dello Statuto Sociale dell'Emittente, a cooptare il Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo consigliere di amministrazione, fino alla data della prossima assemblea degli azionisti. Il Dott. Edoardo Narduzzi ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché di cui all'articolo 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;*
3. *nominato il Dott. Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società.*

Il curriculum vitae del Dott. Narduzzi è a disposizione sul sito internet della società Softec S.p.A. nella sezione Corporate Governance.

- *Modifica del calendario annuale degli eventi societari per l'esercizio 2020*

In data **17 marzo 2020**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato – ai sensi dell'art. 2364, ultimo comma, del Codice Civile e dell'art. 9, ultimo comma, dello Statuto – di usufruire dei maggiori termini per l'approvazione del Progetto di bilancio 2019, rimandandone la discussione al 27 aprile 2020.  
Conseguentemente, l'Assemblea ordinaria che sarà chiamata a esaminare il Bilancio 2019 si terrà entro la fine del mese di giugno in data che sarà oggetto di separata comunicazione. La decisione è stata assunta alla luce dell'evoluzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, dei provvedimenti assunti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e delle connesse difficoltà organizzative e logistiche, nonché nel rispetto delle coerenti misure di tutela della salute: tali circostanze si sono inserite anche nell'ambito del quadro evolutivo inerente le azioni del Piano Industriale dell'Emittente, che si ritiene potranno meglio delinearsi nel corso delle prossime settimane.

- *Le società del Gruppo Fullsix confermano la prosecuzione dell'operatività aziendale*

In data **23 marzo 2020**, le società del Gruppo FullSix, FullSix S.p.A. (quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.) e Softec S.p.A. (società quotata al segmento AIM di Borsa Italiana S.p.A.) hanno congiuntamente informato che, in merito all'emergenza sanitaria Covid-19, a seguito dell'emanazione del DPCM 22 marzo 2020 (che introduce ulteriori misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, applicabili sull'intero territorio nazionale) proseguiranno l'operatività attraverso lo svolgimento delle attività lavorative in modalità smart working, con la gestione da remoto della produzione grazie alla disponibilità delle dotazioni informatiche ed eventualmente, laddove necessario fisicamente on site, garantendo la piena compliance rispetto alle misure di sicurezza prescritte, in particolare la distanza tra i lavoratori di almeno un metro. Tale modalità di lavoro agile era stata adottata già nelle scorse settimane e sin dall'emergere dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Gli effetti economici causati dalla pandemia in essere, al momento sono di difficile valutazione. Al fine di fornire al mercato un'informazione costante e progressiva sull'andamento della gestione, le società del Gruppo FullSix, FullSix S.p.A. e Softec S.p.A., comunicheranno senza indugio gli impatti economici e finanziari derivanti dall'evolversi dell'emergenza Covid-19 sulle proprie attività nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento UE 569/2014 (MAR).

- *Cessione delle quote detenute nella società FullTechnology S.r.l. a Orizzonti Holding S.p.A..*

In data **24 aprile 2020**, è stato sottoscritto l'atto di cessione di quote tra la società FullSix S.p.A. e la società Orizzonti Holding S.p.A. per la vendita della partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullTechnology S.r.l.. La società FullTechnology S.r.l. non svolge attività operative. Il prezzo di tale cessione è stato convenuto tra le parti in euro 1 migliaio.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 e nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, attribuendogli deleghe operative e ha nominato Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **27 aprile 2020** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020;
- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
  1. COSTANTINO DI CARLO
  2. ANTONIO CANTELMÌ
  3. CATERINA DALESSANDRI
  4. GERALDINA MARZOLLA
  5. EDOARDO NARDUZZI
- di determinare nell'importo massimo di euro 60.000 (euro sessantamila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 32.000 (euro trentaduemila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento al punto 3) all'ordine del giorno, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato:

- • *di nominare il Collegio Sindacale della società Softec S.p.A. composto di 3 (tre) membri effettivi e di 2 (due) membri supplenti in persona delle signore Roberta Provasi, Lucia Foti Belligambi e Anna Maria Pontiggia quali sindaci effettivi e dei signori Jean-Paul Baroni e Nicola Berardi quali sindaci supplenti;*
- • *di nominare Presidente del Collegio Sindacale la signora Roberta Provasi;*
- • *di stabilire il compenso annuo lordo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:*
  - *al Presidente del Collegio Sindacale massimi euro 9.000,00 (novemila/00);*
  - *a ciascun Sindaco Effettivo massimi euro 7.000,00 (settemila/00);*
  - *e comunque nei limiti previsti dalle rispettive tariffe professionali.*

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni attribuendogli deleghe operative;
- a nominare il Consigliere Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni.
- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2019 e ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione per la convocazione dell'assemblea degli azionisti*

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data **27 aprile 2020**, secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2019 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio di Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2019. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge e ai sensi dell'articolo 9 dello statuto



sociale, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti indicando sin d'ora come punti all'ordine del giorno della parte ordinaria: 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019; 2) Relazione 2020 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti; 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione; 4) Nomina del Collegio Sindacale; e prevedendo altresì una parte straordinaria per gli eventuali provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile.

- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2019 di FullSix S.p.A.*

In data **29 aprile 2020**, FullSix S.p.A. ha reso noto che il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati pubblicati nella sezione Investor Relations del sito internet della Società (www.fullsix.it) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A..

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020*

In data **14 maggio 2020**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18, (convertito in L. n. 27/2020), e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020 del Gruppo FullSix. Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., nel corso della riunione, ha altresì approvato l'avviso di convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci da tenersi nei giorni 26 giugno 2020 e 29 giugno 2020, rispettivamente in prima e seconda convocazione.

- *Pubblicazione della Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di FullSix S.p.A.*

In data **5 giugno 2020**, la società FullSix S.p.A. ha pubblicato n. 1 lista di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione e n. 1 lista di candidati alla nomina di componenti il Collegio Sindacale della Società sulle quali sarà chiamata a deliberare l'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 26 giugno 2020 alle ore 11, in prima convocazione, ed occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 giugno 2020 alle ore 15, secondo le modalità previste dall'articolo 106, comma 4 del Decreto Legge del 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020).

La lista dei candidati per il Consiglio di Amministrazione e per il Collegio Sindacale è stata presentata dagli azionisti Orizzonti Holding S.p.A. (titolare di n. 8.539.549 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 76,3665% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da Centro Studi S.r.l. (titolare di n. 1.018.325 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 9,1066% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.).

La lista dei candidati alla carica di Consigliere era composta dai seguenti nominativi:

1. Costantino Di Carlo
2. Caterina Dalessandri
3. Gaia Sanzarello
4. Susanna Pedretti
5. Gian Paolo Coppola
6. Emmanuel Micheli
7. Antonio Cantelmi

di cui Susanna Pedretti, Gian Paolo Coppola e Emmanuel Micheli indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

La lista dei candidati alla carica di Sindaco era composta dai seguenti nominativi:

Sindaci Effettivi

1. Anna Maria Pontiggia
2. Jean-Paul Baroni
3. Antonio Soldi



#### Sindaci Supplenti

1. Lucia Foti Belligambi
2. Roberta Provasi

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 e nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione – successivamente riunito – ha approvato deleghe di poteri e nominato i componenti dei comitati e il dirigente preposto*

In data **26 giugno 2020**, l'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in prima convocazione, in sede ordinaria e straordinaria, ha esaminato e approvato il Bilancio di esercizio di FullSix S.p.A. e preso atto del Bilancio Consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2019.

L'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2020.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

- Costantino Di Carlo
- Caterina Dalessandri
- Gaia Sanzarello
- Susanna Pedretti
- Gian Paolo Coppola
- Emmanuel Micheli
- Antonio Cantelmi

di cui Susanna Pedretti, Gian Paolo Coppola ed Emmanuel Micheli indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Tutti i consiglieri sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 22 giugno 2020 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato:

- *di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;*
- *di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2020 (duemila venti);*
- *di determinare in complessivi massimi euro 93.000,00 (novantatremila virgola zero zero) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 48.000,00 (compreso nel suddetto importo massimo) da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.*

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, provveduto a nominare il nuovo Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022. Il Collegio Sindacale risulta composto da:

- *Anna Maria Pontiggia (sindaco effettivo)*
- *Jean Paul Baroni (sindaco effettivo)*
- *Antonio Soldi (sindaco effettivo)*
- *Lucia Foti Belligambi (sindaco supplente)*
- *Roberta Provasi (sindaco supplente)*

Tutti i sindaci sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

La Dott.ssa Annamaria Pontiggia, quale primo candidato come sindaco effettivo dell'unica lista presentata, ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio.

A seguito di proposta presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l., con lettera in data 22 giugno 2020, relativa al compenso dei sindaci, l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di determinare il compenso

loro annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale euro 9.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo euro 7.000,00
- e comunque nei limiti previsti dalle rispettive tariffe professionali.

L'Assemblea, in sede straordinaria, ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019, pari a Euro 3.456.266,52 (tre milioni quattrocentocinquanta seimila duecentosessanta sei/52) e di avvalersi delle previsioni dell'articolo 6 del DL 8 aprile 2020, in relazione all'obbligo di riduzione del capitale sociale a copertura delle perdite, rinviando le inerenti e conseguenti deliberazioni fino a quando consentito dalle disposizioni normative, in vista della definizione dell'aumento di capitale previsto dal Piano Industriale 2020-2022.

- *Cessione della partecipazione in Worldwide Dynamic Company International Ltd da parte della controllata Softec S.p.A.*

In data **27 luglio 2020**, nell'ambito di una più ampia transazione volta anche alla chiusura del contenzioso promosso dalla società SBG Holding S.p.A., la società controllata Softec S.p.A. ha ceduto alla società SBG Holding International Ltd la quota detenuta nella società Worldwide Dynamic Company International Ltd pari al 15,56% del capitale sociale della partecipata.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020*

In data **23 settembre 2020**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020.

Softec S.p.A. ha chiuso il primo semestre dell'esercizio 2020 con ricavi netti pari ad euro 2.918 migliaia (-14,4% rispetto al 1° semestre dell'esercizio 2019). Per quanto concerne i risultati economici si riscontra quanto segue: Risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 77 migliaia (2,6%), EBITDA positivo e pari ad euro 71 migliaia (2,4%), EBIT negativo e pari ad euro 412 migliaia (-14,1%), Risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 440 migliaia (-15,1%).

I risultati economico-finanziari del primo semestre 2020 sono stati realizzati in una fase di profonda transizione gestionale dell'azienda. Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito top e middle management, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence. Tale transizione è avvenuta in un contesto economico complesso. L'emergenza Covid-19, che ha caratterizzato lo scenario nazionale ed internazionale a partire dal mese di gennaio, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, pur creando un clima di generale incertezza, non hanno comportato difficoltà strutturali sul business della società.

Softec non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Si rileva soltanto la richiesta da parte di due clienti di una scontistica supplementare per l'ammontare di euro 33 migliaia.

Il dato dei ricavi, nel primo semestre, rispetto le previsioni del budget, è parzialmente influenzato dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare, il cui avvio è slittato di alcuni mesi, mentre, sul lato dei costi operativi, le attività di riorganizzazione messe a punto hanno inciso anche in riduzione dei costi di struttura, ma con effetti di efficientamento non ancora del tutto visibili nel primo semestre. Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo "Effetti legati all'emergenza Covid – 19" delle note esplicative.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020*

In data **24 settembre 2020**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020.

Nel primo semestre dell'esercizio 2020 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 607 migliaia. Pur se negativo, il risultato netto di competenza del gruppo risulta in netto miglioramento rispetto al primo semestre 2019 quando era negativo e pari ad euro 1.462 migliaia. L'esame del conto economico evidenzia



una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2019, per euro 570 migliaia (-16,5%), a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 401 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 285 migliaia), altri costi operativi (ridotti per euro 223 migliaia).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 354 migliaia, migliora rispetto al dato del primo semestre 2019 quando era negativo e pari ad euro 1.033 migliaia.

Tale andamento è correlato ai risultati della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha affrontato nel primo semestre 2020 una fase di profonda transizione gestionale.

Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito top e middle management, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico complesso. L'emergenza Covid-19 che ha caratterizzato lo scenario nazionale ed internazionale a partire dal mese di gennaio, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, pur creando un clima di generale incertezza, non hanno comportato difficoltà strutturali sul business della società.

Softec S.p.A., la principale società operativa, non ha riscontrato cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Si rileva soltanto la richiesta da parte di due clienti di una scontistica supplementare per l'ammontare di euro 33 migliaia. Il dato dei ricavi, nel primo semestre, è parzialmente influenzato dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare, il cui avvio è slittato di alcuni mesi, mentre, sul lato dei costi operativi, le attività di riorganizzazione messe a punto hanno inciso anche in riduzione dei costi di struttura, ma con effetti di efficientamento non ancora del tutto visibili nel primo semestre. Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo *"Effetti legati all'emergenza Covid – 19"* delle note esplicative.

Riguardo alla FullSix S.p.A. da un lato si sono ridotti i ricavi connessi alla riduzione di servizi erogati dalla Capogruppo in favore delle controllate, dall'altro lato, si sono avuti significative riduzioni nei costi fissi di struttura.

- *Softec S.p.A. ha disdettato l'incarico di Specialist a Banca Finnat e ha nominato Integrae Sim S.p.A.*

In data **30 settembre 2020**, Softec S.p.A. ha informato, ai sensi dell'art. 17 del Regolamento AIM Italia, di aver formalmente comunicato a Banca Finnat Euramerica S.p.A. la disdetta dal Contratto di Incarico di Operatore Specialista. Il recesso dal suddetto contratto è stato altresì comunicato con le stesse modalità a Borsa Italiana. Banca Finnat Euramerica S.p.A. proseguirà nell'incarico sino a scadenza, prevista per il 31 dicembre 2020.

Softec S.p.A. comunica inoltre di aver conferito in data odierna l'incarico di Operatore Specialista a Integrae Sim SpA. L'incarico di Integrae Sim SpA avrà efficacia dal 1 gennaio 2021.

- *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti si stanno protraendo nelle principali economie mondiali e gli effetti finali non sono ancora stati stimati con certezza.

In relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato nei primi mesi dell'esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working ( cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. Le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, hanno mantenuto e mantengono sostanzialmente tassi di produttività analoghi a quelle rese presso le sedi aziendali.



Tale situazione di emergenza epidemiologica ha avuto effetti molto negativi sull'economia nazionale con una contrazione percentuale del PIL molto elevata. Pur in detto contesto il Gruppo FullSix non ha avuto effetti sostanziali sulla conduzione delle proprie attività nel corso del primo semestre 2020 anche se non sono da escludere che in futuro le condizioni dell'economia italiana, che rappresenta il principale mercato di riferimento del Gruppo, potrebbero incidere sul business del Gruppo. In termini generali il conseguente andamento sfavorevole dell'economia potrebbe incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell'esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget. Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Tuttavia, sempre in termini generali, l'attività di Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix, come detto non ha risentito e non necessariamente risentirà solo in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia da COVID-19.

Secondo una recentissima indagine (Cerved Industry Forecast, *L'impatto del COVID-19 sui settori e sul territorio*, Marzo 2020), il settore del commercio on-line, le attività alimentari e distributive, le attività farmaceutiche e medicali sarebbero settori previsti in crescita significativa. In questi ambiti, il Gruppo FullSix annovera, con vario peso di fatturato, importanti clienti.

Invece, i settori previsti in calo sarebbero, secondo la stessa indagine, quelli connessi al turismo e alle strutture ricettive, ai trasporti e all'industria dell'automotive. Anche in quest'ultimo settore, il Gruppo FullSix ha alcuni significativi clienti.

In ogni caso, attualmente non è possibile ipotizzare, sul piano quantitativo, specifici effetti della pandemia da COVID-19 sugli ordini futuri e, quindi, sui ricavi futuri del Gruppo.

E' opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2020 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline"), mentre ha riscontrato un rallentamento nelle attività di upselling e promozione commerciale.

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2020 approvato in data 3 marzo 2020 dalla Softec S.p.A., oggetto di reforecast in data 23 settembre 2020, e dal Gruppo FullSix in data 27 aprile 2020.



## PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del Gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del Gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del Gruppo e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel bilancio.

L'applicazione della menzionata procedura ed il conseguente monitoraggio dei rischi è proseguito anche nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2020, con una particolare attenzione volta alla riduzione dei rischi attuali e potenziali, anche attraverso accordi transattivi riguardo a specifiche situazioni.

Tra l'altro, le valutazioni afferenti circa l'integrità del patrimonio e la continuità aziendale hanno tenuto in debita considerazione gli accordi vincolanti sottoscritti con Orizzonti Holding S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Da ultimo, il Consiglio, prendendo atto dei menzionati accordi vincolanti, ha svolto valutazioni prospettiche tenendo conto del fatto che l'azienda è realtà ovviamente dinamica e continuamente (e necessariamente) protesa verso il futuro.

### **RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA**

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese.

Qualora, nonostante le misure messe in atto dal Governo e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia interna, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi della società, dovesse essere quella prevista, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus. Tale circostanza, straordinaria per natura ed estensione, ha avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e ha creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano prevedibili. Tale fenomeno non ha avuto effetti particolari sulla Relazione Finanziaria al 30 settembre 2020. Non sono al momento ipotizzabili eventuali effetti negativi sul bilancio annuale consolidato del Gruppo e sul bilancio annuale della FullSix S.p.A. In ogni caso gli effetti del COVID 19 saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo d'esercizio e se del caso verranno intraprese le opportune azioni correttive.

Oltre all'incertezza sull'evoluzione del "Coronavirus", lo scenario di normalizzazione macro e finanziario del 2020 permane esposto ad altri eventi sia esogeni, i rischi geopolitici, inclusi i negoziati sulla Brexit, sulle tariffe commerciali ed elezioni politiche USA, che di natura endogena (sostenibilità del debito del settore privato e dinamica inflazionistica oltre le attese).

Infine, il management della FullSix S.p.A. monitora attentamente gli eventuali impatti del climate change sia sulle attività economiche ed operative che sulle poste di bilancio. Allo stato attuale, considerato il business delle società del Gruppo, non sono stati identificati rischi connessi al climate change specifici.

### **RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO**

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in digital transformation, in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media.

Eventi macro-economici, quali quelli che si sono verificati nel corso dei primi nove mesi del 2020, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali nonché gli effetti economici dovuti alla pandemia da COVID 19, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese



clienti nonchè sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria. La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

### **RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI**

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il Gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di Gruppo presentato e approvato in data 27 aprile 2020, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2020 il Gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità anche se non ancora di profittabilità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2020 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il Gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria. A tal riguardo, in data 22 settembre 2020, il socio di riferimento Orizzonti Holding S.p.A. ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire al Gruppo FullSix di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020 avvenuta in data 24 settembre 2020.

Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso, degli effetti del COVID 19 e del cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Ne consegue che qualora per il Gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

### **RISCHI CONNESSI AL RATING**

Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2020 per il fatto che il Gruppo non ha presentato nel corso del 2019 risultati positivi.

### **RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO**

Al 30 settembre 2020, la posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.369 migliaia. La posizione finanziaria netta a breve termine del Gruppo è negativa per euro 2.077 migliaia; quella a medio-lungo termine del Gruppo è negativa per euro 1.292 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 160 migliaia, investita in depositi bancari a vista o a breve termine.

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.



Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il Gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

## **RISCHIO DI CREDITO**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo FullSix ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio, il Gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività, il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

## **RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE**

Il successo del Gruppo FullSix dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

\* \* \*

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



## RISORSE UMANE

Al 30 settembre 2020 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo FullSix sono pari a 72 unità, in diminuzione di 8 unità rispetto al 31 dicembre 2019

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

3	dirigenti
17	quadri
52	impiegati a tempo indeterminato

## EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La struttura organizzativa del Gruppo, a seguito dell'inserimento ad inizio 2020 del nuovo General Manager in Softec S.p.A., ha subito significativi cambiamenti.

Soprattutto nel corso del secondo e terzo trimestre sono state inserite nuove risorse commerciali, si è riorganizzata e focalizzata l'area tecnica, in modo coerente e funzionale alla nuova riorganizzazione delle linee di business, tesa a rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence.



## INFORMATIVA DI SETTORE

Il principio IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Dal 2009, in considerazione della eterogeneità dei settori di attività in cui il Gruppo ha operato, l'informativa per settore di attività è stata lo schema primario del Gruppo FullSix.

Successivamente, tuttavia, in considerazione delle numerose operazioni di riorganizzazione che hanno caratterizzato l'operatività del Gruppo, l'informativa per settore di attività non risulta più necessaria, in quanto, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020, l'attività del Gruppo FullSix è sostanzialmente concentrata nella controllata Softec S.p.A., attiva nel settore della *data enabled digital transformation*, e nella Orchestra S.r.l., società operante nel settore dell'*engagement al customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

In tale contesto il Consiglio di Amministrazione non ha considerato necessaria una rappresentazione della segmentazione delle attività del Gruppo in quanto intrinsecamente legate ad un unico settore di attività.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

### RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2020	Inc. %	01/01-30/09/2019	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	3.982	100,0%	5.364	100,0%	(1.382)	(25,8%)
Costo del lavoro	(3.060)	(76,8%)	(3.437)	(64,1%)	377	11,0%
Costo dei servizi	(1.495)	(37,5%)	(2.067)	(38,5%)	573	27,7%
Altri costi operativi	(117)	(2,9%)	(409)	(7,6%)	292	71,4%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(690)</b>	<b>(17,3%)</b>	<b>(549)</b>	<b>(10,2%)</b>	<b>(140)</b>	<b>25,6%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(117)	(2,9%)	(325)	(6,1%)	208	64,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(85)	(1,6%)	85	100,0%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(807)</b>	<b>(20,3%)</b>	<b>(960)</b>	<b>(17,9%)</b>	<b>153</b>	<b>15,9%</b>
Ammortamenti	(592)	(14,9%)	(790)	(14,7%)	197	25,0%
Accantonamenti e svalutazioni	(5)	(0,1%)	(72)	(1,3%)	67	93,5%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.404)</b>	<b>(35,3%)</b>	<b>(1.822)</b>	<b>(34,0%)</b>	<b>418</b>	<b>22,9%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(101)	(2,5%)	(195)	(3,6%)	94	48,4%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.505)</b>	<b>(37,8%)</b>	<b>(2.017)</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>512</b>	<b>25,4%</b>
Imposte	(5)	(0,1%)	-	-	(5)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.510)</b>	<b>(37,9%)</b>	<b>(2.017)</b>	<b>(37,6%)</b>	<b>507</b>	<b>25,2%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	97	2,4%	4	0,1%	93	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.413)</b>	<b>(35,5%)</b>	<b>(2.013)</b>	<b>(37,5%)</b>	<b>600</b>	<b>29,8%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(416)	(10,4%)	(224)	(4,2%)	(191)	85,2%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(997)</b>	<b>(25,0%)</b>	<b>(1.788)</b>	<b>(33,3%)</b>	<b>791</b>	<b>44,2%</b>

#### Primi nove mesi dell'esercizio 2020:

La situazione economica consolidata dei primi nove mesi dell'esercizio 2020, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 3.982 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 690 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 807 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 1.404 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 997 migliaia.

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL PRIMO, SECONDO E TERZO TRIMESTRE 2020

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi nove mesi dell'esercizio 2020, divisi per trimestre:

(migliaia di euro)	I trim. 2020	Inc. %	II trim. 2020	Inc. %	III trim. 2020	Inc. %	01/01-30/09/2020	Inc. %
Ricavi netti	1.451	100,0%	1.432	100,0%	1.099	75,8%	3.982	100%
Costo del lavoro	(1.084)	(74,7%)	(1.052)	(73,5%)	(924)	(63,7%)	(3.060)	-77%
Costo dei servizi	(507)	(35,0%)	(509)	(35,5%)	(479)	(33,0%)	(1.495)	-38%
Altri costi operativi	(40)	(2,7%)	(38)	(2,7%)	(39)	(2,7%)	(117)	-3%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(180)</b>	<b>(12,4%)</b>	<b>(167)</b>	<b>(11,7%)</b>	<b>(342)</b>	<b>(23,6%)</b>	<b>(690)</b>	<b>-17%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,0%)	(6)	(0,4%)	(111)	(7,7%)	(117)	-3%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-	-	0%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(180)</b>	<b>(12,4%)</b>	<b>(173)</b>	<b>(12,1%)</b>	<b>(453)</b>	<b>(31,2%)</b>	<b>(807)</b>	<b>-20%</b>
Ammortamenti	(208)	(14,3%)	(208)	(14,5%)	(177)	(12,2%)	(592)	-15%
Accantonamenti e svalutazioni	(5)	(0,3%)	(75)	(5,3%)	76	5,2%	(5)	0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(393)</b>	<b>(27,1%)</b>	<b>(456)</b>	<b>(31,9%)</b>	<b>(554)</b>	<b>(38,2%)</b>	<b>(1.404)</b>	<b>-35%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(50)	(3,4%)	(19)	(1,3%)	(32)	(2,2%)	(101)	-3%
Oneri finanziari non ricorrenti	-	-	-	-	-	-	-	0%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(443)</b>	<b>(30,6%)</b>	<b>(475)</b>	<b>(33,2%)</b>	<b>(586)</b>	<b>(40,4%)</b>	<b>(1.505)</b>	<b>-38%</b>
Imposte	(2)	(0,1%)	(1)	(0,1%)	(2)	(0,1%)	(5)	0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(445)</b>	<b>(30,7%)</b>	<b>(477)</b>	<b>(33,3%)</b>	<b>(588)</b>	<b>(40,5%)</b>	<b>(1.510)</b>	<b>-38%</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	(2)	(0,1%)	99	6,9%	-	-	97	2%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(447)</b>	<b>(30,8%)</b>	<b>(378)</b>	<b>(26,4%)</b>	<b>(588)</b>	<b>(40,5%)</b>	<b>(1.413)</b>	<b>-35%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(447)</b>	<b>(30,8%)</b>	<b>(378)</b>	<b>(26,4%)</b>	<b>(588)</b>	<b>(40,5%)</b>	<b>(1.413)</b>	<b>-35%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(89)	(6,2%)	(128)	(8,9%)	(198)	(13,7%)	(416)	-10%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(357)</b>	<b>(24,6%)</b>	<b>(250)</b>	<b>(17,4%)</b>	<b>(390)</b>	<b>(26,9%)</b>	<b>(997)</b>	<b>-25%</b>

# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/09/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	267	402	(135)
Attività materiali	2.033	2.886	(853)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	44	21	23
Attività non correnti destinate alla vendita	-	552	(552)
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>7.546</b>	<b>9.063</b>	<b>(1.517)</b>
Lavori in corso	396	591	(196)
Rimanenze di beni	31	28	3
Crediti commerciali	1.282	1.534	(252)
Altri crediti	262	525	(262)
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>1.971</b>	<b>2.679</b>	<b>(707)</b>
Debiti commerciali	(1.553)	(1.570)	17
Altri debiti	(1.896)	(1.655)	(241)
Fondi per rischi ed oneri	(146)	(378)	231
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(3.595)</b>	<b>(3.603)</b>	<b>8</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>(1.624)</b>	<b>(924)</b>	<b>(700)</b>
Benefici ai dipendenti	(773)	(893)	120
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	(648)	648
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(773)</b>	<b>(1.541)</b>	<b>768</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>5.148</b>	<b>6.598</b>	<b>(1.449)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(224)	(127)	(97)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.004	2.419	(415)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.369	4.306	(938)
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>5.148</b>	<b>6.598</b>	<b>(1.449)</b>

Il capitale investito netto, pari ad euro 6.598 migliaia al 31 dicembre 2019 e ad euro 5.148 migliaia al 30 settembre 2020, evidenzia un decremento pari ad euro 1.449 migliaia. Tale decremento è determinato prevalentemente: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 1.517 migliaia, (ii) dal decremento delle

attività a breve termine per euro 707 migliaia, (iii) dal decremento di euro 8 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 768 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/09/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	267	402	(135)
Attività materiali	2.033	2.886	(853)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	44	21	23
Attività non correnti destinate alla vendita	-	552	(552)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>7.546</b>	<b>9.063</b>	<b>(1.517)</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 9.063 migliaia al 31 dicembre 2019 e ad euro 7.546 migliaia al 30 settembre 2020, si decrementa per euro 1.517 migliaia. In particolare diminuiscono le attività materiali per euro 853 migliaia.

Tale variazione è ascrivibile in larga parte alla risoluzione consensuale del contratto di affitto della sede di Milano avvenuta in data 25 giugno 2020 con effetti a partire dal 30 novembre 2020. Sono stati pertanto ridotti i canoni di affitto relativi ai mesi di giugno-novembre 2020. Conseguentemente, è stata rilevata tale modifica contrattuale ai sensi dell'IFRS 16 paragrafi 45 e 46. Nello specifico, è stata rideterminata la passività del leasing e si è proceduto ad una corrispondente modifica del valore dell'immobile per un importo complessivo pari ad euro 546 migliaia.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2020	31/12/2019	Variazione
Lavori in corso	396	591	(196)
Rimanenze di beni	31	28	3
Crediti commerciali	1.282	1.534	(252)
Altri crediti	262	525	(262)
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>1.971</b>	<b>2.678</b>	<b>(707)</b>
Debiti commerciali	(1.553)	(1.570)	17
Altri debiti	(1.896)	(1.655)	(241)
Fondi per rischi ed oneri	(146)	(378)	231
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(3.595)</b>	<b>(3.603)</b>	<b>8</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>(1.624)</b>	<b>(924)</b>	<b>(700)</b>

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 924 migliaia al 31 dicembre 2019, si presenta negativo per euro 1.624 migliaia al 30 settembre 2020, evidenziando un incremento col segno negativo pari ad euro 700 migliaia. Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- *decremento dei lavori in corso per euro 196 migliaia;*
- *decremento nei crediti commerciali per euro 252 migliaia;*
- *decremento degli altri crediti per euro 262 migliaia;*
- *decremento dei debiti commerciali per euro 17 migliaia;*
- *incremento degli altri debiti per euro 241 migliaia;*
- *decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 231 migliaia.*

Complessivamente le attività a breve si decrementano per euro 707 migliaia e le passività a breve si decrementano per euro 8 migliaia.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2020	31/12/2019	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(194)	(194)	-
Altre riserve	11.330	10.414	916
Utili (perdite) a nuovo	(15.955)	(11.667)	(4.288)
Differenze di consolidamento	-	-	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(997)	(4.272)	3.275
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>(224)</b>	<b>(127)</b>	<b>(97)</b>
Patrimonio netto di terzi	2.004	2.419	(415)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.779</b>	<b>2.292</b>	<b>(512)</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è negativo e pari ad euro 224 migliaia al 30 settembre 2020, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 997 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 4.288 migliaia; (iii) all'incremento delle altre riserve per euro 916 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2019 è negativa e pari ad euro 512 migliaia.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/09/2020	di cui parti correlate		31/12/2019	di cui parti correlate	Variazione
160		Disponibilità liquide	232		(72)
18		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(563)		Debiti verso banche a breve termine	(618)		55
(172)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	282
(67)	(67)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(67)
(1.454)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(45)
<b>(2.077)</b>	<b>(67)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(2.231)</b>	<b>-</b>	<b>154</b>
-	-	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	238
(1.292)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	545
<b>(1.292)</b>	<b>-</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(2.075)</b>	<b>(238)</b>	<b>783</b>
<b>(3.369)</b>	<b>(67)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(4.306)</b>	<b>(238)</b>	<b>937</b>

Al 30 settembre 2020 la posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.369 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. Pertanto, l'indebitamento si riduce per euro 937 migliaia. La variazione è ascrivibile in via prevalente alla riduzione dei debiti iscritti in applicazione dell'IFRS 16 par. 45 e 46. A tale riguardo, si evidenzia che in data 25 giugno 2020, in un percorso di ottimizzazione logistica, la società Softec S.p.A. in qualità di locataria ha risolto anticipatamente e consensualmente a partire dal 30 novembre 2020 il contratto di locazione della sede di Milano P.le Lugano con la società Bodio H S.r.l., locatore, la cui scadenza naturale era fissata al 30 giugno 2022.

In data 29 settembre 2020 la società Softec S.p.A. e la società FullSix S.p.A. hanno sottoscritto nuovi contratti di servizio per l'utilizzo di spazi in coworking con decorrenza 1 dicembre 2020. In relazione a tale evento e in applicazione del principio contabile IFRS n. 16 paragrafi 45 e 46 è stato rideterminato il valore della passività finanziaria. Ciò ha comportato un miglioramento della posizione finanziaria: nello specifico i debiti a breve termine si sono ridotti per un importo pari ad euro 218 migliaia ed i debiti a medio/lungo termine per un importo pari ad euro 321 migliaia.

Si evidenzia come la posizione finanziaria netta a breve termine del Gruppo, negativa per euro 2.077 migliaia, registri un miglioramento di euro 154 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019, quando risultava negativa e pari ad euro 2.231 migliaia.

La posizione finanziaria netta a medio-lungo termine del Gruppo, negativa per euro 1.292 migliaia, registra un miglioramento di euro 783 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019 in cui era negativa e pari ad euro 2.075 migliaia.

Il rapporto di debito originariamente in essere con Blugroup S.r.l., in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. che è divenuta creditore dell'Emittente, tale credito è stato dichiarato come postergato.

Tale finanziamento, pari complessivamente ad euro 1.454 migliaia (interamente a breve termine), viene regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Nei primi nove mesi dell'esercizio 2020 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 45 migliaia.



Il finanziamento ricevuto da Orizzonti Holding S.p.A. è pari complessivamente, al 30 settembre 2020, ad euro 67 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. Al 30 settembre 2020 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 12 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 giugno 2021.

Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

**Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 160 migliaia, si decrementano per un importo pari ad euro 72 migliaia rispetto ad euro 232 migliaia al 31 dicembre 2019.

**Il debito verso banche a breve** ammonta ad euro 563 migliaia e diminuisce rispetto al 31 dicembre 2019 per euro 55 migliaia.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/2020	01/01-30/09/2019
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(426)	874
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(184)	(1.474)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	539	578
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(72)	(21)

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2020, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha impiegato un *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 426 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 184 migliaia, è principalmente derivante da flussi riconducibili agli investimenti nelle proprietà intellettuali del Gruppo.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 539 migliaia ed è principalmente riconducibile ai finanziamenti ricevuti dal socio Orizzonti holding S.p.A. al netto del decremento dei debiti finanziari a breve.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è stato negativo e pari ad euro 72 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 232 migliaia al 31 dicembre 2019 ad euro 160 migliaia al 30 settembre 2020

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/09/2020			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	359.143	38.985	46.978	56.411



Al 30 settembre 2020 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti, fatta eccezione per un debito per IVA della Capogruppo per euro 3 migliaia che è stato oggetto di rateizzo e fatta eccezione alla circostanza che la società FullSix S.p.A. avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (convertito in L. n. 27/2020) non ha versato nel mese di marzo i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio. Avvalendosi poi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40 /2020) non ha versato i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo per l'ammontare di euro 20 migliaia e contributi e ritenute dovute per il mese di aprile per l'ammontare di euro 32 migliaia. In relazione a dette somme dovute da FullSix S.p.A., si evidenzia che nel mese di settembre è stato versato un ammontare pari ad euro 29 migliaia. Il debito quindi si riduce ad euro 62 migliaia. Allo stesso modo la società Softec S.p.A. avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020) invece non ha versato nel mese di aprile i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo per l'ammontare di euro 161 migliaia. In relazione a dette somme dovute da Softec S.p.A., si evidenzia che nel mese di settembre è stato versato un ammontare pari ad euro 19 migliaia. Il debito quindi si riduce ad euro 142 migliaia.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 settembre 2020 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 56 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 47 migliaia circa, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 39 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 359 migliaia circa (al 31 dicembre 2019 tali debiti ammontavano, esclusa FullTechnology ceduta nel frattempo, a circa euro 443 migliaia). I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 193 migliaia circa.

Al 30 settembre 2020 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 settembre 2020 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 32%, in aumento rispetto al 31 dicembre 2019 (14%), per alcune poste di scaduto al 30/09/2020 che sono state tuttavia incassate nel corso del mese di ottobre.

Valori in euro migliaia	30/09/2020	31/12/2019
<b>A scadere</b>	<b>873</b>	<b>1.324</b>
Scaduto <30 giorni	126	67
Scaduto 30-90 giorni	26	55
Scaduto 90-150 giorni	75	16
Scaduto oltre 150 giorni	182	72
<b>Tot scaduto</b>	<b>409</b>	<b>210</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>1.282</b>	<b>1.534</b>
<b>scaduto su totale credito commerciali</b>	<b>32%</b>	<b>14%</b>

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate della FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della Società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/09/2020							
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>								
<b>Imprese controllanti</b>								
Orizzonti Holding spa	-	-	-	67	-	12	-	-
	-	-	-	67	-	12	-	-
<b>Imprese controllate dalle controllanti</b>								
Italtipici S.r.l.	18	-	-	-	-	-	28	-
MyAv S.p.A.	19	-	-	-	-	-	19	-
	37	-	-	-	-	-	47	-
<b>Amministratori</b>								
	-	-	69	-	107	-	-	-
	-	-	69	-	107	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari al 30 settembre 2020, la FullSix S.p.A. risultava debitrice per complessivi euro 67 migliaia nei confronti di Orizzonti Holding S.p.A. di cui euro 12 migliaia in conto interessi. L'incidenza dei debiti finanziari verso Orizzonti Holding S.p.A. sul totale dei debiti finanziari a breve termine è pari al 3%.

Con riferimento ai costi verso Amministratori, pari ad euro 107 migliaia, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2020. I debiti verso amministratori ammontano ad euro 69 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).



## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 30 settembre 2020 e il patrimonio netto al 30 giugno 2020 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	01/01 - 30/09/2020	
	Patrimonio netto	Risultato
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione contabile di Fullsix al 30 settembre 2020</b>	<b>322</b>	<b>(674)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(8.886)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(418)
Differenza da consolidamento	5.195	
Eliminazione delle svalutazioni (rivalutazioni) delle partecipazioni	3.048	
Risultato attività operative cessate	96	96
<b>Patrimonio netto e risultato al 30 settembre di competenza del Gruppo</b>	<b>(224)</b>	<b>(997)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato al 30 settembre di competenza di terzi</b>	<b>2.004</b>	<b>(416)</b>
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 30 settembre 2020</b>	<b>1.779</b>	<b>(1.413)</b>



## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione del luglio 2018) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi alla piattaforma DesktopMate, piattaforma di Application Management, che permette la creazione e la gestione di App multipiattaforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e multidevice (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia e della piattaforma Orchestra, nonché tutte le attività legate alla robotica, ivi incluse la realizzazione e la commercializzazione della suite Orchestra Robotics BMS.

L'attività di R&D ha comportato un investimento di euro 119 migliaia nei primi nove mesi dell'esercizio 2020.

### **ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.**

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2020, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

### **POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nei primi nove mesi dell'esercizio 2020, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nei primi nove mesi dell'esercizio 2020, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 25 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

### **POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2020 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

### **SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO**

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 settembre 2020 non ha sedi secondarie.

## LEGGE 124/2017 – EROGAZIONI PUBBLICHE

La Legge n. 124/2017, prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e ai vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni italiane. A tale proposito, si segnala che nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2020 FullSix S.p.A. e le sue controllate non hanno ricevuto alcuna forma di sovvenzione, contributo, incarico retribuito o altro vantaggio economico da pubbliche amministrazioni italiane. Si precisa inoltre che i ricavi generati da servizi erogati a soggetti appartenenti alle pubbliche amministrazioni nell'ambito dell'attività caratteristica delle società del Gruppo e regolati da contratti a prestazioni corrispettive non si considerano rilevanti ai fini degli obblighi informativi previsti dalla Legge 124/2017.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 SETTEMBRE 2020

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2020 sono i seguenti:

- *Fullsix S.p.A. ha conferito l'incarico di specialist ad Integrae Sim S.p.A.*

In data **5 ottobre 2020**, FullSix S.p.A. ha informato di aver conferito a Integrae Sim S.p.A. l'incarico di operatore Specialista, ai sensi e per gli effetti dell'art. 4.4.1 del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A., relativo alle proprie azioni ordinarie quotate al mercato MTA di Borsa Italiana S.p.A., segmento Small Cap. L'incarico è divenuto efficace a partire dal 5 ottobre 2020 e avrà durata annuale, rinnovato tacitamente alla scadenza salvo recesso con preavviso di 3 mesi.

Lo Specialista svolgerà le attività atte a sostenere la liquidità del titolo esponendo continuativamente sul book di negoziazione proposte in acquisto e in vendita secondo le modalità previste all'art. IA.4.4.1 delle istruzioni al Regolamento sopra richiamato.

- *Softec S.p.A. ha revocato l'incarico di Nomad ad ENVENT e ha nominato Integrae Sim S.p.A. quale nuovo Nomad*

In data **5 ottobre 2020**, Softec S.p.A. ha informato, ai sensi dell'art. 17 del Regolamento AIM Italia, di aver formalmente comunicato a Envent Capital Markets LTD la disdetta dal Contratto di Incarico di Nominated Advisor. Il recesso dal suddetto contratto è stato altresì comunicato con le stesse modalità a Borsa Italiana S.p.A.. Le parti hanno convenuto che l'incarico di Envent Capital Markets LTD si concluderà in data 11 ottobre 2020.

Softec S.p.A. ha comunicato, inoltre, di aver conferito in pari data l'incarico di Nominated Advisor a Integrae SIM S.p.A.. L'incarico di Integrae SIM S.p.A. avrà efficacia dal 12 ottobre 2020.

## CONTENZIOSI

Si riporta di seguito un aggiornamento, alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, sui principali contenziosi che coinvolgono le società del Gruppo, rispetto alla situazione al 30 giugno 2020:

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In particolare:

- in relazione al Foro di Pisa, in data **24 maggio 2016** è stato notificato alla Società il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c., un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Svoltasi udienza di comparizione delle parti in data 26 settembre 2017 con



esperimento di tentativo di conciliazione. In data 8 gennaio 2018, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del 4 dicembre 2018. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del **3 aprile 2019**. All'esito dell'udienza di discussione del 3 aprile 2019, il Giudice ha fissato un'ulteriore udienza di trattazione al 4 giugno 2019. Per impedimento del Giudice l'udienza del 4 giugno 2019 non si è tenuta ed è stata rinviata al 4 dicembre 2019. All'udienza del 4 dicembre 2019, il Giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione rinviando all'udienza dell'8 aprile 2020 per la decisione con termine alle parti per deposito di note. L'udienza è stata ulteriormente differita d'ufficio al **14 ottobre 2020**. In pari data è stato depositato il dispositivo della sentenza che ha rigettato il ricorso e condannato il ricorrente al pagamento delle spese di lite a favore di Softec;

- in relazione al Tribunale di Firenze, in data 4 dicembre 2015 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso da parte di una dipendente per danni da demansionamento. In data 9 giugno 2016 la stessa ex dipendente ha promosso analoga azione per danno biologico avanti il Tribunale di Milano. Accolta la richiesta di riunione dei due procedimenti e trasferito giudizio a Firenze, in data 9 settembre 2019, il giudice del Tribunale del Lavoro di Firenze ha rimesso la causa in istruttoria disponendo CTU medica finalizzata ad accertare eventuali danni di natura fisica riportati dalla ricorrente e CTU contabile finalizzata ad accertare eventuali compensi a titolo di "retribuzione variabile" spettanti alla stessa ricorrente per il periodo 2012 e 2013. La causa è stata rinviata al 27 febbraio 2020 per discussione. All'esito di tale udienza, il Giudice ha disposto integrazione per entrambe le perizie rinviando la causa al 14 maggio 2020 per nuova discussione. A seguito di deposito di perizie dei vari consulenti, la causa è stata rinviata per la decisione al **3 settembre 2020** e successivamente all'**8 ottobre 2020** per la discussione di una questione di pregiudizialità rispetto al giudizio in corso. All'esito dell'udienza dell'8 ottobre 2020, il Giudice, esaurita la discussione orale e udite le conclusioni delle parti, ha fissato l'udienza di discussione per il giorno **18 novembre 2020** con deposito del provvedimento giudiziale fuori udienza in pari data.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 27 aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2020, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020. Tali attività hanno subito un rallentamento a causa della situazione di generale incertezza ed oggettiva difficoltà generata dalla pandemia da COVID-19. In tal senso il Consiglio di Amministrazione della controllata Softec S.p.A. in data 23 settembre 2020 ha approvato un reforecast del Piano 2020 – 2022.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 22 settembre 2020 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020.

Il management è concentrato al raggiungimento dell'economicità della gestione.

Milano, 12 novembre 2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Dott. Costantino Di Carlo)

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2020 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>