



**RELAZIONE FINANZIARIA
SEMESTRALE
AL 30 GIUGNO 2020
DEL GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 24 SETTEMBRE 2020

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Relazione Finanziaria Semestrale al 30 Giugno 2020 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 30 giugno 2020

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 6 Informativa per gli Azionisti
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 15 Eventi significativi del semestre

Informazioni sulla gestione

- 27 Risultati economici consolidati
- 29 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 35 Rapporti con parti correlate
- 36 Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
- 37 Corporate Governance
- 38 Altre informazioni
- 39 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2020
- 40 Evoluzione prevedibile della gestione

Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2020

- 42 Situazione patrimoniale - finanziaria
- 43 Prospetto dell'utile/(perdita)
- 44 Prospetto dell'utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo
- 45 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 46 Rendiconto finanziario consolidato
- 55 Note di commento

Allegati

- 83 Prospetti contabili al 30 giugno 2020 della Capogruppo FullSix S.p.A.
- 86 Attestazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
- 87 Relazione della Società di revisione sul Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato



CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

I risultati di Gruppo, nel primo semestre 2020, anche se ancora non positivi, confermano una tendenza al miglioramento rispetto al pari periodo 2019, e avvalorano l'impegno del management focalizzato sul raggiungimento dell'economicità della gestione.

Nel periodo di riferimento, in un contesto esterno di generale incertezza a causa degli effetti del Covid-19, si sono concretizzati cambiamenti rilevanti nell'ambito delle attività operative della principale controllata Softec.

Tra questi, le variazioni in ambito top e middle management, l'inserimento di nuove risorse commerciali, la riorganizzazione dell'area tecnica e delle linee di business. L'obiettivo aziendale da concretizzare nel prossimo futuro è il rafforzamento dei prodotti proprietari e dell'offerta, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence, e applicazione a processi come quelli retail o ad altri, su cui poter dare contributi mirati al business specifico.

FullSix S.p.A., nella nuova visione strategica, potrà essere il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA. In questa ottica si stanno valutando aggregazioni e partnership industriali e societarie.

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Ricavi netti	2.883	3.453	(570)
Costi operativi	(3.230)	(4.139)	909
Risultato della gestione ordinaria	(348)	(686)	339
Margine operativo lordo (EBITDA)	(354)	(1.033)	679
Risultato operativo (EBIT)	(850)	(1.571)	721
Risultato netto di competenza del Gruppo	(607)	(1.462)	854

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	(138)	(127)	(11)
Indebitamento finanziario netto	(3.570)	(4.306)	736

DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2020” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e di incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto alla FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- *posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;*
- *posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);*
- *principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.*

La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:

- *l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;*
- *lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.*



Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari a euro 5.591.157,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (valore nominale euro 0,50), così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,37
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11
Flottante	1.624.441	14,52
Totale	11.182.315	100,00 %

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale della FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769. La quota diretta di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2020 è pari al 76,37%.



DATI DI BORSA

L'andamento del titolo della Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2020 e fino al 30 giugno 2020 è risultato il seguente:



Al 30 giugno 2020 la capitalizzazione della FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 7.630 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente e Amministratore Delegato:

Costantino Di Carlo

Consiglieri non esecutivi

Antonio Cantelmi

Caterina Dalessandri

Gaia Sanzarelo

Consiglieri indipendenti:

Gian Paolo Coppola ^{1 2 3}

Emmanuel Micheli ^{1 2 3}

Susanna Pedretti ^{1 2 3}

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Anna Maria Pontiggia

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Antonio Soldi

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix. Opera oggi attraverso la principale controllata Softec S.p.A. nell'area di business denominata "Digital".

Il settore "Digital" costituisce il core-business del Gruppo, che è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie e di qualificati Partner è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, inoltre, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di governance, fornisce attività di alta direzione e amministrazione alla società controllata Softec S.p.A..

CRITERI DI REDAZIONE

La Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020 (di seguito anche “Relazione semestrale”) è stata redatta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento (Relazione finanziaria semestrale ai sensi dell’art. 154 *ter*, co. 2, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo semestre 2020, comparato con analogo periodo dell’esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 giugno 2020, comparandole con quanto evidenziato al 31 dicembre 2019.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

La società di revisione ha effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2020 costituito dalla situazione patrimoniale - finanziaria, dal prospetto dell’utile/(perdita), dal prospetto dell’utile/(perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative al 30 giugno 2020 del Gruppo FullSix.

Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 25 e 26, gli amministratori, nella fase di preparazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, hanno effettuato un’attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix circa la capacità di continuare ad operare come un’impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Nel primo semestre dell’esercizio 2020 il risultato netto di competenza del gruppo è stato negativo e pari ad euro 607 migliaia. Il conto economico rivela una flessione dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell’esercizio 2019, per euro 570 migliaia, (-16,5%) a cui, tuttavia, si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 401 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 285 migliaia), altri costi operativi (ridotti per euro 223 migliaia). L’Ebitda è negativo e pari ad euro 354 migliaia (in netto miglioramento rispetto al primo semestre 2019 quando risultava negativo e pari ad euro 1.033 migliaia).

Al 31 dicembre 2019 la società capogruppo Fullsix S.p.A., inoltre, ricadeva nella fattispecie di cui all’art. 2446 del c.c..

In tale contesto, e così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 27 aprile 2020, un piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2020 - 2022, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevede oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, l’effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante i quali si prevede che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico per l’esercizio 2021, stimando una leggera perdita nell’esercizio 2020. Tale piano tiene conto anche delle previsioni



incluse nel Piano 2020 - 2022 approvato dalla Softec S.p.A. in data 3 marzo 2020, che è stato oggetto di reforecast in data 23 settembre 2020.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne dovute dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Sotto il profilo finanziario, la posizione finanziaria netta al 30 giugno 2020 è negativa e pari ad euro 3.570 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 23 migliaia, di cui euro 5 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 3.593 migliaia di cui euro 2.291 migliaia a breve termine ed euro 1.302 a medio-lungo termine.

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2020 registra una variazione positiva di euro 736 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019 quando registrava un valore negativo pari ad euro 4.306 migliaia. Tale variazione è in gran parte dovuta al fatto che in data 25 giugno 2020, in un percorso di ottimizzazione logistica, la società controllata Softec S.p.A. in qualità di locataria ha risolto anticipatamente e consensualmente a partire dal 30 novembre 2020 il contratto di locazione della sede di Milano, P.le Lugano, con la società Bodio H S.r.l., locatore, la cui scadenza naturale era fissata al 30 giugno 2022. Alla data del 30 giugno 2020 la Softec S.p.A. non ha sottoscritto alcun nuovo contratto di locazione e sta valutando le modalità, anche contrattuali, più opportune per l'utilizzo di una nuova sede.

Tenuto conto del contesto di tensione finanziaria, al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell'ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione, è stato elaborato nel mese di settembre 2020 un piano finanziario annuale consolidato da cui si evince un fabbisogno di cassa derivante prevalentemente da esborsi previsti per la gestione operativa ed il rimborso di debiti. A fronte di tale ipotesi, tale fabbisogno potrà essere coperto, ove necessario, dall'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A. che, in data 22 settembre 2020, dopo aver effettuato nel corso dell'esercizio 2019 versamenti in conto futuro aumento di capitale per l'ammontare di complessivi euro 2,5 milioni e nei primi mesi del 2020 ulteriori versamenti in conto futuro aumento di capitale per l'ammontare di euro 600 migliaia ed un ulteriore versamento in conto futuro aumento di capitale per euro 300 migliaia, ha rinnovato il proprio supporto finanziario attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria al 30 giugno 2020.

Ad oggi solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi - molte delle quali essenziali a salvaguardare il presupposto della continuità aziendale - sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo della Società, con particolare riguardo alle assunzioni di crescita per linee esterne incluse nel piano industriale 2020 - 2022. L'esito, in particolare, delle citate interlocuzioni con potenziali partner strategici, così come il raggiungimento degli obiettivi economici e finanziari previsti nel Piano industriale risultano pertanto caratterizzati da profili di incertezza.

Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopracitato formale supporto finanziario del socio Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria semestrale del Gruppo FullSix al 30 giugno 2020.

Sullo specifico tema della continuità aziendale, si evidenziano i seguenti eventi rilevanti intervenuti nei primi mesi dell'esercizio 2020:

- in data **16 marzo 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data **17 marzo 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società,



ammontante alla data ad euro 619.514, per l'importo di euro 600.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;

- in data **27 aprile 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019.
- in data **22 settembre 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 354.514 per l'importo di euro 300.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **22 settembre 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

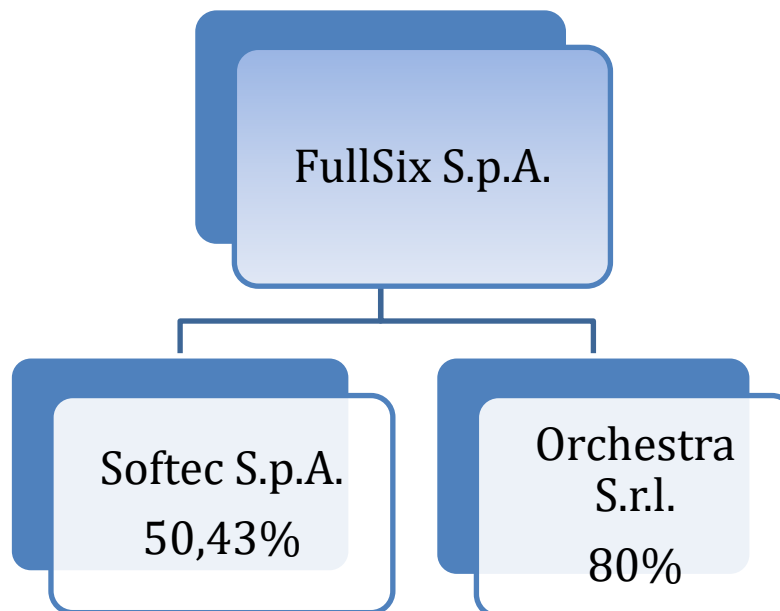
In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 32, cui si rinvia.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 giugno 2020, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate e consolidate dalla FullSix S.p.A. al 30 giugno 2020. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



In data **24 aprile 2020**, nell'ambito del completamento del processo di ristrutturazione del Gruppo FullSix, la società FullTechnology S.r.l., non più operativa, è stata oggetto di acquisizione da parte dell'azionista Orizzonti Holding S.p.A..

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al paragrafo "*Eventi significativi del Semestre*".

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL SEMESTRE

Nel primo semestre dell'esercizio 2020 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 607 migliaia. Pur se negativo, il risultato netto di competenza del gruppo risulta in netto miglioramento rispetto al primo semestre 2019 quando era negativo e pari ad euro 1.462 migliaia. L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2019, per euro 570 migliaia (-16,5%), a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 401 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 285 migliaia), altri costi operativi (ridotti per euro 223 migliaia).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 354 migliaia, migliora rispetto al dato del primo semestre 2019 quando era negativo e pari ad euro 1.033 migliaia.

Tale andamento è correlato ai risultati della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha affrontato nel primo semestre 2020 una fase di profonda transizione gestionale.

Sono stati concretizzati cambiamenti rilevanti in ambito top e middle management, inserite nuove risorse commerciali, è stata riorganizzata e focalizzata l'area tecnica e si è avviata la riorganizzazione delle linee di business, con l'obiettivo di rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence.

Tale transizione è avvenuta in un contesto economico complesso. L'emergenza Covid-19 che ha caratterizzato lo scenario nazionale ed internazionale a partire dal mese di gennaio, e le conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, pur creando un clima di generale incertezza, non hanno comportato difficoltà strutturali sul business della società.

Softec S.p.A., la principale società operativa, non ha riscontrato cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Si rileva soltanto la richiesta da parte di due clienti di una scontistica supplementare per l'ammontare di euro 33 migliaia. Il dato dei ricavi, nel primo semestre, è parzialmente influenzato dalla mancata cantierizzazione, per ragioni non connesse al Covid-19, di due commesse di rilevante ammontare, il cui avvio è slittato di alcuni mesi, mentre, sul lato dei costi operativi, le attività di riorganizzazione messe a punto hanno inciso anche in riduzione dei costi di struttura, ma con effetti di efficientamento non ancora del tutto visibili nel primo semestre. Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo "Effetti legati all'emergenza Covid – 19" delle note esplicative.

Riguardo alla FullSix S.p.A. da un lato si sono ridotti i ricavi connessi alla riduzione di servizi erogati dalla Capogruppo in favore delle controllate, dall'altro lato, si sono avuti significative riduzioni nei costi fissi di struttura.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 sono i seguenti:

- *Dimissioni dell'Amministratore Delegato della società Softec S.p.A. Dott. Francesco Meani con efficacia immediata - Attribuzione delle deleghe da Amministratore Delegato al Presidente Dott. Costantino Di Carlo - Cooptazione del Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo Consigliere di Amministrazione e nomina dello stesso quale Vice Presidente*

In data 27 gennaio 2020, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A., ha preso atto delle dimissioni dell'Amministratore Delegato Francesco Meani, comunicate in pari data, il quale ha lasciato il Gruppo per nuovi incarichi professionali. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, l'Amministratore Delegato Francesco Meani, non detiene alcuna partecipazione nel capitale sociale della Softec S.p.A..

Nel corso della medesima riunione, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. ha rispettivamente:



1. provveduto ad attribuire le deleghe esercitate dal Dott. Francesco Meani al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo;
2. provveduto, in base all'articolo 2386 c.c. e ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 22 dello Statuto Sociale dell'Emittente, a cooptare il Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo consigliere di amministrazione, fino alla data della prossima assemblea degli azionisti. Il Dott. Edoardo Narduzzi ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché di cui all'articolo 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
3. nominato il Dott. Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società.

Il curriculum vitae del Dott. Narduzzi è a disposizione sul sito internet della società Softec S.p.A. nella sezione Corporate Governance.

- *Modifica del calendario annuale degli eventi societari per l'esercizio 2020*

In data **17 marzo 2020**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato – ai sensi dell'art. 2364, ultimo comma, del Codice Civile e dell'art. 9, ultimo comma, dello Statuto – di usufruire dei maggiori termini per l'approvazione del Progetto di bilancio 2019, rimandandone la discussione al 27 aprile 2020.

Conseguentemente, l'Assemblea ordinaria che sarà chiamata a esaminare il Bilancio 2019 si terrà entro la fine del mese di giugno in data che sarà oggetto di separata comunicazione. La decisione è stata assunta alla luce dell'evoluzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, dei provvedimenti assunti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e delle connesse difficoltà organizzative e logistiche, nonché nel rispetto delle coerenti misure di tutela della salute: tali circostanze si sono inserite anche nell'ambito del quadro evolutivo inerente le azioni del Piano Industriale dell'Emittente, che si ritiene potranno meglio delinearsi nel corso delle prossime settimane.

- *Le società del Gruppo Fullsix confermano la prosecuzione dell'operatività aziendale*

In data **23 marzo 2020**, le società del Gruppo FullSix, FullSix S.p.A. (quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.) e Softec S.p.A. (società quotata al segmento AIM di Borsa Italiana S.p.A.) hanno congiuntamente informato che, in merito all'emergenza sanitaria Covid-19, a seguito dell'emanazione del DPCM 22 marzo 2020 (che introduce ulteriori misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, applicabili sull'intero territorio nazionale) proseguiranno l'operatività attraverso lo svolgimento delle attività lavorative in modalità smart working, con la gestione da remoto della produzione grazie alla disponibilità delle dotazioni informatiche ed eventualmente, laddove necessario fisicamente on site, garantendo la piena compliance rispetto alle misure di sicurezza prescritte, in particolare la distanza tra i lavoratori di almeno un metro. Tale modalità di lavoro agile era stata adottata già nelle scorse settimane e sin dall'emergere dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Gli effetti economici causati dalla pandemia in essere, al momento sono di difficile valutazione. Al fine di fornire al mercato un'informazione costante e progressiva sull'andamento della gestione, le società del Gruppo FullSix, FullSix S.p.A. e Softec S.p.A., comunicheranno senza indugio gli impatti economici e finanziari derivanti dall'evolversi dell'emergenza Covid-19 sulle proprie attività nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento UE 569/2014 (MAR).

- *Cessione delle quote detenute nella società FullTechnology S.r.l. a Orizzonti Holding S.p.A..*

In data **24 aprile 2020**, è stato sottoscritto l'atto di cessione di quote tra la società FullSix S.p.A. e la società Orizzonti Holding S.p.A. per la vendita della partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullTechnology S.r.l.. La società FullTechnology S.r.l. non svolge attività operative. Il prezzo di tale cessione è stato convenuto tra le parti in euro 1 migliaio.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 e nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di*



Amministrazione, attribuendogli deleghe operative e ha nominato Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **27 aprile 2020** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020;
- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
 1. COSTANTINO DI CARLO
 2. ANTONIO CANTELMÌ
 3. CATERINA DALESSANDRI
 4. GERALDINA MARZOLLA
 5. EDOARDO NARDUZZI
- di determinare nell'importo massimo di euro 60.000 (euro sessantamila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 32.000 (euro trentaduemila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento al punto 3) all'ordine del giorno, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato:

- di nominare il Collegio Sindacale della società Softec S.p.A. composto di 3 (tre) membri effettivi e di 2 (due) membri supplenti in persona delle signore Roberta Provasi, Lucia Foti Belligambi e Anna Maria Pontiggia quali sindaci effettivi e dei signori Jean-Paul Baroni e Nicola Berardi quali sindaci supplenti;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale la signora Roberta Provasi;
- di stabilire il compenso annuo lordo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:
 - al Presidente del Collegio Sindacale massimi euro 9.000,00 (novemila/00);
 - a ciascun Sindaco Effettivo massimi euro 7.000,00 (settemila/00);
 - e comunque nei limiti previsti dalle rispettive tariffe professionali.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
- a nominare il Consigliere Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni.
- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2019 e ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione per la convocazione dell'assemblea degli azionisti*

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data **27 aprile 2020**, secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2019 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio di Fullsix S.p.A. al 31



dicembre 2019. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge e ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti indicando sin d'ora come punti all'ordine del giorno della parte ordinaria: 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019; 2) Relazione 2020 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti; 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione; 4) Nomina del Collegio Sindacale; e prevedendo altresì una parte straordinaria per gli eventuali provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile.

- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2019 di FullSix S.p.A.*

In data **29 aprile 2020**, FullSix S.p.A. ha reso noto che il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati pubblicati nella sezione Investor Relations del sito internet della Società (www.fullsix.it) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A..

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020*

In data **14 maggio 2020**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18, (convertito in L. n. 27/2020), e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020 del Gruppo FullSix.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., nel corso della riunione, ha altresì approvato l'avviso di convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci da tenersi nei giorni 26 giugno 2020 e 29 giugno 2020, rispettivamente in prima e seconda convocazione.

- *Pubblicazione della Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di FullSix S.p.A.*

In data **5 giugno 2020**, la società FullSix S.p.A. ha pubblicato n. 1 lista di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione e n. 1 lista di candidati alla nomina di componenti il Collegio Sindacale della Società sulle quali sarà chiamata a deliberare l'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il giorno 26 giugno 2020 alle ore 11, in prima convocazione, ed occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 29 giugno 2020 alle ore 15, secondo le modalità previste dall'articolo 106, comma 4 del Decreto Legge del 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in L. n. 27/2020).

La lista dei candidati per il Consiglio di Amministrazione e per il Collegio Sindacale è stata presentata dagli azionisti Orizzonti Holding S.p.A. (titolare di n. 8.539.549 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 76,3665% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da Centro Studi S.r.l. (titolare di n. 1.018.325 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 9,1066% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.).

La lista dei candidati alla carica di Consigliere era composta dai seguenti nominativi:

1. Costantino Di Carlo
2. Caterina Dalessandri
3. Gaia Sanzarello
4. Susanna Pedretti
5. Gian Paolo Coppola
6. Emmanuel Micheli
7. Antonio Cantelmi

di cui Susanna Pedretti, Gian Paolo Coppola e Emmanuel Micheli indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

La lista dei candidati alla carica di Sindaco era composta dai seguenti nominativi:

Sindaci Effettivi



1. Anna Maria Pontiggia
2. Jean-Paul Baroni
3. Antonio Soldi

Sindaci Supplenti

1. Lucia Foti Belligambi
2. Roberta Provasi

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 e nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione – successivamente riunito – ha approvato deleghe di poteri e nominato i componenti dei comitati e il dirigente preposto*

In data **26 giugno 2020**, l'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in prima convocazione, in sede ordinaria e straordinaria, ha esaminato e approvato il Bilancio di esercizio di FullSix S.p.A. e preso atto del Bilancio Consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2019.

L'Assemblea degli Azionisti ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2020.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

- *Costantino Di Carlo*
- *Caterina Dalessandri*
- *Gaia Sanzarello*
- *Susanna Pedretti*
- *Gian Paolo Coppola*
- *Emmanuel Micheli*
- *Antonio Cantelmi*

di cui Susanna Pedretti, Gian Paolo Coppola ed Emmanuel Micheli indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.

Tutti i consiglieri sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 22 giugno 2020 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2020 (duemila venti);
- di determinare in complessivi massimi euro 93.000,00 (novantatremila virgola zero zero) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 48.000,00 (compreso nel suddetto importo massimo) da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, provveduto a nominare il nuovo Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022. Il Collegio Sindacale risulta composto da:

- Anna Maria Pontiggia (sindaco effettivo)
- Jean Paul Baroni (sindaco effettivo)
- Antonio Soldi (sindaco effettivo)



- Lucia Foti Belligambi (sindaco supplente)
- Roberta Provasi (sindaco supplente)

Tutti i sindaci sono stati presentati dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

La Dott.ssa Annamaria Pontiggia, quale primo candidato come sindaco effettivo dell'unica lista presentata, ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio.

A seguito di proposta presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l., con lettera in data 22 giugno 2020, relativa al compenso dei sindaci, l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di determinare il compenso lordo annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale euro 9.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo euro 7.000,00
- e comunque nei limiti previsti dalle rispettive tariffe professionali.

L'Assemblea, in sede straordinaria, ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019, pari a Euro 3.456.266,52 (tre milioni quattrocentocinquanta seimila duecentosessanta sei/52) e di avvalersi delle previsioni dell'articolo 6 del DL 8 aprile 2020, in relazione all'obbligo di riduzione del capitale sociale a copertura delle perdite, rinviando le inerenti e conseguenti deliberazioni fino a quando consentito dalle disposizioni normative, in vista della definizione dell'aumento di capitale previsto dal Piano Industriale 2020-2022.

- *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza. Tali effetti si stanno protraendo nelle principali economie mondiali e gli effetti finali non sono ancora stati stimati con certezza.

In relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato nei primi mesi dell'esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working (cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative. Le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, hanno mantenuto e mantengono sostanzialmente tassi di produttività analoghi a quelle rese presso le sedi aziendali.

Tale situazione di emergenza epidemiologica ha avuto effetti molto negativi sull'economia nazionale con una contrazione percentuale del PIL molto elevata. Pur in detto contesto il Gruppo FullSix non ha avuto effetti sostanziali sulla conduzione delle proprie attività nel corso del primo semestre 2020 anche se non sono da escludere che in futuro le condizioni dell'economia italiana, che rappresenta il principale mercato di riferimento del Gruppo, potrebbero incidere sul business del Gruppo. In termini generali il conseguente andamento sfavorevole dell'economia potrebbe incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell'esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget. Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Tuttavia, sempre in termini generali, l'attività di Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix, come detto non ha risentito e non necessariamente risentirà solo in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia da COVID-19.



Secondo una recentissima indagine (Cerved Industry Forecast, *L'impatto del COVID-19 sui settori e sul territorio*, Marzo 2020), il settore del commercio on-line, le attività alimentari e distributive, le attività farmaceutiche e medicali sarebbero settori previsti in crescita significativa. In questi ambiti, il Gruppo FullSix annovera, con vario peso di fatturato, importanti clienti.

Invece, i settori previsti in calo sarebbero, secondo la stessa indagine, quelli connessi al turismo e alle strutture ricettive, ai trasporti e all'industria dell'automotive. Anche in quest'ultimo settore, il Gruppo FullSix ha alcuni significativi clienti.

In ogni caso, attualmente non è possibile ipotizzare, sul piano quantitativo, specifici effetti della pandemia da COVID-19 sugli ordini futuri e, quindi, sui ricavi futuri del Gruppo.

E' opportuno segnalare che, alla data di redazione della presente relazione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2020 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2020 approvato in data 3 marzo 2020 dalla Softec S.p.A., oggetto di reforecast in data 23 settembre 2020, e dal Gruppo FullSix in data 27 aprile 2020. Per maggiori dettagli in merito agli impatti del Covid-19 sulle poste di bilancio, si rimanda al paragrafo *"Effetti legati all'emergenza Covid – 19"* delle note esplicative.



PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del Gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del Gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del Gruppo e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel bilancio.

L'applicazione della menzionata procedura ed il conseguente monitoraggio dei rischi è proseguito anche nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020, con una particolare attenzione volta alla riduzione dei rischi attuali e potenziali, anche attraverso accordi transattivi riguardo a specifiche situazioni.

Tra l'altro, le valutazioni afferenti circa l'integrità del patrimonio e la continuità aziendale hanno tenuto in debita considerazione gli accordi vincolanti sottoscritti con Orizzonti Holding S.p.A., società che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Da ultimo, il Consiglio, prendendo atto dei menzionati accordi vincolanti, ha svolto valutazioni prospettiche tenendo conto del fatto che l'azienda è realtà ovviamente dinamica e continuamente (e necessariamente) protesa verso il futuro.

RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese.

Qualora, nonostante le misure messe in atto dal Governo e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia interna, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi della società, dovesse essere quella prevista, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus. Tale circostanza, straordinaria per natura ed estensione, ha avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e ha creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano prevedibili. Tale fenomeno non ha avuto effetti particolari sulla Relazione Finanziaria al 30 giugno 2020. Non sono al momento ipotizzabili eventuali effetti negativi sul bilancio annuale consolidato del Gruppo e sul bilancio annuale della FullSix S.p.A. In ogni caso gli effetti del COVID 19 saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo d'esercizio e se del caso verranno intraprese le opportune azioni correttive.

Oltre all'incertezza sull'evoluzione del "Coronavirus", lo scenario di normalizzazione macro e finanziario del 2020 permane esposto ad altri eventi sia esogeni, i rischi geopolitici, inclusi i negoziati sulla Brexit, sulle tariffe commerciali ed elezioni politiche USA, che di natura endogena (sostenibilità del debito del settore privato e dinamica inflazionistica oltre le attese).

Infine, il management della FullSix S.p.A. monitora attentamente gli eventuali impatti del climate change sia sulle attività economiche ed operative che sulle poste di bilancio. Allo stato attuale, considerato il business delle società del Gruppo, non sono stati identificati rischi connessi al climate change specifici.

RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in digital transformation, in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media.

Eventi macro-economici, quali quelli che si sono verificati nel corso del primo semestre 2020, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali nonché gli effetti economici dovuti alla pandemia da COVID 19, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese



clienti nonchè sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria. La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il Gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di Gruppo presentato e approvato in data 27 aprile 2020, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2020 il Gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità anche se non ancora di profittabilità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2020 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il Gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria. A tal riguardo, in data 22 settembre 2020, il socio di riferimento Orizzonti Holding S.p.A. ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse finanziarie necessarie per consentire al Gruppo FullSix di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020.

Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso, degli effetti del COVID 19 e del cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Ne consegue che qualora per il Gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

RISCHI CONNESSI AL RATING

Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2020 per il fatto che il Gruppo non ha presentato nel corso del 2019 risultati positivi.

RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO

Al 30 giugno 2020, la posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.570 migliaia. La posizione finanziaria netta a breve termine del Gruppo è negativa per euro 2.269 migliaia; quella a medio-lungo termine del Gruppo è negativa per euro 1.302 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 5 migliaia, investita in depositi bancari a vista o a breve termine.

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.



Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il Gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo FullSix ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio, il Gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività, il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE

Il successo del Gruppo FullSix dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'assemblea per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

* * *

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



RISORSE UMANE

Al 30 giugno 2020 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo FullSix sono pari a 77 unità, in diminuzione di 3 unità rispetto al 31 dicembre 2019

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

3	dirigenti
19	quadri
55	impiegati a tempo indeterminato

EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La struttura organizzativa del Gruppo, a seguito dell'inserimento ad inizio 2020 del nuovo General Manager in Softec S.p.A., ha subito significativi cambiamenti.

Soprattutto nel corso del secondo trimestre sono state inserite nuove risorse commerciali, si è riorganizzata e focalizzata l'area tecnica, in modo coerente e funzionale alla nuova riorganizzazione delle linee di business, tesa a rafforzare i prodotti proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence.



INFORMATIVA DI SETTORE

Il principio IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Dal 2009, in considerazione della eterogeneità dei settori di attività in cui il Gruppo ha operato, l'informativa per settore di attività è stata lo schema primario del Gruppo FullSix.

Successivamente, tuttavia, in considerazione delle numerose operazioni di riorganizzazione che hanno caratterizzato l'operatività del Gruppo, l'informativa per settore di attività non risulta più necessaria, in quanto, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020, l'attività del Gruppo FullSix è sostanzialmente concentrata nella controllata Softec S.p.A., attiva nel settore della *data enabled digital transformation*, e nella Orchestra S.r.l., società operante nel settore dell'*engagement al customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

In tale contesto il Consiglio di Amministrazione non ha considerato necessaria una rappresentazione della segmentazione delle attività del Gruppo in quanto intrinsecamente legate ad un unico settore di attività.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I semestre 2020	Inc. %	I semestre 2019	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	2.883	100,0%	3.453	100,0%	(570)	(16,5%)
Costo del lavoro	(2.136)	(74,1%)	(2.421)	(70,1%)	285	11,8%
Costo dei servizi	(1.016)	(35,2%)	(1.417)	(41,0%)	401	28,3%
Altri costi operativi	(78)	(2,7%)	(301)	(8,7%)	223	74,0%
Risultato della gestione ordinaria	(348)	(12,1%)	(686)	(19,9%)	339	49,3%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(6)	(0,2%)	(325)	(9,4%)	319	98,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(22)	(0,6%)	22	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(354)	(12,3%)	(1.033)	(29,9%)	679	65,8%
Ammortamenti	(416)	(14,4%)	(502)	(14,5%)	86	17,1%
Accantonamenti e svalutazioni	(80)	(2,8%)	(37)	(1,1%)	(44)	120,4%
Risultato operativo (EBIT)	(850)	(29,5%)	(1.571)	(45,5%)	721	45,9%
Proventi (oneri) finanziari netti	(69)	(2,4%)	(134)	(3,9%)	65	48,8%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	-	-	-	n.a.
Risultato ante imposte	(918)	(31,9%)	(1.705)	(49,4%)	787	46,1%
Imposte	(3)	(0,1%)	-	-	(3)	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(921)	(32,0%)	(1.705)	(49,4%)	783	46,0%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	97	3,4%	-	(0,0%)	97	100,0%
Risultato netto del periodo	(825)	(28,6%)	(1.705)	(49,4%)	881	51,6%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(825)	(28,6%)	(1.705)	(49,4%)	881	51,6%
Risultato netto di competenza di terzi	(217)	(7,5%)	244	7,1%	(461)	(189,2%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(607)	(21,1%)	(1.462)	(42,3%)	854	58,5%

Primo semestre dell'esercizio 2020:

La situazione economica consolidata del primo semestre dell'esercizio 2020, comparata con quella relativa al primo semestre dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 2.883 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 348 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 354 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 850 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 607 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL PRIMO E SECONDO TRIMESTRE 2020

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi sei mesi dell'esercizio 2020, divisi per trimestre:

(migliaia di euro)	I trim. 2020	Inc. %	II trim. 2020	Inc. %	I sem. 2020	Inc. %
Ricavi netti	1.451	100,0%	1.432	100,0%	2.883	100%
Costo del lavoro	(1.084)	(74,7%)	(1.052)	(73,5%)	(2.136)	-74%
Costo dei servizi	(507)	(35,0%)	(509)	(35,5%)	(1.016)	-35%
Altri costi operativi	(40)	(2,7%)	(38)	(2,7%)	(78)	-3%
Risultato della gestione ordinaria	(180)	(12,4%)	(167)	(11,7%)	(348)	-12%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,0%)	(6)	(0,4%)	(6)	0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(180)	(12,4%)	(173)	(12,1%)	(354)	-12%
Ammortamenti	(208)	(14,3%)	(208)	(14,5%)	(416)	-14%
Accantonamenti e svalutazioni	(5)	(0,3%)	(75)	(5,3%)	(80)	-3%
Risultato operativo (EBIT)	(393)	(27,1%)	(456)	(31,9%)	(850)	-29%
Proventi (oneri) finanziari netti	(50)	(3,4%)	(19)	(1,3%)	(69)	-2%
Oneri finanziari non ricorrenti	-	-	-	-	-	-
Risultato ante imposte	(443)	(30,6%)	(475)	(33,2%)	(918)	-32%
Imposte	(2)	(0,1%)	(1)	(0,1%)	(3)	0%
Risultato delle attività non cessate	(445)	(30,7%)	(477)	(33,3%)	(921)	-32%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(2)	(0,1%)	99	6,9%	97	3%
Risultato netto del periodo	(447)	(30,8%)	(378)	(26,4%)	(825)	-29%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(447)	(30,8%)	(378)	(26,4%)	(825)	-29%
Risultato netto di competenza di terzi	(89)	(6,2%)	(128)	(8,9%)	(217)	-8%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(357)	(24,6%)	(250)	(17,4%)	(607)	-21%

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	338	402	(64)
Attività materiali	2.094	2.886	(792)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	44	21	23
Attività non correnti destinate alla vendita	-	552	(552)
Capitale immobilizzato (A)	7.678	9.063	(1.385)
Lavori in corso	543	591	(48)
Rimanenze di beni	14	28	(14)
Crediti commerciali	1.857	1.534	323
Altri crediti	421	525	(103)
Attività d'esercizio a breve (B)	2.836	2.679	158
Debiti commerciali	(1.361)	(1.570)	209
Altri debiti	(2.455)	(1.655)	(800)
Fondi per rischi ed oneri	(250)	(378)	128
Passività d'esercizio a breve (C)	(4.066)	(3.603)	(463)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	(1.231)	(924)	(306)
Benefici ai dipendenti	(812)	(893)	81
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	(648)	648
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(812)	(1.541)	729
Capitale investito netto (A + D + E)	5.636	6.598	(962)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	(138)	(127)	(11)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.204	2.419	(215)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	3.570	4.306	(737)
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	5.636	6.598	(962)

Il capitale investito netto, pari ad euro 6.598 migliaia al 31 dicembre 2019 e ad euro 5.636 migliaia al 30 giugno 2020, evidenzia un decremento pari ad euro 962 migliaia. Tale decremento è determinato prevalentemente: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 1.385 migliaia, (ii) dall'incremento delle attività a breve termine per euro 158 migliaia, (iii) dall'incremento di euro 463 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dal decremento di euro 729 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	338	402	(64)
Attività materiali	2.094	2.886	(792)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	44	21	23
Attività non correnti destinate alla vendita	-	552	(552)
Capitale immobilizzato	7.678	9.063	(1.385)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 9.063 migliaia al 31 dicembre 2019 e ad euro 7.678 migliaia al 30 giugno 2020, si decrementa per euro 1.385 migliaia. In particolare diminuiscono le attività materiali per euro 792 migliaia.

Tale variazione è ascrivibile per euro 546 migliaia alla risoluzione consensuale del contratto di affitto della sede di Milano avvenuta in data 25 giugno 2020 con effetti a partire dal 30 novembre 2020. Sono stati pertanto ridotti i canoni di affitto relativi ai mesi di giugno-novembre 2020. Conseguentemente, è stata rilevata tale modifica contrattuale ai sensi dell'IFRS 16 paragrafi 45 e 46. Nello specifico, è stata rideterminata la passività del leasing e si è proceduto ad una corrispondente modifica del valore dell'immobile per un importo complessivo pari ad euro 546 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Lavori in corso	543	591	(48)
Rimanenze di beni	14	28	(14)
Crediti commerciali	1.857	1.534	323
Altri crediti	421	525	(103)
Attività d'esercizio a breve	2.836	2.678	158
Debiti commerciali	(1.361)	(1.570)	209
Altri debiti	(2.455)	(1.655)	(800)
Fondi per rischi ed oneri	(250)	(378)	128
Passività d'esercizio a breve	(4.066)	(3.603)	(463)
Capitale d'esercizio netto	(1.231)	(924)	(306)

Il capitale d'esercizio netto, negativo per euro 924 migliaia al 31 dicembre 2019, si presenta negativo per euro 1.231 migliaia al 30 giugno 2020, evidenziando un incremento pari ad euro 306 migliaia.

Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- *decremento dei lavori in corso per euro 48 migliaia;*
- *incremento nei crediti commerciali per euro 323 migliaia;*
- *decremento degli altri crediti per euro 103 migliaia;*
- *decremento dei debiti commerciali per euro 209 migliaia;*
- *incremento degli altri debiti per euro 800 migliaia;*
- *decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 128 migliaia.*

Complessivamente le attività a breve si incrementano per euro 158 migliaia e le passività a breve si incrementano per euro 463 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è negativo e pari ad euro 138 migliaia al 30 giugno 2020, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 607 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 4.288 migliaia; (iii) all'incremento delle altre riserve per euro 616 migliaia. La variazione del patrimonio netto totale rispetto al 31 dicembre 2019 è negativa e pari ad euro 226 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/06/2020	di cui parti correlate		31/12/2019	di cui parti correlate	Variazione
5		Disponibilità liquide	232		(227)
18		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(414)		Debiti verso banche a breve termine	(618)		204
(227)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	227
(212)	(212)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(212)
(1.439)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(30)
(2.269)	(212)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.231)	-	(38)
-	-	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	238
(1.302)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	535
(1.302)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.075)	(238)	773
(3.570)	(212)	Posizione finanziaria netta	(4.306)	(238)	736

Al 30 giugno 2020 la **posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 3.570 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. Pertanto, l'indebitamento si riduce per euro 736 migliaia. La variazione è ascrivibile in via prevalente alla riduzione dei debiti iscritti in applicazione dell'IFRS 16 par. 45 e 46. A tal riguardo, si evidenzia che in data 25 giugno 2020, in un percorso di ottimizzazione logistica, la società Softec S.p.A. in qualità di locataria ha risolto anticipatamente e consensualmente a partire dal 30 novembre 2020 il contratto di locazione della sede di Milano P.le Lugano con la società Bodio H S.r.l., locatore, la cui scadenza naturale era fissata al 30 giugno 2022. Alla data del 30 giugno 2020 la Softec S.p.A. non ha sottoscritto alcun nuovo contratto di locazione e sta valutando le modalità, anche contrattuali, più opportune per l'utilizzo di una nuova sede. In relazione a tale evento e in applicazione del principio contabile IFRS n. 16 paragrafi 45 e 46 è stato rideterminato il valore della passività finanziaria. Ciò ha comportato un miglioramento della posizione finanziaria, nello specifico i debiti a breve termine si sono ridotti per un importo pari ad euro 218 migliaia ed i debiti a medio/lungo termine per un importo pari ad euro 321 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 2.269 migliaia, registri un peggioramento di euro 38 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019, quando risultava negativa e pari ad euro 2.231 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 1.302 migliaia, registra un miglioramento di euro 773 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019 in cui era negativa e pari ad euro 2.075 migliaia.

Il rapporto di debito originariamente in essere con Blugroup S.r.l., in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. che è divenuta creditore dell'Emittente, tale credito è stato dichiarato come postergato.

Tale finanziamento, pari complessivamente ad euro 1.439 migliaia (interamente a breve termine), viene regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel primo semestre 2020 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 30 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Orizzonti Holding S.p.A. è pari complessivamente, al 30 giugno 2020, ad euro 212 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. Nel primo semestre dell'esercizio 2020 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 10 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 giugno 2021.



Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti, pari complessivamente ad euro 5 migliaia, si decrementano per un importo pari ad euro 227 migliaia rispetto ad euro 232 migliaia al 31 dicembre 2019.

Il debito verso banche a breve ammonta ad euro 414 migliaia e diminuisce rispetto al 31 dicembre 2019 per euro 204 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(263)	341
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(112)	(1.306)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	149	912
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(227)	(53)

Nel primo semestre dell'esercizio 2020, l'assorbimento di liquidità derivante dalla gestione corrente ha generato un *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* negativo e pari ad euro 263 migliaia.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 112 migliaia, è principalmente derivante da flussi riconducibili agli investimenti nelle proprietà intellettuali del Gruppo.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 149 migliaia ed è principalmente riconducibile ai finanziamenti ricevuti dal socio Orizzonti holding S.p.A. al netto del decremento dei debiti finanziari a breve.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è stato negativo e pari ad euro 227 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 232 migliaia al 31 dicembre 2019 ad euro 5 migliaia al 30 giugno 2020.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/06/2020			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	453.230	1.855	54.817	51.227



Al 30 giugno 2020 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti, fatta eccezione per un debito per IVA della Capogruppo per euro 4 migliaia che è stato oggetto di rateizzo.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 giugno 2020 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 51 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 55 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 2 migliaia, scaduti da oltre 120 giorni ammontano ad euro 453 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali non scaduti ammonta ad euro 800 migliaia. I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 204 migliaia.

Al 30 giugno 2020 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 giugno 2020 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 15%, in aumento rispetto al 31 dicembre 2019 (14%).

Valori in euro migliaia	30/06/2020	31/12/2019
A scadere	1.571	1.324
Scaduto <30 giorni	89	67
Scaduto 30-90 giorni	0	55
Scaduto 90-150 giorni	55	16
Scaduto oltre 150 giorni	142	72
Tot scaduto	286	210
Tot crediti commerciali	1.857	1.534
scaduto su totale credito commerciali	15%	14%

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con parti correlate della FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della Società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/06/2020								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Orizzonti Holding spa	-	-	-	212	-	10	-	-	-
	-	-	-	212	-	10	-	-	-
Amministratori	-	-	82	-	77	-	-	-	-
	-	-	82	-	77	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari al 30 giugno 2020, la FullSix S.p.A. risultava debitrice per complessivi euro 212 migliaia nei confronti di Orizzonti Holding S.p.A. di cui euro 10 migliaia in conto interessi. L'incidenza dei debiti finanziari verso Orizzonti Holding S.p.A. sul totale dei debiti finanziari a medio/lungo termine è pari all'14,1%.

Con riferimento ai costi verso Amministratori, pari ad euro 77 migliaia, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020. I debiti verso amministratori ammontano ad euro 82 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).



RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 30 giugno 2020 e il patrimonio netto al 30 giugno 2020 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	01/01/2020 - 30/06/2020	
	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato di periodo, come riportati nella situazione contabile di Fullsix S.p.A. al 30 giugno 2020	205	(485)
Risultato di periodo e patrimonio netto delle controllate	2.660	(437)
Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate	369	-
Svalutazione avviamento	-	3.372
Risultati di terzi conseguiti dalle partecipate	-	217
Risultato attività operative cessate	-	97
Patrimonio netto e risultato del semestre di competenza del Gruppo	(138)	(607)
Patrimonio netto e risultato del semestre di competenza di terzi	2.204	(217)
Patrimonio netto e risultato del semestre come riportati nella situazione consolidata al 30 giugno 2020	2.066	(825)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione del luglio 2018) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi alla piattaforma DesktopMate, piattaforma di Application Management, che permette la creazione e la gestione di App multipiattaforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e multidevice (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia e della piattaforma Orchestra, nonché tutte le attività legate alla robotica, ivi incluse la realizzazione e la commercializzazione della suite Orchestra Robotics BMS.

L'attività di R&D ha comportato un investimento di euro 103 migliaia nel primo semestre dell'esercizio 2020.

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel primo semestre dell'esercizio 2020, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel primo semestre dell'esercizio 2020, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 25 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 giugno 2020 non ha sedi secondarie.



LEGGE 124/2017 – EROGAZIONI PUBBLICHE

La Legge n. 124/2017, prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e ai vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni italiane. A tale proposito, si segnala che nel corso dell'esercizio 2020 FullSix S.p.A. e le sue controllate non hanno ricevuto alcuna forma di sovvenzione, contributo, incarico retribuito o altro vantaggio economico da pubbliche amministrazioni italiane. Si precisa inoltre che i ricavi generati da servizi erogati a soggetti appartenenti alle pubbliche amministrazioni nell'ambito dell'attività caratteristica delle società del Gruppo e regolati da contratti a prestazioni corrispettive non si considerano rilevanti ai fini degli obblighi informativi previsti dalla Legge 124/2017.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 GIUGNO 2020

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2020 sono i seguenti:

- *Cessione della partecipazione in Worldwide Dynamic Company International Ltd da parte della controllata Softec S.p.A.*

In data **27 luglio 2020**, nell'ambito di una più ampia transazione volta anche alla chiusura del contenzioso promosso dalla società SBG Holding S.p.A., la società controllata Softec S.p.A. ha ceduto alla società SBG Holding International Ltd la quota detenuta nella società Worldwide Dynamic Company International Ltd pari al 15,56% del capitale sociale della partecipata.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 27 aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2020, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020. Tali attività hanno subito un rallentamento nel primo semestre 2020 a causa del COVID 19. In tal senso il Consiglio di Amministrazione della controllata Softec S.p.A. in data 23 settembre 2020 ha approvato un reforecast del Piano 2020 - 2022 alla luce dell'andamento del primo semestre 2020, diminuendo l'obiettivo 2020 ma mantenendo inalterati gli obiettivi 2021 e 2022.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 22 settembre 2020 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2020.

I risultati del Gruppo FullSix nel primo semestre 2020 pur se negativi sono in miglioramento rispetto al primo semestre 2019. Il management è concentrato al raggiungimento nell'esercizio dell'economicità della gestione.

Milano, 24 settembre 2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dot. Costantino Di Carlo



**BILANCIO CONSOLIDATO
SEMESTRALE ABBREVIATO
al 30 giugno 2020**

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA (*)

(migliaia di euro)	Note	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
ATTIVITA'				
Avviamento	1	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	2	338	402	(64)
Attività immateriali		5.533	5.597	(64)
Attività materiali	3	2.094	2.886	(792)
Partecipazioni	4	42	18	23
Altre attività non correnti	5	9	9	-
Imposte anticipate		-	-	-
Totale attività non correnti		7.678	8.511	(833)
Lavori in corso su ordinazione	6	543	591	(48)
Rimanenze finali di beni		14	28	(14)
Crediti commerciali	7	1.857	1.534	323
Altri crediti	8	321	425	(103)
Partecipazioni correnti	9	118	118	-
Disponibilità liquide		5	232	(227)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10	5	232	(227)
Totale attività correnti		2.859	2.928	(69)
Attività non correnti destinate alla vendita		-	552	(552)
TOTALE ATTIVITA'		10.537	11.991	(1.454)
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni		-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(197)	(194)	(4)
Altre riserve		11.030	10.414	616
Utili (perdite) a nuovo		(15.955)	(11.667)	(4.288)
Differenze di consolidamento		-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio		(607)	(4.272)	3.665
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante		(138)	(127)	(11)
Patrimonio netto di terzi		2.204	2.419	(215)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11	2.066	2.292	(226)
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	12	812	893	(81)
Debiti finanziari	13	1.302	1.837	(536)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	14	-	238	(238)
Totale passività non correnti		2.113	2.967	(854)
Fondi per rischi ed oneri	15	250	378	(128)
Debiti commerciali a breve termine	16	1.361	1.570	(209)
Debiti finanziari	17	2.292	2.481	(189)
Altre passività correnti	18	2.455	1.655	800
Totale passività correnti		6.358	6.084	274
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita		-	648	(648)
TOTALE PASSIVITA'		8.472	9.700	(1.228)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		10.537	11.991	(1.454)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

PROSPETTO DELL'UTILE/(PERDITA) (*)

(migliaia di euro)	Note	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Ricavi netti	21	2.883	3.453	(570)
Totale Ricavi netti		2.883	3.453	(570)
Costo del lavoro	22	(2.136)	(2.421)	285
Costo dei servizi	23	(1.016)	(1.417)	401
Ammortamenti	24	(416)	(502)	86
Proventi non ricorrenti		0	-	0
Oneri non ricorrenti	25	(6)	(325)	319
Oneri di ristrutturazione del personale		-	(22)	22
Altri costi operativi	26	(78)	(301)	223
Accantonamenti e svalutazioni	27	(80)	(37)	(43)
Risultato operativo		(850)	(1.571)	721
Proventi finanziari	28	25	2	23
Oneri finanziari		(93)	(136)	43
Oneri non ricorrenti non operativi		-	-	-
Risultato ante imposte		(918)	(1.705)	787
Imposte	29	(3)	-	(3)
Risultato delle attività non cessate		(921)	(1.705)	784
Risultato delle attività operative cessate	30	97	-	97
Risultato netto del periodo		(825)	(1.705)	880
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		(825)	(1.705)	880
Risultato netto di competenza di terzi		(217)	(244)	27
Risultato netto di competenza del Gruppo		(607)	(1.462)	855

(euro)	I semestre 2020	I semestre 2019
<i>Risultato per azione:</i>		
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,08)	(0,15)
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	0,01	(0,00)
Risultato netto per azione ordinaria	(0,05)	(0,13)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,08)	(0,15)
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	0,01	-
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(0,05)	(0,13)

(euro)	I semestre 2020	I semestre 2019
Risultato delle attività non cessate	(921.470)	(1.704.913)
Risultato delle attività operative e cessate	96.966	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(607.181)	(1.461.563)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base	11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito	11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria (euro)	(0,08)	(0,15)
Risultato netto diluito per azione ordinaria (euro)	(0,05)	(0,13)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Utile (perdita) del periodo	(825)	(1.705)	880
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) del periodo			
:			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	11	(27)	26
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) del periodo:			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	15	(15)
Redditività complessiva	(827)	(1.717)	890

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2019	5.591	(194)	10.414	(15.939)	(127)	2.419	2.292
Versamenti in conto capitale	-	-	600	-	600	-	600
Riclassificazioni	-	-	16	(16)	-	-	-
Other Comprehensive Income	11	(4)	-	-	(4)	2	(1)
Risultato netto del periodo	-	-	-	(607)	(607)	(217)	(825)
Saldo al 30 giugno 2020	5.591	(197)	11.030	(16.562)	(138)	2.204	2.066

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019
Risultato netto	(825)	(1.705)
Risultato attività operative cessate	(97)	-
Imposte sul reddito	3	-
Risultato ante imposte	(918)	(1.705)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	167	220
Ammortamento immobilizzazioni materiali	249	281
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	40	39
- fondi rischi e oneri	70	12
- fondo svalutazione immobilizzazioni	-	-
- fondo svalutazione crediti	10	25
Minusvalenze (plusvalenze) da alienazione	6	-
Altre partite non monetarie nette	(20)	243
Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente	(397)	(885)
T.f.r. Variazione	(126)	(11)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(198)	(532)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	(333)	(109)
Diminuzione (aumento) rimanenze	62	(23)
Diminuzione (aumento) altri crediti	137	1.119
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(209)	(285)
Aumento (diminuzione) altri debiti	800	1.067
Variazione CCN	457	1.769
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(263)	341
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(103)	(257)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(8)	(1.249)
Decremento (incremento) attività finanziarie	(0)	200
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(111)	(1.306)
Versamenti in conto capitale	564	662
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	(227)	1.062
Variazione attività/passività non correnti destinate alla vendita	1	(16)
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(189)	(796)
Aumenti di capitale per esercizio stock option		
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	148	912
Flusso monetario netto del periodo	(227)	(53)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio	232	408
Flusso monetario netto del periodo	(227)	(53)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine dell'esercizio	5	355



ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supporta le aziende a raggiungere il successo e sfruttare al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie, tra cui Orchestra, è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

La sede del Gruppo è a Milano, in Piazzale Lugano 19.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente.

La situazione patrimoniale – finanziaria, il prospetto dell'utile / (perdita), il prospetto dell'utile / (perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto, il rendiconto finanziario e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro, senza cifre decimali.

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., s'informa che la società Orizzonti Holding S.p.A., controllante della FullSix S.p.A., esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima.

L'ultima entità capogruppo è identificata nella Di Carlo Holding S.r.l. che detiene il 100% del capitale sociale della Orizzonti Holding S.p.A.



CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio consolidato è predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea. Per "IFRS" si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Interpretations Committee ("IFRIC") e dal precedente Standing Interpretations Committee (SIC).

Nella redazione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto in accordo con le disposizioni dello IAS 34 - *Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2019, a cui si rinvia.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del *management*, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse varieranno.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

I valori esposti nelle presenti note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha

compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 32, cui si rinvia.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 30 giugno 2020 ed il relativo trattamento contabile:

Area di consolidamento	Relazione semestrale al 30 giugno 2020		Bilancio consolidato al 31/12/2019	
	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-giu 2020	Capogruppo	gen-dic 2019
Controllate dirette				
Softec S.p.A.	50,43%	gen-giu 2020	50,43%	gen-dic 2019
Fulltechnology S.r.l.	-	-	100,00%	gen-dic 2019
Orchestra S.r.l.	80,00%	gen-giu 2020	80,00%	gen-dic 2019

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec. diretta	Capitale sociale	Trattamento contabile nella Relazione semestrale al 30 giugno 2020	Trattamento contabile nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2019
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Piazzale Lugano 19			€5.591.158	Capogruppo	Capogruppo
Controllate dirette			Diretta			
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	50,43%	50,43%	€2.497.960	Consolidata integralmente	Consolidata integralmente
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	0,00%	0,00%	€0.000		Consolidata integralmente
Fulltechnology Do Brasil	San Paolo	99,00%	99,00%	€0	Valutata al PN	Valutata al PN
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80,00%	80,00%	€0.000	Consolidata integralmente	Consolidata integralmente

Il perimetro di consolidamento è variato rispetto al bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 a causa della cessione della partecipazione in FullTechnology S.r.l., avvenuta in data 24 aprile 2020.

SINTESI DEI PRINCIPI CONTABILI

La presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, è stata predisposta sul presupposto del funzionamento, della continuità aziendale e in conformità ai criteri di valutazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standards (nel seguito “IFRS”) e alle relative interpretazioni da parte dell’International Accounting Standards Board (IASB) e dell’IFRS Interpretation Committee, e adottati dalla Commissione delle Comunità Europee con regolamento numero 1725/2003 e successive modifiche in conformità al regolamento numero 1606/2002 del Parlamento Europeo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS APPLICATI DAL 1 GENNAIO 2020

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2020:

- In data 31 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento “Definition of Material (Amendments to IAS 1 and IAS 8)”. Il documento ha introdotto una modifica nella definizione di “rilevante” contenuta nei principi IAS 1 – Presentation of Financial Statements e IAS 8 – Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors. Tale emendamento ha l’obiettivo di rendere più specifica la definizione di “rilevante” e introdotto il concetto di “obscured information” accanto ai concetti di informazione omessa o errata già presenti nei due principi oggetto di modifica. L’emendamento chiarisce che un’informazione è “obscured” qualora sia stata descritta in modo tale da produrre per i primari lettori di un bilancio un effetto simile a quello che si sarebbe prodotto qualora tale informazione fosse stata omessa o errata.

L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

- In data 29 marzo 2018, lo IASB ha pubblicato un emendamento al “References to the Conceptual Framework in IFRS Standards”. L’emendamento è efficace per i periodi che iniziano il 1° gennaio 2020 o successivamente, ma è consentita un’applicazione anticipata. Il Conceptual Framework definisce i concetti fondamentali per l’informativa finanziaria e guida il Consiglio nello sviluppo degli standard IFRS. Il documento aiuta a garantire che gli Standard siano concettualmente coerenti e che transazioni simili siano trattate allo stesso modo, in modo da fornire informazioni utili a investitori, finanziatori e altri creditori. Il Conceptual Framework supporta le aziende nello sviluppo di principi contabili quando nessuno standard IFRS è applicabile ad una particolare transazione e, più in generale, aiuta le parti interessate a comprendere ed interpretare gli Standard. L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

- Lo IASB, in data 26 settembre 2019, ha pubblicato l’emendamento denominato “Amendments to IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform”. Lo stesso modifica l’IFRS 9 - Financial Instruments e lo IAS 39 - Financial Instruments: Recognition and Measurement oltre che l’IFRS 7 - Financial Instruments: Disclosures. In particolare, l’emendamento modifica alcuni dei requisiti richiesti per l’applicazione dell’*hedge accounting*, prevedendo deroghe temporanee agli stessi, al fine di mitigare l’impatto derivante dall’incertezza della riforma dell’IBOR (tuttora in corso) sui flussi di cassa futuri nel periodo precedente il suo completamento. L’emendamento impone inoltre alle società di fornire in bilancio ulteriori informazioni in merito alle loro relazioni di copertura che sono direttamente interessate dalle incertezze generate dalla riforma e a cui applicano le suddette deroghe.

L’adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

- In data 22 ottobre 2018 lo IASB ha pubblicato il documento “Definition of a Business (Amendments to IFRS 3)”. Il documento fornisce alcuni chiarimenti in merito alla definizione di business ai fini della corretta applicazione del principio IFRS 3. In particolare, l’emendamento chiarisce che mentre un business solitamente produce un output, la presenza di un output non è strettamente necessaria per individuare in business in presenza di un insieme integrato di attività/processi e beni. Tuttavia, per soddisfare la definizione di business, un insieme integrato di attività/processi e beni deve includere, come minimo, un input e un processo sostanziale che assieme contribuiscono in modo significativo alla capacità di creare un output. A tal fine, lo IASB ha sostituito il termine “capacità di creare output” con “capacità di contribuire alla creazione di output” per chiarire che un business può esistere anche senza la presenza di tutti gli input e processi necessari per creare un output.



L'emendamento ha inoltre introdotto un test ("concentration test"), opzionale, che permette di escludere la presenza di un business se il prezzo corrisposto è sostanzialmente riferibile ad una singola attività o gruppo di attività. Le modifiche si applicano a tutte le business combination e acquisizioni di attività successive al 1° gennaio 2020, ma è consentita un'applicazione anticipata. L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS e IFRIC OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DALLA SOCIETA' AL 30 GIUGNO 2020

Al 30 giugno 2020 non stati emessi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRIC omologati dall'Unione Europea ma non ancora obbligatoriamente applicabili al 30 giugno 2020.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS NON ANCORA OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

• In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 17 – Insurance Contracts che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – Insurance Contracts.

L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico principle-based per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un General Model o una versione semplificata di questo, chiamato Premium Allocation Approach ("PAA").

Le principali caratteristiche del General Model sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del General Model. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i claims in essere, che sono misurati con il General Model. Tuttavia, non è necessario aggiornare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il claim.

L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una discretionary participation feature (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – Financial Instruments e l'IFRS 15 – Revenue from Contracts with Customers. Gli

amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di questo principio.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current”. Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2022 ma lo IASB ha emesso un exposure draft per rinviarne l'entrata in vigore al 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

- In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:

- Amendments to IFRS 3 Business Combinations: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio IFRS 3.
- Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: le modifiche hanno lo scopo di non consentire di dedurre dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
- Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come ad esempio, la quota del costo del personale e dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
- Annual Improvements 2018-2020: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, all'IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell'IFRS 16 Leases.

Tutte le modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2022. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

- In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Covid-19 Related Rent Concessions (Amendment to IFRS 16)”. Il documento prevede per i locatari la facoltà di contabilizzare le riduzioni dei canoni connesse al Covid-19 senza dover valutare, tramite l'analisi dei contratti, se è rispettata la definizione di lease modification dell'IFRS 16. Pertanto i locatari che applicano tale facoltà potranno contabilizzare gli effetti delle riduzioni dei canoni di affitto direttamente a conto economico alla data di efficacia della riduzione. Tale modifica, pur essendo applicabile ai bilanci aventi inizio al 1° giugno 2020 salvo la possibilità da parte di una società di applicazione anticipata ai bilanci aventi inizio al 1° gennaio 2020, non è stata ancora omologata dall'Unione Europea, e pertanto non è stata applicata dal Gruppo al 30 giugno 2020. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

- In data 28 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “Extension of the Temporary Exemption from Applying IFRS 9 (Amendments to IFRS 4)”. Le modifiche permettono di estendere l'esenzione temporanea dall'applicazione IFRS 9 fino al 1° gennaio 2023. Tali modifiche entreranno in vigore il 1° gennaio 2021. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

- In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“Rate Regulation Activities”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo il Gruppo un first-time adopter, tale principio non risulta applicabile.

SETTORI OPERATIVI

Il Gruppo considera “settore operativo”, ai sensi dell’IFRS 8, i settori di attività dove i rischi ed i benefici di impresa sono identificati dai prodotti e servizi resi. Nel caso del Gruppo si identifica un solo settore operativo, in continuità con il precedente periodo.

GESTIONE RISCHI FINANZIARI – IFRS 7

Ai sensi del principio contabile IFRS 7, e delle successive modifiche intervenute, si forniscono di seguito le informazioni in merito all’esposizione ed alla gestione dei rischi finanziari ed all’utilizzo degli strumenti finanziari nell’ambito di una politica di gestione del rischio.

L’IFRS 7 richiede informazioni integrative riguardanti la rilevanza degli strumenti finanziari in merito alla performance ed alla posizione finanziaria di un’impresa. Tali informazioni incorporano alcuni requisiti precedentemente inclusi nel principio contabile IAS 32 “Strumenti finanziari: esposizione in bilancio ed informazioni integrative”. Il principio contabile internazionale richiede, altresì, informazioni relative al livello di esposizione al rischio derivante dall’utilizzo di strumenti finanziari ed una descrizione degli obiettivi, delle politiche e delle procedure poste in atto dal management al fine di gestire tali rischi.

Il Gruppo nell’ordinario svolgimento delle proprie attività operative, risulta esposta ai seguenti rischi:

- a. rischio di mercato, principalmente di tasso di interesse e di tasso di cambio;
- b. rischio di liquidità, relativo alla disponibilità di risorse finanziarie ed all’accesso al mercato del credito in maniera adeguata a far fronte alla propria attività operativa ed al rimborso delle passività assunte;
- c. rischio di credito, derivante dalle normali operazioni commerciali poste in essere dalle società del Gruppo.

Il Gruppo monitora in maniera specifica ciascuno dei predetti rischi finanziari, intervenendo con l’obiettivo di minimizzarli tempestivamente.

Con riferimento al rischio di credito, si rimanda a quanto riportato nel relativo paragrafo della relazione sulla gestione. I tempi di pagamento applicati alla generalità della clientela prevedono diverse scadenze in linea con gli standard di mercato. In ottemperanza al nuovo principio IFRS 9, Il Gruppo svaluta i suoi crediti con il modello delle *expected losses* (e non con il modello delle *incurred losses* utilizzato dallo IAS 39). Nello specifico, suddivide le posizioni aperte in diverse categorie sulla base della rischiosità, definita secondo lo scaduto e/o informazioni commerciali. I relativi accantonamenti sono effettuati sulla base di percentuali di *expected losses* differenti per ogni categoria identificata. Tali percentuali sono definite e modulate sulle statistiche di perdite su crediti verificatisi negli ultimi 3 anni.

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che un’entità incontrerà delle difficoltà nell’adempiere alle obbligazioni relative a passività finanziarie regolate con la consegna di disponibilità liquide o di altra attività finanziaria. In merito alla gestione dello stesso si rimanda al paragrafo della Relazione sulla Gestione.

EFFETTI LEGATI ALL’EMERGENZA COVID - 19

In base a quanto stabilito dallo IAS 34, che richiede di riportare nei bilanci intermedi una descrizione degli eventi e delle transazioni che sono rilevanti per comprendere le modifiche alla posizione finanziaria ed alle prestazioni del Gruppo rispetto alla situazione riportata nell’ultimo bilancio annuale, di seguito si forniscono le indicazioni sulla natura degli item che hanno influenzato le attività, le passività, il patrimonio netto, il risultato ed i flussi di cassa che sono inusuali nella loro natura o nel loro ammontare, legati all’emergenza Covid-19.

Con riferimento alle seguenti voci di bilancio che potevano, in astratto, essere interessate dagli impatti della crisi epidemiologica, si specifica che:

a. *Crediti commerciali e fondo svalutazione crediti*: oltre a quanto riportato nelle note di commento relativamente all’esposizione della metodologia applicata per la determinazione del fondo svalutazione crediti, si evidenzia che

il Gruppo, nell'effettuare le analisi di merito creditizio circa il portafoglio di crediti commerciali, ha tenuto conto delle indicazioni emesse dall'ESMA "Statement on IFRS 9 implications of Covid 19" ed ha pertanto tenuto conto anche di eventuali impatti economici collegati all'emergenza COVID-19. Le risultanze dell'applicazione di tale metodologia ci indicano che:

- nonostante le incertezze esistenti allo stato attuale circa le potenziali conseguenze del COVID-19, il settore di interesse del Gruppo non è risultato essere particolarmente impattato dalle conseguenze negative legate all'emergenza epidemiologica, anzi si attendono possibili benefici derivanti dalla progressiva digitalizzazione dell'economia;

- non sono emerse particolari, ulteriori, preoccupazioni sul recupero dei crediti commerciali oggetto di valutazione oltre a quanto già considerato di base nell'ambito dell'applicazione dell'IFRS 9, in quanto dalle analisi svolte sulle posizioni aperte non risulta essere significativamente aumentato il relativo rischio di credito dalla sua iniziale rilevazione, tenuto conto delle misure di sostegno economico messe in atto in conseguenza al fenomeno del COVID-19 e non registrando casi di temporanea difficoltà dei clienti. Nello specifico, i principali clienti con cui il Gruppo ha rapporti, sono soggetti solidi e leader di settore, inoltre, con riferimento alla principale controllata Softec S.p.A., alla data del 31 agosto 2020 risulta incassato il 37% dei crediti in essere al 30 giugno 2020.

b. Ricavi: come in precedenza riportato, il Gruppo non ha avuto cancellazioni di commesse assegnate, né repentine chiusure di attività già iniziate. Difatti, si registra un leggero decremento dei ricavi netti del 16,5% rispetto ai risultati conseguiti al 30 giugno 2019. Occorre tuttavia segnalare, come sopra riportato, lo slittamento di due importanti commesse per cause non ascrivibili al Covid-19, senza la quale il valore della produzione sarebbe stato superiore. I progetti in cantiere e le attività tecnico-operative sono continuate in modalità smart working, e non ci sono stati effetti significativi sulla produttività del lavoro. Si rileva soltanto la richiesta da parte di due clienti di una scontistica supplementare per l'ammontare di euro 33 migliaia.

c. Avviamento: si rimanda al paragrafo 1 delle note di commento.

NOTE DI COMMENTO

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. CGU Digital	8.567
Valore di carico iniziale	8.567
Impairment iniziale	(3.372)
Saldo al 31 dicembre 2019	5.195
Saldo al 30 giugno 2020	5.195
Impairment del periodo	0
Valore netto di carico finale	5.195

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2019	Incrementi	Impairment	Altre variazioni	30/06/2020
Avv. CGU Digital	5.195	-	-	-	5.195
Totale	5.195	-	-	-	5.195

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in precedenza.

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo IFRS 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della CGU alla data di valutazione.

In relazione all'avviamento della CGU Digital, in data 30 settembre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale della Softec S.p.A. con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario per il numero delle azioni ricevute in concambio (n. 1.460.318) si è ottenuto il valore di carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) a cui sottraendo la corrispondente parte (70%) del patrimonio netto (pari ad euro 3.163 migliaia) si arriva a stabilire l'avviamento della CGU Softec (70%) determinato in euro 3.277 migliaia. A detto avviamento al 31 dicembre 2015 doveva aggiungersi l'avviamento della FullDigi pari ad euro 3.480 migliaia e l'avviamento della FullPlan pari ad euro 1.810 migliaia. In data 20 luglio 2016 le società FullDigi e FullPlan, operanti nel medesimo settore digital, si sono fuse per incorporazione nella Softec S.p.A. ed il valore dell'avviamento della CGU Digital, sommando i diversi avviamenti, ammonta complessivamente ad euro 8.567 migliaia.



In relazione a detto avviamento della CGU Digital, la Direzione si è avvalsa, in sede di effettuazione dell'impairment test, dell'assistenza di un esperto indipendente.

In particolare, in data **4 settembre 2020**, il Presidente e Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore esperto indipendente con il seguente oggetto:

“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore delle seguenti attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società:

a. la partecipazione del 50,42% nel capitale di Softec S.p.A. iscritta nel reporting package e nella relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020 di FullSix S.p.A.;

b. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2020 di FullSix S.p.A.;

c. l'avviamento relativo alla CGU Digital (da intendersi riconducibile al business di Softec) iscritto nella relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020 di Softec S.p.A.;

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obbiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel reporting package e nella relazione semestrale consolidata.”

Per redigere il parere sulla congruità del prezzo da cui si evince il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec S.p.A.:

- *la Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2020 di Softec S.p.A. approvata in data 23 settembre 2020;*
- *il piano industriale della Softec S.p.A. 2020 - 2022 approvato in data 3 marzo 2020 e il reforecast del piano industriale approvato in data 23 settembre 2020;*
- *il reforecast del Budget 2020 della Softec S.p.A. approvato in data 23 settembre 2020;*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* sono stati stimati i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato all' 1,40%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,73;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 6,20%;

Specific Risk: 2% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - *tasso di crescita*: 0% (tasso di crescita di lungo periodo atteso per l'Italia)

costo medio del capitale: 6,70%

struttura finanziaria: equity 70%, debt 30%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato (WACC) è risultato pari al 6,70%. Al 31.12.2019, il tasso di attualizzazione utilizzato (WACC) risultava pari a 6,64%.

Per quanto attiene alla stima dei flussi, si è fatto riferimento al Piano Industriale 2020-2022 approvato dal Consiglio di Amministrazione della controllata Softec S.p.A. in data 23 settembre 2020.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore sul valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital pari ad euro 5.195 migliaia, gli amministratori hanno ritenuto, in continuità con gli esercizi precedenti, di applicare il metodo del valore d'uso a seguito del quale il valore dell'avviamento è stato ritenuto congruo.

In sede di predisposizione delle valutazioni, inoltre, anche alla luce del mutato scenario economico a seguito dell'emergenza COVID 19, sono state condotte analisi di sensitività agendo sui parametri chiave ed in particolare sul tasso di attualizzazione (WACC) intersecato con il tasso g (tasso di crescita atteso per l'Italia) assunto nella determinazione del valore recuperabile della CGU Digital che include un avviamento residuo.



Tale analisi è stata condotta sulla CGU Digital, su cui insiste il valore dell'avviamento, ed il cui valore contabile risulta complessivamente pari ad euro 6.230 migliaia.

Come si evince dalla tabella sotto riportata anche si dovesse prendere a riferimento un tasso di attualizzazione - WACC più elevato di 0,50%, quindi al 7,20%, per tener conto presenza delle citate incertezze determinate dall'epidemia COVID-19, non emergono rischi di futura svalutazione dei valori iscritti nella Relazione Finanziaria Consolidata semestrale al 30 giugno 2020 anche utilizzando un g-rate pari a 0. Con queste ipotesi peggiorative il valore recuperabile risulterebbe superiore al valore contabile:

In migliaia di Euro

€/000	CGU Digital		
	6,20%	6,70%	7,20%
g / Wacc			
0,00%	10.375	9.524	8.792
0,50%	11.293	10.299	9.455
1,00%	12.387	11.210	10.224

2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
Valore di carico iniziale	3.120	-	-	3.120
Impairment iniziale	-	-	-	-
Fondo ammortamento iniziale	(2.718)	-	-	(2.718)
Saldo al 31 dicembre 2019	402	-	-	402
Investimenti	103	-	-	103
Altri movimenti	-	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(167)	-	-	(167)
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-	-	-
Saldo al 30 giugno 2020	338	-	-	338
Valore di carico finale	3.223	-	-	3.223
Impairment finale	-	-	-	-
Fondo ammortamento finale	(2.885)	-	-	(2.885)

Gli investimenti netti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020, pari ad euro 103 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra", per la piattaforma "DesktopMate" e per le applicazioni per la robotica.

Complessivamente le attività immateriali al 30 giugno 2020 ammontano ad euro 338 migliaia.

3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Immobili	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	3.315	27	434	1.989	5.765
Variazioni area di consolidamento	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento iniziale	(946)	(13)	(201)	(1.720)	(2.880)
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-
Saldo al 31 dicembre 2019	2.369	14	233	269	2.886
Investimenti	-	-	-	15	15
Disinvestimenti	-	-	-	(11)	(11)
Ammortamenti del periodo	(168)	(3)	(24)	(54)	(249)
Altre variazioni nette	(546)	-	-	-	(546)
Saldo al 30 giugno 2020	1.655	11	209	219	2.094
Valore di carico finale	2.769	27	434	1.993	5.223
Impairment finale	-	-	-	-	-
Fondo ammortamento finale	(1.115)	(16)	(225)	(1.774)	(3.129)

La voce Immobilizzazioni materiali contiene i beni, gli strumenti e le apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi. Tra le immobilizzazioni materiali, nella voce immobili, è compreso l'immobile di Prato, Via Mino da Fiesole, sede secondaria della Softec S.p.A., e l'immobile di Milano, Piazzale Lugano 19, sede principale del Gruppo, contabilizzati ai sensi dell'IFRS 16. Con riferimento a tale ultimo immobile, si rileva che nel mese di giugno è stato stipulato atto di risoluzione consensuale del relativo contratto di locazione ed è stato concordato di risolvere anticipatamente il contratto a decorrere dal 30 novembre 2020. Sono stati pertanto ridotti i canoni di affitto relativi ai mesi di giugno-novembre 2020. Conseguentemente, è stata rilevata tale modifica contrattuale ai sensi dell'IFRS 16 paragrafi 45 e 46. Nello specifico, è stata rideterminata la passività del leasing e si è proceduto ad una corrispondente modifica del valore dell'immobile per un importo complessivo pari ad euro 546 migliaia.

Tra il 31 dicembre 2019 e il 30 giugno 2020 le attività materiali diminuiscono in virtù dei citati movimenti per euro 791 migliaia, di cui euro 249 migliaia per ammortamenti del periodo.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali.

Si riporta di seguito la composizione delle altre attività materiali al 30 giugno 2020:

(migliaia di euro)	30/06/2020
Mobili e arredi	1
Macchine elettroniche	104
Autovetture (IFRS 16)	114
Totale	219

4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Trade Tracke Italy Srl	42	18	24
Totale	42	18	24

La partecipazione in Trade Tracker Italia S.r.l., è detenuta dalla Softec S.p.A. L'elenco completo delle partecipazioni detenute al 30 giugno 2020, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nell'elenco che segue:

- *Trade Tracker Italia S.r.l., Cascina (PI) Via Belgio 1, percentuale di controllo: 49%, capitale sociale euro 20.000;*
- *FullTechnology Do Brasil, San Paolo, Brasile, percentuale di controllo: 99,9%, capitale sociale euro 189.394.*

La partecipazione in Trade Tracke Italy S.r.l., ai sensi dello IAS 28, è stata contabilizzata con il metodo del patrimonio netto. Il bilancio utilizzato per la valutazione della partecipazione è il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019.

La partecipazione in FullTechnology do Brasil, ai sensi dello IAS 28, è stata contabilizzata con il metodo del patrimonio netto e riporta al 30 giugno 2020 un valore pari ad euro 0 migliaia, in continuità con il precedente esercizio.

5 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(11)	(11)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	6	6	-
Totale	9	9	-

Rimangono in carico crediti verso Alitalia in prededuzione per l'ammontare di euro 14 migliaia al netto di un fondo svalutazione crediti per euro 11 migliaia.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2019	11
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
Saldo al 30 giugno 2020	11

6 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE E RIMANENZE FINALI DI BENI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	543	591	(48)
Rimanenze finali di beni	14	28	(14)
Totale	557	619	(62)

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione dei progetti in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nel primo semestre 2020 i lavori in corso su ordinazione diminuiscono per euro 48 migliaia. Tale variazione è strettamente correlata alla riduzione del volume d'affari. Lavori in corso e rimanenze finali di beni diminuiscono per euro 62 migliaia.

7 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Crediti verso clienti	2.140	1.919	221
Fondo svalutazione crediti	(283)	(385)	102
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	1.857	1.534	323
Totale	1.857	1.534	323

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.



I crediti verso clienti subiscono un incremento pari ad euro 221 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si decrementa per euro 102 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2019	385
Accantonamenti	10
Riclassifiche	-
Utilizzi	(112)
Saldo al 30 giugno 2020	283

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascuna posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata. Ha trovato applicazione IFRS n. 9 par. 5.5 e seguenti e sono state valutate le perdite attese nei 12 mesi successivi.

Il fondo svalutazione crediti si è movimentato nel primo semestre dell'esercizio 2020 solo per crediti verso clienti terzi in quanto alla data di chiusura di esercizio non esiste rischio di inesigibilità per crediti ascrivibili alla società controllante e altre parti correlate. Il Fondo svalutazione crediti, rappresenta la migliore stima elaborata dagli amministratori, sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione della presente relazione, del rischio di perdite su crediti commerciali.

Complessivamente la voce crediti commerciali si incrementa per euro 323 migliaia.

8 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Crediti tributari	144	142	2
Ratei e risconti attivi	80	173	(94)
Altro	97	110	(13)
Totale	321	425	(104)

Al 30 giugno 2020 i *crediti tributari*, pari a euro 144 migliaia, includono principalmente:

- *il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 80 migliaia;*
- *crediti d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 64 migliaia.*

I Ratei e risconti attivi, pari a euro 80 migliaia al 30 giugno 2020 contro gli euro 173 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 30 giugno 2020.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.



Si ritiene che il valore contabile della voce “altri crediti” approssimi il loro *fair value* e si decrementa per euro 104 migliaia.

9 PARTECIPAZIONI CORRENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Azioni in portafoglio	18	18	-
Worldwide Dynamic Company International Ltd	100	100	-
Totale	118	118	-

Il valore contabile approssima il loro *fair value*. Con riferimento alla partecipazione in Worldwide Dynamic Company International Ltd, si rileva che in data 27 luglio 2020 è stato stipulato accordo di compravendita della relativa partecipazione ed è stato pattuito un prezzo pari ad euro 100 migliaia.

10 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Depositi bancari e postali	5	232	(227)
Totale	5	232	(227)

Al 30 giugno 2020 le disponibilità liquide, per l'importo di euro 5 migliaia, sono essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Le disponibilità liquide sono diminuite rispetto 31 dicembre 2019 per l'ammontare di euro 227 migliaia.

La differenza, pari ad euro 227 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 30 giugno 2020, pari ad euro 5 migliaia, e quello registrato al termine dell'esercizio 2019, pari a euro 232 migliaia, evidenzia il flusso di cassa in uscita. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

11 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al “Prospetto delle variazioni di patrimonio netto”.

La variazione negativa di euro 11 migliaia è relativa per: (i) euro 4 migliaia alla variazione della riserva da valutazione legata all'applicazione dello IAS 19 (ii) per euro 600 migliaia ai versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati dal socio di controllo Orizzonti Holding S.p.A. nel corso del primo semestre 2020; (iii) per euro 607 migliaia al risultato di periodo negativo di pertinenza del Gruppo. La voce altre riserve, il cui saldo al 30 giugno 2020 è pari ad euro 11.030 migliaia, si riferisce per euro 7.550 migliaia a versamenti in conto futuro aumento di capitale effettuati dal socio di controllo Orizzonti Holding S.p.A..

12 BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società, versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Saldo all'inizio del periodo	893	847	46
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	40	79	(39)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	2	79	(77)
Totale incluso nei costi del personale	42	158	(116)
Interessi passivi	3	12	(9)
Totale incluso negli oneri finanziari	3	12	(9)
Totale costo	45	170	(125)
Contributi erogati	(126)	(119)	(7)
Altre variazioni nette	-	(5)	5
Saldo alla fine del periodo	812	893	(81)

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	primo semestre 2020	31/12/2019
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	0,70%	0,70%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

13 DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	1.302	1.837	(535)
Totale	1.302	1.837	(535)

Al 30 giugno 2020 la quota di debiti finanziari a medio e lungo termine sono rappresentati da:

- debiti finanziari derivanti dall'applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16 con riferimento al contratto di leasing finanziario avente ad oggetto l'immobile di Prato per l'importo di euro 1.235 migliaia;
- debiti verso società di leasing per autovetture oggetto di contratti di leasing operativo per l'importo di euro 67 migliaia.

La quota oltre cinque anni dei debiti finanziari ammonta ad euro 932 migliaia.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2020, comparata con quella relativa al 31 dicembre 2019, è la seguente:

30/06/2020	di cui parti correlate		31/12/2019	di cui parti correlate	Variazione
5		Disponibilità liquide	232		(227)
18		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(414)		Debiti verso banche a breve termine	(618)		204
(227)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	227
(212)	(212)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(212)
(1.439)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(30)
(2.269)	(212)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.231)	-	(38)
-	-	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	238
(1.302)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	535
(1.302)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.075)	(238)	773
(3.570)	(212)	Posizione finanziaria netta	(4.306)	(238)	736

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

14 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Debiti verso Orizzonti Holding S.p.A.	-	238	(238)
Totale	0	238	(238)

I debiti verso il socio Orizzonti Holding S.p.A. sono stati riclassificati come debiti a breve termine.

15 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2019	Incrementi	Rilascio	Utilizzi	30/06/2020
Fondo rischi diversi	378	70	-	(198)	250
Totale	378	70	-	(198)	250

Al 30 giugno 2020, il fondo rischi ed oneri si decrementa per euro 128 migliaia di cui euro 70 migliaia riferibili all'accantonamento dell'esercizio ed euro 198 migliaia a relativi utilizzi.

Il fondo iscritto in bilancio accoglie oneri prevalentemente per rischi giuslavoristici.

L'accantonamento del periodo è rilevato a fronte di controversie giuslavoristiche per le quali il Gruppo ha valutato in maniera precauzionale il rischio di soccombenza.

L'utilizzo del fondo, pari ad euro 198 migliaia, deriva dalla conclusione di due controversie di natura giuslavoristica mediante la stipula di accordi transattivi stipulati nel primo semestre 2020.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

16 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Debiti verso fornitori	1.361	1.570	(209)
Totale	1.361	1.570	(209)

Il decremento dei *Debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019 è pari ad euro 209 migliaia. Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 1.361 migliaia.

17 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	414	618	(204)
Debiti verso Orizzonti Holding S.p.A.	212	-	212
Debiti finanziari applicazione IFRS 16	227	454	(227)
Debiti verso Mittel Generale Investimenti S.r.l.	1.439	1.409	30
Totale	2.292	2.481	(189)

Al 30 giugno 2020 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 414 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti;
- per euro 1.439 migliaia al debito verso Mittel S.p.A. (debito postergato)
- per euro 227 migliaia al debito finanziario relativo alla rilevazione contabile, dei leasing operativi e del leasing finanziario sull'immobile di Prato e sull'immobile di Milano.
- per euro 212 migliaia al debito verso il socio Orizzonti Holding S.p.A scadente il 30 giugno 2021.

Il rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel



Generali Investimenti S.r.l. (non parte correlata) che è divenuta creditore dell'Emittente, è stato dichiarato come postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Al 30 giugno 2020 tale finanziamento è pari ad euro 1.439 migliaia, comprensivo di interessi pari ad euro 30 migliaia.

I debiti finanziari a breve termine diminuiscono nel primo semestre dell'esercizio 2020 di euro 189 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alle società del Gruppo alla data del 30 giugno 2020:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	50
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	1.100
Finanziamenti	euro	a scadenza fissa	-
Altri finanziamenti per leasing finanziario	euro		1.529
Totale			2.679
Crediti di firma	euro	a vista	165
Totale generale			2.844

18 ALTRE PASSIVITA' CORRENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Debiti tributari	432	182	250
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	291	218	73
Ratei passivi	23	-	23
Risconti passivi	942	636	306
Altro	767	619	148
Totale	2.455	1.655	800

Al 30 giugno 2020 i *debiti tributari*, pari ad euro 432 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 291 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Si informa inoltre che, avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (convertito in L. n. 27/2020), la società FullSix S.p.A. non ha versato nel mese di marzo i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio per l'ammontare di euro 39 migliaia e avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n.23



(convertito in L. n. 40/2020) non ha versato nel mese di aprile i contributi e le ritenute dovute per il mese di marzo per l'ammontare di euro 20 migliaia e non ha versato nel mese di maggio i contributi e le ritenute dovute per il mese di aprile per l'ammontare di euro 32 migliaia. Allo stesso modo la società Softec S.p.A., avvalendosi dell'art. 18 al Decreto Legge 8 aprile 2020 n. 23 (convertito in L. n. 40/2020), invece non ha versato nel mese di aprile i contributi, le ritenute e l'IVA dovuta per il mese di marzo per l'ammontare di euro 161 migliaia.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 942 migliaia, l'importo si riferisce prevalentemente ai ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020, di cui è prevista l'ultimazione successivamente. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra un incremento pari ad euro 306 migliaia.

Al 30 giugno 2020 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute e si incrementa per euro 148 migliaia.

Complessivamente gli altri debiti si incrementano per euro 800 migliaia.

19 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	30/06/2020	31/12/2019	Variazione
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	165	165	-
	165	165	-
Totale	165	165	-

Al 30 giugno 2020 non risultano *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix*.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano pari ad euro 165 migliaia.



RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. Con la stessa Sentenza, la Commissione ha rideterminato il valore del ramo da euro 13.938 migliaia, definito nel primo avviso di accertamento, ad euro 10.253 migliaia rimandando all'ufficio di competenza per la rideterminazione dell'imposta di registro, delle sanzioni ed interessi. In seguito a tale sentenza, la Società ha ricevuto la cartella di pagamento di euro 461 migliaia alla quale poi è seguito piano di rateizzazione. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FullSix S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011.

FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto.

In chiusura di Bilancio 2016 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e per le spese legali.

In data **19 dicembre 2018**, è stata depositata la sentenza, con cui la Corte di Cassazione, in riferimento al ricorso presentato da FullSix S.p.A. in data 15 gennaio 2013 contro l'Agenzia delle Entrate per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011. La Corte di Cassazione, in accoglimento del secondo motivo di ricorso formulato da FullSix S.p.A. (volto a far valere l'insufficiente motivazione della decisione in ordine ad un fatto controverso e decisivo per il giudizio, dato in specie dalla verifica circa la correttezza, o meno, del valore di mercato attribuito dalle parti alla partecipazione in Partners S.p.A.), ha cassato la decisione di secondo grado, con rinvio ad altra sezione della Commissione tributaria regionale. Il termine per riassumere la causa era in scadenza il **19 giugno 2019**.

In data **18 giugno 2019**, la società FullSix S.p.A., per il tramite dei propri legali, ha depositato ricorso in riassunzione ex art. 63, d.lgs. 31 dicembre 1992, n. 546, innanzi alla Commissione Tributaria Regionale, richiedendo di annullare l'avviso di rettifica e liquidazione in quanto a suo avviso reca una pretesa fiscale priva di fondamento e, in via subordinata, richiedendo di annullare le sanzioni irrogate per errore incolpevole sul fatto e/o sul diritto.



L'udienza si è tenuta in data **12 febbraio 2020**. In data **21 luglio 2020** è stata depositata la sentenza della Commissione Tributaria Regionale che ha accolto il ricorso della società FullSix S.p.A., disponendo l'integrale annullamento della pretesa dell'Agenzia delle Entrate.

Al 31 dicembre 2017 la FullSix S.p.A., in seguito ai versamenti effettuati sulla base del piano di rateizzazione concesso, ha estinto il proprio debito derivante da tale contestazione. Tuttavia, la Società ha proseguito la causa, in attesa di ottenere il rimborso di quanto versato.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, la società FullSix S.p.A. ha depositato istanza di sgravio e rimborso della totalità degli importi pagati, a titolo di imposta, interessi, sanzioni e relativi oneri accessori in relazione alla pretesa fiscale di cui all'accertamento notificato dall'Agenzia delle Entrate di Milano.



CONTENZIOSI

- *Atto di citazione in Appello notificato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del 15 maggio 2013, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice. La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone". Il Giudice ha poi fissato udienza per il giorno 11 luglio 2013 per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data 11 luglio 2013 si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. In data 3 ottobre 2014, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del 6 maggio 2015 l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data 30 dicembre 2016 il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del 5 dicembre 2017. In data **29 ottobre 2018** è stata pubblicata la Sentenza n. 10900/2018 che:

- 1) ha revocato l'ordinanza ex art. 186 ter c.p.c. pronunciata a verbale dell'udienza del 15.5.2013;
- 2) ha respinto integralmente le domande attoree;
- 3) ha condannato l'attrice G.2 Eventi s.r.l. a rifondere alla convenuta Fullsix s.p.a. le spese di lite.

In data **6 dicembre 2018** è stato notificato da G2Eventi l'atto di citazione in Appello. La prima udienza, inizialmente fissata per il **15 marzo 2019** è stata al 6 giugno 2019 e successivamente al **6 febbraio 2020**.

All'udienza del **6 febbraio 2020**, la Corte d'Appello ha rinviato il giudizio all' **11 marzo 2021** per la precisazione delle conclusioni.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi alcuni contenziosi in materia di lavoro. In particolare:

- in relazione al Foro di Milano, sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino ad ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venisse accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. La società Softec S.p.A. è stata soccombente nei 3 procedimenti promossi. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, un giudizio è stato dichiarato estinto per intervenuta conciliazione tra le parti; in relazione agli altri due procedimenti, entrambe si sono conclusi con la soccombenza della società innanzi alla Sezione Lavoro della Corte d'Appello di Milano. La società sta valutando con i propri legali e i legali di controparte di addivenire ad una possibile transazione;

- in relazione al Foro di Firenze, in data 15 marzo 2016 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. Il ricorrente ha formulato domanda di accertamento e dichiarazione che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di

natura subordinata e a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice, inizialmente, aveva fissato la prima udienza per il giorno 16 marzo 2017. A seguito di lettura della comparsa di risposta di Softec S.p.A., che, oltre a contestare le pretese del ricorrente formulava anche richiesta di mutamento del rito in quanto l'impugnazione del licenziamento in regime di tutela reale era stata introdotta con rito ordinario e non con rito c.d. Fornero, il giudice ha fissato l'udienza di discussione per il giorno 11 maggio 2017. A scioglimento della riserva all'udienza del giorno 11 maggio 2017, il giudice con ordinanza del 29 giugno 2017 ha disposto: (i) il mutamento del rito con riferimento alla domanda di impugnativa del licenziamento con formazione di autonomo fascicolo da iscriversi al rito c.d. "Fornero" e fissazione dell'udienza per il giorno 3 ottobre 2017; (ii) prosecuzione del giudizio ordinario per la trattazione delle istanze istruttorie e fissazione dell'udienza per il giorno 8 febbraio 2018. Il procedimento riferito all'impugnativa del licenziamento si è concluso con l'ordinanza di rigetto del ricorso da parte del Tribunale di Firenze pubblicata in data 19 gennaio 2018, avverso tale ordinanza l'ex consulente ha promosso ricorso in opposizione. In relazione al giudizio ordinario per il riconoscimento delle differenze retributive il Giudice, a scioglimento della riserva, ha fissato l'udienza di escussione testi al 6 febbraio 2019. A seguito di audizione del teste di Softec S.p.A., l'udienza è stata ulteriormente rinviata al **9 aprile 2019** per l'escussione di un teste di parte avversaria. All'udienza del 09 aprile 2019, il Giudice non ha ritenuto di sentire altri testi e la causa è stata rinviata al **17 ottobre 2019** per discussione e decisione con termini per note. L'udienza inizialmente fissata per il 17 ottobre 2019, per carico di udienze del Giudice, è stata rinviata all'**11 marzo 2020**. Successivamente la stessa udienza è stata ulteriormente rinviata al **3 giugno 2020**. In data **26 giugno 2020** è stata pubblicata la sentenza in base alla quale la società Softec Spa è risultata soccombente con riconoscimento al ricorrente dell'importo a titolo di TFR, oltre a rivalutazione ed interessi legali dalla domanda giudiziale al saldo;

- in relazione al Foro di Pisa, in data **24 maggio 2016** è stato notificato alla Società il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c., un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Svoltasi udienza di comparizione della parti in data 26 settembre 2017 con esperimento di tentativo di conciliazione. In data 8 gennaio 2018, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del 4 dicembre 2018. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del **3 aprile 2019**. All'esito dell'udienza di discussione del 3 aprile 2019, il Giudice ha fissato un'ulteriore udienza di trattazione al 4 giugno 2019. Per impedimento del Giudice l'udienza del 4 giugno 2019 non si è tenuta ed è stata rinviata al 4 dicembre 2019. All'udienza del 4 dicembre 2019, il Giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione rinviando all'udienza dell'8 aprile 2020 per la decisione con termine alle parti per deposito di note. L'udienza è stata ulteriormente differita d'ufficio al **14 ottobre 2020**;

- in relazione al Tribunale di Firenze, in data 4 dicembre 2015 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso da parte di una dipendente per danni da demansionamento. In data 9 giugno 2016 la stessa ex dipendente ha promosso analogo azione per danno biologico avanti il Tribunale di Milano. Accolta la richiesta di riunione dei due procedimenti e trasferito giudizio a Firenze, in data 9 settembre 2019, il giudice del Tribunale del Lavoro di Firenze ha rimesso la causa in istruttoria disponendo CTU medica finalizzata ad accertare eventuali danni di natura fisica riportati dalla ricorrente e CTU contabile finalizzata ad accertare eventuali compensi a titolo di "retribuzione variabile" spettanti alla stessa ricorrente per il periodo 2012 e 2013. La causa è stata rinviata al 27 febbraio 2020 per discussione. All'esito di tale udienza, il Giudice ha disposto integrazione per entrambe le perizie rinviando la causa al 14 maggio 2020 per nuova discussione. A seguito di deposito di perizie dei vari consulenti, la causa è stata rinviata per la decisione al **3 settembre 2020** e successivamente all'**8 ottobre 2020** per la discussione di una questione di pregiudizialità rispetto al giudizio in corso;

- in data 8 marzo 2017 è stato notificato a Softec S.p.A. il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017, provvisoriamente esecutivo con previsione di opposizione nel termine di 40 giorni dalla notifica, con il quale il Tribunale di Pistoia ha ingiunto alla società Softec S.p.A. di pagare la somma lorda di Euro 54.878,49 di cui Euro 3.767,10 a titolo di TFR, oltre ad interessi e spese, in riferimento al ricorso depositato da un ex dirigente per il riconoscimento delle differenze retributive di cui all'articolo 4, comma 5 del c.c.n.l. applicabile ai dirigenti del commercio ritenendo che la retribuzione da lui percepita per il periodo dalla nomina a dirigente fino alla cessazione del suo rapporto di lavoro con la società fosse inferiore a quella percepita da due quadri aziendali. La società prontamente depositava ricorso in opposizione avverso il decreto ingiuntivo n. 10/2017 chiedendo che venisse disposta la sospensione della provvisoria esecuzione nonché contestando in toto le pretese dell'ex dirigente. In data 17 maggio 2017 veniva, altresì, notificato alla società atto di pignoramento presso terzi, con procedimento instaurato innanzi al Tribunale di Milano, per l'importo richiesto con il decreto ingiuntivo n. 10/2017

del 10 gennaio 2017. In data 5 luglio 2017, in riferimento al procedimento di esecuzione N. 4496/2017 R.G.E., il Giudice dell'esecuzione del Tribunale di Milano, ha dichiarato estinto il procedimento a seguito dell'intervenuto pagamento da parte di Softec S.p.A. in data 21 giugno 2017 della somma contestata in ricorso per decreto ingiuntivo. La causa del lavoro innanzi al Tribunale di Pistoia prosegue e con ordinanza il Giudice ha ammesso la prova orale fissando per la relativa assunzione l'udienza del 22 giugno 2018. In data 22 giugno 2018 si è tenuta l'udienza di escussione dei testi intimati. È stata fissata l'udienza per la discussione e decisione al **7 ottobre 2019**. Stante il carico delle udienze del Giudice, l'udienza di discussione e decisione è stata rinviata d'ufficio al **16 luglio 2020**. In pari data è stata pubblicata la sentenza con la quale il Tribunale di Pistoia ha rigettato il ricorso depositato da Softec S.p.A. e, per l'effetto, ha confermato il D.I. n. 10/2017 emesso dal Tribunale di Pistoia. La stessa Softec S.p.A. è stata condannata al pagamento delle spese di lite.

- *Ricorso per decreto ingiuntivo depositato da Softec S.p.A. al fine del recupero dell'importo a titolo di finanziamento soci effettuato a favore della società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC)*

In data **6 aprile 2017**, Softec S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano ricorso per ingiunzione ex art. 633 e ss., c.p.c. affinché venga ingiunto alla società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC) il pagamento immediato della somma complessiva di euro 155 migliaia oltre ad interessi derivante da finanziamenti soci («shareholder loan») da rimborsarsi a breve (vale a dire entro la chiusura dell'esercizio 2016) erogati da Softec S.p.A. nell'esercizio 2015. Con lettera datata **11 febbraio 2016** Softec S.p.A. aveva anticipato a WDC la richiesta di restituzione della somme finanziate, pur manifestando la disponibilità ad attendere una proposta in merito alle modalità e tempi di rimborso dei finanziamenti. La richiesta di Softec S.p.A. è rimasta priva di riscontro, pertanto, la società ha promosso l'azione per il recupero del proprio credito. In data **5 maggio 2017** è stato emesso il decreto ingiuntivo da parte del Tribunale di Milano. Con atto di citazione del **9 ottobre 2017**, WDC ha proposto opposizione avverso il decreto ingiuntivo, eccependo che la somma oggetto d'ingiunzione non sarebbe stata erogata a titolo di finanziamento, bensì a titolo di conferimento di denaro o di versamento atipico (con la conseguenza che Softec non avrebbe diritto alla sua restituzione). WDC ha quindi domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare e dichiarare l'insussistenza della pretesa creditoria avanzata da Softec; (ii) revocare, dichiarare nullo e, comunque, annullare il decreto ingiuntivo n. 11149/2017 emesso dal Tribunale di Milano e rigettare le domande con esso proposte. La prima udienza di comparizione delle parti e trattazione è stata fissata al **15 maggio 2018**. A seguito di trattazione della causa, in data **31 maggio 2018** è stata emessa l'ordinanza con cui il Tribunale di Milano ha autorizzato la provvisoria esecutività del decreto ingiuntivo opposto e rinviando l'adozione degli ulteriori provvedimenti in rito all'udienza del 23 ottobre 2018.

In data **18 luglio 2018**, Worldwide Dynamic Company International Ltd ha provveduto ad effettuare il pagamento della somma derivante da finanziamenti soci («shareholder loan»).

All'udienza del **2 aprile 2019**, all'esito di discussione, il Giudice si è riservato sull'ammissione dei mezzi istruttori dedotti dall'attore. A scioglimento della riserva, con provvedimento in data 16 aprile 2019, il Giudice non ha ammesso le istanze istruttorie dedotte da parte attrice e ha fissato, per la precisazione delle conclusioni, l'udienza del **12 novembre 2019**. Sono state depositate le conclusioni e le repliche, rispettivamente, il 13 gennaio 2020 e il 3 febbraio 2020. In data **24 aprile 2020** è stata pubblicata la sentenza con la quale il Tribunale di Milano ha rigettato l'opposizione promossa da WDC, condannandola al pagamento delle spese processuali.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società SBG Holding S.p.A. per accertamento di inadempimenti riferiti ad un memorandum del 9 agosto 2013 e Accordo di Partnership del 30 ottobre 2013 nonché richiesta di risarcimento danni*

In data **15 maggio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società SBG Holding S.p.A., in base ad un *memorandum* sottoscritto in data 9 agosto 2013 e ad un successivo Accordo di Partnership strategica sottoscritto in data 30 ottobre 2013, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Milano deducendo che Softec non avrebbe adempiuto agli impegni previsti nei menzionati accordi, in particolare non avrebbe messo a disposizione della Newco appositamente costituita (WDC) competenze ed esperienza sotto il profilo dell'organizzazione e del controllo di gestione, così da avviare il progetto con l'obiettivo di far divenire WDC una realtà imprenditoriale stabile.

Conseguentemente SBG Holding S.p.A. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare, in via principale, la responsabilità di Softec per essersi resa inadempiente agli accordi di partnership intercorsi nel 2013 e nel 2014 e ottenere il risarcimento dei danni patiti a causa di tale responsabilità; (ii) accertare, in via subordinata,

l'arricchimento senza causa ex art. 2041 c.c. conseguito da Softec per aver ottenuto il pagamento di compensi relativi ad attività asseritamente mai svolta.

La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il **14 novembre 2018**. A seguito di tale udienza, la causa è stata incardinata innanzi alla sezione specializzata in materia di imprese con fissazione della nuova udienza al **1 ottobre 2019**. Nel corso di tale udienza sono stati assegnati i termini per il deposito delle memorie istruttorie. L'udienza di discussione dei mezzi istruttori, inizialmente fissata, per il **10 marzo 2020**, per ragioni sanitarie l'udienza per i medesimi incombenti è stata rinviata al **15 maggio 2020**. In data **27 luglio 2020**, le Parti sono addivenute ad una transazione con la rinuncia da parte di entrambe le parti delle domande azionate.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Alma Media S.p.A. per accertamento di avvenuta risoluzione dell'Accordo Quadro per servizi nonché richiesta di risarcimento danni*

In data **9 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società Alma Media S.p.A., già *partner* commerciale in base ad un contratto sottoscritto in data 4 aprile 2017, ha convenuto in giudizio Softec davanti il Tribunale di Roma deducendo che: (i) a fronte delle previsioni contrattuali che contemplavano le attività di "studio, sviluppo e realizzazione" di una nuova piattaforma digitale (web, mobile, social), la suddetta piattaforma non veniva realizzata da Softec con le caratteristiche e secondo le scadenze pattuite; (ii) Softec non svolgeva l'attività di raccolta della pubblicità contrattualmente prevista; (iii) Alma Media, stante gli asseriti inadempimenti di Softec, comunicava a quest'ultima l'impossibilità di proseguire nel programma contrattuale.

Conseguentemente Alma Media S.p.A. ha domandato al Tribunale di Roma di (i) accertare l'avvenuta risoluzione del contratto stipulato da Softec S.p.A. ed Alma Media S.p.A. per fatto e colpa della stessa Softec S.p.A. o, in subordine, dichiarare la predetta risoluzione per inadempimento di Softec S.p.A.; (ii) condannare Softec S.p.A. al risarcimento, in favore di Alma Media S.p.A. del danno cagionato, quantificato nella misura che risulterà

La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il **3 dicembre 2018**. A seguito della costituzione delle parti, la prima udienza di discussione è stata fissata all'**11 aprile 2019**. Nel corso dell'udienza, i legali di entrambe le parti hanno chiesto un rinvio per verificare la possibilità di addivenire ad una transazione: l'udienza di rinvio è stata fissata al 16 maggio 2019. La causa è stata ulteriormente rinviata al **20 giugno 2020**, con concessione dei termini per memorie a decorrere dal 2 gennaio 2020. La causa è stata rinviata per precisazione delle conclusioni al **15 maggio 2021**.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Maurizio Bottaini per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato, credito Methorios e dividendi*

In data **30 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale il dott. Maurizio Bottaini, già socio ed ex amministratore, ha convenuto in giudizio Softec davanti il Tribunale di Milano deducendo: (i) che la Società ha continuato a contabilizzare le partite a debito per gli "accantonamenti TFM" in favore degli Amministratori (tra cui il componente) dal bilancio relativo all'esercizio 2011, successivamente nel 2012, nel 2013, nel Bilancio 2014, ciò almeno sino al bilancio 2015; (ii) lo stesso, inoltre, è creditore della Softec S.p.A. della ulteriore somma di euro 16.336,00 (oltre interessi e rivalutazione) poiché "cessionario" di una quota parte di credito dalla società Methorios Capital S.p.A. maturato da quest'ultima in occasione di una più complessa operazione di consulenza connessa alla quotazione della Società; (iii) da ultimo il dott. Bottaini, in base a delibera assembleare del 16 aprile 2009 rivendica ulteriori importi a titolo di dividendi non distribuiti (oltre interessi e rivalutazione al saldo) in considerazione del fatto che egli nel 2009 deteneva il 25% delle azioni. Conseguentemente il dott. Bottaini ha domandato al Tribunale di Milano la condanna della Società al pagamento della somma complessiva di €. 217.867,58 in sorte capitale di cui (i) euro 151.531,58 a titolo di TFM maturato negli anni 2011-2014; (ii) euro 16.336,00 a titolo di finanziamento soci per il debito Methorios ed (iii) euro 50.000,00 a titolo di dividendi non percepiti, il tutto oltre interessi legali e rivalutazione dal dovuto al saldo, ovvero nella maggiore o minor somma che sia ritenuta dal Tribunale. La causa è stata assegnata alla Sezione Specializzata in materia d'impresa del Tribunale di Milano con fissazione della prima udienza di comparizione delle parti al 20 dicembre 2018. All'udienza di trattazione del 22 gennaio 2019, il Giudice ha invitato le Parti ad

addivenire ad una composizione delle reciproche posizione indicando il **28 febbraio 2019** quale data da per il decorso dei termini per il deposito delle memorie ex art. 183 c.p.c., ovvero **29 marzo, 29 aprile e 30 aprile 2019**.

Ritenuta la causa matura per la decisione, il Giudice ha fissato per la comparizione personale delle parti per il tentativo di conciliazione e, in caso di esito infruttuoso del tentativo, per la precisazione delle conclusioni, l'udienza del **10 marzo 2020**. Per eventi particolari, l'udienza è stata ulteriormente rinviata al **4 maggio 2020** e in seguito posticipata al **25 maggio 2020**. Previamente alla menzionata udienza di precisazione delle conclusioni fissata per il 25 maggio 2020, le parti sono addivenute ad una transazione.

* * *

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

20 INFORMATIVA RELATIVA AL VALORE CONTABILE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 30 giugno 2020.

30 giugno 2020						
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
Altre attività finanziarie						
Partecipazioni				42	42	3
Partecipazioni correnti			118		118	3
Altre attività non correnti			9		9	3
Crediti commerciali						
Crediti commerciali			1.857		1.857	3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti						
Depositi bancari e postali			5		5	1
Totale Attività finanziarie	0	0	1.989	42	2.031	

30 giugno 2020				
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
Debiti e passività finanziarie non correnti				
Debiti finanziari a medio/lungo termine		1.302	1.302	3
Passività correnti				
Debiti verso fornitori		1.361	1.361	3
Debiti verso banche		414	414	1
Debiti verso parti correlate		212	212	3
Altri debiti finanziari a breve termine		1.666	1.666	3
Debiti verso parti correlate		82	82	3
Totale Passività finanziarie		5.037	5.037	

NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA SEMESTRALE CONSOLIDATA

21 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e lavori in corso	2.734	3.067	(333)
Variazione rimanenze di beni	(14)		(14)
Incrementi Imm.ni per lavori interni	103	257	(153)
Totale ricavi per prestazioni di servizi	2.823	3.324	(500)
Altri ricavi e proventi	60	129	(69)
Totale	2.883	3.453	(569)

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel primo semestre dell'esercizio 2020 un decremento rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente per euro 333 migliaia.

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nel primo semestre dell'esercizio 2020 un decremento pari ad euro 569 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 16,5% in percentuale.

Ai sensi dell'IFRS 15.120, si evidenzia che al 30 giugno 2020 il prezzo dell'operazione assegnato alle obbligazioni di fare non adempite ammonta ad euro 942 migliaia

La suddivisione dei ricavi per tipologia di servizi ed area geografica non è ritenuta significativa. Il Gruppo ha avuto principalmente rapporti con clienti operativi sul territorio nazionale. Non è presente una concentrazione significativa dei ricavi per prestazione di servizi.

22 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Salari e stipendi	1.552	1.737	(185)
Oneri sociali	481	546	(65)
Trattamento di fine rapporto	102	137	(35)
Trattamento di quiescenza	1	1	(0)
Totale	2.136	2.421	(285)

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Il decremento registrato dal costo del lavoro rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è pari ad euro 285 migliaia.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2020		2019	
	30-giu	media	31-dic	media
Dirigenti	3	3	4	4
Quadri	19	18	18	19
Impiegati	55	57	58	64
Totale	77	78	80	87

23 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Costi diretti esterni	408	502	(94)
Consulenze legali e amministrative	312	533	(221)
Spese generali	296	382	(86)
Totale	1.016	1.417	(401)

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Tali costi risultano in diminuzione per euro 401 migliaia.

24 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	167	220	(53)
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	249	282	(33)
Totale	416	502	(86)

Gli ammortamenti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 subiscono un decremento pari ad euro 86.

25 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Oneri non ricorrenti, netti	(6)	(325)	319
Costi per operazione di cessione asset internazionali	-	-	-
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(6)	(325)	319
Oneri di ristrutturazione del personale	-	(22)	22
Totale	(6)	(347)	341

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 la somma tra proventi e oneri non ricorrenti netti e gli oneri di ristrutturazione del personale è negativa e ammonta ad euro 6 migliaia in diminuzione per euro 341 migliaia rispetto all'esercizio 2019.

26 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1	1	-
Per godimento di beni di terzi	6	39	(33)
Oneri diversi di gestione	72	261	(189)
Totale	78	301	(223)

Il valore di tale voce di costo si decrementa nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 per euro 223 migliaia.

27 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Svalutaz. crediti attivo circolante	10	25	(15)
Accantonamento per rischi	70	12	58
Totale	80	37	43

La voce accantonamenti e svalutazione si compone per euro 10 migliaia ad un accantonamento al fondo svalutazione crediti e per euro 70 migliaia ad un accantonamento per rischi giuslavoristici. Complessivamente gli accantonamenti e svalutazioni nel primo semestre dell'esercizio 2020 sono pari ad euro 80 migliaia in aumento per euro 43 migliaia rispetto ad analogo periodo dell'esercizio 2019.

28 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI E NON OPERATIVI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Altri proventi finanziari	25	2	23
Totale proventi finanziari	25	2	23
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(89)	(129)	40
Utile (perdite) su cambi	(1)	-	(1)
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(3)	(7)	4
Totale oneri finanziari	(93)	(136)	43
Proventi (oneri) finanziari netti	(69)	(134)	65

Nel primo semestre dell'esercizio 2020 gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 25 migliaia. Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari ammontano ad euro 93 migliaia. Complessivamente i proventi ed oneri finanziari ammontano ad euro 69 migliaia in diminuzione per euro 65 migliaia rispetto al primo semestre 2019.

29 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2020	I semestre 2019	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposte differite temporanee	3	-	3
Totale	3	-	3

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2020 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi fino alla dichiarazione 2018 ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 18.013 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 9 migliaia.*

30 RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE

Il risultato deriva dalla plusvalenza generata dalla cessione della Fulltechnology S. r. l. avvenuta nel primo semestre 2020 e precedentemente consolidata con il metodo integrale.

31 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		I semestre 2020	I semestre 2019
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(921)	(1.705)
Risultato delle attività operative cessate	(migliaia di euro)	97	-
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	(2)	(12)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	(217)	(244)
Risultato netto complessivo	(migliaia di euro)	(609)	(1.473)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,08)	(0,15)
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	(euro)	0,01	-
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	(0,00)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,05)	(0,13)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,08)	(0,15)
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	0,01	-
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	(0,00)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,05)	(0,13)

32 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni compiute dal Gruppo con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti.

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	30/06/2020								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Orizzonti Holding spa	-	-	-	212	-	10	-	-	-
	-	-	-	212	-	10	-	-	-
Amministratori	-	-	82	-	77	-	-	-	-
	-	-	82	-	77	-	-	-	-



Il rapporto di debito in essere con il socio Orizzonti Holding S.p.A. è pari ad euro 212 migliaia. Detto finanziamento da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. è stato regolato nel primo semestre dell'esercizio 2020 ad un tasso di interesse pari al 7.35%. Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 10 migliaia. Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

Con riferimento ai costi verso amministratori pari ad euro 77 migliaia, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel primo semestre dell'esercizio 2020.

I debiti verso amministratori ammontano ad euro 82 migliaia.

33 RENDICONTO FINANZIARIO

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti del Gruppo si sono decrementate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 per euro 227 migliaia per effetto delle disponibilità assorbite dall'attività di esercizio, pari ad euro 263 migliaia, al netto della liquidità impiegata dall'attività di investimento, pari a euro 112 migliaia, dalla liquidità generata da attività di finanziamento pari a Euro 149 migliaia. Le disponibilità liquide sono tutte riferite a saldi attivi di conto corrente ed a valori esistenti in cassa.

34 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

35 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

In relazione all'effettuazione nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

36 EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI CHIUSURA DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto nell'apposito paragrafo della Relazione sulla gestione.

37 APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE



Il bilancio consolidato semestrale abbreviato chiuso al 30 giugno 2020 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 24 settembre 2020, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.



ALLEGATI

Allegato 1

**Prospetti contabili al 30 giugno 2020 della
Capogruppo FullSix S.p.A.**

CONTO ECONOMICO (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	I semestre 2020	%	I semestre 2019	%	Var.
Ricavi netti da terzi	6.489	4,2%	200.147	46,3%	(193.658)
Ricavi netti da controllate	148.240	95,8%	231.869	53,7%	(83.629)
Ricavi netti da controllante	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti	154.729	100,0%	432.016	100,0%	(277.287)
Costo del lavoro	(322.304)		(538.981)		216.677
Costo dei servizi verso terzi	(156.519)	63,2%	(275.413)	47,4%	118.894
Costo dei servizi verso controllate	(42.110)	17,0%	(163.437)	28,1%	121.327
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi verso parti correlate	(49.141)	19,8%	(141.808)	24,4%	92.667
Costo dei servizi	(247.770)	100,0%	(580.658)	100,0%	332.888
Ammortamenti	(12.845)		(20.038)		7.193
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	1.000		(200.000)		201.000
Oneri di ristrutturazione del personale	-		(21.500)		21.500
Altri costi operativi netti verso terzi	(8.952)	100,0%	(29.839)	100,0%	20.887
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri costi operativi netti	(8.952)	100,0%	(29.839)	100,0%	20.887
Accantonamenti e svalutazioni	(468)		(178.014)		177.546
Risultato operativo	(436.609)		(1.137.013)		700.404
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	-		-		-
Dividendi da controllate	-		-		-
Proventi finanziari da terzi	-	0,0%	0	0,0%	(0)
Proventi finanziari da controllate	-	0,0%	14.527	100,0%	(14.527)
Proventi finanziari	-	100,0%	14.527	100,0%	(14.527)
Oneri finanziari verso terzi	(31.317)	64,8%	(29.007)	33,0%	(2.310)
Oneri finanziari verso controllante	(10.201)	21,1%	(38.574)	43,8%	28.373
Oneri finanziari verso controllate	(6.774)	14,0%	(20.423)	23,2%	13.649
Oneri finanziari verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Oneri finanziari	(48.292)	100,0%	(88.004)	100,0%	39.712
Risultato ante imposte	(484.901)		(1.210.490)		725.589
Irap	-		-		-
Proventi da consolidato fiscale	-		2.875		(2.875)
Risultato delle attività continuative	(484.901)		(1.207.615)		722.714
Risultato delle attività cessate	-		-		-
Risultato netto	(484.901)		(1.207.615)		722.714



STATO PATRIMONIALE (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	30/06/2020	%	31/12/2019	%	Var.
ATTIVITA'					
Attività immateriali a vita definita	-		-		-
Attività materiali	40.382		44.526		(4.144)
Partecipazioni in imprese controllate	2.514.855		2.514.855		0
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	2.627		2.627		-
Totale attività non correnti	2.557.864		2.562.009		(4.145)
Lavori in corso su ordinazione	6.250		4.556		1.694
Crediti commerciali	42.875	22,2%	106.922	31,4%	(64.047)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	149.854	77,8%	233.483	68,6%	(83.629)
Crediti commerciali e diversi verso controllante	-	0,0%	-	0,0%	-
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	192.730	100,0%	340.405	100,0%	(147.675)
Crediti finanziari verso imprese controllate	-		-		-
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	126.087		114.748		11.339
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	973		10.591		(9.618)
Totale attività correnti	326.039		470.301		(144.262)
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE ATTIVITA'	2.883.904		3.032.310		(148.406)
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Riserva sovrapprezzo azioni	-		-		-
Altre riserve	11.030.000		10.430.000		600.000
Riserva di conversione	-		-		-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(102.465)		(96.464)		(6.001)
Utili (perdite) a nuovo	(15.828.725)		(12.372.458)		(3.456.267)
Utile (perdita) dell'esercizio	(484.901)		(3.456.267)		2.971.366
TOTALE PATRIMONIO NETTO	205.067		95.969		109.098
PASSIVITA'					
Benefici ai dipendenti	45.043		91.733		(46.690)
Debiti finanziari verso terzi	15.236	100,0%	12.418	5,0%	2.818
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	237.512	95,0%	(237.512)
Debiti finanziari	15.236	100,0%	249.930	100,0%	(234.694)
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		-		-
Totale passività non correnti	60.279		341.664		(281.385)
Fondi per rischi ed oneri	-		-		-
Debiti commerciali verso terzi	384.210	89,5%	394.033	70,9%	(9.823)
Debiti commerciali verso controllate	45.088	10,5%	104.740	18,9%	(59.652)
Debiti commerciali verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	-	0,0%	56.715	10,2%	(56.715)
Debiti commerciali	429.298	100,0%	555.488	100,0%	(126.190)
Debiti verso banche	-	0,0%	11.699	0,7%	(11.699)
Debiti finanziari verso controllate	154.575	8,5%	295.300	17,1%	(140.725)
Debiti finanziari verso controllante	211.715	11,7%	-	0,0%	211.715
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari verso terzi	1.449.944	79,8%	1.419.578	82,2%	30.366
Debiti finanziari	1.816.234	100,0%	1.726.578	100,0%	89.656
Altri debiti	292.504	81%	311.126	100%	(18.622)
Altre debiti verso parti correlate	69.667	19,2%	-	0,0%	(69.667)
	362.171	100%	311.126	100%	(88.289)
Ratei e risconti passivi	10.855		1.486		9.369
Totale passività correnti	2.618.558		2.594.677		23.881
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE PASSIVITA'	2.678.837		2.936.341		(257.504)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	2.883.904		3.032.310		(148.406)

Allegato 2

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Costantino Di Carlo, in qualità di Presidente e Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre dell'esercizio 2020.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

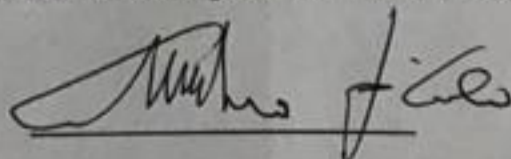
- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione intermedia sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

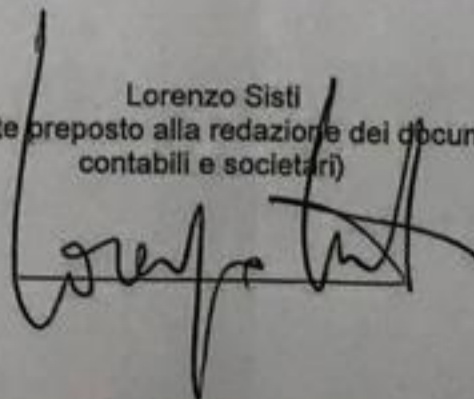
La Relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 24 settembre 2020

Costantino Di Carlo
(Presidente del Consiglio di Amministrazione)



Lorenzo Sisti
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)





Allegato 3

Relazione della Società di Revisione sul Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2020

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della
Fullsix S.p.A.**

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal prospetto dell'utile / (perdita), dal prospetto dell'utile / (perdita) e delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note di commento della Fullsix S.p.A. (di seguito anche "la Società") e controllate (di seguito anche "Gruppo Fullsix" o "Gruppo") al 30 giugno 2020. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Fullsix al 30 giugno 2020 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Richiamo d'informativa

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2020 evidenzia una perdita di Euro 607 mila, un deficit patrimoniale attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante di Euro 138 mila e un indebitamento finanziario netto di Euro 3.570 mila.

Come più ampiamente evidenziato dagli Amministratori nel paragrafo "Continuità aziendale e aggiornamento di implementazione del piano industriale del Gruppo Fullsix" in tale contesto, gli Amministratori hanno approvato, in data 27 aprile 2020, un piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2020 - 2022, che prevede oltre a una significativa revisione del modello di business e al completamento delle già avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante cui gli stessi Amministratori prevedono che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico e finanziario a partire dall'esercizio 2021, a seguito di una lieve perdita prevista per l'esercizio 2020. A tale riguardo gli Amministratori riferiscono che nel corso dei primi mesi del 2020 sono intercorse le prime interlocuzioni con alcuni potenziali partner strategici che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate. L'esito di tali interlocuzioni, così come il raggiungimento degli obiettivi economici e finanziari previsti nel Piano industriale risultano, pertanto, caratterizzati da profili di incertezza.

Al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell'ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione, gli Amministratori hanno, inoltre, elaborato un piano finanziario annuale consolidato che evidenzia un fabbisogno di cassa derivante prevalentemente da esborsi per la gestione operativa e il rimborso di debiti. Gli stessi informano che, in tale scenario, tale fabbisogno potrà essere coperto, ove necessario, dall'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A. che, dopo aver effettuato nel corso dell'esercizio 2019 versamenti in conto futuro aumento di capitale per l'ammontare di complessivi Euro 2,5 milioni e nei primi mesi del 2020 ulteriori versamenti in conto futuro aumento di capitale per l'ammontare di Euro 900 mila, ha rinnovato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato. Su tali basi gli Amministratori hanno ritenuto appropriato il presupposto della continuità aziendale ai fini della redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2020.

Le nostre conclusioni non sono espresse con rilievi in relazione agli aspetti sopra richiamati.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Mariano Bruno
Socio

Napoli, 28 settembre 2020



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>