



**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE
AL 31 MARZO 2020
DEL GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 14 MAGGIO 2020

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
Sottoposta a direzione e coordinamento di Orizzonti Holding S.p.A.
www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020

Relazione sulla gestione al 31 marzo 2020

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo FullSix
- 12 Criteri di redazione
- 14 Eventi significativi del primo trimestre 2020

Informazioni sulla gestione

- 17 Risultati economici consolidati
- 19 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 22 Scadenziario debiti verso fornitori
- 24 Rapporti con Parti Correlate

Altre informazioni

- 28 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2020
- 31 Evoluzione prevedibile della gestione



CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

I risultati di Gruppo, nel primo trimestre 2020, anche se ancora non positivi, confermano una tendenza al miglioramento rispetto al pari periodo 2019, e avvalorano l'impegno del management focalizzato sul raggiungimento dell'economicità della gestione.

Il 2020 è cominciato con una nuova qualificata struttura manageriale nell'ambito della principale controllata Softec S.p.A., che ha colto l'obiettivo di rafforzare ulteriormente i prodotti tecnologici proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence, con applicazione a processi come quelli retail o ad altri, su cui poter dare contributi mirati al business specifico.

FullSix S.p.A., nella nuova visione strategica, potrà essere il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA. In questa ottica si stanno valutando aggregazioni e partnership industriali e societarie.

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2020	I trimestre 2019	Variazione
Ricavi netti	1.451	1.592	(141)
Costi operativi	(1.631)	(2.059)	428
Risultato della gestione ordinaria	(180)	(467)	287
Margine operativo lordo (EBITDA)	(180)	(467)	287
Risultato operativo (EBIT)	(393)	(667)	274
Risultato netto di competenza del Gruppo	(357)	(578)	221

(migliaia di euro)	31/03/2020	31/12/2019	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	115	(127)	242
Indebitamento finanziario netto	(4.446)	(4.306)	(140)

DISCLAIMER

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione ed in particolare le Sezioni intitolate “Eventi successivi al 31 marzo 2020” ed “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto alla FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

In data **10 ottobre 2019**, con nota prot. 0617289/19, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, fissando come termine per il primo adempimento il 31 ottobre 2019, un comunicato stampa contenente informazioni relative a:

- posizione finanziaria netta della Società e del Gruppo, con evidenziazione delle componenti a breve e a medio-lungo termine;
- posizioni debitorie scadute della Società e del Gruppo ripartite per natura (finanziaria, commerciale, tributaria, previdenziale e verso dipendenti);
- principali variazioni intervenute nei rapporti verso parti correlate della Società e del Gruppo aggiornate alla fine del mese precedente.

La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha, altresì, richiesto all'Emittente di integrare le relazioni finanziarie annuali e semestrali previste dal vigente art. 154-ter del TUF e i resoconti intermedi di gestione, ove pubblicati su base volontaria, nonché i relativi comunicati aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili con:

- l'eventuale mancato rispetto dei covenant, dei negative pledge e di ogni altra clausola dell'indebitamento della Società e del Gruppo comportante limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;
- lo stato di implementazione di eventuali piani industriali e finanziari, con evidenziazione degli scostamenti dei dati consuntivati rispetto a quelli previsti.



Al **31 marzo 2020**, in base alle informazioni a disposizione della Società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari a euro 5.591.157,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie (valore nominale euro 0,50), così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,36656
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,106567
Marco Benatti	503.573	4,503298
Flottante	1.120.868	10,02
Totale	11.182.315	100%

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding Spa S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769. La quota di proprietà di Orizzonti Holding del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 31 marzo 2019 è pari al 76,37%.



DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2020 e fino al 31 marzo 2020 è risultato il seguente:



Al 31 marzo 2020 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 6.520 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente e Amministratore Delegato:

Costantino Di Carlo

Consiglieri esecutivi

Alberto Camporesi

Caterina Dalessandri

Consiglieri non esecutivi e indipendenti:

Gian Paolo Coppola ^{1 2 3}

Barbara De Muro ^{1 2 3}

Susanna Pedretti ^{1 2 3}

Consiglieri non esecutivi

Gaia Sanzarello

Alfredo Scotti

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "*full service*" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix. Opera attraverso le proprie controllate, ad oggi nell'area di business denominata "*Digital*", in cui rientra sostanzialmente l'attività della Softec S.p.A. e, in maniera residuale, della Orchestra S.r.l.

Per quanto concerne il settore "*Digital*", che costituisce il core-business, il Gruppo è attivo nel mercato della *data enabled digital transformation*, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alle piattaforme proprietarie è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, inoltre, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso la propria struttura di governance, fornisce attività di alta direzione e amministrazione nella società controllata Softec S.p.A..



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:
le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design*, *marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

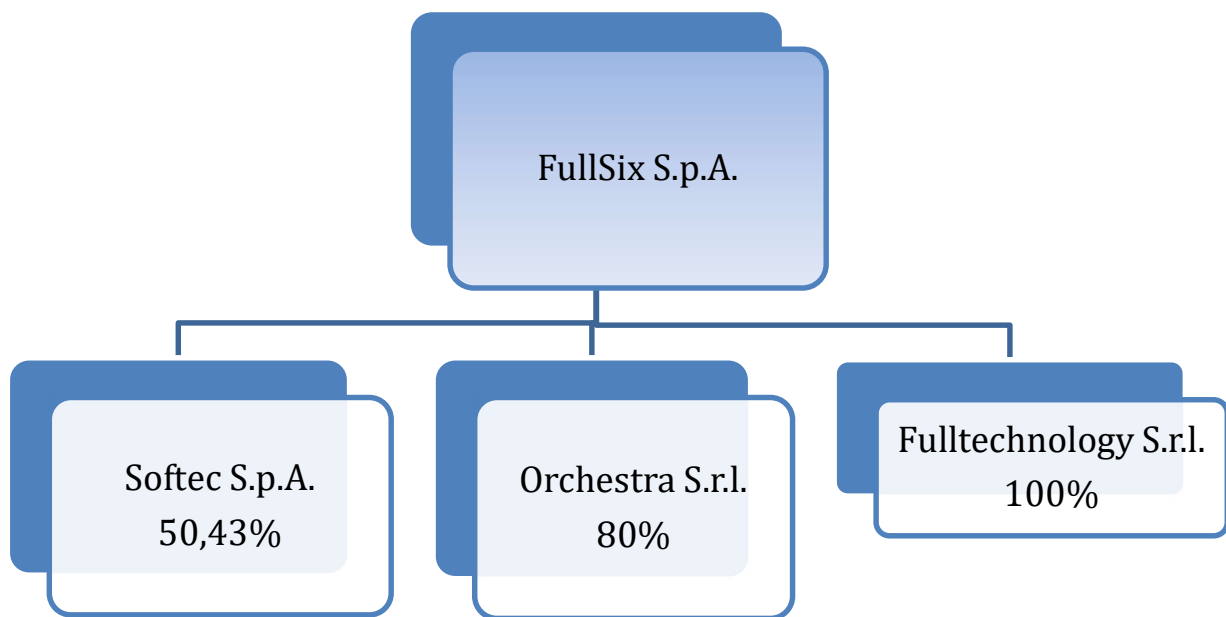
Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall'Emittente, così come comunicato in data 16 dicembre 2019, a seguito di Delibera Consob n. 19770 del 26 ottobre 2016 che ha apportato modifiche al Regolamento Emittenti in tema di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, con decorrenza dal 2 gennaio 2017. L'Emittente ha precisato che metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell'art. 114, c. 5 del D. Lgs. 58/98 del 21 luglio 2011 prot. 11065117.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo trimestre 2020, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 31 marzo 2020 e al confronto con il 31 dicembre 2019.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 marzo 2020, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. al 31 marzo 2020. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



In data **24 aprile 2020**, nell'ambito del completamento del processo di ristrutturazione del Gruppo FullSix, la società FullTechnology S.r.l., non più operativa, è stata ceduta all'azionista Orizzonti Holding S.p.A.. Conseguentemente, nel bilancio al 31 marzo 2020, ed è stata considerata tra le attività e passività destinate alla vendita.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

L'esame del conto economico del primo trimestre 2020 evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2019, per euro 142 migliaia, a cui si contrappone una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 157 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 123 migliaia), altri costi operativi (ridotti di euro 149 migliaia).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 180 migliaia migliora rispetto al dato del 2019 per euro 287 migliaia

Tale andamento è connesso prevalentemente agli eventi della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha positivamente goduto nel primo trimestre degli effetti di una scelta di riorganizzazione del business nell'area Communication, con riduzione delle attività a bassa marginalità, scelta che ha comportato anche una significativa riduzione dei costi per servizi.

Le ulteriori azioni di efficientamento poste in essere sulla struttura della FullSix S.p.A. hanno comunque consentito un risultato Ebitda, seppur negativo per euro 180 migliaia, in miglioramento rispetto al dato del primo trimestre 2019 (in cui era negativo e pari a 467 migliaia).

Sotto il profilo finanziario, la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2019 è negativa e pari ad euro 4.446 migliaia. Tale ammontare è dato dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 160 migliaia, di cui euro 142 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 4.606 migliaia di cui euro 2.869 migliaia a breve termine ed euro 1.736 migliaia a medio-lungo termine.

Al 31 marzo 2020 la posizione finanziaria netta registra una variazione negativa di euro 140 migliaia rispetto al 31 dicembre 2019 quando registrava un valore negativo pari ad euro 4.306 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2020 sono i seguenti:

- *Dimissioni dell'Amministratore Delegato della società Softec S.p.A. Dott. Francesco Meani con efficacia immediata - Attribuzione delle deleghe da Amministratore Delegato al Presidente Dott. Costantino Di Carlo - Cooptazione del Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo Consigliere di Amministrazione e nomina dello stesso quale Vice Presidente*

In data 27 gennaio 2020, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A., ha preso atto delle dimissioni dell'Amministratore Delegato Francesco Meani, comunicate in pari data, il quale ha lasciato il Gruppo per nuovi incarichi professionali. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, l'Amministratore Delegato Francesco Meani, non detiene alcuna partecipazione nel capitale sociale della Softec S.p.A.

Nel corso della medesima riunione, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. ha rispettivamente:

1. provveduto ad attribuire le deleghe esercitate dal Dott. Francesco Meani al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo;
2. provveduto, in base all'articolo 2386 c.c. e ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 22 dello Statuto Sociale dell'Emittente, a cooptare il Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo consigliere di amministrazione, fino alla data della prossima assemblea degli azionisti. Il Dott. Edoardo Narduzzi ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché di cui all'articolo 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
3. nominato il Dott. Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società.

Il curriculum vitae del Dott. Narduzzi è a disposizione sul sito internet della società Softec S.p.A. nella sezione Corporate Governance.

Modifica del calendario annuale degli eventi societari per l'esercizio 2020

In data **17 marzo 2020**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato – ai sensi dell'art. 2364, ultimo comma, del Codice Civile e dell'art. 9, ultimo comma, dello Statuto – di usufruire dei maggiori termini per l'approvazione del Progetto di bilancio 2019, rimandandone la discussione al 27 aprile 2020.

Conseguentemente, l'Assemblea ordinaria che sarà chiamata a esaminare il Bilancio 2019 si terrà entro la fine del mese di giugno in data che sarà oggetto di separata comunicazione. La decisione è stata assunta alla luce

dell'evoluzione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, dei provvedimenti assunti dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e delle connesse difficoltà organizzative e logistiche, nonché nel rispetto delle coerenti misure di tutela della salute: tali circostanze si sono inserite anche nell'ambito del quadro evolutivo inerente le azioni del Piano Industriale dell'Emittente, che si ritiene potranno meglio delinearci nel corso delle prossime settimane.

Le società del Gruppo Fullsix confermano la prosecuzione dell'operatività aziendale

In data **23 marzo 2020**, le società del Gruppo FullSix, FullSix S.p.A. (quotata sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.) e Softec S.p.A. (società quotata al segmento AIM di Borsa Italiana S.p.A.) hanno congiuntamente informato che, in merito all'emergenza sanitaria Covid-19, a seguito dell'emanazione del DPCM 22 marzo 2020 (che introduce ulteriori misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19, applicabili sull'intero territorio nazionale) proseguiranno l'operatività attraverso lo svolgimento delle attività lavorative in modalità smart working, con la gestione da remoto della produzione grazie alla disponibilità delle dotazioni informatiche ed eventualmente, laddove necessario fisicamente on site, garantendo la piena compliance rispetto alle misure di sicurezza prescritte, in particolare la distanza tra i lavoratori di almeno un metro. Tale modalità di lavoro agile era stata adottata già nelle scorse settimane e sin dall'emergere dell'emergenza epidemiologica da COVID-19.

Gli effetti economici causati dalla pandemia in essere, al momento sono di difficile valutazione. Al fine di fornire al mercato un'informazione costante e progressiva sull'andamento della gestione, le società del Gruppo FullSix, FullSix S.p.A. e Softec S.p.A., comunicheranno senza indugio gli impatti economici e finanziari derivanti dall'evolversi dell'emergenza Covid-19 sulle proprie attività nel rispetto di quanto previsto dal Regolamento UE 569/2014 (MAR).

• *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. "Coronavirus"*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del "Coronavirus" e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano prevedibili. I potenziali effetti di questo fenomeno sul bilancio non sono ad oggi determinabili e saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell'esercizio.

In relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell'epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato nei primi mesi dell'esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working (cd. "lavoro agile"), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative.

Le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, mantengono sostanzialmente tassi di produttività analoghi a quelle rese presso le sedi aziendali.

Gli effetti che tale situazione di emergenza epidemiologica potrà avere sull'economia nazionale, che rappresenta il principale mercato di riferimento del Gruppo, potrebbero incidere sul business del Gruppo. In termini generali, le restrizioni e il conseguente andamento sfavorevole dell'economia potrebbero incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell'esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget. Essendo il Gruppo FullSix caratterizzato da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell'ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d'esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Tuttavia, sempre in termini generali, l'attività di Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix, non necessariamente risentirà solo in negativo dell'attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia da COVID-19.

Secondo una recentissima indagine (Cerved Industry Forecast, *L'impatto del COVID-19 sui settori e sul territorio*, Marzo 2020), il settore del commercio on-line, le attività alimentari e distributive, le attività farmaceutiche e medicali sarebbero settori previsti in crescita significativa. In questi ambiti, il Gruppo FullSix annovera, con vario peso di fatturato, importanti clienti.

Invece, i settori previsti in calo sarebbero, secondo la stessa indagine, quelli connessi al turismo e alle strutture ricettive, ai trasporti e all'industria dell'automotive. Anche in quest'ultimo settore, il Gruppo FullSix ha alcuni significativi clienti.



In ogni caso, attualmente non è possibile ipotizzare, sul piano quantitativo, specifici effetti della pandemia da COVID-19 sugli ordini e, quindi, sui ricavi del Gruppo.

E' opportuno segnalare che, alla data di redazione del presente resoconto intermedio di gestione, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2020 (cosiddetto "backlog") né rigetti significativi di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, data l'attuale situazione, anche riguardo all'incertezza sulla durata delle misure restrittive in atto e dell'impatto che tali restrizioni possono avere sul business della società, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2020 approvato in data 3 marzo 2020 dalla Softec S.p.A. e dal Gruppo FullSix in data 27 aprile 2020.

INFORMAZIONE SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2020	Inc. %	I trimestre 2019	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	1.451	100,0%	1.592	100,0%	(142)	(8,9%)
Costo del lavoro	(1.084)	(74,7%)	(1.206)	(75,8%)	123	10,2%
Costo dei servizi	(507)	(35,0%)	(664)	(41,7%)	157	23,6%
Altri costi operativi	(40)	(2,7%)	(189)	(11,9%)	149	79,0%
Risultato della gestione ordinaria	(180)	(12,4%)	(467)	(29,4%)	287	61,4%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,0%)	-	-	(0)	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	n.a.
Margine operativo lordo (EBITDA)	(180)	(12,4%)	(467)	(29,4%)	287	61,4%
Ammortamenti	(208)	(14,3%)	(177)	(11,1%)	(31)	17,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(5)	(0,3%)	(23)	(1,4%)	18	78,0%
Risultato operativo (EBIT)	(393)	(27,1%)	(667)	(41,9%)	274	41,0%
Proventi (oneri) finanziari netti	(50)	(3,4%)	(64)	(4,0%)	14	22,1%
Oneri non ricorrenti non operativi	-	-	-	-	-	n.a.
Risultato ante imposte	(443)	(30,6%)	(731)	(45,9%)	288	39,4%
Imposte	(2)	(0,1%)	-	-	(2)	-
Risultato delle attività non cessate	(445)	(30,7%)	(731)	(45,9%)	286	39,1%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(2)	(0,1%)	1	-	(3)	(282,8%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(447)	(30,8%)	(730)	(45,9%)	283	38,8%
Risultato netto di competenza di terzi	(89)	(6,2%)	152	9,6%	(241)	(158,7%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(357)	(24,6%)	(578)	(36,3%)	221	38,2%

Primi tre mesi dell'esercizio 2020

La situazione economica consolidata del primo trimestre dell'esercizio 2020, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 1.451 migliaia in peggioramento di euro 142 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 180 migliaia in miglioramento per euro 287 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 180 migliaia in miglioramento per euro 287 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 393 migliaia in miglioramento per euro 274 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 357 migliaia in miglioramento per euro 221 migliaia.



INFORMATIVA DI SETTORE

Il principio IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Dal 2009, in considerazione della eterogeneità dei settori di attività in cui il Gruppo ha operato, l'informativa per settore di attività è stata lo schema primario del Gruppo FullSix.

In effetti, in agosto 2012, il Gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività operando nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix S.p.A. con la costituzione della FullDigi S.r.l. e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix.

Il 24 novembre 2017 il ramo ITSM ("IT Service Management") affittato dalla FullTechnology S.r.l. che svolgeva attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center è stato restituito.

Nel 2018, anche a seguito dell'ingresso nel Gruppo FullSix di una nuova compagine azionaria, si è data maggiore spinta ad un processo di ristrutturazione del Gruppo con focalizzazione sul business Digital Transformation.

In coerenza con questa scelta strategica, nel corso dell'esercizio 2018 si è formalizzata la cessione del ramo Marocco (avvenuta a giugno) ed è stata progressivamente dismessa l'operatività riferita al settore System. In data 5 ottobre 2018, a completamento dell'operazione, le quote della società FullSystem S.r.l. sono state cedute alla società Telemetrica S.r.l..

In data 24 aprile 2020 la società FullTechnology S.r.l., non più operativa, è stata ceduta alla Orizzonti Holding S.p.A. ed è stata considerata come attività e passività destinate alla vendita.

In considerazione di tali riorganizzazioni del Gruppo, l'informativa per settore di attività non risulta più necessaria, in quanto, nel 2019, l'attività del Gruppo FullSix è sostanzialmente concentrata nella controllata Softec S.p.A., attiva nel settore della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

In tale contesto il Consiglio di Amministrazione non ha considerato necessaria una rappresentazione della segmentazione delle attività del gruppo in quanto intrinsecamente legate ad un unico settore di attività.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	371	402	(31)
Attività materiali	2.719	2.886	(167)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	21	21	-
Attività non correnti destinate alla vendita	473	552	(79)
Capitale immobilizzato (A)	8.786	9.063	(277)
Lavori in corso	464	591	(127)
Rimanenze di beni	28	28	-
Crediti commerciali	2.196	1.534	662
Altri crediti	426	525	(98)
Attività d'esercizio a breve (B)	3.114	2.678	436
Debiti commerciali	(1.416)	(1.570)	154
Altri debiti	(1.881)	(1.655)	(226)
Fondi per rischi ed oneri	(295)	(378)	83
Passività d'esercizio a breve (C)	(3.592)	(3.603)	11
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	(478)	(925)	447
Benefici ai dipendenti	(846)	(893)	47
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(571)	(648)	77
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.417)	(1.541)	124
Capitale investito netto (A + D + E)	6.891	6.598	293
Patrimonio netto del Gruppo (F)	115	(127)	242
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.330	2.419	(89)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	4.446	4.306	141
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	6.891	6.598	294

Il capitale investito netto, pari ad euro 6.891 migliaia al 31 marzo 2020 e ad euro 6.598 migliaia al 31 dicembre 2019, evidenzia un incremento pari ad euro 294 migliaia. Tale incremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) dal decremento del capitale immobilizzato per euro 277 migliaia, (ii) dall'incremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 436 migliaia, (iii) dal decremento di euro 11 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) della diminuzione di euro 124 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/03/2020	31/12/2019	Variazione
Avviamento	5.195	5.195	-
Altre attività immateriali	371	402	(31)
Attività materiali	2.719	2.886	(167)
Altre attività finanziarie	7	7	-
Altre attività non correnti	21	21	-
Attività non correnti destinate alla vendita	473	552	(79)
Capitale immobilizzato	8.786	9.063	(277)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 8.786 migliaia al 31 marzo 2020 e ad euro 9.063 migliaia al 31 dicembre 2019, si decrementa per euro 277 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2020	31/12/2019	Variazione
Lavori in corso	464	591	(127)
Rimanenze di beni	28	28	-
Crediti commerciali	2.196	1.534	662
Altri crediti	426	525	(98)
Attività d'esercizio a breve	3.114	2.678	436
Debiti commerciali	(1.416)	(1.570)	154
Altri debiti	(1.881)	(1.655)	(226)
Fondi per rischi ed oneri	(295)	(378)	83
Passività d'esercizio a breve	(3.592)	(3.603)	11
Capitale d'esercizio netto	(478)	(925)	447

Il capitale di esercizio netto, negativo per euro 925 migliaia al 31 dicembre 2019, si presenta negativo per euro 478 migliaia al 31 marzo 2020, evidenziando un incremento pari ad euro 447 migliaia.

Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- decremento dei lavori in corso per euro 127 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali per euro 662 migliaia;
- decremento degli altri crediti per euro 98 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 154 migliaia;
- incremento degli altri debiti per euro 226 migliaia;
- decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 83 migliaia;

Complessivamente le attività d'esercizio a breve si incrementano per euro 436 migliaia e le passività d'esercizio a breve si decrementano per euro 11 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2020	31/12/2019	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(194)	(194)	(0)
Altre riserve	11.030	10.414	616
Utili (perdite) a nuovo	(15.955)	(11.667)	(4.288)
Risultato netto di competenza del gruppo	(357)	(4.272)	3.915
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	115	(127)	243
Patrimonio netto di terzi	2.330	2.419	(89)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	2.445	2.292	154

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 2.455 migliaia al 31 marzo 2020, sonoriconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 357 migliaia con una variazione rispetto al 31 dicembre 2019 di euro 3.915 migliaia (ii) incremento delle perdite portate a nuovo per euro 4.288 migliaia; (iii) dall'incremento delle altre riserve per euro 616 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 marzo 2020 risulta pari ad euro 115 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si incrementa per euro 154 migliaia. Si evidenzia che in data 17 marzo 2020, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 619 migliaia, per l'importo di euro 600 migliaia autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/03/2020	di cui parti correlate		31/12/2019	di cui parti correlate	Variazione
142		Disponibilità liquide	232		(90)
18		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(1.009)		Debiti verso banche a breve termine	(618)		(391)
(436)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(454)	-	18
(1.424)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	(1.409)		(15)
(2.709)	-	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.231)	-	(478)
(28)	(28)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(238)	(238)	210
(1.709)	-	Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.837)	-	128
(1.736)	(28)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.075)	(238)	339
(4.446)	(28)	Posizione finanziaria netta	(4.306)	(238)	(140)

Al 31 marzo 2020 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 4.446 migliaia. Era negativa e pari ad euro 4.306 migliaia al 31 dicembre 2019. Quindi, l'indebitamento si incrementa per euro 140 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 2.709 migliaia, registri un incremento di euro 478 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019, quando risultava negativa e pari ad euro 2.231 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 1.736 migliaia, registra un miglioramento di euro 339 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2019 in cui era negativa e pari ad euro 2.075 migliaia.

Il rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.298 migliaia in quota capitale, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. (non parte correlata) che è divenuta creditore dell'Emittente, è stato dichiarato come postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Al 31 marzo 2020 tale finanziamento è pari ad euro 1.424 migliaia, comprensivo di interessi pari ad euro 15 migliaia maturati nel trimestre.

Il finanziamento ricevuto da Orizzonti Holding Spa al 31 marzo 2020, è pari complessivamente ad euro 28 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. Nel 1° trimestre 2020 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 8 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 giugno 2021.

Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti, pari complessivamente ad euro 142 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 90 migliaia rispetto ad euro 232 migliaia al 31 dicembre 2019.

Il debito verso banche a breve ammonta ad euro 1.009 migliaia e aumenta rispetto al 31 dicembre 2019 per euro 391 migliaia.

La componente a breve e medio/lungo termine del debito derivante dall'applicazione dell'IFRS 16 "Leases", relativo alla nuova contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica, presenta un ammontare totale pari ad euro 2.145 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/03/2020			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	437.661	1.600	9.908	180.035

Al 31 marzo 2020 non risultano debiti scaduti di natura finanziaria, tributaria, previdenziale e verso dipendenti, fatta eccezione per un debito per IVA della Capogruppo per euro 11 migliaia che è stato oggetto di rateizzo e fatta eccezione per quanto più sopra indicato in merito alla circostanza che la società FullSix Spa avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 non ha versato nel mese di marzo i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio per l'ammontare di euro 39 migliaia.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 marzo 2020 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 180 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 10 migliaia circa, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 2 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 438 migliaia circa (al 31 dicembre 2019 tali debiti ammontavano a circa 546 migliaia). I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenzario ammontano ad euro 183 migliaia circa.

Al 31 marzo 2020 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.



Si informa inoltre che la FullSix S.p.A. avvalendosi dell'art. 62 al Decreto Legge 17 marzo 2020 n.18 non ha versato nel mese di marzo i contributi e le ritenute dovute per il mese di febbraio per l'ammontare di euro 39 migliaia.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 marzo 2020 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 30%, in aumento rispetto all'esercizio precedente (14%) chiuso al 31 dicembre 2019.

Valori in euro migliaia	al 31 marzo 2020	al 31 dicembre 2019
A scadere	1.539	1.327
Scaduto <30 giorni	271	67
Scaduto 30-90 giorni	251	55
Scaduto 90-150 giorni	18	16
Scaduto oltre 150 giorni	119	72
Tot scaduto	659	210
Tot crediti commerciali	2198	1537
% scaduto su totale crediti commerciali	30%	14%

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/03/2020									
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons.		Prov.fin.
								fiscale		
<i>(migliaia di euro)</i>										
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti										
Orizzonti Holding spa	-	-	-	28	-	8	-	-	-	-
	-	-	-	28	-	8	-	-	-	-
Imprese collegate										
Italipici S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MyAv S.p.A.	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	43	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amministratori	-	-	30	-	41	-	-	-	-	-
	-	-	30	-	41	-	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Orizzonti Holding Spa è pari ad euro 28 migliaia. Detto finanziamento da Orizzonti Holding S.p.A. a FullSix S.p.A. è stato regolato per il 2019 ad un tasso di interesse pari al 7.35%. Nel primo trimestre 2020 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 8 migliaia. Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

L'incidenza dei debiti finanziari verso Orizzonti Holding S.p.A. sul totale dei debiti finanziari a medio/lungo termine è pari all'1,61%. L'incidenza degli oneri finanziari maturati sul finanziamento di Orizzonti Holding S.p.A. sul totale degli oneri finanziari è pari al 28,8%.

Per quanto concerne i rapporti con imprese collegate, trattasi dell'erogazione di servizi di digital transformation in favore di MyAv S.p.A. L'incidenza di tali crediti commerciali sul totale dei crediti commerciali è pari a 1,95%. L'incidenza di tali ricavi operativi sul totale dei ricavi netti è pari al 2,96%.

Con riferimento ai costi verso amministratori, trattasi dei compensi maturati dagli amministratori del Gruppo FullSix nel primo trimestre 2020.

I debiti verso amministratori ammontano ad euro 30 migliaia. Il costo degli amministratori nel primo trimestre 2020 è stato pari ad euro 41 migliaia. L'incidenza di tali compensi sul totale dei costi operativi è pari al 2,51%.

RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2019 ed il patrimonio netto al 31 marzo 2020 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	I trimestre 2020	
	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione contabile della Capogruppo al 31 marzo 2020	430	(266)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e valore, pro-quota, del patrimonio netto contabile delle partecipazioni	(10.167)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(91)
Differenza da consolidamento	5.195	0
Eliminazione delle svalutazioni delle partecipazioni	4.657	0
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza del Gruppo	115	(357)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	2.330	(89)
Patrimonio netto e risultato del periodo come riportati nel Bilancio consolidato al 31 marzo 2020	2.445	(447)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione del luglio 2018) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2020, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2020 e sino alla data di riferimento del presente Resoconto Intermedio di Gestione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico riclassificato per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi del primo trimestre 2020.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/ 6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dei primi tre mesi dell'esercizio 2020 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 marzo 2020 non ha sedi secondarie.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 31 MARZO 2020

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2020 sono i seguenti:

- *Cessione delle quote detenute nella società FullTechnology S.r.l. a Orizzonti Holding S.p.A.*
In data **24 aprile 2020**, è stato sottoscritto l'atto di cessione di quote tra la società FullSix S.p.A. e la società Orizzonti Holding S.p.A. per la vendita della partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullTechnology S.r.l.. La società FullTechnology S.r.l. non svolge attività operative. Il prezzo di tale cessione è stato convenuto tra le parti in Euro 1 migliaio.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019 e nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi successivamente, ha nominato Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, attribuendogli deleghe operative e ha nominato Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **27 aprile 2020** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- di determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020;
- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione:
 1. COSTANTINO DI CARLO
 2. ANTONIO CANTELMINI
 3. CATERINA DALESSANDRI
 4. GERALDINA MARZOLLA
 5. EDOARDO NARDUZZI
- di determinare nell'importo massimo di euro 60.000 (euro sessantamila/00) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto ai suddetti amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 32.000 (euro trentaduemila/00) compreso nel suddetto importo massimo, da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

I Consiglieri Geraldina Marzolla e Edoardo Narduzzi hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento al punto 3) all'ordine del giorno, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato:

- di nominare il Collegio Sindacale della società Softec S.p.A. composto di 3 (tre) membri effettivi e di 2 (due) membri supplenti in persona delle signore Roberta Provasi, Lucia Foti Belligambi e Anna Maria Pontiggia quali sindaci effettivi e dei signori Jean-Paul Baroni e Nicola Berardi quali sindaci supplenti;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale la signora Roberta Provasi;
- di stabilire il compenso annuo lordo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:
 - al Presidente del Collegio Sindacale massimi euro 9.000,00 (novemila/00);
 - a ciascun Sindaco Effettivo massimi euro 7.000,00 (settemila/00);
 - e comunque nei limiti previsti dalle rispettive tariffe professionali.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi successivamente alla conclusione dei lavori assembleari, ha provveduto:

- a nominare il Consigliere Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni, attribuendogli deleghe operative;
- a nominare il Consigliere Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società, fino alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020, salvo revoca o dimissioni.



- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2019 e ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione per la convocazione dell'assemblea degli azionisti*

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data **27 aprile 2020**, secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2019 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio di Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2019. In pari data, il Consiglio di Amministrazione ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge e ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti indicando sin d'ora come punti all'ordine del giorno della parte ordinaria: 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019; 2) Relazione 2020 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti; 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione; 4) Nomina del Collegio Sindacale; e prevedendo altresì una parte straordinaria per gli eventuali provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile.

- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2019*

In data **29 aprile 2020**, FullSix S.p.A. ha reso noto che il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti sono stati pubblicati nella sezione Investor Relations del sito internet della Società (www.fullsix.it) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A..

CONTENZIOSI

Si riporta di seguito un aggiornamento, alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, sui principali contenziosi che coinvolgono le società del Gruppo, rispetto alla situazione al 31 dicembre 2019:

- *Ricorso per decreto ingiuntivo depositato da Softec S.p.A. al fine del recupero dell'importo a titolo di finanziamento soci effettuato a favore della società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC)*

In data **6 aprile 2017**, Softec S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano ricorso per ingiunzione ex art. 633 e ss., c.p.c. affinché venga ingiunto alla società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC) il pagamento immediato della somma complessiva di euro 155 migliaia oltre ad interessi derivante da finanziamenti soci («shareholder loan») da rimborsarsi a breve (vale a dire entro la chiusura dell'esercizio 2016) erogati da Softec S.p.A. nell'esercizio 2015. Con lettera datata 11 febbraio 2016 Softec S.p.A. aveva anticipato a WDC la richiesta di restituzione delle somme finanziate, pur manifestando la disponibilità ad attendere una proposta in merito alle modalità e tempi di rimborso dei finanziamenti. La richiesta di Softec S.p.A. è rimasta priva di riscontro, pertanto, la società ha promosso l'azione per il recupero del proprio credito. In data 5 maggio 2017 è stato emesso il decreto ingiuntivo da parte del Tribunale di Milano. Con atto di citazione del **9 ottobre 2017**, WDC ha proposto opposizione avverso il decreto ingiuntivo, eccependo che la somma oggetto d'ingiunzione non sarebbe stata erogata a titolo di finanziamento, bensì a titolo di conferimento di denaro o di versamento atipico (con la conseguenza che Softec non avrebbe diritto alla sua restituzione). WDC ha quindi domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare e dichiarare l'insussistenza della pretesa creditoria avanzata da Softec; (ii) revocare, dichiarare nullo e, comunque, annullare il decreto ingiuntivo n. 11149/2017 emesso dal Tribunale di Milano e rigettare le domande con esso proposte. La prima udienza di comparizione delle parti e trattazione è stata fissata al 15 maggio 2018. A seguito di trattazione della causa, in data 31 maggio 2018 è stata emessa l'ordinanza con cui il Tribunale di Milano ha autorizzato la provvisoria esecutività del decreto ingiuntivo opposto e rinviando l'adozione degli ulteriori provvedimenti in rito all'udienza del 23 ottobre 2018. In data **18 luglio 2018**, Worldwide Dynamic Company International Ltd ha provveduto ad effettuare il pagamento della somma derivante da finanziamenti soci («shareholder loan»).

Successivamente, all'udienza del **2 aprile 2019**, all'esito di discussione, il Giudice si è riservato sull'ammissione dei mezzi istruttori dedotti dall'attore. A scioglimento della riserva, con provvedimento in data 16 aprile 2019, il Giudice non ha ammesso le istanze istruttorie dedotte da parte attrice e ha fissato, per la precisazione delle conclusioni, l'udienza del **12 novembre 2019**.

In data **24 aprile 2020**, è stata pubblicata la sentenza con la quale il Tribunale di Milano, accogliendo integralmente le argomentazioni di Softec S.p.A., ha rigettato l'opposizione proposta da WDC, confermando il decreto ingiuntivo e condannandola al pagamento delle spese di lite.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 27 aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2020, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 27 aprile 2020 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie sia per la gestione ordinaria che straordinaria al fine di consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019.

I risultati del Gruppo FullSix nel primo trimestre 2020 pur se negativi sono in miglioramento rispetto al primo trimestre 2019. Il management è concentrato al raggiungimento nell'esercizio dell'economicità della gestione.

Milano, 14 maggio 2020

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Dott. Costantino Di Carlo)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Costantino Di Carlo". The signature is fluid and cursive, written over a white background.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2020 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

Soggetta a direzione e coordinamento di Orizzonti Holding S.p.A.

<http://www.fullsix.it/>