



COMUNICATO STAMPA

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2019
E HA CONFERITO MANDATO AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
PER LA CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA**

- **Nel dettaglio, dal punto di vista reddituale, si evidenziano i seguenti risultati:**
 - *ricavi netti pari ad euro 6.765 migliaia, con una variazione negativa per euro 2.731 migliaia rispetto al 2018;*
 - *un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 858 migliaia, con una variazione negativa per euro 15 migliaia rispetto al 2018;*
 - *un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 758 migliaia, con una variazione positiva per euro 5 migliaia rispetto al 2018;*
 - *un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 3.354 migliaia, con una variazione positiva per euro 738 migliaia rispetto al 2018;*
 - *un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 4.272 migliaia, con una variazione positiva per euro 1.273 migliaia rispetto al 2018.*

- **Dal punto di vista patrimoniale**
 - *al 31 dicembre 2019 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 4.306 migliaia. Era negativa e pari ad euro 5.499 migliaia al 31 dicembre 2018. L'indebitamento si decrementa per euro 1.193 migliaia.*

27 aprile 2020 – Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna secondo le modalità previste dal D.L. 17 marzo 2020 n. 18 e ai sensi dell'art. 21 dello Statuto Sociale, ha esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2019 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio di Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2019.

Considerazioni Introduttive

Con la chiusura dell'esercizio 2019 si è completato il percorso di focalizzazione del Gruppo FullSix sul core business *Digital Transformation*.

Nell'esercizio è stata, inoltre, significativa l'attività di ottimizzazione ed efficientamento delle strutture operative e di servizio e l'attività di contenimento, entro limiti strutturali, dei fattori di rischio attuali e potenziali, anche attraverso accordi transattivi su specifiche situazioni.

Il 2020 comincia con una nuova qualificata struttura manageriale nell'ambito della principale controllata Softec S.p.A., che ha colto l'obiettivo di rafforzare ulteriormente i prodotti tecnologici proprietari, con forte focus verso gli sviluppi Internet of Things, Blockchain e Artificial Intelligence, con applicazione a processi come quelli retail, o ad altri, su cui poter dare contributi mirati al business specifico.

FullSix S.p.A., nella nuova visione strategica, potrà essere il catalizzatore di interessi sinergici in tali ambiti, mantenendo il ruolo di holding operativa quotata sull'MTA. In questa ottica si stanno valutando aggregazioni e partnership industriali e societarie.

Lo sviluppo è, quindi, l'obiettivo prioritario da concretizzare e la creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso tracciato.

Commento ai principali dati economici consolidati

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2019, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 6.765 migliaia, con una variazione negativa per euro 2.731 migliaia rispetto al 2018;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 858 migliaia, con una variazione negativa per euro 15 migliaia rispetto al 2018;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 758 migliaia, con una variazione positiva per euro 5 migliaia rispetto al 2018;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 3.354 migliaia, con una variazione positiva per euro 738 migliaia rispetto al 2018;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 4.272 migliaia, con una variazione positiva per euro 1.273 migliaia rispetto al 2018.

L'esame del conto economico evidenzia una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2018, per euro 2.731 migliaia, a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 1.873 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 201 migliaia), altri costi operativi (ridotti di euro 642 migliaia).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 758 migliaia, rimane sostanzialmente allineato al dato del 2018.

Tale andamento è connesso prevalentemente agli eventi della principale società controllata, Softec S.p.A., che ha scontato nel bilancio 2019 gli effetti di una scelta di riorganizzazione del business nell'area Communication, con riduzione delle attività a bassa marginalità, scelta che ha comportato anche una significativa riduzione dei costi per servizi. Con riferimento invece alle altre attività Digital, in particolare nell'ultima

parte dell'anno, si è registrato un ritardo, per fattori esogeni, su alcuni budget di ricavo, non sufficientemente controbilanciato da riduzione dei costi, sostanzialmente fissi.

Le ulteriori azioni di efficientamento poste in essere sulla struttura della FullSix S.p.A. hanno comunque consentito un risultato Ebitda, seppur negativo, allineato al dato dello scorso esercizio (in cui era negativo e pari a 764 migliaia).

Riguardo le altre poste di conto economico, incidono negativamente sul risultato netto, alcune voci di natura straordinarie e non ricorrenti quali Accantonamenti e Svalutazioni per euro 1.578 migliaia, Oneri non ricorrenti per euro 200 migliaia, Risultato delle Attività cedute o destinate ad essere cedute negativo per euro 711 migliaia.

Commento ai principali dati patrimoniali consolidati

Al 31 dicembre 2019 la **posizione finanziaria netta consolidata** risulta negativa e pari ad euro 4.306 migliaia. Era negativa e pari ad euro 5.499 migliaia al 31 dicembre 2018. Pertanto, l'indebitamento si riduce per euro 1.193 migliaia. Tale variazione sarebbe stata ancora più significativa in assenza di applicazione dell'IFRS 16 "Leases", che ha modificato la contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiano/affittano un'attività specifica.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 2.231 migliaia, registri un miglioramento di euro 1.268 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018, quando risultava negativa e pari ad euro 3.499 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.075 migliaia, registra un peggioramento di euro 75 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018 in cui era negativa e pari ad euro 2.000 migliaia.

Il rapporto di debito originariamente in essere con Blugroup S.r.l., in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. che è divenuta creditore dell'Emittente, ed è stato dichiarato come postergato. Tale finanziamento è pari complessivamente ad euro 1.409 migliaia (interamente a breve termine), è come detto postergato ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Nell'esercizio 2019 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 56 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Orizzonti Holding S.p.A. è pari complessivamente, al 31 dicembre 2019, ad euro 238 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. Nell'esercizio 2019 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 82 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 giugno 2021.

Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

Le **disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 232 migliaia, si decrementano per un importo pari ad euro 176 migliaia rispetto ad euro 408 migliaia al 31 dicembre 2018.

Il **debito verso banche a breve ammonta** ad euro 618 migliaia e diminuisce rispetto al 31 dicembre 2018 per euro 1.444 migliaia.

I movimenti intervenuti nel **patrimonio netto di Gruppo**, che è pari ad euro 2.292 migliaia al 31 dicembre 2019, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 4.272 migliaia (ii) alla variazione negativa delle perdite portate a nuovo per euro 6.236 migliaia; (iii) al decremento delle riserve da rivalutazione per euro 122 migliaia; iv) all'incremento delle altre riserve per euro 3.012 migliaia. La variazione del patrimonio netto rispetto al 31 dicembre 2018 è negativa e pari ad euro (2.402) migliaia. Il patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante è negativo e pari ad euro 127 migliaia.

* * *

Commento ai principali dati di Fullsix S.p.A.

Il conto economico dell'esercizio 2019 chiude con un risultato netto negativo di euro 3.456 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 5.053. migliaia del 2018 (in miglioramento di euro 1.596 migliaia).

Il Risultato operativo è negativo per euro 1.216 migliaia nell'esercizio 2019 (era negativo per euro 2.013 migliaia nell'esercizio 2018) e registra un miglioramento di euro 796 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

- contrazione del fatturato per euro 278 migliaia;
- riduzione del costo del lavoro per euro 61 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 263 migliaia;
- aumento del valore di ammortamento per euro 1 migliaia;
- riduzione dei proventi non ricorrenti per euro 218 migliaia;
- aumento degli oneri di ristrutturazione del personale per euro 21 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 179 migliaia;
- riduzione di ammortamenti e accantonamenti per euro 376 migliaia.

Oltre l'andamento della gestione operativa, incidono sul risultato netto, che si attesta ad euro 3.456 migliaia (con una variazione positiva rispetto al 2018 di 1.596 migliaia) le seguenti principali evidenze economiche:

- aver recepito rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 1.863 migliaia;
- aver recepito Oneri non ricorrenti non operativi per euro 200 migliaia;

Il 31 dicembre 2019, la posizione finanziaria netta della capogruppo FullSix S.p.A. è negativa per euro 1.966 migliaia, in presenza di:

- disponibilità liquide per euro 11 migliaia;

- debiti a breve per euro 1.726 migliaia, di cui euro 1.409 migliaia postergati;
- debiti a medio/lungo termine per euro 250 migliaia.

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2018, negativo e pari a euro 2.196 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2019 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 231 migliaia.

* * *

Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2019 sono i seguenti:

- *Dimissioni dell'Amministratore Delegato della società Softec S.p.A. Dott. Francesco Meani con efficacia immediata - Attribuzione delle deleghe da Amministratore Delegato al Presidente Dott. Costantino Di Carlo - Cooptazione del Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo Consigliere di Amministrazione e nomina dello stesso quale Vice Presidente*

In data 27 gennaio 2020, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A., ha preso atto delle dimissioni dell'Amministratore Delegato Francesco Meani, comunicate in pari data, il quale ha lasciato il Gruppo per nuovi incarichi professionali. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, l'Amministratore Delegato Francesco Meani, non detiene alcuna partecipazione nel capitale sociale della Softec S.p.A.

Nel corso della medesima riunione, il Consiglio di Amministrazione della Softec S.p.A. ha rispettivamente:

1. provveduto ad attribuire le deleghe esercitate dal Dott. Francesco Meani al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo;
2. provveduto, in base all'articolo 2386 c.c. e ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 22 dello Statuto Sociale dell'Emittente, a cooptare il Dott. Edoardo Narduzzi quale nuovo consigliere di amministrazione, fino alla data della prossima assemblea degli azionisti. Il Dott. Edoardo Narduzzi ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 nonché di cui all'articolo 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.;
3. nominato il Dott. Edoardo Narduzzi quale Vice Presidente della società.

Il curriculum vitae del Dott. Narduzzi è a disposizione sul sito internet della società Softec S.p.A. nella sezione Corporate Governance.

- *Cessione delle quote detenute nella società FullTechnology S.r.l. a Orizzonti Holding S.p.A..*

In data **24 aprile 2020**, è stato sottoscritto l'atto di quote tra la società FullSix S.p.A. e la società Orizzonti Holding S.p.A. per la vendita della partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullTechnology S.r.l.. Il prezzo di tale cessione è stato convenuto tra le parti in Euro 1 migliaio.

- *Emergenza derivante dalla diffusione del c.d. “Coronavirus”*

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del “Coronavirus” e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno ripercussioni, dirette e indirette, sull’attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano prevedibili. I potenziali effetti di questo fenomeno sul bilancio non sono ad oggi determinabili e saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell’esercizio.

In relazione a tale emergenza epidemiologica e alle crescenti misure restrittive disposte dalle Autorità di Governo Italiano al fine di prevenire e contenere la diffusione dell’epidemia sul territorio nazionale, il Gruppo FullSix ha operato nei primi mesi dell’esercizio 2020 tempestivamente per garantire la sicurezza e la salute dei propri collaboratori, disponendo il ricorso alla modalità dello smart-working (cd. “lavoro agile”), preparandosi a garantire la continuità aziendale e operativa sia nello scenario attuale sia in previsione di ulteriori restrizioni di accesso presso le sedi operative.

Le attività rese in smart-working, per la natura stessa del business della Società, mantengono sostanzialmente tassi di produttività analoghi a quelle rese presso le sedi aziendali.

Gli effetti che tale situazione di emergenza epidemiologica potrà avere sull’economia nazionale, che rappresenta il principale mercato di riferimento del Gruppo, potrebbero incidere sul business del Gruppo. In termini generali, le restrizioni e il conseguente andamento sfavorevole dell’economia potrebbero incidere negativamente sugli ordini dei clienti alla controllata Softec S.p.A. o nell’esecuzione delle attività rispetto ai tempi originariamente previsti, con una conseguente diminuzione dei ricavi o con rallentamenti rispetto al budget. Essendo il Gruppo FullSix caratterizzata da una struttura di costi sostanzialmente fissa (in quanto svolge attività people intensive) ad eccezione dei costi diretti esterni che rappresentano, nell’ambito della società operativa Softec S.p.A., circa il 20% del totale dei costi e che sono variabili, questo si tradurrebbe in una diminuzione dei margini e, quindi, in un peggioramento del risultato d’esercizio rispetto a quanto previsto a budget.

Tuttavia, sempre in termini generali, l’attività di Digital Transformation, che rappresenta il core business del Gruppo FullSix, non necessariamente risentirà solo in negativo dell’attuale contingenza e delle conseguenze della pandemia da COVID-19.

Secondo una recentissima indagine (Cerved Industry Forecast, *L’impatto del COVID-19 sui settori e sul territorio*, Marzo 2020), il settore del commercio on-line, le attività alimentari e distributive, le attività farmaceutiche e medicali sarebbero settori previsti in crescita significativa. In questi ambiti, il Gruppo FullSix annovera, con vario peso di fatturato, importanti clienti.

Invece, i settori previsti in calo sarebbero, secondo la stessa indagine, quelli connessi al turismo e alle strutture ricettive, ai trasporti e all’industria dell’automotive. Anche in quest’ultimo settore, il Gruppo FullSix ha alcuni significativi clienti.

In ogni caso, attualmente non è possibile ipotizzare, sul piano quantitativo, specifici effetti della pandemia da COVID-19 sugli ordini e, quindi, sui ricavi del Gruppo.

E' opportuno segnalare che, alla data di redazione del presente bilancio, il Gruppo non ha riscontrato cancellazioni di ordini già sottoscritti per l'esercizio 2020 (cosiddetto "backlog") né rigetto di offerte già presentate (cosiddetta "pipeline").

Dal punto di vista gestionale, la situazione viene costantemente monitorata e sono state individuate azioni per far fronte ad eventuali ripercussioni sul business, a partire dalla fruizione delle ferie in caso di assenza di attività, oltre che la valutazione di altre misure a carattere straordinario.

In particolare, data l'attuale situazione, anche riguardo all'incertezza sulla durata delle misure restrittive in atto e dell'impatto che tali restrizioni possono avere sul business della società, il Consiglio di Amministrazione seguirà con diligenza l'evoluzione della situazione economica della FullSix S.p.A. e del Gruppo, e provvederà ad una revisione della programmazione e ad una coerente informativa al mercato qualora si verificassero degli scostamenti significativi rispetto al budget 2020 approvato in data 3 marzo 2020 dalla Softec S.p.A. e dal Gruppo FullSix in data 27 aprile 2020.

* * *

Evoluzione prevedibile della gestione

In data 27 aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2020, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio e le prime interlocuzioni con possibili partner industriali avviate nei primi mesi dell'anno 2020.

In ogni caso, e in considerazione del piano industriale da realizzare, in data 27 aprile 2020 il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019.

* * *

In adempimento agli obblighi informativi formulati da CONSOB in data 10 ottobre 2019, si riportano le seguenti informazioni.

Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2019 evidenzia un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 4.272 migliaia. Il conto economico rivela una flessione complessiva dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2018, per euro 2.731 migliaia, a cui si è anche accompagnata una riduzione significativa delle principali voci di costo, in particolare costo per servizi (ridotto per euro 1.873 migliaia), costo del lavoro (ridotto per euro 201 migliaia), altri costi operativi (ridotti di 642 mila euro).

L'Ebitda, negativo e pari ad euro 758 migliaia (allineato al dato del 2018 in cui era negativo e pari a 764 migliaia).

Riguardo le altre poste di conto economico, incidono negativamente sul risultato netto, alcune voci di natura straordinarie e non ricorrenti quali Accantonamenti e Svalutazioni per euro 1.578 migliaia, Oneri non ricorrenti per euro 200 migliaia, Risultato delle Attività cedute o destinate ad essere cedute negativo per euro 711 migliaia. L'EBIT è negativo per euro 3.354 migliaia (nel 2018 era negativo e pari a 4.092 migliaia).

In tale contesto, e così come anche richiesto dalla nota Consob del 10 ottobre 2019 prot. 06172289/19, gli Amministratori hanno approvato in data 27 aprile 2020, un piano industriale di Gruppo per gli esercizi 2020 - 2022, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevede oltre ad una significativa revisione del modello di business ed al completamento delle già avviate attività necessarie a rendere più efficiente la struttura dei costi delle Società del Gruppo, l'effettuazione di operazioni straordinarie di aggregazione aziendale con potenziali partner strategici, mediante le quali si prevede che il Gruppo possa raggiungere un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2021, stimando una leggera perdita nell'esercizio 2020. Tale piano tiene conto anche delle nuove previsioni incluse nel Piano 2020 -2022 approvato dalla Softec S.p.A., in data 3 marzo 2020.

Tali aggregazioni agevoleranno il processo di consolidamento del nuovo indirizzo strategico societario e sono essenziali al fine di poter raggiungere l'equilibrio economico finanziario garantendo significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo. Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2020 sono state avviate le prime interlocuzioni con potenziali partner industriali, che allo stato non si sono tuttavia ancora concretizzate in un piano definito di attività, rallentate anche a causa delle contingenze esterne causate dalla citata emergenza epidemiologica legata al diffondersi del virus Covid - 19.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

Sotto il profilo finanziario, la posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2019 è negativa e pari ad euro 4.306 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 250 migliaia, di cui euro 232 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 4.556 migliaia di cui euro 2.481 migliaia a breve termine ed euro 2.075 a medio-lungo termine.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2019 registra una variazione positiva di euro 1.192 migliaia rispetto al 31 dicembre 2018 quando registrava un valore negativo

pari ad euro 5.499 migliaia. Tale variazione sarebbe stata ancora maggiore senza gli effetti della prima applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16 “Leases”.

Tenuto conto del contesto di tensione finanziaria, al fine di valutare il fabbisogno finanziario e il rischio di liquidità nell’ipotesi di mancata realizzazione delle citate operazioni di aggregazione, è stato elaborato un piano finanziario annuale consolidato da cui si evince un fabbisogno di cassa derivante prevalentemente da esborsi previsti per la gestione operativa ed il rimborso di debiti. A fronte di tale ipotesi, in data 27 aprile 2020, il socio Orizzonti Holding S.p.A., dopo aver effettuato nel corso dell’esercizio 2019 versamenti in conto futuro aumento di capitale per l’ammontare di complessivi Euro 2,5 milioni e nei primi mesi del 2020 ulteriori versamenti in conto futuro aumento di capitale per l’ammontare di Euro 600 mila, ha rinnovato il proprio supporto finanziario, attraverso l’impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire al Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria.

Ad oggi solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi - molte delle quali essenziali a salvaguardare il presupposto della continuità aziendale - sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo della Società, con particolare riguardo alle assunzioni di crescita per linee esterne incluse nel piano industriale 2020 – 2022. L’esito, in particolare, delle citate interlocuzioni con potenziali partner strategici, così come il raggiungimento degli obiettivi economici e finanziari previsti nel Piano industriale risultano pertanto caratterizzati da profili di incertezza.

Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze, il Consiglio di Amministrazione, avuto anche riguardo al sopraccitato formale supporto finanziario del socio Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria annuale della FullSix Spa al 31 dicembre 2019.

Sullo specifico tema della continuità aziendale, si evidenziano i seguenti eventi rilevanti intervenuti nel corso dell’esercizio 2019 e nei primi mesi dell’esercizio 2020:

- in data **19 febbraio 2019**, il Consiglio di Amministrazione ha aggiornato i dati del Budget 2019 riferito alle società FullSix S.p.A., Softec S.p.A. e di Gruppo rispetto ai dati approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2018;
- in data **19 marzo 2019**, nel corso della ripresa dei lavori consiliari sospesi in data 14 marzo 2019, il Consiglio di Amministrazione di FullSix SpA ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2018 prendendo altresì atto che il capitale risultava diminuito di oltre un terzo in conseguenza delle perdite accumulate; al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, in relazione agli adempimenti riferibili all’articolo 2446 c.c., ha deliberato di convocare anche in sede straordinaria l’assemblea degli azionisti al fine di invitare la stessa ad assumere gli opportuni provvedimenti per il superamento della situazione di cui all’articolo 2446 c.c. Nel

corso della riunione del Consiglio di Amministrazione del 19 marzo 2019, lo stesso socio OH S.p.A. ha comunicato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding almeno fino alla concretizzazione del suddetto aumento di capitale, ovvero soltanto nella denegata ipotesi che l'aumento di capitale non si realizzi entro l'approvazione del bilancio d'esercizio corrente, fino all'approvazione del bilancio annuale al 31 dicembre 2019;

- in data **5 aprile 2019**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 1.625.000, per l'importo di euro 1.000.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **6 aprile 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. si è riunito con all'ordine del giorno la riapprovazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018 a seguito di una intervenuta migliore valutazione del valore dell'avviamento della controllata Softec iscritto nel Bilancio consolidato e del valore della partecipazione di Softec Spa iscritto nel Bilancio della FullSix S.p.A.;
- in data **29 aprile 2019**, l'Assemblea, in sede straordinaria, ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, pari a euro 5.052.650,35 (cinque milioni cinquantaduemila seicentocinquanta virgola trentacinque), in attesa che sia definito e attuato l'aumento di capitale previsto nel corso del 2019, alla base del vigente Piano Industriale;
- in data **14 maggio 2019**, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al **31 marzo 2019**, rilevando che lo stesso Consiglio di Amministrazione si accinge a dare contenuti operativi alla progettualità delineata nell'ambito del Piano Industriale 2019-2021, che prevede operazioni di aggregazione con realtà industriali sinergiche, volte a conseguire un assetto strutturale di adeguato equilibrio economico-finanziario. Il potenziale di creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso di sviluppo tracciato;
- in data **1 luglio 2019**, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto dell'informativa ricevuta da parte dei consiglieri esecutivi in merito all'evoluzione del Piano Industriale 2019-2021 dell'Emittente e della strategia del Gruppo FullSix condividendo la proposta di dare contenuti operativi alla progettualità delineata nell'ambito del Piano Industriale 2019-2021, che prevede operazioni di aggregazione con realtà industriali sinergiche, volte a conseguire un assetto strutturale di adeguato equilibrio economico-finanziario. Il potenziale di creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso di sviluppo tracciato;
- in data **18 settembre 2019** il Consiglio di Amministrazione della controllata Softec S.p.A. ha approvato un Nuovo Piano Industriale 2019 – 2022;
- in data **19 settembre 2019**, il Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. ha approvato il Piano Industriale 2020 – 2022 del Gruppo FullSix;

- in data **19 settembre 2019** il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha comunicato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding fino alla concretizzazione dell'aumento di capitale, di cui alla precedente comunicazione del 19 marzo 2019, ovvero, soltanto nella denegata ipotesi che tale aumento di capitale non si realizzi entro l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, fino all'approvazione della stessa Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo;
- in data **24 settembre 2019**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., con riferimento alla precedente comunicazione datata 19 settembre 2019, ha precisato e confermato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2019;
- in data **14 novembre 2019**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 1.485.188, per l'importo di euro 1.000.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **16 dicembre 2019**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 729.218, per l'importo di euro 500.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **16 marzo 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019;
- in data **17 marzo 2020**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 619.514, per l'importo di euro 600.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **27 aprile 2020**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2019.

Politica Annuale sulla Remunerazione

Nel corso dell'odierna riunione, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, previo parere favorevole del Comitato per la Remunerazione, la relazione riportante nella Prima Sezione la politica annuale sulla remunerazione concernente l'esercizio 2020 e nella Seconda Sezione i compensi corrisposti nell'esercizio 2019, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998). La Relazione sulla Remunerazione, redatta ai sensi dell'art. 84-quater ed in conformità all'Allegato 3A Schema 7-bis e 7-ter del Regolamento Emittenti, verrà sottoposta alla consultazione dell'Assemblea degli Azionisti. Il testo della Relazione sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, pubblicato nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti del sito internet dell'Emittente (<http://www.fullsix.it>) e trasmesso a Borsa Italiana, con le modalità e nei termini previsti dalla regolamentazione vigente.

* * *

Corporate Governance

Nel corso dell'odierna riunione, il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, approvato la Relazione Annuale sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari per l'anno 2019. La Relazione fornisce una descrizione del sistema di *corporate governance* adottato dall'Emittente e dell'adesione al Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (Edizione luglio 2018), dando evidenza delle raccomandazioni recepite e di quelle ritenute non applicabili in quanto non rispondenti al modello gestionale ed organizzativo esistente; la Relazione tiene altresì conto dei criteri e delle modalità espositive contenute nel "format" predisposto dalla stessa Borsa Italiana nel mese di gennaio 2019. Il testo della Relazione sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, pubblicato nella sezione Investor Relations – Corporate Governance del sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>) e trasmesso a Borsa Italiana, con le modalità e nei termini previsti dalla regolamentazione vigente.

* * *

Mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione per la convocazione dell'Assemblea dei Soci

In data odierna il Consiglio di Amministrazione ha conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Costantino Di Carlo, di provvedere, nei termini di legge e ai sensi dell'articolo 9 dello statuto sociale, alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti indicando sin d'ora come punti all'ordine del giorno della parte ordinaria: 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019; 2) Relazione 2020 sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ex art. 123-ter del D. Lgs. 58/98 ("TUF") e art. 84-quater del Regolamento Emittenti; 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione; 4) Nomina del Collegio Sindacale; e prevedendo altresì una parte straordinaria per gli eventuali provvedimenti ai sensi dell'art. 2446 del Codice Civile.

* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che

l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

* * *

Il progetto di Bilancio al 31 dicembre 2019 sarà a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito di Borsa Italiana, sul sito internet <http://www.fullsix.it> e sul sistema di stoccaggio Info nei termini di legge.

Il Gruppo Fullsix

Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale e interattivo, alla comunicazione digitale, alla consulenza sulle Digital Platform e Strategic Technology.

Lorenzo Sisti - Group CFO

Tel: +39 02 89968.1

e-mail: lorenzo.sisti@fullsix.it

Ufficio Affari Societari

Tel: +39 02 899681

e-mail: societario@fullsix.it

In allegato gli schemi di bilancio al 31 dicembre 2019, redatti secondo i Principi Contabili internazionali.

GRUPPO FULLSIX
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	Esercizio 2019	Inc. %	Esercizio 2018	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	6.765	100,0%	9.496	100,0%	(2.731)	(28,8%)
Costo del lavoro	(4.536)	(67,0%)	(4.737)	(49,9%)	201	4,2%
Costo dei servizi	(2.786)	(41,2%)	(4.659)	(49,1%)	1.873	40,2%
Altri costi operativi	(301)	(4,5%)	(943)	(9,9%)	642	68,1%
Risultato della gestione ordinaria	(858)	(12,7%)	(843)	(8,9%)	(15)	1,8%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	186	2,8%	168	1,8%	18	(10,9%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(87)	(1,3%)	(88)	(0,9%)	2	2,2%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(758)	(11,2%)	(764)	(8,0%)	5	0,7%
Ammortamenti	(1.018)	(15,0%)	(721)	(7,6%)	(297)	41,2%
Accantonamenti e svalutazioni	(1.578)	(23,3%)	(2.608)	(27,5%)	1.030	39,5%
Risultato operativo (EBIT)	(3.354)	(49,6%)	(4.092)	(43,1%)	738	18,0%
Proventi (oneri) finanziari netti	(311)	(4,6%)	(263)	(2,8%)	(48)	18,4%
Oneri non ricorrenti non operativi	(200)	(3,0%)	-	-	(200)	n.a.
Risultato ante imposte	(3.865)	(57,1%)	(4.355)	(45,9%)	490	11,3%
Imposte	(216)	(3,2%)	74	0,8%	(290)	(391,9%)
Risultato delle attività non cessate	(4.081)	(60,3%)	(4.281)	(45,1%)	200	4,7%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(711)	(10,5%)	(1.243)	(13,1%)	532	42,8%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(4.792)	(70,8%)	(5.524)	(58,2%)	732	13,2%
Risultato netto di competenza di terzi	(520)	(7,7%)	(21)	(0,2%)	(500)	2.417,2%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(4.272)	(63,1%)	(5.545)	(58,4%)	1.273	23,0%

GRUPPO FULLSIX
SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	Note	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
ATTIVITA'				
Avviamento	1	5.195	6.687	(1.492)
Altre attività immateriali	2	402	515	(112)
Attività immateriali		5.597	7.202	(1.604)
Attività materiali	3	2.886	2.177	709
Partecipazioni	4	18	158	(140)
Altre attività finanziarie	5	-	310	(310)
Altre attività non correnti	6	9	45	(36)
Totale attività non correnti		8.511	9.892	(1.381)
Lavori in corso su ordinazione	7	591	728	(137)
Rimanenze finali di beni		28	64	(36)
Crediti commerciali	8	1.534	2.612	(1.078)
Altri crediti	9	425	4.327	(3.902)
Partecipazioni correnti	10	118	18	100
Disponibilità liquide		232	408	(177)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	232	408	(177)
Totale attività correnti		2.928	8.157	(5.229)
Attività non correnti destinate alla vendita	12	552	312	240
TOTALE ATTIVITA'		11.991	18.361	(6.370)
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(194)	(316)	123
Altre riserve		10.414	7.402	3.012
Utili (perdite) a nuovo		(11.667)	(5.431)	(6.236)
Utile (perdita) dell'esercizio		(4.272)	(5.545)	1.273
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante		(127)	1.701	(1.828)
Patrimonio netto di terzi		2.419	2.993	(574)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	13	2.292	4.694	(2.402)
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	14	893	847	46
Debiti finanziari	15	1.837	1.360	478
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	16	238	750	(512)
Totale passività non correnti		2.967	2.957	11
Fondi per rischi ed oneri	17	378	869	(492)
Debiti commerciali a breve termine	18	1.570	2.955	(1.384)
Debiti finanziari	19	2.481	3.925	(1.444)
Altre passività correnti	20	1.655	2.538	(883)
Totale passività correnti		6.084	10.287	(4.203)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	12	648	424	224
TOTALE PASSIVITA'		9.700	13.667	(3.968)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		11.991	18.361	(6.370)

GRUPPO FULLSIX
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

31/12/2019	<i>di cui parti correlate</i>		31/12/2018	<i>di cui parti correlate</i>	Variazione
232		Disponibilità liquide	408		(176)
18		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(618)		Debiti verso banche a breve termine	(2.062)		1.444
(454)		Debiti per applicazione IFRS 16 a breve termine	(85)	-	(369)
-		Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(425)	(425)	425
		Debiti verso Blugroup S.r.l.	(1.353)	(1.353)	1.353
(1.409)		Debiti verso Mittel Generali Investimenti	-		(1.409)
(2.231)	-	Posizione finanziaria netta a breve termine	(3.499)	(1.778)	1.268
-		Depositi cauzionali a medio-lungo termine	110	-	(110)
(238)	(238)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio-lungo termine	(750)	(750)	512
(1.837)		Debiti per applicazione IFRS 16 a medio-lungo termine	(1.360)	-	(477)
(2.075)	(238)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.000)	(750)	(75)
(4.306)	(238)	Posizione finanziaria netta	(5.499)	(2.528)	1.193

FULLSIX S.P.A.
CONTO ECONOMICO

(euro)	Note	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Variazione
Ricavi netti	16	774.098	1.052.384	(278.286)
Totale Ricavi netti		774.098	1.052.384	(278.286)
Costo del lavoro	17	(960.941)	(1.021.845)	60.904
Costo dei servizi	18	(967.165)	(1.229.851)	262.686
Ammortamenti	19	(34.829)	(33.667)	(1.163)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	20	97.892	(120.368)	218.260
Oneri di ristrutturazione del personale		(21.500)	-	(21.500)
Altri costi operativi netti	21	(72.628)	(251.886)	179.258
Accantonamenti e svalutazioni	22	(31.330)	(407.660)	376.330
Risultato operativo		(1.216.403)	(2.012.892)	796.489
Rettifiche di valore di attività finanziarie	23	(1.862.831)	(3.370.383)	1.507.552
Dividendi da controllate		506	501.927	(501.421)
Proventi finanziari	24	23.723	75.098	(51.375)
Oneri non ricorrenti non operativi		(200.000)	-	(200.000)
Oneri finanziari		(181.583)	(272.093)	90.510
Risultato ante imposte		(3.436.589)	(5.078.343)	1.641.755
Imposte	25	(19.678)	25.693	(45.371)
Risultato netto complessivo del periodo		(3.456.267)	(5.052.650)	1.596.384
Quota di competenza attribuibile alla controllante		(2.639.551)	(3.858.709)	1.219.158
Quota di competenza di terzi		(816.716)	(1.193.941)	377.225

FULLSIX S.P.A.
SITUAZIONE PATRIMONIALE

(euro)	31/12/2019	%	31/12/2018	%	Var.
ATTIVITA'					
Attività materiali	44.526		49.770		(5.244)
Partecipazioni in imprese controllate	2.514.855		3.748.855		(1.234.000)
Partecipazioni in imprese collegate	-		-		
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	2.627		312.627		(310.000)
Totale attività non correnti	2.562.009		4.111.253		(1.549.244)
Lavori in corso su ordinazione	4.556		39.003		(34.446)
Crediti commerciali	106.922	31,4%	91.703	9,6%	15.219
Crediti commerciali e diversi verso controllate	233.483	68,6%	858.585	90,3%	(625.102)
Crediti commerciali e diversi verso controllante	-	0,0%	610	0,1%	(610)
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	340.405	100,0%	950.899	100,0%	(610.493)
Crediti finanziari verso imprese controllate	-		816.771		(816.771)
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	114.748		147.964		(33.215)
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10.591		30.148		(19.557)
Totale attività correnti	470.301		1.984.783		(1.514.482)
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE ATTIVITA'	3.032.310		6.096.035		(3.063.725)
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	10.430.000		7.930.000		2.500.000
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(96.464)		(91.670)		(4.794)
Utili (perdite) a nuovo	(12.372.458)		(7.315.593)		(5.056.865)
Utile (perdita) dell'esercizio	(3.456.267)		(5.052.650)		1.596.384
TOTALE PATRIMONIO NETTO	95.969		1.061.244		(965.275)
PASSIVITA'					
Benefici ai dipendenti	91.733		108.487		(16.754)
Debiti finanziari verso terzi	12.418	5,0%	-	0,0%	12.418
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	237.512	95,0%	750.000	100,0%	(512.488)
Debiti finanziari	249.930	100,0%	750.000	100,0%	(500.070)
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		-		-
Totale passività non correnti	341.664		858.487		(516.824)
Fondi per rischi ed oneri	-		429.042		(429.042)
Debiti commerciali verso terzi	394.033	70,9%	254.615	31,6%	139.418
Debiti commerciali verso controllate	104.740	18,9%	332.606	41,3%	(227.866)
Debiti commerciali verso collegate	-		-		-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	56.715	10,2%	217.466	27,0%	(160.751)
Debiti commerciali	555.488	100,0%	804.687	100,0%	(249.199)
Debiti verso banche	11.699	0,7%	12.338	0,5%	(638)
Debiti finanziari verso controllate	295.300	17,1%	625.896	25,9%	(330.596)
Debiti finanziari verso controllante	-	0,0%	425.188	17,6%	(425.188)
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	-	0,0%	1.352.593	56,0%	(1.352.593)
Debiti finanziari verso terzi	1.419.578	82,2%	-	0,0%	1.419.578
Debiti finanziari	1.726.578	100,0%	2.416.015	100,0%	(689.437)
Altri debiti a breve termine	311.126		526.560		(215.434)
Ratei e risconti passivi	1.486		-		1.486
Totale passività correnti	2.594.677		4.176.304		(1.581.626)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE PASSIVITA'	2.936.341		5.034.791		(2.098.450)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	3.032.310		6.096.035		(3.063.725)

FULLSIX S.P.A.
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2019	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2018	di cui parti correlate	Variazione
11		Disponibilità liquide	30	-	(20)
-		- Crediti finanziari verso società controllate	817	817	(817)
(12)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(12)	-	1
(10)		Debiti a breve termine per applicazione IFRS 16	-	-	(10)
(295)	(295)	Debiti finanziari verso società controllate	(613)	(613)	318
		- Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(425)	(425)	425
(1.409)		Debiti verso Mittel Generali Inv. S.r.l.	-	-	(1.409)
		Debiti verso Blugroup s.r.l.	(1.353)	(1.353)	1.353
(1.716)	(295)	Indebitamento finanziario netto a breve termine	(1.556)	(1.574)	(160)
-		Depositi cauzionali a medio-lungo termine	110	-	(110)
(12)		Debiti a medio e lungo termine per applicazione IFRS 16	-	-	(12)
(238)	(238)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	(750)	(750)	512
(250)	(238)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(640)	(750)	390
(1.966)	(533)	Indebitamento finanziario netto	(2.196)	(2.324)	231