



**RELAZIONE FINANZIARIA
SEMESTRALE
AL 30 GIUGNO 2019
DEL GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 25 SETTEMBRE 2019

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Relazione Finanziaria Semestrale al 30 Giugno 2019 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 30 giugno 2019

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 6 Informativa per gli Azionisti
- 8 Organi sociali e di controllo
- 9 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 15 Eventi significativi del semestre

Informazioni sulla gestione

- 31 Risultati economici consolidati
- 35 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 41 Rapporti con parti correlate
- 42 Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
- 43 Corporate Governance
- 44 Altre informazioni
- 45 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2019
- 47 Evoluzione prevedibile della gestione

Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2019

- 49 Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata
- 50 Conto economico complessivo consolidato
- 51 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 52 Rendiconto finanziario consolidato
- 54 Criteri di redazione
- 58 Note di commento

91 **Allegato 1: Prospetti contabili al 30 giugno 2019 della Capogruppo FullSix S.p.A.**

94 **Allegato 2: Attestazione del Bilancio Semestrale Abbreviato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti**

95 **Allegato 3: Relazione della Società di revisione al Bilancio Consolidato**



CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

L'operatività del nuovo Consiglio di Amministrazione, a pochi mesi dall'insediamento, è stata concentrata su due direttrici principali di azione. Da un lato, la necessità di definire una chiusura con la precedente modalità di gestione, con le incertezze e i rischi da essa derivanti. Dall'altro lato, l'opportunità di determinare chiare premesse per uno sviluppo efficace del Gruppo FullSix, teso a valorizzarne il potenziale.

L'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A. (in breve OH S.p.A.), ora direttamente coinvolto nella conduzione della società, ha dato la propria disponibilità ad accompagnare il Gruppo verso operazioni di aggregazione con altre realtà, per sviluppare sinergie industriali e realizzare piani e risultati consolidati di adeguato equilibrio strutturale.

Tra le possibili alternative strategiche, secondo quanto indicato dal socio di maggioranza OH S.p.A., il nuovo assetto del Gruppo FullSix potrà anche includere MyAv S.p.A., start-up innovativa controllata dalla stessa OH S.p.A., che sta già dimostrando in concreto di disporre di una tecnologia molto competitiva ed ha un piano di sviluppo internazionale già definito nei suoi obiettivi. In Italia, MyAv annovera tra i propri clienti aziende come Esselunga, società italiana della grande distribuzione organizzata. I competitors a livello internazionale di MyAv sono in numero limitato e la presenza in questo settore ad alta tecnologia richiede investimenti e capacità finanziarie adeguate.

Questo inserimento, ad alto potenziale, nell'ambito di un progetto di aggregazione coordinato con altre forze imprenditoriali e finanziarie, può rappresentare un rafforzamento del quadro strategico complessivo.

La creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso di sviluppo tracciato e i piani che verranno prospettati al Mercato saranno determinati in quest'ottica.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Ricavi netti	3.453	5.074	(1.621)
Costi operativi	(4.139)	(5.182)	1.043
Risultato della gestione ordinaria	(686)	(108)	(578)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.033)	(193)	(840)
Risultato operativo (EBIT)	(1.571)	(849)	(722)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.462)	(1.403)	(59)

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	1.185	1.701	(516)
Posizione finanziaria netta	(5.818)	(5.498)	(319)

DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2019” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n.1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **30 giugno 2019**, in base alle informazioni a disposizione della società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari a euro 5.591.157,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,37
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,11
Flottante	1.624.441	14,52
Totale	11.182.315	100,00 %

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding Spa S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769. La quota di proprietà di Orizzonti Holding del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 30 giugno 2019 è pari al 76,37%.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di FullSix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2019 e fino al 30 giugno 2019 è risultato il seguente:



Al 30 giugno 2019 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 8.253 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio, la cui consistenza era pari ad euro 1.185 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente e Amministratore Delegato:

Costantino Di Carlo

Consiglieri esecutivi

Alberto Camporesi

Caterina D'Alessandri

Consiglieri non esecutivi

Gaia Sanzarelli

Alfredo Scotti

Consiglieri indipendenti:

Gian Paolo Coppola ^{1 2 3}

Barbara De Muro ^{1 2 3}

Susanna Pedretti ^{1 2 3}

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte & Touche S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2019 – 2027



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.A. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix, opera attraverso le proprie controllate, ad oggi nell'area di business denominata "Digital", in cui rientra sostanzialmente l'attività della Softec S.p.A. e, in maniera residuale, di Orchestra S.r.l.

Per quanto concerne il settore "Digital", che costituisce il core-business, il Gruppo è attivo nel mercato della *data enabled digital transformation*, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

FullSix S.p.A. svolge, inoltre, attività di servizio alle controllate, accentrando le funzioni legale-societaria, amministrazione e controllo, gestione e amministrazione risorse umane e, attraverso un proprio dirigente, fornisce attività di alta direzione e amministrazione nella società controllata Softec S.p.A..



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:

le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design*, *marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per:

operare nell'ambito delle telecomunicazioni *wireless*, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto.

CRITERI DI REDAZIONE

La Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2019 (di seguito anche "Relazione semestrale") è stata redatta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento (Relazione finanziaria semestrale ai sensi dell'art. 154 *ter*, co. 2, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo semestre 2019, comparato con analogo periodo dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 giugno 2019, comparandole con quanto evidenziato al 31 dicembre 2018.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

La società di revisione ha effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2019 costituito dalla situazione patrimoniale - finanziaria, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative al 30 giugno 2019 della FullSix S.p.A. e delle società controllate.

Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2019, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Nel primo semestre dell'esercizio 2019 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.462 migliaia (-42,3%). I risultati industriali del Gruppo non sono stati nel 1° semestre dell'esercizio 2019 positivi sia in valore assoluto sia se comparati con quelli del 1° semestre dell'esercizio 2018. In particolare si evidenzia una diminuzione del 32% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2018. Il risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 686 migliaia (-19,9% in rapporto ai ricavi netti); l'EBITDA è negativo per euro 1.033 migliaia (-29,9%); l'EBIT è negativo per euro 1.571 migliaia (-45,5%). Si evidenzia quindi un peggioramento della gestione caratteristica rispetto al 30 giugno 2018.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2019 è negativa e pari a euro 5.818 migliaia, con una variazione negativa di euro 319 migliaia rispetto al 31 dicembre 2018 quando registrava un valore negativo pari ad euro 5.498 migliaia. Tale variazione è tuttavia ascrivibile in via principale agli effetti della prima applicazione del principio contabile internazionale IFRS 16 "Leases", che ha modificato la contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica e che ha inciso negativamente per l'ammontare di euro 1.084 migliaia.

In tale contesto, e così come richiesto dalla nota Consob del 21 luglio 2011 prot. 11065117, il management ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A., che lo ha approvato in data 19 settembre 2019, un piano industriale per gli esercizi 2020 - 2022, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2021, confermando il deficit economico per l'esercizio 2019 e stimando una leggera perdita nell'esercizio 2020.

Si evidenzia inoltre che:

- in data **3 dicembre 2018** Orizzonti Holding Spa ha deliberato di convertire da credito a versamento in

conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 500.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile;

- in data **19 febbraio 2019** ha aggiornato i dati del Budget 2019 riferito alle società FullSix S.p.A., Softec S.p.A. e di Gruppo rispetto ai dati approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2018;
- in data **19 marzo 2019**, nel corso della ripresa dei lavori consiliari sospesi in data 14 marzo 2019, il Consiglio di Amministrazione di FullSix SpA ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2018 prendendo altresì atto che il capitale risultava diminuito di oltre un terzo in conseguenza delle perdite accumulate; al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, in relazione agli adempimenti riferibili all'articolo 2446 c.c., ha deliberato di convocare anche in sede straordinaria l'assemblea degli azionisti al fine di invitare la stessa ad assumere gli opportuni provvedimenti per il superamento della situazione di cui all'articolo 2446 c.c. Nel corso della riunione del Consiglio di Amministrazione del 19 marzo 2019, lo stesso socio OH S.p.A. ha comunicato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding almeno fino alla concretizzazione del suddetto aumento di capitale, ovvero soltanto nella denegata ipotesi che l'aumento di capitale non si realizzi entro l'approvazione del bilancio d'esercizio corrente, fino all'approvazione del bilancio annuale al 31 dicembre 2019;
- in data **5 aprile 2019**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 1.625.000, per l'importo di euro 1.000.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A.;
- in data **6 aprile 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. si è riunito con all'ordine del giorno la riapprovazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018 a seguito di una intervenuta migliore valutazione del valore dell'avviamento della controllata Softec iscritto nel Bilancio consolidato e del valore della partecipazione di Softec Spa iscritto nel Bilancio della FullSix S.p.A.;
- in data **29 aprile 2019**, l'Assemblea, in sede straordinaria, ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, pari a Euro 5.052.650,35 (cinque milioni cinquantaduemila seicentocinquanta virgola trentacinque), in attesa che sia definito e attuato l'aumento di capitale previsto nel corso del 2019, alla base del vigente Piano Industriale;
- in data 14 maggio 2019, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al **31 marzo 2019**, rilevando che lo stesso Consiglio di Amministrazione si accinge a dare contenuti operativi alla progettualità delineata nell'ambito del Piano Industriale 2019-2021, che prevede operazioni di aggregazione con realtà industriali sinergiche, volte a conseguire un assetto strutturale di adeguato equilibrio economico-finanziario. Il potenziale di creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso di sviluppo tracciato;
- in data **1 luglio 2019**, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto dell'informativa ricevuta da parte dei consiglieri esecutivi in merito all'evoluzione del Piano Industriale 2019-2021 dell'Emittente e della strategia del Gruppo FullSix condividendo la proposta di dare contenuti operativi alla progettualità delineata nell'ambito del Piano Industriale 2019-2021, che prevede operazioni di aggregazione con realtà industriali sinergiche, volte a conseguire un assetto strutturale di adeguato equilibrio economico-finanziario. Il potenziale di creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso di sviluppo tracciato;
- in data **18 settembre 2019** il Consiglio di Amministrazione della controllata Softec S.p.A. ha approvato un Nuovo Piano Industriale 2019 – 2022;
- in data **19 settembre 2019**, il Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. ha approvato il Piano Industriale 2020 – 2022 del Gruppo FullSix;
- in data **19 settembre 2019** il socio Orizzonti Holding S.p.A. ha comunicato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding fino alla concretizzazione dell'aumento di capitale, di cui alla precedente comunicazione del 19 marzo 2019, ovvero, soltanto nella denegata ipotesi che tale aumento di capitale non si realizzi entro l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, fino all'approvazione della stessa Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo;
- in data **24 settembre 2019**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., ha rappresentato l'impegno a rendere

disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Softec S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria.

- in data **24 settembre 2019**, il socio Orizzonti Holding S.p.A., con riferimento alla precedente comunicazione datata 19 settembre 2019, ha precisato e confermato l'impegno a rendere disponibili tutte le risorse necessarie per consentire alla Fullsix S.p.A. di far fronte alle proprie obbligazioni nella misura e nei tempi richiesti per un periodo di almeno 12 mesi dalla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria.

Infine, dal punto di vista finanziario, si evidenzia quanto segue:

- 1) la Società presenta al 30 giugno 2019 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 5.818 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 483 migliaia, di cui euro 355 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 6.301 migliaia di cui euro 3.129 migliaia a breve termine ed euro 3.172 a medio-lungo termine;
- 2) Il sistema bancario ha accordato alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale alla società linee di credito per un ammontare complessivo di euro 3.518 così ripartite (i) per cassa a breve termine e per smobilizzo crediti per euro 1.950 migliaia che risultano non utilizzate al 30 giugno 2019 per complessivi euro 649 migliaia; (ii) per finanziamenti su leasing immobiliare per euro 1.402 migliaia, completamente utilizzate (iii) per crediti di firma per euro 165 migliaia;
- 3) Le disponibilità finanziarie risultano pari ad euro 355 migliaia;
- 4) Altre disponibilità non immediatamente disponibili ed altre attività finanziarie risultano pari ad euro 128 migliaia.

Ad oggi solo alcune delle azioni e delle citate ipotesi - molte delle quali essenziali a salvaguardare il presupposto della continuità aziendale - sono state realizzate, mentre, altre di queste sono ancora in fase di realizzazione, in quanto connesse ad eventi futuri, incerti e al di fuori del controllo del Gruppo.

Tuttavia, dopo le relative verifiche e aver valutato le relative significative incertezze, il Consiglio di Amministrazione, anche in considerazione del sopracitato formale impegno del socio Orizzonti Holding S.p.A., ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione della Relazione Finanziaria consolidata al 30 giugno 2019.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

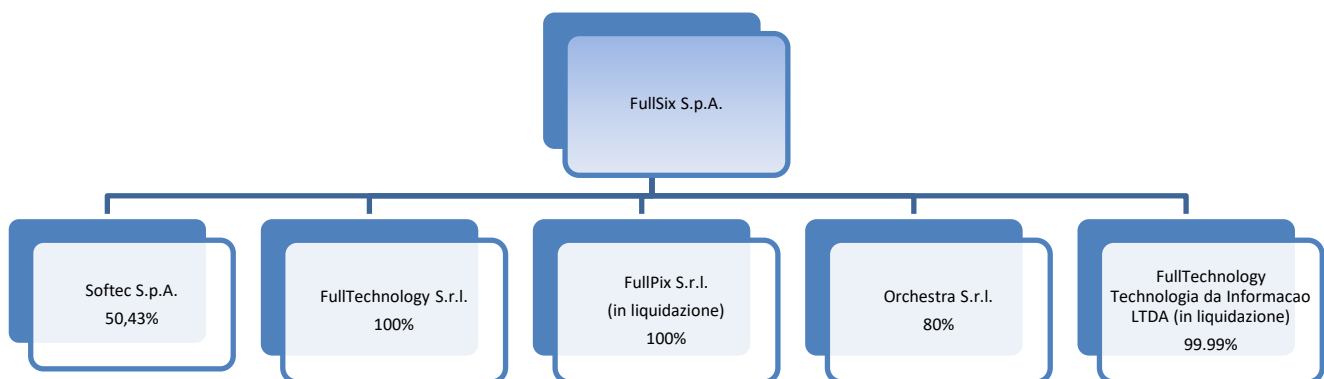
Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci

relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 32, cui si rinvia.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 giugno 2019, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2019. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **11 aprile 2019**, stante il verificarsi delle condizioni di cui agli articolo 2482 bis e ter c.c., in riferimento alla società FullTechnology S.r.l. si è dato corso ad un'operazione di copertura delle perdite e ricostituzione del capitale sociale.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al paragrafo *“Eventi significativi del Semestre e Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2019”*.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL SEMESTRE

Nel primo semestre dell'esercizio 2019 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.462 migliaia (-42,3%) I risultati industriali del gruppo non sono stati nel I semestre 2019 positivi sia in valore assoluto, e sia se comparati con quelli del I semestre dell'esercizio 2018. In particolare si evidenzia una diminuzione del 32% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2018. Il risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 686 migliaia (-19,9%) in rapporto ai ricavi netti; EBITDA negativo per euro 1.033 migliaia (-29,9%); EBIT negativo per euro 1.571 migliaia (-45,5%). Si evidenzia quindi un peggioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 30 giugno 2018,.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2019 è negativa e pari ad euro 5.818 migliaia, in peggioramento per euro 319 migliaia rispetto al 31 dicembre 2018 quando registrava un valore negativo pari ad euro 5.498 migliaia. Va sottolineato, tuttavia, che il peggioramento della posizione finanziaria è dovuto anche agli effetti derivanti dalla prima applicazione del principio contabile IFRS n. 16, con un effetto negativo sulla posizione finanziaria netta pari ad euro 1.083 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 sono i seguenti:

- *Calendario eventi societari 2019*

In data **22 gennaio 2019**, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2019 con individuazione delle seguenti date:

- a. *14 marzo 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018);*
- b. *29 aprile 2019 (1° Convocazione) / 30 aprile 2019 (2° Convocazione) (Assemblea Ordinaria Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018)*
- c. *14 maggio 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019)*
- d. *19 settembre 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2019)*
- e. *14 novembre 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 settembre 2019).*

- *Cooptazione Alfredo Scotti quale Consigliere di Amministrazione*

In data **19 febbraio 2019**, il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato:

- di cooptare il Dott. Alfredo Scotti quale consigliere non esecutivo della società FullSix S.p.A., ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386, comma 1, del Codice Civile, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi;
- di nominare il Dott. Alfredo Scotti quale Componente del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi.

Il nuovo consigliere ha assunto la carica con efficacia dalla stessa data.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di nominare l'Avv. Claudia Cipriano quale Presidente del Comitato Remunerazione, fino alla data della successiva Assemblea da convocarsi.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 e la nomina degli organi societari*

In data **13 marzo**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci per i giorni **26** e **29 aprile 2019**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

1. deliberazioni in ordine ai disposti dell'art. 2364 del Codice Civile circa l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2018; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della

Società di Revisione.

2. nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti;
 3. determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- *Sospensione dei lavori consiliari*

In data **14 marzo 2019**, con riferimento al comunicato stampa del 16 gennaio 2019 relativo al Calendario degli Eventi Societari, il Consiglio di Amministrazione, convocato in pari data per l'esame del Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, ha aggiornato i lavori consiliari, per consentire ai partecipanti di compiere ulteriori approfondimenti sulla documentazione messa a disposizione e ha fissato la prosecuzione dell'incontro a martedì 19 marzo 2019.

- *Comunicato stampa in nome e per conto di Orizzonti Holding S.p.A. - Avvio di un'azione legale volta a far dichiarare la risoluzione per inadempimento del patto parasociale dell'11 aprile 2018, stipulato fra Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., avente ad oggetto le azioni di FullSix S.p.A.*

In data **15 marzo 2019**, la società Orizzonti Holding S.p.A. ha fatto pervenire alla società FullSix S.p.A. un comunicato stampa del seguente tenore. *“Orizzonti Holding S.p.A., ferma restando l'attuale vigenza del Patto Parasociale sottoscritto in data 11 aprile 2018, fra Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., avente ad oggetto le azioni di FullSix S.p.A. (di seguito il “Patto Parasociale”), rende noto di aver avviato, unitamente alla controllata Centro Studi S.r.l., con atto di citazione del 12 marzo 2019, un'azione legale innanzi il Tribunale Civile di Milano avverso l'Arch. Marco Benatti e la società Blugroup S.r.l. (di cui è socio di controllo l'Arch. Marco Benatti) finalizzata a far dichiarare la risoluzione per inadempimento dei predetti convenuti del Patto Parasociale e ad ottenere una pronuncia di condanna al risarcimento dei danni.”*

Si rammenta che le informazioni sul Patto Parasociale sono state rese note al pubblico in data 17 aprile 2018 (estratto disponibile sul sito www.fullsix.it) ai sensi degli artt. 122 e ss. del D.lgs. 58/1998 e degli artt. 127 e ss. del Regolamento Emittenti Consob - Delibera n. 11971/99 s.m.i. Si rammenta, in particolare, che l'oggetto del patto comprende tra l'altro l'esercizio del diritto di voto nell'assemblea dei soci (sindacato di voto), la nomina della maggioranza dei consiglieri di amministrazione, su designazione dell'Arch. Marco Benatti, con il solo gradimento (vincolante) di OH S.p.A., l'elezione dell'Arch. Marco Benatti a presidente del consiglio di amministrazione.

Nell'atto di citazione del 12 marzo 2019, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. contestano, a fronte del proprio puntuale adempimento agli obblighi previsti nel Patto Parasociale ed in particolare agli obblighi di apertura di credito da parte della tesoreria centralizzata del Gruppo Orizzonti Holding in favore di FullSix, i gravi inadempimenti al Patto Parasociale dei convenuti, Arch. Benatti e Blugroup S.r.l., consistenti, in particolare, nella mancata ricostituzione della garanzia prevista dall'articolo 11 del Patto Parasociale, nella turbativa degli impegni finanziari condivisi nel Patto Parasociale e nell'inadempimento alle regole gestionali convenute nel Patto Parasociale.

Si precisa che nell'ambito degli scambi di corrispondenza, tutt'ora in corso, fra Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. da una parte e l'Arch. Marco Benatti e Blugroup S.r.l. dall'altra parte, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. hanno affermato ed eccepito che sino all'assunzione, da parte dell'Arch. Marco Benatti e Blugroup S.r.l., di risolutive azioni atte a rimuovere gli inadempimenti contestati e ad indirizzare positivamente la condotta a quanto dovuto secondo il Patto Parasociale anche in un'ottica di correttezza e buona fede, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. si ritengono libere di non ottemperare, a loro volta, al Patto Parasociale.

La circostanza da ultimo segnalata potrebbe assumere particolare rilievo in relazione agli assetti di governance di FullSix, anche in considerazione del prossimo rinnovo del consiglio di amministrazione. Ciò in quanto, secondo gli orientamenti delle ultime ore, permanendo l'attuale stato di cose, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. potrebbero assumere la decisione di formulare delle liste per l'elezione dei componenti del consiglio di amministrazione che non tengano conto delle previsioni pattizie.

- *Aggiornamento dei lavori consiliari e Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di FullSix Spa*

In data **19 marzo 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha aggiornato i lavori consiliari, sospesi in data 14 marzo 2019, deliberando di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci, per i giorni 29 aprile 2019 e 30 aprile 2019, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Parte Ordinaria

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.



- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione.
- 3.1. determinazione del numero dei componenti;
- 3.2. determinazione della durata in carica;
- 3.3. determinazione del compenso;
- 3.4 nomina dei componenti e del Presidente.

Parte Straordinaria

1) Provvedimenti ex art. 2446 del Codice Civile. Delibere inerenti e conseguenti.

- *Comunicazione del socio Orizzonti Holding Spa alla FullSix Spa*

In data **5 aprile 2019** l'azionista Orizzonti Holding Spa ha inviato una comunicazione a FullSix Spa in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso FullSix Spa, ammontante alla data ad euro 1.625 migliaia, per l'importo di euro 1.000 migliaia, autorizzando la FullSix Spa a modificarne l'appostazione contabile con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad Orizzonti Holding Spa.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di FullSix Spa con all'ordine del giorno: Riesame del Progetto di Bilancio d'Esercizio e del Bilancio Consolidato di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018 e conseguente aggiornamento delle Relazioni Illustrative all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 29_30 aprile 2019: delibere inerenti e conseguenti.*

In data **6 aprile 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. si è riunito con all'ordine del giorno la riapprovazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018 a seguito di una intervenuta rivisitazione della valutazione del valore dell'avviamento della controllata Softec S.p.A. iscritto nel Bilancio consolidato e del valore della partecipazione di Softec S.p.A. iscritto nel Bilancio della FullSix S.p.A..

- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018 e delle Relazioni all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti*

In data **8 aprile 2019**, FullSix S.p.A. ha messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società, sezione Investor Relations, e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2018, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Remunerazione.

In pari data, la Società ha, altresì, messo a disposizione la Relazione del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ai sensi dell'art. 2446 del codice civile e dell'art. 74 del regolamento consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni (Regolamento Emittenti), redatta secondo lo schema n. 5 dell'Allegato 3A di detto regolamento, unitamente alle osservazioni del Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione, preso atto che la perdita emergente dalla situazione economico-patrimoniale al 31 marzo 2019 risulta pari ad Euro 410 migliaia, ha proposto di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, pari a Euro 5.053 migliaia, in attesa che sia definito ed attuato l'aumento di capitale previsto nel corso del 2019, alla base del vigente Piano Industriale.

- *Pubblicazione Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione*

In data **8 aprile 2019**, FullSix S.p.A. ha messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.fullsix.it, Sezione Investor Relations/assemblee-azionisti, e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, n. 1 lista di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società sulla quale sarà chiamata a deliberare l'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata in Milano, presso la sede sociale, per il giorno 29 aprile 2019 alle ore 15,30, in prima convocazione, ed occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 30 aprile 2019, stessi ora e luogo.

La lista è stata presentata dagli azionisti ORIZZONTI HOLDING SPA (titolare di n. 8.539.549 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 76,37% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da CENTRO STUDI SRL (titolare di n. 1.018.325 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 9,11% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.).

La lista presentata dagli azionisti ORIZZONTI HOLDING SPA e CENTRO STUDI SRL, è composta dai seguenti nominativi:

Consiglieri di Amministrazione

1. Costantino Di Carlo;
2. Alberto Camporesi;

3. Caterina Dalessandri;
4. Gaia Sanzarellò;
5. Gian Paolo Coppola;
6. Barbara De Muro;
7. Susanna Pedretti;
8. Alfredo Scotti;

di cui Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

La lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione è corredata (i) dei curricula professionali dei candidati, contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati stessi, (ii) delle dichiarazioni per mezzo delle quali questi ultimi accettano la candidatura e l'eventuale nomina, e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause d'ineleggibilità, decadenza e d'incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di società quotata, e i requisiti d'indipendenza previsti dagli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998) e dal Codice di Autodisciplina adottato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

- *Pubblicazione delle relazioni della società di revisione BDO Italia S.p.A. alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018*

In data **10 aprile 2019**, a integrazione del comunicato stampa diffuso in data 8 aprile 2019 avente per titolo "Pubblicazione relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2018 e relazioni all'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti", FullSix S.p.A. ha reso noto che, in merito ai giudizi della società di revisione BDO Italia S.p.A. sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, in relazione al paragrafo intitolato "Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale", la stessa società di revisione BDO Italia S.p.A. ha segnalato quanto descritto nella nota "continuità aziendale" al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato, in merito a eventi e circostanze che indicano l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale. Nei suddetti paragrafi sono indicate le ragioni in base alle quali gli amministratori di FullSix S.p.A. hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, anche in considerazione degli impegni del socio di riferimento.

L'ottenimento di elementi probativi sufficienti sull'appropriato utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale ha rappresentato un aspetto chiave della revisione contabile.

La società di revisione BDO Italia S.p.A. non ha espresso un giudizio con rilievi in relazione a tale aspetto.

- *Assemblea ordinaria e straordinaria della società FullTechnology S.r.l.*

In data **11 aprile 2019**, si è tenuta l'assemblea della società FullTechnology S.r.l.

In occasione della redazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2018, l'Amministratore Unico della società ha informato il socio unico FullSix S.p.A. del verificarsi delle condizioni di cui agli articoli 2482 bis e ter c.c.: al riguardo, è stata convocata un'assemblea nel corso della quale, oltre all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018, si sono assunti i provvedimenti di cui ai menzionati articoli 2482 bis e ter c.c.. Il socio unico FullSix S.p.A. ha deliberato di procedere a una complessiva operazione avente ad oggetto: (i) la copertura parziale delle perdite mediante utilizzo delle riserve e azzeramento del capitale sociale; (ii) la ricostituzione del capitale sociale all'importo di euro 10.000,00 mediante un aumento di capitale in opzione al socio unico, con sovrapprezzo di misura tale da coprire le ulteriori perdite; (iii) la copertura di tali ulteriori perdite mediante utilizzo della riserva sovrapprezzo rinveniente dall'aumento di capitale.

- *Precisazione a notizie di stampa*

In data **12 aprile 2019**, riguardo alle notizie di stampa relative all'uscita del Presidente Marco Benatti, la società FullSix S.p.A. ha precisato che il mandato dell'Arch. Benatti scadrà con l'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 29 aprile 2019, in prima convocazione, e per il giorno 30 aprile 2019, in seconda convocazione.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 e nomina del Consiglio di Amministrazione*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **29 aprile 2019** in seconda convocazione ha approvato il bilancio

d'esercizio al 31 dicembre 2018.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- a determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019;
- a nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione: Costantino Di Carlo, Francesco Meani, Hasmonai Hazan, Geraldina Marzolla, Antonio Cantelmi;
- di determinare in complessivi massimi euro 150.000,00 (centocinquantamila) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 30.000,00 (trentamila, compreso nel suddetto importo massimo) da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

I Consiglieri Hasmonai Hazan e Geraldina Marzolla hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti d'indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 e nomina del Consiglio di Amministrazione e adozione provvedimenti ex articolo 2446 c.c.*

L'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **29 aprile 2019**, in prima convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Consiglio di Amministrazione sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

Costantino Di Carlo	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Alberto Camporesi	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Caterina Dalessandri	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Gaia Sanzarellò	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Gian Paolo Coppola	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Barbara De Muro	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Susanna Pedretti	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Alfredo Scotti	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)

di cui Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 10 aprile 2019 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato:

- di determinare in 8 (otto) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2019 (duemila diciannove);
- di determinare in complessivi massimi euro 250.000,00 (duecentocinquantamila virgola zero zero) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 50.000,00 (compreso nel suddetto importo massimo) da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

L'Assemblea, in sede straordinaria, ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, pari a Euro 5.052.650,35 (cinque milioni cinquantaduemila seicentocinquanta virgola trentacinque), in attesa che sia definito e attuato l'aumento di capitale previsto nel corso del 2019, alla base del vigente Piano Industriale.

- *Attribuite deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo e nominati i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione e nominato il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari*

In data **7 maggio 2019**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo per la gestione ordinaria della Società nominandolo Amministratore Delegato e, individuandolo, altresì, quale “amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi”. Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, attribuito un incarico di supporto con funzioni propositive e consultive al Presidente e Amministratore Delegato, Costantino Di Carlo, ed in materie di rilevanza strategica ai Consiglieri di Amministrazione Alberto Camporesi e Caterina Dalessandri.

Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione luglio 2018), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l’istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Susanna Pedretti (Presidente); Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro;
- Comitato per la Remunerazione: Gian Paolo Coppola (Presidente), Gaia Sanzarello, Alfredo Scotti;
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Barbara De Muro (Presidente); Susanna Pedretti, Gaia Sanzarello.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo.

I componenti dei comitati nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari resteranno in carica, salvo revoca o dimissioni, sino alla data dell’assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha inoltre verificato la sussistenza del requisito d’indipendenza degli Amministratori sulla base dei criteri contemplati dalla versione del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (edizione dicembre 2018), la cui adozione è stata confermata dalla società nella medesima seduta consiliare.

Dalla valutazione effettuata, sono risultati indipendenti, secondo i criteri indicati dal Codice, gli Amministratori: Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro e Susanna Pedretti.

Il Consiglio di Amministrazione, informato della richiesta del socio di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., di voler rendere unitaria la revisione legale su Orizzonti Holding S.p.A. e sulle società da questa controllate, tra le quali l’Emittente, come già anticipato nel corso dei lavori assembleari tenutisi in data 29 aprile scorso, ha valutato positivamente tale istanza e ha dato avvio al relativo procedimento per la revoca dell’incarico alla società di revisione BDO Italia S.p.A ai sensi dell’articolo 4, comma 1, lett. a) , del Decreto Ministeriale 28 dicembre 2012, n. 261 (“il cambio del soggetto che, ai sensi dell’articolo 2359 del codice civile, esercita il controllo della società assoggettata a revisione”) e contestuale nomina di un nuovo revisore. Tale procedimento comporterà il coinvolgimento del Collegio Sindacale e dell’Assemblea dei Soci, che sarà convocata nei tempi tecnici necessari.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l’approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019*

In data **14 maggio 2019**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019.



PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta, in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di gestione dei rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del gruppo FullSix e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel Bilancio Consolidato del gruppo.

Le valutazioni afferenti circa l'integrità patrimoniale ed il rispetto del postulato della continuità aziendale hanno tenuto in debita considerazione gli accordi vincolanti sottoscritti con Orizzonti Holding Spa, società che esercita l'attività di direzione e coordinamento del gruppo FullSix, nonché gli impegni formalizzati presi dal socio di maggioranza. Da ultimo, il Consiglio, prendendo atto dei menzionati accordi vincolanti, ha svolto valutazioni prospettiche tenendo conto del fatto che l'azienda è realtà ovviamente dinamica e continuamente (e necessariamente) protesa verso il futuro.

RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. Le previsioni di crescita dell'economia italiana nel 2019 sono contenute in un range che va dallo 0,2% allo 0,6%.

Qualora, nonostante le misure messe in atto dal Governo e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia interna, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi della società, dovesse essere quella prevista, l'attività, le strategie e le prospettive della società potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del gruppo stesso.

RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media

Eventi macro-economici quali quelli che si sono verificati nel corso del primo semestre del 2019, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria.

La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, oltre che della liquidità rinveniente dal completamento delle operazioni di cessione di asset realizzate, e qualora necessario dall'eventuale possibilità di ricorso alla tesoreria del gruppo Orizzonti Holding Spa, azionista di controllo. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2019 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il gruppo non sia in grado di far fronte con la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria.

Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e



dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso e del cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Il *credit crunch* a cui è purtroppo sottoposto il sistema bancario italiano limita notevolmente l'accesso al credito da parte delle aziende. Ne consegue che qualora per il gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

RISCHI CONNESSI AL RATING

Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2019 per il fatto che il gruppo ha peggiorato nel corso del 2018 la propria redditività industriale .

RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO

Al 30 giugno 2019 la posizione finanziaria del Gruppo è negativa per euro 5.818 migliaia. La posizione finanziaria a breve termine è negativa per euro 2.756 migliaia; quella a medio-lungo termine è negativa per euro 3.062 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 355 migliaia investita in depositi bancari a vista o a breve termine. I finanziamenti in essere sono a tasso fisso.

Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio il gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.



RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il Gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'assemblea per approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.

* * *

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



RISORSE UMANE

Al 30 giugno 2019 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo sono pari a 92 unità, in misura invariata rispetto al 31 dicembre 2018.

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

4	dirigenti
19	quadri
63	impiegati a tempo indeterminato
1	impiegato a tempo determinato
5	stagisti

EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La struttura organizzativa del Gruppo non ha subito importanti cambiamenti per effetto delle dimissioni effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019.

Tutte le risorse umane inserite nel Gruppo con incarichi di responsabilità nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 hanno siglato patti economici di non concorrenza, *non solicity* e rispetto della riservatezza.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività operando nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del gruppo FullSix.

Il 24 novembre 2017 il ramo ITSM ("IT Service Management") affittato dalla FullTechnology S.r.l. che svolgeva attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center è stato restituito.

In data 5 ottobre 2018 la società FullSystem Srl è stata ceduta alla società Telemetrica Srl.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2019. Si segnala che nel corso dell'esercizio 2018 con la cessione avvenuta a giugno del ramo Marocco è stata progressivamente dismessa l'operatività riferita al settore System, conclusasi con la cessione delle quote della società FullSystem S.r.l. in data 5 ottobre 2018.

Pertanto, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019, il settore di attività prevalente del Gruppo è:

- **settore DIGITAL** ovvero le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nel primo semestre degli esercizi 2019 e 2018:

I semestre 2019											
	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	432	100,0%	3.417	100,0%	-	-	0	100,0%	(396)	3.453	100,0%
Costo del lavoro	(562)	(130,0%)	(1.860)	(54,4%)	-	-	-	-	-	(2.421)	(70,1%)
Costo dei servizi	(580)	(134,2%)	(1.230)	(36,0%)	-	-	(4)	(100,0%)	396	(1.417)	(41,0%)
Altri costi operativi netti	(30)	(6,9%)	(230)	(6,7%)	-	-	(41)	(100,0%)	-	(301)	(8,7%)
Risultato della gestione ordinaria	(739)	(171,0%)	97	2,8%	-	-	(44)	(100,0%)	-	(686)	(19,9%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(200)	(46,3%)	-	-	-	-	(125)	(100,0%)	-	(325)	(9,4%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(22)	(0,6%)	-	-	-	-	-	(22)	(0,6%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(939)	(217,3%)	75	2,2%	-	-	(169)	(100,0%)	-	(1.033)	(29,9%)
Ammortamenti	(20)	(4,6%)	(482)	(14,1%)	-	-	-	-	-	(502)	(14,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(2)	(0,5%)	(34)	(1,0%)	-	-	-	-	-	(37)	(1,1%)
Risultato operativo (EBIT)	(961)	(222,4%)	(441)	(12,9%)	-	-	(169)	(100,0%)	-	(1.571)	(45,5%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(73)	(17,0%)	(42)	(1,2%)	-	-	(19)	(100,0%)	-	(134)	(3,9%)
Risultato ante imposte	(1.034)	(239,5%)	(482)	(14,1%)	-	-	(188)	(100,0%)	-	(1.705)	(49,4%)
Imposte	3	0,7%	(3)	(0,1%)	-	-	-	-	-	0	-
Risultato delle attività non cessate	(1.032)	(238,8%)	(485)	(14,2%)	-	-	(188)	(100,0%)	-	(1.705)	(49,4%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(0)	(0,0%)	-	-	-	-	-	(0)	(0,0%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(1.032)	(238,8%)	(486)	(14,2%)	-	-	(188)	(100,0%)	-	(1.705)	(49,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	244	7,1%	-	-	-	-	-	244	7,1%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.032)	(238,8%)	(242)	(7,1%)	-	-	(188)	(100,0%)	-	(1.461)	(42,3%)

I semestre 2018

(migliaia di euro)	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
Ricavi netti	617	100,0%	5.169	100,0%	-	-	19	100,0%	(730)	5.074	100,0%
Costo del lavoro	(518)	(84,0%)	(1.894)	(36,6%)	-	-	-	-	-	(2.412)	(47,5%)
Costo dei servizi	(583)	(94,6%)	(2.396)	(46,4%)	-	-	(23)	(119,5%)	730	(2.272)	(44,8%)
Altri costi operativi netti	(163)	(26,3%)	(320)	(6,2%)	-	-	(17)	(86,9%)	-	(499)	(9,8%)
Risultato della gestione ordinaria	(647)	(104,9%)	559	10,8%	-	-	(20)	(106,4%)	-	(108)	(2,1%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	154	24,9%	(201)	(3,9%)	-	-	-	-	-	(47)	(0,9%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(37)	(0,7%)	-	-	-	-	-	(37)	(0,7%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(493)	(80,0%)	321	6,2%	-	-	(20)	(106,4%)	-	(193)	(3,8%)
Ammortamenti	(17)	(2,7%)	(310)	(6,0%)	-	-	-	-	-	(326)	(6,4%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	(330)	-	-	-	-	(330)	(6,5%)
Risultato operativo (EBIT)	(510)	(82,7%)	11	0,2%	(330)	-	(20)	(106,4%)	-	(849)	(16,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	458	74,2%	(98)	(1,9%)	-	-	24	124,5%	(502)	(118)	(2,3%)
Risultato ante imposte	(52)	(8,4%)	(87)	(1,7%)	(330)	-	3	18,1%	(502)	(967)	(19,1%)
Imposte	2	0,3%	(9)	(0,2%)	-	-	-	-	-	(8)	(0,2%)
Risultato delle attività non cessate	(50)	(8,1%)	(96)	(1,9%)	(330)	-	3	18,1%	(502)	(975)	(19,2%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	8	0,2%	(464)	-	-	-	-	(456)	(9,0%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(50)	(8,1%)	(88)	(1,7%)	(794)	-	3	18,1%	(502)	(1.431)	(28,2%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	28	0,5%	-	-	-	-	-	28	0,6%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(50)	(8,1%)	(59)	(1,1%)	(794)	-	3	18,1%	(502)	(1.403)	(27,7%)

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

(migliaia di euro)	DIGITAL					
	I semestre 2019	Inc. %	I semestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	3.417	100,0%	5.169	100,0%	(1.752)	(33,9%)
Costo del lavoro	(1.860)	(54,4%)	(1.894)	(36,6%)	34	1,8%
Costo dei servizi	(1.230)	(36,0%)	(2.396)	(46,4%)	1.166	(48,7%)
Altri costi operativi, netti	(230)	(6,7%)	(320)	(6,2%)	89	(28,0%)
Risultato della gestione ordinaria	97	2,8%	559	10,8%	(462)	(82,7%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(201)	(3,9%)	201	(100,0%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(22)	(0,6%)	(37)	(0,7%)	16	(41,9%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	75	2,2%	321	6,2%	(246)	(76,5%)
Ammortamenti	(482)	(14,1%)	(310)	(6,0%)	(172)	55,5%
Accantonamenti e svalutazioni	(34)	(1,0%)	-	-	(34)	100,0%
Risultato operativo (EBIT)	(441)	(12,9%)	11	0,2%	(452)	(3.995,2%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(42)	(1,2%)	(98)	(1,9%)	57	57,7%
Risultato ante imposte	(482)	(14,1%)	(87)	(1,7%)	(395)	453,4%
Imposte	(3)	(0,1%)	(9)	(0,2%)	6	66,9%
Risultato delle attività non cessate	(485)	(14,2%)	(96)	(1,9%)	(389)	406,3%
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	(0)	(0,0%)	8	0,2%	(8)	(103,1%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(486)	(14,2%)	(88)	(1,7%)	(398)	454,0%
Risultato netto di competenza di terzi	244	7,1%	28	0,5%	215	760,4%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(242)	(7,1%)	(59)	(1,1%)	(183)	307,7%

SYSTEM						
(migliaia di euro)	I semestre 2019	Inc. %	I semestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	-	-	-	-	-	-
Costo del lavoro	-	-	-	-	-	-
Costo dei servizi	-	-	-	-	-	-
Altri costi operativi netti	-	-	-	-	-	-
Risultato della gestione ordinaria	-	-	-	-	-	-
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti	-	-	-	-	-	-
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(330)	-	330	(100,0%)
Risultato operativo (EBIT)	-	-	(330)	-	330	(100,0%)
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	-	-	-	-
Risultato ante imposte	-	-	(330)	-	330	(100,0%)
Imposte	-	-	-	-	-	-
Risultato delle attività non cessate	-	-	(330)	-	330	(100,0%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(464)	-	464	(100,0%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	-	-	(794)	-	794	(100,0%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	-	-	(794)	-	794	(100,0%)

TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	I semestre 2019	Inc. %	I semestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	0	100,0%	19	100,0%	(19)	(100,0%)
Costo del lavoro	-	-	-	-	-	-
Costo dei servizi	(4)	(100,0%)	(23)	(119,5%)	19	84,5%
Altri costi operativi netti	(41)	(100,0%)	(17)	(86,9%)	(24)	145,9%
Risultato della gestione ordinaria	(44)	(100,0%)	(20)	(106,4%)	(24)	118,1%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(125)	(100,0%)	-	-	(125)	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(169)	(100,0%)	(20)	(106,4%)	(149)	735,3%
Ammortamenti	-	-	-	-	-	-
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	(169)	(100,0%)	(20)	(106,4%)	(149)	735,3%
Proventi (oneri) finanziari netti	(19)	(100,0%)	24	124,5%	(42)	(179,2%)
Risultato ante imposte	(188)	(100,0%)	3	18,1%	(191)	(5.552,8%)
Imposte	-	-	-	-	-	-
Risultato delle attività non cessate	(188)	(100,0%)	3	18,1%	(191)	(5.552,8%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	(188)	(100,0%)	3	18,1%	(191)	(5.552,8%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(188)	(100,0%)	3	18,1%	(191)	(5.552,8%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(188)	(100,0%)	3	18,1%	(191)	(5.552,8%)

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I semestre 2019	Inc. %	I semestre 2018	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	3.453	100,0%	5.074	100,0%	(1.621)	(32,0%)
Costo del lavoro	(2.421)	(70,1%)	(2.412)	(47,5%)	(10)	0,4%
Costo dei servizi	(1.417)	(41,0%)	(2.272)	(44,8%)	855	37,6%
Altri costi operativi	(301)	(8,7%)	(499)	(9,8%)	198	39,7%
Risultato della gestione ordinaria	(686)	(19,9%)	(108)	(2,1%)	(578)	535,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(325)	(9,4%)	(48)	(0,9%)	(277)	579,6%
Oneri di ristrutturazione del personale	(22)	(0,6%)	(37)	(0,7%)	16	42,3%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.033)	(29,9%)	(193)	(3,8%)	(840)	435,0%
Ammortamenti	(502)	(14,5%)	(326)	(6,4%)	(175)	53,7%
Accantonamenti e svalutazioni	(37)	(1,1%)	(330)	(6,5%)	294	88,9%
Risultato operativo (EBIT)	(1.571)	(45,5%)	(849)	(16,7%)	(722)	85,0%
Proventi (oneri) finanziari netti	(134)	(3,9%)	(118)	(2,3%)	(16)	13,7%
Risultato ante imposte	(1.705)	(49,4%)	(967)	(19,1%)	(738)	76,3%
Imposte	-	-	(8)	(0,1%)	8	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(1.705)	(49,4%)	(975)	(19,2%)	(730)	74,9%
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	(0)	(0,0%)	(456)	(9,0%)	456	99,9%
Risultato netto del periodo	(1.705)	(49,4%)	(1.431)	(28,2%)	(274)	19,2%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(1.705)	(49,4%)	(1.431)	(28,2%)	(274)	19,2%
Risultato netto di competenza di terzi	244	7,1%	28	0,6%	215	760,4%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.462)	(42,3%)	(1.403)	(27,6%)	(59)	4,2%

Primo semestre dell'esercizio 2019:

La situazione economica consolidata del primo semestre dell'esercizio 2019, comparata con quella relativa al I semestre dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 3.453 migliaia;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 686 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 1.033 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 1.571 migliaia;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 1.462 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL PRIMO E SECONDO TRIMESTRE 2019

(migliaia di euro)	I trim. 2019	Inc. %	II trim. 2019	Inc. %	I semestre 2019	Inc. %
Ricavi netti	1.592	100,0%	1.861	100,0%	3.453	100,0%
Costo del lavoro	(1.206)	(75,8%)	(1.215)	(65,3%)	(2.421)	(70,1%)
Costo dei servizi	(664)	(41,7%)	(753)	(40,5%)	(1.417)	(41,0%)
Altri costi operativi	(189)	(11,9%)	(112)	(6,0%)	(301)	(8,7%)
Risultato della gestione ordinaria	(467)	(29,4%)	(219)	(11,8%)	(686)	(19,9%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(325)	(17,5%)	(325)	(9,4%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(22)	(1,2%)	(22)	(0,6%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(467)	(29,4%)	(565)	(30,4%)	(1.033)	(29,9%)
Ammortamenti	(177)	(11,1%)	(325)	(17,5%)	(502)	(14,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(23)	(1,4%)	(14)	(0,7%)	(37)	(1,1%)
Risultato operativo (EBIT)	(667)	(41,9%)	(904)	(48,6%)	(1.571)	(45,5%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(64)	(4,0%)	(70)	(3,8%)	(134)	(3,9%)
Risultato ante imposte	(731)	(45,9%)	(974)	(52,3%)	(1.705)	(49,4%)
Imposte	-	-	-	-	-	-
Risultato delle attività non cessate	(731)	(45,9%)	(974)	(52,3%)	(1.705)	(49,4%)
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	1	0,0%	(1)	(0,1%)	(0)	(0,0%)
Risultato netto del periodo	(730)	(45,9%)	(975)	(52,4%)	(1.705)	(49,4%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(730)	(45,9%)	(975)	(52,4%)	(1.705)	(49,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	152	9,6%	91	4,9%	244	7,1%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(578)	(36,3%)	(884)	(47,5%)	(1.461)	(42,3%)

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi sei mesi dell'esercizio 2019, confrontati con quelli misurati nel corso dei primi sei mesi dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I semestre 2019	Inc. %	I semestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	3.417	100,0%	5.169	99,6%	(1.752)	(33,9%)
SYSTEM	-	-	-	-	-	-
TECHNOLOGY	0	0,0%	19	0,4%	(19)	(100,0%)

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nei primi sei mesi dell'esercizio 2019 comparati con quelli del primo semestre dell'esercizio 2018 registrano un decremento complessivo del 34%. Nel segmento Digital si evidenzia un decremento del 34%.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	I semestre 2019	Inc. % ricavi	I semestre 2018	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	97	2,8%	559	10,8%	(462)	(82,7%)
SYSTEM	-	-	-	-	-	-
TECHNOLOGY	(44)	-	(20)	(106,4%)	(24)	118,1%

Nel settore Digital si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 559 migliaia nel primo semestre dell'esercizio 2018 ad un valore positivo per euro 97 migliaia nel primo semestre dell'esercizio 2019. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria negativo per euro 44 migliaia in peggioramento per euro 24 migliaia rispetto al primo semestre dell'esercizio 2018.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I semestre 2019	Inc. % ricavi	I semestre 2018	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	75	2,2%	321	6,2%	(246)	(76,5%)
SYSTEM	-	-	-	-	-	-
TECHNOLOGY	(169)	-	(20)	(106,4%)	(149)	735,3%

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un peggioramento nel settore Digital pari ad euro 246 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA negativo per euro 169 migliaia in peggioramento rispetto al primo semestre dell'esercizio 2018 quando risultava negativo pari ad euro 20 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I semestre 2019	Inc.% ricavi	I semestre 2018	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(441)	(12,9%)	11	0,2%	(452)	(3.995,2%)
SYSTEM	-	-	(330)	-	330	100,0%
TECHNOLOGY	(169)	-	(20)	(106,4%)	(149)	735,3%

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 441 migliaia per il settore Digital. Il settore Technology presenta un EBIT negativo per euro 169 migliaia.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	I semestre 2019	Inc.% ricavi	I semestre 2018	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(482)	(14,1%)	(87)	(1,7%)	(395)	453,4%
SYSTEM	-	-	(330)	-	330	100,0%
TECHNOLOGY	(188)	(100,0%)	3	18,1%	(191)	(5.552,8%)

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 482 migliaia per il settore Digital. Rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 395 migliaia nel settore. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte negativo per euro 188 migliaia in peggioramento rispetto al 2018 quando risultava positivo e pari ad euro 3 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I semestre 2019	Inc.% ricavi	I semestre 2018	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(486)	(14,2%)	(88)	(1,7%)	(398)	(454,0%)
SYSTEM	-	-	(794)	-	794	100,0%
TECHNOLOGY	(188)	(100,0%)	3	18,1%	(191)	(5.552,8%)

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 486 migliaia. Nel primo semestre dell'esercizio 2018 era negativo e pari ad euro 88 migliaia.

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è negativo e pari ad euro 188 migliaia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Avviamento	6.687	6.687	-
Altre attività immateriali	551	515	37
Attività materiali	3.145	2.177	968
Altre attività finanziarie	165	165	0
Altre attività non correnti	39	39	-
Attività non correnti destinate alla vendita	304	312	(8)
Capitale immobilizzato (A)	10.890	9.894	996
Lavori in corso	816	792	23
Crediti commerciali	2.696	2.612	84
Altri crediti	3.264	4.583	(1.319)
Attività a breve (B)	6.775	7.987	(1.212)
Debiti commerciali	(2.669)	(2.955)	285
Altri debiti	(3.604)	(2.538)	(1.066)
Fondi per rischi ed oneri	(406)	(925)	520
Passività a breve (C)	(6.679)	(6.418)	(261)
Capitale netto (D) = (B + C)	96	1.569	(1.473)
Benefici ai dipendenti	(875)	(847)	(28)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(400)	(424)	24
Passività a medio-lungo (E)	(1.275)	(1.271)	(4)
Capitale investito netto (A + D + E)	9.711	10.192	(481)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	1.185	1.701	(516)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.708	2.993	(284)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	5.818	5.498	319
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	9.711	10.192	(481)

Il capitale investito netto, pari ad euro 10.192 migliaia al 31 dicembre 2018 e ad euro 9.711 migliaia al 30 giugno 2019, evidenzia un decremento pari ad euro 481 migliaia. Tale decremento è determinato prevalentemente: (i) dall'incremento del capitale immobilizzato per euro 996 migliaia, (ii) del decremento delle attività a breve termine per euro 1.212 migliaia, (iii) del decremento di euro 261 migliaia delle passività a breve termine, (iv) dall'incremento di euro 4 migliaia delle passività a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Avviamento	6.687	6.687	-
Altre attività immateriali	551	515	37
Attività materiali	3.145	2.177	968
Altre attività finanziarie	165	165	0
Altre attività non correnti	39	39	-
Attività non correnti destinate alla vendita	304	312	(8)
Capitale immobilizzato	10.890	9.894	996

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 9.894 migliaia al 31 dicembre 2018 e ad euro 10.890 migliaia al 30 giugno 2019, si incrementa per euro 996 migliaia. Tale variazione è ascrivibile per euro 1.039 migliaia agli effetti derivanti dalla prima applicazione dell'IFRS 16 "Leases" (applicabile dal 1° gennaio 2019), che ha modificato la contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica. Con riferimento a tale fattispecie, il gruppo ha scelto di applicare la transizione con il metodo retrospettivo modificato, iscrivendo pertanto l'effetto cumulato derivante dall'applicazione dell'IFRS 16 e derivante dall'applicazione del principio del patrimonio netto al 1° gennaio 2019, non modificando i dati comparativi dell'esercizio 2018.

CAPITALE NETTO

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Lavori in corso	816	792	23
Crediti commerciali	2.696	2.612	84
Altri crediti	3.264	4.583	(1.319)
Attività a breve	6.775	7.987	(1.212)
Debiti commerciali	(2.669)	(2.955)	285
Altri debiti	(3.604)	(2.538)	(1.066)
Fondi per rischi ed oneri	(406)	(925)	520
Passività a breve	(6.679)	(6.418)	(261)
Capitale netto	96	1.569	(1.473)

Il capitale netto, positivo per euro 1.569 al 31 dicembre 2018, si presenta positivo per euro 96 migliaia al 30 giugno 2019, evidenziando un decremento pari ad euro 1.473 migliaia.

Tale decremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- incremento dei lavori in corso per euro 23 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali per euro 84 migliaia;
- decremento degli altri crediti per euro 1.319 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 285 migliaia;
- incremento degli altri debiti per euro 1.066 migliaia;
- decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 520 migliaia;

Complessivamente le attività a breve si decrementano per euro 1.212 migliaia e le passività a breve si incrementano per euro 261 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(104)	(92)	(12)
Altre riserve	8.328	7.370	958
Utile (perdite) a nuovo	(10.976)	(5.431)	(5.545)
Differenze di consolidamento	(192)	(192)	(0)
Risultato netto di competenza del gruppo	(1.462)	(5.545)	4.083
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	1.185	1.701	(516)
Patrimonio netto di terzi	2.708	2.993	(284)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.894	4.694	(800)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 3.894 migliaia al 30 giugno 2019, sono riconducibili in via prevalente: (i) alla perdita di periodo per euro 1.462 migliaia (ii) all'incremento delle perdite portate a nuovo per euro 5.545 migliaia; (iii) ed all'incremento delle altre riserve per euro 958 migliaia. Nello specifico, la voce Riserve da valutazione si decrementa per Euro 6 migliaia per effetto dell'attualizzazione del T.F.R ai sensi dello IAS 19 e per Euro 6 migliaia a seguito dell'applicazione dell'IFRS 16. La variazione della voce Altre Riserve, per euro 958 migliaia, è dovuta principalmente all'effetto della rinuncia al credito finanziario da parte del socio Orizzonti Holding. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo "Eventi significativi del semestre". Si evidenzia che i valori di inizio esercizio sono stati riclassificati per dare una più chiara rappresentazione della movimentazione del patrimonio. Per dettaglio della movimentazione si rimanda al paragrafo Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/06/2019 (*)	30/06/2019	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2018	di cui parti correlate	variazione
355	355	-	Disponibilità liquide	408	-	(54)
18	18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(1.301)	(1.301)	-	Debiti verso banche	(2.062)	-	761
(86)	(86)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(85)	-	(1)
-	(362)	-	Debiti a breve termine per applicazione IFRS 16	-	-	(362)
-	-	-	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(425)	(425)	425
(1.380)	(1.380)	-	Debiti verso Mittel S.p.A. scadenti entro 12 mesi	(1.353)	(1.353)	(27)
(2.394)	(2.756)	-	Posizione finanziaria netta a breve termine	(3.499)	(1.778)	743
110	110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	110	-	-
-	0	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(0)	-	0
(1.316)	(1.316)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.360)	-	43
-	(722)	-	Debiti a medio e lungo termine per applicazione IFRS 16	-	-	(722)
(1.134)	(1.134)	(1.134)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	(750)	(750)	(384)
(2.340)	(3.062)	(1.134)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.000)	-	(1.062)
(4.734)	(5.818)	(1.134)	Posizione finanziaria netta	(5.498)	(1.778)	(319)

(*) senza impatto IFRS 16

Al 30 giugno 2019 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 5.818 migliaia. Era negativa e pari ad euro 5.498 migliaia al 31 dicembre 2018. Pertanto, l'indebitamento si incrementa per euro 319 migliaia. Tale variazione è ascrivibile prevalentemente all'applicazione dell'IFRS 16 "Leases", che ha modificato la contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica. Senza l'applicazione dell'IFRS n.16 la variazione sarebbe stata positiva e pari ad euro 765 migliaia

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 2.756 migliaia, registri un miglioramento di euro 743 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018, quando risultava negativa e pari ad euro 3.499 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 3.062 migliaia, registra un peggioramento di euro 1.062 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018 in cui era negativa e pari ad euro 2.000 migliaia.

Il debito verso terzi finanziatori è relativo al contratto di locazione finanziaria dell'immobile sito in Prato contabilizzato in tale periodo ai sensi dell'IFRS 16 che ha sostituito lo IAS 17. Tale modifica non ha impattato sul bilancio del Gruppo.

Il finanziamento originariamente ricevuto da Blugroup S.r.l., al 30 giugno 2019 è pari complessivamente ad euro 1.380 migliaia (interamente a breve termine) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel I° semestre 2019 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 27 migliaia.

Il rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.353 migliaia, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. che è divenuta creditore dell'Emittente, ed è stato dichiarato come postergato. Per ulteriori dettagli si rinvia all'apposito paragrafo dedicato agli eventi successivi alla data di chiusura del bilancio consolidato semestrale.

Il finanziamento ricevuto da Orizzonti Holding Spa al 31 dicembre 2018, è pari complessivamente ad euro 1.134 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. Nel I° semestre 2019 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 39 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 giugno 2021.

Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti, pari complessivamente ad euro 355 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 54 migliaia rispetto ad euro 408 migliaia al 31 dicembre 2018.

Il debito verso banche a breve ammonta ad euro 1.301 migliaia e diminuisce rispetto al 31 dicembre 2018 per euro 761 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine diminuiscono per euro 43 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	341	29
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(1.306)	(398)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	912	972
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(53)	603

Nel primo semestre dell'esercizio 2019, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 341 migliaia ed è riconducibile, per euro 885 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 542 migliaia per passività e attività operative, per euro 1.768 migliaia dall'effetto della liquidità dalle poste commerciali (crediti, debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 1.306 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali ed all'applicazione del principio IFRS 16 "Leases".

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 912 migliaia ed è principalmente riconducibile all'applicazione del principio IFRS 16 "Leases".

Il flusso monetario netto da attività in continuità è pari ad euro 53 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 408 al 31 dicembre 2018 ad euro 355 migliaia al 30 giugno 2019, evidenziando un decremento pari ad euro 53 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/06/2019			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	722.212	93.944	18.551	138.617

Al 30 giugno 2019 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale fatta eccezione per un debito per IVA della Capogruppo per euro 33 migliaia che è stato oggetto di rateizzo.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 giugno 2019 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 139 migliaia circa, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 19 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 94 migliaia circa. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 722 migliaia circa. I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenzario ammontano ad euro 324 migliaia.

Al 30 giugno 2019 non si segnalano ingiunzioni di pagamento né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 giugno 2019 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 25%, in aumento rispetto all'esercizio precedente (9%).

Valori in euro migliaia	AI	AI 31
	30 Giugno 2019	Dicembre 2018
<i>fatture da emettere</i>	179	102
<i>a scadere</i>	1.837	2.267
A scadere	2.017	2.369
Scaduto <30 giorni	126	126
Scaduto 30-90 giorni	127	63
Scaduto 90-150 giorni	64	14
Scaduto oltre 150 giorni	362	39
Tot scaduto	679	242
Tot crediti commerciali	2.696	2.612
% scaduto su totale crediti commerciali	25%	9%

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/06/2019								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese correlate									
Orizzonti Holding spa	1	-	-	1.134	-	39	-	-	-
	1	-	-	1.134	-	39	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Amministratori	-	-	256	-	170	-	-	-	-
	-	-	256	-	170	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, il rapporto di debito originariamente in essere con l'ex socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.353 migliaia, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. che è divenuta creditore dell'Emittente. Per ulteriori dettagli si rinvia all'apposito paragrafo dedicato agli eventi successivi alla data di chiusura del bilancio consolidato semestrale.

Si segnala inoltre che nell'ambito dell'operazione per la cessione del ramo Marocco il gruppo si è avvalso di una consulenza del valore di euro 100 migliaia non ancora liquidata da parte di una società terza in cui un amministratore di FullSix Spa ha una quota significativa comunque non inferiore al 20%.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato Semestrale per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato al 30 giugno 2019 e il patrimonio netto al 30 giugno 2019 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	01/01/19 - 30/06/19	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 30 Giugno 2019	842	(1.208)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	(192)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(674)
Dividendi incassati dalle controllate		0
Operazioni infragruppo		
Altre rettifiche	535	176
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo e di terzi	1.185	(1.705)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	2.708	244
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 30 Giugno 2019	3.894	(1.462)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione di luglio 2018) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>

ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi alla piattaforma DesktopMate, piattaforma di Application Management, che permette la creazione e la gestione di App multiplatforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e multidevice (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia e della piattaforma Orchestra, nonché tutte le attività legate alla robotica, ivi incluse la realizzazione e la commercializzazione della suite Orchestra Robotics BMS.

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale al 30 giugno 2019, tutti i comitati endoconsiliari sono composti esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non detiene, né ha detenuto nel primo semestre dell'esercizio 2019, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel primo semestre dell'esercizio 2019, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi del semestre.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 giugno 2019 non ha sedi secondarie.

LEGGE 124/2017 – EROGAZIONI PUBBLICHE

La Legge n. 124/2017, prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e ai vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni italiane. A tale proposito, si segnala che nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 FullSix e le sue controllate non hanno ricevuta alcuna forma di sovvenzione, contributo, incarico retribuito o altro vantaggio economico da pubbliche amministrazioni italiane. Si precisa inoltre che i ricavi generati da servizi erogati a soggetti appartenenti alle pubbliche amministrazioni nell'ambito dell'attività caratteristica della società e regolati da contratti a prestazioni corrispettive non si considerano rilevanti ai fini degli obblighi informativi previsti dalla Legge 124/2017.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 GIUGNO 2019

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2019 sono i seguenti:

- *Convocata l'assemblea dei soci per la revoca dell'incarico di revisione legale a BDO Italia S.p.A. a seguito di cambio del controllo societario*

In data **1 luglio 2019**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei Soci, per i giorni 2 agosto 2019 e 5 agosto 2019 alle ore 10, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

- *revoca per giusta causa dell'incarico di revisione legale conferito alla società BDO Italia S.p.a.;*
- *conferimento del nuovo incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2019-2027 ad altra società di revisione e determinazione del relativo corrispettivo;*
- *deliberazioni inerenti e conseguenti.*

L'avviso di convocazione è stato pubblicato, ai sensi dell'art. 125-bis TUF (D.Lgs. 58/1998), sul sito internet della Società nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti (<http://www.fullsix.it>), nonché con le altre modalità previste da Consob e, in estratto, sul seguente giornale quotidiano: La Repubblica.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Generali Investimenti S.r.l. del 26 aprile 2018 – depositata ordinanza di accertamento del credito e assegnazione*

In data **17 luglio 2019**, la società FullSix S.p.A., società terza pignorata, ha comunicato di aver appreso in pari data da parte del legale che la assiste nel procedimento R.G.E. 4373/2018, di cui in epigrafe, che il Giudice dell'esecuzione, a scioglimento della riserva assunta all'udienza del 14 marzo 2019:

- ha riconosciuto la natura postergata, ai sensi dell'art. 2467 c.c., del credito della società Blugroup S.r.l. nei confronti della società FullSix S.p.A. per l'importo di euro 1.297.722,00 per capitale ed euro 13.516,00 per interessi;
- ha assegnato tale credito al creditore procedente Mittel Generali Investimenti S.r.l., ritenendo che la sua inesorabilità permarrà fintantochè saranno sussistenti le condizioni di postergazione.

Il procedimento R.G.E. 4373/2018 si riferisce ad un'esecuzione promossa presso terzi dalla società Mittel Generale Investimenti S.r.l. (creditrice procedente) nei confronti della società Blugroup S.r.l. quale debitrice nonché in precedenza socia della società terza pignorata FullSix S.p.A.. Del procedimento R.G.E. 4373/2018 l'Emittente ha dato informativa nelle Relazioni Finanziarie pubblicate.

- *L'Assemblea degli Azionisti di FullSix S.p.A. nomina la società Deloitte & Touche S.p.A. quale nuova società di revisione per il periodo 2019-2027 – Il Consiglio di Amministrazione ridetermina la composizione del Comitato per la Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate della società*

In data **2 agosto 2019**, l'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A. ha deliberato di revocare per giusta causa, ai sensi dell'art. 13, comma 3, del D.Lgs. 39/2010, l'incarico di revisione legale conferito alla società di revisione BDO Italia S.p.A. ed ha contestualmente deliberato di conferire l'incarico di revisione legale dei conti di FullSix S.p.A. per gli esercizi 2019-2027 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

In pari data, il Consiglio di Amministrazione della società, persistendo la situazione di direzione e coordinamento esercitata dalla società Orizzonti Holding S.p.A. sull'emittente e al fine di adeguarsi alle previsioni di cui all'articolo 16 del Regolamento mercati, adottato con delibera n. 20249 del 28 dicembre 2017, in particolare alla previsione secondo cui "Ove istituiti, anche gli altri comitati raccomandati da codici di comportamento in materia di governo societario promossi dai gestori di mercati regolamentati o da associazioni di categoria sono composti da amministratori indipendenti" ha proceduto alla rideterminazione della composizione del Comitato per la Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate.

A seguito di apposita delibera, la composizione del Comitato per la Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate risulta come segue:

- Comitato per la Remunerazione: Gian Paolo Coppola (Presidente), Barbara De Muro, Susanna Pedretti;
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Barbara De Muro (Presidente); Susanna Pedretti, Gian Paolo Coppola.

- *L'assemblea degli azionisti di Softec S.p.A. ha affidato il nuovo incarico di revisione legale dei conti a Deloitte&Touche S.p.A.*

In data **2 agosto 2019**, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. si è riunita in prima convocazione sotto la presidenza di Costantino Di Carlo. L'Assemblea ha deliberato la risoluzione consensuale anticipata dell'incarico di revisione legale conferito alla società di revisione BDO Italia S.p.A. per il novennio 2015-2023 sulla base delle motivazioni esposte nella Relazione presentata da parte del Consiglio di Amministrazione e prendendo atto del parere favorevole del Collegio Sindacale in merito alla risoluzione consensuale ai sensi dell'art. 7 del Decreto Ministeriale 28 dicembre 2012, n. 261 dell'incarico di revisione legale di BDO Italia S.p.A.. Contestualmente, l'Assemblea ha conferire l'incarico di revisione legale dei conti di Softec S.p.A. per gli esercizi 2019-2021 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., fissando il relativo compenso secondo le condizioni e i termini espressamente indicati nella proposta formulata dalla medesima società di revisione in data 24 giugno 2019.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2019*

In data **19 settembre 2019**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2019.

Nel primo semestre dell'esercizio 2019 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.462 migliaia (-42,3%). I risultati industriali consolidati non sono stati nel 1° semestre dell'esercizio 2019 positivi sia in valore assoluto sia se comparati con quelli del 1° semestre dell'esercizio 2018.

Il risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 686 migliaia (-19,9% in rapporto ai ricavi netti).

Tale andamento reddituale è connesso ad una diminuzione del 32% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2018, non ancora sufficientemente controbilanciata da una equivalente riduzione dei costi operativi (che pure si sono ridotti in modo significativo in particolare in relazione alla voce Costi per servizi e Altri costi operativi).

Inoltre, i dati hanno risentito di alcune voci di costo non ricorrenti (euro 325 mila) connesse alla risoluzione di alcune situazioni di rischio pendenti.

Si rileva quindi un peggioramento della gestione caratteristica rispetto al 30 giugno 2018, L'EBITDA è negativo per euro 1.033 migliaia (-29,9%); l'EBIT è negativo per euro 1.571 migliaia (-45,5%).

In generale, l'attuale situazione reddituale del gruppo va considerata anche alla luce dell'attività di focalizzazione sul core business Digital Transformation, che ha portato lo scorso anno alla cessione di asset non più strategici. Questo rende possibile strutturare, in modo più lineare ed efficace, il progetto di aggregazione che il gruppo intende realizzare.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In data 19 settembre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2020-2022 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2020, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio.

Il Consiglio di Amministrazione ha rappresentato all'Assemblea dei Soci tenutasi in data 29 aprile 2019 in sede straordinaria attraverso una specifica relazione che trovi applicazione quanto previsto dall'art. 2446 Cod. Civ. attraverso l'approvazione di un aumento di capitale da definirsi nelle caratteristiche e nelle forme tecniche ritenute più opportune per la realizzazione del Piano industriale.

In ogni caso, in data 19 settembre 2019 e 24 settembre 2019 il socio Orizzonti Holding Spa ha comunicato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding, fino all'approvazione della stessa Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2020, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo.

Milano, 25 settembre 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Constantino Di Carlo)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Constantino Di Carlo", written over the printed name.



**BILANCIO CONSOLIDATO
SEMESTRALE ABBREVIATO
al 30 giugno 2019**

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (*)

(migliaia di euro)	Note	30/06/2019	31/12/2018
ATTIVITA'			
Avviamento	1	6.687	6.687
Altre attività immateriali	2	551	515
Attività immateriali		7.239	7.202
Attività materiali	3	3.145	2.177
Partecipazioni	4	158	158
Altre attività finanziarie	5	110	310
Altre attività non correnti	6	45	45
Totale attività non correnti		10.697	9.892
Lavori in corso su ordinazione	7	816	792
Crediti commerciali	8	2.696	2.612
Altri crediti	9	3.264	4.383
Partecipazioni correnti	10	18	18
Disponibilità liquide		355	408
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	355	408
Totale attività correnti		7.148	8.213
Attività non correnti destinate alla vendita	12	304	312
TOTALE ATTIVITA'		18.149	18.417
PATRIMONIO NETTO			
Capitale		5.591	5.591
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(104)	(92)
Altre riserve		8.328	7.370
Utili (perdite) a nuovo		(10.976)	(5.431)
Differenze di consolidamento		(192)	(192)
Utile (perdita) dell'esercizio		(1.462)	(5.545)
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante		1.185	1.701
Patrimonio netto di terzi		2.708	2.993
TOTALE PATRIMONIO NETTO	13	3.894	4.694
PASSIVITA'			
Benefici ai dipendenti	14	875	847
Debiti finanziari	15	2.038	1.360
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	16	1.134	750
Totale passività non correnti		4.047	2.957
Fondi per rischi ed oneri	17	406	925
Debiti commerciali a breve termine	18	2.669	2.955
Debiti finanziari	19	3.129	3.925
Altre passività correnti	20	3.604	2.538
Totale passività correnti		9.808	10.343
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	12	400	424
TOTALE PASSIVITA'		14.255	13.723
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		18.149	18.417

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 34.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (*)

(migliaia di euro)	Note	I semestre 2019	I semestre 2018
Ricavi netti	23	3.453	5.074
Totale Ricavi netti		3.453	5.074
Costo del lavoro	24	(2.421)	(2.412)
Costo dei servizi	25	(1.417)	(2.272)
Ammortamenti	26	(502)	(326)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	27	(325)	(48)
Oneri di ristrutturazione del personale		(22)	(37)
Altri costi operativi	28	(301)	(499)
Accantonamenti e svalutazioni	29	(37)	(330)
Risultato operativo		(1.571)	(849)
Proventi finanziari	30	2	3
Oneri finanziari		(136)	(121)
Risultato ante imposte		(1.705)	(967)
Imposte	31	-	(8)
Risultato delle attività non cessate		(1.705)	(975)
Risultato delle attività operative e cessate	32	(0)	(456)
Risultato netto del periodo		(1.705)	(1.431)
Altre componenti del risultato complessivo		-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		(1.705)	(1.431)
Risultato netto di competenza di terzi		244	28
Risultato netto di competenza del Gruppo		(1.462)	(1.403)

(euro)	I semestre 2019	I semestre 2018
<i>Risultato per azione:</i>		
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,13)	(0,13)
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	(0,00)	(0,04)
Risultato netto per azione ordinaria	(0,13)	(0,13)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,13)	(0,13)
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	(0,00)	(0,04)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(0,13)	(0,13)

(euro)	I semestre 2019	I semestre 2018
Risultato delle attività non cessate	(1.704.913)	(974.683)
Risultato delle attività operative e cessate	(250)	(456.312)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.461.563)	(1.402.995)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base	11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito	11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria (euro)	(0,15)	(0,09)
Risultato netto diluito per azione ordinaria (euro)	(0,13)	(0,13)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Utile (perdita) del periodo	(1.705)	(1.431)	(274)
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(27)	14	(41)
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili/ (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	15	18	(3)
Redditività complessiva	(1.717)	(1.399)	(318)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2018	5.591	-	(92)	7.370	(192)	(10.976)	1.701	2.993	4.694
Destinazione risultato 2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	(42)	-	-	(42)	-	(42)
Other Comprehensive Income	-	-	(12)	-	-	-	(12)	-	(12)
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione riserve per rinuncia finanziamento soci	-	-	-	1.000	-	-	1.000	-	1.000
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto 30 giugno 2019	-	-	-	-	-	(1.462)	(1.462)	(284)	(1.746)
Saldo al 30 giugno 2019	5.591	-	(104)	8.328	(192)	(12.438)	1.185	2.709	3.894

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018
Risultato ante imposte	(1.705)	(967)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	220	219
Ammortamento immobilizzazioni materiali	281	108
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	39	53
- fondi rischi e oneri	12	-
- fondo svalutazione immobilizzazioni		330
- fondo svalutazione crediti	25	-
Imposte sul reddito	-	(8)
Minusvalenze da svalutazione di immobilizzazioni finanziarie	200	-
Altre partite non monetarie nette	43	13
Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente	(885)	(253)
T.f.r. Variazione	(11)	(145)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(532)	210
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	(109)	1.143
Diminuzione (aumento) rimanenze	(23)	(735)
Diminuzione (aumento) altri crediti	1.119	(650)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(285)	(215)
Aumento (diminuzione) altri debiti	1.066	674
Variazione CCN	1.768	217
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	341	29
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(257)	(380)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(1.249)	(14)
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	200	(2)
Decremento (incremento) altre attività non correnti	-	(2)
Flusso monetario impiegato in attività di investimento	(1.306)	(398)
Incremento (decremento) altre riserve	662	50
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine		(193)
Incremento (decremento) debiti bancari a medio/lungo termine	678	-
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	384	3
Decremento (incremento) crediti finanziari a breve termine	-	(159)
Variazione attività/passività non correnti destinate alla vendita	(16)	(251)
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(796)	1.522
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	912	972
Flusso monetario netto del periodo	(53)	603



ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supporta le aziende a raggiungere il successo e sfruttare al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale;

La sede del Gruppo è a Milano in Piazzale Lugano 19.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale sono presentati in migliaia di euro, così come il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro.

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che la società Orizzonti Holding S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima FullSix S.p.A.

Ai sensi dell'art. 2497- bis c.c., si informa che le società italiane controllate direttamente dall'emittente hanno individuato quest'ultima quale soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Tale attività consiste nell'esercizio delle funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione amministrativa-finanziaria.

CRITERI DI REDAZIONE

Il bilancio consolidato è predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea. Per "IFRS" si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Interpretations Committee ("IFRIC") e dal precedente Standing Interpretations Committee (SIC).

Nella redazione del presente Bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto in accordo con le disposizioni dello *IAS 34 - Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, a cui si rinvia.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del *management*, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse varieranno.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi, quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

I valori esposti nelle presenti note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 28, cui si rinvia.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 30 giugno 2019 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec. diretta	Capitale sociale	Trattamento contabile nel bilancio consolidato al 30 giugno 2019
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Piazzale Lugano 19			€5.591.677,50	Capogruppo
Controllate dirette			Diretta		
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	50,42%	50,42%	€2.497.960	Consolidata integralmente
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100,00%	100,00%	€30.000	Consolidata integralmente
Fullpix S.r.l. (in liquidazione)	Milano Piazzale Lugano 19	100,00%	100,00%	€10.000	Consolidata integralmente
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80,00%	80,00%	€10.000	Consolidata integralmente
Fulltechnology Do Brasil LTDA		99,99%	99,99%	€189.000	Consolidata integralmente

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

Area di consolidamento	Bilancio consolidato al 30/06/19		Bilancio consolidato al 31/12/18	
	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-giu 2019	Capogruppo	gen-dic 2018
Controllate dirette				
Softec S.p.A.	50,52%	gen-giu 2019	50,52%	gen-dic 2018
Fulltechnology S.r.l.	100,00%	gen-giu 2019	100,00%	gen-dic 2018
Fullpix S.r.l. (in liquidazione)	100,00%	gen-giu 2019	100,00%	gen-dic 2018
Orchestra S.r.l.	80,00%	gen-giu 2019	80,00%	gen-dic 2018
Fulltechnology Do Brasil LTDA	99,99%	gen-giu 2019	99,99%	gen-dic 2018

Sintesi dei principi contabili

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2019

La relazione finanziaria consolidata del gruppo Fullsix al 30 giugno 2019, è stata redatta in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board, in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.).

Il 9 novembre 2018 è stato inoltre omologato un ulteriore principio contabile internazionale, applicabile dall'1 gennaio 2019: l'IFRS 16 "Leases" che sostituirà lo IAS 17 e che modificherà la modalità di contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica. In base a questo nuovo principio, per ogni contratto la società deve valutare se esso rientra nella definizione di lease; si definisce lease un contratto per cui, in cambio di un corrispettivo, il conduttore ha il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specifica per un periodo di tempo determinato superiore ai dodici mesi. Successivamente la società deve valutare nuovamente il contratto solo in caso di modifica dei termini e delle condizioni del contratto originario. Alla data di prima applicazione si procederà all'iscrizione iniziale di un'attività, che rappresenta il diritto d'uso ai sensi dell'IFRS 16 (pari al valore attuale dei canoni minimi futuri obbligatori), e di un debito finanziario di pari importo. Il diritto d'uso iscritto sarà oggetto di ammortamento sistematico sulla residua durata del contratto. Il debito finanziario iscritto si ridurrà nel tempo in quanto una quota del canone di noleggio sarà utilizzata a servizio del prestito (a riduzione della quota capitale con iscrizione del relativo onere finanziario). Il canone di noleggio non sarà quindi più iscritto nel margine operativo lordo. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria sono in fase di studio gli effetti dell'applicazione di tale principio per l'esercizio 2019.

Alla data di redazione della presente relazione finanziaria, sono stati emessi dallo IASB i seguenti nuovi principi/interpretazioni,

	Applicazione obbligatoria a partire dal
Nuovi Principi/interpretazioni recepiti dalla UE	
IFRS 16 (Leasing)	01/01/19
Modifiche all'IFRS 9: Elementi di pagamento anticipato con compensazione negativa	01/01/19
IFRIC 23 - Incertezza sul trattamento delle imposte sul reddito	01/01/19
Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2015-2017)	01/01/19
Modifiche allo IAS 19 : modifica riduzione o estinzione di un piano	01/01/19
Modifiche allo IAS 28: Interessenze a lungo termine nelle partecipazioni in società collegate e Joint Venature	sospeso
Nuovi Principi/interpretazioni non ancora recepiti dalla UE	
IFRS 17: Contratti di assicurazione	01/01/21
Modifiche all'IFRS 3 Aggregazioni aziendali	01/01/20
Modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8: definizione di materialità	01/01/20

NOTE AL BILANCIO

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. CGU Digital	6.687
Avviam. CGU Mobile	0
Valore di carico iniziale	6.687
Impairment iniziale	-
Saldo al 31 dicembre 2018	6.687
Saldo al 30 giugno 2019	6.687
Incrementi (decrementi) dell'esercizio	0
Valore di carico finale	6.687
Impairment finale	-

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	30/06/2019
Avv. CGU Digital	6.687	-	-	-	6.687
Avv. CGU Mobile	-	-	-	-	-
Totale	6.687	-	-	-	6.687

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in precedenza.

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo IFRS 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della C.G.U. alla data di valutazione.

In relazione all'avviamento della CGU Digital, in data 30 settembre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario per il numero delle azioni ricevute in concambio (n. 1.460.318) si è ottenuto il valore di carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) a cui sottraendo la corrispondente parte (70%) del patrimonio netto (pari ad euro 3.163 migliaia) si arriva a stabilire l'avviamento della CGU Softec (70%) determinato in euro 3.277 migliaia. A detto avviamento al 31 dicembre 2015 doveva aggiungersi l'avviamento della FullDigi pari ad euro 3.480 migliaia e l'avviamento della FullPlan pari ad euro 1.810 migliaia. In data 20 luglio 2016 le società FullDigi e FullPlan, operanti nel medesimo settore digital, si sono fuse per incorporazione



nella SOFTEC Spa e al 31 dicembre 2018 il valore dell'avviamento della CGU Digital, sommando i diversi avviamenti, ammonta complessivamente ad euro 6.687 migliaia

In relazione a detto avviamento della CGU Digital in data **11 settembre 2019** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nella Relazione Finanziaria semestrale consolidata della Società, ed in particolare:

- *dell'avviamento relativo alla CGU Digital iscritto nella Relazione Finanziaria consolidata di Fullsix al 30 giugno 2019.*

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”

Per redigere il parere sulla congruità del prezzo da cui si evince il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- *la Relazione Finanziaria semestrale al 30 giugno 2019 di SOFTEC Spa approvato in data 18 settembre 2019;*
- *Piano economico finanziario 2019-2022 approvato dal CDA in data 18 settembre 2019;*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,82;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 6,1%;

Specific Risk: 2,5% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 0,6% (tasso di crescita atteso per l'Italia);

costo medio del capitale: 8,1%;

struttura finanziaria: debt 25%, equity 75%.

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,1%.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore sul valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital pari ad euro 6.687 migliaia, gli amministratori hanno ritenuto, in continuità con gli esercizi precedenti, di applicare il metodo del valore d'uso a seguito del quale il valore dell'avviamento è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata *“Criteri di redazione”*

2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
Valore di carico iniziale	4.291		3	4.294
Variazioni area di consolidamento		-	-	-
Impairment iniziale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento iniziale	(3.642)		(3)	(3.645)
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita	(33)			(33)
Saldo al 31 dicembre 2018	515	-	-	515
Investimenti	257	-		257
Variazioni area di consolidamento		-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(220)	-		(220)
Svalutazione imm.ni immateriali		-	-	-
Saldo al 30 giugno 2019	551	-	-	551
Valore di carico finale	4.522	-	3	4.525
Impairment finale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento finale	(3.870)	-	(3)	(3.873)

Gli investimenti netti nel corso del primo semestre del 2019, pari ad euro 257 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra", per la piattaforma "DesktopMate" e per le applicazioni per la robotica.

Complessivamente le attività immateriali al 30 giugno 2019 ammontano ad euro 551 migliaia.

3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	2.285	27	434	1.650	4.396
Variazioni area di consolidamento	0	0	0	0	0
<i>Impairment</i> iniziale	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento iniziale	(557)	(7)	(153)	(1.503)	(2.219)
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita	0	0	0	0	0
Saldo al 31 dicembre 2018	1.728	20	282	148	2.177
Variazioni area di consolidamento	0	0	0	0	0
Investimenti	0	0	0	31	31
Disinvestimenti	0	0	0	(7)	(7)
Incrementi IFRS 16	1.765	0	0	295	2.060
Fondo amm 1/1/19 IFRS 16	(736)	0	0	(106)	(841)
Ammortamenti del periodo IFRS 16	(181)	0	0	(35)	(216)
Ammortamenti del periodo	0	(3)	(24)	(38)	(65)
Utilizzo fondo per dismissioni	0	0	0	7	7
Utilizzo fondo svalutazione per dismissioni	0	0	0	0	0
Saldo al 30 giugno 2019	2.576	18	257	295	3.145
Valore di carico finale	4.050	27	434	1.969	6.480
<i>Impairment</i> finale	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento finale	(1.474)	(9)	(177)	(1.675)	(3.334)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi. Tra le immobilizzazioni materiali, nella voce terreni e fabbricati, sono compresi l'immobile di Prato, Via Mino da Fiesole, sede secondaria della Softec S.p.A., per il quale sussiste contratto di leasing finanziario, e l'immobile di Milano, Piazzale Lugano, sede principale della società, per il quale sussiste contratto di locazione. Tali immobili sono stati contabilizzati ai sensi dell'IFRS 16.

La voce *Altre* al 30 giugno 2019 risulta essere composta da:

<i>migliaia di euro</i>	Saldo al 30.06.2019
Attrezzature (oggetto di contratto di locazione finanziaria stipulato nel 2017)	17
Autovetture (oggetto di contratti di leasing)*	156
Mobili ed arredi	13
Macchine d'ufficio	103
Altre	4
Totale	293

*Prima applicazione IFRS 16 nel 2019

Tra il 31 dicembre 2018 e il primo semestre 2019 le attività materiali aumentano per euro 968 migliaia. La variazione del semestre è prevalentemente riconducibile, per euro 1.039 migliaia all'applicazione del principio



IFRS 16 "Leases", relativo alla nuova contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali.

L'IFRS 16 introduce nuovi e rivisti requisiti con riferimento alla contabilizzazione dei contratti di lease. Il principio introduce cambiamenti significativi nella rilevazione dei contratti di lease, eliminando innanzitutto la distinzione tra lease operativo e lease finanziario e richiedendo poi la rilevazione dell'attività derivante dal diritto di uso e della passività per lease al momento della decorrenza di ciascun contratto in essere, ad eccezione dei lease a breve termine (short-term lease) e di quelli a basso valore (low-value assets). L'impatto derivante dell'adozione dell'IFRS 16 sul bilancio del Gruppo è descritto di seguito.

Applicando l'IFRS 16 a tutti i contratti di lease, il Gruppo:

- a) rileva il *diritto d'uso* del bene ed il debito per lease nella situazione patrimoniale-finanziaria, inizialmente al valore attuale dei lease payments futuri;
- b) riconosce l'ammortamento del *diritto d'uso* del bene e gli interessi della passività derivante dal lease nel conto economico;
- c) suddivide l'ammontare complessivamente pagato tra quota capitale (rilevata nel flusso monetario derivante da attività finanziaria) e quota interessi (iscritta nel flusso monetario derivante dalla gestione operativa) nel prospetto del rendiconto finanziario consolidato.

Il Gruppo ha scelto di applicare il principio retrospettivamente, iscrivendo però l'effetto cumulato derivante dall'applicazione del Principio nel patrimonio netto al 1° gennaio 2019 (non modificando i dati comparativi dell'esercizio 2018), secondo quanto previsto dai paragrafi IFRS 16:C7-C13. In particolare, il Gruppo ha contabilizzato, relativamente ai contratti di lease precedentemente classificati come operativi ed al contratto di locazione dell'immobile sito in Milano:

- a) una passività finanziaria, pari al valore attuale dei pagamenti futuri residui alla data di transizione, attualizzati utilizzando per ciascun contratto il tasso di finanziamento marginale applicabile alla data di transizione;
- b) un diritto d'uso pari al valore della passività finanziaria alla data di transizione, al netto di eventuali ratei e risconti attivi/passivi riferiti al lease e rilevati nello stato patrimoniale alla data di chiusura del presente bilancio. Il Gruppo si è avvalso della possibilità di quantificare il diritto d'uso per un ammontare pari al valore netto contabile che lo stesso avrebbe avuto nel caso in cui il Principio fosse stato applicato fin dalla data di decorrenza del contratto di lease utilizzando però il tasso di attualizzazione definito alla data di transizione.

Per quanto riguarda i beni precedentemente iscritti come lease finanziari (immobile di Prato ed attrezzature) la differenza principale tra lo IAS 17 e l'IFRS 16 è la valorizzazione del valore residuo delle garanzie riconosciute dal locatario al locatore. L'IFRS 16 richiede che il Gruppo iscriva come parte del valore della passività per il lease solo il valore residuo atteso, invece del massimo valore garantito come richiesto dallo IAS 17. Tale cambiamento non ha generato impatti significativi sul bilancio del Gruppo.

Gli impatti rilevati sulle diverse voci di bilancio alla data di transizione sono i seguenti:

Euro migliaia

	Impatti alla data di transizione (01.01.2019)
ATTIVITA' (*)	
Attività non correnti	
<i>Fabbricati</i>	1.030
<i>Altre</i>	188
Totale	1.218

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' (*)	
Patrimonio Netto	
Altre riserve	-51
Passività finanziarie per lease	1.269
Totale	1.218

4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Trade Tracke Italy Srl	18	18	-
Worldwide Dynamic Company International Ltd	140	140	-
Totale	158	158	-

Trattasi di partecipazioni detenute da Softec S.p.A. L'elenco completo delle partecipazioni detenute al 30 giugno 2019, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nell'elenco che segue:

- *Trade Tracker Italia S.r.l., Cascina (PI) Via Belgio 1, percentuale di controllo: 49%, capitale sociale euro 20.000;*
- *World Dynamic Company International Ltd, London 15, Northfields Prospect, percentuale controllo: 15,56%, capitale sociale: £ 900.000;*

5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Depositi cauzionali	110	110	-
Crediti finanziari diversi	-	200	(200)
Totale	110	310	(200)

Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro *fair value*.

6 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	50	50	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(11)	(11)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	39	39	-
Altri crediti	6	6	-
Totale	45	45	-

Rimangono in carico crediti verso Alitalia in prededuzione per l'ammontare di euro 39 migliaia al netto di un fondo rischi su crediti per euro 11 migliaia.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2018	11
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
Saldo al 30 giugno 2019	11

7 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	816	792	23
Totale	816	792	23

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 30 giugno 2019, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IFRS 15, par. 91 e seguenti. Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nel primo semestre dell'esercizio 2019 i lavori in corso su ordinazione aumentano per euro 23 migliaia.

8 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Crediti verso clienti	3.328	3.276	52
Fondo svalutazione crediti	(633)	(665)	32
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	2.696	2.612	84
Totale	2.696	2.612	84

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono un incremento pari ad euro 52 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si decrementa per euro 32 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2018	665
Accantonamenti	25
Utilizzi	(87)
Riclassifiche	30
Saldo al 30 giugno 2019	633

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata. Ha trovato applicazione IFRS n. 9 par. 5.5 e seguenti e sono state valutate le perdite attese nei 12 mesi successivi.

Complessivamente la voce crediti commerciali si incrementa per euro 84 migliaia.

9 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Crediti tributari	1.043	1.021	22
F.svalutazione crediti tributari	(574)	(574)	-
Crediti tributari netti	469	447	22
Ratei e risconti attivi	143	136	6
Altro	2.652	3.800	(1.148)
Totale	3.264	4.383	(1.120)

Al 30 giugno 2019 i *crediti tributari*, pari ad euro 469 migliaia, includono principalmente:

- *il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 200 migliaia;*
- *crediti per imposte anticipate sulla controllata Softec per euro 189 migliaia;*
- *crediti d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 80 migliaia;*
- *credito per rimborso imposta di registro per euro 574 migliaia, interamente svalutato. Per maggiori informazioni si rimanda al paragrafo Impegni e rischi.*

I Ratei e risconti attivi, pari a euro 143 migliaia al 30 giugno 2019 contro gli euro 136 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 30 giugno 2019.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali, i crediti verso Site per la cessione del ramo Marocco e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value* e si decrementa per euro 1.694 migliaia.

Al 30 giugno 2019 si evidenzia la riclassifica di un fondo rischi dell'ammontare di euro 574 migliaia in un fondo svalutazione crediti tributari, i valori al 31 dicembre 2018 sono stati riesposti per renderli confrontabili.

10 PARTECIPAZIONI CORRENTI

La voce risulta così composta.

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Azioni in portafoglio	18	18	-
Totale	18	18	-

Trattasi di azioni il cui valore contabile approssima il loro *fair value*.

11 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Depositi bancari e postali	355	408	(54)
Denaro e valori in cassa	0	0	0
Totale	355	408	(53)

Al 30 giugno 2019 le disponibilità liquide per l'importo di euro 355 migliaia erano essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato.

La differenza, pari ad euro 54 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 30 giugno 2019, pari ad euro 355 migliaia, e quello registrato al termine dell'esercizio 2018, pari a euro 408 migliaia evidenzia il flusso di cassa in entrata. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

12 ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA

La tabella che segue mostra il dettaglio delle attività e passività destinate alla vendita al 30 giugno 2019, riclassificate ai sensi dell'IFRS 5.

(migliaia di euro)	30/06/2019
ATTIVITA'	
Attività immateriali	0
Attività materiali	5
Altre attività finanziarie	0
Totale attività non correnti	5
Rimanenze	0
Crediti commerciali	158
Altri crediti	116
Disponibilità liquide	24
Totale attività correnti	298
Totale attività non correnti destinate alla vendita	304
PASSIVITA'	
Debiti finanziari	0
Totale passività non correnti	0
Benefici ai dipendenti	0
Fondi per rischi ed oneri	0
Debiti commerciali	233
Debiti finanziari	5
Altri debiti	162
Totale passività correnti	400
Totale passività non correnti destinate alla vendita	400

Tali voci di bilancio sono relative alle controllate Fullpix Srl e Fulltechnology Tech. da Informacao Ltda poste in liquidazione o riclassificate come attività/passività destinate alla vendita secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5.

13 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

14 BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società, versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2018 e del I semestre 2019 ammonta, rispettivamente ad euro 187 migliaia ed euro 60 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Saldo inizio periodo	846	969	(122)
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	39	82	(43)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	42	(30)	73
Totale incluso nei costi del personale	81	52	30
Interessi passivi	7	13	(6)
Totale incluso negli oneri finanziari	7	13	(6)
Totale costo	88	65	23
Contributi erogati	(60)	(187)	128
Riclassifica a passività destinate alla vendita	-	-	-
Saldo fine periodo	875	846	29

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	30/06/2019	31/12/2018
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	0,80%	1,55%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

15 DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti finanziari per applicazione IFRS 16	722	0	722
Debiti verso soc Leasing	1.316	1.360	(43)
Totale	2.038	1.360	678

Al 30 giugno 2019 la quota di debiti finanziari a medio e lungo termine sono rappresentati da:

- *debito verso la società di leasing per l'immobile di Prato della Softec per l'importo di euro 1.316 migliaia. Tale contratto di locazione finanziaria è stato contabilizzato ai sensi dell'IFRS 16 che ha sostituito dal 1° gennaio 2019 lo IAS 17. Tale modifica non ha avuto impatti sul bilancio del gruppo;*
- *debiti verso società di leasing per l'immobile di Milano della Softec per l'importo di euro 704 migliaia e per autovetture ed attrezzature oggetto di contratti di leasing operativo per l'importo di euro 17 migliaia. Tali contratti sono stati contabilizzati ai sensi dell'IFRS 16 per la prima volta nel bilancio al 30 giugno 2019.*

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2019, comparata con quella relativa al 31 dicembre 2018, è la seguente:

30/06/2019 (*)	30/06/2019	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2018	di cui parti correlate	variazione
355	355	-	Disponibilità liquide	408	-	(54)
18	18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(1.301)	(1.301)	-	Debiti verso banche	(2.062)	-	761
(86)	(86)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(85)	-	(1)
-	(362)	-	Debiti a breve termine per applicazione IFRS 16	-	-	(362)
-	-	-	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(425)	(425)	425
(1.380)	(1.380)	-	Debiti verso Mittel S.p.A. scadenti entro 12 mesi	(1.353)	(1.353)	(27)
(2.394)	(2.756)	-	Posizione finanziaria netta a breve termine	(3.499)	(1.778)	743
110	110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	110	-	-
-	0	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(0)	-	0
(1.316)	(1.316)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.360)	-	43
-	(722)	-	Debiti a medio e lungo termine per applicazione IFRS 16	-	-	(722)
(1.134)	(1.134)	(1.134)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	(750)	(750)	(384)
(2.340)	(3.062)	(1.134)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.000)	-	(1.062)
(4.734)	(5.818)	(1.134)	Posizione finanziaria netta	(5.498)	(1.778)	(319)

(*) senza impatto IFRS 16

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

Al fine di fornire un ausilio alla comprensione degli impatti rivenienti dalla prima applicazione del principio IFRS 16, la tabella seguente fornisce una riconciliazione tra gli impegni futuri relativi ai contratti di lease e l'impatto derivante dall'adozione dell'IFRS 16 all'1 gennaio 2019.

Riconciliazione impegni per lease

Euro migliaia

	01-gen-19
Impegni per lease operativi e contratto di locazione al 31 dicembre 2018	1.339
Passività finanziaria non attualizzata per i lease al 1 gennaio 2019	1.721
Effetto di attualizzazione	-346
Passività finanziaria per tutti i lease al 1 gennaio 2019	3.060
Valore attuale passività per lease finanziari al 31 dicembre 2018	1.444
Passività finanziaria per i lease aggiuntiva dovuta alla transizione all'IFRS 16 al 1 gennaio 2019	1.269

16 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti verso Orizzonti Holding S.p.A.	1.134	750	384
Totale	1.134	750	384

Gli altri debiti espressi al *fair value* sono così classificati come debito verso Orizzonti Holding per l'ammontare di euro 1.134 migliaia scadente al 30 giugno 2021.

17 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	Incrementi	Utilizzi	Rilasci	riclassifiche	30/06/2019
Fondo rischi per controversie in corso	22	-	(22)		-	0
Fondo rischi diversi	904	12	(450)	(30)	(30)	406
Totale	925	12	(472)	(30)	(30)	406

Al 30 giugno 2019 il fondo rischi per controversie in corso risulta azzerato dopo la liberazione per euro 22 migliaia. Si evidenzia che nel corso del I semestre 2019, tale fondo è stato oggetto di una riclassifica per euro 574 migliaia a fondo svalutazione crediti tributari con effetto anche sulla chiusura al 31 dicembre 2018 al fine di rendere confrontabili i valori. Il fondo rischi diversi si decrementa per la somma di euro 498 migliaia data dalla seguente composizione: (i) accantonamenti su commesse per euro 12 migliaia; (ii) utilizzo fondo per euro 450 migliaia su FullTechnology; (iii) rilascio fondo per euro 30 migliaia sulla capogruppo Fullsix; (iv) riclassifica a fondo svalutazione crediti per euro 30 migliaia sulla capogruppo Fullsix.

Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 406 migliaia ed evidenziano una variazione in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2018 pari ad euro 520 migliaia.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

18 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti verso fornitori	2.669	2.955	(285)
Totale	2.669	2.955	(285)

Il decremento dei *Debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018 è pari ad euro 285 migliaia. In relazione alle problematiche relative a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 2.669 migliaia.

19 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	1.301	2.062	(761)
Debiti verso soc Leasing	86	85	1
Debiti a breve termine per applicazione IFRS 16	362	0	362
Debiti verso Orizzonti Holding S.p.A.	0	425	(425)
Debiti verso Mittel S.p.A.	1.380	1.353	27
Totale	3.129	3.925	(796)

Al 30 giugno 2019 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 1.301 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti e quote di debiti a scadenza fissa scadenti entro l'esercizio in corso e/o in conto corrente;
- per euro 1.380 migliaia al debito verso Mittel Spa;
- per euro 362 per l'applicazione del principio contabile IFRS n. 16 che ha determinato nel 2019 per il primo esercizio la rilevazione contabile del contratto di locazione sull'immobile di Milano e dei leasing operativi;
- per euro 86 migliaia per leasing finanziario sull'immobile di Prato, contabilizzato nel 2019 ai sensi dell'IFRS n.16 che ha sostituito lo IAS 17.

I debiti finanziari a breve termine diminuiscono nel 2019 di euro 796 migliaia rispetto all'esercizio 2018.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alle società del Gruppo alla data del 30 giugno 2019:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	250
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	1.100
Finanziamenti	euro	a scadenza fissa	600
Altri finanziamenti per leasing finanziario	euro		1.403
Totale			3.353
Crediti di firma	euro	a vista	165
Totale generale			3.518

20 ALTRI DEBITI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
Debiti tributari	301	317	(17)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	252	224	28
Ratei passivi	27	15	12
Risconti passivi	1.252	541	711
Altro	1.773	1.441	332
Totale	3.604	2.538	1.066

Al 30 giugno 2019 i *debiti tributari*, pari ad euro 301 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 252 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 1.252 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso del primo semestre 2019, di cui è prevista l'ultimazione successivamente. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra un incremento pari ad euro 711 migliaia.

Al 30 giugno 2019 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute, debiti verso il fallimento Retis per euro 691 migliaia e si incrementa per euro 332 migliaia.

Complessivamente gli altri debiti si incrementano per euro 1.066 migliaia.

21 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	30/06/2019	31/12/2018	Variazione
<i>Fidejussioni da Fullsix per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Impegno Fullsix su contratto affitto X22	-	-	-
Fidejussione Fullsix per garanzia a favore di Fullsystem	-	420	(420)
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito favore di Fullsystem	0	0	-
	1.100	1.520	(420)
Fideiussione rilasciata a clienti per adempimento servizi	0	-	-
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	165	165	-
Fidejussione a garanzia unità locale Roma	0	0	-
	165	165	-
Totale	1.265	1.685	(420)



Al 30 giugno 2019 le *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix*, risultano pari ad euro 1.100 migliaia.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano pari ad euro 165 migliaia.



RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2016 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e per le spese legali.

In data **19 dicembre 2018**, è stata depositata la sentenza, con cui la Corte di Cassazione, in riferimento al ricorso presentato da FullSix S.p.A. in data 15 gennaio 2013 contro l'Agenzia delle Entrate per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011. La Corte di Cassazione, in accoglimento del secondo motivo di ricorso formulato da FullSix S.p.A. (volto a far valere l'insufficiente motivazione della decisione in ordine ad un fatto controverso e decisivo per il giudizio, dato in specie dalla verifica circa la correttezza, o meno, del valore di mercato attribuito dalle parti alla partecipazione in Partners S.p.A.), ha cassato la decisione di secondo grado, con rinvio ad altra sezione della Commissione tributaria regionale. Il termine per riassumere la causa scadrà il prossimo **19 giugno 2019**.

In data **18 giugno 2019**, la società FullSix S.p.A., per il tramite dei propri legali, ha depositato ricorso in riassunzione ex art. 63, d.lgs. 31 dicembre 1992, n. 546, innanzi alla Commissione Tributaria Regionale di Milano, richiedendo di annullare l'avviso di rettifica e liquidazione in quanto a suo avviso reca una pretesa fiscale priva di fondamento e, in via subordinata, richiedendo di annullare le sanzioni irrogate per errore incolpevole sul fatto e/o sul diritto.

CONTENZIOSI

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile": Corte d'Appello*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno conferito mandato ai propri legali di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura.

A seguito di udienza tenutasi in data 10 maggio 2016, il Tribunale di Roma, in data **8 giugno 2016** ha condannato FullMobile S.r.l. al pagamento della somma citata.

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ordinanza con atto di precetto per il pagamento dell'importo di Euro 206.600 oltre ad interessi e spese.

Nella medesima data la società FullMobile S.r.l. ha notificato al Fallimento Retis S.p.A. sia atto di citazione in Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura, sia istanza per la sospensione dell'efficacia esecutiva e dell'esecuzione dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

In data **18 novembre 2016**, con ordinanza, la Corte d'Appello di Roma ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

L'udienza per la costituzione delle parti nel giudizio di Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura è stata dapprima fissata al **1 febbraio 2019**. Atteso il carico di ruolo del Giudice Relatore, l'udienza 1 febbraio 2019 è stata poi rinviata al **17 gennaio 2020**.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.: giudizio d'Appello*

In data 5 agosto 2011 è stato notificato alla società DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012 nella società Sems S.r.l.) un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. Nel giudizio di primo grado, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data 19 dicembre 2014, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

In data 14 aprile 2015, a seguito di deposito di memorie di costituzione delle parti, il Collegio ha rinviato al **3 ottobre 2018** l'udienza di precisazione delle conclusioni trattenendo la causa in decisione. In data **24 gennaio 2019**, è stata pubblicata la sentenza della Corte d'Appello con la quale la Corte ha rigettato l'appello e confermato la pronuncia gravata, condannando l'appellante Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. alla refusione delle spese di lite. In data **5 agosto 2019**, a seguito di passaggio in giudicato della sentenza della Corte d'Appello e non avendo Alitalia proposto ricorso per Cassazione avverso la medesima sentenza, la società Softec S.p.A. ha depositato istanza ex art. 111 L.F. innanzi alla Sezione Fallimentare del Tribunale di Roma al fine del pagamento immediato delle spese di lite.

- *Atto di citazione in Appello notificato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del 15 maggio 2013, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice. La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone". Il Giudice ha poi fissato udienza per il giorno 11 luglio 2013 per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data 11 luglio 2013 si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. In data 3 ottobre 2014, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del 6 maggio 2015 l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data 30 dicembre 2016 il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del 5 dicembre 2017. In data **29 ottobre 2018** è stata pubblicata la Sentenza n. 10900/2018 che:

- 1) ha revocato l'ordinanza ex art. 186 ter c.p.c. pronunciata a verbale dell'udienza del 15.5.2013;
- 2) ha respinto integralmente le domande attoree;
- 3) ha condannato l'attrice G.2 Eventi s.r.l. a rifondere alla convenuta FullSix s.p.a. le spese di lite.

In data **6 dicembre 2018** è stato notificato da G2Eventi l'atto di citazione in Appello. La prima udienza, inizialmente fissata per il **15 marzo 2019** è stata al 6 giugno 2019 e successivamente al **6 febbraio 2020**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del 9 luglio 2015, con termini di legge per il deposito di memorie. Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia. A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al 12 ottobre 2016. In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al 31 gennaio 2018. All'udienza del 31 gennaio 2018, fissata per la discussione sulle prove richieste dalle parti, la difesa dell'on. Fini ha insistito per l'ammissione della prova testimoniale delegata sui capitoli articolati nella seconda memoria ex art. 183, VI comma, c.p.c.. I legali della società FullSix S.p.A. si sono opposti a tale istanza, eccependo l'irrelevanza e l'inammissibilità dei capitoli di prova avversari. Anche la difesa di Futuro e Libertà si è opposta alla prova testimoniale richiesta dall'on. Fini, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni ovvero in subordine l'ammissione a prova contraria. All'udienza del 31 gennaio 2018, il Giudice si è riservato sull'ammissione dei mezzi istruttori proposti dalle parti. A scioglimento della riserva assunta all'udienza del 31 gennaio 2018, con provvedimento del 28 febbraio 2018, il Giudice, ritenuta la causa di natura documentale e ogni istanza istruttoria superflua, ha fissato l'udienza del **22 febbraio 2019** per la precisazione delle conclusioni. Sono stati fissati i termini per il deposito delle memorie conclusionali e repliche rispettivamente al **23 aprile 2019** e al **13 maggio 2019**. In data **13 giugno 2019**, è stata pubblicata la sentenza di I Grado con la quale il Tribunale Ordinario di Milano ha accolto la domanda formulata da FullSix S.p.A. accertando parte attrice quale creditrice dell'importo richiesto, condannando in via solidale l'Associazione Futuro e Libertà e il Dott. Antonino Lo Presti, quale rappresentante legale della predetta associazione al tempo

dei fatti e sottoscrittore dell'accordo, al pagamento della somma di € 132.247,00 euro, oltre interessi moratori dalla domanda al saldo effettivo. Il Tribunale ha invece rigettato la domanda proposta verso il convenuto On. Fini. In data **24 giugno 2019**, il Dott. Lo Presti per il tramite dei propri legali ha notificato al legale di FullSix S.p.A. atto di citazione in Appello con richiesta di sospendere la provvisoria esecutorietà della sentenza impugnata nonché di accogliere l'appello proposto e indicando quale data di comparizione il **25 ottobre 2019**.

- *Richiesta di ammissione al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

Al riguardo, in data **29 aprile 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- *accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 527.206,41;*
- *accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito di euro 220.000,00 del Fallimento Retis S.p.A. con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

In riferimento ad un altro contenzioso del lavoro, in data **28 giugno 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- *accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 6.322,61;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il Curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

Con comunicazione pec del **10 ottobre 2016**, il curatore del Fallimento Retis S.p.A. ha trasmesso il progetto di stato passivo, proponendo l'esclusione di entrambe i crediti azionati da Fullmobile S.r.l..

Rispettivamente in data **17 novembre 2016** ed in data **15 dicembre 2016**, i legali della società FullMobile S.r.l. hanno depositato ricorso avverso il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013 di Retis S.p.A. in liquidazione, con la richiesta, previa fissazione dell'udienza di comparizione e assegnazione del termine per la notifica del ricorso:

- *di revocare il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013;*
- *di accertare e dichiarare che FullMobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione*
- *rispettivamente della somma di euro 6.322, 21 e di euro 527.206,41;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa, sorto nel corso e in funzione della*

procedura concorsuale per effetto del contratto di cessione di ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.;

- *accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito del Fallimento Retis S.p.A. pari a euro 220.000,00 con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti ai capoversi B.1 e B.2 che precedono), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorta nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

In riferimento al ricorso per l'accertamento del credito di euro 6.322,21, R.G. 87047/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**; in riferimento al ricorso del credito di euro 527.206,41, è R.G. 79182/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**. A seguito dell'udienza del **9 marzo 2017**, per entrambe i ricorsi di accertamento del credito, è stata fissata udienza di precisazione delle conclusioni al **6 giugno 2019**. Il termine per il deposito delle memorie conclusionali è il **5 settembre 2019**.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro In particolare:

- in relazione al Foro di Milano, sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino ad ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venisse accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. La società Softec S.p.A. è stata soccombente nei 3 procedimenti promossi. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, un giudizio è stato dichiarato estinto per intervenuta conciliazione tra le parti; in relazione agli altri due procedimenti, entrambe si sono conclusi con la soccombenza della società innanzi alla Sezione Lavoro della Corte d'Appello di Milano. La società sta valutando con i propri legali e i legali di controparte di addivenire ad una possibile transazione;

- in relazione al Foro di Firenze, in data 15 marzo 2016 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. Il ricorrente ha formulato domanda di accertamento e dichiarazione che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata e a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice, inizialmente, aveva fissato la prima udienza per il giorno 16 marzo 2017. A seguito di lettura della comparsa di risposta di Softec S.p.A., che, oltre a contestare le pretese del ricorrente formulava anche richiesta di mutamento del rito in quanto l'impugnazione del licenziamento in regime di tutela reale era stata introdotta con rito ordinario e non con rito c.d. Fornero, il giudice ha fissato l'udienza di discussione per il giorno 11 86 maggio 2017. A scioglimento della riserva all'udienza del giorno 11 maggio 2017, il giudice con ordinanza del 29 giugno 2017 ha disposto: (i) il mutamento del rito con riferimento alla domanda di impugnativa del licenziamento con formazione di autonomo fascicolo da iscriversi al rito c.d. "Fornero" e fissazione dell'udienza per il giorno 3 ottobre 2017; (ii) prosecuzione del giudizio ordinario per la trattazione delle istanze istruttorie e fissazione dell'udienza per il giorno 8 febbraio 2018. Il procedimento riferito all'impugnativa del licenziamento si è concluso con l'ordinanza di rigetto del ricorso da parte del Tribunale di Firenze pubblicata in data 19 gennaio 2018, avverso tale ordinanza l'ex consulente ha promosso ricorso in opposizione. In relazione al giudizio ordinario per il riconoscimento delle differenze retributive il Giudice, a scioglimento della riserva, ha fissato l'udienza di escussione testi al 6 febbraio 2019. A seguito di audizione del teste di Softec S.p.A., l'udienza è stata ulteriormente rinviata al **9 aprile 2019** per l'escussione di un teste di parte avversaria. All'udienza del 09 aprile 2019, il Giudice non ha ritenuto di sentire altri testi e la causa è stata rinviata al **17 ottobre 2019** per discussione e decisione con termini per note;

- in relazione al Foro di Pisa, in data 24 maggio 2016 è stato notificato alla Società il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c., un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Svoltasi udienza di comparizione della parti in data 26 settembre 2017 con esperimento di tentativo di conciliazione. In data 8 gennaio 2018, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del 4 dicembre 2018. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del **3 aprile 2019**. All'esito dell'udienza di discussione del 3 aprile 2019, il Giudice ha fissato un'ulteriore udienza di trattazione al 4 giugno 2019. Per impedimento del Giudice l'udienza del 4 giugno 2019 non si è tenuta ed è stata rinviata al **4 dicembre 2019**;

- in data 8 marzo 2017 è stato notificato a Softec S.p.A. il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017, provvisoriamente esecutivo con previsione di opposizione nel termine di 40 giorni dalla notifica, con il quale il Tribunale di Pistoia ha ingiunto alla società Softec S.p.A. di pagare la somma lorda di Euro 54.878,49 di cui Euro 3.767,10 a titolo di TFR, oltre ad interessi e spese, in riferimento al ricorso depositato da un ex dirigente per il riconoscimento delle differenze retributive di cui all'articolo 4, comma 5 del c.c.n.l. applicabile ai dirigenti del commercio ritenendo che la retribuzione da lui percepita per il periodo dalla nomina a dirigente fino alla cessazione del suo rapporto di lavoro con al società fosse inferiore a quella percepita da due quadri aziendali. La società prontamente depositava ricorso in opposizione avverso il decreto ingiuntivo n. 10/2017 chiedendo che venisse disposta la sospensione della provvisoria esecuzione nonché contestando in toto le pretese dell'ex dirigente. In data 17 maggio 2017 veniva, altresì, notificato alla società atto di pignoramento presso terzi, con procedimento instaurato innanzi al Tribunale di Milano, per l'importo richiesto con il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017. In data 5 luglio 2017, in riferimento al procedimento di esecuzione N. 4496/2017 R.G.E., il Giudice dell'esecuzione del Tribunale di Milano, ha dichiarato estinto il procedimento a seguito dell'intervenuto pagamento da parte di Softec S.p.A. in data 21 giugno 2017 della somma contestata in ricorso per decreto ingiuntivo. La causa del lavoro innanzi al Tribunale di Pistoia prosegue e con ordinanza il Giudice ha ammesso la prova orale fissando per la relativa assunzione l'udienza del 22 giugno 2018. In data 22 giugno 2018 si è tenuta l'udienza di escussione dei testi intimati. È stata fissata l'udienza per la discussione e decisione al **7 ottobre 2019**.

- *Notifica di decreto ingiuntivo n. 15716/2016 per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato e notifica di decreto ingiuntivo per richiesta di dividendi da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini*

In data **30 maggio 2016** è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 15716/2016 del 22-27 maggio 2016 con il quale il Tribunale di Milano ha ingiunto alla Società di pagare la somma di Euro 109.191,61 oltre ad interessi e spese in riferimento al ricorso del Signor Alessandro Mancini che sostiene di essere creditore di Softec per Euro 102.849,61 a titolo di Trattamento di Fine Mandato in relazione agli esercizi 2011, 2012 e 2013 e di essere creditore per Euro 6.336,00 in relazione ad un'asserita cessione che sarebbe intervenuta tra il Signor Mancini (in qualità di cessionario) e la società Methorios (in qualità di cedente). In data 8 luglio 2016, la Società, per il tramite dei propri legali, ha notificato a controparte atto di citazione in opposizione al decreto ingiuntivo invitando il Signor Alessandro Mancini a comparire all'udienza del 5 dicembre 2016 e chiedendo al Tribunale di Milano, in via principale di dichiarare nullo ovvero di accertare che nulla è dovuto da Softec al Signor Alessandro Mancini mancando espresse delibere assembleari in merito al TFM. Fissando il Tribunale udienza di costituzione per il giorno 20 dicembre 2016, le parti sono comparse innanzi al Giudice istruttore: parte ricorrente ha insistito per la concessione della provvisoria esecuzione del decreto opposto mentre Softec SpA ha contestato le richieste avanzate dal Signor Alessandro Mancini riconosce come dovuto unicamente il TFM per l'anno 2013, contestando tuttavia motivatamente il calcolo effettuato dal Signor Alessandro Mancini. Sciogliendo la riserva assunta all'udienza del 20 dicembre 2016, il Giudice istruttore in data 21 dicembre 2016 ha ritenuto di non concedere la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto invitando le parti ex art. 185 bis c.p.c. a transigere la controversia e concedendo i termini di cui all'art. 183 co. 6° c.p.c., fissando per ogni ulteriore provvedimento l'udienza al 21 marzo 2017. All'esito della discussione nell'udienza del 21 marzo 2017, il Giudice ha dato atto che le parti non hanno aderito alla proposta conciliativa dallo stesso delineata e ha concesso i termini per memorie ex art. 183, VI comma, c.p.c., riservandosi di provvedere successivamente al deposito di dette memorie sulle istanze istruttorie formulate dalle parti. L'udienza per la precisazione delle conclusioni è stata fissata al 6 marzo 2018. All'udienza del 6 marzo 2018, precisate dalla parti le rispettive conclusioni, il Giudice ha rimesso la causa al collegio per la decisione, assegnando i termini di legge per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica. In data 2 novembre 2017 è stato, altresì, notificato il decreto ingiuntivo n. 26094/2017 con il quale il Tribunale di Milano ingiungeva alla società di pagare al Signor Alessandro Mancini la somma di euro 50.000,00, a titolo di credito per dividendi, oltre interessi, nonché spese processuali. In data 11 dicembre 2017, la società Softec SpA per il tramite dei propri legali ha depositato atto di citazione in opposizione avverso il decreto ingiuntivo perché sia dichiarato nullo, annullato ovvero revocato e, in ogni caso, sia accertata l'inesistenza del diritto di credito azionato dal signor Mancini. Al riguardo, l'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione è avvenuta il 10 aprile 2018. In data 12 giugno 2018, è stata pubblicata la sentenza n. 6627/2018 con la quale il Tribunale di Milano, definendo il giudizio di opposizione, ha revocato il decreto ingiuntivo n. 15716/2016 emesso dal Tribunale di Milano il 22-27 maggio 2016; ha riconosciuto ad Alessandro Mancini il Trattamento di Fine Mandato in relazione agli esercizi 2011, 2012 e 2013; ha rigettato nel resto le domande proposte da Alessandro Mancini; ha condannato Alessandro Mancini a restituire alla Softec S.p.A. la somma di € 10.000,00 in riferimento a Methorios; ha compensato fra le parti le spese del giudizio di opposizione in ragione di un quinto. Successivamente alla pubblicazione della Sentenza, le Parti, per il tramite dei rispettivi legali, hanno avviato un confronto volto alla concorde determinazione della

somma da corrispondere a favore del signor Mancini in forza della Sentenza, anche mediante compensazione parziale dei reciproci crediti liquidati dallo stesso provvedimento a favore di entrambe le Parti. In data **11 luglio 2018**, al fine di comporre una possibile vertenza derivante da posizioni contrapposte in ordine alla determinazione dei contributi previdenziali e delle ritenute fiscali e dell'importo netto da corrispondere al signor Mancini a titolo di trattamento di fine mandato per le annualità 2011, 2012 e 2013 le Parti hanno sottoscritto apposito accordo transattivo.

In data **3 luglio 2019**, è stata pubblicata la sentenza con la quale il Tribunale Ordinario di Milano, a fronte del giudizio di opposizione promosso da Softec s.p.a., contro Alessandro Mancini ha accolto l'opposizione revocando il decreto ingiuntivo n. 26094/2017 emesso dal Tribunale di Milano il 31 ottobre 2017 a favore di Alessandro Mancini per il riconoscimento della somma di euro 50.000,00, a titolo di credito per dividendi, oltre interessi, nonché spese processuali e rigettando la domanda di condanna proposta dall'opposto nei confronti della società Softec S.p.A.

- *Notifica di ricorso ex art. 409 c.p.c. per richiesta di importi a titolo di compensi, Trattamento di Fine Mandato e premio di produzione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Bonaccorsi (R.G. 8680/2016)*

Con ricorso ex art. 409 c.p.c. depositato in data 1 agosto 2016 e notificato, unitamente al pedissequo decreto di fissazione udienza, in data 25 agosto 2016, il signor Alessandro Bonaccorsi, ex amministratore di Softec S.p.a., ha domandato al Tribunale di Milano di accertare e dichiarare il preteso credito di euro 148.847,30 di cui:

- Euro 14.666,00 per emolumento relativo ai mesi di agosto e settembre 2015;
- Euro 72.600,00 per indennità di fine rapporto di collaborazione coordinata e continuativa;
- Euro 61.581,30 per il Premio di produzione definito in atti.

In data 4 novembre 2016, Softec S.p.A. ha depositato memoria difensiva di costituzione ex art. 416 c.p.c. con chiamata in causa di terzi chiedendo preliminarmente di essere autorizzata a chiamare in giudizio i soci della società (signori Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro) e nel merito in via principale, di respingere le domande formulate dal ricorrente, in via subordinata di ridurre il premio di produzione alla somma di euro 52.743,56, in via ulteriormente subordinata di dichiarare i quattro chiamati in causa a tenere indenne e manlevare la società nel caso di condanna ovvero in via alternativa al risarcimento del danno. All'udienza del 15 novembre 2016, il Giudice del Lavoro adito, esperito senza esito positivo il tentativo di conciliazione, ha invitato le parti a discutere sulla competenza funzionale della sezione specializzata delle imprese ovvero della sezione lavoro. Entrambe le parti, pur in disaccordo sul rito da adottare, hanno concordato sul fatto che la competenza funzionale fosse da attribuirsi alla sezione delle imprese. Ad esito dell'udienza, il Giudice ha dichiarato l'incompetenza funzionale del Giudice del Lavoro ed ha disposto l'inoltro del fascicolo al Presidente di Sezione, per la trasmissione al Presidente del Tribunale per l'individuazione della Sezione funzionalmente competente. È stata individuata quale Sezione competente del Tribunale di Milano quella relativa alla materia di impresa: la prima udienza si è tenuta in data 19 settembre 2017. All'udienza del 19 settembre 2017, Softec ha insistito nella formulata istanza di autorizzazione alla chiamata di Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro. Infine, il Giudice, in accoglimento della istanza formulata da Softec, ha rinviato la causa all'udienza del 27 febbraio 2018 per consentire la chiamata dei terzi. All'udienza del 27 febbraio 2018, Bonaccorsi ha formulato una proposta transattiva. Il Giudice, su richiesta formulata dalle parti di breve rinvio valutare la proposta transattiva, ha rinviato il processo all'udienza del 17 aprile 2018. Nel corso della citata udienza del 17 aprile 2018, per il tramite dei propri legali, Softec ha formulato un'ulteriore proposta transattiva. Il Giudice, stante la richiesta della parti di verificare la praticabilità della proposta formulata da Softec, ha rinviato il processo all'udienza del 22 maggio 2018. Stante che le Parti non hanno trovato un accordo per comporre le opposte posizioni, il Giudice ha fissato i termini per il deposito delle memorie ex art. 183, comma vi, rinviando la discussione all'udienza di precisazione delle conclusioni al **19 novembre 2019**.

- *Ricorso per decreto ingiuntivo depositato da Softec S.p.A. al fine del recupero dell'importo a titolo di finanziamento soci effettuato a favore della società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC)*

In data **6 aprile 2017**, Softec S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano ricorso per ingiunzione ex art. 633 e ss., c.p.c. affinché venga ingiunto alla società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC) il pagamento immediato della somma complessiva di euro 155 migliaia oltre ad interessi derivante da finanziamenti soci («shareholder loan») da rimborsarsi a breve (vale a dire entro la chiusura dell'esercizio 2016) erogati da Softec S.p.A. nell'esercizio 2015. Con lettera datata 11 febbraio 2016 Softec S.p.A. aveva anticipato a WDC la richiesta di restituzione della somme finanziate, pur manifestando la disponibilità ad attendere una proposta in merito alle modalità e tempi di rimborso dei finanziamenti. La richiesta di Softec S.p.A. è rimasta priva di riscontro, pertanto, la società ha promosso l'azione per il recupero del proprio credito. In data 5 maggio 2017 è stato emesso il decreto ingiuntivo da parte del Tribunale di Milano. Con atto di citazione del **9 ottobre 2017**, WDC ha proposto opposizione avverso il decreto ingiuntivo, eccependo che la somma oggetto

d'ingiunzione non sarebbe stata erogata a titolo di finanziamento, bensì a titolo di conferimento di denaro o di versamento atipico (con la conseguenza che Softec non avrebbe diritto alla sua restituzione). WDC ha quindi domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare e dichiarare l'insussistenza della pretesa creditoria avanzata da Softec; (ii) revocare, dichiarare nullo e, comunque, annullare il decreto ingiuntivo n. 11149/2017 emesso dal Tribunale di Milano e rigettare le domande con esso proposte. La prima udienza di comparizione delle parti e trattazione è stata fissata al 15 maggio 2018. A seguito di trattazione della causa, in data 31 maggio 2018 è stata emessa l'ordinanza con cui il Tribunale di Milano ha autorizzato la provvisoria esecutività del decreto ingiuntivo opposto e rinviando l'adozione degli ulteriori provvedimenti in rito all'udienza del 23 ottobre 2018. In data **18 luglio 2018**, Worldwide Dynamic Company International Ltd ha provveduto ad effettuare il pagamento della somma derivante da finanziamenti soci («*shareholder loan*»).

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l. del 26 aprile 2018*

In data **26 aprile 2018**, è stato notificato a FullSix S.p.A. un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse della società Mittel Investimenti S.r.l.; con tale atto la società Mittel Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di Euro 2.853.370,61, oltre agli interessi già maturati e maturandi, i crediti vantati da Blugroup S.r.l. nei confronti di FullSix S.p.A.. Con il menzionato atto FullSix S.p.A. è stata (i) invitata a comunicare entro dieci giorni dalla notifica di quali somme è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. e quando deve eseguirne il pagamento, ex art. 547c.p.c (ii) è stata altresì intimata di non disporre delle somme pignorate senza ordine del Giudice, (iii) nonché avvertita che è soggetta, relativamente alle somme dovute a Blugroup S.r.l. e nei limiti dell'importo del credito precettato aumentato della metà, agli obblighi che la legge impone al custode. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione la società FullSix S.p.A., In data 18 maggio 2018, FullSix SpA ha effettuato la dichiarazione ex art. 547 cpc informando che:

- la società FullSix S.p.A. è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. (in qualità di debitore esecutato), della seguente somma di Euro 1.311.238,00 di cui Euro 1.297.722,00 in linea capitale ed Euro 13.516,00 per interessi maturati fino alla data della presente dichiarazione;

- la predetta somma – in base a comunicazione del 14 marzo 2018 pervenuta alla società da parte di Blugroup S.r.l. - è posta a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A nonché della copertura perdite preesistente o in corso di formazione. Da ultimo, il socio Blugroup S.r.l., in forza della menzionata comunicazione del 14 marzo 2018, si è altresì impegnato a rinviare la richiesta di rimborso in linea capitale di euro 1.297.722,00 alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018. In data **5 ottobre 2018**, Mittel ha notificato a FullSix ordinanza del giudice dell'esecuzione con cui ha assegnato termine alla società FullSix SpA sino al **20 dicembre 2018** per il deposito di eventuale memoria nonché fissando udienza per il giorno **24 gennaio 2019**. All'udienza del 24 gennaio 2019, il Giudice ha quindi assegnato:

- a Mittel Investimenti S.r.l. termine fino al 15 febbraio 2019 per il deposito di un memoria di replica;

- a FullSix S.p.A. e a Blugroup S.r.l. termine fino al 28 febbraio 2019 per il deposito una memoria di controplica.

La causa è stata rinviata all'udienza del **14 marzo 2019**. Nel corso dell'udienza del 14 marzo 2019, il legale che assiste la società ha provveduto a depositare ulteriore documentazione a supporto della memoria di controplica oltre ad insistere per l'accoglimento dell'eccezione di inesigibilità del credito pignorato nonché a domandare un rinvio successivamente al **29 aprile 2019** al fine di consentire il deposito del bilancio approvato dall'assemblea. Il legale di controparte si è opposto e ha insistito per l'assegnazione del credito. Il Giudice si è riservato anche in merito alla richiesta di rinvio.

In data 17 luglio 2019, la società FullSix S.p.A., società terza pignorata, ha comunicato di aver appreso in pari data, da parte del legale che la assiste nel procedimento R.G.E. 4373/2018, che il Giudice dell'esecuzione, a scioglimento della riserva assunta all'udienza del 14 marzo 2019:

- ha riconosciuto la natura postergata, ai sensi dell'art. 2467 c.c., del credito della società Blugroup S.r.l. nei confronti della società FullSix S.p.A. per l'importo di euro 1.297.722,00 per capitale ed euro 13.516,00 per interessi;

- ha assegnato tale credito al creditore procedente Mittel Generali Investimenti S.r.l., ritenendo che la sua inesigibilità permarrà fintantochè saranno sussistenti le condizioni di postergazione.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l. del 12 giugno 2018*

In data **12 giugno 2018** è stato notificato a FullSix un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Generale Investimenti S.r.l. Con tale atto Mittel Generale Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di euro 2.853.370,61, oltre agli interessi maturati e maturandi, tutte le somme dovute e/o debende a Marco Benatti a titolo di compenso per la carica di amministratore e/o a qualsiasi ulteriore altro titolo. Il medesimo atto di pignoramento risulta indirizzato anche alle società Blugroup, Softec S.p.A., Fulltechnology S.r.l., Orchestra S.r.l., Fullsystem S.r.l., Royalty – Marketing e Investimentos S.r.l., nonché a UBS Europe SESuccursale Italia, quale asserita depositaria di n. 503.573 Azioni FullSix di titolarità di Marco Benatti. Con comunicazione trasmessa mediante posta elettronica certificata in data **29 giugno 2018** al difensore di Mittel

Generale Investimenti S.r.l., FullSix, visto l'atto di pignoramento presso terzi notificato in data 12 giugno 2018, ha dichiarato, ai sensi dell'art. 547 del codice di procedura civile, di essere debitrice nei confronti di Marco Benatti, della somma di euro 250.000,00 dovuta a titolo di compenso annuo lordo per la carica di presidente del Consiglio di Amministrazione. All'udienza del **5 ottobre 2018**, il Giudice, preso atto che il creditore pignorante ha dichiarato di non aver ricevuto alcuna comunicazione dal terzo pignorato Orchestra s.r.l., ha rinviato all'udienza del **21 novembre 2018** per consentire al terzo di rendere la dichiarazione di cui all'art. 547 c.p.c.. Nel corso della menzionata udienza del 21 novembre 2018, il Giudice si è riservato sulle dichiarazioni rese dai terzi pignorati. A scioglimento della riserva, il Giudice in data 20 dicembre 2018 ha rinviato per la verifica delle somme di cui alle dichiarazioni positive l'udienza del **15 maggio 2019**. La prossima udienza di comparizione delle parti è stata fissata al **25 settembre 2019**.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società SBG Holding S.p.A. per accertamento di inadempimenti riferiti ad un memorandum del 9 agosto 2013 e Accordo di Partnership del 30 ottobre 2013 nonché richiesta di risarcimento danni*

In data **15 maggio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società SBG Holding S.p.A., in base ad un memorandum sottoscritto in data 9 agosto 2013 e ad un successivo Accordo di Partnership strategica sottoscritto in data 30 ottobre 2013, ha convenuto in giudizio Softec Spa avanti il Tribunale di Milano deducendo che Softec SpA non avrebbe adempiuto agli impegni previsti nei menzionati accordi, in particolare non avrebbe messo a disposizione della Newco appositamente costituita (WDC) competenze ed esperienza sotto il profilo dell'organizzazione e del controllo di gestione, così da avviare il progetto con l'obiettivo di far divenire WDC una realtà imprenditoriale stabile. Conseguentemente SBG Holding S.p.A. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare, in via principale, la responsabilità di Softec per essersi resa inadempiente agli accordi di partnership intercorsi nel 2013 e nel 2014 e ottenere il risarcimento dei danni patiti a causa di tale responsabilità; (ii) accertare, in via subordinata, l'arricchimento senza causa ex art. 2041 c.c. conseguito da Softec per aver ottenuto il pagamento di compensi relativi ad attività asseritamente mai svolta. La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il 14 novembre 2018. A seguito di tale udienza, la causa è stata incardinata innanzi alla sezione specializzata in materia di imprese con fissazione della nuova udienza al **1 ottobre 2019**.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Alma Media S.p.A. per accertamento di avvenuta risoluzione dell'Accordo Quadro per servizi nonché richiesta di risarcimento danni*

In data 9 luglio 2018, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società Alma Media S.p.A., già partner commerciale in base ad un contratto sottoscritto in data 4 aprile 2017, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Roma deducendo che: (i) a fronte delle previsioni contrattuali che contemplavano le attività di "studio, sviluppo e realizzazione" di una nuova piattaforma digitale (web, mobile, social), la suddetta piattaforma non veniva realizzata da Softec con le caratteristiche e secondo le scadenze pattuite; (ii) Softec non svolgeva l'attività di raccolta della pubblicità contrattualmente prevista; (iii) Alma Media, stante gli asseriti inadempimenti di Softec, comunicava a quest'ultima l'impossibilità di proseguire nel programma contrattuale. Conseguentemente Alma Media S.p.A. ha domandato al Tribunale di Roma di (i) accertare l'avvenuta risoluzione del contratto stipulato da Softec S.p.A. ed Alma Media S.p.A. per fatto e colpa della stessa Softec S.p.A. o, in subordine, dichiarare la predetta risoluzione per inadempimento di Softec S.p.A.; (ii) condannare Softec S.p.A. al risarcimento, in favore di Alma Media S.p.A. del danno cagionato, quantificato nella misura che risulterà. La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il 3 dicembre 2018. A seguito della costituzione delle parti, la prima udienza di discussione è stata fissata all'**11 aprile 2019**. Nel corso dell'udienza, i legali di entrambe le parti hanno chiesto un rinvio per verificare la possibilità di addivenire ad una transazione: l'udienza di rinvio è stata fissata al **16 maggio 2019**. La causa è stata ulteriormente rinviata al **20 giugno 2020**, con concessione dei termini per memorie a decorrere dal 2 gennaio 2020.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Maurizio Bottaini per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato, credito Methorios e dividendi*

In data **30 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale il dott. Maurizio Bottaini, già socio ed ex amministratore, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Milano deducendo: (i) che la Società ha continuato a contabilizzare le partite a debito per gli "accantonamenti TFM" in



favore degli Amministratori (tra cui il componente) dal bilancio relativo all'esercizio 2011, successivamente nel 2012, nel 2013, nel Bilancio 2014, ciò almeno sino al bilancio 2015; (ii) lo stesso, inoltre, è creditore della Softec S.p.A. della ulteriore somma di euro 16.336,00 (oltre interessi e rivalutazione) poiché "cessionario" di una quota parte di credito dalla società Methorios Capital S.p.A. maturato da quest'ultima in occasione di una più complessa operazione di consulenza connessa alla quotazione della Società; (iii) da ultimo il dott. Bottaini, in base a delibera assembleare del 16 aprile 2009 rivendica ulteriori importi a titolo di dividendi non distribuiti (oltre interessi e rivalutazione al saldo) in considerazione del fatto che egli nel 2009 deteneva il 25% delle azioni Conseguentemente il dott. Bottaini ha domandato al Tribunale di Milano la condanna della Società al pagamento della somma complessiva di €. 217.867,58 in sorte capitale di cui (i) euro 151.531,58 a titolo di TFM maturato negli anni 2011-2014; (ii) euro 16.336,00 a titolo di finanziamento soci per il debito Methorios ed (iii) euro 50.000,00 a titolo di dividendi non percepiti, il tutto oltre interessi legali e rivalutazione dal dovuto al saldo, ovvero nella maggiore o minor somma che sia ritenuta dal Tribunale. La causa è stata assegnata alla Sezione Specializzata in materia d'impresa del Tribunale di Milano con fissazione della prima udienza di comparizione delle parti al 20 dicembre 2018. All'udienza di trattazione del 22 gennaio 2019, il Giudice ha invitato le Parti ad addivenire ad una composizione delle reciproche posizioni indicando il 28 febbraio 2019 quale data da per il decorso dei termini per il deposito delle memorie ex art. 183 c.p.c., ovvero 29 marzo, 29 aprile e 30 aprile 2019. La causa è stata rinviata al 2020 con invito alle parti di riprendere un tentativo di conciliazione.

* * *

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

22 INFORMATIVA RELATIVA AL VALORE CONTABILE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 30 giugno 2019.

Al 30 Giugno 2019						
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
Altre attività finanziarie						
Partecipazioni				18	18	3
Altre attività finanziarie			110		110	1
Altre attività non correnti			45		45	3
Crediti commerciali						
Crediti commerciali			2.696		2.696	3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti						
Depositi bancari e postali			355		355	1
Totale Attività finanziarie	0	0	3.206	18	3.224	

Al 30 Giugno 2019				
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
Debiti e passività finanziarie non correnti				
Debiti verso parti correlate		1.134	1.134	
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		0	0	3
Passività correnti				
Debiti verso banche		1.301	1.301	1
Debiti verso fornitori		2.669	2.669	3
Altri debiti finanziari a breve termine		0	0	3
Debiti verso Mittel S.p.A.		1.380	1.380	3
Totale Passività finanziarie		6.484	6.484	

NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

23 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e variat. Lavori in corso	3.067	4.324	(1.257)
Incrementi Imm.ni per lavori interni	257	379	(121)
Totale ricavi per prestazioni di servizi	3.324	4.703	(1.378)
Altri ricavi e proventi	129	371	(243)
Totale	3.453	5.074	(1.620)

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel primo semestre del 2019 un decremento rispetto al I semestre dell'esercizio precedente per euro 1.257 migliaia.

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nel primo semestre dell'esercizio 2019 un decremento pari ad euro 1.620 migliaia rispetto al I semestre dell'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 32% in percentuale.

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

24 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Salari e stipendi	1.737	1.754	(17)
Oneri sociali	547	514	33
Trattamento di fine rapporto	137	143	(6)
Trattamento di quiescenza	1	1	(0)
Totale	2.421	2.412	10

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

L'incremento registrato dal costo del lavoro rispetto al I semestre dell'esercizio precedente, è pari ad euro 10 migliaia.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2019		2018	
	30-giu	media	31-dic	media
Dirigenti	4	4	3	4
Quadri	19	19	19	21
Impiegati	64	67	69	112
Totale	87	90	91	137

25 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Costi diretti esterni	502	1.588	(1.086)
Consulenze legali e amministrative	533	480	54
Spese generali	382	204	178
Totale	1.417	2.272	(855)

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Tali costi risultano in diminuzione per euro 855 migliaia.

26 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	220	219	2
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	281	108	174
Totale	502	326	175

Gli ammortamenti del primo semestre dell'esercizio 2019 subiscono un incremento pari ad euro 175 migliaia legato anche agli effetti della prima applicazione del principio contabile IFRS n. 16.

27 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Proventi (oneri) non ricorrenti, netti	325	48	278
Oneri di ristrutturazione del personale	22	37	(16)
Totale	347	85	261

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 gli oneri non ricorrenti netti e gli oneri di ristrutturazione del personale ammontano ad euro 347 migliaia.

28 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1	1	0
Per godimento di beni di terzi	39	276	(238)
Oneri diversi di gestione	261	221	39
Totale	301	499	(198)

Il valore di tale voce di costo si decrementa nel primo semestre 2019 per euro 198 migliaia.

29 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	0	330	(330)
Svalutaz. crediti attivo circolante	25	0	25
Accantonamento per rischi	12	0	12
Totale	37	330	(294)

30 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Altri proventi finanziari	2	3	(1)
Totale proventi finanziari	2	3	(1)
			-
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(129)	(114)	(15)
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(7)	(7)	0
Totale oneri finanziari	(136)	(121)	(15)
Proventi (oneri) finanziari netti	(134)	(118)	(16)

Nel primo semestre dell'esercizio 2019 gli interessi attivi e gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 2 migliaia.

Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari ammontano ad euro 136 migliaia.

31 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I semestre 2019	I semestre 2018	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposte differite temporanee	0	0	-
- Imposta regionale sulle attività produttive	0	8	(8)
- Imposte sul reddito dell'esercizio			-
Totale	-	8	(8)

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2019 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 17.187 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 9 migliaia.*

In relazione al budget presentato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della Softec in data 11 febbraio 2019, la stessa Softec ha stanziato imposte differite temporanee ed anticipate per l'ammontare di euro 189 migliaia. La stessa Softec ha evidenziato un credito d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 80 migliaia.

32 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		I semestre 2019	I semestre 2018
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(1.705)	(975)
Risultato delle attività operative e cessate	(migliaia di euro)	(0)	(456)
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	(12)	32
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	244	28
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	(1.473)	(1.371)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,15)	(0,09)
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	(euro)	(0)	(0)
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	0,00
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,15)	(0,09)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,15)	(0,12)
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	(0,04)
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	0,00
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,15)	(0,12)

33 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

30/06/2019									
(migliaia di euro)	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
Imprese controllanti e imprese correlate									
Orizzonti Holding spa	1	-	-	1.134	-	39	-	-	-
	1	-	-	1.134	-	39	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	0	-	-	-	-	-	-
Amministratori	-	-	256	-	170	-	-	-	-
	-	-	256	-	170	-	-	-	-

Il rapporto di debito originariamente in essere con il socio Blugroup S.r.l. e pari ad euro 1.353 migliaia, in forza dell'ordinanza di cui al procedimento R.G.E. 4373/2018 è stato assegnato alla società Mittel Generali Investimenti S.r.l. che è divenuta creditore dell'Emittente. Per ulteriori dettagli si rinvia all'apposito paragrafo dedicato agli eventi successivi alla data di chiusura del bilancio consolidato semestrale.

Detto finanziamento è stato regolato per il primo semestre dell'esercizio 2019 ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel primo semestre 2019 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 27 migliaia.

Il rapporto di debito in essere con il socio Orizzonti Holding Spa è pari ad euro 1.134 migliaia. Detto finanziamento da Orizzonti Holding Spa a FullSix S.p.A. è stato regolato per il primo semestre 2019 ad un tasso di interesse pari al 7.35%. Nel primo semestre dell'esercizio 2019 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 39 migliaia. Per ulteriori dettagli sulle condizioni e termini del contratto di finanziamento in essere tra il socio Orizzonti Holding S.p.A. e FullSix S.p.A. si rinvia alla disamina contenuta nel Documento Informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato e pubblicato in data 8 luglio 2019.

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Nel primo semestre i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 170 migliaia.

34 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 27 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.



35 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

In relazione all'effettuazione nel corso del primo semestre dell'esercizio 2019 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

36 EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DI CHIUSURA DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto nell'apposito paragrafo della Relazione sulla gestione.

37 APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO E AUTORIZZAZIONE ALLA PUBBLICAZIONE

Il bilancio semestrale abbreviato chiuso al 30 giugno 2019 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 25 settembre 2019, che ne autorizza la pubblicazione nei termini di legge.



ALLEGATI

Allegato 1

**Prospetti contabili al 30 giugno 2019 della
Capogruppo FullSix S.p.A.**

CONTO ECONOMICO (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	I semestre 2019	%	I semestre 2018	%	Var.
Ricavi netti da terzi	200.147	46,3%	128.756	20,9%	71.391
Ricavi netti da controllate	231.869	53,7%	500	0,0%	231.369
Ricavi netti da controllante	0	0,0%	487.500	79,0%	(487.500)
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti	432.016	100,0%	616.756	100,0%	(184.740)
Costo del lavoro	(538.981)		(516.118)		(22.864)
Costo dei servizi verso terzi	(275.413)	47,4%	(274.019)	46,8%	(1.394)
Costo dei servizi verso controllate	(163.437)	28,1%	(168.961)	28,8%	5.524
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi verso parti correlate	(141.808)	24,4%	(143.033)	24,4%	1.225
Costo dei servizi	(580.658)	100,0%	(586.013)	100,0%	5.355
Ammortamenti	(20.038)		(16.637)		(3.401)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(200.000)		(120.368)		(79.632)
Oneri di ristrutturazione del personale	(21.500)		-		(21.500)
Altri costi operativi netti verso terzi	(29.839)	100,0%	(161.542)	100,0%	131.703
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri costi operativi netti	(29.839)	100,0%	(161.542)	100,0%	131.703
Accantonamenti e svalutazioni	(178.014)		-		(178.014)
Risultato operativo	(1.137.013)		(783.921)		(353.092)
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	-		(1.040.000)		1.040.000
Dividendi da controllate	-		501.927		(501.927)
Proventi finanziari da terzi	0	0,0%	-	0,0%	0
Proventi finanziari da controllate	14.527	100,0%	44.303	100,0%	(29.776)
Proventi finanziari	14.527	100,0%	44.303	100,0%	(29.776)
Oneri finanziari verso terzi	(29.007)	33,0%	(9.779)	7,5%	(19.227)
Oneri finanziari verso controllante	(38.574)	43,8%	(34.444)	26,5%	(4.130)
Oneri finanziari verso controllate	(20.423)	23,2%	(58.506)	45,0%	38.083
Oneri finanziari verso parti correlate	-	0,0%	(27.182)	20,9%	27.182
Oneri finanziari	(88.004)	100,0%	(129.911)	100,0%	41.908
Risultato ante imposte	(1.210.490)		(1.407.603)		197.113
Irap	-		-		-
Proventi da consolidato fiscale	2.875		1.136		1.739
Risultato delle attività continuative	(1.207.615)		(1.406.467)		198.852
Risultato delle attività cessate	-		-		-
Risultato netto	(1.207.615)		(1.406.467)		198.852



STATO PATRIMONIALE (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	30/06/2019	%	31/12/2018	%	Var.
ATTIVITA'					
Attività immateriali a vita definita	-		-		-
Attività materiali	62.713		49.770		12.943
Partecipazioni in imprese controllate	3.758.855		3.748.855		10.000
Partecipazioni in imprese collegate	-		-		-
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	112.627		312.627		(200.000)
Totale attività non correnti	3.934.196		4.111.253		(177.057)
Lavori in corso su ordinazione	9.900		39.003		(29.103)
Crediti commerciali	119.333	17,3%	91.703	9,6%	27.630
Crediti commerciali e diversi verso controllate	569.861	82,6%	858.585	90,3%	(288.724)
Crediti commerciali e diversi verso controllante	610	0,1%	610	0,1%	-
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	689.804	100,0%	950.899	100,0%	(261.094)
Crediti finanziari verso imprese controllate	605.111		816.771		(211.660)
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	113.237		148.295		(35.058)
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	8.053		30.148		(22.095)
Totale attività correnti	1.426.105		1.985.116		(559.010)
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE ATTIVITA'	5.360.301		6.096.368		(736.067)
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	8.930.000		7.930.000		1.000.000
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(103.243)		(91.670)		(11.573)
Utili (perdite) a nuovo	(12.368.243)		(7.315.593)		(5.052.650)
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.207.615)		(5.052.650)		3.845.036
TOTALE PATRIMONIO NETTO	842.056		1.061.244		(219.188)
PASSIVITA'					
Benefici ai dipendenti	107.740		108.487		(747)
Debiti finanziari verso terzi	17.099	0,0%	-	0,0%	17.099
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	1.133.762	0,0%	750.000	0,0%	383.762
Debiti finanziari	1.150.861	0,0%	750.000	0,0%	400.861
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		-		-
Totale passività non correnti	1.258.601		858.487		400.113
Fondi per rischi ed oneri	186.000		429.374		(243.374)
Debiti commerciali verso terzi	193.966	31,7%	254.615	31,6%	(60.650)
Debiti commerciali verso controllate	163.987	26,8%	332.606	41,3%	(168.619)
Debiti commerciali verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	253.722	41,5%	217.466	27,0%	36.256
Debiti commerciali	611.675	100,0%	804.687	100,0%	(193.013)
Debiti verso banche	9.255	0,5%	12.338	0,5%	(3.083)
Debiti finanziari verso controllate	378.578	21,3%	625.896	25,9%	(247.318)
Debiti finanziari verso controllante	-	0,0%	425.188	17,6%	(425.188)
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	-	0,0%	1.352.593	56,0%	(1.352.593)
Debiti finanziari verso terzi	1.390.688	78,2%	-	0,0%	1.390.688
Debiti finanziari	1.778.521	100,0%	2.416.015	100,0%	(637.493)
Altri debiti	672.611		526.560		146.051
Ratei e risconti passivi	10.838		-		10.838
Totale passività correnti	3.259.644		4.176.636		(916.992)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE PASSIVITA'	4.518.245		5.035.123		(516.878)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	5.360.301		6.096.368		(736.067)

Allegato 2

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Costantino Di Carlo, in qualità di Presidente e Amministratore Delegato di FullSix S.p.A., e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- *l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e*
- *l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2019.*

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il Bilancio consolidato semestrale abbreviato:

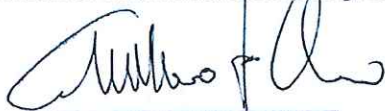
- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

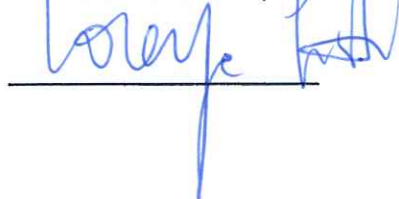
La Relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 25 settembre 2019

Costantino Di Carlo
(Presidente e Amministratore Delegato)



Lorenzo Sisti
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)





Allegato 3

Relazione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato Semestrale abbreviato al 30 giugno 2019

RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della
Fullsix S.p.A.**

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal prospetto dell'utile/(perdita) e dalle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note di commento della Fullsix S.p.A. (di seguito anche "la Società") e controllate (di seguito anche "Gruppo Fullsix") al 30 giugno 2019. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della Società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Fullsix al 30 giugno 2019 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Richiamo d'informativa

Richiamiamo l'attenzione su quanto descritto dagli Amministratori nel paragrafo "Continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo Fullsix" del bilancio

consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2019, in merito a eventi e circostanze che indicano l'esistenza di significative incertezze che possono far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale. Nel suddetto paragrafo sono indicate le assunzioni in base alle quali gli Amministratori hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2019, anche in considerazione degli impegni assunti dal socio di riferimento.

Le nostre conclusioni non sono espresse con rilievi in relazione a tale aspetto.

Altri aspetti

Il bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 e il bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo chiuso al 30 giugno 2018 sono stati rispettivamente sottoposti a revisione contabile e a revisione contabile limitata da parte di un altro revisore che l'8 aprile 2019 ha espresso un giudizio senza modifica sul bilancio consolidato per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 e il 24 settembre 2018 ha espresso delle conclusioni senza modifica sul bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo chiuso al 30 giugno 2018.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Mariano Bruno
Socio

Napoli, 26 settembre 2019



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>