



**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE
AL 31 MARZO 2019
DEL GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 14 MAGGIO 2019

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
Sottoposta a direzione e coordinamento di Orizzonti Holding S.p.A.
www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019

Relazione sulla gestione al 31 marzo 2019

- 4 Considerazioni Introduttive
- 5 Principali dati economici e finanziari
- 8 Organi sociali e di controllo
- 9 Profilo del Gruppo FullSix
- 11 Criteri di redazione
- 13 Eventi significativi del primo trimestre 2019

Informazioni sulla gestione

- 16 Risultati economici consolidati
- 25 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 30 Scadenziario debiti verso fornitori
- 31 Rapporti con Parti Correlate

Altre informazioni

- 35 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2019
- 40 Evoluzione prevedibile della gestione



CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

La conclusione del primo trimestre 2019 segna un momento di sostanziale cambiamento negli assetti di governance che evidenziano, in questa fase aziendale, un più diretto coinvolgimento operativo dell'azionista di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., nel determinare il futuro prossimo venturo del Gruppo FullSix.

Rinviano a quanto già rappresentato nella Relazione finanziaria annuale, il nuovo Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. si accinge a dare contenuti operativi alla progettualità delineata nell'ambito del Piano Industriale 2019-2021, che prevede operazioni di aggregazione con realtà industriali sinergiche, volte a conseguire un assetto strutturale di adeguato equilibrio economico-finanziario.

Il potenziale di creazione di valore aziendale su FullSix S.p.A. rappresenterà il driver decisionale primario nel percorso di sviluppo tracciato.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2019	I trimestre 2018	Variazione
Ricavi netti	1.592	3.137	(1.545)
Costi operativi	(2.059)	(3.380)	1.320
Risultato della gestione ordinaria	(467)	(243)	(225)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(467)	(243)	(224)
Risultato operativo (EBIT)	(667)	(417)	(250)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(578)	(433)	(144)

(migliaia di euro)	31/03/2019	31/12/2018	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	1.368	1.701	(333)
Posizione finanziaria netta	(6.261)	(5.498)	(762)

DISCLAIMER

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione ed in particolare le Sezioni intitolate "Eventi successivi al 31 marzo 2019" ed "Evoluzione prevedibile della gestione" contengono dichiarazioni previsionali ("forward looking statement").

Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 marzo 2019**, in base alle informazioni a disposizione della società, il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari a euro 5.591.157,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,36656
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,106567
Marco Benatti	503.573	4,503298
Flottante	1.120.868	10,02
Totale	11.182.315	100%

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,37	76,37
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding Spa S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769. La quota di proprietà di Orizzonti Holding del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 31 marzo 2019 è pari al 76,37%.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di FullSix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2019 e fino al 31 marzo 2019 è risultato il seguente:



Al 31 marzo 2019 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 7.828 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio, la cui consistenza è pari ad euro 1.368 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente e Amministratore Delegato:

Costantino Di Carlo

Consiglieri esecutivi

Alberto Camporesi

Caterina Dalessandri

Consiglieri non esecutivi e indipendenti:

Gian Paolo Coppola ^{1 3}

Barbara De Muro ^{1 2}

Susanna Pedretti ^{1 2}

Consiglieri non esecutivi

Gaia Sanzarelli ^{2 3}

Alfredo Scotti ³

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023 (*)

(*) In data 7 maggio 2019, il Consiglio di Amministrazione, informato della richiesta del socio di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., di voler rendere unitaria la revisione legale su Orizzonti Holding S.p.A. e sulle società da questa controllate, tra le quali l'Emittente, come già anticipato nel corso dei lavori assembleari tenutisi in data 29 aprile scorso, ha valutato positivamente tale istanza e ha dato avvio al relativo procedimento per la revoca dell'incarico alla società di revisione BDO Italia S.p.A ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lett. a), del Decreto Ministeriale 28 dicembre 2012, n. 261 ("il cambio del soggetto che, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, esercita il controllo della società assoggettata a revisione") e contestuale nomina di un nuovo revisore.

Tale procedimento comporterà il coinvolgimento del Collegio Sindacale e dell'Assemblea dei Soci, che sarà convocata nei tempi tecnici necessari.



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.a. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix, opera attraverso le proprie controllate, ad oggi nell'area di business denominata "Digitale", in cui rientra sostanzialmente l'attività della Softec S.p.A. e Orchestra S.r.l.

Per quanto concerne il settore "Digitale", che costituisce il core-business, il Gruppo è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:

le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design*, *marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per:

operare nell'ambito delle telecomunicazioni *wireless*, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto

CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

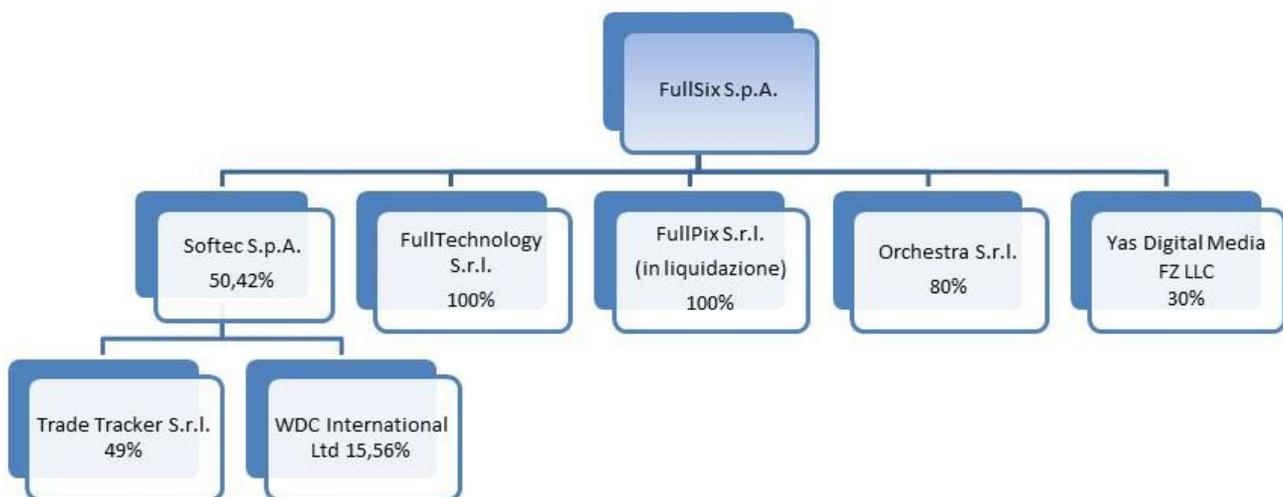
Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall'Emittente, così come comunicato in data 22 gennaio 2019, a seguito di Delibera Consob n. 19770 del 26 ottobre 2016 che ha apportato modifiche al Regolamento Emittenti in tema di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, con decorrenza dal 2 gennaio 2017. L'Emittente ha precisato che metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell'art. 114, c. 5 del D. Lgs. 58/98 del 21 luglio 2011 prot. 11065117.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo trimestre 2019, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 31 marzo 2019 ed al confronto con il 31 dicembre 2018.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 marzo 2019, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **11 aprile 2019**, stante il verificarsi delle condizioni di cui agli articolo 2482 bis e ter c.c., in riferimento alla società FullTechnology S.r.l. si è dato corso ad un'operazione di copertura delle perdite e ricostituzione del capitale sociale.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al paragrafo *Eventi significativi del Trimestre e Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2019*.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Nel primo trimestre dell'esercizio 2019 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 578 migliaia (-36,3%). I risultati industriali del gruppo non sono stati nel 1° trimestre dell'esercizio 2019 positivi sia in valore assoluto sia se comparati con quelli del 1° trimestre dell'esercizio 2018. In particolare si evidenzia una diminuzione del 49,2% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2018. Il risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 467 migliaia (-29,4% in rapporto ai ricavi netti); l'EBITDA è negativo per euro 467 migliaia (-29,4%); l'EBIT è negativo per euro 667 migliaia (-41,9%). Si evidenzia quindi un peggioramento della gestione caratteristica rispetto al 31 marzo 2018, causato in modo sostanziale dalle variazioni intervenute nel perimetro di attività.

In effetti nel confronto con i risultati di periodo dell'esercizio 2018 va segnalato che il bilancio consolidato del I trimestre 2018 comprendeva i ricavi della Fullsystem (pari ad euro 1.273 migliaia), società oggi non più nel perimetro del Gruppo.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 marzo 2019 è negativa e pari a euro 6.261 migliaia, con una variazione negativa di euro 762 migliaia rispetto al 31 dicembre 2018 quando registrava un valore negativo pari ad euro 5.498 migliaia. Tale variazione è ascrivibile all'applicazione dell'IFRS 16 "Leases", che ha modificato la contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2019 sono i seguenti:

- *Calendario eventi societari 2019*

In data **22 gennaio 2019**, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2019 con individuazione delle seguenti date:

- *14 marzo 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018);*
- *29 aprile 2019 (1° Convocazione) / 30 aprile 2019 (2° Convocazione) (Assemblea Ordinaria Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018)*
- *14 maggio 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019)*
- *19 settembre 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2019)*
- *14 novembre 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 settembre 2019).*

- *Cooptazione Alfredo Scotti quale Consigliere di Amministrazione*

In data **19 febbraio 2019**, il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato:

- di cooptare il Dott. Alfredo Scotti quale consigliere non esecutivo della società FullSix S.p.A., ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386, comma 1, del Codice Civile, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi;
- di nominare il Dott. Alfredo Scotti quale Componente del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi.

Il nuovo consigliere ha assunto la carica con efficacia dalla stessa data.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di nominare l'Avv. Claudia Cipriano quale Presidente del Comitato Remunerazione, fino alla data della successiva Assemblea da convocarsi.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 e la nomina degli organi societari*

In data **13 marzo**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci per i giorni **26 e 29 aprile 2019**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Deliberazioni in ordine ai disposti dell'art. 2364 del Codice Civile circa l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2018; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.

Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

- *Sospensione dei lavori consiliari*

In data **14 marzo 2019**, con riferimento al comunicato stampa del 16 gennaio 2019 relativo al Calendario degli Eventi Societari, il Consiglio di Amministrazione, convocato in pari data per l'esame del Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, ha aggiornato i lavori consiliari, per consentire ai partecipanti di compiere ulteriori approfondimenti sulla documentazione messa a disposizione e ha fissato la prosecuzione dell'incontro a martedì 19 marzo 2019.

- *Comunicato stampa in nome e per conto di Orizzonti Holding S.p.A. - Avvio di un'azione legale volta a far dichiarare la risoluzione per inadempimento del patto parasociale dell'11 aprile 2018, stipulato fra Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., avente ad oggetto le azioni di FullSix S.p.A.*

In data **15 marzo 2019**, la società Orizzonti Holding S.p.A. ha fatto pervenire alla società FullSix S.p.A. un comunicato stampa del seguente tenore. Orizzonti Holding S.p.A., ferma restando l'attuale vigenza del Patto Parasociale sottoscritto in data 11 aprile 2018, fra Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., avente ad oggetto le azioni di FullSix S.p.A. (di seguito il "Patto Parasociale"), rende noto di aver avviato, unitamente alla controllata Centro Studi S.r.l., con atto di citazione del 12 marzo 2019, un'azione legale innanzi il Tribunale Civile di Milano avverso l'Arch. Marco Benatti e la società Blugroup S.r.l. (di cui è socio di controllo l'Arch. Marco Benatti) finalizzata a far dichiarare la risoluzione per inadempimento dei predetti convenuti del Patto Parasociale e ad ottenere una pronuncia di condanna al risarcimento dei danni.

Si rammenta che le informazioni sul Patto Parasociale sono state rese note al pubblico in data 17 aprile 2018 (estratto disponibile sul sito www.fullsix.it) ai sensi degli artt. 122 e ss. del D.lgs. 58/1998 e degli artt. 127 e ss. del Regolamento Emittenti Consob - Delibera n. 11971/99 s.m.i. Si rammenta, in particolare, che l'oggetto del patto comprende tra l'altro l'esercizio del diritto di voto nell'assemblea dei soci (sindacato di voto), la nomina della maggioranza dei consiglieri di amministrazione, su designazione dell'Arch. Marco Benatti, con il solo gradimento (vincolante) di OH S.p.A., l'elezione dell'Arch. Marco Benatti a presidente del consiglio di amministrazione.

Nell'atto di citazione del 12 marzo 2019, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. contestano, a fronte del proprio puntuale adempimento agli obblighi previsti nel Patto Parasociale ed in particolare agli obblighi di apertura di credito da parte della tesoreria centralizzata del Gruppo Orizzonti Holding in favore di FullSix, i gravi inadempimenti al Patto Parasociale dei convenuti, Arch. Benatti e Blugroup S.r.l., consistenti, in particolare, nella mancata ricostituzione della garanzia prevista dall'articolo 11 del Patto Parasociale, nella turbativa degli impegni finanziari condivisi nel Patto Parasociale e nell'inadempimento alle regole gestionali convenute nel Patto Parasociale.

Si precisa che nell'ambito degli scambi di corrispondenza, tutt'ora in corso, fra Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. da una parte e l'Arch. Marco Benatti e Blugroup S.r.l. dall'altra parte, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. hanno affermato ed eccepito che sino all'assunzione, da parte dell'Arch. Marco Benatti e Blugroup S.r.l., di risolutive azioni atte a rimuovere gli inadempimenti contestati e ad indirizzare positivamente la condotta a quanto dovuto secondo il Patto Parasociale anche in un'ottica di correttezza e buona fede, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. si ritengono libere di non ottemperare, a loro volta, al Patto Parasociale.

La circostanza da ultimo segnalata potrebbe assumere particolare rilievo in relazione agli assetti di governance di FullSix, anche in considerazione del prossimo rinnovo del consiglio di amministrazione. Ciò in quanto, secondo gli orientamenti delle ultime ore, permanendo l'attuale stato di cose, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. potrebbero assumere la decisione di formulare delle liste per l'elezione dei componenti del consiglio di amministrazione che non tengano conto delle previsioni pattizie.



- *Aggiornamento dei lavori consiliari e Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di FullSix Spa*

In data **19 marzo 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha aggiornato i lavori consiliari, sospesi in data 14 marzo 2019, deliberando di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci, per i giorni 29 aprile 2019 e 30 aprile 2019, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Parte Ordinaria

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione.
 - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
 - 3.2. determinazione della durata in carica;
 - 3.3. determinazione del compenso;
 - 3.4 nomina dei componenti e del Presidente.

Parte Straordinaria

- 1) Provvedimenti ex art. 2446 del Codice Civile. Delibere inerenti e conseguenti.

INFORMAZIONE SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2019	Inc. %	I trimestre 2018	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	1.592	100,0%	3.137	100,0%	(1.545)	(49,2%)
Costo del lavoro	(1.206)	(75,8%)	(1.888)	(60,2%)	682	36,1%
Costo dei servizi	(664)	(41,7%)	(1.237)	(39,4%)	573	46,3%
Altri costi operativi	(189)	(11,9%)	(254)	(8,1%)	65	25,6%
Risultato della gestione ordinaria	(467)	(29,4%)	(243)	(7,7%)	(225)	92,6%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(0)	(0,0%)	0	-
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(467)	(29,4%)	(243)	(7,7%)	(224)	92,4%
Ammortamenti	(177)	(11,1%)	(174)	(5,6%)	(3)	1,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(23)	(1,4%)	-	-	(23)	-
Risultato operativo (EBIT)	(667)	(41,9%)	(417)	(13,3%)	(250)	59,9%
Proventi (oneri) finanziari netti	(64)	(4,0%)	(21)	(0,7%)	(43)	209,9%
Risultato ante imposte	(731)	(45,9%)	(438)	(14,0%)	(293)	67,0%
Imposte	-	-	(5)	(0,1%)	5	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(731)	(45,9%)	(442)	(14,1%)	(289)	65,3%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	1	0,0%	(2)	(0,1%)	3	127,5%
Risultato netto del periodo	(730)	(45,9%)	(445)	(14,2%)	(286)	64,2%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(730)	(45,9%)	(445)	(14,2%)	(286)	64,2%
Risultato netto di competenza di terzi	152	9,6%	11	0,4%	141	(1.259,8%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(578)	(36,3%)	(433)	(13,8%)	(144)	33,3%

Primi tre mesi dell'esercizio 2019

La situazione economica consolidata del primo trimestre dell'esercizio 2019, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 1.592 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 467 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 467 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 667 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 578 migliaia.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2019.

Il settore di attività in cui il Gruppo è attualmente operativo è:

- **DIGITAL** ovvero le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

Gli asset dei settori di attività System e Technology sono stati dismessi nel corso del 2018, a seguito della scelta strategica di focalizzazione del Gruppo e di sviluppo prospettico sul settore di attività Digital Transformation.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi tre mesi nell'esercizio 2019 e dell'esercizio 2018:

I trimestre 2019											
	Corporate	Inc.%	DIGITAL	Inc.%	SYSTEM	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegmente non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	225	100%	1.590	100%	-	0%	0	100%	(223)	1.592	100%
Costo del lavoro	(272)	-121%	(934)	-59%	-	0%	-	0%	-	(1.206)	-76%
Costo dei servizi	(298)	-133%	(588)	-37%	-	0%	-	0%	223	(664)	-42%
Altri costi operativi netti	(18)	-8%	(171)	-11%	-	0%	(1)	-100%	-	(189)	-12%
Risultato della gestione ordinaria	(364)	-162%	(103)	-6%	-	0%	(1)	-100%	-	(467)	-29%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	-	0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%	-	-	0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(364)	-162%	(103)	-6%	-	0%	(1)	-100%	-	(467)	-29%
Ammortamenti	(10)	-4%	(167)	-11%	-	0%	-	0%	-	(177)	-11%
Accantonamenti e svalutazioni	(2)	-1%	(21)	-1%	-	0%	-	0%	-	(23)	-1%
Risultato operativo (EBIT)	(376)	-167%	(290)	-18%	-	0%	(1)	-100%	-	(667)	-42%
Proventi (oneri) finanziari netti	(42)	-19%	(12)	-1%	-	0%	(10)	-100%	-	(64)	-4%
Risultato ante imposte	(418)	-186%	(303)	-19%	-	0%	(11)	-100%	-	(731)	-46%
Imposte	2	1%	(2)	0%	-	0%	-	0%	-	0	0%
Risultato delle attività non cessate	(416)	-185%	(304)	-19%	-	0%	(11)	-100%	-	(731)	-46%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute		0%	1	0%		0%	-	0%		1	0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(416)	-185%	(304)	-19%	-	0%	(11)	-100%	-	(730)	-46%
Risultato netto di competenza di terzi		0%	152	10%	-	0%	-	0%	-	152	10%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(416)	-185%	(151)	-10%	-	0%	(11)	-100%	-	(578)	-36%

I trimestre 2018

(migliaia di euro)	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
Ricavi netti	417	100,0%	1.841	100,0%	1.273	100,0%	17	100,0%	(411)	3.137	100,0%
Costo del lavoro	(265)	(63,6%)	(953)	(51,8%)	(670)	(52,6%)	1	5,8%	-	(1.888)	(60,2%)
Costo dei servizi	(289)	(69,4%)	(602)	(32,7%)	(756)	(59,4%)	(1)	(6,3%)	411	(1.237)	(39,4%)
Altri costi operativi netti	(77)	(18,6%)	(141)	(7,6%)	(26)	(2,0%)	(11)	(60,7%)	-	(254)	(8,1%)
Risultato della gestione ordinaria	(215)	(51,6%)	145	7,9%	(178)	(14,0%)	7	38,7%	-	(243)	(7,7%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,1%)	-	-	(0)	(0,0%)	-	-	-	0	0,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Margine operativo lordo (EBIT DA)	(215)	(51,7%)	145	7,9%	(179)	(14,1%)	7	38,7%	-	(243)	(7,8%)
Ammortamenti	(8)	(1,9%)	(140)	(7,6%)	(27)	(2,1%)	-	-	-	(174)	(5,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato operativo (EBIT)	(223)	(53,6%)	5	0,3%	(205)	(16,1%)	7	38,7%	-	(417)	(13,3%)
Proventi (oneri) finanziari netti	544	130,6%	(18)	(1,0%)	(45)	(3,5%)	(0)	(0,4%)	(502)	(21)	(0,7%)
Risultato ante imposte	321	77,0%	(13)	(0,7%)	(250)	(19,7%)	7	38,3%	(502)	(438)	(14,0%)
Imposte	2	0,5%	(6)	(0,3%)	-	-	-	-	-	(5)	(0,2%)
Risultato delle attività non cessate	323	77,5%	(19)	(1,0%)	(250)	(19,7%)	7	38,3%	(502)	(442)	(14,1%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(2)	(0,1%)	-	-	-	-	-	(2)	(0,1%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	323	77,5%	(21)	(1,2%)	(250)	(19,7%)	7	38,3%	(502)	(445)	(14,2%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	11	0,6%	-	-	-	-	-	11	0,4%
Risultato netto di competenza del Gruppo	323	77,5%	(10)	(0,5%)	(250)	(19,7%)	7	38,3%	(502)	(433)	(13,8%)

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

(migliaia di euro)	DIGITAL					
	I trimestre 2019	Inc. %	I trimestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	1.590	100%	1.841	100%	(251)	-14%
Costo del lavoro	(934)	-59%	(953)	-52%	19	2%
Costo dei servizi	(588)	-37%	(602)	-33%	14	-2%
Altri costi operativi, netti	(171)	-11%	(141)	-8%	(30)	-21%
Risultato della gestione ordinaria	(103)	-6%	145	8%	(248)	-171%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	0%	-	0%	-	0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	-	0%	-	0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(103)	-6%	145	8%	(248)	-171%
Ammortamenti	(167)	-11%	(140)	-8%	(27)	20%
Accantonamenti e svalutazioni	(21)	-1%	-	0%	(21)	-100%
Risultato operativo (EBIT)	(290)	-18%	5	0%	(296)	-5472%
Proventi (oneri) finanziari netti	(12)	-1%	(18)	-1%	6	32%
Risultato ante imposte	(303)	-19%	(13)	-1%	(290)	2264%
Imposte	(2)	0%	(6)	0%	5	74%
Risultato delle attività non cessate	(304)	-19%	(19)	-1%	(285)	1487%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	1	0%	(2)	0%	3	0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(304)	-19%	(21)	-1%	(283)	1334%
Risultato netto di competenza di terzi	152	10%	11	1%	141	-1253%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(151)	-10%	(10)	-1%	(141)	1426%

SYSTEM						
(migliaia di euro)	I trimestre 2019	Inc. %	I trimestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	-	0%	1.273	0%	(1.273)	0%
Costo del lavoro	-	0%	(670)	0%	670	0%
Costo dei servizi	-	0%	(756)	0%	756	0%
Altri costi operativi netti	-	0%	(26)	0%	26	0%
Risultato della gestione ordinaria	-	0%	(178)	0%	178	0%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	0%	(0)	0%	0	0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	-	0%	-	0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	-	0%	(179)	0%	179	0%
Ammortamenti	-	0%	(27)	0%	27	0%
Accantonamenti e svalutazioni	-	0%	-	0%	-	0%
Risultato operativo (EBIT)	-	0%	(205)	0%	205	0%
Proventi (oneri) finanziari netti	-	0%	(45)	0%	45	0%
Risultato ante imposte	-	0%	(250)	0%	250	0%
Imposte	-	0%	-	0%	-	0%
Risultato delle attività non cessate	-	0%	(250)	0%	250	0%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	0%	-	0%	-	0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	-	0%	(250)	0%	250	100%
Risultato netto di competenza di terzi	-	0%	-	0%	-	
Risultato netto di competenza del Gruppo	-	0%	(250)	0%	250	100%

TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	I trimestre 2019	Inc. %	I trimestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	0	100%	17	100%	(17)	-100%
Costo del lavoro	-	0%	1	6%	(1)	-100%
Costo dei servizi	-	0%	(1)	-6%	1	100%
Altri costi operativi netti	(1)	0%	(11)	-61%	10	93%
Risultato della gestione ordinaria	(1)	0%	7	39%	(7)	-110%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	0%	-	0%	-	0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	-	0%	-	0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1)	0%	7	39%	(7)	-110%
Ammortamenti	-	0%	-	0%	-	0%
Accantonamenti e svalutazioni	-	0%	-	0%	-	0%
Risultato operativo (EBIT)	(1)	0%	7	39%	(7)	-110%
Proventi (oneri) finanziari netti	(10)	-100%	(0)	0%	(10)	-100%
Risultato ante imposte	(11)	-100%	7	38%	(17)	-260%
Imposte	-	0%	-	0%	-	0%
Risultato delle attività non cessate	(11)	-100%	7	38%	(17)	-260%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	0%	-	0%	-	-
Risultato netto del periodo	(11)	-100%	7	38%	(17)	-260%
Altre componenti del risultato complessivo	-	0%	-	0%	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(11)	-100%	7	38%	(17)	-260%
Risultato netto di competenza di terzi	-	0%	-	0%	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(11)	-100%	7	38%	(17)	-260%

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi tre mesi dell'esercizio 2019, confrontati con quelli misurati nel corso dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2019	Inc. %	I trimestre 2018	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	1.590	100%	1.841	59%	(251)	-14%
SYSTEM	-	0%	1.273	41%	(1.273)	0%
TECHNOLOGY	0	0%	17	1%	(17)	-100%

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nel primo trimestre dell'esercizio 2019 comparati con quelli di analogo periodo dell'esercizio 2018 registrano un decremento complessivo del 49,2%. Nel segmento Digital si evidenzia un decremento del 14%. Il segmento System che è stato ceduto nel settembre 2018 presentava nel 1° trimestre 2018 ricavi netti per euro 1.273 migliaia. .

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2019	Inc. % ricavi	I trimestre 2018	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	(103)	-6%	145	8%	(248)	-171%
SYSTEM	-	0%	(178)	-14%	178	-100%
TECHNOLOGY	(1)	0%	7	39%	(7)	-110%

Nel settore Digital si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 145 migliaia nel 2018 ad un valore negativo per euro 103 migliaia nel 2019. Il settore System presentava nel 1° trimestre 2018 un risultato della gestione ordinaria negativo per euro 178 migliaia

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2019	Inc. % ricavi	I trimestre 2018	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(103)	-6%	145	8%	(248)	-171%
SYSTEM	-	0%	(179)	-14%	179	100%
TECHNOLOGY	(1)	0%	7	39%	(7)	-110%

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un peggioramento nel settore Digital pari ad euro 248 migliaia. Il settore System presentava nel 1° trimestre 2018 un EBITDA negativo per euro 179 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2019	Inc.% ricavi	I trimestre 2018	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(290)	-18%	5	0%	(296)	-5472%
SYSTEM	-	0%	(205)	-16%	205	100%
TECHNOLOGY	(1)	0%	7	39%	(7)	-110%

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 290 migliaia per il settore Digital. Il settore System presentava nel 1° trimestre 2018 un EBIT negativo per euro 205 migliaia.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2019	Inc.% ricavi	I trimestre 2018	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(303)	-19%	(13)	-1%	(290)	2264%
SYSTEM	-	0%	(250)	-20%	250	100%
TECHNOLOGY	(11)	-100%	7	38%	(17)	-260%

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 303 migliaia per il settore Digital. Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 290 migliaia nel settore Digital. Il settore System presentava nel 1° trimestre 2018 un risultato ante imposte negativo per euro 250 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2019	Inc.% ricavi	I trimestre 2018	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(304)	-19%	(21)	-1%	(283)	1334%
SYSTEM	-	0%	(250)	-20%	250	100%
TECHNOLOGY	(11)	-100%	7	38%	(17)	-260%

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 304 migliaia. Nei primi tre mesi dell'esercizio 2018 era negativo e pari ad euro 21 migliaia. Il segmento System evidenziava nel 1° trimestre 2018 un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 250 migliaia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2019	31/12/2018	Variazione
Avviamento	6.687	6.687	-
Altre attività immateriali	535	515	20
Attività materiali	3.818	2.177	1.642
Altre attività finanziarie	8	7	1
Altre attività non correnti	39	39	-
Attività non correnti destinate alla vendita	309	312	(3)
Capitale immobilizzato (A)	11.396	9.736	1.660
Lavori in corso	774	792	(18)
Crediti commerciali	2.410	2.612	(201)
Altri crediti	4.769	5.315	(546)
Attività d'esercizio a breve (B)	7.953	8.719	(766)
Debiti commerciali	(2.658)	(2.955)	296
Altri debiti	(3.243)	(2.538)	(704)
Fondi per rischi ed oneri	(1.511)	(1.499)	(12)
Passività d'esercizio a breve (C)	(7.412)	(6.992)	(420)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	541	1.727	(1.186)
Benefici ai dipendenti	(818)	(847)	29
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(403)	(424)	21
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.221)	(1.271)	49
Capitale investito netto (A + D + E)	10.716	10.192	523
Patrimonio netto del Gruppo (F)	1.368	1.701	(333)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	3.087	2.993	94
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	6.261	5.498	762
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	10.716	10.192	523

Il capitale investito netto, pari ad euro 10.716 migliaia al 31 marzo 2019 e ad euro 10.192 migliaia al 31 dicembre 2018, evidenzia un incremento pari ad euro 523 migliaia. Tale incremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) dall'incremento del capitale immobilizzato per euro 1.660 migliaia, (ii) dal decremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 766 migliaia, (iii) dell'incremento di euro 420 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) della diminuzione di euro 49 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/03/2019	31/12/2018	Variazione
Avviamento	6.687	6.687	-
Altre attività immateriali	535	515	20
Attività materiali	3.818	2.177	1.642
Altre attività finanziarie	8	7	1
Altre attività non correnti	39	39	-
Attività non correnti destinate alla vendita	309	312	(3)
Capitale immobilizzato	11.396	9.736	1.660

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 11.396 migliaia al 31 marzo 2019 e ad euro 9.736 migliaia al 31 dicembre 2018, si incrementa per euro 1.660 migliaia. Tale variazione è ascrivibile all'applicazione dell'IFRS 16 "Leases", che ha modificato la contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2019	31/12/2018	Variazione
Lavori in corso	774	792	(18)
Crediti commerciali	2.410	2.612	(201)
Altri crediti	4.769	5.315	(546)
Attività d'esercizio a breve	7.953	8.719	(766)
Debiti commerciali	(2.658)	(2.955)	296
Altri debiti	(3.243)	(2.538)	(704)
Fondi per rischi ed oneri	(1.511)	(1.499)	(12)
Passività d'esercizio a breve	(7.412)	(6.992)	(420)
Capitale d'esercizio netto	541	1.727	(1.186)

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.727 migliaia al 31 marzo 2018, si presenta positivo per euro 541 migliaia al 31 marzo 2019, evidenziando un decremento pari ad euro 1.186 migliaia.

Tale decremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- *decremento dei lavori in corso per euro 18 migliaia;*
- *decremento nei crediti commerciali per euro 201 migliaia;*
- *decremento degli altri crediti per euro 546 migliaia;*
- *decremento dei debiti commerciali per euro 296 migliaia;*
- *incremento degli altri debiti per euro 704 migliaia;*
- *incremento dei fondi rischi ed oneri per euro 12 migliaia;*

Complessivamente le attività d'esercizio a breve si decrementano per euro 766 migliaia e le passività d'esercizio a breve si incrementano per euro 420 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2019	31/12/2018	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(300)	(316)	16
Altre riserve	7.611	7.264	346
Utile (perdite) a nuovo	(10.977)	(5.431)	(5.545)
Differenze di consolidamento	21	138	(118)
Risultato netto di competenza del gruppo	(578)	(5.545)	4.967
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	1.368	1.701	(333)
Patrimonio netto di terzi	3.087	2.993	94
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.455	4.694	(239)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 4.455 migliaia al 31 marzo 2019, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 578 migliaia con una variazione rispetto al 31 dicembre 2018 di euro 4.967 migliaia (ii) incremento delle perdite portate a nuovo per euro 5.545 migliaia; (iii) dall'incremento delle altre riserve per euro 346 migliaia (iv) dall'incremento del patrimonio netto di terzi di euro 94 migliaia; (v) dal decremento delle riserve da rivalutazione per euro 16 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 marzo 2019 risulta pari ad euro 4.455 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si decrementa per euro 239 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/03/2019	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2018	di cui parti correlate	variazione
434	-	Disponibilità liquide	408	-	25
18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(1.252)	-	Debiti verso banche	(2.062)	-	810
(86)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(85)	-	(1)
(341)	-	Debiti a breve termine per applicazione IFRS 16	-	-	(341)
(914)	(914)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	(425)	(425)	(489)
(1.366)	(1.366)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.353)	(1.353)	(14)
(3.508)	(2.280)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(3.499)	(1.778)	(9)
110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	110	-	-
(0)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(0)	-	(0)
(1.331)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.360)	-	28
(781)	-	Debiti a medio e lungo termine per applicazione IFRS 16	-	-	(781)
(750)	(750)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	(750)	(750)	-
(2.753)	(750)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.000)	-	(753)
(6.261)	(3.030)	Posizione finanziaria netta	(5.498)	(1.778)	(762)

Al 31 marzo 2019 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 6.261 migliaia. Era negativa e pari ad euro 5.498 migliaia al 31 dicembre 2018. Quindi, l'indebitamento si incrementa per euro 762 migliaia. Tale variazione è ascrivibile all'applicazione dell'IFRS 16 "Leases", che ha modificato la contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica. Senza l'applicazione dell'IFRS n.16 la variazione sarebbe stata positiva e pari ad euro 360 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 3.508 migliaia, registri un incremento di euro 9 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018, quando risultava negativa e pari ad euro 3.499 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.753 migliaia, registra un peggioramento di euro 753 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2018 in cui era negativa e pari ad euro 2.000 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 marzo 2019, è pari complessivamente ad euro 1.366 migliaia (interamente a breve termine) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel I° trimestre 2019 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 14 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2018.

Il finanziamento ricevuto da Orizzonti Holding Spa al 31 marzo 2019, è pari complessivamente ad euro 1.664 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. Nel I° trimestre 2019 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 24 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata per quanto concerne euro 914 migliaia al 30 giugno 2019 e per quanto concerne euro 750 migliaia al 30 giugno 2021.

Le disponibilità liquide e i mezzi equivalenti, pari complessivamente ad euro 434 migliaia, aumentano per un importo pari ad euro 25 migliaia rispetto ad euro 408 migliaia al 31 dicembre 2018.

Il debito verso banche a breve ammonta ad euro 1.252 migliaia e diminuisce rispetto al 31 dicembre 2018 per euro 810 migliaia.

La componente a breve e medio/lungo termine del debito derivante dall'applicazione dell'IFRS 16 "Leases", relativo alla nuova contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica, presenta un ammontare totale pari ad euro 1.122 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2019	I trimestre 2018
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	652	534
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(1.840)	(160)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	1.213	(130)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	25	244

Nel primo trimestre dell'esercizio 2019, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 652 migliaia ed è riconducibile, per euro 462 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 49 per passività e attività operative, per euro 1.163 migliaia dalla generazione di liquidità dalle poste commerciali (crediti, debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 1.840 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali ed all'applicazione del principio IFRS 16 "Leases", relativo alla nuova contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 1.213 migliaia.



Il flusso monetario netto da attività in continuità è pari ad euro 25 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 408 al 31 dicembre 2018 ad euro 434 migliaia al 31 marzo 2019, evidenziando un incremento pari ad euro 25 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/03/2019			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	582.923	28.443	158.081	91.725

Al 31 marzo 2019 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale fatta eccezione per un debito per iva della Capogruppo per euro 42 migliaia che è stato rateizzato.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 marzo 2019 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 92 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 158 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 28 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 583 migliaia. I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenzario ammontano ad euro 237 migliaia.

Al 31 marzo 2019 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 marzo 2019 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 13%, in aumento rispetto all'esercizio precedente (9%).

Valori in euro migliaia	Al 31	Al 31
	Marzo 2019	Dicembre 2018
<i>fatture da emettere</i>	81	102
<i>a scadere</i>	2.013	2.267
A scadere	2.094	2.369
Scaduto <30 giorni	106	126
Scaduto 30-90 giorni	120	63
Scaduto 90-150 giorni	0	14
Scaduto oltre 150 giorni	90	39
Tot scaduto	316	242
Tot crediti commerciali	2.410	2.612
% scaduto su totale crediti commerciali	13%	9%

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/03/2019								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese correlate									
Blugroup srl	-	-	-	1.366	-	14	-	-	-
Orizzonti Holding spa	1	-	-	1.664	-	24	-	-	-
	1	-	-	3.030	-	37	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amministratori	-	-	247	-	116	-	-	-	-
	-	-	247	-	116	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 marzo 2019, risulta debitrice per complessivi euro 1.366 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 14 migliaia in conto interessi.

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 marzo 2019, risulta debitrice per complessivi euro 1.664 migliaia nei confronti di Orizzonti Holding Spa di cui euro 24 migliaia in conto interessi..

Si segnala inoltre che nell'ambito dell'operazione per la cessione del ramo Marocco il gruppo si è avvalso di una consulenza del valore di euro 100 migliaia non ancora liquidata da parte di una società terza in cui un amministratore di FullSix Spa ha una quota significativa comunque non inferiore al 20%.



RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2017 ed il patrimonio netto al 31 marzo 2019 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

(migliaia di euro)	01/01/19 - 31/03/19	
	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 Marzo 2019	641	(416)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	734	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(314)
Dividendi incassati dalle controllate		0
Operazioni infragruppo		
Altre rettifiche	(8)	0
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	1.366	(730)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	3.087	152
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 Marzo 2019	4.455	(578)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2018) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2019, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2019 e sino alla data di riferimento del presente Resoconto Intermedio di Gestione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico riclassificato per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/ 6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dei primi tre mesi dell'esercizio 2019 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 marzo 2019 non ha sedi secondarie.



FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 31 MARZO 2019

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2019 sono i seguenti:

- *Comunicazione del socio Orizzonti Holding Spa alla FullSix Spa*

In data **5 aprile 2019** l'azionista Orizzonti Holding Spa ha inviato una comunicazione a FullSix Spa in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso FullSix Spa, ammontante alla data ad euro 1.625 migliaia, per l'importo di euro 1.000 migliaia, autorizzando la FullSix Spa a modificarne l'appostazione contabile con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad Orizzonti Holding Spa.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di FullSix Spa con all'ordine del giorno: Riesame del Progetto di Bilancio d'Esercizio e del Bilancio Consolidato di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018 e conseguente aggiornamento delle Relazioni Illustrative all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 29_30 aprile 2019: delibere inerenti e conseguenti.*

In data **6 aprile 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. si è riunito con all'ordine del giorno la riapprovazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018 a seguito di una intervenuta rivisitazione della valutazione del valore dell'avviamento della controllata Softec S.p.A. iscritto nel Bilancio consolidato e del valore della partecipazione di Softec S.p.A. iscritto nel Bilancio della FullSix S.p.A..

- *Pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018 e delle Relazioni all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti*

In data **8 aprile 2019**, FullSix S.p.A. ha messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società, sezione Investor Relations, e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2018, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Remunerazione.

In pari data, la Società ha, altresì, messo a disposizione la Relazione del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ai sensi dell'art. 2446 del codice civile e dell'art. 74 del regolamento consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni (Regolamento Emittenti), redatta secondo lo schema n. 5 dell'Allegato 3A di detto regolamento, unitamente alle osservazioni del Collegio Sindacale. Il Consiglio di Amministrazione, preso atto che la perdita emergente dalla situazione economico-patrimoniale al 31 marzo 2019 risulta pari ad Euro 410 migliaia, ha proposto di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, pari a Euro 5.053 migliaia, in attesa che sia definito ed attuato l'aumento di capitale previsto nel corso del 2019, alla base del vigente Piano Industriale.

- *Pubblicazione Lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione*

In data **8 aprile 2019**, FullSix S.p.A. ha messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società www.fullsix.it, Sezione Investor Relations/assemblee-azionisti, e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info-Storage, all'indirizzo www.1info.it, n. 1 lista di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società sulla quale sarà chiamata a deliberare l'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata in Milano, presso la sede sociale, per il giorno 29 aprile 2019 alle ore 15,30, in prima convocazione, ed occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 30 aprile 2019, stessi ora e luogo.

La lista è stata presentata dagli azionisti ORIZZONTI HOLDING SPA (titolare di n. 8.539.549 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 76,37% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.) e da CENTRO STUDI SRL (titolare di n. 1.018.325 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 9,11% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix S.p.A.).

La lista presentata dagli azionisti ORIZZONTI HOLDING SPA e CENTRO STUDI SRL, è composta dai seguenti nominativi:

Consiglieri di Amministrazione

1. Costantino Di Carlo;
2. Alberto Camporesi;
3. Caterina Dalessandri;

4. Gaia Sanzarelli;
5. Gian Paolo Coppola;
6. Barbara De Muro;
7. Susanna Pedretti;
8. Alfredo Scotti;

di cui Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

La lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione è corredata (i) dei curricula professionali dei candidati, contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati stessi, (ii) delle dichiarazioni per mezzo delle quali questi ultimi accettano la candidatura e l'eventuale nomina, e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause d'ineleggibilità, decadenza e d'incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di società quotata, e i requisiti d'indipendenza previsti dagli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998) e dal Codice di Autodisciplina adottato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

- *Pubblicazione delle relazioni della società di revisione BDO Italia S.p.A. alla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018*

In data **10 aprile 2019**, a integrazione del comunicato stampa diffuso in data 8 aprile 2019 avente per titolo "Pubblicazione relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2018 e relazioni all'assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti", FullSix S.p.A. ha reso noto che, in merito ai giudizi della società di revisione BDO Italia S.p.A. sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, in relazione al paragrafo intitolato "Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale", la stessa società di revisione BDO Italia S.p.A. ha segnalato quanto descritto nella nota "continuità aziendale" al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato, in merito a eventi e circostanze che indicano l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale. Nei suddetti paragrafi sono indicate le ragioni in base alle quali gli amministratori di FullSix S.p.A. hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, anche in considerazione degli impegni del socio di riferimento.

L'ottenimento di elementi probativi sufficienti sull'appropriato utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale ha rappresentato un aspetto chiave della revisione contabile.

La società di revisione BDO Italia S.p.A. non ha espresso un giudizio con rilievi in relazione a tale aspetto.

- *Assemblea ordinaria e straordinaria della società FullTechnology S.r.l.*

In data **11 aprile 2019**, si è tenuta l'assemblea della società FullTechnology S.r.l.

In occasione della redazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2018, l'Amministratore Unico della società ha informato il socio unico FullSix S.p.A. del verificarsi delle condizioni di cui agli articoli 2482 bis e ter c.c.: al riguardo, è stata convocata un'assemblea nel corso della quale, oltre all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018, si sono assunti i provvedimenti di cui ai menzionati articoli 2482 bis e ter c.c.. Il socio unico FullSix S.p.A. ha deliberato di procedere a una complessiva operazione avente ad oggetto: (i) la copertura parziale delle perdite mediante utilizzo delle riserve e azzeramento del capitale sociale; (ii) la ricostituzione del capitale sociale all'importo di euro 10.000,00 mediante un aumento di capitale in opzione al socio unico, con sovrapprezzo di misura tale da coprire le ulteriori perdite; (iii) la copertura di tali ulteriori perdite mediante utilizzo della riserva sovrapprezzo rinveniente dall'aumento di capitale.

- *Precisazione a notizie di stampa*

In data **12 aprile 2019**, riguardo alle notizie di stampa relative all'uscita del Presidente Marco Benatti, la società FullSix S.p.A. ha precisato che il mandato dell'Arch. Benatti scadrà con l'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 29 aprile 2019, in prima convocazione, e per il giorno 30 aprile 2019, in seconda convocazione.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 e nomina del Consiglio di Amministrazione*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **29 aprile 2019** in seconda convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- a determinare in 5 (cinque) il numero dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019;
- a nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione: Costantino Di Carlo, Francesco Meani, Hasmonai Hazan, Geraldina Marzolla, Antonio Cantelmi;
- di determinare in complessivi massimi euro 150.000,00 (centocinquantamila) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi (il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo) degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 30.000,00 (trentamila, compreso nel suddetto importo massimo) da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

I Consiglieri Hasmonai Hazan e Geraldina Marzolla hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti d'indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 e nomina del Consiglio di Amministrazione e adozione provvedimenti ex articolo 2446 c.c.*

L'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **29 aprile 2019**, in prima convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Consiglio di Amministrazione sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione è composto da:

Costantino Di Carlo	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Alberto Camporesi	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Caterina Dalessandri	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Gaia Sanzarellò	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Gian Paolo Coppola	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Barbara De Muro	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Susanna Pedretti	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Alfredo Scotti	(lista presentata dai soci Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)

di cui Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro e Susanna Pedretti indipendenti ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

L'Assemblea ha, altresì, nominato il Dott. Costantino Di Carlo quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 10 aprile 2019 da parte dei soci OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato:

- di determinare in 8 (otto) il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 (trentuno) dicembre 2019 (duemila diciannove);
- di determinare in complessivi massimi euro 250.000,00 (duecentocinquantamila virgola zero zero) il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, con le dovute valutazioni del Comitato per le remunerazioni e del Collegio sindacale ai sensi di legge, la definizione dei compensi effettivi, il cui totale complessivo non potrà essere superiore al suddetto importo, degli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 50.000,00 (compreso nel suddetto importo massimo) da ripartire tra i consiglieri indipendenti e i consiglieri non esecutivi.

L'Assemblea, in sede straordinaria, ha deliberato di rinviare a nuovo la perdita emergente dal Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, pari a Euro 5.052.650,35 (cinque milioni cinquantaduemila seicentocinquanta virgola trentacinque), in attesa che sia definito e attuato l'aumento di capitale previsto nel corso del 2019, alla base del vigente Piano Industriale.

- *Attribuite deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Costantino Di Carlo e nominati i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione e nominato il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari*

In data **7 maggio 2019**, Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna, ha attribuito deleghe operative al Presidente Costantino Di Carlo per la gestione ordinaria della Società nominandolo Amministratore Delegato e, individuandolo, altresì, quale "amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi".

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, attribuito un incarico di supporto con funzioni propositive e consultive al Presidente e Amministratore Delegato, Costantino Di Carlo, in materie di rilevanza strategica ai Consiglieri di Amministrazione Alberto Camporesi e Caterina Dalessandri.

Nel corso della riunione consiliare, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione luglio 2018), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Susanna Pedretti (Presidente); Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro;
- Comitato per la Remunerazione: Gian Paolo Coppola (Presidente), Gaia Sanzarello, Alfredo Scotti;
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Barbara De Muro (Presidente); Susanna Pedretti, Gaia Sanzarello.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo. I componenti dei comitati nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari resteranno in carica, salvo revoca o dimissioni, sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha inoltre verificato la sussistenza del requisito d'indipendenza degli Amministratori sulla base dei criteri contemplati dalla versione del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate (edizione dicembre 2018), la cui adozione è stata confermata dalla società nella medesima seduta consiliare.

Dalla valutazione effettuata, sono risultati indipendenti, secondo i criteri indicati dal Codice, gli Amministratori: Gian Paolo Coppola, Barbara De Muro e Susanna Pedretti.

Il Consiglio di Amministrazione, informato della richiesta del socio di maggioranza Orizzonti Holding S.p.A., di voler rendere unitaria la revisione legale su Orizzonti Holding S.p.A. e sulle società da questa controllate, tra le quali l'Emittente, come già anticipato nel corso dei lavori assembleari tenutisi in data 29 aprile scorso, ha valutato positivamente tale istanza e ha dato avvio al relativo procedimento per la revoca dell'incarico alla società di revisione BDO Italia S.p.A ai sensi dell'articolo 4, comma 1, lett. a) , del Decreto Ministeriale 28 dicembre 2012, n. 261 ("il cambio del soggetto che, ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile, esercita il controllo della società assoggettata a revisione") e contestuale nomina di un nuovo revisore. Tale procedimento comporterà il coinvolgimento del Collegio Sindacale e dell'Assemblea dei Soci, che sarà convocata nei tempi tecnici necessari.

- *Nominato il Presidente del Consiglio di Amministrazione*

In data **7 maggio 2019**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha provveduto, ai sensi dell'articolo 23 dello Statuto Sociale, ad eleggere quale Presidente del Consiglio di Amministrazione il Consigliere Costantino Di Carlo. Il Consiglio di Amministrazione si riunirà in seguito per l'attribuzione d'incarichi e deleghe operative.

CONTENZIOSI

Si riporta di seguito un aggiornamento alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione sui principali contenziosi che coinvolgono le società del Gruppo rispetto alla situazione al 31 dicembre 2018:

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del 9 luglio 2015, con termini di legge per il deposito di memorie. Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia. A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al 12 ottobre 2016. In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al 31 gennaio 2018. All'udienza del 31 gennaio 2018, fissata per la discussione sulle prove richieste dalle parti, la difesa dell'on. Fini ha insistito per l'ammissione della prova testimoniale delegata sui capitoli articolati nella seconda memoria ex art. 183, VI comma, c.p.c.. I legali della società FullSix S.p.A. si sono opposti a tale istanza, eccependo l'irrelevanza e l'inammissibilità dei capitoli di prova avversari. Anche la difesa di Futuro e Libertà si è opposta alla prova testimoniale richiesta dall'on. Fini, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni ovvero in subordine l'ammissione a prova contraria. All'udienza del 31 gennaio 2018, il Giudice si è riservato sull'ammissione dei mezzi istruttori proposti dalle parti. A scioglimento della riserva assunta all'udienza del 31 gennaio 2018, con provvedimento del 28 febbraio 2018, il Giudice, ritenuta la causa di natura documentale e ogni istanza istruttoria superflua, ha fissato l'udienza del **22 febbraio 2019** per la precisazione delle conclusioni. Sono stati altresì fissati i termini per il deposito delle memorie conclusionali e repliche rispettivamente al **23 aprile 2019** e al **13 maggio 2019**.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Alma Media S.p.A. per accertamento di avvenuta risoluzione dell'Accordo Quadro per servizi nonché richiesta di risarcimento danni*

In data **9 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società Alma Media S.p.A., già partner commerciale in base ad un contratto sottoscritto in data 4 aprile 2017, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Roma deducendo che: (i) a fronte delle previsioni contrattuali che contemplavano le attività di "studio, sviluppo e realizzazione" di una nuova piattaforma digitale (web, mobile, social), la suddetta piattaforma non veniva realizzata da Softec con le caratteristiche e secondo le scadenze pattuite; (ii) Softec non svolgeva l'attività di raccolta della pubblicità contrattualmente prevista; (iii) Alma Media, stante gli asseriti inadempimenti di Softec, comunicava a quest'ultima l'impossibilità di proseguire nel programma contrattuale. Conseguentemente Alma Media S.p.A. ha domandato al Tribunale di Roma di (i) accertare l'avvenuta risoluzione del contratto stipulato da Softec S.p.A. ed Alma Media S.p.A. per fatto e colpa della stessa Softec S.p.A. o, in subordine, dichiarare la predetta risoluzione per inadempimento di Softec S.p.A.; (ii) condannare Softec S.p.A. al risarcimento, in favore di Alma Media S.p.A. del danno cagionato, quantificato nella misura che risulterà La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il 3 dicembre 2018. A seguito della costituzione delle parti, la prima udienza di discussione è stata fissata all'**11 aprile 2019**. Nel corso dell'udienza, i legali di entrambe le parti hanno chiesto un rinvio per verificare la possibilità di addivenire ad una transazione: l'udienza di rinvio è stata fissata al **16 maggio 2019**.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come comunicato nel Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2019-2021 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2019, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio.

In merito, il Consiglio di Amministrazione ha rappresentato all'Assemblea dei Soci tenutasi in data 29 aprile 2019 in sede straordinaria attraverso una specifica relazione che trovi applicazione quanto previsto dall'art. 2446 Cod. Civ. attraverso l'approvazione di un aumento di capitale da definirsi nelle caratteristiche e nelle forme tecniche ritenute più opportune per la realizzazione del Piano industriale.

In ogni caso, lo stesso socio OH S.p.A. ha comunicato nel corso del Consiglio di Amministrazione del 19 marzo 2019 che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding almeno fino alla concretizzazione del suddetto aumento di capitale, ovvero soltanto nella denegata ipotesi che l'aumento di capitale non si realizzi entro l'approvazione del bilancio d'esercizio corrente, fino all'approvazione del bilancio annuale al 31 dicembre 2019.

Milano, 14 maggio 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Dott. Costantino Di Carlo)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Costantino Di Carlo". The signature is fluid and cursive, written over a white background.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

Soggetta a direzione e coordinamento di Orizzonti Holding S.p.A.

<http://www.fullsix.it/>