



**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE  
AL 31 DICEMBRE 2018  
DEL GRUPPO FULLSIX**



## **DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 6 APRILE 2019**

**FULLSIX S.p.A.**  
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)  
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)

# Sommario

## Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2018 del Gruppo FullSix

### Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2018

5	Considerazioni Introduttive
6	Principali dati economici e finanziari
7	Informativa per gli Azionisti
9	Organi sociali e di controllo
10	Profilo del Gruppo FullSix
12	Società comprese nell'area di consolidamento
13	Eventi significativi dell'esercizio
35	Principali rischi e incertezze cui FullSix S.p.A. e il suo Gruppo sono esposti
38	Risorse Umane
39	Commento ai risultati economico – finanziari del Gruppo
41	Informativa di settore
49	Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
55	Rapporti con parti correlate
56	Situazione economico – finanziaria di FullSix S.p.A.
59	Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
60	Corporate Governance
61	Altre informazioni
62	Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio
64	Evoluzione prevedibile della gestione
65	Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio e di destinazione del risultato 2018

### Bilancio Consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2018

67	Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata
68	Prospetto dell'utile / (perdita) d'esercizio
69	Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
70	Rendiconto finanziario
71	Attività principali
72	Criteri di redazione
77	Area di consolidamento
86	Informativa di settore
89	Note di bilancio

## **Allegati**

- 122 Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 123 Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
- 124 Relazione della società di revisione al Bilancio Consolidato

## **Progetto Bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018**

- 126 Situazione patrimoniale
- 128 Conto economico complessivo
- 129 Rendiconto finanziario
- 130 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 143 Note al bilancio

## **Allegati**

- 170 Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)
- 171 Stato patrimoniale (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
- 173 Prospetto dell'utile/(perdita) di esercizio (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
- 174 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 175 Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
- 176 Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2018
- 177 Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2018





## CONSIDERAZIONI INTRODUTTIVE

La chiusura di questo bilancio 2018 segna un passaggio significativo nella riconfigurazione e nelle prospettive strategiche del Gruppo FullSix.

Il piano di riorganizzazione del Gruppo, che ha inteso limitare alcuni fattori di rischio ed ha portato alla cessione di asset non più strategici perché distanti dal core-business della *Digital Transformation*, è stato sostanzialmente attuato, salvo il completamento di residuali attività amministrative a cui è connessa la finalizzazione della cessione della *Branch* Marocco e i relativi incassi. Conseguentemente, gli accantonamenti e le svalutazioni, in massima parte collegati agli asset ceduti, determinano, in modo sostanziale, i risultati di periodo. Questo ha evidentemente richiesto un apporto finanziario e patrimoniale, che l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha valutato ed effettuato, anche in misura superiore a quanto originariamente preventivato.

Il nuovo perimetro di attività, oggi focalizzato sul business della Softec S.p.A., insieme con il potenziale connesso alla qualità di società quotata della FullSix S.p.A., sono alcuni degli elementi alla base del Piano Industriale 2019-2021 del Gruppo FullSix, che prevede operazioni di aggregazione con altre realtà per sviluppare sinergie industriali e proporre agli Azionisti, al Mercato e agli Stakeholders finanziari, piani e risultati consolidati di adeguato equilibrio strutturale. Il potenziale di creazione di valore aziendale sarà il driver decisionale del percorso di sviluppo, volto a determinare basi strategiche economicamente e finanziariamente solide.

Tra le possibili alternative strategiche, secondo quanto indicato dal socio di maggioranza OH S.p.A., il nuovo assetto del Gruppo FullSix potrà anche includere MyAv S.p.A., *start-up* innovativa controllata dalla stessa OH S.p.A., coinvolta nella recente OPS, che progressivamente sta confermando le proprie prospettive di concretezza e potenziale di crescita anche internazionale.

In ogni caso, l'azionista OH S.p.A., che sta assicurando il sostegno finanziario di FullSix S.p.A., ha confermato che opererà, in coerenza con quanto previsto nei piani aziendali, per perseguire la migliore valorizzazione potenziale dell'azienda e del Gruppo.

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017 (*)	Variazione
Ricavi netti	9.496	14.522	(5.026)
Costi operativi	(10.339)	(14.553)	4.214
Risultato della gestione ordinaria	(843)	(31)	(813)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(764)	(47)	(716)
Risultato operativo (EBIT)	(4.092)	(1.123)	(2.969)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(5.545)	(2.393)	(3.152)
(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017 (*)	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	1.701	4.468	(2.767)
Posizione finanziaria netta	(5.498)	(6.180)	681

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

I dati al 31 dicembre 2017 sono stati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5, al fine di fornire un'informativa omogenea in relazione alle attività operative cessate o in corso di dismissione verificatesi nel corso dell'esercizio 2018.

### DISCLAIMER

*La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate "Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2018" e "Evoluzione prevedibile dalla gestione" contengono dichiarazioni previsionali ("forward looking statement"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.*



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 dicembre 2018** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, è composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Marco Benatti	503.573	4,503298
Orizzonti Holding S.p.A.	8.539.549	76,36656
Centro Studi S.r.l.	1.018.325	9,106567
Flottante	1.120.868	10,02
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100%</b>

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob	% sul Capitale Ordinario da Comunicazione Consob
	Orizzonti Holding S.p.A.	Italiana	8.539.549	76,36	76,36
Di Carlo Holding S.r.l.	Centro Studi S.r.l.	Italiana	1.018.325	9,11	9,11

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding Spa S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Potenza nr. 01562660769. La quota di proprietà di Orizzonti Holding del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018 è pari al 76,36%.

#### DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2018 è risultato il seguente:



Al 31 dicembre 2018 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 10.154 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio, la cui consistenza è pari ad euro 1.701 migliaia.



## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

**Presidente:**

Marco Benatti

**Consiglieri Esecutivi:**

Costantino Di Carlo

Francesco Antonio Meani

**Consiglieri Indipendenti:**

Claudia Cipriano <sup>(1) (2) (3)</sup>

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti <sup>(1) (2) (3)</sup>

**Consiglieri**

Alberto Camporesi

Caterina Dalessandri <sup>(1)</sup>

Alfredo Scotti <sup>(2) (3)</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

**Presidente:**

Gianluca Stancati

**Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

### SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing e communication.

FullSix S.p.a. è la holding di partecipazione, con funzione di direzione e coordinamento del Gruppo FullSix, opera attraverso le proprie controllate, ad oggi nell'area di business denominata "Digital", in cui rientra sostanzialmente l'attività della Softec S.p.A. e Orchestra S.r.l.

Per quanto concerne il settore "Digital", che costituisce il core-business, il Gruppo è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

In tale settore, dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. È inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

In data 20 luglio 2016 le società FullDigi S.r.l. e Fullplan S.r.l. sono state fuse per incorporazione nella società Softec S.p.A..



## STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:

le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di *service design*, *marketing* e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'*engagement* al *customer service*, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale

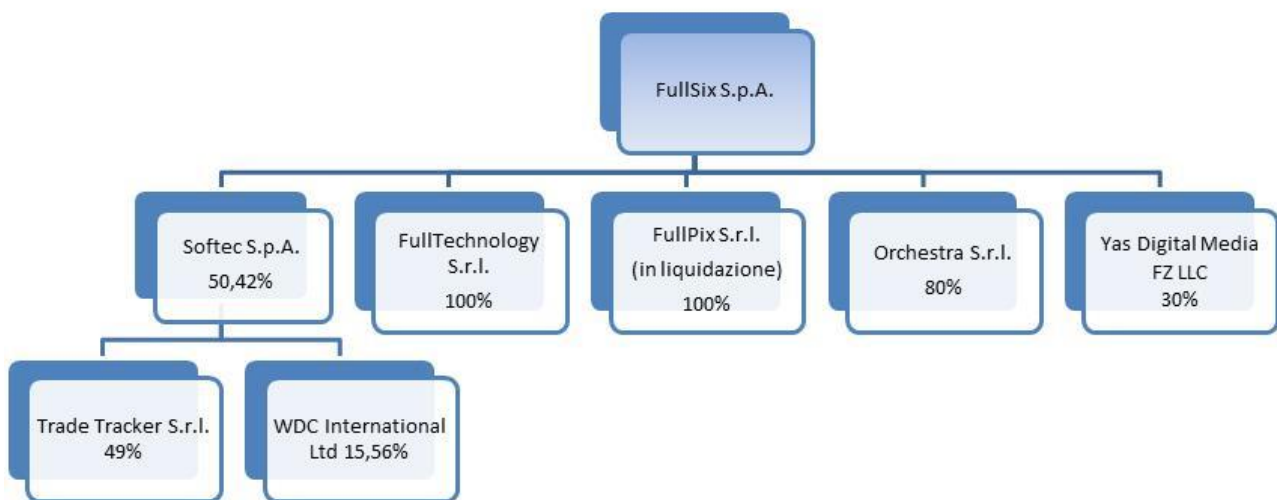


utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per:

operare nell'ambito delle telecomunicazioni *wireless*, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 dicembre 2018, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **7 marzo 2018**, stante il mancato concretizzarsi di iniziative volte a ripristinarne l'operatività, la società FullPix S.r.l. è stata posta in liquidazione.

Si segnala che in data **24 settembre 2018**, è pervenuta alla società Softec S.p.A. comunicazione in ordine agli esiti dell'operazione di aumento di capitale sulla società WDC International LTD in base ai quali la partecipazione di Softec S.p.A. è scesa al 15,56%, stante la non adesione all'aumento di capitale sopra citato.

Si segnala che in data **5 ottobre 2018** è stato sottoscritto l'atto di cessione dell'intera partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullSystem S.r.l. a favore di Telemetrica S.r.l. (Gruppo Eco.Net).

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al paragrafo *Eventi significativi dell'Esercizio e Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2018*.



## EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio 2018 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 5.545 migliaia. (-58,4%) I risultati industriali del gruppo non sono stati nell'esercizio 2018 positivi sia in valore assoluto e sia se comparati con quelli dell'esercizio 2017. In particolare si evidenzia una diminuzione del 34,6% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2017. Il risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 843 migliaia (-8,9%) in rapporto ai ricavi netti; EBITDA negativo per euro 764 migliaia (-8,0%); EBIT negativo per euro 4.092 migliaia (-43,1%). Si evidenzia quindi un peggioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 31 dicembre 2017, causato in modo significativo anche dalle variazioni intervenute nel perimetro di attività. In primis, a commento dei risultati dell'esercizio 2018 e del confronto con i risultati dell'esercizio 2017 va segnalato che il bilancio consolidato 2017 comprendeva i ricavi della FullTechnology (pari ad euro 6.437 migliaia) affittuaria del ramo d'azienda "ITSM" restituito a novembre 2017. Per di più va considerato che la carenza di liquidità che ha contraddistinto la prima parte del 2018 ha, da un lato ridotto la rivendita di prodotti di terze parti, e dall'altro ha impedito di prendere nuove commesse ritardando l'evoluzione dei cantieri in essere.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2018 è negativa e pari ad euro 5.498 migliaia, in miglioramento per euro 681 migliaia rispetto al 31 dicembre 2017 quando registrava un valore negativo pari ad euro 6.180 migliaia.

---

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio 2018 sono i seguenti:

- *Calendario eventi societari 2018*

In data **16 gennaio 2018**, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2018 con individuazione delle seguenti date:

- 14 marzo 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017) 24 aprile 2018 (1° Convocazione) / 26 aprile 2018 (2° Convocazione) (Assemblea Ordinaria Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017)
- 14 maggio 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2018)
- 20 settembre 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018)
- 14 novembre 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 settembre 2018).

- *Estensione delle deleghe operative già attribuite al Presidente del Consiglio di Amministrazione Marco Benatti*

In data **8 febbraio 2018**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., a fronte di rinnovate esigenze operative ha deliberato di estendere le deleghe già attribuite al Presidente del Consiglio Marco Benatti.

Gli ulteriori poteri attribuiti attengono all'ordinaria amministrazione della società con riferimento alla gestione dei conti correnti, finanziamenti, acquisto e vendita di beni mobili registrati e non e di beni immobili, contratti relativi alla vendita di prodotti e/o servizi, contratti relativi alla fornitura di prodotti e/o servizi nonché rapporti con il personale dipendente.

- *Variazione della quota di partecipazione dell'azionista significativo Maintower Sicav*

In data **22 febbraio 2018**, la società Softec S.p.A. ha comunicato, ai sensi della "Disciplina sulla Trasparenza" e dell'art. 17 del Regolamento Emittenti AIM Italia, di aver ricevuto nella medesima data da parte della SICAV Lussemburghese **MainTower Sicav** comunicazione del superamento della soglia di rilevanza del 5%. L'operazione, finalizzata all'ampliamento della base azionaria, è avvenuta fuori mercato mediante cessione da parte di Fullsix S.p.A. di complessive n. 200.700 azioni a primari investitori istituzionali.

A fronte di tali informazioni, la composizione della compagine azionaria di Softec S.p.A. risultava la seguente:



Azionista	n. azioni	%
Fullsix SpA	1.259.673	50,42%
MainTower SICAV	192.420	7,70%
Altri azionisti <5%	1.045.867	41,88%
<b>Totale</b>	<b>2.497.960</b>	<b>100,00%</b>

- *Accordo preliminare per il trasferimento del pacchetto di controllo di Fullsix S.p.A.*

In data **2 marzo 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. (OH S.p.A., controllante del Gruppo Orizzonti Holding) e Centro Studi Srl (consociata di OH S.p.A.), Blugroup S.r.l. e l'Arch. Marco Benatti (azionista di Fullsix al 4,5% e socio di controllo di Blugroup S.r.l.) hanno comunicato all'Emittente che è stato stipulato un accordo preliminare vincolante, per il trasferimento, da realizzare attraverso scambio azionario, di una partecipazione in FullSix S.p.A., rilevante ai sensi dell'Art. 106 co. 1, D.Lgs. 58/98..

L'accordo preliminare vincolante prevede che Blugroup S.r.l., che alla data del 2 marzo 2018 deteneva il pacchetto di maggioranza relativa di Fullsix S.p.A. (pari al 45,31%), scambierà tale partecipazione con una partecipazione azionaria nella start-up innovativa MyAv S.r.l. (di cui è prevista la prossima trasformazione in S.p.A.), che è controllata da OH S.p.A. e partecipata da Centro Studi S.r.l.. È prevista la quotazione all'AIM di MyAv S.p.A., nell'orizzonte temporale di circa 18-24 mesi, decorrenti dalla finalizzazione dello scambio.

L'accordo prevede, contestualmente allo scambio, la sottoscrizione di un patto di sindacato tra l'Arch. Marco Benatti, relativamente alle azioni Fullsix da questi detenute a titolo personale, e OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.. Quest'ultima fungerà anche da *leading coordinator* di riferimento tecnico per l'operazione. Le disposizioni parasociali sono state pubblicate ai sensi dell'Art. 122 D.Lgs. 58/98.

L'accordo in corso di esecuzione, definito su base amichevole e motivato da interessi di natura imprenditoriale, prevede lo stabilirsi di sinergie industriali significative tra il Gruppo Fullsix e il Gruppo Orizzonti Holding, in relazione ai campi della comunicazione digitale e allo sviluppo di nuove tecnologie, che coinvolgono robotica, computer vision, intelligenza artificiale e internet delle cose (IoT).

La definizione del rapporto di scambio, tra le azioni Fullsix SpA e le azioni MyAv SpA, è legata alle risultanze di una due diligence, avviata operativamente in data 5 marzo 2018 con completamento previsto nella settimana del 19-23 marzo p.v. All'accordo preliminare è seguito l'atto definitivo di scambio (*closing*) tra Blugroup Srl, da un lato, e OH SpA e Centro Studi Srl, dall'altro. Al *closing* sono stati definiti i termini e le modalità di esecuzione della OPS (Offerta pubblica di scambio) sulla totalità delle azioni FullSix SpA, che sarà promossa ai sensi dell'Art. 106 co. 1 D.Lgs. 58/98. A tutti gli azionisti di FullSix SpA saranno offerte le stesse condizioni di scambio attuate per Blugroup Srl, e sarà offerto in alternativa (ai sensi dell'Art. 106 co. 2-bis D.Lgs. 58/98) un corrispettivo in contanti, determinato sulla base dei valori dello stesso scambio.

L'operazione non è diretta ad ottenere il delisting delle azioni FullSix SpA.

- *Assemblea straordinaria della società FullPix S.r.l. per gli adempimenti di cui all'art. 2484, comma 1, n.ri 4 e 6, c.c.*

In data **7 marzo 2018**, stante il mancato concretizzarsi di iniziative volte a ripristinarne l'operatività, è stata deliberata la messa in liquidazione della società FullPix S.r.l. ai sensi dell'art. 2484, comma 1, n.ri 4 e 6, c.c. con la conseguente nomina di un liquidatore nella persona della Dott.ssa Paola Cattaneo.

- *Pubblicazione estratto dei patti parasociali Orizzonti Holding SpA, Centro Studi Srl, Blugrup Srl e Marco Benatti*

In data **10 marzo 2018**, Orizzonti Holding SpA (OH SpA, controllante del Gruppo Orizzonti Holding) e Centro Studi Srl (consociata di OH SpA), Blugroup Srl e l'Arch. Marco Benatti (azionista di FullSix al 4,5% e socio di controllo di Blugroup Srl), facendo seguito al comunicato stampa congiunto del 2 marzo 2018, e per quanto possa occorrere ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 127 sgg. Delibera Consob n. 11971/99 s.m.i., hanno proceduto alla pubblicazione sul quotidiano "La Repubblica" dell'estratto dei patti parasociali informando:

- che, secondo quanto stabilito dall'accordo preliminare di scambio azionario, contestualmente al closing (atto definitivo di scambio azionario), OH SpA, Centro Studi Srl e l'Arch. Marco Benatti, con l'intervento di Blugroup Srl per quanto possa occorrere, stipuleranno un patto parasociale, comprensivo di sindacato di voto;
- che il patto riguarderà la partecipazione trasferita a OH SpA e Centro Studi Srl (complessivamente 45,31%) e la partecipazione detenuta dall'Arch. Marco Benatti a titolo personale (4,5%), per un totale pari al 49,81% circa del capitale sociale avente diritto al voto;
- che il patto, anche ai fini del numero delle azioni in esso conferite, preciserà che le azioni FullSix SpA acquisite dalla OH SpA attraverso la successiva OPS (offerta pubblica di scambio, conseguente allo scambio



azionario, come descritta al cit. comunicato stampa congiunto 2 marzo 2018) potranno essere liberamente negoziate dalla OH SpA (la quale non intende operare per il delisting delle azioni FullSix SpA);  
- che le informazioni essenziali (art. 130 Delibera Consob n. 11971/99 s.m.i.) sul patto parasociale da stipularsi, comunicate alla Consob, sono pubblicate sul sito Internet [www.fullsix.it](http://www.fullsix.it).

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 e la nomina degli organi societari*

In data **13 marzo 2018**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci per i giorni **23** e **24 aprile 2018**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- Deliberazioni in ordine ai disposti dell'art. 2364 del Codice Civile circa l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2017; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
  - Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017*

In data **14 marzo 2018** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **24 aprile 2018** e **26 aprile 2018**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017.
  - 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
  - 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- *Ritardo nella presentazione delle risultanze della due diligence*

In data **24 marzo 2018**, con riferimento al comunicato del 2 marzo 2018, Orizzonti Holding SpA e Centro Studi Srl, Blugroup Srl e l'Arch. Marco Benatti hanno comunicato che, a causa della complessità della documentazione da esaminare, che ha richiesto più tempo del previsto, le risultanze delle *due diligence* per la definizione del rapporto di scambio tra le azioni FullSix SpA e le azioni MyAv SpA saranno disponibili per il giorno 29 marzo p.v. Seguirà l'atto definitivo di scambio (closing) tra Blugroup Srl, da un lato, e OH SpA e Centro Studi Srl, dall'altro.

- *Trasferimento del pacchetto di controllo di FullSix S.p.A.*

In data **29 marzo 2018**, Orizzonti Holding SpA e Centro Studi Srl, Blugroup Srl e l'Arch. Marco Benatti hanno comunicato che è stato stipulato l'atto definitivo di scambio di azioni della FullSix SpA, detenute da Blugroup Srl, verso azioni della MyAv SpA, detenute da OH SpA e da Centro Studi Srl.

Nell'atto il rapporto di scambio è stato definitivamente fissato in n. 1.118,2315 (millecentodiciotto virgola duemilatrecentoquindici) azioni della FullSix SpA per 1 (un) lotto di n. 100 (cento) azioni della MyAv SpA (essendo, ai sensi dello statuto, pari a n. 100 il lotto minimo trasferibile di azioni della MyAv SpA).

In forza dell'atto definitivo di scambio, OH SpA ha acquisito n. 4.053.371 azioni FullSix SpA, pari al 36,25% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale, e Centro Studi Srl ha acquisito n. 1.013.325 azioni FullSix SpA, pari al 9,06% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale.

Pertanto, OH SpA e Centro Studi Srl hanno comunicato che OH SpA darà corso, ai sensi dell'art. 106, comma 1, D.Lgs. 58/98, ad una Offerta pubblica di scambio (OPS) sulla totalità delle azioni FullSix SpA, al medesimo rapporto di scambio, sopra indicato, e che, in alternativa allo scambio, sarà offerto un corrispettivo in denaro, ai sensi del comma 2-bis dello stesso art. 106.

Nei termini di legge, OH SpA, quale offerente, procederà a presentare alla Consob il relativo documento di offerta.



- *Modifiche, integrazioni ed aggiornamenti al comunicato stampa del 29 marzo 2018 ai sensi degli artt. 102, comma 1, 106 e 109 D.Lgs. 58/98 e dell'art. 37 Regolamento Consob 11971/1999*

In data **3 aprile 2018**, Orizzonti Holding SpA e Centro Studi Srl, Blugroup Srl e l'Arch. Marco Benatti hanno, per il tramite dell'emittente, pubblicato un nuovo comunicato stampa in cui sono state fornite integrazioni ed aggiornamenti rispetto al comunicato già diffuso in data 29 marzo 2018. In particolare, l'Offerente riconoscerà, per ciascuna azione FullSix S.p.A., un corrispettivo unitario, in azioni MyAv S.p.A., secondo il rapporto di scambio di seguito indicato: n. 0,14028014 azioni MyAv S.p.A. per n. 1 azione FullSix S.p.A., da applicarsi in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile di azioni MyAv S.p.A. (pari a n. 100 azioni); pertanto, al numero di azioni FullSix S.p.A. da scambiare sarà applicato il divisore 712,8593, derivante dal suddetto rapporto di scambio, determinando il corrispondente numero intero di lotti di 100 azioni MyAv S.p.A., da trasferirsi nello scambio, e regolando i resti in denaro, al corrispettivo di Euro 1,051 per azione FullSix S.p.A..

In alternativa allo scambio con azioni MyAv S.p.A., ai sensi dell'art. 106, comma 2-bis, del D.Lgs. 58/98, sarà offerto un corrispettivo in denaro pari ad Euro 1,051 per azione FullSix S.p.A.

Nel comunicato si è specificato che il corrispettivo di Euro 1,051 per azione FullSix S.p.A. è il corrispettivo più alto, pagato dall'Offerente e dalle Persone che Agiscono di Concerto, negli ultimi dodici mesi precedenti l'Atto di Permuta del 29 marzo 2018.

L'Offerente ha altresì reso noto che, a seguito della diffusione del Comunicato del 29 marzo 2018, in data 30 marzo 2018, l'Offerente ha ricevuto una comunicazione dalla società Mittel Generale Investimenti S.r.l., nella quale tale ultima società ha rappresentato che le azioni FullSix S.p.A. di proprietà della Blugroup S.r.l., oggetto della permuta di cui al predetto comunicato stampa del 29 marzo 2018, sono state costituite in pegno in favore di Mittel Generale Investimenti S.p.A., con atto del 2006, e che la predetta società non ha prestato alcun assenso alle operazioni di disposizioni delle azioni descritte nel comunicato stampa del 29 marzo 2018. A tale riguardo, l'Offerente ha precisato che l'intermediario presso il quale erano depositate le azioni FullSix S.p.A. di titolarità di Blugroup S.r.l., in proposito interpellato nell'ambito delle attività di *due diligence* preliminari al perfezionamento dell'Atto di Permuta, ha attestato che, al 26 marzo 2018, le predette azioni emesse da FullSix S.p.A., risultavano libere da pegno e non risultavano vincoli notificati da terzi. L'Offerente ha pertanto ritenuto che non vi fossero elementi tali da far ritenere che le azioni FullSix S.p.A. oggetto di permuta fossero gravate da pegno validamente costituito e/o comunque opponibili a OH S.p.A. e/o che l'Atto di Permuta potesse risultare invalido o inefficace.

Nei termini di legge, OH S.p.A., quale offerente, ha dichiarato che procederà a presentare alla Consob il Documento di Offerta.

- *Pubblicazione lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione*

In data **3 aprile 2018**, FullSix S.p.A. ha messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società [www.fullsix.it](http://www.fullsix.it), Sezione Investor Relations/assemblee-azionisti, e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), n. 1 lista di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società sulla quale sarà chiamata a deliberare l'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata in Milano, presso la sede sociale, per i giorni 24 aprile 2018 e 26 aprile 2018, rispettivamente in prima e seconda convocazione.

La lista è stata presentata dall'azionista WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, titolare di complessive n. 3.353.103 azioni ordinarie della Società, pari al 29,98% del capitale sociale avente diritto di voto in Assemblea. La Lista presentata da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC è composta dal seguente nominativo: Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti

La lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione presentata da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC è corredata (i) del curriculum professionale del candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato stesso, (ii) della dichiarazione per mezzo della quale quest'ultimo accetta la candidatura e l'eventuale nomina, e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di società quotata, nonché i requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998) e dal Codice di Autodisciplina adottato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Unitamente alla documentazione di corredo, la Lista depositata da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC contiene la dichiarazione che non sussistono, allo stato, rapporti di collegamento, nemmeno indiretti, di cui all'art. 147-ter, comma 3, del Testo Unico della Finanza e all'art. 144-quinquies del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, né sussiste alcuna relazione significativa ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con il socio di maggioranza Blugroup S.r.l.



- *Publicazione relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2017 di FullSix SpA*

In data **3 aprile 2018**, FullSix S.p.A. ha pubblicato nella sezione Investor Relations del sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2017, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Remunerazione e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A..

A seguito di richiesta di chiarimento sul "Pegno" dichiarato da Mittel Generali Investimenti S.r.l. iscritto in suo favore sulle azioni FullSix di proprietà di Blugroup S.r.l., così come riportato nel "Comunicato Stampa 3 aprile 2018" emesso da Fullsix S.p.A. per conto di Orizzonti Holding S.p.A., a fronte di informazioni fornite dall'emittente e in corso di valutazione da parte della società di revisione, la società BDO Italia S.p.A. ha comunicato all'emittente l'impossibilità ad emettere in data 3 aprile le Relazioni di Revisione relative al Bilancio d'esercizio ed al Bilancio consolidato della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2017 in quanto – in pari data - non ha potuto ultimare le attività di verifica della documentazione messa a disposizione nei tempi previsti.

Per l'effetto, il Collegio Sindacale ha informato che, ai fini della propria relazione, restava in attesa che la società BDO completasse l'analisi documentale in corso volta all'emissione delle relazioni di revisione.

- *Publicazione delle relazioni della società di revisione e del collegio sindacale di FullSix S.p.A.*

In data **5 aprile 2018**, FullSix S.p.A. ha reso noto che la società di revisione BDO Italia S.p.A. ed il Collegio Sindacale hanno emesso le Relazioni sul Bilancio di esercizio e consolidato al 31 dicembre 2017 di FullSix S.p.A. Le relazioni sono state messe a disposizione del pubblico nella sezione Investor Relations del sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A. ad integrazione della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2017.

- *Publicazione versione corretta delle relazioni della società di revisione di FullSix S.p.A.*

In data **6 aprile 2018**, FullSix S.p.A. ha reso noto che la società di revisione BDO Italia S.p.A. ha informato, in pari data, che le relazioni inviate all'emittente e pubblicate in data 5 aprile, contenevano un refuso nel paragrafo "Altri aspetti": di conseguenza sono state inviate alla società le versioni corrette. La portata del giudizio da parte della società di revisione BDO Italia S.p.A. non ha subito modifiche.

Le versioni corrette delle relazioni della società di revisione BDO Italia S.p.A. sono state messe a disposizione del pubblico nella sezione Investor Relations del sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A..

- *Comunicazione di Offerta pubblica di acquisto e scambio totalitaria sulle azioni di Softec S.p.A., ai sensi degli articoli 106, comma 1 e 3, e 109 del D.Lgs. 58/98 e dell'articolo 45 del Regolamento Emittenti Consob, in forza del richiamo volontario della disciplina delle predette disposizioni contenuto nell'art. 12 dello statuto sociale della medesima Softec S.p.A.*

In data **9 aprile 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l., richiamando il "Comunicato Stampa del 29 marzo 2018 - Trasferimento del pacchetto di controllo FullSix", così come integrato ed aggiornato dal comunicato del 3 aprile 2018, con il quale è stata resa nota la stipula di un atto definitivo di scambio, mediante permuta, di azioni della FullSix S.p.A., detenute da Blugroup S.r.l., verso azioni della MyAv S.p.A., detenute da OH S.p.A. e da Centro Studi S.r.l., alla luce di quanto previsto, ai sensi degli articoli 106, comma 1 e 3, e 109 del D.Lgs. 58/98 e dell'articolo 45 del Regolamento Emittenti Consob, e del richiamo volontario della disciplina delle predette disposizioni contenuto nell'art. 12 dello statuto sociale di Softec, hanno reso noto che OH S.p.A. darà corso, ai sensi delle disposizioni sopra richiamate, ad una Offerta pubblica di acquisto, nella forma di offerta pubblica di scambio, con corrispettivo costituito da titoli MyAv S.p.A. e, in alternativa, in denaro, sulla totalità delle azioni ordinarie Softec, dedotte le azioni ordinarie di Softec detenute da Fullsix, e conseguentemente su n. 1.238.287 azioni ordinarie Softec, pari al 49,57% del totale azioni/voti rappresentativi del capitale sociale di Softec (di seguito l'"Offerta Softec" o semplicemente l'"Offerta").

Sono oggetto dell'Offerta n. 1.238.287 azioni ordinarie Softec S.p.A., pari al 49,57% del totale azioni/voti rappresentativi del capitale sociale.

Tale quantitativo è dato dalla totalità delle azioni della Softec S.p.A. (n. 2.497.960) con esclusione dell'intera partecipazione detenuta da Fullsix, pari a n. 1.259.673 azioni e corrispondente al 50,43% del totale azioni/voti

rappresentativi del capitale sociale.

Il controvalore complessivo dell'Offerta è pari a:

- in azioni MyAv S.p.A.: n. 4.958 lotti di 100 azioni, ossia n. 495.800 azioni MyAv S.p.A., pari al 4,96% del totale azioni/voti rappresentativi del capitale sociale, salvo la regolazione dei resti in denaro (al corrispettivo di euro 3,000 per azione Softec);
- in denaro: euro 3.714.861 (Esborso Massimo).

Si precisa che le n. 495.800 azioni MyAv S.p.A. oggetto dell'Offerta sono di titolarità dell'Offerente.

Ai fini della totale copertura dell'Esborso Massimo, l'Offerente farà ricorso a mezzi finanziari propri.

- *Revoca convocazione dell'assemblea ordinaria degli azionisti del 24-26 aprile 2018 e convocazione nuova assemblea ordinaria degli azionisti per i giorni 21-22 maggio 2018 di FullSix S.p.A.*

In data **9 aprile 2018**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., stante la ritardata messa a disposizione delle relazioni della società di revisione e del collegio sindacale oltre i termini di cui all'articolo 154-ter, comma 1-bis, del TUF nonché stante il mancato deposito di una lista per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione, entro il termine di 25 giorni di cui all'articolo 147-ter, del TUF, al fine di consentire la partecipazione più ampia possibile degli azionisti all'assemblea e al fine di rendere agevole l'esercizio dei diritti dei soci, anche in ossequio ai principi di cui all'articolo 9 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana a cui l'Emittente ha aderito, ha deliberato di revocare la convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di cui all'avviso di convocazione pubblicato in data 14 marzo 2018 sul sito internet della società FullSix S.p.A. <http://www.fullsix.it/investor-relations/assemblee-azionisti/> e pubblicato sul quotidiano "La Repubblica" in data 15 marzo 2018.

Contestualmente, il Consiglio di Amministrazione, ha deliberato di convocare nuovamente l'Assemblea degli Azionisti per i giorni 21 maggio 2018 e 22 maggio 2018, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017.

2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.

3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

L'avviso di convocazione viene pubblicato, ai sensi dell'art. 125-bis TUF (D.Lgs. 58/1998), sul sito internet della Società nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti (<http://www.fullsix.it>), nonché con le altre modalità previste da Consob e, in estratto, sul seguente giornale quotidiano: La Repubblica in data 10 aprile 2018.

Nel corso della riunione, il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, esaminato e nuovamente approvato il bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2017 ed il Progetto di Bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2017.

- *Avvenuto deposito del Documento di Offerta presso Consob e formulazione dell'istanza di giudizio di equivalenza delle informazioni relative a MyAv Spa rispetto alle previsioni del Regolamento 809/2004/CE*

In data **18 aprile 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l., richiamando il "Comunicato Stampa del 29 marzo 2018 - Trasferimento del pacchetto di controllo FullSix", così come integrato ed aggiornato dal comunicato del 3 aprile 2018, ai sensi dell'art. 102, comma 1, D.Lgs. 58/98 (di seguito "TUF") e dell'art. 37 Regolamento Consob 11971/1999 (di seguito "Regolamento Emittenti"), emesso da Orizzonti Holding S.p.A. (di seguito "OH S.p.A."), quale offerente, riguardante anche Centro Studi S.r.l., l'Arch. Marco Benatti e Blugroup S.r.l., in qualità di persone che agiscono di concerto, diffuso dall'emittente interessata FullSix S.p.A. (di seguito, anche FullSix), con il quale è stata resa nota la stipula di un atto definitivo di scambio, mediante permuta, di azioni della FullSix S.p.A., detenute da Blugroup S.r.l., verso azioni della MyAv S.p.A., detenute da OH S.p.A. e da Centro Studi S.r.l. e la conseguente promozione di un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria totalitaria (l'Offerta) dall'Offerente ai sensi dell'articolo 102, 106 e 109 del TUF aventi ad oggetto massime n. 6.105.619 azioni ordinarie FullSix, rappresentative del 54,60% del capitale sociale, quotate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana Spa, hanno informato ai sensi e per gli effetti del dell'articolo 102, comma 3 del TUF e dell'art. 37-ter Regolamento Consob 11971/1999, OH Spa, in qualità di Offerente di avere depositato in pari data a Consob il documento di offerta (il Documento di Offerta) destinato alla pubblicazione, relativo all'Offerta.

Nel comunicato l'Offerente ha ricordato che pagherà agli aderenti all'Offerta un corrispettivo pari a n. 0,14028014 Azioni MyAv Spa ogni n. 1 Azione FullSix portata in adesione all'Offerta, da applicarsi in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile, regolando i resti in denaro o, in alternativa, il corrispettivo di euro 1,051 per ciascuna Azione FullSix portata in adesione all'Offerta ed acquistata.

Considerata la natura obbligatoria dell'Offerta e tenuto conto della struttura dell'operazione da cui sorge l'obbligo di promuovere l'Offerta, il Corrispettivo è stato fissato conformemente a quanto disposto dall'articolo

106, comma 2, del TUF, ai sensi del quale l'Offerta deve essere promossa ad un prezzo non inferiore a quello più elevato pagato dall'Offerente e dalle Persone che Agiscono di Concerto per l'acquisto di azioni ordinarie dell'Emittente nei dodici mesi anteriori alla data della Comunicazione dell'Offerente ai sensi dell'articolo 102, comma 1, del TUF.

L'Offerta non è finalizzata alla revoca della quotazione delle azioni ordinarie dell'Emittente.

Il Documento di Offerta è previsto sia pubblicato al termine dell'istruttoria svolta dalla Consob ai sensi dell'articolo 102, comma 4 del TUF.

Si comunica altresì che l'Offerente ha formulato contestualmente istanza alla Consob per il riconoscimento dell'equivalenza delle informazioni riportate nel suddetto Documento di Offerta relative a MyAv Spa rispetto ai contenuti delle previsioni del Regolamento 809/2004/CE ai sensi dell'articolo 34-ter lettera j del Regolamento Emittenti.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio totalitaria sulle azioni di Softec S.p.A., quotata all'AIM Italia/Mercato Alternativo del Capitale, ai sensi degli articoli 106, comma 1 e 3, e 109 del D.Lgs. 58/98 e dell'articolo 45 del Regolamento Emittenti CONSOB, in forza del richiamo volontario della disciplina delle predette disposizioni*

In data **18 aprile 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l., richiamando il "Comunicato Stampa del 9 aprile 2018", con cui le due società avevano comunicato al pubblico la ricorrenza dei presupposti per promuovere, oltre a un'offerta pubblica obbligatoria di acquisto e scambio sulle azioni di FullSix S.p.A., quotate sul mercato regolamentato MTA, anche un'offerta pubblica di acquisto e scambio, secondo le condizioni e i termini precisati nel suddetto comunicato, sulle azioni emesse da Softec S.p.A., ammesse a negoziazione sul mercato AIM Italia/Mercato Alternativo del Capitale. Orizzonti Holding S.p.A. (di seguito OH S.p.A.) è il soggetto che è previsto dia corso ad entrambe le offerte al pubblico, hanno informato che, in relazione all'offerta pubblica di acquisto e scambio avente ad oggetto le azioni emesse da FullSix S.p.A., OH S.p.A. ha provveduto a depositare presso la CONSOB, ai sensi di legge, il documento d'offerta che verrà pubblicato al termine dell'istruttoria svolta dalla CONSOB, ai sensi dell'articolo 102, comma 4 del D.Lgs. 58/98.

Quanto sopra premesso e tenuto conto dei riflessi delle informazioni contenute nel suddetto documento d'offerta relativo alle azioni emesse da FullSix S.p.A., tra cui, in particolare, quelle riguardanti MyAv S.p.A., quale emittente delle azioni offerte in scambio, sui contenuti del documento d'offerta Softec S.p.A., da pubblicarsi nel rispetto della disciplina applicabile all'OPA endosocietaria "a cascata", da promuoversi in ottemperanza alle previsioni dell'articolo 12 dello statuto sociale di Softec S.p.A. nonché ai sensi delle previsioni del Regolamento Emittenti AIM Italia/Mercato Alternativo del Capitale, si rende noto che OH S.p.A., in qualità di Offerente, provvederà a trasmettere a Borsa Italiana S.p.A. e contestualmente a pubblicare il documento d'offerta avente ad oggetto le azioni emesse da Softec S.p.A., in concomitanza con l'approvazione da parte della CONSOB del documento d'offerta relativo a FullSix S.p.A. e quindi con la sua pubblicazione, in modo da poter recepire le modifiche e/o le integrazioni che dovessero essere richieste dalla CONSOB nel corso dell'istruttoria nonché in modo da adottare la procedura più corretta sotto il profilo informativo ritenuta applicabile in base alle previsioni di legge e regolamentari.

OH S.p.A. provvederà a rendere noto, con apposito comunicato stampa, l'avvenuta pubblicazione del documento d'offerta relativo alle azioni emesse da Softec S.p.A.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 e nomina del Consiglio di Amministrazione*

In data **23 aprile 2018**, l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A. si è riunita in prima convocazione sotto la Presidenza di Marco Benatti ed ha esaminato ed approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 deliberando di riportare a nuovo la perdita di esercizio pari a Euro 167.255,45.

L'Assemblea, convocata per deliberare anche sul rinnovo del Consiglio di Amministrazione, ha stabilito:

- di determinare in 7 (sette) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018;
- di nominare quali componenti del Consiglio di Amministrazione Marco Benatti, Francesco Meani, Antonio Cantelmi, Luca Spotti, Hasmonai Hazan, Paola Manzoni, Elisa Facciotti;
- di determinare in complessivi massimi euro 300.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti.

Il Consigliere Hasmonai Hazan ha dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli art. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

Il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., riunitosi in pari data successivamente ai lavori assembleari, ha provveduto, ai sensi dell'articolo 23 dello Statuto Sociale, ad eleggere quale Presidente del Consiglio di Amministrazione il Consigliere Marco Benatti e ad ha individuato quale Amministratore Delegato il Consigliere

Francesco Meani.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, assegnato deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Marco Benatti, all'Amministratore Delegato Francesco Meani ed ai Consiglieri Luca Spotti, Paola Manzoni ed Elisa Facciotti.

- *Nuova pubblicazione relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2017 di FullSix SpA*

In data **30 aprile 2018**, FullSix S.p.A. ha informato che il Progetto di Bilancio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2017, unitamente alle Relazioni della Società di Revisione e del Collegio Sindacale, la Relazione Annuale di Corporate Governance, completa delle informazioni relative agli assetti proprietari ex art. 123-bis del D.Lgs. n. 58 del 24 Febbraio 1998 e la Relazione sulla Remunerazione sono stati pubblicati nella sezione Investor Relations del sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), e sono a disposizione di chiunque ne faccia richiesta presso la sede legale di FullSix S.p.A..

- *Nuova pubblicazione liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione*

In data **30 aprile 2018**, FullSix S.p.A. ha messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società [www.fullsix.it](http://www.fullsix.it), Sezione Investor Relations/assemblee-azionisti, e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), n. 2 liste di candidati alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Società sulla quale sarà chiamata a deliberare l'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata in Milano, presso la sede sociale, per il giorno 21 maggio 2018 alle ore 15, in prima convocazione, ed occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 22 maggio 2018, stessi ora e luogo.

Le liste sono state presentate, rispettivamente:

1. dagli azionisti MARCO BENATTI, in proprio (titolare di n. 503.573 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 4,5033% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale) e nella qualità di amministratore unico della Blugroup Srl (titolare di n. 18 azioni ordinarie della Società, corrispondenti allo 0,0003% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale), da ORIZZONTI HOLDING SPA (titolare di n. 4.058.371 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 36,2928% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix SpA) e da CENTRO STUDI SRL (titolare di n. 1.018.325 azioni ordinarie della Società, corrispondenti al 9,1066% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix SpA);
2. dall'azionista WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, titolare di n. 3.353.103 azioni ordinarie della Società, pari al 29,98% del totale voti/azioni rappresentativi del capitale sociale di FullSix SpA.

La Lista n. 1 presentata dagli azionisti MARCO BENATTI, ORIZZONTI HOLDING SPA e CENTRO STUDI SRL, è composta dai seguenti nominativi:

Consiglieri di Amministrazione

1. Marco Benatti;
2. Francesco Antonio Meani;
3. Massimo Minolfi;
4. Claudia Cipriano;
5. Costantino Di Carlo;
6. Alberto Camporesi;
7. Caterina Dalessandri;

di cui Cipriano Claudia indipendente ai sensi dell'art. 147 ter, comma 4 TUF e ai sensi dell'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A..

La lista n. 2 presentata da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC è composta dal seguente nominativo:

Consigliere di Amministrazione

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti

Le liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione sono corredate (i) dei curricula professionali dei candidati, contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati stessi, (ii) delle dichiarazioni per mezzo delle quali quest'ultimi accettano la candidatura e l'eventuale nomina, e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e di incompatibilità previste dalla legge e dallo statuto, di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica di membro del Consiglio di Amministrazione di società quotata, nonché i requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3, del Testo Unico della Finanza (D.Lgs. 58/1998) e dal Codice di Autodisciplina adottato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.

Unitamente alla documentazione di corredo, la Lista n. 2 depositata da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC contiene la dichiarazione che non sussistono, allo stato, rapporti di collegamento, nemmeno



indiretti, di cui all'art. 147-ter, comma 3, del Testo Unico della Finanza e all'art. 144-quinquies del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, né sussiste alcuna relazione significativa ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con gli azionisti Orizzonti Holding SpA, Centro Studi Srl, Marco Benatti e Blugroup S.r.l.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l.*

In data **26 aprile 2018**, è stato notificato a FullSix S.p.A. un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse della società Mittel Investimenti S.r.l.; con tale atto la società Mittel Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di Euro 2.853.370,61, oltre agli interessi già maturati e maturandi, i crediti vantati da Blugroup S.r.l. nei confronti di FullSix S.p.A.. Con il menzionato atto FullSix S.p.A. è stata (i) invitata a comunicare entro dieci giorni dalla notifica di quali somme è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. e quando deve eseguirne il pagamento, ex art. 547c.p.c (ii) è stata altresì intimata di non disporre delle somme pignorate senza ordine del Giudice, (iii) nonché avvertita che è soggetta, relativamente alle somme dovute a Blugroup S.r.l. e nei limiti dell'importo del credito precettato aumentato della metà, agli obblighi che la legge impone al custode. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione la società FullSix S.p.A., con il supporto dei propri legali, sta elaborando la dichiarazione richiesta anche alla luce della natura ordinatoria e non perentoria del sopra citato termine per il riscontro. Il riscontro da parte della società dovrà altresì tener in considerazione le previsioni di cui ai patti parasociali sottoscritti tra Marco Benatti e Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. in data 11 aprile 2018 in base alle quali l'importo oggetto di pignoramento è stato altresì posto a garanzia dell'esatto adempimento degli obblighi di cui ai patti da parte di Marco Benatti.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Avviso di sospensione dei termini istruttori*

In data **7 maggio 2018**, con riferimento al documento di offerta, destinato alla pubblicazione, relativo all'offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A., ai sensi degli articoli 102, 106, comma 1, e 109 del D.Lgs. 58/98, e avente ad oggetto n. 6.105.619 azioni ordinarie di FullSix S.p.A., quotate sul Mercato Telematico Azionario, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., presentato in data 18 aprile 2018 alla Consob, come reso noto con il Comunicato Stampa emesso in data 18 aprile 2018 e disponibile sul sito della FullSix S.p.A., [www.fullsix.it](http://www.fullsix.it), (di seguito, il Documento d'Offerta"), Orizzonti Holding S.p.A. comunica che, in data 4 maggio 2018, la Consob ha richiesto, ai sensi dell'art. 102, comma 4, del D.Lgs. 58/98, di fornire informazioni integrative e conseguentemente di apportare modifiche e integrazioni al Documento d'Offerta, disponendo la sospensione dei termini dell'istruttoria per l'approvazione, fino al completamento del quadro informativo e, in ogni caso, per un periodo non superiore a 15 giorni a far data dal 4 maggio 2018.

Del riavvio dei termini istruttori sarà data tempestiva comunicazione al mercato, ai sensi dell'art. 38, comma 1, del Regolamento Emittenti Consob n. 11971/1999.

Anche con riguardo all'istanza trasmessa alla Consob, sempre in data 18 aprile 2018, per il riconoscimento dell'equivalenza delle informazioni, riportate nel Documento di Offerta, relative a MyAv S.p.A., rispetto ai contenuti delle previsioni del Regolamento 809/2004/CE, ai sensi dell'articolo 34-ter, comma 1, lettera j, del Regolamento emittenti Consob n. 11971/1999, la Consob, sempre in data 4 maggio 2018, ha comunicato l'incompletezza della documentazione fornita e richiesto informazioni integrative.

In attesa della pubblicazione del Documento d'Offerta, si fa rinvio al Comunicato Stampa emesso, ex art. 102, comma 1, del D.Lgs. 58/98, in data 3 aprile 2018 e disponibile sul sito della FullSix S.p.A., [www.fullsix.it](http://www.fullsix.it).

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2018*

In data **14 maggio 2018**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2018.

Nel primo trimestre dell'esercizio 2018 il risultato netto di competenza del gruppo è stato negativo e pari ad euro 433 migliaia (-13,8%). I risultati industriali del gruppo non sono stati nel primo trimestre 2018 positivi sia in valore assoluto e sia se comparati con il primo trimestre 2017. In particolare si evidenzia una diminuzione del 45,3% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2017. Il risultato della gestione ordinaria è stato negativo e pari ad euro 243 migliaia (-7,7%) in rapporto ai ricavi netti; EBITDA negativo per euro 243 migliaia (-7,7%); EBIT negativo per euro 417 migliaia (-13,3%). Si evidenzia quindi un peggioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 31 marzo 2017. In primis, a commento dei risultati del primo trimestre 2018 e del confronto con i risultati del primo trimestre 2017 va segnalato che il primo trimestre 2017 comprendeva i ricavi della FullTechnology (pari ad euro 1.888 migliaia) affittuaria del ramo d'azienda "ITSM" restituito a novembre 2017. Inoltre tali risultati sono frutto per un verso dalla contrazione dei mercati in cui il gruppo opera ed in

particolare nell'area System si è assistito ad una diminuzione dei volumi di attività dei principali clienti. Per di più va considerato che la carenza di liquidità che ha contraddistinto il primo trimestre 2018 ha, da un lato ridotto la rivendita di prodotti di terze parti, e dall'altro ha impedito di prendere nuove commesse ritardando l'evoluzione dei cantieri in essere.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Ritiro dell'istanza per il riconoscimento dell'equivalenza delle informazioni relative a MyAv SpA ai sensi dell'articolo 34-ter, comma 1, lettera j, e presentazione di una bozza di prospetto informativo avente ad oggetto le azioni di MyAv SpA con relativa richiesta di autorizzazione alla pubblicazione.*

In data **21 maggio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. in relazione alla presentazione a Consob, in data 18 aprile 2018, dell'istanza per il riconoscimento dell'equivalenza delle informazioni, riportate nel Documento di Offerta, relative a MyAv SpA, rispetto ai contenuti delle previsioni del Regolamento 809/2004/CE, ai sensi dell'articolo 34-ter, comma 1, lettera j, del Regolamento emittenti Consob n. 11971/1999, ha reso noto che ha ritirato l'istanza di equivalenza, e, contestualmente, ha trasmesso una bozza di prospetto informativo, redatto nella forma di unico documento, relativo all'Offerta di Vendita di azioni ordinarie di MyAv SpA da parte di Orizzonti Holding SpA finalizzata allo scambio con azioni Fullsix SpA e Softec SpA nell'ambito delle rispettive Offerte pubbliche di acquisto obbligatorie, ed ha formulato istanza di autorizzazione alla pubblicazione ai sensi dell'art. 94 del D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 4 del Regolamento Consob n. 11971/ 1999 come integrato e modificato. L'Offerente si è determinata a richiedere a Consob l'autorizzazione alla pubblicazione di un Prospetto Informativo relativo a MyAv SpA, al fine di incorporarlo mediante riferimento nel Documento d'Offerta relativo a FullSix SpA ed allegarlo al Documento d'Offerta relativo a Softec SpA.

- *Assemblea ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 e nomina del Consiglio di Amministrazione*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. riunitasi in data **21 maggio 2018**, in prima convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Consiglio di Amministrazione sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione risulta composto da:

Marco Benatti	(lista di maggioranza presentata dai soci Marco Benatti, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Francesco Antonio Meani	(lista di maggioranza presentata dai soci Marco Benatti, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Massimo Minolfi	(lista di maggioranza presentata dai soci Marco Benatti, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Claudia Cipriano	(lista di maggioranza presentata dai soci Marco Benatti, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Costantino Di Carlo	(lista di maggioranza presentata dai soci Marco Benatti, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Alberto Camporesi	(lista di maggioranza presentata dai soci Marco Benatti, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Caterina Dalessandri	(lista di maggioranza presentata dai soci Marco Benatti, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.)
Massimo Pagani Bonaiuti	Guazzugli (lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)

L'Assemblea ha, altresì, nominato l'Arch. Marco Benatti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Riapertura dei termini del procedimento*

In data **22 maggio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha informato che, in riferimento al precedente Comunicato Stampa - emesso in data 7 maggio 2018 con il quale era stato, tra l'altro, reso noto che, in data 4 maggio 2018, Consob aveva richiesto, ai sensi dell'art. 102, comma 4, del D.Lgs. 58/98, di fornire informazioni integrative e conseguentemente di apportare modifiche e integrazioni al Documento d'Offerta, disponendo la sospensione dei termini dell'istruttoria per l'approvazione, fino al completamento del quadro informativo e, in ogni caso, per un periodo non superiore a 15 giorni a far data dal 4 maggio 2018 - ai sensi dell'art. 38, comma 1, del Regolamento Emittenti Consob n. 11971/1999, in data 21 maggio 2018, Consob ha comunicato all'Offerente la riapertura dei termini istruttori relativi al procedimento per l'approvazione del Documento di Offerta relativo FullSix S.p.A.. La scadenza dei suddetti termini era prevista per il 1° giugno.

- *Attribuite deleghe operative al Consigliere Francesco Meani ed al Consigliere Costantino Di Carlo e nominati i componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione e nominato il Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili e Societari*

In data **29 maggio 2018**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha attribuito deleghe operative al consigliere Francesco Antonio Meani per la gestione ordinaria della Società e del business, individuandolo, altresì, quale "amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi".

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, nominato il Consigliere Costantino Di Carlo quale Consigliere Finanziario conferendogli l'incarico di trattare con gli istituti di credito e, in generale, con il sistema finanziario.

In tale occasione, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione luglio 2015), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Claudia Cipriano (Presidente); Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti; Caterina Dalessandri;
- Comitato per la Remunerazione: Massimo Minolfi (Presidente), Claudia Cipriano, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti;
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Claudia Cipriano (Presidente); Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti; Massimo Minolfi.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di nominare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti, CFO del Gruppo.

I componenti dei comitati nonché il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Insussistenza dei presupposti per l'approvazione del Documento Opa e interruzione dei termini del procedimento*

In data **1 giugno 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha informato che, in relazione al precedente comunicato emesso in data 22 maggio 2018, ai sensi degli artt. 103, comma 2 e 114, comma 5, del Tuf, Consob ha comunicato ad Orizzonti Holding Spa che, ai sensi dell'art. 10-bis della Legge n. 241 del 7 agosto 1990 e dell'art. 12 del Regolamento generale sui procedimenti amministrativi della Consob, approvato con delibera n. 18388 del 28 novembre 2012, la Commissione ha ritenuto insussistenti i presupposti per l'approvazione del Documento Opa depositato in data 18 aprile 2018, entro il termine di scadenza del relativo procedimento – 1° giugno 2018 –; ciò in quanto i) il procedimento volto all'approvazione del Prospetto destinato ad essere incorporato per riferimento nel Documento Opa era tutt'ora in corso e non poteva concludersi entro la suddetta data del 1° giugno 2018, ii) vi era un nesso di stretta consequenzialità tra l'Offerta di Vendita e l'Offerta, tale per cui l'approvazione del Documento Opa presupponeva che la Consob avesse precedentemente approvato il Prospetto ivi incorporato per riferimento.

La Commissione ha altresì reso noto ad Orizzonti Holding Spa che quest'ultima aveva la facoltà di presentare osservazioni scritte, eventualmente corredate da documenti, entro il termine di dieci giorni, e che, ai sensi del citato art. 10-bis della Legge n. 241/1990, i termini per la conclusione del procedimento per l'approvazione del Documento Opa erano interrotti ed sarebbero iniziati nuovamente a decorrere dalla data di presentazione delle suddette osservazioni o, in mancanza, dalla scadenza del termine di dieci giorni previsto per la loro presentazione.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l.*

In data **12 giugno 2018** è stato notificato a FullSix un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Generale Investimenti S.r.l. Con tale atto Mittel Generale Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di euro 2.853.370,61, oltre agli interessi maturati e maturandi, tutte le somme dovute e/o debende a Marco Benatti a titolo di compenso per la carica di amministratore e/o a qualsiasi ulteriore altro titolo. Il medesimo atto di pignoramento risulta indirizzato anche alle società Blugroup, Softec S.p.A., Fulltechnology S.r.l., Orchestra S.r.l., Fullsystem S.r.l., Royalty – Marketing e Investimentos S.r.l., nonché a UBS Europe SE-Succursale Italia, quale asserita depositaria di n. 503.573 Azioni FullSix di titolarità di Marco Benatti.

Con comunicazione trasmessa mediante posta elettronica certificata in data 29 giugno 2018 al difensore di Mittel Generale Investimenti S.r.l., FullSix, visto l'atto di pignoramento presso terzi notificato in data 12 giugno 2018, ha dichiarato, ai sensi dell'art. 547 del codice di procedura civile, di essere debitrice nei confronti di Marco Benatti, della somma di euro 250.000,00 dovuta a titolo di compenso annuo lordo per la carica di presidente del Consiglio di Amministrazione.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Riapertura dei termini del procedimento*

In data **14 giugno 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha informato che, in riferimento al precedente Comunicato Stampa emesso in data 1 giugno 2018, ai sensi dell'art. 38, comma 1, del Regolamento Emittenti Consob n. 11971/1999, a seguito di presentazione di nota in data 11 giugno 2018 con la quale Orizzonti Holding SpA, nel rilevare che, essendo il procedimento volto all'approvazione del Prospetto MyAv tutt'ora in corso, ha confermato e reiterato la richiesta di approvazione del Documento di Offerta da ultimo depositato in data 18 maggio, Consob ha comunicato all'Offerente la riapertura dei termini istruttori relativi al procedimento per l'approvazione del Documento di Offerta relativo FullSix SpA. La scadenza dei suddetti termini era prevista per l'11 luglio.

- *Sottoscrizione del contratto per la cessione della Branch Marocco da parte della società controllata Fullsystems.r.l.*

In data **19 giugno 2018**, FullSix S.p.A. ha reso noto che la società FullSystem S.r.l., a socio unico FullSix S.p.A., ha sottoscritto, in data 18 giugno 2018, con la società Site S.p.A. un contratto per la cessione della stabile organizzazione appositamente costituita in Marocco (di seguito la "Branch Marocco") per la progettazione, la realizzazione e la gestione di una rete radio GSM-R lungo le linee ferroviarie già in funzione nel territorio del Marocco e lungo la linea ad Alta Velocità Kenitra – Tangeri in corso di costruzione.

Tale operazione si inserisce nel percorso già annunciato dal management dell'Emittente, a partire dalla Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2017, volto a realizzare alcune operazioni straordinarie da effettuarsi su società controllate quali, inter alia, riorganizzazione/cessione di asset non più strategici, anche tramite l'eventuale dismissione di parte degli stessi.

Il contratto di cessione di ramo d'azienda sottoscritto da FullSystem S.r.l., in qualità di Cedente e da Site S.p.A., in qualità di Cessionaria, prevede:

- il trasferimento di beni, contratti (attivi e passivi) nonché personale idoneo alla esecuzione delle attività previste dal contratto con ONCF (Office National del Chemins de Fer del Marocco). In relazione ai principali dati economico-finanziari relativi alla Branch Marocco si riporta di seguito al presente comunicato un prospetto con una dettagliata descrizione delle voci contabili di credito e debito afferenti il Ramo d'Azienda che vengono trasferite con il Contratto di Cessione;

- relativamente al valore della transazione, le Parti hanno identificato due componenti, ovvero:

1) un importo fisso ed immodificabile a titolo di avviamento pari ad Euro 250.000,00 (duecentocinquantamila/00), sospensivamente condizionato all'affidamento a Site dei lavori opzionali previsti dal contratto di appalto n. 63T543/PIC/ST (ed elencati alle voci "Tranche Conditionelle 1, 2 e 3 del Contratto ONCF) (di seguito la "Condizione Tranche Conditionelle") per un valore pari ad almeno Euro 5.000.000,00 (cinque milioni), tale importo verrà corrisposto a Fullsystem contestualmente a, e comunque non oltre 7 (sette) giorni lavorativi da, l'avveramento della condizione sospensiva. Ove la Condizione Tranche Conditionelle non si verifichi entro e non oltre la data del 30 giugno 2019, tale somma non costituirà una componente del prezzo di acquisto e nulla sarà dovuto a Fullsystem a tale titolo;

2) un importo percentuale pari al 2% (due per cento) del valore delle varianti in aumento che potrebbero essere affidate a Site in forza del Contratto ONCF, successivamente alla data di stipula del Contratto di Cessione ed entro e non oltre la data del 30 giugno 2019 (di seguito "Condizione Nuove Varianti") e che verrà corrisposto a Fullsystem contestualmente a, e comunque non oltre 7 (sette) giorni lavorativi, dall'avveramento della Condizione Nuove Varianti. Ove essa non si verifichi, tale somma percentuale non costituirà una componente del prezzo di acquisto e nulla sarà dovuto a Fullsystem a tale titolo.

Oltre alle componenti di prezzo, è previsto che la Cessionaria si accolli i Debiti Commerciali ed i Debiti



Finanziari maturati dalla Branch Marocco verso la Cedente quantificati in un ammontare complessivo di Euro 2.870.891,41 (duemilioniottocentosettantamilaottocentonovantuno/41) (di seguito il "Debito Rimborsabile") che saranno liquidati a FullSystem S.r.l. con le seguenti modalità:

1) una quota pari al 20% (ventipercento) della somma complessiva del Debito Rimborsabile e cioè Euro 574.178,28 (cinquecentosettantaquattomilacentosettantotto/28) mediante versamento su un conto corrente vincolato intestato al notaio rogante Dott. Federico Rossi, con studio in Bologna, il quale sarà depositario della somma in virtù di mandato congiunto ed irrevocabile a lui conferito dalla Parti. Tale somma sarà alternativamente a) trasferita dal Notaio Rogante al Cedente a titolo di parziale rimborso dei debiti, b) ovvero restituita dal Notaio Rogante al Cessionario, in entrambi i casi alla stipula dell'Atto Ricognitivo da porsi in essere ai fini e per gli effetti dell'art. 2655 c.c., mediante il quale le Parti daranno atto o a) del mancato avveramento delle condizioni risolutive ("Condizioni Risolutive") ovvero b) dell'avveramento di uno e/o di entrambe le Condizioni Risolutive;

2) una quota pari al 60% (sessantapercento) della somma complessiva del Debito Rimborsabile e cioè Euro 1.722.534,85 (unmilionesettecentoventiduemilacinquecentotrentaquattro/85) mediante bonifico bancario disposto da Site S.p.A. a favore di FullSystem S.r.l. entro e non oltre 5 (cinque) giorni dalla data di stipula dell'Atto Ricognitivo che dia atto del mancato avveramento delle Condizioni Risolutive;

3) il saldo, pari al 20% (ventipercento) della somma complessiva del Debito Rimborsabile e cioè Euro 574.178,28 (cinquecentosettantaquattomilacentosettantotto/28) mediante bonifico bancario disposto da Site S.p.A. a favore di FullSystem S.r.l. entro e non oltre 90 (novanta) giorni dalla data di stipula dell'Atto Ricognitivo che dia atto del mancato avveramento delle Condizioni Risolutive;

Relativamente alle condizioni sospensive e risolutive rilevanti ai fini del perfezionamento dell'operazione, oltre alle già menzionate condizioni sospensive Condizione Tranche Conditionelle e Condizione Nuove Varianti, sono previste due Condizioni Risolutive del Contratto di Cessione da verificarsi entro e non oltre il 30 novembre 2018, ovvero:

1) l'autorizzazione al subentro di Site S.p.A. a FullSystem S.r.l. nel Contratto ONCF;

2) il benessere al subentro di Site S.p.A. a FullSystem S.r.l. nel Raggruppamento Temporaneo di Imprese esecutore dei lavori previsti dal Contratto ONCF e costituito da Thales Portugal Sa, Thales Hlding Maroc Sas, Huawei Technologies Co. Limited e Huawei Technologies Morocco Sarl rilasciato da tutti i componenti del Raggruppamento.

Le Parti dovranno provvedere alla stipula di un atto ricognitivo entro 10 (dieci) giorni dalla data di avveramento o mancato avveramento delle Condizioni Risolutive, e al più tardi dalla data del 30 novembre 2018, ovvero da altra data successiva che verrà eventualmente concordata tra le Parti.

I fondi rinvenienti dalla cessione serviranno a riequilibrare la gestione ordinaria della società FullSystem S.r.l. e a rimborsare i finanziamenti già erogati dalla Capogruppo FullSix S.p.A. a favore della controllata FullSystem S.r.l. per sostenerne il business caratteristico e riadeguare la struttura finanziaria del Gruppo.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Insussistenza dei presupposti per l'approvazione del Documento Opa e nuova interruzione dei termini del procedimento*

In data **11 luglio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha informato che, in relazione al precedente comunicato stampa del 14 giugno, sensi degli artt. 103, comma 2 e 114, comma 5, del Tuf, Consob ha comunicato ad Orizzonti Holding Spa che, ai sensi dell'art. 10-bis della Legge n. 241 del 7 agosto 1990 e dell'art. 12 del Regolamento generale sui procedimenti amministrativi della Consob, approvato con delibera n. 18388 del 28 novembre 2012, la Commissione ha ritenuto insussistenti i presupposti per l'approvazione del Documento Opa depositato in data 18 aprile 2018, entro il termine di scadenza del relativo procedimento – 11 luglio 2018 – ; ciò in quanto i) il procedimento volto all'approvazione del Prospetto destinato ad essere incorporato per riferimento nel Documento Opa era tutt'ora in corso e non poteva concludersi entro la suddetta data del 11 luglio 2018, ii) vi era un nesso di stretta consequenzialità tra l'Offerta di acquisto e l'Offerta di scambio, tale per cui l'approvazione del Documento Opa presupponeva che la Consob avesse precedentemente approvato il Prospetto ivi incorporato per riferimento.

La Commissione ha altresì reso noto a Orizzonti Holding Spa che la stessa aveva la facoltà di presentare osservazioni scritte, eventualmente corredate da documenti, entro il termine di dieci giorni e che, ai sensi del citato art. 10-bis della Legge n. 241/1990, i termini per la conclusione del procedimento per l'approvazione del Documento Opa sarebbero stati interrotti ed sarebbero iniziati nuovamente a decorrere dalla data di presentazione delle suddette osservazioni o, in mancanza, dalla scadenza del termine di dieci giorni previsto per la loro presentazione.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Riapertura dei termini del procedimento*

In data **23 luglio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha informato che, in relazione al precedente comunicato stampa dell' 11 luglio, ai sensi dell'art. 38, comma 1, del Regolamento Emittenti Consob n. 11971/1999, a seguito di presentazione di nota in data 20 luglio 2018 con la quale Orizzonti Holding, nel rilevare che, essendo il procedimento volto all'approvazione del Prospetto MyAv, ha confermato e reiterato la richiesta di approvazione del Documento di Offerta da ultimo depositato, in data 23 luglio 2018, Consob ha comunicato all'Offerente la riapertura dei termini istruttori relativi al procedimento per l'approvazione del Documento di Offerta relativo FullSix S.p.A. a partire dal 21 luglio 2018, con scadenza prevista il 20 agosto 2018.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Approvazione da parte di Consob del prospetto informativo relativo all'Offerta di Vendita di azioni ordinarie di MyAv S.p.A. da parte di Orizzonti Holding S.p.A. finalizzata allo scambio con azioni FullSix S.p.A. e con azioni Softec S.p.A. nell'ambito delle rispettive Offerte e approvazione da parte di Consob del documento di offerta relativo all'offerta pubblica obbligatoria di scambio con corrispettivo alternativo in denaro promossa da Orizzonti Holding S.p.A. sulla totalità delle azioni di FullSix S.p.A.*

In data **27 luglio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha comunicato che in data 26 luglio 2018 Consob – con provvedimento prot. 0277135/18 e con delibera n. 20540, entrambi assunti in data 26 luglio 2018 – ha rilasciato l'autorizzazione alla pubblicazione:

- del prospetto informativo relativo all'Offerta di Vendita di azioni ordinarie di MyAv S.p.A. da parte di Orizzonti Holding S.p.A. finalizzata allo scambio con azioni FullSix S.p.A. e con azioni Softec S.p.A.; e*
- del documento di offerta relativo all'offerta pubblica obbligatoria di scambio con corrispettivo alternativo in denaro promossa da Orizzonti Holding S.p.A. sulla totalità delle azioni di FullSix S.p.A. (l'Offerta Fullsix).*

L'Offerta Fullsix è un'offerta pubblica di scambio obbligatoria con corrispettivo alternativo in denaro promossa, ai sensi degli articoli 102 e 106 del TUF, da Orizzonti Holding S.p.A. (anche per conto degli altri Obbligati in Solido: Centro Studi S.r.l., Blugroup S.r.l. e l'Arch. Marco Benatti) su massime n. 5.602.028 (pari al 50,10% dei diritti di voto - del capitale sociale di FullSix S.p.A.) con corrispettivo pari a n. 0,14028014 Azioni MyAv ogni n. 1 Azione FullSix portata in adesione all'Offerta, da applicarsi in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile, regolando i resti in denaro o con corrispettivo alternativo in denaro di Euro 1,051 per ciascuna Azione FullSix portata in adesione all'Offerta ed acquistata.

Contestualmente all'Offerta FullSix, l'Offerente ha promosso anche un'offerta pubblica di scambio totalitaria con corrispettivo alternativo in denaro sulle azioni di Softec S.p.A., controllata da FullSix S.p.A. (Offerta Softec).

L'Offerta Softec, promossa da Orizzonti Holding S.p.A. (anche per conto degli altri Obbligati in Solido), ha ad oggetto complessivamente massime n. 1.238.287 azioni ordinarie Softec, negoziate sul sistema multilaterale di negoziazione denominato Aim Italia – MAC, organizzato e gestito da Borsa Italiana, rappresentative del 49,57% delle azioni ordinarie di Softec e pari alla totalità delle azioni ordinarie di Softec, dedotte le n. 1.259.673 azioni ordinarie, rappresentative del 50,43% delle azioni ordinarie di Softec, detenute da FullSix S.p.A., con corrispettivo unitario, in azioni ordinarie MyAv S.p.A. secondo il rapporto di scambio appresso indicato: n. 0,40041905 azioni ordinarie MyAv S.p.A. per n. 1 azione ordinaria Softec S.p.A., da applicarsi in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile di azioni MyAv S.p.A. (pari a n. 100 azioni), regolando i resti in denaro o, in alternativa, il corrispettivo di euro 3,00 per ciascuna Azione Softec portata in adesione all'Offerta ed acquistata.

L'Offerta Softec non è riconducibile tra le offerte soggette alla vigilanza della Consob ed è svolta ai sensi e per gli effetti del Regolamento Emittenti AIM Italia, degli articoli 106, comma 1, e 109 del TUF, richiamati dall'art. 12 dello Statuto di Softec S.p.A., nonché delle applicabili disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti Consob. L'Offerta Softec sarà svolta in conformità con le previsioni connesse alla regolamentazione dell'AIM Italia – MAC in cui la società è negoziata, pertanto, sarà pubblicato un Documento d'Offerta relativo all'Offerta Softec, ma tale documento non è esaminato e/o approvato da parte di Consob o di Borsa Italiana S.p.A.

Il Documento d'Offerta Softec riporterà in allegato il Prospetto Informativo approvato in data odierna da Consob. Il periodo in cui sarà possibile aderire all'Offerta FullSix e all'Offerta Softec avrà durata dalle ore 08:30 del giorno 06/08/2018 alle ore 17:30 del giorno 10/09/2018, estremi inclusi, salvo proroga.

- *Offerta pubblica di acquisto e scambio obbligatoria totalitaria promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A. - Pubblicazione del Documento d'Offerta e del Prospetto Informativo*

In data **27 luglio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha informato che il documento di offerta approvato con delibera CONSOB n. 20540 del 26 luglio 2018 (il Documento di Offerta) riferito all'OPA sulle azioni FullSix è a disposizione del pubblico. Il Documento di Offerta incorpora mediante riferimento il Prospetto Informativo relativo all'Offerta di Vendita di azioni ordinarie di MyAv S.p.A. da parte di Orizzonti Holding S.p.A. finalizzata allo scambio con azioni FullSix S.p.A. e con azioni Softec S.p.A, pubblicato congiuntamente al Documento d'Offerta, a seguito di comunicazione del provvedimento di approvazione da parte di Consob con nota del 26 luglio 2018, protocollo n. 0277135/18.

- *Comunicazione da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale di parte dei finanziamenti effettuati a favore di FullSix S.p.A.*

Nel corso della riunione del **3 agosto 2018**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha preso atto ed accertato che l'Emittente nel primo semestre dell'esercizio 2018, ha riportato un risultato negativo pari a euro 366.467,00, rilevante ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. I dati non sono stati oggetto di revisione.

In pendenza della medesima riunione del Consiglio di Amministrazione del 3 agosto 2018, Orizzonti Holding S.p.A., prontamente informata della situazione per il tramite dei consiglieri di riferimento, ha prontamente trasmesso al Consiglio di Amministrazione e per copia conoscenza al Collegio Sindacale una lettera in cui – considerato quanto disposto dall'articolo 2446 codice civile e a fronte dei finanziamenti soci dalla stessa effettuati e pari ad euro 2.640.000,00 – ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del suddetto credito, per un importo pari ad euro 500.000,00, con imputazione agli importi versati per ultimi, autorizzando la società a modificarne coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale.

A fronte della ricezione della lettera da parte di Orizzonti Holding, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della stessa, ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 500.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile.

- *Comunicato stampa del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ai sensi dell'art. 103, commi 3 e 3-bis, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'art. 39 del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato, relativo alla Offerta Pubblica di scambio totalitaria obbligatoria con corrispettivo alternativo in denaro promossa da Orizzonti Holding S.p.A.*

In data **3 agosto 2018**, è stato diffuso il comunicato stampa del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ai sensi dell'art. 103, commi 3 e 3-bis, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'art. 39 del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato, relativo alla Offerta Pubblica di scambio totalitaria obbligatoria con corrispettivo alternativo in denaro promossa da Orizzonti Holding S.p.A.

In tale comunicato, pubblicato nella sezione <https://www.fullsix.it/investor-relations/opas-orizzonti-holding-s-p-a/>, al cui testo integrale si rimanda, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, all'unanimità dei votanti che non hanno dichiarato di essere portatori di interessi propri o di terzi in relazione all'Offerta - esaminati i contenuti del Documento di Offerta e dell'ulteriore documentazione relativa all'OPS;

- tenuto conto delle conclusioni della fairness opinion dell'Esperto Indipendente, riportate al paragrafo 4.1 e delle conclusioni del Parere degli Amministratori Indipendenti, riportate al paragrafo 4.2;
- considerata l'impossibilità di esprimere una valutazione sulla motivazione dell'Offerta e sui programmi futuri, anche di natura industriale e aziendale, conseguenti all'OPS, giuste le motivazioni espresse al precedente Paragrafo 3.2.2;

ha ritenuto che:

- (i) il Corrispettivo di n. 0,14028014 Azioni MyAv in cambio di n. 1 Azione FullSix non fosse congruo;
- (ii) il Corrispettivo alternativo in denaro di euro 1,051 per ogni Azione FullSix fosse congruo da un punto di vista finanziario.

- *Cessione asset riferiti alla società controllata FullSystem S.r.l.*

In data 27 luglio 2018, è pervenuta all'attenzione di FullSix S.p.A. una proposta irrevocabile di acquisto avente ad oggetto il 100% del capitale della FullSystem S.r.l. da parte di un terzo. L'offerta, che prevede un corrispettivo di Euro 200 migliaia, è condizionata all'esito delle risultanze di una due diligence legale, fiscale e finanziaria da effettuarsi sulla società FullSystem S.r.l.

In data 1 agosto 2018 è altresì pervenuta all'attenzione della società FullSystem S.r.l. una manifestazione di interesse da parte di un terzo, avente ad oggetto l'acquisto del solo ramo d'azienda inerente le attività produttive c.d. "Mobile", Anche per tale cessione è prevista la previa effettuazione di una due diligence legale, fiscale e finanziaria.

In data 1 agosto 2018 è altresì pervenuta all'attenzione della società FullSystem S.r.l. una lettera di intenti da parte di un terzo, avente ad oggetto l'acquisto del 80% del capitale della FullSystem S.r.l.. Anche per tale fattispecie è prevista la previa effettuazione di una due diligence legale, fiscale e finanziaria.

- *Comunicato da parte di Orizzonti Holding S.p.A. ai sensi dell'Art. 40-bis, comma 3, del Regolamento Consob n. 11971/1999*

In data **16 agosto 2018**, sulla base dei dati trasmessi da Directa SIM S.p.A., in qualità di Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, l'Offerente, Orizzonti Holding S.p.A., ha comunicato che, alla predetta data, risultavano raccolte adesioni relative a n. 18.942 azioni FullSix S.p.A., pertanto, l'Offerente medesimo e gli Obbligati in Solido avevano raggiunto una partecipazione pari al 50,24%, e quindi superiore alla metà del capitale sociale di FullSix S.p.A..

Conseguentemente, ai sensi dell'art. 40-bis, comma 3, lett. a), del Regolamento Emittenti, non avrebbe avuto luogo la riapertura dei termini per aderire all'Offerta. L'ultimo giorno utile per aderire all'Offerta resterebbe il 10 settembre 2018.

- *Risultati definitivi dell'Offerta pubblica di scambio totalitaria con corrispettivo alternativo in denaro promossa da Orizzonti Holding S.p.A. su azioni ordinarie di FullSix S.p.A*

In data **13 settembre 2018**, con riferimento all'offerta pubblica di scambio obbligatoria con corrispettivo alternativo in denaro promossa, ai sensi degli articoli 102, 106 e 109 del TUF, da Orizzonti Holding S.p.A. (anche per conto degli altri Obbligati in Solido: Centro Studi S.r.l., Blugroup S.r.l. e l'Arch. Marco Benatti) su massime n. 5.602.028 azioni di FullSix S.p.A. negoziate sul mercato telematico azionario (MTA) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (pari al 50,10% dei diritti di voto - del capitale sociale di FullSix S.p.A.), il cui periodo di adesione, iniziato in data 6 agosto 2018 si è concluso in data 10 settembre 2018, Orizzonti Holding S.p.A. (OH S.p.A o l'Offerente), ha reso noti i risultati definitivi della predetta Offerta ai sensi e per gli effetti dell'art. 41, comma 6 del Regolamento Emittenti adottato dalla Consob con delibera n. 11971/1999.

Sulla base dei risultati definitivi trasmessi da Directa SIM S.p.A., in qualità di Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, risultano essere state portate in adesione all'Offerta n. 4.509.134 Azioni FullSix S.p.A., complessivamente rappresentative del 40,32% del capitale sociale dell'Emittente e dell'80,49% della totalità delle Azioni Fullsix S.p.A. oggetto dell'Offerta.

Delle n. 4.509.134 Azioni FullSix S.p.A. complessivamente portate in adesione all'Offerta:

(i) n. 71.743 Azioni FullSix S.p.A. sono state apportate verso il pagamento del corrispettivo unitario in azioni ordinarie MyAv S.p.A. secondo il rapporto di scambio appresso indicato: n. 0,14028014 azioni ordinarie MyAv S.p.A. per n. 1 azione ordinaria Fullsix S.p.A., applicato in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile di azioni MyAv S.p.A. (pari a n. 100 azioni) e regolando i resti in denaro. In relazione a quanto sopra, saranno assegnate a n. 25 soggetti aderenti complessive n. 9.200 azioni MyAv, pari allo 0,092% del capitale sociale di MyAv S.p.A.; e

(ii) n. 4.437.391 Azioni FullSix S.p.A. sono state apportate verso il pagamento del corrispettivo alternativo in denaro di Euro 1,051 per azione, per un totale di Euro 4.663.697,98.

Il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta sarà effettuato il 14 settembre p.v. (Data di Pagamento del Corrispettivo) a fronte del contestuale trasferimento della proprietà delle Azioni FullSix S.p.A. apportate all'Offerta. In particolare:

- con riferimento alla componente in denaro del Corrispettivo: l'Offerente provvederà al pagamento agli Azionisti titolari di Azioni FullSix S.p.A. apportate all'Offerta della componente in denaro del corrispettivo tramite l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, che trasferirà i fondi agli intermediari depositari affinché provvedano a renderli disponibili agli Azionisti in conformità alle istruzioni fornite dagli stessi (o dai loro mandatari) nella richiesta di adesione all'Offerta;
- con riferimento alla componente in azioni MyAv S.p.A. del corrispettivo: l'Offerente provvederà al pagamento agli Azionisti titolari di Azioni FullSix S.p.A. apportate all'Offerta della componente in azioni MyAv S.p.A. del corrispettivo, tramite l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, che trasferirà le Azioni MyAv S.p.A. offerte in scambio mediante accredito nel dossier titoli dell'azionista aperto presso



l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni e/o l'intermediario depositario, in conformità alle istruzioni fornite dall'azionista stesso (o dai suoi mandatari) nella richiesta di adesione all'Offerta. L'obbligazione dell'Offerente di corrispondere il Corrispettivo ai sensi dell'Offerta si intenderà adempiuta:

- con riguardo agli Aderenti all'Offerta che abbiano scelto di ricevere il Corrispettivo in Azioni MyAv S.p.A. ed eventualmente denaro al fine di effettuare il conguaglio dei resti risultanti dal rapporto di conversione applicato al congruo numero di Lotti minimi trasferibili, nel momento in cui (a) sia disposto il trasferimento delle Azioni MyAv S.p.A. spettanti all'Aderente all'Offerta nel conto titoli indicato dall'Aderente nella Scheda di Adesione, e (b) sia disposto il trasferimento delle somme in denaro spettanti all'Aderente all'Offerta a titolo di conguaglio con le modalità indicate dall'Aderente all'Offerta.
- con riguardo agli Aderenti all'Offerta che abbiano scelto di ricevere il Corrispettivo in denaro, nel momento in cui sia disposto il trasferimento delle somme in denaro spettanti all'Aderente all'Offerta a titolo di corrispettivo con le modalità indicate dall'Aderente all'Offerta.

Resta ad esclusivo carico degli Aderenti il rischio che gli intermediari depositari non provvedano a trasferire tali Azioni MyAv S.p.A. e/o tali somme di denaro agli aventi diritto ovvero ne ritardino il trasferimento.

Si segnala che l'Offerente, nel corso del Periodo di Adesione, non ha effettuato acquisti aventi ad oggetto Azioni FullSix S.p.A. al di fuori dell'Offerta, né direttamente né indirettamente.

Tenuto conto delle n. 4.509.134 Azioni FullSix S.p.A. portate in adesione all'Offerta e delle n. 5.580.287 Azioni FullSix già detenute dall'Offerente e dagli obbligati in solido, questi ultimi verranno a detenere complessive n. 10.089.421 Azioni FullSix S.p.A., rappresentative di circa il 90,23% del capitale sociale dell'Emittente.

Coerentemente con quanto dichiarato nel Documento di Offerta ed in considerazione dell'avvenuto raggiungimento da parte dell'Offerente e degli altri obbligati in solido di una partecipazione superiore al 90% e inferiore al 95% del capitale sociale dell'Emittente, l'Offerente intende ripristinare, ai sensi dell'articolo 108, comma 2, del TUF, un flottante sufficiente ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni.

Tale ripristino sarà effettuato con le modalità che verranno ritenute più opportune. In particolare, il ripristino del flottante potrà avvenire attraverso la cessione da parte di OH S.p.A., mediante vendita sul mercato e/o ad operatori finanziari di sua scelta, inclusi fondi d'investimento di parte delle Azioni dell'Emittente detenute dall'Offerente alla data di conclusione dell'Offerta.

Al riguardo si segnala che, ove l'Offerente e le Persone che Agiscono di Concerto non riuscissero a ripristinare entro novanta giorni un flottante sufficiente ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni, sussiste l'obbligo, previsto dall'articolo 108, comma 2, del TUF, dell'Offerente e degli altri Obbligati in Solido, di acquistare i restanti titoli da chi ne faccia richiesta.

- *Risultati definitivi dell'offerta pubblica di scambio totalitaria con corrispettivo alternativo in denaro promossa da orizzonti holding spa su azioni ordinarie di Softec S.p.A.*

In data **13 settembre 2018**, con riferimento all'offerta pubblica di scambio con corrispettivo alternativo in denaro promossa da Orizzonti Holding S.p.A. (anche per conto degli altri Obbligati in Solido: Centro Studi S.r.l., Blugroup S.r.l. e l'Arch. Marco Benatti) su massime n. 1.238.287 azioni di Softec S.p.A. negoziate sul sistema multilaterale di negoziazione AIM Italia – MAC, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (pari al 49,57% dei diritti di voto - del capitale sociale di Softec S.p.A.), ai sensi degli articoli 106, comma 1, e 109 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato, richiamati dall'articolo 12 dello Statuto di Softec S.p.A., e del Regolamento Emittenti AIM Italia-MAC approvato da Borsa Italiana S.p.A., il cui periodo di adesione, iniziato in data 6 agosto 2018 si è concluso in data 10 settembre 2018, Orizzonti Holding S.p.A. (OH S.p.A. o l'Offerente), facendo seguito al precedente comunicato dell'11 settembre 2018 con il quale erano stati resi noti i risultati provvisori dell'Offerta, rende noti i risultati definitivi della predetta Offerta ai sensi e per gli effetti dell'art. 41, comma 6 del Regolamento Emittenti adottato dalla Consob con delibera n. 11971/1999, come successivamente modificato e integrato.

Sulla base dei risultati definitivi trasmessi da Directa SIM S.p.A., in qualità di Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, risultano essere state portate in adesione all'Offerta n. 1.059.160 Azioni Softec S.p.A., complessivamente rappresentative del 42,40% del capitale sociale dell'Emittente e del 85,53% della totalità delle Azioni Softec S.p.A. oggetto dell'Offerta.

Delle n. 1.059.160 Azioni Softec S.p.A. complessivamente portate in adesione all'Offerta:

- (i) n. 900 Azioni Softec S.p.A. sono state apportate verso il pagamento del corrispettivo unitario in azioni ordinarie MyAv S.p.A. secondo il rapporto di scambio appresso indicato: n. 0,40041905 azioni ordinarie MyAv S.p.A. per n. 1 azione ordinaria Softec S.p.A., applicato in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile di azioni MyAv S.p.A. (pari a n. 100 azioni) e regolando i resti in denaro. In relazione a quanto sopra, saranno assegnate a n. 1 soggetto aderente complessive n. 300 azioni MyAv S.p.A., pari al 0,003% del capitale sociale di MyAv S.p.A.; e
- (ii) n. 1.058.260 Azioni Softec S.p.A. sono state apportate verso il pagamento del corrispettivo alternativo in denaro di Euro 3,00 per azione, per un totale di Euro 3.174.780,00.

Il pagamento del Corrispettivo dell'Offerta sarà effettuato il 14 settembre p.v. (Data di Pagamento del Corrispettivo) a fronte del contestuale trasferimento della proprietà delle Azioni Softec S.p.A. apportate all'Offerta. In particolare:

- con riferimento alla componente in denaro del Corrispettivo: l'Offerente provvederà al pagamento agli azionisti titolari di Azioni Softec S.p.A. apportate all'Offerta della componente in denaro del corrispettivo tramite l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, che trasferirà i fondi agli intermediari depositari affinché provvedano a renderli disponibili agli Azionisti in conformità alle istruzioni fornite dagli stessi (o dai loro mandatari) nella richiesta di adesione all'Offerta;
- con riferimento alla componente in azioni MyAv S.p.A. del corrispettivo: l'Offerente provvederà al pagamento agli azionisti titolari di Azioni Softec S.p.A. apportate all'Offerta della componente in azioni MyAv S.p.A. del corrispettivo, tramite l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni, che trasferirà le Azioni MyAv S.p.A. offerte in scambio mediante accredito nel dossier titoli dell'azionista aperto presso l'Intermediario Incaricato del Coordinamento della Raccolta delle Adesioni e/o l'intermediario depositario, in conformità alle istruzioni fornite dall'azionista stesso (o dai suoi mandatari) nella richiesta di adesione all'Offerta. L'obbligazione dell'Offerente di corrispondere il Corrispettivo ai sensi dell'Offerta si intenderà adempiuta:
- con riguardo agli Aderenti all'Offerta che abbiano scelto di ricevere il Corrispettivo in Azioni MyAv S.p.A. ed eventualmente denaro al fine di effettuare il conguaglio dei resti risultanti dal rapporto di conversione applicato al congruo numero di Lotti minimi trasferibili, nel momento in cui (a) sia disposto il trasferimento delle Azioni MyAv S.p.A. spettanti all'Aderente all'Offerta nel conto titoli indicato dall'Aderente nella Scheda di Adesione, e (b) sia disposto il trasferimento delle somme in denaro spettanti all'Aderente all'Offerta a titolo di conguaglio con le modalità indicate dall'Aderente all'Offerta.
- con riguardo agli Aderenti all'Offerta che abbiano scelto di ricevere il Corrispettivo in denaro, nel momento in cui sia disposto il trasferimento delle somme in denaro spettanti all'Aderente all'Offerta a titolo di corrispettivo con le modalità indicate dall'Aderente all'Offerta.

Resta ad esclusivo carico degli Aderenti il rischio che gli intermediari depositari non provvedano a trasferire tali Azioni MyAv S.p.A. e/o tali somme di denaro agli aventi diritto ovvero ne ritardino il trasferimento.

Si segnala che l'Offerente, nel corso del Periodo di Adesione, non ha effettuato acquisti aventi ad oggetto Azioni Softec S.p.A. al di fuori dell'Offerta, né direttamente né indirettamente.

Tenuto conto delle n. 1.059.160 Azioni Softec S.p.A. portate in adesione all'Offerta e delle n. 1.259.673 Azioni Softec S.p.A. detenute da FullSix S.p.A., l'Offerente e gli altri obbligati in solido verranno a detenere, direttamente e indirettamente, complessive n. 2.318.833 Azioni Softec S.p.A., rappresentative di circa il 92,83% del capitale sociale dell'Emittente.

Coerentemente con quanto dichiarato nel Documento di Offerta ed in considerazione dell'avvenuto raggiungimento da parte dell'Offerente e degli altri obbligati in solido di una partecipazione superiore al 90% e inferiore al 95% del capitale sociale dell'Emittente, l'Offerente intende ripristinare, ai sensi dell'articolo 108, comma 2, del TUF, richiamato dall'art. 12 dello Statuto di Softec S.p.A., un flottante sufficiente ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni.

Tale ripristino sarà effettuato con le modalità che verranno ritenute più opportune. In particolare, il ripristino del flottante potrà avvenire attraverso la cessione da parte di OH S.p.A., mediante vendita sul mercato e/o ad operatori finanziari di sua scelta, inclusi fondi d'investimento di parte delle Azioni dell'Emittente detenute dall'Offerente alla data di conclusione dell'Offerta.

Al riguardo si segnala che, ove l'Offerente e le Persone che Agiscono di Concerto non riuscissero a ripristinare entro novanta giorni un flottante sufficiente ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni, sussiste l'obbligo previsto dall'articolo 108, comma 2, del TUF, richiamato dall'art. 12 dello Statuto, dell'Offerente e degli altri Obbligati in Solido di acquistare i restanti titoli da chi ne faccia richiesta.

- *Comunicato variazione della partecipazioni rilevanti*

In data **18 settembre 2018**, Softec S.p.A. ha reso noto, ai sensi della Disciplina sulla Trasparenza e dell'art. 17 del Regolamento Emittenti AIM Italia, di aver ricevuto in pari data dalla società Di Carlo Holding S.r.l., in qualità di soggetto dichiarante, comunicazione del superamento da parte della società Orizzonti Holding S.p.A. della soglia di rilevanza pari al 5% del capitale sociale, per effetto dei risultati definitivi dell'Offerta Pubblica di Scambio Totalitaria con corrispettivo alternativo in denaro su azioni ordinarie di Softec S.p.A.. Agli effetti della comunicazione ai sensi dell'articolo 120 D.Lgs 58/98, il dichiarante ha precisato che si è indicata come data dell'operazione la data di pagamento del corrispettivo dell'Offerta, ovvero il giorno 14 settembre 2018.

In particolare, la società Orizzonti Holding S.p.A. detiene n. 1.059.160 azioni ordinarie, pari al 42,40% del capitale sociale di Softec S.p.A. con diritto di voto.

Sulla base delle comunicazioni pervenute dagli azionisti e delle informazioni alla data a disposizione della Società, gli azionisti che detengono una partecipazione superiore al 5% del capitale sociale con diritto di voto in Softec S.p.A. risultano essere i seguenti:

AZIONISTA	TITOLO DI POSSESSO	NUMERO DI AZIONI CON DIRITTO DI VOTO DETENUTE	% SUL CAPITALE SOCIALE CON DIRITTO DI VOTO
FullSix S.p.A.	Proprietà	1.259.673	50,43%
Orizzonti Holding S.p.A.	Proprietà	1.059.160	42,40%

- *Nuova comunicazione da parte di Orizzonti Holding S.p.A. di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale di parte dei finanziamenti effettuati a favore di FullSix S.p.A.*

In data **20 settembre 2018**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha preso atto ed accertato che l'Emittente nel primo semestre dell'esercizio 2018, ha riportato un risultato negativo pari a euro 1.406.467,00, rilevante ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. I dati esaminati risentono dell'applicazione dello IFRS n. 5. Nel corso della riunione del 20 settembre 2018, Orizzonti Holding S.p.A., informata della situazione per il tramite dei consiglieri di riferimento, ha tempestivamente trasmesso al Consiglio di Amministrazione e per copia conoscenza al Collegio Sindacale una lettera in cui – considerato quanto disposto dall'articolo 2446 codice civile e a fronte dei finanziamenti soci dalla stessa effettuati e pari ad euro 2.640.000,00 – ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del suddetto credito, per un importo pari ad euro 1.000.000,00, con imputazione agli importi versati per ultimi, autorizzando la società a modificarne coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale. Al fine di lasciare impregiudicati i diritti dei terzi azionisti, Orizzonti Holding SpA ha nuovamente dichiarato che, in caso di futuri aumenti di capitale, è propria intenzione che gli stessi, fino a concorrenza dell'utilizzo del suddetto importo destinato a riserva, siano deliberati senza esclusione del diritto di opzione. A fronte della ricezione della lettera da parte di Orizzonti Holding, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della stessa, ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 1.000.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione della Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2018*

In data **20 settembre 2018**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2018.

Nel primo semestre dell'esercizio 2018 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 1.403 migliaia (-27,6%). I risultati industriali del gruppo non sono stati nel primo semestre 2018 positivi sia in valore assoluto e sia se comparati con il primo semestre 2017. In particolare si evidenzia una diminuzione del 36,9% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2017. Il risultato della gestione ordinaria è negativo e pari ad euro 108 migliaia (-2,1%) in rapporto ai ricavi netti; EBITDA negativo per euro 193 migliaia (-3,8%); EBIT negativo per euro 849 migliaia (-16,7%). Si evidenzia quindi un peggioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 30 giugno 2017, causato in modo significativo anche dalle variazioni intervenute nel perimetro di attività.

In primis, a commento dei risultati del primo semestre 2018 e del confronto con i risultati del primo semestre 2017 va segnalato che il primo semestre 2017 comprendeva i ricavi della FullTechnology (pari ad euro 3.846 migliaia) affittuaria del ramo d'azienda "ITSM" restituito a novembre 2017.

Inoltre tali risultati sono frutto per un verso dalla contrazione dei mercati in cui il gruppo opera ed in particolare nell'area System si è assistito ad una diminuzione dei volumi di attività dei principali clienti. Per di più va considerato che la carenza di liquidità che ha contraddistinto la prima parte del 2018 ha, da un lato ridotto la rivendita di prodotti di terze parti, e dall'altro ha impedito di prendere nuove commesse ritardando l'evoluzione dei cantieri in essere.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2018 è negativa e pari ad euro 6.907 migliaia, in peggioramento per euro 727 migliaia rispetto al 31 dicembre 2017 quando registrava un valore negativo pari ad euro 6.180 migliaia.

- *Comunicazione esiti dell'operazione di aumento di capitale sulla società WDC International LTD*

In data **24 settembre 2018**, è pervenuta alla società Softec S.p.A. comunicazione dell'esito dell'operazione di aumento di capitale avviata in data 6 luglio 2018 per l'importo di GBP 500 mila. Per effetto della sottoscrizione dell'aumento di capitale da parte di SBG Holding International Ltd, quest'ultima è venuta a detenere la quota pari all'84,44% del capitale sociale di WDC International Ltd, mentre la quota di Softec S.p.A. si è ridotta al 15,56%.

- *Pubblicazione relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018 di FullSix S.p.A.*

In data **27 settembre 2018**, FullSix S.p.A. ha pubblicato nella sezione Investor Relations del sito internet della Società ([www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate 1Info-Storage, all'indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2018.

- *Sottoscritto atto di cessione delle quote della società FullSystem S.r.l.*

In data **5 ottobre 2018**, FullSix S.p.A. ha stipulato l'atto di cessione dell'intera partecipazione detenuta in FullSystem S.r.l. (società attiva nel settore dell'ICT, progettazione e realizzazione di infrastrutture e nell'ambito della consulenza specialistica, progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili) a favore di Telemetrica S.r.l. (Gruppo Eco.Net).

Il corrispettivo per la cessione della partecipazione a Telemetrica S.r.l. è pari ad Euro 125.000,00, di cui Euro 65.000,00 già ricevuti dalla società cessionaria ed Euro 60.000,00 da corrispondersi entro e non oltre il 28 febbraio 2019. Le parti hanno, altresì, convenuto una "Management Fee" a titolo di avviamento commerciale a favore della stessa società FullSix S.p.A. e pari ad Euro 75.000,00 a condizione che si perfezioni, entro il 30 aprile 2019, il contratto tra la società FullSystem S.r.l. o altra società riconducibile al Gruppo "Eco.Net" e "Todini" relativo alla commessa in Slovacchia; la "Management Fee" verrà corrisposta dalla società ceduta FullSystem S.r.l. alla società FullSix S.p.A. entro 30 (trenta) giorni dall'avveramento della condizione. Il trasferimento della partecipazione è stata contestuale alla sottoscrizione dell'atto.

L'operazione si inserisce nel percorso annunciato a partire dalla Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2017, volto a realizzare alcune operazioni straordinarie da effettuarsi su società controllate quali, inter alia, riorganizzazione/cessione di asset non più strategici, anche tramite l'eventuale dismissione di parte degli stessi, ed in esecuzione di una delibera del Consiglio di Amministrazione del 11 giugno 2018, in cui era prevista la dismissione degli asset in portafoglio delle attività della FullSystem e del capitale della FullSystem S.r.l.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018 e del Piano Industriale*

In data **14 novembre 2018**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato e approvato il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018.

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2018 il risultato netto di competenza del gruppo è stato negativo e pari ad euro 2.235 migliaia (-31,6%). I risultati industriali del gruppo non sono stati nei primi nove mesi dell'esercizio 2018 positivi sia in valore assoluto e sia se comparati con i primi nove mesi 2017. In particolare si evidenzia una diminuzione del 37,7% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2017. Il risultato della gestione ordinaria è stato negativo e pari ad euro 332 migliaia (-4,7%) in rapporto ai ricavi netti; EBITDA negativo per euro 417 migliaia (-5,9%); EBIT negativo per euro 1.365 migliaia (-19,3%). Si evidenzia quindi un peggioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 30 settembre 2017, causato in modo significativo anche dalle variazioni intervenute nel perimetro di attività.

Nel corso della riunione consigliere convocata per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018, è stato anche approvato il Piano Industriale 2019-2021 del Gruppo FullSix. Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso possibili operazioni straordinarie da individuarsi già a partire dalla fine dell'esercizio 2018 e attuarsi nell'esercizio 2019, sinergie industriali e finanziarie che possano sviluppare il business del Gruppo.

- *Operazione di ripristino del flottante di FullSix S.p.A. da parte di Orizzonti Holding S.p.A.*

In data **16 novembre 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha reso noto di aver concluso in pari data, al fine di ripristinare il flottante della FullSix S.p.A., un contratto di compravendita con il Dott. Alberto Camporesi, avente ad oggetto la cessione fuori mercato di n. 27.956 (ventisettemilanovecentocinquantasei) azioni ordinarie FullSix S.p.A., pari allo 0,25% del totale azioni/capitale sociale, ad un prezzo per azione pari a Euro 0,907, e ad un corrispettivo totale di Euro 25.356,09. Si precisa che il Dott. Alberto Camporesi ricopre il ruolo di consigliere di amministrazione di Orizzonti Holding S.p.A. e di FullSix S.p.A.

La suddetta cessione per il ripristino del flottante si è resa necessaria in quanto, all'esito dell'offerta pubblica di



acquisto obbligatoria il cui periodo di adesione si è concluso in data 14 settembre 2018, Orizzonti Holding S.p.A. è divenuta titolare di n. 8.567.505 azioni ordinarie FullSix S.p.A., e, pertanto, essa e gli altri soggetti che hanno agito di concerto nell'ambito della stessa offerta pubblica (Centro Studi S.r.l. ed Arch. Marco Benatti, titolari rispettivamente di n. 1.018.325 e n. 503.573 azioni ordinarie FullSix S.p.A.) sono divenuti titolari, complessivamente, di n. 10.089.403 azioni ordinarie FullSix S.p.A., rappresentative del 90,23% del capitale sociale della stessa.

Eseguita la cessione sopra indicata, Orizzonti Holding S.p.A. detiene n. 8.534.549 azioni ordinarie FullSix S.p.A. e, pertanto, essa e gli altri soggetti che hanno agito di concerto nell'ambito della stessa offerta pubblica (Centro Studi S.r.l. ed Arch. Marco Benatti) detengono, complessivamente, n. 10.061.447 azioni ordinarie FullSix S.p.A., rappresentative dell'89,98% del capitale sociale della stessa.

Si precisa, infine, che Orizzonti Holding S.p.A. non ha perfezionato, contestualmente alla suddetta cessione di azioni ordinarie FullSix S.p.A., operazioni di acquisto di strumenti finanziari che conferiscono posizioni lunghe sulle medesime azioni.

- *Dimissioni del consigliere non esecutivo Massimo Minolfi*

In data **22 novembre 2018**, la società FullSix S.p.A. ha informato che il Consigliere non esecutivo Massimo Minolfi aveva rassegnato, con decorrenza in pari data, le proprie dimissioni stante l'impossibilità, per i propri molteplici impegni professionali, a continuare a partecipare alle frequenti riunioni del Consiglio di Amministrazione nonché dei Comitati. Il Consigliere Minolfi era, altresì, Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e Presidente del Comitato per la Remunerazione.

Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, il Consigliere dimissionario Massimo Minolfi non deteneva, direttamente e/o indirettamente, alcuna partecipazione nel capitale sociale di FullSix S.p.A.

- *Comunicato price sensitive relativo a conversione da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale degli importi erogati a titolo di finanziamento da parte di Orizzonti Holding S.p.A.*

Nel corso della riunione del **3 dicembre 2018**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha preso atto ed accertato che l'Emittente alla data del 30 novembre 2018, aveva riportato un risultato negativo pari a euro 2.346.791,00, rilevante ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Si precisa che i dati non erano stati oggetto di revisione.

In pendenza della medesima riunione del Consiglio di Amministrazione del 3 dicembre 2018, Orizzonti Holding S.p.A., prontamente informata della situazione per il tramite dei consiglieri di riferimento, ha tempestivamente trasmesso al Consiglio di Amministrazione dell'Emittente e per copia conoscenza al Collegio Sindacale una lettera in cui – considerato quanto disposto dall'articolo 2446 codice civile e a fronte dei finanziamenti soci dalla stessa effettuati e pari ad euro 1.250.000,00 – ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del suddetto credito, per un importo pari ad euro 500.000,00, con imputazione agli importi versati per ultimi, autorizzando la società a modificarne coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale.

A fronte della ricezione della lettera da parte di Orizzonti Holding, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della stessa, ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 500.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile.

- *Operazione di ripristino del flottante di Softec S.p.A. da parte di Orizzonti Holding S.p.A.*

In data **10 dicembre 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha reso noto di aver concluso in pari data un contratto di compravendita con la società Soft Technology S.r.l., con sede in Milano, via Victor Hugo, n.1, avente ad oggetto la cessione fuori mercato di n. 70.919 (settantamilanovecentodiciannove) azioni Softec S.p.A., corrispondenti allo 2,84% del totale azioni/capitale sociale, a un prezzo per azione pari a EUR 3,00, e ad un corrispettivo totale di Euro 212.757,00. Ad esito del trasferimento sopra indicato, disposto in data odierna, Orizzonti Holding S.p.A. deterrà: i) direttamente n. 988.241 azioni ordinarie Softec S.p.A., rappresentative del 39,56% del capitale sociale della stessa, e ii) indirettamente tramite la società FullSix S.p.A. 1.259.673 azioni ordinarie Softec S.p.A., rappresentative del 50,43% del capitale sociale della stessa. Conseguentemente Orizzonti Holding S.p.A. deterrà direttamente e indirettamente una partecipazione in Softec S.p.A., rappresentativa dell'89,99% del capitale sociale, risultando così ripristinato il flottante ai sensi dell'articolo 108, comma 2 del Testo Unico della Finanza.



Si precisa che, secondo quanto previsto nel contratto, il pagamento del prezzo della compravendita sarà regolato mediante bonifico bancario entro sette giorni dalla stipula del contratto. Si precisa inoltre che tra Orizzonti Holding S.p.A. e Soft Technology S.r.l. non sono state perfezionate altre operazioni aventi ad oggetto strumenti finanziari, ivi inclusi, quindi, acquisti di strumenti finanziari che conferiscano posizioni lunghe sulle azioni ordinarie Softec S.p.A.



## PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di gestione dei rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del gruppo FullSix e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel Bilancio Consolidato del gruppo.

Le valutazioni afferenti circa l'integrità del patrimonio e la continuità aziendale hanno tenuto in debita considerazione gli accordi vincolanti sottoscritti con Orizzonti Holding Spa, società che esercita l'attività di direzione e coordinamento del gruppo FullSix. Da ultimo, il Consiglio, prendendo atto dei menzionati accordi vincolanti, ha svolto valutazioni prospettiche tenendo conto del fatto che l'azienda è realtà ovviamente dinamica e continuamente (e necessariamente) protesa verso il futuro.

### RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. Le previsioni di crescita dell'economia italiana nel 2019 sono contenute in un range che va dallo 0,2% allo 0,6%.

Qualora, nonostante le misure messe in atto dal Governo e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia interna, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi della società, dovesse essere quella prevista, l'attività, le strategie e le prospettive della società potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del gruppo stesso.

### RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media

Eventi macro-economici quali quelli che si sono verificati nel corso del 2018, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria.

La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

### RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di gruppo presentato e approvato in data 14 novembre 2018, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2019 il gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità anche se non ancora di profittabilità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2019 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria.

Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.



È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso e del cosiddetto “credit crunch”, non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Il *credit crunch* a cui è purtroppo sottoposto il sistema bancario italiano limita notevolmente l'accesso al credito da parte delle aziende. Ne consegue che qualora per il gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

### **RISCHI CONNESSI AL RATING**

Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2019 per il fatto che il gruppo ha peggiorato nel corso del 2018 la propria redditività industriale .

### **RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO**

Al 31 dicembre 2018 la posizione finanziaria del Gruppo è negativa per euro 5.498 migliaia. La posizione finanziaria a breve termine è negativa per euro 3.499 migliaia; quella a medio-lungo termine è negativa per euro 2.000 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 408 migliaia investita in depositi bancari a vista o a breve termine

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

### **RISCHIO DI CREDITO**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio il gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da “incidenti” di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

### **RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE**

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il Gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle





prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il Gruppo ha avviato fin dal 2010 un piano di *retention* e di fidelizzazione di un gruppo di manager che costituiscono la "spina dorsale" dei diversi ambiti di attività in cui opera. Il consiglio di amministrazione del 6 aprile 2019 alla luce dell'andamento negativo del Gruppo prende atto che il piano di *retention* e fidelizzazione del *management*, partito nel 2010, è in fase di revisione.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'assemblea per approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

\* \* \*

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



## RISORSE UMANE

Al 31 dicembre 2018 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo sono pari a 93 unità, in diminuzione di 71 unità rispetto al 31 dicembre 2017.

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

3	dirigenti
19	quadri
69	impiegati a tempo indeterminato
2	stagisti

## EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La struttura organizzativa del Gruppo non ha subito importanti cambiamenti per effetto delle dimissioni effettuate nel corso del 2018.

Tutte le risorse umane inserite nel Gruppo con incarichi di responsabilità nel corso del 2018 hanno siglato patti economici di non concorrenza, *non solicity* e rispetto della riservatezza.

## COMMENTO AI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI DEL GRUPPO

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	31/12/2018 (A)	Inc. %	31/12/17 IFRS 5 (*) (B)	Inc. %	31/12/17 pubblicato	Inc. %	Variazione (A)-(B)	Variaz. %
Ricavi netti	9.496	100,0%	14.522	100,0%	21.521	100%	(5.026)	(34,6%)
Costo del lavoro	(4.737)	(49,9%)	(8.305)	(57,2%)	(11.237)	(52,2%)	3.568	43,0%
Costo dei servizi	(4.659)	(49,1%)	(4.655)	(32,1%)	(8.478)	(39,4%)	(4)	0,1%
Altri costi operativi	(943)	(9,9%)	(1.593)	(11,0%)	(1.782)	(8,3%)	650	40,8%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(843)</b>	<b>(8,9%)</b>	<b>(31)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>24</b>	<b>0,1%</b>	<b>(813)</b>	<b>2.660,1%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	168	1,8%	(2)	(0,0%)	(15)	(0,1%)	170	9.789,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	(88)	(0,9%)	(15)	(0,1%)	(15)	(0,1%)	(73)	485,7%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(764)</b>	<b>(8,0%)</b>	<b>(47)</b>	<b>(0,3%)</b>	<b>(6)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(716)</b>	<b>1.511,6%</b>
Ammortamenti	(721)	(7,6%)	(657)	(4,5%)	(798)	(3,7%)	(63)	9,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(2.608)	(27,5%)	(418)	(2,9%)	(1.078)	(5,0%)	(2.189)	523,2%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(4.092)</b>	<b>(43,1%)</b>	<b>(1.123)</b>	<b>(7,7%)</b>	<b>(1.883)</b>	<b>(8,7%)</b>	<b>(2.969)</b>	<b>264,4%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(263)	(2,8%)	(312)	(2,1%)	(368)	(1,7%)	49	15,7%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(4.355)</b>	<b>(45,9%)</b>	<b>(1.435)</b>	<b>(9,9%)</b>	<b>(2.250)</b>	<b>(10,5%)</b>	<b>(2.920)</b>	<b>203,5%</b>
Imposte	74	0,8%	(19)	(0,1%)	(212)	(1,0%)	93	493,6%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(4.281)</b>	<b>(45,1%)</b>	<b>(1.454)</b>	<b>(10,0%)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(2.827)</b>	<b>194,4%</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	(1.243)	(13,1%)	(1.009)	(6,9%)	-	-	(234)	23,2%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(5.524)</b>	<b>(58,2%)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(17,0%)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(3.061)</b>	<b>124,3%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(5.524)</b>	<b>(58,2%)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(17,0%)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(3.061)</b>	<b>124,3%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(21)	(0,2%)	69	0,5%	69	0,3%	(90)	(129,8%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(5.545)</b>	<b>(58,4%)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(16,5%)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(11,1%)</b>	<b>(3.152)</b>	<b>131,7%</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2018, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 9.496 migliaia;
- un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 843 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 764 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo e pari ad euro 4.092 migliaia;
- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 5.545 migliaia.

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRE

(migliaia di euro)	I trim. 2018	Inc.%	II trim. 2018	Inc.%	III trim. 2018	Inc.%	IV tim 2018	Inc.%
Ricavi netti	1.950	100%	3.124	100%	2.006	100%	2.416	100%
Costo del lavoro	(1.218)	-62%	(1.193)	-38%	(1.095)	-55%	(1.231)	-51%
Costo dei servizi	(568)	-29%	(1.705)	-55%	(917)	-46%	(1.470)	-61%
Altri costi operativi netti	(229)	-12%	(270)	-9%	(218)	-11%	(227)	-9%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(64)</b>	<b>-3%</b>	<b>(44)</b>	<b>-1%</b>	<b>(224)</b>	<b>-11%</b>	<b>(511)</b>	<b>-21%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	13	1%	(61)	-2%	-	0%	216	9%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	(37)	-1%	-	0%	(51)	-2%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(51)</b>	<b>-3%</b>	<b>(142)</b>	<b>-5%</b>	<b>(224)</b>	<b>-11%</b>	<b>(347)</b>	<b>-14%</b>
Ammortamenti	(148)	-8%	(179)	-6%	(187)	-9%	(208)	-9%
Accantonamenti e svalutazioni	-	0%	(330)	-11%	(105)	-5%	(2.173)	-90%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(199)</b>	<b>-10%</b>	<b>(651)</b>	<b>-21%</b>	<b>(516)</b>	<b>-26%</b>	<b>(2.727)</b>	<b>-113%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(10)	0%	(108)	-3%	(74)	-4%	(71)	-3%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(208)</b>	<b>-11%</b>	<b>(759)</b>	<b>-24%</b>	<b>(590)</b>	<b>-29%</b>	<b>(2.798)</b>	<b>-116%</b>
Imposte	(5)	0%	(3)	0%	(1)	0%	83	3%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(213)</b>	<b>-11%</b>	<b>(762)</b>	<b>-24%</b>	<b>(591)</b>	<b>-29%</b>	<b>(2.715)</b>	<b>-112%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(232)	-12%	(224)	-7%	(326)	-16%	(461)	-19%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(445)</b>	<b>-23%</b>	<b>(986)</b>	<b>-32%</b>	<b>(917)</b>	<b>-46%</b>	<b>(3.176)</b>	<b>-131%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	0%	-	0%	-	0%	-	0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(445)</b>	<b>-23%</b>	<b>(986)</b>	<b>-32%</b>	<b>(917)</b>	<b>-46%</b>	<b>(3.176)</b>	<b>-131%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	11	1%	17	1%	84	4%	(133)	-6%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(433)</b>	<b>-22%</b>	<b>(969)</b>	<b>-31%</b>	<b>(833)</b>	<b>-42%</b>	<b>(3.310)</b>	<b>-137%</b>



## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività operando nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del gruppo FullSix.

Il 24 novembre 2017 il ramo ITSM ("IT Service Management") affittato dalla FullTechnology S.r.l. che svolgeva attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center è stato restituito.

In data 5 ottobre 2018 la società FullSystem Srl è stata ceduta alla società Telemetrica Srl.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2019. Si segnala che nel corso dell'esercizio 2018 con la cessione avvenuta a giugno del ramo Marocco è stata progressivamente dismessa l'operatività riferita al settore System, conclusasi con la cessione delle quote della società FullSystem S.r.l. in data 5 ottobre 2018.

Settori di attività:

- **DIGITAL** ovvero le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nell'esercizio 2018 e nell'esercizio 2017:

	Esercizio 2018										
	Corporate	Inc.%	DIGITAL	Inc.%	SYSTEM	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	1.052	100%	9.637	100%	0	0%	23	100%	(1.217)	9.496	100%
Costo del lavoro	(1.025)	-97%	(3.713)	-39%	0	0%	-	0%	-	(4.737)	-50%
Costo dei servizi	(1.226)	-116%	(4.215)	-44%	0	0%	(131)	-560%	912	(4.659)	-49%
Altri costi operativi netti	(253)	-24%	(671)	-7%	0	0%	(19)	-82%	-	(943)	-10%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.451)</b>	<b>-138%</b>	<b>1.039</b>	<b>11%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(126)</b>	<b>-541%</b>	<b>(305)</b>	<b>(844)</b>	<b>-9%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	196	19%	(27)	0%	0	0%	-	0%	-	169	2%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	(88)	-1%	0	0%	-	0%	-	(88)	-1%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.256)</b>	<b>-119%</b>	<b>923</b>	<b>10%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(126)</b>	<b>-541%</b>	<b>(305)</b>	<b>(763)</b>	<b>-8%</b>
Ammortamenti	(34)	-3%	(687)	-7%	0	0%	-	0%	-	(721)	-8%
Accantonamenti e svalutazioni	(1.940)	-184%	(218)	-2%	0	0%	(450)	-1926%	-	(2.608)	-27%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(3.229)</b>	<b>-307%</b>	<b>19</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(576)</b>	<b>-2468%</b>	<b>(305)</b>	<b>(4.091)</b>	<b>-43%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	280	27%	(21)	0%	0	0%	(20)	-86%	(502)	(263)	-3%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.949)</b>	<b>-280%</b>	<b>(2)</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(807)</b>	<b>(4.355)</b>	<b>-46%</b>
Imposte	2	0%	74	1%	0	0%	-	0%	-	74	1%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(2.947)</b>	<b>-280%</b>	<b>72</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(807)</b>	<b>(4.281)</b>	<b>-45%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	0%	(1)	0%	(1.547)	0%	-	0%	305	(1.243)	-13%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(2.947)</b>	<b>-280%</b>	<b>71</b>	<b>1%</b>	<b>(1.547)</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(502)</b>	<b>(5.525)</b>	<b>-58%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	0%	(21)	0%	-	0%	-	0%	-	(21)	0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(2.947)</b>	<b>-280%</b>	<b>50</b>	<b>1%</b>	<b>(1.547)</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(502)</b>	<b>(5.545)</b>	<b>-58%</b>

Esercizio 2017 (\*)

(migliaia di euro)	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
Ricavi netti	2.267	100,0%	8.168	100,0%	-	0%	6.465	100,0%	(2.378)	14.522	100,0%
Costo del lavoro	(1.081)	(47,7%)	(3.994)	(48,9%)	-	0%	(3.229)	(49,9%)	-	(8.305)	(57,2%)
Costo dei servizi	(1.861)	(82,1%)	(2.748)	(33,6%)	-	0%	(1.939)	(30,0%)	1.891	(4.655)	(32,1%)
Altri costi operativi netti	(471)	(20,8%)	(616)	(7,5%)	-	0%	(506)	(7,8%)	-	(1.593)	(11,0%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.146)</b>	<b>(50,5%)</b>	<b>810</b>	<b>9,9%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>792</b>	<b>12,2%</b>	<b>(487)</b>	<b>(31)</b>	<b>(0,2%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	2	0,1%	(4)	(0,0%)	-	0%	-	-	-	(2)	(0,0%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(7)	(0,1%)	-	0%	(8)	(0,1%)	-	(15)	(0,1%)
<b>Margine operativo lordo (EBIT DA)</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(50,4%)</b>	<b>799</b>	<b>9,8%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>784</b>	<b>12,1%</b>	<b>(487)</b>	<b>(47)</b>	<b>(0,3%)</b>
Ammortamenti	(36)	(1,6%)	(596)	(7,3%)	-	0%	(26)	(0,4%)	-	(657)	(4,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(197)	(8,7%)	(221)	(2,7%)	-	0%	-	-	-	(418)	(2,9%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.376)</b>	<b>(60,7%)</b>	<b>(17)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>757</b>	<b>11,7%</b>	<b>(487)</b>	<b>(1.123)</b>	<b>(7,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	496	21,9%	(160)	(2,0%)	-	0%	(44)	(0,7%)	(604)	(312)	(2,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(880)</b>	<b>(38,8%)</b>	<b>(178)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>714</b>	<b>11,0%</b>	<b>(1.091)</b>	<b>(1.435)</b>	<b>(9,9%)</b>
Imposte	177	7,8%	15	0,2%	-	0%	(211)	(3,3%)	-	(19)	(0,1%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(703)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>(163)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(1.091)</b>	<b>(1.454)</b>	<b>(10,0%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(19)	(0,2%)	(1.477)	0%	-	-	487	(1.009)	(6,9%)
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(703)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>(182)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(1.477)</b>	<b>0%</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(17,0%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	69	0,9%	-	0%	-	-	-	69	0,5%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(703)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>(112)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(1.477)</b>	<b>0%</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(16,5%)</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

DIGITAL						
(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Inc. %	Esercizio 2017 (*)	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	9.637	100%	8.168	100%	1.469	18%
Costo del lavoro	(3.713)	-39%	(3.994)	-49%	282	7%
Costo dei servizi	(4.215)	-44%	(2.748)	-34%	(1.467)	53%
Altri costi operativi, netti	(671)	-7%	(616)	-8%	(55)	-9%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>1.039</b>	<b>11%</b>	<b>810</b>	<b>10%</b>	<b>228</b>	<b>-28%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(27)	0%	(4)	0%	(23)	578%
Oneri di ristrutturazione del personale	(88)	-1%	(7)	0%	(81)	1142%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>923</b>	<b>10%</b>	<b>799</b>	<b>10%</b>	<b>124</b>	<b>-16%</b>
Ammortamenti	(687)	-7%	(596)	-7%	(91)	15%
Accantonamenti e svalutazioni	(218)	-2%	(221)	-3%	4	-100%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>19</b>	<b>0%</b>	<b>(17)</b>	<b>0%</b>	<b>37</b>	<b>209%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(21)	0%	(160)	-2%	139	87%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2)</b>	<b>0%</b>	<b>(178)</b>	<b>-2%</b>	<b>175</b>	<b>99%</b>
Imposte	74	1%	15	0%	59	-396%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>72</b>	<b>1%</b>	<b>(163)</b>	<b>-2%</b>	<b>234</b>	<b>144%</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	(1)	0%	(19)	0%	18	0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>71</b>	<b>1%</b>	<b>(182)</b>	<b>-2%</b>	<b>253</b>	<b>139%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(21)	0%	69	1%	(90)	-130%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>50</b>	<b>1%</b>	<b>(112)</b>	<b>-1%</b>	<b>162</b>	<b>145%</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5



**SYSTEM**

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Inc. %	Esercizio 2017 (*)	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	0	0%	0	0%	-	0%
Costo del lavoro	0	0%	0	0%	-	0%
Costo dei servizi	0	0%	0	0%	-	0%
Altri costi operativi netti	0	0%	0	0%	-	0%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	0	0%	0	0%	-	0%
Oneri di ristrutturazione del personale	0	0%	0	0%	-	0%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Ammortamenti	0	0%	0	0%	-	0%
Accantonamenti e svalutazioni	0	0%	0	0%	-	0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	0	0%	0	0%	-	0%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Imposte	0	0%	0	0%	-	0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(1.547)	0%	(1.477)	0%	(70)	5%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.547)</b>	<b>0%</b>	<b>(1.477)</b>	<b>0%</b>	<b>(70)</b>	<b>-5%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	0%	-	0%	-	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.547)</b>	<b>0%</b>	<b>(1.477)</b>	<b>0%</b>	<b>(70)</b>	<b>-5%</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

**TECHNOLOGY**

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Inc. %	Esercizio 2017 (*)	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	23	100%	6.465	100%	(6.442)	-100%
Costo del lavoro	-	0%	(3.229)	-50%	3.229	100%
Costo dei servizi	(131)	-560%	(1.939)	-30%	1.808	93%
Altri costi operativi netti	(19)	-82%	(506)	-8%	487	96%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(126)</b>	<b>-541%</b>	<b>792</b>	<b>12%</b>	<b>(918)</b>	<b>-116%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	0%	-	0%	-	-
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	(8)	0%	8	100%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(126)</b>	<b>-541%</b>	<b>784</b>	<b>12%</b>	<b>(910)</b>	<b>-116%</b>
Ammortamenti	-	0%	(26)	0%	26	100%
Accantonamenti e svalutazioni	(450)	-1926%	-	0%	(450)	-100%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(576)</b>	<b>-2468%</b>	<b>757</b>	<b>12%</b>	<b>(1.334)</b>	<b>-176%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(20)	-86%	(44)	-1%	24	54%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>714</b>	<b>11%</b>	<b>(1.310)</b>	<b>-184%</b>
Imposte	-	0%	(211)	-3%	211	100%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>503</b>	<b>8%</b>	<b>(1.099)</b>	<b>-219%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	0%	-	0%	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>503</b>	<b>8%</b>	<b>(1.099)</b>	<b>-219%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	0%	-	0%	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>503</b>	<b>8%</b>	<b>(1.099)</b>	<b>-219%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	0%	-	0%	-	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>503</b>	<b>8%</b>	<b>(1.099)</b>	<b>-219%</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nell'esercizio 2018, confrontati con quelli misurati nel corso dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

## RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2018	Inc. %	Esercizio 2017 (*)	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	9.637	100%	8.168	56%	1.469	18%
SYSTEM	-	0%	-	0%	-	0%
TECHNOLOGY	23	0%	6.465	44%	(6.442)	-100%

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nell'esercizio 2018 comparati con quelli dell'esercizio 2017 registrano un decremento complessivo del 34,6%. Nel segmento Digital si evidenzia un incremento del 18%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 23 migliaia con un decremento rispetto al 2017 di un valore che approssima il 100%.

## RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2018	Inc. % ricavi	Esercizio 2017 (*)	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	1.039	11%	810	10%	228	28%
SYSTEM	-	0%	-	0%	-	0%
TECHNOLOGY	(126)	-541%	792	12%	(918)	-116%

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 810 migliaia nel 2017 ad un valore positivo per euro 1.039 migliaia nel 2018. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria negativo per euro 126 migliaia in peggioramento per euro 918 migliaia rispetto al 2017.

## MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2018	Inc. % ricavi	Esercizio 2017 (*)	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	923	10%	799	10%	124	-16%
SYSTEM	-	0%	-	0%	-	0%
TECHNOLOGY	(126)	-541%	784	12%	(910)	-116%

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 124 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA negativo per euro 126 migliaia in peggioramento rispetto al 2017 quando risultava pari ad euro 784 migliaia.

## RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2018	Inc.% ricavi	Esercizio 2017 (*)	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	19	0%	(17)	0%	37	209%
SYSTEM	-	0%	-	0%	-	-100%
TECHNOLOGY	(576)	-2468%	757	12%	(1.334)	-176%

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Il risultato operativo (EBIT) è positivo e pari ad euro 19 migliaia per il settore Digital. Il settore Technology presenta un EBIT negativo per euro 576 migliaia.

## RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2018	Inc.% ricavi	Esercizio 2017 (*)	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(2)	0%	(178)	-2%	175	99%
SYSTEM	-	0%	-	0%	-	100%
TECHNOLOGY	(597)	-2554%	714	11%	(1.310)	-184%

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 2 migliaia per il settore Digital. Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 175 migliaia nel settore Digital. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte negativo per euro 597 migliaia in peggioramento rispetto al 2017 quando risultava positivo e pari ad euro 714 migliaia.

## RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2018	Inc.% ricavi	Esercizio 2017 (*)	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	71	1%	(182)	-2%	253	139%
SYSTEM	(1.547)	0%	(1.477)	0%	(70)	-5%
TECHNOLOGY	(597)	-2554%	503	8%	(1.099)	-219%

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è positivo e pari ad euro 71 migliaia. Nell'esercizio 2017 era negativo e pari ad euro 182 migliaia.

Il segmento System evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 1.547 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 1.477 migliaia nel 2017. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è negativo e pari ad euro 597 migliaia.

# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017 (*)	Variazione
Avviamento	6.687	9.367	(2.680)
Altre attività immateriali	515	430	84
Attività materiali	2.177	2.357	(181)
Altre attività finanziarie	7	4	2
Altre attività non correnti	39	39	-
Attività non correnti destinate alla vendita	312	6.869	(6.557)
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>9.736</b>	<b>19.067</b>	<b>(9.331)</b>
Lavori in corso	792	811	(18)
Crediti commerciali	2.612	3.548	(937)
Altri crediti	5.315	1.520	3.794
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>8.719</b>	<b>5.879</b>	<b>2.840</b>
Debiti commerciali	(2.955)	(3.664)	710
Altri debiti	(2.538)	(1.978)	(560)
Fondi per rischi ed oneri	(1.499)	(949)	(550)
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(6.992)</b>	<b>(6.591)</b>	<b>(401)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>1.727</b>	<b>(712)</b>	<b>2.439</b>
Benefici ai dipendenti	(847)	(969)	122
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(424)	(4.259)	3.835
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(1.271)</b>	<b>(5.227)</b>	<b>3.957</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>10.192</b>	<b>13.128</b>	<b>(2.935)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	1.701	4.468	(2.767)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.993	2.480	513
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	5.498	6.180	(681)
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>10.192</b>	<b>13.128</b>	<b>(2.935)</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Il capitale investito netto, pari ad euro 10.192 migliaia al 31 dicembre 2018 e ad euro 13.128 migliaia al 31 dicembre 2017, evidenzia un decremento pari ad euro 2.935 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) dalla riduzione del capitale immobilizzato per euro 9.331 migliaia, (ii) dell'incremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 2.840 migliaia, (iii) dell'incremento di euro 401 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) della diminuzione di euro 3.957 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.



## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017 (*)	Variazione
Avviamento	6.687	9.367	(2.680)
Altre attività immateriali	515	430	84
Attività materiali	2.177	2.357	(181)
Altre attività finanziarie	7	4	2
Altre attività non correnti	39	39	-
Attività non correnti destinate alla vendita	312	6.869	(6.557)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>9.736</b>	<b>19.067</b>	<b>(9.331)</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 9.736 migliaia al 31 dicembre 2018 e ad euro 19.067 migliaia al 31 dicembre 2017, si decrementa per euro 9.331 migliaia.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017 (*)	Variazione
Lavori in corso	792	811	(18)
Crediti commerciali	2.612	3.548	(937)
Altri crediti	5.315	1.520	3.794
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>8.719</b>	<b>5.879</b>	<b>2.840</b>
Debiti commerciali	(2.955)	(3.664)	710
Altri debiti	(2.538)	(1.978)	(560)
Fondi per rischi ed oneri	(1.499)	(949)	(550)
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(6.992)</b>	<b>(6.591)</b>	<b>(401)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>1.727</b>	<b>(712)</b>	<b>2.439</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Il capitale di esercizio netto, negativo per euro 712 migliaia al 31 dicembre 2017, si presenta positivo per euro 1.727 migliaia al 31 dicembre 2018, evidenziando un incremento pari ad euro 2.439 migliaia.

Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- *decremento dei lavori in corso per euro 18 migliaia;*
- *decremento nei crediti commerciali per euro 937 migliaia;*
- *incremento degli altri crediti per euro 3.794 migliaia;*
- *decremento dei debiti commerciali per euro 710 migliaia;*
- *incremento degli altri debiti per euro 560 migliaia;*
- *incremento dei fondi rischi ed oneri per euro 550 migliaia;*

Complessivamente le attività d'esercizio a breve si incrementano per euro 2.840 migliaia e le passività d'esercizio a breve si incrementano per euro 401 migliaia.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017 (*)	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(316)	(363)	47
Altre riserve	7.264	5.415	1.849
Utile (perdite) a nuovo	(5.431)	(3.916)	(1.515)
Differenze di consolidamento	138	134	4
Risultato netto di competenza del gruppo	(5.545)	(2.393)	(3.152)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>1.701</b>	<b>4.468</b>	<b>(2.767)</b>
Patrimonio netto di terzi	2.993	2.480	513
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.694</b>	<b>6.948</b>	<b>(2.254)</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 4.694 migliaia al 31 dicembre 2018, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 5.545 migliaia con una variazione rispetto al 2017 di euro 3.152 migliaia (ii) incremento delle perdite portate a nuovo per euro 1.515 migliaia; (iii) dall'incremento delle altre riserve per euro 1.849 migliaia (iv) dall'incremento del patrimonio netto di terzi di euro 513 migliaia; (v) dal decremento delle riserve da rivalutazione per euro 47 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 dicembre 2018 risulta pari ad euro 4.694 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si decrementa per euro 2.254 migliaia

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2018	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2017	di cui parti correlate	variazione
408	-	Disponibilità liquide	153	-	255
-	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	(90)
18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(2.062)	-	Debiti verso banche	(3.387)	-	1.325
(85)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(83)	-	(2)
(425)	(425)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(425)
(1.353)	(1.353)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.340)	(1.340)	(12)
<b>(3.499)</b>	<b>(1.778)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(4.549)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>1.051</b>
110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	272	-	(162)
(0)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(300)	-	300
(1.360)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.445)	-	85
0	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(157)	-	157
(750)	(750)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	-	-	(750)
<b>(2.000)</b>	<b>(750)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.630)</b>	<b>-</b>	<b>(369)</b>
<b>(5.498)</b>	<b>(2.528)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(6.180)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>681</b>



Al 31 dicembre 2018 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 5.498 migliaia. Era negativa e pari ad euro 6.180 migliaia al 31 dicembre 2017. Quindi, l'indebitamento si decrementa per euro 681 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 3.499 migliaia, registri un miglioramento di euro 1.051 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2017, quando risultava negativa e pari ad euro 4.549 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.000 migliaia, registra un peggioramento di euro 369 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2017 in cui era negativa e pari ad euro 1.630 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 dicembre 2018, è pari complessivamente ad euro 1.353 migliaia (interamente a breve termine) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel IV° trimestre 2018 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 14 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2018.

Il finanziamento ricevuto da Orizzonti Holding Spa al 31 dicembre 2018, è pari complessivamente ad euro 1.175 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari al 7,35%. Nel IV° trimestre 2018 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 20 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata per quanto concerne euro 425 migliaia al 30 giugno 2019 e per quanto concerne euro 750 migliaia al 30 giugno 2021.

**Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 408 migliaia, aumentano per un importo pari ad euro 255 migliaia rispetto ad euro 153 migliaia al 31 dicembre 2017.

**Il debito verso banche a breve per smobilizzo** ammonta ad euro 2.062 migliaia e diminuisce rispetto al 31 dicembre 2017 per euro 1.325 migliaia.

**I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine** diminuiscono per euro 157 migliaia.

**I debiti verso banche per finanziamenti a medio-lungo termine** diminuiscono per euro 300 migliaia.

Di seguito il prospetto di raccordo tra la posizione finanziaria netta ed il trattamento contabile delle passività non correnti destinate alla vendita ai sensi dell'IFRS 5.

31/12/2018	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2017 (*)	di cui parti correlate	variazione
408	-	Disponibilità liquide	181	-	227
-	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	(90)
18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(2.062)	-	Debiti verso banche	(3.982)	-	1.920
(85)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(126)	-	41
-	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(43)	-	43
(425)	(425)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(425)
(1.353)	(1.353)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.340)	(1.340)	(12)
<b>(3.499)</b>	<b>(1.778)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(5.202)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>1.703</b>
110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	272	-	(162)
(0)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(300)	-	300
(1.360)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.514)	-	155
0	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(157)	-	157
(750)	(750)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	-	-	(750)
<b>(2.000)</b>	<b>(750)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.699)</b>	<b>-</b>	<b>(300)</b>
<b>(5.498)</b>	<b>(2.528)</b>	<b>Posizione finanziaria netta (A)</b>	<b>(6.901)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>1.403</b>
		Passività non correnti destinate alla vendita IFRS 5 (B)	(722)	-	722
<b>(5.498)</b>	<b>(2.528)</b>	<b>Posizione finanziaria al netto delle passività non correnti IFRS 5 (A)-(B)</b>	<b>(6.180)</b>	<b>-</b>	<b>681</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017 (*)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(3.986)	(525)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(669)	(84)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	4.820	(206)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	165	(814)

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

Nell'esercizio 2018, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 3.986 migliaia ed è riconducibile, per euro 819 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 381 migliaia per passività e attività operative, per euro 2.786 migliaia all'assorbimento di liquidità dalle poste commerciali (crediti, debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 669 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 4.820 migliaia.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è pari ad euro 165 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 243 al 31 dicembre 2017 ad euro 408 migliaia al 31 dicembre 2018, evidenziando un incremento pari ad euro 165 migliaia.

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/12/2018			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	567.706	13.690	101.961	73.233

Al 31 dicembre 2018 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale fatta eccezione per un debito per iva della Capogruppo per euro 52 migliaia che è stato rateizzato.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2018 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 73 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 102 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 14 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 568 migliaia. I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenzario ammontano ad euro 262 migliaia.

Al 31 dicembre 2018 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 dicembre 2018 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 9%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (15%).

Valori in euro migliaia	Al 31 Dicembre 2018	Al 31 dicembre 2017 (*)
<i>fatture da emettere</i>	102	236
<i>a scadere</i>	2.267	2.783
<b>A scadere</b>	<b>2.369</b>	<b>3.018</b>
Scaduto <30 giorni	126	79
Scaduto 30-90 giorni	63	62
Scaduto 90-150 giorni	14	2
Scaduto oltre 150 giorni	39	387
<b>Tot scaduto</b>	<b>242</b>	<b>530</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>2.612</b>	<b>3.548</b>
<b>% scaduto su totale crediti commerciali</b>	<b>9%</b>	<b>15%</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5



## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/12/2018								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Blugroup srl	-	-	-	1.353	-	55	-	-	-
Orizzonti Holding spa	1	-	-	1.175	-	95	1	-	-
	1	-	-	2.528	-	150	1	-	-
<b>Imprese collegate</b>									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	2	-	3	-	1	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		-		-	-	-	-	-	-
	0	-	2	-	3	-	1	-	-
Amministratori	-		220		389		-		
	-	-	220	-	389	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018, risultava debitrice per complessivi euro 1.353 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 55 migliaia in conto interessi. Nell'esercizio 2018 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Blugroup è stato pari ad euro 55 migliaia.

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018, risultava debitrice per complessivi euro 1.175 migliaia nei confronti di Orizzonti Holding Spa di cui euro 95 migliaia in conto interessi. Nell'esercizio 2018 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Orizzonti Holding Spa è stato pari ad euro 95 migliaia.

Si segnala inoltre che nell'ambito dell'operazione per la cessione del ramo marocco il gruppo si è avvalso di una consulenza del valore di euro 100 migliaia non ancora liquidata da parte di una società terza in cui un amministratore di FullSix Spa ha una quota significativa comunque non inferiore al 20%.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato e al Bilancio d'Esercizio per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

## SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI FULLSIX S.P.A.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, cui si fa rinvio, redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standard Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

I valori esposti in commento, se non diversamente indicato, sono espressi in euro.

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO

	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Ricavi netti	1.052.384	2.266.960	(1.214.576)
Costo del lavoro	(1.021.845)	(1.082.439)	60.594
Costo dei servizi	(1.229.851)	(1.861.143)	631.292
Altri costi operativi netti	(251.886)	(468.916)	217.031
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(120.368)	2.265	(122.633)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.571.566)</b>	<b>(1.143.272)</b>	<b>(428.293)</b>
Ammortamenti	(33.667)	(35.508)	1.842
Accantonamenti e svalutazioni	(407.660)	(197.247)	(210.413)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(2.012.892)</b>	<b>(1.376.028)</b>	<b>(636.864)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(3.370.383)	(1.961.401)	(1.408.982)
Dividendi da controllate	501.927	604.407	(102.480)
Proventi finanziari	75.098	156.932	(81.834)
Oneri finanziari	(272.093)	(121.263)	(150.830)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(5.078.343)</b>	<b>(2.697.353)</b>	<b>(2.380.991)</b>
Imposte	25.693	177.237	(151.544)
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(5.052.650)</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(2.532.535)</b>
Risultato attività discontinue	-	-	-
<b>Risultato netto</b>	<b>(5.052.650)</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(2.532.535)</b>

Il conto economico dell'esercizio 2018 chiude con un risultato netto negativo di euro 5.053 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 2.520 migliaia del 2017 (in peggioramento di euro 2.533 migliaia).

Tale risultato è il prodotto delle seguenti principali evidenze economiche:

- aver effettuato accantonamenti e svalutazioni pari a complessivi euro 408 migliaia;
- aver percepito dividendi da controllate pari ad euro 502 migliaia;
- aver recepito rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 3.370 migliaia;

Il margine operativo lordo (EBITDA), negativo per euro 1.572 migliaia nell'esercizio 2018 e negativo per euro 1.143 migliaia nell'esercizio 2017, registra un peggioramento di euro 428 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

#### Lato ricavi:

- contrazione del fatturato per euro 1.215 migliaia;

#### Lato costi:

- riduzione del costo del lavoro per euro 61 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 631 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 217 migliaia;
- aumento degli oneri non ricorrenti netti per euro 123 migliaia;

Il risultato operativo (EBIT), negativo per euro 2.013 migliaia nell'esercizio 2018 e negativo per euro 1.376 migliaia nell'esercizio 2017, registra un peggioramento di 637 migliaia di euro.

Il risultato netto nell'esercizio 2018, frutto delle dinamiche illustrate in precedenza, è negativo e pari ad euro 5.053 migliaia e si confronta con il risultato del 2017 negativo anch'esso e pari ad euro 2.520 migliaia, mostrando quindi un peggioramento per complessivi 2.533 migliaia di euro.

\* \* \*

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2018	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2017	di cui parti correlate	variazione
30		Disponibilità liquide	-		30
817	817	Crediti finanziari verso società controllate	2.298	2.298	(1.481)
(12)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(1.209)		1.197
(613)	(613)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(2.856)	(2.856)	2.242
(425)	(425)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(425)
(1.353)	(1.353)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.340)	(1.340)	(12)
<b>(1.556)</b>	<b>(1.574)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(3.107)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>1.550</b>
110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	107	-	4
(750)	(750)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	-	-	(750)
<b>(640)</b>	<b>(750)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>107</b>	<b>-</b>	<b>(747)</b>
<b>(2.196)</b>	<b>(2.324)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(3.000)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>804</b>

Al 31 dicembre 2018, la posizione finanziaria netta della FullSix Spa è negativa per euro 2.196 migliaia, in presenza di:

- disponibilità liquide per euro 30 migliaia;
- crediti finanziari per euro 817 migliaia;
- debiti a breve per euro 2.403 migliaia, di cui euro 613 migliaia per cashpooling verso altre società del gruppo;
- Depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 110 migliaia.

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2017, negativo e pari a euro 3.000 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2018 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 804 migliaia.

La variazione intervenuta nella posizione finanziaria tra gli esercizi 2018 e 2017 è dovuta sostanzialmente alla somma algebrica delle seguenti inclusioni ed esclusioni:

- evidenziazione di disponibilità liquide per euro 30 migliaia;
- evidenziazione di depositi bancari vincolati e cauzionali per euro 110 migliaia;
- inclusione di crediti finanziari verso società controllate per euro 817 migliaia in diminuzione per euro 1.481 migliaia;
- inclusione del debito verso Blugroup S.r.l. pari complessivamente ad euro 1.353 migliaia a breve termine con scadenza fino alla data di approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 da parte dell'assemblea di FullSix Spa;
- inclusione del debito verso Orizzonti Holding Spa pari complessivamente ad euro 1.175 migliaia di cui euro 425 a breve termine ed euro 750 migliaia a medio termine.
- inclusione di debiti finanziari verso controllate per cash pooling per euro 613 migliaia evidenziando un diminuzione per euro 2.242 migliaia;



- g) inclusione di debiti finanziari a breve termine verso istituti di credito per euro 12 migliaia evidenziando un decremento per euro 1.197 migliaia;

## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2018 e il patrimonio netto al 31 dicembre 2018 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	01/01/18 - 31/12/18	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 Dicembre 2018</b>	<b>1.061</b>	<b>(5.053)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	646	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		27
Dividendi incassati dalle controllate		(502)
Operazioni infragruppo		
Altre rettifiche	(8)	3
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</b>	<b>1.699</b>	<b>(5.525)</b>
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	2.993	(21)
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 Dicembre 2018</b>	<b>4.694</b>	<b>(5.545)</b>





## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “Codice di Autodisciplina delle Società Quotate” (nella versione del luglio 2018) predisposto dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi (art. 123-bis del TUF) è annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi alla piattaforma DesktopMate, piattaforma di Application Management, che permette la creazione e la gestione di App multipiattaforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e multidevice (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia e della piattaforma Orchestra, nonché tutte le attività legate alla robotica, ivi incluse la realizzazione e la commercializzazione della suite Orchestra Robotics BMS.

### **ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.**

In relazione all'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017, in tema di condizioni che inibiscono la quotazione di azioni di società controllate sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società, il Consiglio di Amministrazione attesta che, con preciso riferimento a quanto disposto dall'articolo 16, co. 1, lett. d) del citato Regolamento Mercati, alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2018, non dispone di un Comitato Controllo Interno composto esclusivamente da amministratori indipendenti, così come definiti dal co. 2 del citato articolo 16.

### **POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nell'esercizio 2018, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI**

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nell'esercizio 2018, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### **EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

### **POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Nel corso dell'esercizio 2018 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

### **SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO**

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018 non ha sedi secondarie.

### **LEGGE 124/2017 – EROGAZIONI PUBBLICHE**

La Legge n. 124/2017, prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e ai vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni italiane. A tale proposito, si segnala che nel corso del 2018 FullSix e le sue controllate non hanno ricevuta alcuna forma di sovvenzione, contributo, incarico retribuito o altro vantaggio economico da pubbliche amministrazioni italiane. Si precisa inoltre che i ricavi generati da servizi erogati a soggetti appartenenti alle pubbliche amministrazioni nell'ambito dell'attività caratteristica della società e regolati da contratti a prestazioni corrispettive non si considerano rilevanti ai fini degli obblighi informativi previsti dalla Legge 124/2017.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2018 sono i seguenti:

- *Calendario eventi societari 2019*

In data **22 gennaio 2019**, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2019 con individuazione delle seguenti date:

- 14 marzo 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018);
- 29 aprile 2019 (1° Convocazione) / 30 aprile 2019 (2° Convocazione) (Assemblea Ordinaria Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018)
- 14 maggio 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2019)
- 19 settembre 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2019)
- 14 novembre 2019 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 settembre 2019)

- *Cooptazione Alfredo Scotti quale Consigliere di Amministrazione*

In data **19 febbraio 2019**, il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato di:

- di cooptare il Dott. Alfredo Scotti quale consigliere non esecutivo della società FullSix S.p.A., ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386, comma 1, del Codice Civile, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi;
- di nominare il Dott. Alfredo Scotti quale Componente del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi.

Il nuovo consigliere ha assunto la carica con efficacia dalla data odierna.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, deliberato di nominare l'Avv. Claudia Cipriano quale Presidente del Comitato Remunerazione, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 e la nomina degli organi societari*

In data **13 marzo**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci per i giorni **26** e **29 aprile 2019**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Deliberazioni in ordine ai disposti dell'art. 2364 del Codice Civile circa l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2018; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

- *Sospensione dei lavori consiliari*

In data **14 marzo 2019**, con riferimento al comunicato stampa del 16 gennaio scorso relativo al Calendario degli Eventi Societari, il Consiglio di Amministrazione, convocato in pari data per l'esame del Progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, ha aggiornato i lavori consiliari, per consentire ai partecipanti di compiere ulteriori approfondimenti sulla documentazione messa a disposizione e ha fissato la prosecuzione dell'incontro a martedì 19 marzo 2019.

- *Comunicato stampa in nome e per conto di Orizzonti Holding S.p.A. - Avvio di un'azione legale volta a far dichiarare la risoluzione per inadempimento del patto parasociale dell'11 aprile 2018, stipulato fra Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., avente ad oggetto le azioni di FullSix S.p.A.*

In data **15 marzo 2019**, la società Orizzonti Holding S.p.A. ha fatto pervenire alla società FullSix S.p.A. un comunicato stampa del seguente tenore. Orizzonti Holding S.p.A., ferma restando l'attuale vigenza del Patto Parasociale sottoscritto in data 11 aprile 2018, fra Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., avente ad oggetto le azioni di FullSix S.p.A. (di seguito il "Patto Parasociale"), rende noto di aver avviato, unitamente alla controllata Centro Studi S.r.l., con atto di citazione del 12 marzo 2019, un'azione legale innanzi il Tribunale Civile di Milano avverso l'Arch. Marco Benatti e la società Blugroup S.r.l. (di cui è socio di controllo l'Arch. Marco Benatti) finalizzata a far dichiarare la risoluzione per inadempimento dei predetti convenuti del Patto Parasociale e ad ottenere una pronuncia di condanna al risarcimento dei danni.

Si rammenta che le informazioni sul Patto Parasociale sono state rese note al pubblico in data 17 aprile 2018 (estratto disponibile sul sito [www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)) ai sensi degli artt. 122 e ss. del D.lgs. 58/1998 e degli artt. 127 e ss. del Regolamento Emittenti Consob - Delibera n. 11971/99 s.m.i. Si rammenta, in particolare, che l'oggetto del patto comprende tra l'altro l'esercizio del diritto di voto nell'assemblea dei soci (sindacato di voto), la nomina della maggioranza dei consiglieri di amministrazione, su designazione dell'Arch. Marco Benatti, con il solo gradimento (vincolante) di OH S.p.A., l'elezione dell'Arch. Marco Benatti a presidente del consiglio di amministrazione.

Nell'atto di citazione del 12 marzo 2019, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. contestano, a fronte del proprio puntuale adempimento agli obblighi previsti nel Patto Parasociale ed in particolare agli obblighi di apertura di credito da parte della tesoreria centralizzata del Gruppo Orizzonti Holding in favore di FullSix, i gravi inadempimenti al Patto Parasociale dei convenuti, Arch. Benatti e Blugroup S.r.l., consistenti, in particolare, nella mancata ricostituzione della garanzia prevista dall'articolo 11 del Patto Parasociale, nella turbativa degli impegni finanziari condivisi nel Patto Parasociale e nell'inadempimento alle regole gestionali convenute nel Patto Parasociale.

Si precisa che nell'ambito degli scambi di corrispondenza, tutt'ora in corso, fra Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. da una parte e l'Arch. Marco Benatti e Blugroup S.r.l. dall'altra parte, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. hanno affermato ed eccepito che sino all'assunzione, da parte dell'Arch. Marco Benatti e Blugroup S.r.l., di risolutive azioni atte a rimuovere gli inadempimenti contestati e ad indirizzare positivamente la condotta a quanto dovuto secondo il Patto Parasociale anche in un'ottica di correttezza e buona fede, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. si ritengono libere di non ottemperare, a loro volta, al Patto Parasociale.

La circostanza da ultimo segnalata potrebbe assumere particolare rilievo in relazione agli assetti di governance di FullSix, anche in considerazione del prossimo rinnovo del consiglio di amministrazione. Ciò in quanto, secondo gli orientamenti delle ultime ore, permanendo l'attuale stato di cose, Orizzonti Holding S.p.A. e Centro Studi S.r.l. potrebbero assumere la decisione di formulare delle liste per l'elezione dei componenti del consiglio di amministrazione che non tengano conto delle previsioni pattizie.

- *Aggiornamento dei lavori consiliari e Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di FullSix Spa*

In data 19 marzo 2019, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha aggiornato i lavori consiliari, sospesi in data 14 marzo 2019, deliberando di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci, per i giorni 29 aprile 2019 e 30 aprile 2019, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

#### **Parte Ordinaria**

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione.
  - 3.1. determinazione del numero dei componenti;
  - 3.2. determinazione della durata in carica;
  - 3.3. determinazione del compenso;
  - 3.4. nomina dei componenti e del Presidente.

#### **Parte Straordinaria**

- 1) Provvedimenti ex art. 2446 del Codice Civile. Delibere inerenti e conseguenti.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di FullSix Spa con all'ordine del giorno: Riesame del Progetto di Bilancio d'Esercizio e del Bilancio Consolidato di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018 e conseguente aggiornamento delle Relazioni Illustrative all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. del 29\_30 aprile 2019: delibere inerenti e conseguenti.*

In data **6 aprile 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. si è riunito con all'ordine del giorno la riapprovazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018 a seguito di una intervenuta rivisitazione della valutazione del valore dell'avviamento della controllata Softec SpA iscritto nel Bilancio consolidato e del valore della partecipazione di Softec Spa iscritto nel Bilancio della FullSix Spa.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Come comunicato nel Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Piano Industriale 2019-2021 del Gruppo FullSix.

Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso operazioni straordinarie di aggregazione da attuarsi nel corso dell'esercizio 2019, sinergie industriali e finanziarie che possano determinare un significativo aumento nel volume di attività, con conseguente ottimizzazione dell'assetto economico strutturale del Gruppo.

Ai fini della realizzazione di tale Piano, l'attuale socio di maggioranza OH S.p.A. ha dato disponibilità a ridurre la propria partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A. per favorire l'ingresso di Partner Industriali e Finanziari sinergici.

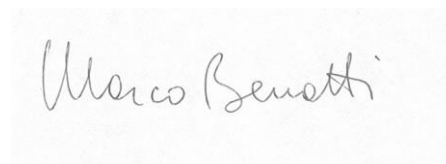
L'implementazione del Piano è in corso, con contatti per possibili operazioni straordinarie attualmente al vaglio.

In merito, il socio di maggioranza OH S.p.A. ha chiesto che il Consiglio di Amministrazione rappresenti all'Assemblea dei Soci l'approvazione di un aumento di capitale da definirsi nelle caratteristiche e nelle forme tecniche ritenute più opportune per la realizzazione del Piano industriale. Il Consiglio di Amministrazione ne rappresenterà caratteristiche e forme tecniche ritenute opportune nell'ambito della relazione prevista dall'articolo 2446 c.c. tra i provvedimenti da sottoporre all'Assemblea che si terrà il prossimo 29\_30 aprile 2019.

In ogni caso, lo stesso socio OH S.p.A. ha comunicato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding almeno fino alla concretizzazione del suddetto aumento di capitale, come meglio rappresentato al paragrafo Continuità Aziendale.

Milano, 6 aprile 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in dark ink, reading "Marco Benatti". The signature is written in a cursive, flowing style. It is placed on a light-colored rectangular background that appears to be a stamp or a piece of paper.



# PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO 2018

Signori Azionisti,  
il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018 chiude con una perdita netta di euro 5.052.650,35 (cinquemilionicinquantaduemilaseicentocinquanta/35).  
Rinviano per ogni dettaglio alla documentazione di Bilancio pubblicata e messa a disposizione nei termini di legge, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente

## proposta di deliberazione

*"L'assemblea della società FullSix S.p.A., in relazione al primo punto all'ordine del giorno,*

- *preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione;*
- *preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 e relative relazioni;*
- *esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018;*
- *preso atto che la società FullSix S.p.A. si trova al 31 dicembre 2018 nella fattispecie prevista dall'articolo 2446 c.c.;*

## DELIBERA

*- di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita d'esercizio di euro 5.052.650,35 (cinquemilionicinquantaduemilaseicentocinquanta/35) di rinviare al nuovo esercizio la copertura della perdita."*

Milano, 6 aprile 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Arch. Marco Benatti





**BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO FULLSIX  
al 31 dicembre 2018**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (\*)

(migliaia di euro)	Note	31/12/2018 (A)	31/12/2017 IFRS 5 (B)	31/12/2017 Pubblicato	Variazione (A)-(B)
<b>ATTIVITA'</b>					
Avviamento	1	6.687	9.367	9.367	(2.680)
Altre attività immateriali	2	515	430	463	84
Attività immateriali		7.202	9.798	9.830	(2.596)
Attività materiali	3	2.177	2.357	2.699	(181)
Partecipazioni	4	158	155	155	3
Altre attività finanziarie	5	310	272	272	38
Altre attività non correnti	6	45	43	50	2
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>9.892</b>	<b>12.625</b>	<b>13.006</b>	<b>(2.732)</b>
Lavori in corso su ordinazione	7	792	811	1.564	(18)
Crediti commerciali	8	2.612	3.548	8.485	(937)
Altri crediti	9	4.957	1.365	1.839	3.591
Partecipazioni correnti	10	18	18	19	-
Disponibilità liquide		408	243	271	165
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	408	243	271	165
<b>Totale attività correnti</b>		<b>8.787</b>	<b>5.985</b>	<b>12.178</b>	<b>2.802</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	12	312	6.869	295	(6.557)
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>18.991</b>	<b>25.479</b>	<b>25.479</b>	<b>(6.488)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale		5.591	5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(316)	(363)	(363)	47
Altre riserve		7.264	5.415	5.415	1.849
Utili (perdite) a nuovo		(5.431)	(3.916)	(3.916)	(1.515)
Differenze di consolidamento		138	134	134	4
Utile (perdita) dell'esercizio		(5.545)	(2.393)	(2.393)	(3.152)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>		<b>1.701</b>	<b>4.468</b>	<b>4.468</b>	<b>(2.767)</b>
Patrimonio netto di terzi		2.993	2.480	2.480	513
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	13	<b>4.694</b>	<b>6.948</b>	<b>6.948</b>	<b>(2.254)</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
Benefici ai dipendenti	14	847	969	1.013	(122)
Debiti finanziari	15	1.360	1.745	1.814	(385)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	16	750	157	157	593
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>2.957</b>	<b>2.870</b>	<b>2.984</b>	<b>86</b>
Fondi per rischi ed oneri	17	1.499	949	949	550
Debiti commerciali a breve termine	18	2.955	3.664	5.876	(710)
Debiti finanziari	19	3.925	4.811	5.492	(885)
Altre passività correnti	20	2.538	1.978	2.855	560
<b>Totale passività correnti</b>		<b>10.917</b>	<b>11.402</b>	<b>15.172</b>	<b>(485)</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	12	424	4.259	374	(3.835)
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>14.297</b>	<b>18.531</b>	<b>18.531</b>	<b>(4.234)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>18.991</b>	<b>25.479</b>	<b>25.479</b>	<b>(6.488)</b>

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO

(\*)

(migliaia di euro)	Note	Esercizio 2018 (A)	Esercizio 2017 IFRS 5 (B)	Esercizio 2017 pubblicato	Variazione (A)-(B)
Ricavi netti	22	9.496	14.522	21.521	(5.026)
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>9.496</b>	<b>14.522</b>	<b>21.521</b>	<b>(5.026)</b>
Costo del lavoro	23	(4.737)	(8.304)	(11.237)	3.567
Costo dei servizi	24	(4.659)	(4.655)	(8.478)	(4)
Ammortamenti	25	(721)	(657)	(798)	(63)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	168	(2)	(15)	170
Oneri di ristrutturazione del personale		(88)	(15)	(15)	(73)
Altri costi operativi	27	(943)	(1.593)	(1.782)	650
Accantonamenti e svalutazioni	28	(2.608)	(418)	(1.078)	(2.189)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(4.092)</b>	<b>(1.122)</b>	<b>(1.883)</b>	<b>(2.969)</b>
Proventi finanziari	29	33	14	14	19
Oneri finanziari		(296)	(327)	(382)	31
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(4.355)</b>	<b>(1.435)</b>	<b>(2.250)</b>	<b>(2.920)</b>
Imposte	30	74	(18)	(212)	93
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(4.281)</b>	<b>(1.454)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(2.827)</b>
Risultato delle attività operative cessate	31	(1.243)	(1.009)	-	(235)
<b>Risultato netto del periodo</b>		<b>(5.524)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(3.062)</b>
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>		<b>(5.524)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(3.062)</b>
Risultato netto di competenza di terzi		(21)	69	69	(90)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>		<b>(5.545)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(3.152)</b>

(euro)	Esercizio 2018 (A)	Esercizio 2017 IFRS 5 (B)	Esercizio 2017 pubblicato
<i>Risultato per azione:</i>			
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,50)	(0,21)	(0,21)
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	(0,11)	(0,09)	-
<b>Risultato netto per azione ordinaria</b>	<b>(0,50)</b>	<b>(0,21)</b>	<b>(0,21)</b>
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,50)	(0,21)	(0,21)
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	(0,11)	(0,09)	-
<b>Risultato netto diluito per azione ordinaria</b>	<b>(0,50)</b>	<b>(0,21)</b>	<b>(0,21)</b>

(euro)	Esercizio 2018 (A)	Esercizio 2017 IFRS 5 (B)	Esercizio 2017 pubblicato	
Risultato delle attività non cessate		(4.280.908)	(1.453.741)	(2.462.527)
Risultato delle attività operative e cessate		(1.243.410)	(1.008.787)	-
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>		<b>(5.544.990)</b>	<b>(2.393.317)</b>	<b>(2.393.318)</b>
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,38)	(0,13)	(0,22)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,50)	(0,21)	(0,21)

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(5.524)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(3.062)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utli (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	30	(101)	131
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utli/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	17	76	(59)
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(5.478)</b>	<b>(2.487)</b>	<b>(2.990)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utli (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(338)</b>	<b>5.127</b>	<b>(33)</b>	<b>(3.915)</b>	<b>6.433</b>	<b>1.474</b>	<b>7.905</b>
Destinazione risultato 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	(62)	166	-	104	-	104
Other Comprehensive Income	-	-	38	-	-	-	38	-	38
Utli/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(62)	-	-	-	(62)	-	(62)
Variazione riserve per rinuncia finanziamento soci	-	-	-	350	-	-	350	-	350
Variazione risultato es. Precedente IAS 8	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto esercizio 2017	-	-	-	-	-	(2.393)	(2.393)	1.005	(1.388)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(363)</b>	<b>5.415</b>	<b>133</b>	<b>(6.309)</b>	<b>4.469</b>	<b>2.479</b>	<b>6.948</b>
Destinazione risultato 2017	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	(451)	5	878	432	-	432
Other Comprehensive Income	-	-	30	-	-	-	30	-	30
Utli/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	17	-	-	-	17	-	17
Variazione riserve per rinuncia finanziamento soci	-	-	-	2.300	-	-	2.300	-	2.300
Risultato netto esercizio 2018	-	-	-	-	-	(5.545)	(5.545)	513	(5.032)
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(316)</b>	<b>7.264</b>	<b>138</b>	<b>(10.976)</b>	<b>1.701</b>	<b>2.993</b>	<b>4.694</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017 (*)
Risultato ante imposte	(4.355)	(1.435)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	508	445
Ammortamento immobilizzazioni materiali	213	212
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	82	109
- fondi rischi e oneri	728	229
- fondo svalutazione crediti	-	189
Imposte sul reddito	74	(18)
Minusvalenze da svalutazione di immobilizzazioni finanziarie	1.880	-
Altre partite non monetarie nette	52	(107)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente</b>	<b>(819)</b>	<b>(376)</b>
T.f.r. Variazione	(204)	(136)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(177)	(370)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	937	2.563
Diminuzione (aumento) rimanenze	18	309
Diminuzione (aumento) altri crediti	(3.591)	89
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(710)	(1.422)
Aumento (diminuzione) altri debiti	560	(1.181)
Variazione CCN	(2.786)	358
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio</b>	<b>(3.986)</b>	<b>(525)</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(593)	(472)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(32)	(75)
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	(42)	30
Decremento (incremento) altre attività non correnti	(2)	432
<b>Flusso monetario impiegato in attività di investimento</b>	<b>(669)</b>	<b>(84)</b>
Incremento (decremento) altre riserve	2.778	430
Incremento (decremento) debiti bancari a medio/lungo termine	(385)	(495)
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	593	5
Variazione attività/passività non correnti destinate alla vendita	2.720	170
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(885)	(316)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento</b>	<b>4.820</b>	<b>(206)</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>165</b>	<b>(814)</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supporta le aziende a raggiungere il successo e sfruttare al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale;

La sede del Gruppo è a Milano in Piazzale Lugano 19.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente.





# CRITERI DI REDAZIONE

## PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emessi dall'*International Accounting Standard Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretation Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

I valori esposti nel presente bilancio consolidato e nelle relative note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 6 aprile 2019.

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

## CONTINUITÀ AZIENDALE E AGGIORNAMENTO SULLO STATO DI IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE DEL GRUPPO FULLSIX

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

L'esercizio 2018 si è chiuso con una diminuzione dei ricavi del 34,6% e con un risultato netto di competenza del gruppo negativo pari a euro 5.545 migliaia (-58,4%). Il risultato era negativo e pari ad euro 2.393 migliaia (-16,5%) nell'esercizio 2017. Tale risultato netto di competenza del gruppo residua, dopo aver stanziato l'ammontare di euro 2.608 migliaia ad accantonamenti e svalutazione, euro 721 migliaia ad ammortamenti ed euro 263 migliaia ad oneri finanziari netti. La gestione caratteristica dell'esercizio 2018, che tuttavia si è contraddistinta per una situazione economica generale assai difficile nel mercato domestico, e che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale, testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del gruppo e nel settore delle infrastrutture, ha prodotto un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 764 migliaia (-8%) in netto peggioramento rispetto all'esercizio 2017 quando era negativo e pari ad euro 47 migliaia (0,3%). Si evidenzia che in data 5 ottobre 2018 FullSix ha ceduto la controllata FullSystem Srl e che il risultato di questa attività cessata è stato negativo e pari ad euro 1.243 migliaia.

Per quanto riguarda lo stato di aggiornamento del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come richiesto dalla nota Consob del **21 luglio 2011** prot. 11065117, si rammenta che il management ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix SpA, che lo ha approvato, in data 14 novembre 2018 un analitico Budget economico consolidato per l'esercizio 2019 e un piano industriale per gli esercizi 2019 - 2021, rivisitato in data 19 febbraio 2019, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevedeva il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2020, mantenendo una leggera perdita nell'esercizio 2019.

Si evidenzia inoltre che:

- in data **28 febbraio 2018** il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale sono stati informati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione che la società *Blugroup Srl* controllante il 45,31% del capitale della *FullSix Spa* e le società *Orizzonti Holding Spa* e *Centro Studi Srl* hanno raggiunto un accordo preliminare vincolante per futuro scambio di partecipazioni azionarie tra le azioni *FullSix* e una quota della partecipazione nella società *MyAv Spa* detenuta da *Orizzonti Holding* e *Centro Studi*. Il Presidente ha sottolineato che il Patto contiene la previsione che alla *FullSix Spa* si estendano le politiche finanziarie attuate dalla *Orizzonti Holding* nei confronti delle proprie società controllate e pertanto che *FullSix Spa* potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo *Orizzonti Holding Spa* alle stesse condizioni economiche (tassi d'interesse) applicate a tutte le suddette controllate;
- in data **6 marzo 2018** con pec inviata alla *FullSix Spa*, *Orizzonti Holding* ha ribadito nelle premesse della comunicazione dal titolo "Informazioni accordo preliminare di patto

parasociale Fullsix” che “sempre nell’ambito del patto parasociale da stipularsi è previsto che Fullsix potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa, alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding negli stessi termini economici applicati a tutte le suddette controllate. Allo stato OH Spa prevede di rendere immediatamente disponibile a FullSix Spa al closing dello scambio azionario un’apertura di credito pari a euro 2 milioni erogabile secondo necessità alle stesse condizioni di tasso e di rimborso delle aziende del gruppo Orizzonti”;

- in data **7 marzo 2018** l’impegno di rendere immediatamente disponibile a FullSix Spa al closing dello scambio azionario un’apertura di credito pari a euro 2 milioni erogabile secondo necessità alle stesse condizioni di tasso e di rimborso delle aziende del gruppo Orizzonti è stato ribadito con lettera inviata via mail a tutti i consiglieri e sindaci della FullSix Spa dal Presidente e amministratore delegato della Orizzonti Holding Spa, Dott. Costantino Di Carlo;
- in data **14 marzo 2018**, FullSix S.p.A ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. una comunicazione con la quale lo stesso ha informato di rinunciare irrevocabilmente all’importo di euro 350 migliaia al fine coprire le perdite formatesi nel corso dell’esercizio 2017 ed evitare che la società incorra nell’ipotesi di cui all’articolo 2446 c.c.;
- in data **29 marzo 2018**, Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l., Blugroup S.r.l. e l’Arch. Marco Benatti hanno comunicato che è stato stipulato l’atto definitivo di scambio di azioni della FullSix S.p.A., detenute da Blugroup S.r.l., verso azioni della MyAv S.p.A., detenute da OH S.p.A. e da Centro Studi S.r.l.;
- in data **3 aprile 2018** e in data **5 giugno 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha effettuato a favore di FullSix S.p.A. successivi bonifici per un ammontare complessivo pari ad Euro 2.550 migliaia;
- in data **6 luglio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha effettuato a favore di FullSix S.p.A. un ulteriore bonifico per l’importo di Euro 175 migliaia;
- in data **29 maggio 2018**, su proposta del Consigliere Costantino di Carlo, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di costituire un gruppo di lavoro per l’analisi strategica della situazione operativa e competitiva di FullSix e del Gruppo FullSix, finalizzata alla definizione di linee d’intervento, anche in riferimento alla pianificazione aziendale di breve e medio termine. Il gruppo di lavoro avrebbe dovuto completare l’analisi entro la fine di giugno 2018, con presentazione delle conclusioni al Consiglio di Amministrazione entro la prima metà di luglio 2018. Sono stati nominati quali componenti del gruppo di lavoro il consigliere Alberto Camporesi, il consigliere Caterina Dalessandri e il consigliere Francesco Meani. Il consigliere Alberto Camporesi è stato nominato quale coordinatore del gruppo di lavoro;
- in occasione della riunione del Consiglio di Amministrazione convocata per il giorno **11 giugno 2018**, quale documento a supporto della riunione, il Presidente del Consiglio di Amministrazione Benatti ha messo a disposizione dei componenti del Consiglio di Amministrazione un documento denominato “Linee Guida Strategiche 2018-2020 – Gruppo FullSix”. Il Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione dell’11 giugno 2018 ha deliberato di rinviare la discussione della bozza di un nuovo piano industriale 2018-2021 del Gruppo FullSix in attesa di ricevere i primi riscontri dell’attività del gruppo di lavoro entro il mese di giugno;
- in data **17 luglio 2018**, a fronte di interventi di analisi effettuati anche da parte del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate nonché a seguito di raccomandazioni formulate sia da parte del Collegio Sindacale che da parte della società di revisione BDO Italia S.p.A., il Consiglio di Amministrazione dell’Emittente ha deliberato di depositare al Registro Imprese di Milano/Monza/Brianza la comunicazione di sottoposizione di FullSix S.p.A. alla attività di direzione e coordinamento da parte della società Orizzonti Holding S.p.A. ai sensi dell’articolo 2497-bis codice civile adeguando conseguentemente la documentazione societaria. Le evidenze esaminate dal Consiglio di Amministrazione hanno portato a ritenere che non fosse superata la presunzione, stabilita in tema di direzione e coordinamento, dell’articolo 2497-sexies codice civile;
- nel corso della riunione del **3 agosto 2018** il Consiglio di Amministrazione dell’Emittente, a seguito di presentazione di relazione tecnica, ha preso atto delle analisi fino alla data condotte dal gruppo di lavoro deliberando lo scioglimento dello stesso;
- sempre in data **3 agosto 2018**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha preso atto ed accertato che l’Emittente nel primo semestre dell’esercizio 2018, ha riportato un risultato provvisorio negativo pari a euro 366.467,00, rilevante ai sensi dell’art. 2446 del codice civile. I dati esaminati non sono stati oggetto di revisione, né di applicazione dello IFRS n. 5, né di impairment test. In pendenza della medesima riunione del Consiglio di Amministrazione del 3 agosto 2018, Orizzonti Holding S.p.A., prontamente informata della situazione per il tramite dei consiglieri di riferimento, ha tempestivamente trasmesso al Consiglio di Amministrazione e per copia conoscenza al Collegio Sindacale una lettera in cui – considerato quanto disposto

- dall'articolo 2446 codice civile e a fronte dei finanziamenti soci dalla stessa effettuati e pari ad euro 2.640.000,00 – ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del suddetto credito, per un importo pari ad euro 500.000,00, con imputazione agli importi versati per ultimi, autorizzando la società a modificarne coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale. A fronte della ricezione della lettera da parte di Orizzonti Holding, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della stessa, ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 500.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile;
- in data **20 settembre 2018**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha preso atto ed accertato che l'Emittente nel primo semestre dell'esercizio 2018, ha riportato un risultato negativo pari a euro 1.406.467,00, rilevante ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Nel corso della riunione del 20 settembre 2018, Orizzonti Holding S.p.A., informata della situazione per il tramite dei consiglieri di riferimento, ha tempestivamente trasmesso al Consiglio di Amministrazione e per copia conoscenza al Collegio Sindacale una lettera in cui – considerato quanto disposto dall'articolo 2446 codice civile e a fronte dei finanziamenti soci dalla stessa effettuati e pari ad euro 2.340.000,00 – ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del suddetto credito, per un importo pari ad euro 1.000.000,00, con imputazione agli importi versati per ultimi, autorizzando la società a modificarne coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale. Al fine di lasciare impregiudicati i diritti dei terzi azionisti, Orizzonti Holding SpA ha nuovamente dichiarato che, in caso di futuri aumenti di capitale, è propria intenzione che gli stessi, fino a concorrenza dell'utilizzo del suddetto importo destinato a riserva, siano deliberati senza esclusione del diritto di opzione. A fronte della ricezione della lettera da parte di Orizzonti Holding, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della stessa, ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 1.000.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile. Nel corso della riunione, il Consiglio di Amministrazione anche a seguito della disamina sulla nuova compagine societaria definita a conclusione dell'OPS sulle azioni FullSix SpA, ha ritenuto di presentare una proposta di piano industriale in occasione della programmata riunione del Consiglio per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018 da tenersi il prossimo 14 novembre 2018;
  - in data **5 ottobre 2018** è stato sottoscritto l'atto di cessione dell'intera partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullSystem S.r.l. a favore di Telemetrica S.r.l. (Gruppo Eco.Net);
  - in data **14 novembre 2018**, nel corso della riunione consigliere convocata per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018, è stato anche approvato il Piano Industriale 2019-2021 del Gruppo FullSix. Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso possibili operazioni straordinarie da individuarsi già alla fine del corrente esercizio 2018 e attuarsi nel prossimo esercizio 2019, sinergie industriali e finanziarie che possano sviluppare il business del Gruppo;
  - in data **3 dicembre 2018** Orizzonti Holding Spa ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 500.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile;
  - in data **19 febbraio 2019** ha aggiornato i dati del Budget 2019 riferito alle società FullSix S.p.A.,

Softec S.p.A. e di Gruppo rispetto ai dati approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2018;

- in data **19 marzo 2019**, nel corso della ripresa dei lavori consiliari sospesi in data **14 marzo 2019**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix SpA ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2018 prendendo altresì atto che il capitale risultava diminuito di oltre un terzo in conseguenza delle perdite accumulate; al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, in relazione agli adempimenti riferibili all'articolo 2446 c.c., ha deliberato di convocare anche in sede straordinaria l'assemblea degli azionisti al fine di invitare la stessa ad assumere gli opportuni provvedimenti per il superamento della situazione di cui all'articolo 2446 c.c.;
- in data **5 aprile 2019**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 1.625.000, per l'importo di euro 1.000.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A..
- In data **6 aprile 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. si è riunito con all'ordine del giorno la riapprovazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018 a seguito di una intervenuta migliore valutazione del valore dell'avviamento della controllata Softec iscritto nel Bilancio consolidato e del valore della partecipazione di Softec Spa iscritto nel Bilancio della FullSix Spa.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

- 1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 31 dicembre 2018 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 5.498 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 526 migliaia, di cui euro 408 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 6.035 migliaia di cui euro 3.925 migliaia a breve termine ed euro 2.110 migliaia a medio-lungo termine;
- 2) a livello consolidato il Gruppo presenta al 31 dicembre 2018 linee di credito concesse dal sistema bancario per l'ammontare di euro 4.060 migliaia di cui: i) euro 2.147 migliaia per finanziamenti a breve termine ed anticipi fatture; ii) euro 1.360 migliaia a medio lungo termine; iii) euro 165 migliaia per crediti di firma. Al 31 dicembre 2018 dette linee di credito risultavano utilizzate per euro 3.672 migliaia;
- 3) nell'ambito della stessa riunione consiliare del **19 marzo 2019**, debitamente informato dai propri consiglieri, il socio Orizzonti Holding SpA ha chiesto al Consiglio di Amministrazione di dare indicazioni, nell'ambito della relazione da presentarsi ai sensi del punto precedente (2446 c.c.), affinché l'assemblea dei soci deliberi un aumento di capitale, da realizzarsi nel 2019, finalizzato a realizzare quanto previsto dal piano industriale e, quindi, un adeguato assetto economico-patrimoniale, con il raggiungimento dell'autonomia finanziaria della Società; pertanto, l'assemblea dei soci conferirà al nuovo Consiglio di Amministrazione pieno mandato ed ampia delega a realizzare tale aumento di capitale, con le caratteristiche e le forme tecniche ritenute più opportune dallo stesso C.d.A.;
- 4) Orizzonti Holding SpA nella suddetta comunicazione del **19 marzo 2019** ha rappresentato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding fino alla concretizzazione del suddetto aumento di capitale ovvero, soltanto nella denegata ipotesi che l'aumento di capitale non si realizzi entro l'approvazione del bilancio dell'esercizio corrente, fino all'approvazione del bilancio annuale al 31 dicembre 2019, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo, al tasso d'interesse normalmente praticato a tutte le società del Gruppo Orizzonti Holding (WACC) e, comunque, nel limite approvato dal Comitato Parti Correlate della FullSix S.p.A.;
- 5) le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 408 migliaia;
- 6) Altre disponibilità non immediatamente disponibili ed altre attività finanziarie risultano pari ad euro 18 migliaia;
- 7) il bilancio consolidato del gruppo FullSix presenta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 3.226 migliaia.

Dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze, il Consiglio di Amministrazione, anche in considerazione degli impegni del socio Orizzonti Holding SpA, ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione del bilancio.

## SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla



divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 28, cui si rinvia.

I dati al 31 dicembre 2017 sono stati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5, al fine di fornire un'informazione omogenea in relazione alle attività operative cessate o in corso di dismissione verificatesi nel corso dell'esercizio 2018.

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2018 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec.	Capitale Sociale	Trattamento Contabile nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2018
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Piazzale Lugano 19			€ 5.591.157,50	€ 5.591.157,50
<b>Controllate dirette</b>			<b>Diretta</b>		
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	50,42%	50,42%	€ 2.497.000,00	Consolidata integralmente
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	100%	€ 30.000,00	Consolidata integralmente
FullPix S.r.l. (in liquidazione)	Milano Piazzale Lugano 19	100%	100%	€ 10.000,00	Consolidata integralmente
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80%	80%	€ 10.000,00	Consolidata integralmente



La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

Area di consolidamento	Bilancio consolidato al 31/12/2018		Bilancio consolidato al 31/12/17	
	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-dic 2018	Capogruppo	gen-dic 2017
<b>Controllate dirette</b>				
Softec S.p.A.	50,42%	gen-dic 2018	70,00%	gen-nov 2017
Softec S.p.A.			58,00%	dic-17
Fulltechnology S.r.l.	100,00%	gen-dic 2018	100,00%	gen-dic 2017
Fullpix S.r.l. ( in liquidazione)	100,00%	gen-dic 2018	99,00%	gen-april 2017
Fullpix S.r.l.			100,00%	mag-dic 2017
Orchestra S.r.l.	80,00%	gen-dic 2018	80,00%	gen-set 2016



## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio di FullSix S.p.A. e delle imprese sulle quali la Capogruppo esercita, direttamente o indirettamente, il controllo. Come definito dallo IAS 27 – *Bilancio consolidato e bilancio separato*, tale controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie ed operative di un'impresa al fine di ottenere benefici dalle sue attività. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui assume il controllo, sino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Le partecipazioni in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, in imprese collegate e le altre partecipazioni sono valutate secondo i criteri indicati nei Principi contabili al punto "Partecipazioni".

## IMPRESE CONTROLLATE

Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale. Tale metodo prevede che le attività e le passività, gli oneri ed i proventi delle imprese consolidate siano assunti integralmente nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento"; se negativa, è addebitata a conto economico.

Le quote del patrimonio netto e dell'utile di competenza dei soci di minoranza sono indicate separatamente in apposite voci rispettivamente dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati.

Quando le perdite di pertinenza dei soci di minoranza eccedono la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata, l'eccedenza, ovvero il *deficit*, viene registrata a carico del Gruppo.

## TRANSAZIONI ELIMINATE NEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

Nella redazione del bilancio consolidato gli utili e le perdite non ancora realizzati, derivanti da operazioni fra società del Gruppo, sono eliminati, così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra società incluse nell'area di consolidamento. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in tali imprese.

## PRINCIPI CONTABILI

### AVVIAMENTO

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite ed identificabili sono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo d'acquisto e la quota di interessenza del Gruppo nel valore corrente di tali attività e passività è iscritta in bilancio come attività immateriale e classificata come avviamento. L'eventuale differenza negativa (avviamento negativo) è, invece, addebitata a conto economico al momento dell'acquisizione.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento; la recuperabilità del valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque ogni qualvolta si verificano circostanze tali da far presupporre una perdita di valore. Tale verifica è effettuata, adottando i criteri indicati al punto "Perdita di valore delle attività (*Impairment*)", a livello del più piccolo aggregato (*cd. cash generating unit*) sulla base del quale il Consiglio di Amministrazione valuta, direttamente od indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo, al netto delle eventuali svalutazioni operate per perdite di valore. Tali svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Al momento della cessione della partecipazione precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della relativa plusvalenza o minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.

In sede di prima adozione degli IFRS ed in accordo con le esenzioni previste dall'IFRS n.1, non si è ritenuto di avvalersi dell'opzione di "riconsiderare" le operazioni di acquisizione effettuate in data precedente il 1° gennaio 2004. Conseguentemente, l'avviamento derivante dalle acquisizioni di imprese intervenute antecedentemente a tale data è iscritto al valore registrato a tale titolo nell'ultimo bilancio redatto sulla base dei precedenti principi contabili (1° gennaio 2004, data di transizione agli IFRS), previa verifica e rilevazione di eventuali perdite di

valore manifestatesi alla data di redazione del presente documento.

### **ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI**

Le altre attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

### **ATTIVITÀ MATERIALI**

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

*Impianti ed attrezzature:*

Impianti e macchinari 25%

Attrezzature industriali e commerciali 20%

*Altre attività materiali:*

Elaboratori elettronici 20%

Mobili e arredi 12%

Automezzi 25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile.

Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

### **PERDITA DI VALORE DELLE ATTIVITÀ (IMPAIRMENT)**

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali ed immateriali, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile. Tale prassi deriva dall'applicazione del principio contabile IAS n. 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'attività.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

I flussi finanziari futuri stimati sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli, rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile dell'attività, dando



maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata autonomi, derivanti dall'utilizzo continuativo (*cash generating unit*).

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Quando, successivamente, una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, è stato determinato come valore di mercato ("*fair value less costs to sell*").,

## STRUMENTI FINANZIARI

### PRESENTAZIONE

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Altri crediti e Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti finanziari e Altri debiti.

### VALUTAZIONE

Le **partecipazioni** in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Quando non si producono effetti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, è ammesso valutare tali partecipazioni al costo rettificato per perdite di valore.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione degli effetti a patrimonio netto; quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'effetto a conto economico.

Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato in apposito fondo, nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali od implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono iscritte al costo, rappresentato dal *fair value* del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato, determinato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati impiegando i tassi di mercato.

Il Gruppo effettua regolarmente, anche sulla base di una procedura interna, valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico. Si è data applicazione del principio contabile IFRS 9 par. 5.5 e seguenti e si valuteranno le perdite attese nei 12 mesi successivi.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo



dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

### **CESSIONE DEI CREDITI**

I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

I crediti ceduti pro-solvendo e i crediti ceduti pro-soluto che non soddisfano il suddetto requisito rimangono iscritti nel bilancio del Gruppo, sebbene siano stati legalmente ceduti; in tal caso una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

### **LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE**

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IFRS 15, par. 91 e seguenti, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli eventuali acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività.

Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista, istituendo apposito fondo rischi.

### **BENEFICI AI DIPENDENTI**

*Piani successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

Il Gruppo rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Inoltre vengono rilevati eventuali altri rischi di incasso e/o ripetibilità di alcune voci dell'attivo non afferenti crediti commerciali. Tale fondo viene alimentato anche quando i costi a finire sulle commesse supera i ricavi attesi di commessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

### **RICONOSCIMENTO DEI RICAVI**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che al Gruppo affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi all'acquirente. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempre che sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti edil relativo prezzo.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2018. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere



l'accettazione da parte dei clienti.

### **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio. Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili.

Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

In relazione al budget approvato in data 11 febbraio 2019 della controllata Softec gli amministratori hanno ritenuto di rilevare imposte differite temporanee ed anticipate.

### **OPERAZIONI IN VALUTA ESTERA**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

### **RISULTATO PER AZIONE**

Il risultato base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

### **ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA E ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE**

Le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono classificate come possedute per la vendita, se il loro valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita anziché con il suo uso continuativo.

Qualora classificate come possedute per la vendita, le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono iscritte al minore tra il loro valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

Al momento della cessione, il risultato delle attività operative cessate è rilevato a conto economico in un unico importo rappresentativo: i) degli utili e delle perdite delle attività operative cessate, al netto del relativo effetto fiscale e ii) della plusvalenza o minusvalenza rilavata a seguito della cessione, al netto dei relativi costi di vendita.

### **USO DI STIME**

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa



incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

### **PERDITE E FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI**

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del *management* circa le perdite relative al portafoglio dei crediti verso la clientela sulla base di una valutazione ad hoc di ogni singola posizione creditoria in essere.

La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte del Gruppo, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato. Il prolungamento e l'eventuale peggioramento dell'attuale crisi economica e finanziaria potrebbe comportare un deterioramento delle condizioni finanziarie dei debitori del Gruppo rispetto al peggioramento già preso in considerazione nella quantificazione dei fondi iscritti in bilancio.

### **VALORE RECUPERABILE DELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI (INCLUSO IL GOODWILL)**

Le attività non correnti includono principalmente le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento).

Il *management* rivede periodicamente il valore contabile di tali attività utilizzando le stime dei flussi finanziari attesi dall'uso o dalla vendita del bene ed adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo rileva una svalutazione per il valore dell'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai più recenti piani del Gruppo.

Stante l'attuale crisi economico-finanziaria, sono di seguito riportate le considerazioni che il Gruppo ha effettuato in merito alle proprie prospettive.

In tale contesto, ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, e più in particolare nell'effettuazione dei *test di impairment*, la Direzione ha preso in considerazione gli andamenti attesi per il prossimo futuro, tenendo conto, in senso cautelativo, del contesto economico finanziario e di mercato. Sulla base dei dati così stimati non sono emerse necessità di *impairment* per le attività non correnti escluso il goodwill che è stato invece sottoposto ad *impairment test* affidando appositamente incarico ad un valutatore indipendente.

Inoltre, a conferma di tale indicazione, si segnala che alla data di chiusura del bilancio:

- i) le attività immateriali sono rappresentate da piattaforme di marketing, di social Wifi e applicazioni per la robotica sviluppate dalla Softec;
- ii) le attività materiali sono principalmente rappresentate da migliorie eseguite sull'immobile sito in Milano, Piazzale Lugano 19, attuale sede del Gruppo, il cui termine del periodo di ammortamento è fissato alla data di scadenza del contratto di locazione, ovvero al termine del mese di luglio 2024 e dall'immobile in Prato Via Mino da Fiesole che rappresenta una sede secondaria della società Softec;
- iii) l'avviamento è rappresentato dal goodwill nella CGU Digital.

### **BENEFICI SUCCESSIVI AL RAPPORTO DI LAVORO**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto delle società del Gruppo il management utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, eccetera. Inoltre, gli attuari indipendenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. Il Gruppo, con l'ausilio degli esperti attuari, ha individuato tassi di attualizzazione che ha ritenuto equilibrati, stante il contesto.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2018

Il Bilancio consolidato del gruppo Fullsix al 31 dicembre 2018, è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board, in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.).

Non vi sono nuovi principi contabili o modifiche ai principi esistenti, applicabili dal 1° gennaio che hanno un impatto significativo per il gruppo.

### PRINCIPI APPLICATI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO

I principi contabili e i criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio consolidato 2017; nel mese di novembre 2018 sono stati pubblicati degli emendamenti, già applicabili nel 2018, in particolare:

- *Modifica dello IAS 7 “Rendiconto finanziario”*: si devono fornire informazioni che consentano agli utilizzatori dei bilanci di valutare le variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento, siano esse variazioni derivanti dai flussi finanziari o variazioni non in disponibilità liquide indicando separatamente le variazioni derivanti dall'ottenimento o dalla perdita del controllo di controllate, l'effetto delle variazioni dei tassi di cambio e le variazioni del fair value.
- *Modifica dello IAS 12 “Imposte sul reddito”*: ha introdotto un chiarimento relativo alla modalità di contabilizzazione delle attività fiscali differite correlate a strumenti di debito valutati al fair value.

Con decorrenza 1 gennaio 2018 sono inoltre applicabili due nuovi principi contabili internazionali:

- *l'IFRS 15 “Ricavi provenienti da contratti con i clienti”*, in base al quale la rilevazione dei ricavi è basata sui seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione degli impegni contrattuali a trasferire beni e/o servizi a un cliente (cd. *Obbligazioni di fare*); (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle obbligazioni di fare identificate; e (v) rilevazione del ricavo quando la relativa obbligazione di fare risulta soddisfatta. L'IFRS 15 integra anche l'informativa di bilancio da fornire con riferimento a natura, ammontare, tempistica e incertezza dei ricavi e dei relativi flussi di cassa.
- *l'IFRS 9 “Strumenti finanziari”*, che sostituirà il principio IAS 39 e che (i) modifica il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie basandolo sulle caratteristiche dello strumento finanziario e sul business model adottato dall'impresa; (ii) introduce una nuova modalità di svalutazione dei crediti che tiene conto delle perdite attese (cd. *Expected credit losses*); e (iii) modifica le disposizioni in materia di hedge accounting. Le disposizioni dell'IFRS 9 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio l'1 gennaio 2018. Gli ambiti oggetto di impatto del nuovo principio riguardano essenzialmente: (i) l'adozione dell'expected credit loss model per l'impairment dei crediti che comporta la rilevazione della svalutazione degli stessi sulla base di un approccio predittivo, basato sulla previsione di default della controparte (cd. *Probability of default*) e della capacità di recupero nel caso in cui l'evento di default si verifichi (cd. *Loss given default*); e (ii) per le partecipazioni minoritarie, la riclassifica da partecipazioni disponibili per la vendita e di trading a partecipazioni a fair value con transito da conto economico.

Il 9 novembre 2018 è stato inoltre omologato un ulteriore principio contabile internazionale, applicabile dall'1 gennaio 2019:

l'IFRS 16 “Leases” che sostituirà lo IAS 17 e che modificherà la modalità di contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggianno/affittano un'attività specifica. In base a questo nuovo principio, per ogni contratto la società deve valutare se esso rientra nella definizione di lease; si definisce lease un contratto per cui, in cambio di un corrispettivo, il conduttore ha il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specifica per un periodo di tempo determinato superiore ai dodici mesi. Successivamente la società deve valutare nuovamente il contratto solo in caso di modifica dei termini e delle condizioni del contratto originario. Alla data di prima applicazione si procederà all'iscrizione iniziale di un'attività, che rappresenta il diritto d'uso ai sensi dell'IFRS 16 (pari al valore attuale dei canoni minimi futuri obbligatori), e di un debito finanziario di pari importo. Il diritto d'uso iscritto sarà oggetto di ammortamento sistematico sulla residua durata del contratto. Il debito finanziario iscritto si ridurrà nel tempo in quanto una quota del canone di noleggio sarà utilizzata a servizio del prestito (a riduzione della quota capitale con iscrizione del relativo onere finanziario). Il canone di noleggio non sarà quindi più

iscritto nel margine operativo lordo. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria sono in fase di studio gli effetti dell'applicazione di tale principio per l'esercizio 2019.

Nuovi principi e interpretazioni emessi dallo IASB ma non ancora applicabili:

Alla data di redazione del presente bilancio, sono stati emessi dallo IASB i seguenti nuovi principi/interpretazioni, non ancora entrati in vigore:

	Applicazione obbligatoria a partire dal
<b>Nuovi Principi/interpretazioni recepiti dalla UE</b>	
IFRS 16 (Leasing)	01/01/2019
Modifiche all'IFRS 9: Elementi di pagamento anticipato con compensazione negativa	01/01/2019
IFRIC 23 - Incertezza sul trattamento delle imposte sul reddito	01/01/2019
<b>Nuovi Principi/interpretazioni non ancora recepiti dalla UE</b>	
Modifiche allo IAS 28: Interessenze a lungo termine nelle Partecipazioni in società collegate e Joint Venture	01/01/2019
Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2015-2017)	01/01/2019
Modifiche allo IAS 19: modifica, riduzione o estinzione di un Piano	01/01/2019
Modifiche ai riferimenti al "Conceptual Framework" negli IFRS	01/01/2019
IFRS 17: Contratti di assicurazione	01/01/2019
Modifiche all'IFRS 3 Aggregazioni aziendali	01/01/2019
Modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8: definizione di materialità	01/01/2019

## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione esclusiva di direzione e coordinamento del gruppo FullSix. I dati economici del 2015 invece vedevano FullSix Spa nella duplice funzione di operatore nell'area del marketing digitale e di direzione e coordinamento. Sulla base di tali accadimenti dal 31 dicembre 2016 il conto economico della FullSix Spa (denominato corporate) evidenzia costi e ricavi per l'attività di direzione e coordinamento. Questa metodologia quindi è stata utilizzata nella redazione di questo resoconto intermedio di gestione dove sono state isolate le attività di direzione e coordinamento da quelle di marketing digitale.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2019. Si segnala che nel corso dell'esercizio 2018 è stata progressivamente dismessa l'operatività riferita al settore System, conclusasi con la cessione delle quote della società FullSystem S.r.l. in data 5 ottobre 2018.

Settori di attività:

- **DIGITAL** ovvero le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

## SCHEMA PER SETTORE DI ATTIVITÀ

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2018:

	Esercizio 2018										
	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
<i>(migliaia di euro)</i>											
Ricavi netti	1.052	100%	9.637	100%	0	0%	23	100%	(1.217)	9.496	100%
Costo del lavoro	(1.025)	-97%	(3.713)	-39%	0	0%	-	0%	-	(4.737)	-50%
Costo dei servizi	(1.226)	-116%	(4.215)	-44%	0	0%	(131)	-560%	912	(4.659)	-49%
Altri costi operativi netti	(253)	-24%	(671)	-7%	0	0%	(19)	-82%	-	(943)	-10%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.451)</b>	<b>-138%</b>	<b>1.039</b>	<b>11%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(126)</b>	<b>-541%</b>	<b>(305)</b>	<b>(844)</b>	<b>-9%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	196	19%	(27)	0%	0	0%	-	0%	-	169	2%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	0%	(88)	-1%	0	0%	-	0%	-	(88)	-1%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.256)</b>	<b>-119%</b>	<b>923</b>	<b>10%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(126)</b>	<b>-541%</b>	<b>(305)</b>	<b>(763)</b>	<b>-8%</b>
Ammortamenti	(34)	-3%	(687)	-7%	0	0%	-	0%	-	(721)	-8%
Accantonamenti e svalutazioni	(1.940)	-184%	(218)	-2%	0	0%	(450)	-1926%	-	(2.608)	-27%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(3.229)</b>	<b>-307%</b>	<b>19</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(576)</b>	<b>-2468%</b>	<b>(305)</b>	<b>(4.091)</b>	<b>-43%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	280	27%	(21)	0%	0	0%	(20)	-86%	(502)	(263)	-3%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.949)</b>	<b>-280%</b>	<b>(2)</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(807)</b>	<b>(4.355)</b>	<b>-46%</b>
Imposte	2	0%	74	1%	0	0%	-	0%	-	74	1%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(2.947)</b>	<b>-280%</b>	<b>72</b>	<b>1%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(807)</b>	<b>(4.281)</b>	<b>-45%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute		0%	(1)	0%	(1.547)	0%	-	0%	305	(1.243)	-13%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(2.947)</b>	<b>-280%</b>	<b>71</b>	<b>1%</b>	<b>(1.547)</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(502)</b>	<b>(5.525)</b>	<b>-58%</b>
Risultato netto di competenza di terzi		0%	(21)	0%	-	0%	-	0%	-	(21)	0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(2.947)</b>	<b>-280%</b>	<b>50</b>	<b>1%</b>	<b>(1.547)</b>	<b>0%</b>	<b>(597)</b>	<b>-2554%</b>	<b>(502)</b>	<b>(5.545)</b>	<b>-58%</b>

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2017:

	Esercizio 2017 (*)										
	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	2.267	100,0%	8.168	100,0%	-	0%	6.465	100,0%	(2.378)	14.522	100,0%
Costo del lavoro	(1.081)	(47,7%)	(3.994)	(48,9%)	-	0%	(3.229)	(49,9%)	-	(8.305)	(57,2%)
Costo dei servizi	(1.861)	(82,1%)	(2.748)	(33,6%)	-	0%	(1.939)	(30,0%)	1.891	(4.655)	(32,1%)
Altri costi operativi netti	(471)	(20,8%)	(616)	(7,5%)	-	0%	(506)	(7,8%)	-	(1.593)	(11,0%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.146)</b>	<b>(50,5%)</b>	<b>810</b>	<b>9,9%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>792</b>	<b>12,2%</b>	<b>(487)</b>	<b>(31)</b>	<b>(0,2%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	2	0,1%	(4)	(0,0%)	-	0%	-	-	-	(2)	(0,0%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(7)	(0,1%)	-	0%	(8)	(0,1%)	-	(15)	(0,1%)
<b>Margine operativo lordo (EBIT DA)</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(50,4%)</b>	<b>799</b>	<b>9,8%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>784</b>	<b>12,1%</b>	<b>(487)</b>	<b>(47)</b>	<b>(0,3%)</b>
Ammortamenti	(36)	(1,6%)	(596)	(7,3%)	-	0%	(26)	(0,4%)	-	(657)	(4,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(197)	(8,7%)	(221)	(2,7%)	-	0%	-	-	-	(418)	(2,9%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.376)</b>	<b>(60,7%)</b>	<b>(17)</b>	<b>(0,2%)</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>757</b>	<b>11,7%</b>	<b>(487)</b>	<b>(1.123)</b>	<b>(7,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	496	21,9%	(160)	(2,0%)	-	0%	(44)	(0,7%)	(604)	(312)	(2,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(880)</b>	<b>(38,8%)</b>	<b>(178)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>714</b>	<b>11,0%</b>	<b>(1.091)</b>	<b>(1.435)</b>	<b>(9,9%)</b>
Imposte	177	7,8%	15	0,2%	-	0%	(211)	(3,3%)	-	(19)	(0,1%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(703)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>(163)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(1.091)</b>	<b>(1.454)</b>	<b>(10,0%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(19)	(0,2%)	(1.477)	0%	-	-	487	(1.009)	(6,9%)
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(703)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>(182)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(1.477)</b>	<b>0%</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(17,0%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	69	0,9%	-	0%	-	-	-	69	0,5%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(703)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>(112)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(1.477)</b>	<b>0%</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(16,5%)</b>

(\*) Dati riesposti secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5

## NOTE AL BILANCIO

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### 1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. CGU Digital	8.567
Avviam. CGU Mobile	800
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>9.367</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>-</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>9.367</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>6.687</b>
<b>Incrementi (decrementi) dell'esercizio</b>	<b>(2.680)</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>6.687</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>-</b>

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	31/12/2018
Avv. CGU Digital	8.567	-	(1.880)	-	6.687
Avv. CGU Mobile	800	-	(800)	-	-
<b>Totale</b>	<b>9.367</b>	<b>-</b>	<b>(2.680)</b>	<b>-</b>	<b>6.687</b>

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in precedenza..

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo IFRS 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della C.G.U. alla data di valutazione.

In relazione all'avviamento della CGU Digital, in data 30 settembre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario per il numero delle azioni ricevute in concambio (n. 1.460.318) si è ottenuto il valore di carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) a cui sottraendo la corrispondente parte (70%) del patrimonio netto (pari ad euro 3.163 migliaia) si arriva a stabilire l'avviamento della CGU Softec (70%) determinato in euro 3.277 migliaia. A detto avviamento al 31 dicembre 2015 doveva aggiungersi l'avviamento della FullDigi pari ad euro 3.480 migliaia e l'avviamento della FullPlan pari ad euro 1.810 migliaia. In data 20 luglio 2016 le società FullDigi e FullPlan, operanti nel medesimo settore digital, si sono fuse per incorporazione





nella SOFTEC Spa e al 31 dicembre 2018 il valore dell'avviamento della CGU Digital, sommando i diversi avviamenti, ammonta complessivamente ad euro 8.567 migliaia.

In relazione a detto avviamento della CGU Digital in data **19 febbraio 2019** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- *dell'avviamento relativo alla CGU Digital iscritto nel bilancio consolidato di FullSix al 31 dicembre 2018.*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”*

Per redigere il parere sulla congruità del prezzo da cui si evince il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- *Il progetto di bilancio di esercizio e consolidato di SOFTEC Spa al 31 dicembre 2018 approvato in data 13 marzo 2019;*
- *Piano economico finanziario 2019-2021 approvato dal CDA in data 11 febbraio 2019;*
- *budget economico della SOFTEC Spa per l'esercizio 2019 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 11 febbraio 2019 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 19 febbraio 2019;*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2,79%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,86;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 6,1%;

*Specific Risk*: 2% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g* - tasso di crescita: 0,7% (tasso di crescita atteso per l'Italia);

*costo medio del capitale*: 8,49%;

*struttura finanziaria*: debt 25%, equity 75%.

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,49%.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore sul valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital pari ad euro 8.568 migliaia, gli amministratori hanno ritenuto, in continuità con gli esercizi precedenti, di applicare il metodo del valore d'uso a seguito del quale è stata apportata una svalutazione dell'avviamento pari ad euro 1.880 migliaia.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata *“Criteri di redazione”*

## **2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI**

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:



(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>3.698</b>		<b>3</b>	<b>3.701</b>
<b>Variazioni area di consolidamento</b>		-	-	-
<b>Impairment iniziale</b>	<b>(101)</b>	-	-	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(3.134)</b>		<b>(3)</b>	<b>(3.137)</b>
<b>Riclassificazione ad attività destinate alla vendita</b>	<b>(33)</b>			<b>(33)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>430</b>	-	-	<b>430</b>
Investimenti	593	-		593
Variazioni area di consolidamento		-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(508)	-		(508)
Svalutazione imm.ni immateriali		-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>515</b>	-	-	<b>515</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>4.265</b>	-	<b>3</b>	<b>4.268</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>(101)</b>	-	-	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(3.650)</b>	-	<b>(3)</b>	<b>(3.653)</b>

Gli investimenti netti dell'esercizio 2018, pari ad euro 593 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra", per la piattaforma DesktopMate e per le applicazioni per la robotica.

Complessivamente le attività immateriali aumentano tra l'esercizio 2017 e l'esercizio 2018 per euro 85 migliaia.

### 3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>325</b>	<b>4.385</b>	<b>5.079</b>	<b>9.789</b>
<b>Variazioni area di consolidamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(113)</b>	<b>(113)</b>
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(172)</b>	<b>(4.056)</b>	<b>(2.749)</b>	<b>(6.977)</b>
<b>Riclassificazione ad attività destinate alla vendita</b>	<b>(126)</b>	<b>0</b>	<b>(216)</b>	<b>(342)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>26</b>	<b>329</b>	<b>2.002</b>	<b>2.357</b>
Variazioni area di consolidamento	0	0	0	0
Investimenti	0	0	37	37
Disinvestimenti	0	0	(1.428)	(1.428)
Ammortamenti del periodo	(5)	(48)	(159)	(213)
Utilizzo fondo per dismissioni	0	0	1.311	1.311
Utilizzo fondo svalutazione per dismissioni	0	0	113	113
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>21</b>	<b>280</b>	<b>1.876</b>	<b>2.177</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>199</b>	<b>4.385</b>	<b>3.473</b>	<b>8.056</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(178)</b>	<b>(4.104)</b>	<b>(1.597)</b>	<b>(5.879)</b>

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi. In detto ammontare è incluso anche l'immobile di Prato sede secondaria della Softec esposto ai sensi dello IAS 17.

Tra il 2017 e il 2018 le attività materiali diminuiscono per euro 180 migliaia.

#### 4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Trade Tracke Italy Srl	18	7	12
Worldwide Dynamic Company International Ltd	140	148	(8)
<b>Totale</b>	<b>158</b>	<b>155</b>	<b>3</b>

#### 5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi cauzionali	110	272	(162)
Crediti finanziari diversi	200	-	200
<b>Totale</b>	<b>310</b>	<b>272</b>	<b>38</b>

Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro *fair value*.

Alla voce crediti finanziari diversi è rappresentato il valore della vendita del ramo mobile che originerebbe dall'esercizio di una opzione call contrattualizzata nel contratto di cessione della FullSystem a Telemetrica che prevede, tra l'altro, il ristoro di eventuali perdite patrimoniali generate nella gestione del ramo e i cui esiti dovrebbero concludersi entro il 31 marzo 2019.

## 6 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	50	50	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(11)	(11)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	39	39	-
Altri crediti	6	4	2
<b>Totale</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>2</b>

Rimangono in carico crediti verso Alitalia in prededuzione per l'ammontare di euro 39 migliaia al netto di un fondo rischi su crediti per euro 11 migliaia.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>11</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>11</b>

## 7 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	792	811	(18)
<b>Totale</b>	<b>792</b>	<b>811</b>	<b>(18)</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2018, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IFRS 15, par. 91 e seguenti. Nell'esercizio 2018 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nell'esercizio 2018 i lavori in corso su ordinazione diminuiscono per euro 18 migliaia.

## 8 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti verso clienti	3.276	4.314	(1.038)
Fondo svalutazione crediti	(665)	(765)	101
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	2.612	3.549	(937)
<b>Totale</b>	<b>2.612</b>	<b>3.549</b>	<b>(937)</b>

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono un decremento pari ad euro 1.038 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si decrementa per euro 101 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>765</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	(101)
Variazioni area di consolidamento	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>665</b>

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata. Ha trovato applicazione IFRS n. 9 par. 5.5 e seguenti e sono stata valutate le perdite attese nei 12 mesi successivi.

Complessivamente la voce crediti commerciali si decrementa per euro 937 migliaia.

## 9 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti tributari	1.021	969	52
Ratei e risconti attivi	136	239	(104)
Altro	3.800	157	3.643
<b>Totale</b>	<b>4.957</b>	<b>1.365</b>	<b>3.591</b>

Al 31 dicembre 2018 i *crediti tributari*, pari ad euro 1.021 migliaia, includono principalmente:

- *il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 176 migliaia;*
- *credito scadente nell'esercizio successivo per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo pari a 574 migliaia in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI milano Spa (per ulteriori informazioni in merito si rinvia a quanto esposto nella sezione "impegni e rischi");*
- *crediti per imposte anticipate sulla controllata Softec per euro 189 migliaia;*
- *crediti d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 80 migliaia.*

I Ratei e risconti attivi, pari a euro 136 migliaia del 2018 contro gli euro 239 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2018.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali, i crediti verso Site per la cessione del ramo Marocco e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value* e si incrementa per euro 3.591 migliaia.

## 10 PARTECIPAZIONI CORRENTI

La voce risulta così composta.

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Azioni in portafoglio	18	18	-
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>-</b>

Trattasi di azioni il cui valore contabile approssima il loro *fair value*.

## 11 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari e postali	408	242	166
Denaro e valori in cassa	0	1	(0)
<b>Totale</b>	<b>408</b>	<b>243</b>	<b>165</b>

Al 31 dicembre 2018 le disponibilità liquide per l'importo di euro 408 migliaia erano essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato.

La differenza, pari ad euro 166 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2018, pari ad euro 408 migliaia, e quello registrato al termine dell'esercizio 2017, pari a euro 242 migliaia evidenzia il flusso di cassa in entrata. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

## 12 ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA

La tabella che segue mostra il dettaglio delle attività e passività destinate alla vendita al 31 dicembre 2018, riclassificate ai sensi dell'IFRS 5.

(migliaia di euro)	31/12/2018
<b>ATTIVITA'</b>	
Attività immateriali	0
Attività materiali	5
Altre attività finanziarie	0
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>5</b>
Rimanenze	0
Crediti commerciali	154
Altri crediti	153
Disponibilità liquide	0
<b>Totale attività correnti</b>	<b>307</b>
<b>Totale attività non correnti destinate alla vendita</b>	<b>312</b>
<b>PASSIVITA'</b>	
Debiti finanziari	0
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>0</b>
Benefici ai dipendenti	0
Fondi per rischi ed oneri	0
Debiti commerciali	259
Debiti finanziari	5
Altri debiti	160
<b>Totale passività correnti</b>	<b>424</b>
<b>Totale passività non correnti destinate alla vendita</b>	<b>424</b>

Tali voci di bilancio sono relative alle controllate Fullpix Srl e Fulltechnology Tech. da Informacao Ltda poste in liquidazione e riclassificate come attività/passività destinate alla vendita secondo quanto previsto dal paragrafo 34 dell'IFRS 5. Il ramo Marocco ed il ramo Mobile, sono stati oggetto di cessione e si rinvia al paragrafo "eventi significativi dell'esercizio" per ulteriori dettagli.

## 13 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

## Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2007 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2018:

	Aumenti di capitale per esercizio													
	31/12/2006	Stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
Azioni ordinarie emesse in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione														
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>

## Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSIX S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005.

A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 110 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

## Movimenti esercizio dall'esercizio 2008 all'esercizio 2018

Nel corso del periodo 2008-2018 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

## Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

## 14 BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data



del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2017 e 2018 ammonta, rispettivamente ad euro 159 migliaia ed euro 65 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>969</b>	<b>1.014</b>	<b>(45)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	82	109	(27)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	(30)	37	(67)
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>52</b>	<b>146</b>	<b>(94)</b>
Interessi passivi	13	13	(0)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>(0)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>65</b>	<b>159</b>	<b>(94)</b>
Contributi erogati	(187)	(160)	(27)
Riclassifica a passività destinate alla vendita	-	(44)	44
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>847</b>	<b>969</b>	<b>(122)</b>

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2018	31/12/2017
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,55%	1,30%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

## 15 DEBITI FINANZIARI A LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti verso banche a lungo termine	0	300	(300)
Debiti verso soc Leasing	1.360	1.445	(85)
<b>Totale</b>	<b>1.360</b>	<b>1.745</b>	<b>(385)</b>

Al 31 dicembre 2018 la quota di debiti finanziari a medio e lungo termine sono rappresentati dal debito verso la società di leasing per l'immobile di Prato della Softec per l'importo di euro 1.360 migliaia.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2018, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2018	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2017	di cui parti correlate	variazione
408	-	Disponibilità liquide	153	-	255
-	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	(90)
18	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	18	-	-
(2.062)	-	Debiti verso banche	(3.387)	-	1.325
(85)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(83)	-	(2)
(425)	(425)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(425)
(1.353)	(1.353)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.340)	(1.340)	(12)
<b>(3.499)</b>	<b>(1.778)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(4.549)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>1.051</b>
110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	272	-	(162)
(0)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(300)	-	300
(1.360)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.445)	-	85
0	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(157)	-	157
(750)	(750)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	-	-	(750)
<b>(2.000)</b>	<b>(750)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.630)</b>	<b>-</b>	<b>(369)</b>
<b>(5.498)</b>	<b>(2.528)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(6.180)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>681</b>

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

## 16 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti verso fallimento Retis	0	157	(157)
Debiti verso Orizzonti Holding S.p.A.	750	-	750
<b>Totale</b>	<b>750</b>	<b>157</b>	<b>594</b>

Gli altri debiti espressi al *fair value* sono così classificati come debito verso Orizzonti Holding per l'ammontare di euro 750 migliaia scadente al 30 giugno 2021.

## 17 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	Incrementi	Utilizzi	31/12/2018
Fondo rischi per controversie in corso	596	-	-	596
Fondo rischi diversi	353	728	(177)	904
<b>Totale</b>	<b>949</b>	<b>728</b>	<b>(177)</b>	<b>1.499</b>

Al 31 dicembre 2018 i *fondi rischi per controversie in corso*, riconducibile alla Capogruppo sono pari ad euro 596 migliaia, ed accolgono l'accantonamento per contenziosi fiscali. Il fondo rischi diversi si incrementa per la somma di euro 728 migliaia data dalla seguente composizione: i) accantonamenti sul personale per euro 218 migliaia; (ii) accantonamento su transazione cessione ramo Marocco euro 450 migliaia; (iii) accantonamento su cessione FullSystem euro 60 migliaia; (ii) utilizzo fondo per contenziosi giuslavoristici per euro 177 migliaia. Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 1.499 migliaia ed evidenziano una variazione in aumento rispetto al 2017 pari ad euro 550 migliaia.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

## 18 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti verso fornitori	2.955	3.664	(709)
<b>Totale</b>	<b>2.955</b>	<b>3.664</b>	<b>(709)</b>

Il decremento dei *debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio 2017 è pari ad euro 709 migliaia, In relazione alle problematiche relative a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 2.955 migliaia.

## 19 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	2.147	3.470	(1.323)
Debiti verso Orizzonti Holding S.p.A.	425	-	425
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.353	1.340	12
<b>Totale</b>	<b>3.925</b>	<b>4.811</b>	<b>(885)</b>

Al 31 dicembre 2018 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 2.147 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti e quote di debiti a scadenza fissa scadenti entro l'esercizio in corso e/o in conto corrente;
- per euro 1.353 migliaia al debito verso Blugroup S.r.l. scadente con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2018;
- per euro 425 per debiti verso Orizzonti Holding Spa scadente il 30 giugno 2019.

I debiti finanziari a breve termine diminuiscono nel 2018 di euro 635 migliaia rispetto all'esercizio 2017.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse al Gruppo:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	750
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	1.100
Finanziamenti	euro	a scadenza fissa	600
Altri finanziamenti per leasing finanziario	euro		1.445
<b>Totale</b>			<b>3.895</b>
Crediti di firma	euro	a vista	165
<b>Totale generale</b>			<b>4.060</b>

## 20 ALTRI DEBITI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti tributari	317	365	(48)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	224	253	(29)
Ratei passivi	15	64	(49)
Risconti passivi	541	580	(38)
Altro	1.441	716	725
<b>Totale</b>	<b>2.538</b>	<b>1.978</b>	<b>560</b>

Al 31 dicembre 2018 i *debiti tributari*, pari ad euro 317 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 224 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 541 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso dell'esercizio 2018, di cui è prevista l'ultimazione solo nel 2019. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra una diminuzione pari ad euro 38 migliaia.

Al 31 dicembre 2018 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute, debiti verso il fallimento Retis per euro 691 migliaia e si incrementa per euro 725 migliaia.

Complessivamente gli altri debiti si incrementano per euro 560 migliaia.

## 21 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<i>Fidejussioni da Fullsix per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Impegno Fullsix su contratto affitto X22	-	1.000	(1.000)
Fidejussione Fullsix per garanzia a favore di Fullsystem	420	420	-
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito favore di Fullsystem	0	650	(650)
	1.520	3.170	(1.650)
Fideiussione rilasciata a clienti per adempimento servizi	0	75	(75)
Fideiussione a garanzia locazione sede Milano	165	165	-
Fideiussione a garanzia unità locale Roma	0	33	(33)
	165	273	(108)
<b>Totale</b>	<b>1.685</b>	<b>3.443</b>	<b>(1.758)</b>

Al 31 dicembre 2018 le *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix*, risultano pari ad euro 1.520 migliaia.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano pari ad euro 165 migliaia.



## RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2016 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e per le spese legali.

In data **19 dicembre 2018**, è stata depositata la sentenza, con cui la Corte di Cassazione, in riferimento al ricorso presentato da FullSix S.p.A. in data 15 gennaio 2013 contro l'Agenzia delle Entrate per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011. La Corte di Cassazione, in accoglimento del secondo motivo di ricorso formulato da FullSix S.p.A. (volto a far valere l'insufficiente motivazione della decisione in ordine ad un fatto controverso e decisivo per il giudizio, dato in specie dalla verifica circa la correttezza, o meno, del valore di mercato attribuito dalle parti alla partecipazione in Partners S.p.A.), ha cassato la decisione di secondo grado, con rinvio ad altra sezione della Commissione tributaria regionale. Il termine per riassumere la causa scadrà il prossimo **19 giugno 2019**.



## CONTENZIOSI

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria. In data 15 febbraio 2016, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c.. La società in data 23 maggio 2016 ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto. A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data 21 giugno 2016, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al 9 maggio 2017. All'udienza del 9 maggio 2017, il giudice relatore ha disposto rinvio di ufficio dell'udienza, per esigenze di ristrutturazione dei ruoli della Corte di Appello, al giorno 27 giugno 2017 per la precisazione delle conclusioni. All'udienza del 27 giugno 2017 la Corte di Appello di Milano ha invitato le parti a precisare le conclusioni indicando i termini per le comparse conclusionali e le repliche. In data 30 maggio 2018 è stata pubblicata la sentenza n. 2682/2018 in base alla quale la Corte di Appello di Milano ha rigettato l'appello promosso da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC e ha confermato integralmente la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016 pubblicata l'11.1.2016, condannando WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC a rifondere agli appellati le spese di lite del grado d'appello. In data **26 luglio 2018**, mediante scambio di corrispondenza, in pendenza del termine per la proposizione del ricorso per cassazione, le Parti hanno stipulato un accordo con il quale, attraverso reciproche concessioni, hanno inteso transigere la controversia insorta e prevenire ogni ulteriore lite relativa alle vicende oggetto della Sentenza di primo grado e della Sentenza d'Appello.

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile": Corte d'Appello*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura. L'udienza è stata rinviata al **10 maggio 2016**.

A seguito di udienza tenutasi in data 10 maggio 2016, il Tribunale di Roma, in data **8 giugno 2016** ha condannato FullMobile S.r.l. al pagamento della somma citata.

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ordinanza con atto di precetto per il pagamento dell'importo di Euro 206.600 oltre ad interessi e spese.

Nella medesima data la società FullMobile S.r.l. ha notificato al Fallimento Retis S.p.A. sia atto di citazione in Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura, sia istanza per la sospensione dell'efficacia esecutiva e dell'esecuzione dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

In data **18 novembre 2016**, con ordinanza, la Corte d'Appello di Roma ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

L'udienza per la costituzione delle parti nel giudizio di Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura è stata fissata al **1 febbraio 2019**. Atteso il carico di ruolo del Giudice Relatore, l'udienza 1 febbraio 2019 è stata rinviata al **17 gennaio 2020**.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia; ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015. FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello. In data 25 settembre 2015, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008. FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas. FullSix S.p.A. ha, altresì, intrapreso un procedimento incidentale per la richiesta di esibizione a FREEDOM HOLDING S.A.S dei documenti contabili da cui si evince il riconoscimento del citato credito di FullSix S.p.A. Il ricorso in Appello depositato da FullSix S.p.A. è stato assegnato alla competenza di una Camera di Commercio esperta in diritto d'impresa: il giudice, all'udienza dell' 8 giugno 2017, ha invitato le parti a giungere ad una conciliazione della lite dando termine di 3 mesi per la verifica delle condizioni dell'eventuale accordo. Alla data di redazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018 le parti sono addivenute alla conclusione di una transazione a chiusura del procedimento promosso innanzi alla Corte d'Appello di Parigi da parte di FullSix S.p.A.. In data **29 maggio 2018** è stato sottoscritto il Protocol d'Accord Transactionnel con definizione dell'ulteriore pagamento a favore della società FullSix Spa dell'importo di Euro 120 migliaia.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.: giudizio d'Appello*

In data 5 agosto 2011 è stato notificato alla società DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012 nella società Sems S.r.l.) un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. Nel giudizio di primo grado, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data 19 dicembre 2014, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

In data 14 aprile 2015, a seguito di deposito di memorie di costituzione delle parti, il Collegio ha rinviato al **3 ottobre 2018** l'udienza di precisazione delle conclusioni trattenendo la causa in decisione. In data **24 gennaio 2019**, è stata pubblicata la sentenza della Corte d'Appello con la quale la Corte ha rigettato l'appello e confermato la pronuncia gravata, condannando l'appellante Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. alla refusione delle spese di lite.

- *Atto di citazione in Appello notificato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del 15 maggio 2013, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice. La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone". Il Giudice ha fissato udienza per il giorno 11 luglio 2013 per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data 11 luglio 2013 si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. In data 3 ottobre 2014, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del 6 maggio 2015 l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data 30 dicembre 2016 il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del 5 dicembre 2017. In data **29 ottobre 2018** è stata pubblicata la Sentenza n. 10900/2018 che:

- 1) ha revocato l'ordinanza ex art. 186 ter c.p.c. pronunciata a verbale dell'udienza del 15.5.2013;
- 2) ha respinto integralmente le domande attoree;
- 3) ha condannato l'attrice G.2 Eventi s.r.l. a rifondere alla convenuta Fullsix s.p.a. le spese di lite.

In data **6 dicembre 2018** è stato notificato da G2Eventi l'atto di citazione in Appello. La prima udienza è fissata per il **15 marzo 2019**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del 9 luglio 2015, con termini di legge per il deposito di memorie. Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia. A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al 12 ottobre 2016. In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al 31 gennaio 2018. All'udienza del 31 gennaio 2018, fissata per la discussione sulle prove richieste dalle parti, la difesa dell'on. Fini ha insistito per l'ammissione della prova testimoniale delegata sui capitoli articolati nella seconda memoria ex art. 183, VI comma, c.p.c.. I legali della società FullSix S.p.A. si sono opposti a tale istanza, eccependo l'irrelevanza e l'inammissibilità dei capitoli di prova avversari. Anche la difesa di Futuro e Libertà si è opposta alla prova testimoniale richiesta dall'on. Fini, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni ovvero in subordine l'ammissione a prova contraria. All'udienza del 31 gennaio 2018, il Giudice si è riservato sull'ammissione dei mezzi istruttori proposti dalle parti. A scioglimento della riserva assunta all'udienza del 31 gennaio 2018, con provvedimento del 28 febbraio 2018, il Giudice, ritenuta la causa di natura documentale e ogni istanza istruttoria superflua, ha fissato l'udienza del **22 febbraio 2019** per la precisazione delle conclusioni.

- *Richiesta di ammissione al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

Al riguardo, in data **29 aprile 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- *accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 527.206,41;*
- *accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito di euro 220.000,00 del Fallimento Retis S.p.A. con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

In riferimento ad un altro contenzioso del lavoro, in data **28 giugno 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- *accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 6.322,61;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il Curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

Con comunicazione pec del **10 ottobre 2016**, il curatore del Fallimento Retis S.p.A. ha trasmesso il progetto di stato passivo, proponendo l'esclusione di entrambe i crediti azionati da Fullmobile S.r.l..

Rispettivamente in data **17 novembre 2016** ed in data **15 dicembre 2016**, i legali della società FullMobile S.r.l. hanno depositato ricorso avverso il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013 di Retis S.p.A. in liquidazione, con la richiesta, previa fissazione dell'udienza di comparizione e assegnazione del termine per la notifica del ricorso:

- *di revocare il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013;*
- *di accertare e dichiarare che FullMobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione*
- *rispettivamente della somma di euro 6.322, 21 e di euro 527.206,41;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa, sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale per effetto del contratto di cessione di ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.;*
- *accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito del*



*Fallimento Retis S.p.A. pari a euro 220.000,00 con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;*

- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti ai capoversi B.1 e B.2 che precedono), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale in riferimento al ricorso per l'accertamento del credito di euro 6.322,21, R.G. 87047/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**; in riferimento al ricorso del credito di euro 527.206,41, è R.G. 79182/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**. A seguito dell'udienza del **9 marzo 2017**, per entrambe i ricorsi di accertamento del credito, è stata fissata udienza di precisazione delle conclusioni al **6 giugno 2019**.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro In particolare:

- in relazione al Foro di Milano (cause Cattaneo, Piloni, Bertolotti), sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino ad ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venisse accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. La società Softec S.p.A. è stata soccombente nei 3 procedimenti promossi. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, un giudizio è stato dichiarato estinto per intervenuta conciliazione tra le parti; in relazione agli altri due procedimenti, entrambe si sono conclusi con la soccombenza della società innanzi alla Sezione Lavoro della Corte d'Appello di Milano. La società sta valutando con i propri legali e i legali di controparte di addivenire ad una possibile transazione;

- in relazione al Foro di Firenze, in data 15 marzo 2016 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. Il ricorrente ha formulato domanda di accertamento e dichiarazione che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata e a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice, inizialmente, aveva fissato la prima udienza per il giorno 16 marzo 2017. A seguito di lettura della comparsa di risposta di Softec S.p.A., che, oltre a contestare le pretese del ricorrente formulava anche richiesta di mutamento del rito in quanto l'impugnazione del licenziamento in regime di tutela reale era stata introdotta con rito ordinario e non con rito c.d. Fornero, il giudice ha fissato l'udienza di discussione per il giorno 11 86 maggio 2017. A scioglimento della riserva all'udienza del giorno 11 maggio 2017, il giudice con ordinanza del 29 giugno 2017 ha disposto: (i) il mutamento del rito con riferimento alla domanda di impugnativa del licenziamento con formazione di autonomo fascicolo da iscriversi al rito c.d. "Fornero" e fissazione dell'udienza per il giorno 3 ottobre 2017; (ii) prosecuzione del giudizio ordinario per la trattazione delle istanze istruttorie e fissazione dell'udienza per il giorno 8 febbraio 2018. Il procedimento riferito all'impugnativa del licenziamento si è concluso con l'ordinanza di rigetto del ricorso da parte del Tribunale di Firenze pubblicata in data 19 gennaio 2018, avverso tale ordinanza l'ex consulente ha promosso ricorso in opposizione. In relazione al giudizio ordinario per il riconoscimento delle differenze retributive il Giudice, a scioglimento della riserva, ha fissato l'udienza di escussione testi al 6 febbraio 2019. A seguito di audizione del teste di Softec S.p.A., l'udienza è stata ulteriormente rinviata al **9 aprile 2019** per l'escussione di un teste di parte avversaria;

- in relazione al Foro di Pisa, in data 24 maggio 2016 è stato notificato alla Società il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c., un consulente esterno che ha collaborato con la Società fino a settembre del 2015, con il quale quest'ultimo richiede che venga accertato e dichiarato che il suo rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Svoltasi udienza di comparizione della parti in data 26 settembre 2017 con esperimento di tentativo di conciliazione. In data 8 gennaio 2018, il giudice del Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha ammesso parte delle prove e fissato per l'assunzione l'udienza del 4 dicembre 2018. A seguito dell'assunzione delle prove, il Tribunale di Pisa, a scioglimento della riserva, ha disposto prove ulteriori per l'udienza del **3 aprile 2019**;

- in data 8 marzo 2017 è stato notificato a Softec S.p.A. il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017, provvisoriamente esecutivo con previsione di opposizione nel termine di 40 giorni dalla notifica, con il quale il Tribunale di Pistoia ha ingiunto alla società Softec S.p.A. di pagare la somma lorda di Euro 54.878,49 di cui Euro 3.767,10 a titolo di TFR, oltre ad interessi e spese, in riferimento al ricorso depositato da un ex dirigente per il riconoscimento delle differenze retributive di cui all'articolo 4, comma 5 del c.c.n.l. applicabile ai dirigenti del commercio ritenendo che la retribuzione da lui percepita per il periodo dalla nomina a dirigente fino alla cessazione del suo rapporto di lavoro con al società fosse inferiore a quella percepita da due quadri aziendali.

La società prontamente depositava ricorso in opposizione avverso il decreto ingiuntivo n. 10/2017 chiedendo che venisse disposta la sospensione della provvisoria esecuzione nonché contestando in toto le pretese dell'ex dirigente. In data 17 maggio 2017 veniva, altresì, notificato alla società atto di pignoramento presso terzi, con procedimento instaurato innanzi al Tribunale di Milano, per l'importo richiesto con il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017. In data 5 luglio 2017, in riferimento al procedimento di esecuzione N. 4496/2017 R.G.E., il Giudice dell'esecuzione del Tribunale di Milano, ha dichiarato estinto il procedimento a seguito dell'intervenuto pagamento da parte di Softec S.p.A. in data 21 giugno 2017 della somma contestata in ricorso per decreto ingiuntivo. La causa del lavoro innanzi al Tribunale di Pistoia prosegue e con ordinanza il Giudice ha ammesso la prova orale fissando per la relativa assunzione l'udienza del 22 giugno 2018. In data 22 giugno 2018 si è tenuta l'udienza di escussione dei testi intimati. È stata fissata l'udienza per la discussione e decisione al **7 ottobre 2019**.

- *Notifica di decreto ingiuntivo n. 15716/2016 per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato e notifica di decreto ingiuntivo per richiesta di dividendi da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini*

In data **30 maggio 2016** è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 15716/2016 del 22-27 maggio 2016 con il quale il Tribunale di Milano ha ingiunto alla Società di pagare la somma di Euro 109.191,61 oltre ad interessi e spese in riferimento al ricorso del Signor Alessandro Mancini che sostiene di essere creditore di Softec per Euro 102.849,61 a titolo di Trattamento di Fine Mandato in relazione agli esercizi 2011, 2012 e 2013 e di essere creditore per Euro 6.336,00 in relazione ad un'asserita cessione che sarebbe intervenuta tra il Signor Mancini (in qualità di cessionario) e la società Methorios (in qualità di cedente). In data 8 luglio 2016, la Società, per il tramite dei propri legali, ha notificato a controparte atto di citazione in opposizione al decreto ingiuntivo invitando il Signor Alessandro Mancini a comparire all'udienza del 5 dicembre 2016 e chiedendo al Tribunale di Milano, in via principale di dichiarare nullo ovvero di accertare che nulla è dovuto da Softec al Signor Alessandro Mancini mancando espresse delibere assembleari in merito al TFM. Fissando il Tribunale udienza di costituzione per il giorno 20 dicembre 2016, le parti sono comparse innanzi al Giudice istruttore: parte ricorrente ha insistito per la concessione della provvisoria esecuzione del decreto opposto mentre Softec SpA ha contestato le richieste avanzate dal Signor Alessandro Mancini riconosce come dovuto unicamente il TFM per l'anno 2013, contestando tuttavia motivatamente il calcolo effettuato dal Signor 87 Alessandro Mancini. Sciogliendo la riserva assunta all'udienza del 20 dicembre 2016, il Giudice istruttore in data 21 dicembre 2016 ha ritenuto di non concedere la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto invitando le parti ex art. 185 bis c.p.c. a transigere la controversia e concedendo i termini di cui all'art. 183 co. 6° c.p.c., fissando per ogni ulteriore provvedimento l'udienza al 21 marzo 2017. All'esito della discussione nell'udienza del 21 marzo 2017, il Giudice ha dato atto che le parti non hanno aderito alla proposta conciliativa dallo stesso delineata e ha concesso i termini per memorie ex art. 183, VI comma, c.p.c., riservandosi di provvedere successivamente al deposito di dette memorie sulle istanze istruttorie formulate dalle parti. L'udienza per la precisazione delle conclusioni è stata fissata al 6 marzo 2018. All'udienza del 6 marzo 2018, precisate dalla parti le rispettive conclusioni, il Giudice ha rimesso la causa al collegio per la decisione, assegnando i termini di legge per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica. In data 2 novembre 2017 è stato, altresì, notificato il decreto ingiuntivo n. 26094/2017 con il quale il Tribunale di Milano ingiungeva alla società di pagare al Signor Alessandro Mancini la somma di euro 50.000,00, a titolo di credito per dividendi, oltre interessi, nonché spese processuali. In data 11 dicembre 2017, la società Softec SpA per il tramite dei propri legali ha depositato atto di citazione in opposizione avverso il decreto ingiuntivo perché sia dichiarato nullo, annullato ovvero revocato e, in ogni caso, sia accertata l'inesistenza del diritto di credito azionato dal signor Mancini. Al riguardo, l'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione è avvenuta il 10 aprile 2018. In data 12 giugno 2018, è stata pubblicata la sentenza n. 6627/2018 con la quale il Tribunale di Milano, definendo il giudizio di opposizione, ha revocato il decreto ingiuntivo n. 15716/2016 emesso dal Tribunale di Milano il 22-27 maggio 2016; ha riconosciuto ad Alessandro Mancini il Trattamento di Fine Mandato in relazione agli esercizi 2011, 2012 e 2013; ha rigettato nel resto le domande proposte da Alessandro Mancini; ha condannato Alessandro Mancini a restituire alla Softec S.p.A. la somma di € 10.000,00 in riferimento a Methorios; ha compensato fra le parti le spese del giudizio di opposizione in ragione di un quinto; ha condannato la Softec S.p.A. a rimborsare ad Alessandro Mancini. Successivamente alla pubblicazione della Sentenza, le Parti, per il tramite dei rispettivi legali, hanno avviato un confronto volto alla concorde determinazione della somma da corrispondere a favore del signor Mancini in forza della Sentenza, anche mediante compensazione parziale dei reciproci crediti liquidati dallo stesso provvedimento a favore di entrambe le Parti. In data **11 luglio 2018**, al fine di comporre una possibile vertenza derivante da posizioni contrapposte in ordine alla determinazione dei contributi previdenziali e delle ritenute fiscali e dell'importo netto da corrispondere al signor Mancini a titolo di trattamento di fine mandato per le annualità 2011, 2012 e 2013 le Parti hanno sottoscritto apposito accordo transattivo.



- *Notifica di ricorso ex art. 409 c.p.c. per richiesta di importi a titolo di compensi, Trattamento di Fine Mandato e premio di produzione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Bonaccorsi (R.G. 8680/2016)*

Con ricorso ex art. 409 c.p.c. depositato in data 1 agosto 2016 e notificato, unitamente al pedissequo decreto di fissazione udienza, in data 25 agosto 2016, il signor Alessandro Bonaccorsi, ex amministratore di Softec S.p.a., ha domandato al Tribunale di Milano di accertare e dichiarare il preteso credito di euro 148.847,30 di cui:

- Euro 14.666,00 per emolumento relativo ai mesi di agosto e settembre 2015;
- Euro 72.600,00 per indennità di fine rapporto di collaborazione coordinata e continuativa;
- Euro 61.581,30 per il Premio di produzione definito in atti.

In data 4 novembre 2016, Softec S.p.A. ha depositato memoria difensiva di costituzione ex art. 416 c.p.c. con chiamata in causa di terzi chiedendo preliminarmente di essere autorizzata a chiamare in giudizio i soci della società (signori Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro) e nel merito in via principale, di respingere le domande formulate dal ricorrente, in via subordinata di ridurre il premio di produzione alla somma di euro 52.743,56, in via ulteriormente subordinata di dichiarare i quattro chiamati in causa a tenere indenne e manlevare la società nel caso di condanna ovvero in via alternativa al risarcimento del danno. All'udienza del 15 novembre 2016, il Giudice del Lavoro adito, esperito senza esito positivo il tentativo di conciliazione, ha invitato le parti a discutere sulla competenza funzionale della sezione specializzata delle imprese ovvero della sezione lavoro. Entrambe le parti, pur in disaccordo sul rito da adottare, hanno concordato sul fatto che la competenza funzionale fosse da attribuirsi alla sezione delle imprese. Ad esito dell'udienza, il Giudice ha dichiarato l'incompetenza funzionale del Giudice del Lavoro ed ha disposto l'inoltro del fascicolo al Presidente di Sezione, per la trasmissione al Presidente del Tribunale per l'individuazione della Sezione funzionalmente competente. È stata individuata quale Sezione competente del Tribunale di Milano quella relativa alla materia di impresa: la prima udienza si è tenuta in data 19 settembre 2017. All'udienza del 19 settembre 2017, Softec ha insistito nella formulata istanza di autorizzazione alla chiamata di Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro. Infine, il Giudice, in accoglimento della istanza formulata da Softec, ha rinviato la causa all'udienza del 27 febbraio 2018 per consentire la chiamata dei terzi. All'udienza del 27 febbraio 2018, Bonaccorsi ha formulato una proposta transattiva. Il Giudice, su richiesta formulata dalle parti di breve rinvio valutare la proposta transattiva, ha rinviato il processo all'udienza del 17 aprile 2018. Nel corso della citata udienza del 17 aprile 2018, per il tramite dei propri legali, Softec ha formulato un'ulteriore proposta transattiva. Il Giudice, stante la richiesta della parti di verificare la praticabilità della proposta formulata da Softec, ha rinviato il processo all'udienza del 22 maggio 2018. Stante che le Parti non hanno trovato un accordo per comporre le opposte posizioni, il Giudice ha fissato i termini per il deposito delle memorie ex art. 183, comma vi, rinviando la discussione all'udienza di precisazione delle conclusioni al **19 novembre 2019**.

- *Ricorso per decreto ingiuntivo depositato da Softec S.p.A. al fine del recupero dell'importo a titolo di finanziamento soci effettuato a favore della società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC)*

In data **6 aprile 2017**, Softec S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano ricorso per ingiunzione ex art. 633 e ss., c.p.c. affinché venga ingiunto alla società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC) il pagamento immediato della somma complessiva di euro 155 migliaia oltre ad interessi derivante da finanziamenti soci («shareholder loan») da rimborsarsi a breve (vale a dire entro la chiusura dell'esercizio 2016) erogati da Softec S.p.A. nell'esercizio 2015. Con lettera datata 11 febbraio 2016 Softec S.p.A. aveva anticipato a WDC la richiesta di restituzione della somme finanziate, pur manifestando la disponibilità ad attendere una proposta in merito alle modalità e tempi di rimborso dei finanziamenti. La richiesta di Softec S.p.A. è rimasta priva di riscontro, pertanto, la società ha promosso l'azione per il recupero del proprio credito. In data 5 maggio 2017 è stato emesso il decreto ingiuntivo da parte del Tribunale di Milano. Con atto di citazione del 9 ottobre 2017, WDC ha proposto opposizione avverso il decreto ingiuntivo, eccependo che la somma oggetto d'ingiunzione non sarebbe stata erogata a titolo di finanziamento, bensì a titolo di conferimento di denaro o di versamento atipico (con la conseguenza che Softec non avrebbe diritto alla sua restituzione). WDC ha quindi domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare e dichiarare l'insussistenza della pretesa creditoria avanzata da Softec; (ii) revocare, dichiarare nullo e, comunque, annullare il decreto ingiuntivo n. 11149/2017 emesso dal Tribunale di Milano e rigettare le domande con esso proposte. La prima udienza di comparizione delle parti e trattazione è stata fissata al 15 maggio 2018. A seguito di trattazione della causa, in data 31 maggio 2018 è stata emessa l'ordinanza con cui il Tribunale di Milano ha autorizzato la provvisoria esecutività del decreto ingiuntivo opposto e rinviando l'adozione degli ulteriori provvedimenti in rito all'udienza del 23 ottobre 2018. In data **18 luglio 2018**, Worldwide Dynamic Company International Ltd ha provveduto ad effettuare il pagamento della somma derivante da finanziamenti soci («shareholder loan»).

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione per il riconoscimento di un compenso a titolo di consulenza da parte del Dott. Giampaolo Donati (R.G. n. 46308/2016)*

Con atto di citazione notificato in data **22 luglio 2016**, il dott. Giampaolo Donati ha convenuto in giudizio FullSix S.p.A. avanti il Tribunale di Milano, deducendo di aver reso, quale dottore commercialista, attività di consulenza e assistenza professionale a favore della Società in relazione ad un'operazione di acquisto da parte della stessa del ramo di azienda di Imet S.p.A. in concordato preventivo (di seguito «IMET»); attività riferibile, a detta del dott. Donati, ad un accordo quadro stipulato tra FullSix ed Imet in data 30 luglio 2015. FullSix S.p.A. si è costituita in giudizio con comparsa di risposta del 9 novembre 2016, contestando la ricostruzione dei fatti avversaria e, in particolare, che il dott. Donati abbia reso l'attività di consulenza e assistenza. La Società ha quindi chiesto (i) l'integrale rigetto delle domande attoree nonché (ii) la condanna avversaria al pagamento delle spese legali ed ha infine (ii) formulato domanda di condanna dell'attore ex art. 96 cod. proc. civ. per lite temeraria, per l'importo che dovesse risultare in corso di causa o che fosse stabilito in via equitativa dal Giudice. Alla prima udienza del 14 dicembre 2016, il Giudice ha concesso i termini ai sensi dell'art. 183, co. VI, cod. proc. civ. a entrambe le parti, per il deposito delle memorie intermedie del giudizio al fine di precisare le rispettive domande ed eccezioni e chiedere istanze di prova, fissando la successiva udienza per la discussione delle prove richieste all'11 maggio 2017. All'udienza dell'11 maggio 2017, il Giudice ha invitato i procuratori delle parti a verificare la disponibilità delle stesse a conciliare, rinviando la causa all'udienza del 14 giugno 2017 per consentire la trattativa tra le parti. All'udienza del 14 giugno 2017, non essendo la parti giunte ad una conciliazione, il Giudice ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 7 febbraio 2018. All'udienza del **7 febbraio 2018** le parti hanno precisato le rispettive conclusioni. Il Giudice ha assegnato i termini di cui all'art. 281 quinquies, comma I, cod. proc. civ. per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica e ha trattenuto la causa in decisione. In data **28 giugno 2018**, il Tribunale di Milano, con sentenza pubblicata in pari data, ha respinto le domande proposte dal dott. Giampaolo Donati nei confronti di FullSix Spa, ha respinto la domanda proposta ex art. 2041 c.c., da ultimo ha condannato parte attrice a pagare alla convenuta le spese processuali. Il Tribunale ha ritenuto infine di respingere la domanda promossa da FullSix S.p.A. di condanna dell'attore ex art. 96 cpc.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l. del 26 aprile 2018*

In data **26 aprile 2018**, è stato notificato a FullSix S.p.A. un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse della società Mittel Investimenti S.r.l.; con tale atto la società Mittel Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di Euro 2.853.370,61, oltre agli interessi già maturati e maturandi, i crediti vantati da Blugroup S.r.l. nei confronti di FullSix S.p.A.. Con il menzionato atto FullSix S.p.A. è stata (i) invitata a comunicare entro dieci giorni dalla notifica di quali somme è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. e quando deve eseguirne il pagamento, ex art. 547c.p.c (ii) è stata altresì intimata di non disporre delle somme pignorate senza ordine del Giudice, (iii) nonché avvertita che è soggetta, relativamente alle somme dovute a Blugroup S.r.l. e nei limiti dell'importo del credito precettato aumentato della metà, agli obblighi che la legge impone al custode. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione la società FullSix S.p.A., In data 18 maggio 2018, FullSix SpA ha effettuato la dichiarazione ex art. 547 cpc informando che:

- la società FullSix S.p.A. è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. (in qualità di debitore esecutato), della seguente somma di Euro 1.311.238,00 di cui Euro 1.297.722,00 in linea capitale ed Euro 13.516,00 per interessi maturati fino alla data della presente dichiarazione;
- la predetta somma – in base a comunicazione del 14 marzo 2018 pervenuta alla società da parte di Blugroup S.r.l. - è posta a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A nonché della copertura perdite preesistente o in corso di formazione. Da ultimo, il socio Blugroup S.r.l., in forza della menzionata comunicazione del 14 marzo 2018, si è altresì impegnato a rinviare la richiesta di rimborso in linea capitale di euro 1.297.722,00 alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018. In data **5 ottobre 2018**, Mittel ha notificato a FullSix ordinanza del giudice dell'esecuzione con cui ha assegnato termine alla società FullSix SpA sino al **20 dicembre 2018** per il deposito di eventuale memoria nonché fissando udienza per il giorno **24 gennaio 2019**. All'udienza del 24 gennaio 2019, il Giudice ha quindi assegnato:
  - a Mittel Investimenti S.r.l. termine fino al 15 febbraio 2019 per il deposito di un memoria di replica;
  - a FullSix S.p.A. e a Blugroup S.r.l. termine fino al 28 febbraio 2019 per il deposito una memoria di controreplica.

La causa è stata rinviata all'udienza del **14 marzo 2019**. Nel corso dell'udienza del 14 marzo 2019, il legale che assiste la società ha provveduto a depositare ulteriore documentazione a supporto della memoria di controreplica oltre ad insistere per l'accoglimento dell'eccezione di inesigibilità del credito pignorato nonché a domandare un rinvio successivamente al **29 aprile 2019** al fine di consentire il deposito del bilancio approvato dall'assemblea. Il legale di controparte si è opposto e ha insistito per l'assegnazione del credito.

Il Giudice si è riservato anche in merito alla richiesta di rinvio.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l. del 12 giugno 2018*

In data **12 giugno 2018** è stato notificato a FullSix un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Generale Investimenti S.r.l. Con tale atto Mittel Generale Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di euro 2.853.370,61, oltre agli interessi maturati e maturandi, tutte le somme dovute e/o debende a Marco Benatti a titolo di compenso per la carica di amministratore e/o a qualsiasi ulteriore altro titolo. Il medesimo atto di pignoramento risulta indirizzato anche alle società Blugroup, Softec S.p.A., Fulltechnology S.r.l., Orchestra S.r.l., Fullsystem S.r.l., Royalty – Marketing e Investimentos S.r.l., nonché a UBS Europe SESuccursale Italia, quale asserita depositaria di n. 503.573 Azioni FullSix di titolarità di Marco Benatti. Con comunicazione trasmessa mediante posta elettronica certificata in data **29 giugno 2018** al difensore di Mittel Generale Investimenti S.r.l., FullSix, visto l'atto di pignoramento presso terzi notificato in data 12 giugno 2018, ha dichiarato, ai sensi dell'art. 547 del codice di procedura civile, di essere debitrice nei confronti di Marco Benatti, della somma di euro 250.000,00 dovuta a titolo di compenso annuo lordo per la carica di presidente del Consiglio di Amministrazione. All'udienza del **5 ottobre 2018**, il Giudice, preso atto che il creditore pignorante ha dichiarato di non aver ricevuto alcuna comunicazione dal terzo pignorato Orchestra s.r.l., ha rinviato all'udienza del **21 novembre 2018** per consentire al terzo di rendere la dichiarazione di cui all'art. 547 c.p.c.. Nel corso della menzionata udienza del 21 novembre 2018, il Giudice si è riservato sulle dichiarazioni rese dai terzi pignorati. A scioglimento della riserva, il Giudice in data 20 dicembre 2018 ha rinviato per la verifica delle somme di cui alle dichiarazioni positive l'udienza del **15 maggio 2019**.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società SBG Holding S.p.A. per accertamento di inadempimenti riferiti ad un memorandum del 9 agosto 2013 e Accordo di Partnership del 30 ottobre 2013 nonché richiesta di risarcimento danni*

In data **15 maggio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società SBG Holding S.p.A., in base ad un memorandum sottoscritto in data 9 agosto 2013 e ad un successivo Accordo di Partnership strategica sottoscritto in data 30 ottobre 2013, ha convenuto in giudizio Softec Spa avanti il Tribunale di Milano deducendo che Softec SpA non avrebbe adempiuto agli impegni previsti nei menzionati accordi, in particolare non avrebbe messo a disposizione della Newco appositamente costituita (WDC) competenze ed esperienza sotto il profilo dell'organizzazione e del controllo di gestione, così da avviare il progetto con l'obiettivo di far divenire WDC una realtà imprenditoriale stabile. Conseguentemente SBG Holding S.p.A. ha domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare, in via principale, la responsabilità di Softec per essersi resa inadempiente agli accordi di partnership intercorsi nel 2013 e nel 2014 e ottenere il risarcimento dei danni patiti a causa di tale responsabilità; (ii) accertare, in via subordinata, l'arricchimento senza causa ex art. 2041 c.c. conseguito da Softec per aver ottenuto il pagamento di compensi relativi ad attività asseritamente mai svolta. La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il 14 novembre 2018. A seguito di tale udienza, la causa è stata incardinata innanzi alla sezione specializzata in materia di imprese con fissazione della nuova udienza al **1 ottobre 2019**.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte della società Alma Media S.p.A. per accertamento di avvenuta risoluzione dell'Accordo Quadro per servizi nonché richiesta di risarcimento danni*

In data 9 luglio 2018, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale la società Alma Media S.p.A., già partner commerciale in base ad un contratto sottoscritto in data 4 aprile 2017, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Roma deducendo che: (i) a fronte delle previsioni contrattuali che contemplavano le attività di "studio, sviluppo e realizzazione" di una nuova piattaforma digitale (web, mobile, social), la suddetta piattaforma non veniva realizzata da Softec con le caratteristiche e secondo le scadenze pattuite; (ii) Softec non svolgeva l'attività di raccolta della pubblicità contrattualmente prevista; (iii) Alma Media, stante gli asseriti inadempimenti di Softec, comunicava a quest'ultima l'impossibilità di proseguire nel programma contrattuale. Conseguentemente Alma Media S.p.A. ha domandato al Tribunale di Roma di (i) accertare l'avvenuta risoluzione del contratto stipulato da Softec S.p.A. ed Alma Media S.p.A. per fatto e colpa della stessa Softec S.p.A. o, in subordine, dichiarare la predetta risoluzione per inadempimento di Softec S.p.A.; (ii) condannare Softec S.p.A. al risarcimento, in favore di Alma Media S.p.A. del danno cagionato, quantificato nella misura che risulterà. La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti indicata per il 3 dicembre 2018. A seguito della costituzione delle parti, la prima udienza di discussione è stata fissata all'**11 aprile 2019**.

- *Notificazione alla società Softec S.p.A. di un atto di citazione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Maurizio Bottaini per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato, credito Methorios e dividendi*

In data **30 luglio 2018**, è stato notificato alla società Softec S.p.A. atto di citazione con il quale il dott. Maurizio Bottaini, già socio ed ex amministratore, ha convenuto in giudizio Softec avanti il Tribunale di Milano deducendo: (i) che la Società ha continuato a contabilizzare le partite a debito per gli “ accantonamenti TFM ” in favore degli Amministratori (tra cui il comparente) dal bilancio relativo all’esercizio 2011, successivamente nel 2012, nel 2013, nel Bilancio 2014, ciò almeno sino al bilancio 2015; (ii) lo stesso, inoltre, è creditore della Softec S.p.A. della ulteriore somma di euro 16.336,00 (oltre interessi e rivalutazione) poiché “ cessionario ” di una quota parte di credito dalla società Methorios Capital S.p.A. maturato da quest’ultima in occasione di una più complessa operazione di consulenza connessa alla quotazione della Società; (iii) da ultimo il dott. Bottaini, in base a delibera assembleare del 16 aprile 2009 rivendica ulteriori importi a titolo di dividendi non distribuiti (oltre interessi e rivalutazione al saldo) in considerazione del fatto che egli nel 2009 deteneva il 25% delle azioni Conseguentemente il dott. Bottaini ha domandato al Tribunale di Milano la condanna della Società al pagamento della somma complessiva di €. 217.867,58 in sorte capitale di cui (i) euro 151.531,58 a titolo di TFM maturato negli anni 2011-2014; (ii) euro 16.336,00 a titolo di finanziamento soci per il debito Methorios ed (iii) euro 50.000,00 a titolo di dividendi non percepiti, il tutto oltre interessi legali e rivalutazione dal dovuto al saldo, ovvero nella maggiore o minor somma che sia ritenuta dal Tribunale. La causa è stata assegnata alla Sezione Specializzata in materia d’impresa del Tribunale di Milano con fissazione della prima udienza di comparizione delle parti al 20 dicembre 2018. All’udienza di trattazione del 22 gennaio 2019, il Giudice ha invitato le Parti ad addivenire ad una composizione delle reciproche posizione indicando il 28 febbraio 2019 quale data da per il decorso dei termini per il deposito delle memorie ex art. 183 c.p.c., ovvero 29 marzo, 29 aprile e 30 aprile 2019.

\* \* \*

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all’intero Gruppo.

## Informativa relativa al valore contabile degli strumenti finanziari

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 31 dicembre 2018.

AI 31 Dicembre 2018						
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Altre attività finanziarie</b>						
Partecipazioni				18	18	3
Altre attività finanziarie			310		310	1
Altre attività non correnti			45		45	3
<b>Crediti commerciali</b>						
Crediti commerciali			2.612		2.612	3
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>						
Depositi bancari e postali			408		408	1
<b>Totale Attività finanziarie</b>	0	0	3.375	18	3.393	

AI 31 Dicembre 2018				
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Debiti e passività finanziarie non correnti</b>				
Debiti verso parti correlate		1.360	1.360	
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		750	750	3
<b>Passività correnti</b>				
Debiti verso banche		2.062	2.062	1
Debiti verso fornitori		2.955	2.955	3
Altri debiti finanziari a breve termine		0	0	3
Debiti verso parti correlate		1.778	1.778	3
<b>Totale Passività finanziarie</b>		8.904	8.904	

## NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

### 22 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e variat. Lavori in corso	8.283	13.788	(5.505)
Incrementi Imm.ni per lavori interni	591	472	120
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>8.873</b>	<b>14.260</b>	<b>(5.385)</b>
Altri ricavi e proventi	623	263	360
<b>Totale</b>	<b>9.496</b>	<b>14.522</b>	<b>(5.025)</b>

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel 2018 un decremento rispetto all'esercizio precedente per euro 5.505 migliaia.



Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nell'esercizio 2018 un decremento pari ad euro 5.025 migliaia rispetto all'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 34,6% in percentuale. Va sottolineato che nel 2017 erano ricompresi i ricavi per l'ammontare di euro 6.437 migliaia del ramo ITSM restituito nel novembre 2017.

La voce altri ricavi e proventi include euro 80 migliaia a titolo di credito d'imposta per R&D.

Nel corso dell'esercizio 2018, il Gruppo di Lavoro a cui sono state affidate attività di ricerca e sviluppo, strategiche per l'azienda, ha realizzato i progetti di seguito meglio definiti. La classificazione di queste attività è stata giudicata sulla base delle seguenti definizioni:

- a) lavori sperimentali o teorici svolti, aventi quale principale finalità l'acquisizione di nuove conoscenze sui fondamenti di fenomeni e di fatti osservabili, senza che siano previste applicazioni o usi commerciali diretti;
- b) ricerca pianificata o indagini critiche miranti ad acquisire nuove conoscenze, da utilizzare per mettere a punto nuovi prodotti, processi o servizi o permettere un miglioramento dei prodotti, processi o servizi esistenti ovvero la creazione di componenti di sistemi complessi, necessaria per la ricerca industriale, ad esclusione dei prototipi di cui alla seguente lettera c);
- c) acquisizione, combinazione, strutturazione e utilizzo delle conoscenze e capacità esistenti di natura scientifica, tecnologica e commerciale allo scopo di produrre piani, progetti o disegni per prodotti, processi o servizi nuovi, modificati o migliorati; può trattarsi anche di altre attività destinate alla definizione concettuale, alla pianificazione e alla documentazione concernenti nuovi prodotti, processi e servizi; tali attività possono comprendere l'elaborazione di progetti, disegni, piani e altra documentazione, inclusi gli studi di fattibilità, purché non siano destinati a uso commerciale; realizzazione di prototipi utilizzabili per scopi commerciali e di progetti pilota destinati a esperimenti tecnologici o commerciali, quando il prototipo è necessariamente il prodotto commerciale finale e il suo costo di fabbricazione è troppo elevato per poterlo usare soltanto a fini di dimostrazione e di convalida;
- d) produzione e collaudo di prodotti, processi e servizi, a condizione che non siano impiegati o trasformati in vista di applicazioni industriali o per finalità commerciali.

Tenendo nella dovuta considerazione le ovvie esigenze sulla riservatezza delle informazioni riguardanti le attività suddette, qui di seguito si riporta un elenco sintetico dei titoli dei progetti di ricerca e sviluppo realizzati in tutto o in parte nel 2018:

- PEPPER
- ORCHESTRA
- DESKTOPMATE

Per le attività sopra riportate sono stati affrontati costi complessivi pari a **€ 348.517,08** suddivise nelle seguenti categorie:

- a) spese per personale **€ 342.467,08**;
- b) Quote di ammortamento dei costi di acquisizione/utilizzo di strumenti e attrezzature di laboratorio **€ 6.050,00**;
- c) Contratti di ricerca con Università, Enti ed Organismi di Ricerca, società, purché Startup e PMI innovative, **Euro 0,00**;
- d) Competenze tecniche e privative industriali: **Euro 0,00**.

Si precisa, inoltre, che gli investimenti relativi alle attività sopra descritti sono stati agevolati con il Credito di imposta Ricerca e Sviluppo, L. 143/2013 e L. 190/2014 e successive modifiche.

L'importo rilevato come credito di imposta ammonta ad **Euro 80.394,59**.

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

## 23 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Salari e stipendi	3.430	6.118	(2.688)
Oneri sociali	1.027	1.711	(684)
Trattamento di fine rapporto	279	468	(190)
Trattamento di quiescenza	1	7	(6)
<b>Totale</b>	<b>4.737</b>	<b>8.304</b>	<b>(3.567)</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Il decremento registrato dal costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, è pari ad euro 3.567 migliaia e deve tener conto della restituzione del ramo d'azienda ITSM avvenuta nel novembre 2017.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2018		2017	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	3	4	5	7
Quadri	19	21	23	22
Impiegati	71	112	136	281
<b>Totale</b>	<b>93</b>	<b>137</b>	<b>164</b>	<b>309</b>

I dipendenti sono diminuiti di 71 unità nel corso del 2017.



## 24 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Costi diretti esterni	2.621	1.994	626
Consulenze legali e amministrative	1.099	1.539	(440)
Spese generali	939	1.122	(183)
<b>Totale</b>	<b>4.659</b>	<b>4.655</b>	<b>4</b>

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Tali costi risultano in aumento per euro 4 migliaia.

## 25 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	508	445	63
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	213	212	1
<b>Totale</b>	<b>721</b>	<b>657</b>	<b>63</b>

Gli ammortamenti nell'esercizio 2018 subiscono un incremento pari ad euro 63 migliaia.

## 26 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Proventi (oneri) non ricorrenti, netti	168	(2)	171
Oneri di ristrutturazione del personale	(88)	(15)	(73)
<b>Totale</b>	<b>80</b>	<b>(17)</b>	<b>96</b>

Nel 2018 gli oneri non ricorrenti netti e gli oneri di ristrutturazione del personale ammontano ad euro 80 migliaia.

## 27 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2	2	0
Per godimento di beni di terzi	532	1.099	(567)
Oneri diversi di gestione	409	492	(82)
<b>Totale</b>	<b>943</b>	<b>1.593</b>	<b>(650)</b>

Nell'esercizio 2018 i *costi per godimento di beni di terzi* si riferiscono principalmente ai canoni di locazione, ai canoni di noleggio operativo di autovetture e di apparecchiature informatiche.

Il valore di tale voce di costo si decrementa nel 2018 per euro 650 migliaia.

## 28 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	1.880	-	1.880
Svalutaz. crediti attivo circolante	-	189	(189)
Accantonamento per rischi	728	229	498
<b>Totale</b>	<b>2.608</b>	<b>418</b>	<b>2.189</b>

La svalutazione delle immobilizzazioni si riferisce alla svalutazione dell'avviamento della CGU Digital per l'ammontare di euro 1.880 migliaia sulla base di un impairment test.

Nell'esercizio 2018 gli stanziamenti per rischi sono relativi: i) alla cessione del ramo marocco per euro 450 migliaia; ii) ad un contenzioso probabile con Telemetrica per la cessione della FullSystem Srl per l'importo di euro 60 migliaia; (iii) all'accantonamento al fondo TFM per euro 218 migliaia.

## 29 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Altri proventi finanziari	33	14	19
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>33</b>	<b>14</b>	<b>19</b>
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(283)	(314)	31
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(13)	(13)	0
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(296)</b>	<b>(327)</b>	<b>31</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>(263)</b>	<b>(313)</b>	<b>50</b>

Nell'esercizio 2018 gli interessi attivi e gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 33 migliaia. Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari ammontano ad euro 297 migliaia.

## 30 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposte differite temporanee	(76)	0	(76)
- Imposta regionale sulle attività produttive	3	18	(16)
- Imposte sul reddito dell'esercizio			-
<b>Totale</b>	<b>(74)</b>	<b>18</b>	<b>(92)</b>

Nell'esercizio 2018 le imposte correnti delle imprese italiane sono riconducibili allo stanziamento per euro 76 migliaia ad imposte differite e temporanee e all'Irap di competenza per euro 3 migliaia.

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2018 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 17.187 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 9 migliaia.*

In relazione al budget presentato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della Softec in data 11 febbraio 2018, la stessa Softec ha stanziato imposte differite temporanee ed anticipate per l'ammontare di euro 189 migliaia. La stessa Softec ha evidenziato un credito d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 80 migliaia.

### 31 RISULTATO DELLE ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE

Il risultato negativo pari ad euro 1.243 migliaia esprime il risultato derivante dalla vendita della sola società FullSystem Srl avvenuta in data 5 ottobre 2018 alla società Telemetrica Srl.

### 32 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		Esercizio 2018	Esercizio 2017
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(4.281)	(1.454)
Risultato delle attività operative e cessate	(migliaia di euro)	(1.243)	(1.009)
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	47	(25)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	(21)	69
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	(5.498)	(2.418)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,38)	(0,13)
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	(euro)	(0)	(0)
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	0,00	(0,00)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,49)	(0,13)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,38)	(0,22)
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,11)	(0,09)
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	0,00	(0,00)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,49)	(0,22)

### 33 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	31/12/2018								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Blugroup srl	-	-	-	1.353	-	55	-	-	-
Orizzonti Holding spa	1	-	-	1.175	-	95	1	-	-
	1	-	-	2.528	-	150	1	-	-
<b>Imprese collegate</b>									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	2	-	3	-	1	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		-		-	-	-	-	-	-
	0	-	2	-	3	-	1	-	-
Amministratori	-		220		389		-		
	-	-	220	-	389	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Blugroup S.r.l. è pari ad euro 1.353 migliaia. Detto finanziamento da



Blugroup S.r.l. a FullSix S.p.A. è stato regolato per l'esercizio 2018 ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nell'esercizio 2018 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 55 migliaia.

Il rapporto di debito in essere con il socio Orizzonti Holding Spa è pari ad euro 1.175 migliaia. Detto finanziamento da Orizzonti Holding Spa a FullSix S.p.A. è stato regolato per l'esercizio 2018 ad un tasso di interesse pari al 7.35%. Nell'esercizio 2018 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 95 migliaia.

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Nell'esercizio 2018 i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 711 migliaia.

### **34 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

### **35 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

In relazione all'effettuazione nel corso del 2018 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### **36 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

## Allegato 1

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2018 per i servizi di revisione prestati dalla società BDO Italia S.p.A. alla FullSix S.p.A. e alle società controllate dalla stessa FullSix S.p.A.. Si precisa che nel 2018 non sono stati resi servizi dalle altre entità appartenenti alla rete della società di revisione BDO Italia S.p.A. al Gruppo FullSix.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2018 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	45.000
	BDO Italia S.p.A.	Società Controllate	35.000
	<b>Totale</b>		

La voce "Revisione Contabile" include i corrispettivi per le verifiche periodiche previste dall'art. 149-*duodecies* comma 1 lettera a) del Reg. Emittenti. Tale importo non è comprensivo delle spese e dell'I.V.A..





## Allegato 2

# ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Costantino Di Carlo, in qualità di Consigliere Esecutivo, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2018.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 6 aprile 2019

Costantino Di Carlo  
(Consigliere Esecutivo)

Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)



## **Allegato 3**

# **Relazione della Società di Revisione al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018**



**Fullsix S.p.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del  
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e  
dell'art.10 del Regolamento (UE)  
n. 537/2014

*Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018*

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art.10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli azionisti della  
Fullsix S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Fullsix (di seguito il "Gruppo"), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2018, dal prospetto dell'utile/(perdita) dell'esercizio, dal prospetto dell'utile/perdita d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del Dlgs.38/05.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla società Fullsix S.p.A. (di seguito la "Società") in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

---

#### Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale

Si segnala quanto descritto nella nota "continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo Fullsix" al bilancio consolidato, in merito a eventi e circostanze che indicano l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale. Nei suddetti paragrafi sono indicate le ragioni in base alle quali gli amministratori di Fullsix S.p.A. hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2018, anche in considerazione degli impegni del socio di riferimento.

L'ottenimento di elementi probativi sufficienti sull'appropriato utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale ha rappresentato un aspetto chiave della revisione contabile.

Le nostre procedure di revisione hanno incluso:

- l'analisi delle principali operazioni concluse dal Gruppo nel corso dell'esercizio;
- la comprensione e l'analisi del piano 2019-2021 predisposto dal Gruppo e delle principali ipotesi e assunzioni alla base dello stesso;
- l'analisi delle comunicazioni rilevanti con il socio di riferimento, ed in particolare la lettera del 5 aprile 2019 nella quale lo stesso dichiara di convertire in conto futuro aumento capitale un credito pari a Euro 1 milione;
- l'analisi dei verbali delle sedute degli Organi sociali delle società del Gruppo;
- l'analisi degli eventi occorsi successivamente alla data di riferimento del bilancio che forniscano elementi informativi utili alla valutazione della continuità aziendale



- l'esame dell'appropriatezza dell'informativa di bilancio relativa al presupposto della continuità aziendale.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto

#### Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

#### Aspetti chiave

#### Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

##### Recuperabilità dell'avviamento iscritto in bilancio

###### Nota 1 al bilancio - avviamento

Il Gruppo espone in bilancio avviamenti per Euro 6.687 migliaia, che rappresentano il 38,5% del totale dell'attivo consolidato, allocato alla CGU "Digital".

Ai fini della verifica di recuperabilità di tale avviamento, gli amministratori si sono avvalsi di un valutatore indipendente. A seguito dell'analisi svolta, è stata determinata una perdita di valore di Euro 1.880 migliaia.

Tale voce è stata ritenuta significativa nell'ambito dell'attività di revisione in considerazione del suo ammontare, della complessità dei processi di valutazione e della adeguatezza della perdita di valore determinata, dell'aleatorietà legata ad alcune assunzioni utilizzate dal valutatore indipendente, oltre che ai rischi specifici individuati alla base della verifica di impairment.

Le principali procedure di revisione svolte, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network, in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato:

- La valutazione della competenza, della capacità e dell'obiettività dell'esperto nominato dalla Direzione della Società;
- L'esame delle modalità utilizzate dall'esperto indipendente della Direzione per la determinazione del valore d'uso della CGU, analizzando i metodi e le assunzioni utilizzati per lo sviluppo del test di impairment;
- L'analisi di ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni dei flussi di cassa e ottenimento di altre informazioni da noi ritenute rilevanti dalla Direzione;
- Il confronto dei dati consuntivi rispetto ai piani originari, al fine di valutare la natura degli scostamenti storicamente riscontrati e l'attendibilità dei processi di predisposizione dei piani;
- L'analisi circa la ragionevolezza del tasso di attualizzazione (WACC) e di crescita di lungo periodo (g-rate);
- La verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore della CGU;
- La verifica della corretta determinazione del valore contabile delle attività e passività attribuite alla CGU e il confronto con il valore risultante dal test di impairment;
- L'esecuzione di autonome analisi di sensitività;
- L'esame della conformità dell'informativa fornita dal Gruppo relativa al test di impairment a quanto previsto dallo IAS 36.

---

**Aspetti chiave****Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave**

---

**Operazioni discontinue - cessione della controllata FullSystem S.r.l.**

Nota 31 al bilancio - Risultato delle attività operative cessate - e Criteri di redazione-continuità aziendale e aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo Fullsix.

Il Gruppo nel corso dell'esercizio ha ceduto la controllata FullSystem S.r.l., con un effetto negativo sul conto economico pari ad Euro 1.243 migliaia.

Tale voce è stata ritenuta significativa nell'ambito dell'attività di revisione in considerazione della significatività dell'operazione, della rilevanza del suo ammontare, e della estensione delle attività di revisione necessarie per analizzare la fattispecie.

Le principali procedure di revisione svolte in risposta a questo aspetto chiave, hanno riguardato:

- L'analisi delle diverse operazioni sulla base della documentazione contrattuale e societaria disponibile;
- L'analisi dei contratti al fine di individuare gli elementi utili rilevanti ai fini della determinazione degli impatti sul bilancio consolidato del gruppo;
- La verifica dell'appropriatezza dei principi e dei metodi utilizzati dal gruppo per determinare gli impatti dell'operazione e la rappresentazione in bilancio rispetto ai principi contabili di riferimento;
- Abbiamo verificato la completezza e la coerenza dell'informativa fornita nelle note e nella relazione sulla gestione in conformità ai principi di riferimento.

---

**Aspetti chiave****Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave**

---

**Passività potenziali e accantonamenti a fondo rischi**

Nota 17 al bilancio - Fondi per rischi ed oneri; Nota 28 al bilancio - Accantonamenti e svalutazioni.

Il Gruppo espone in bilancio fondi rischi e oneri relativamente alla operazione di cessione del ramo Marocco, inclusa nella cessione della FullSystem S.r.l., a contenziosi di natura giuslavoristica per i quali stima un rischio di soccombenza probabile, e di natura fiscale il cui valore al 31 dicembre 2018 risulta complessivamente pari a Euro 1.499 migliaia.

Il processo di valutazione dei rischi si basa su elementi complessi che per loro natura implicano il ricorso al giudizio della Direzione, in particolare con riguardo ad incertezze connesse alla previsione degli esiti dei diversi procedimenti che non sono sotto il controllo delle società, alla loro classificazione, alla adeguatezza dell'informativa tenuto conto degli elementi di valutazione acquisiti dai propri consulenti legali.

Per tali motivi e per la rilevanza dell'importo esposto in bilancio, tale voce è stata ritenuta significativa ai fini della nostra attività di revisione.

Le principali procedure di revisione effettuate in risposta a tale aspetto chiave hanno riguardato:

- L'analisi della metodologia di stima operata dalla Direzione e delle principali assunzioni adottate, e verifica della congruità delle stime;
- L'analisi della procedura posta in essere dalle società al fine di identificare e valutare le passività potenziali e stimare gli accantonamenti ai fondi rischi;
- Lo svolgimento di procedure di richiesta di conferma esterna ai consulenti legali incaricati dalle società per le cause in essere;
- L'analisi delle informazioni fornite dalla Direzione in merito ai contenziosi in essere, verificando che recepissero le stime formulate dai propri legali;
- La verifica della completezza e della coerenza dell'informativa fornita nelle note e nella relazione sulla gestione, secondo quanto richiesto dal principio contabile IAS 37.



## Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Fullsix S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.



Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

---

#### Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014

L'assemblea degli azionisti della Fullsix S.p.A. ci ha conferito in data 5 maggio 2015 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2015 al 31 dicembre 2023.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione legale, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

---

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98.

Gli amministratori della Fullsix S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2018, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2018 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2018 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 8 aprile 2019

BDO Italia S.p.A.



Vincenzo Capaccio  
Socio



**PROGETTO  
BILANCIO D'ESERCIZIO DI  
FULLSIX S.P.A.**

**al 31 dicembre 2018**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

SITUAZIONE PATRIMONIALE  
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(migliaia di euro)		31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Attività immateriali a vita definita	1	0	0	-
Attività immateriali a vita definita		-	-	-
Attività materiali	2	49.770	79.375	(29.604)
Partecipazioni in imprese controllate	3	3.748.855	6.899.252	(3.150.397)
Partecipazioni in imprese collegate	4	-	-	-
Altre attività non correnti	5	312.627	112.627	200.000
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>4.111.253</b>	<b>7.091.254</b>	<b>(2.980.002)</b>
Lavori in corso su ordinazione	6	39.003	-	39.003
Crediti commerciali	7	91.703	108.732	(17.029)
Crediti commerciali e diversi verso controllate		859.195	1.290.758	(431.563)
Crediti finanziari verso imprese controllate	8	816.771	2.298.685	(1.481.914)
Altri crediti	9	722.295	735.011	(12.716)
Disponibilità e mezzi equivalenti	10	30.148	82	30.066
<b>Totale attività correnti</b>		<b>2.559.116</b>	<b>4.433.269</b>	<b>(1.874.153)</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>6.670.368</b>	<b>11.524.523</b>	<b>(4.854.154)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		5.591.158	5.591.158	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(91.670)	(92.982)	1.312
Altre riserve		7.930.000	5.630.000	2.300.000
Utili (perdite) a nuovo		(7.315.594)	(4.795.478)	(2.520.116)
Utile (perdita) dell'esercizio		(5.052.650)	(2.520.116)	(2.532.535)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	11	<b>1.061.244</b>	<b>3.812.582</b>	<b>(2.751.338)</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	12	108.487	114.873	(6.386)
Debiti verso impresa controllante	13	750.000	-	750.000
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>858.487</b>	<b>114.873</b>	<b>743.614</b>
Fondi per rischi ed oneri	14	1.003.374	603.714	399.660
Debiti commerciali	15	472.081	842.817	(370.735)
Debiti verso imprese controllate		332.606	270.809	61.797
Debiti verso impresa controllante	16	425.188	-	425.188
Debiti finanziari a breve termine	17	1.990.827	5.404.786	(3.413.959)
Altri debiti	18	526.560	474.941	51.619
<b>Totale passività correnti</b>		<b>4.750.636</b>	<b>7.597.067</b>	<b>(2.846.431)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>5.609.123</b>	<b>7.711.940</b>	<b>(2.102.817)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>6.670.368</b>	<b>11.524.522</b>	<b>(4.854.154)</b>

**PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**  
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Note	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Ricavi netti	<b>20</b>	1.052.384	2.266.960	(1.214.576)
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>1.052.384</b>	<b>2.266.960</b>	<b>(1.214.576)</b>
Costo del lavoro	<b>21</b>	(1.021.845)	(1.082.439)	60.594
Costo dei servizi	<b>22</b>	(1.229.851)	(1.861.143)	631.292
Ammortamenti	<b>23</b>	(33.667)	(35.508)	1.842
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	<b>24</b>	(120.368)	2.265	(122.633)
Oneri di ristrutturazione del personale		-	-	-
Altri costi operativi netti	<b>25</b>	(251.886)	(468.916)	217.031
Accantonamenti e svalutazioni	<b>26</b>	(407.660)	(197.247)	(210.413)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(2.012.892)</b>	<b>(1.376.028)</b>	<b>(636.864)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	<b>27</b>	(3.370.383)	(1.961.401)	(1.408.982)
Dividendi da controllate		501.927	604.407	(102.480)
Proventi finanziari	<b>28</b>	75.098	156.932	(81.834)
Oneri finanziari		(272.093)	(121.263)	(150.830)
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(5.078.343)</b>	<b>(2.697.353)</b>	<b>(2.380.991)</b>
Imposte	<b>29</b>	25.693	177.237	(151.544)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(5.052.650)</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(2.532.535)</b>
Risultato delle attività operative cessate		-	-	-
<b>Risultato netto complessivo del periodo</b>		<b>(5.052.650)</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(2.532.535)</b>

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(5.052.650)</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(2.532.535)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	1.312	3.362	(2.050)
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Copertura di investimenti esteri	-	-	-
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	-
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(5.051.338)</b>	<b>(2.516.754)</b>	<b>(2.534.583)</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017
Risultato ante imposte	(5.078)	(2.697)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-
Ammortamento immobilizzazioni materiali	34	36
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	0	(2)
- fondo rischi e oneri	408	8
- fondo svalutazione crediti	-	189
Imposte sul reddito	26	177
Altre partite non monetarie	-	32
<b>Flusso monetario generato (impiegato) nella gestione corrente</b>	<b>(4.611)</b>	<b>(2.257)</b>
T.f.r. pagato	(7)	(2)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(8)	(120)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	17	15
Diminuzione (aumento) crediti commerciali verso controllate/collegate	433	264
Diminuzione (aumento) rimanenze	(39)	-
Diminuzione (aumento) altri crediti	13	166
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(441)	(174)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali verso controllate/collegate	132	(19)
Aumento (diminuzione) altri debiti	52	48
	166	299
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio</b>	<b>(4.460)</b>	<b>(2.081)</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	-	0
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(4)	(15)
Decremento (incremento) attività finanziarie a medio/lungo termine	2.950	886
Decremento (incremento) crediti finanziari	1.482	676
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento</b>	<b>4.428</b>	<b>1.547</b>
Incremento (decremento) altre riserve	2.300	350
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine verso controllante	425	-
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine verso controllante	750	-
Incremento (decremento) debiti bancari a medio/lungo termine	-	(129)
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	(1.197)	517
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(2.217)	(205)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento</b>	<b>61</b>	<b>534</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>30</b>	<b>0</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva da valutazione	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto
<b>Saldo al 1° gennaio 2018</b>	<b>5.591</b>	-	-	(93)	5.630	(7.315)	<b>3.813</b>
Copertura perdita esercizio 2017							-
Variazione riserva OCI				1			1
Rinuncia finanziamento soci					2.300		2.300
Risultato netto dell'esercizio						(5.053)	(5.053)
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>5.591</b>	-	-	(92)	7.930	(12.367)	<b>1.061</b>



## INFORMAZIONI SOCIETARIE

FullSix S.p.A. (di seguito anche denominata “Società”) è una società organizzata secondo l’ordinamento Giuridico della Repubblica Italiana ed è la Capogruppo che detiene direttamente le quote di partecipazione al capitale delle società a capo dei settori di attività in cui opera il Gruppo FullSix.

La Società ha sede a Milano, Italia, in Piazzale Lugano n.19.

Il bilancio d’esercizio di FullSix S.p.A. è redatto in euro, essendo la moneta corrente nell’economia in cui opera la Società.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale sono presentati in unità di euro, mentre il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro.

Inoltre, FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, ha redatto il bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2018.

Ai sensi dell’art. 2497 c.c., si informa che la società Orizzonti Holding S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima FullSix S.p.A..

Ai sensi dell’art. 2497-bis del codice civile, le società italiane controllate direttamente dall’Emittente hanno individuato quest’ultima quale soggetto che esercita l’attività di direzione e coordinamento. Tale attività consiste nell’esercizio delle funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione amministrativa-finanziaria.

## CRITERI DI REDAZIONE

### Informazioni generali

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 rappresenta il bilancio separato della Capogruppo FullSix S.p.A. ed è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo FullSix ha adottato i Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") nella redazione del bilancio consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il bilancio d'esercizio della Capogruppo FullSix S.p.A. è stato predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. L'informativa prevista dall'IFRS1 – *Prima adozione degli IFRS*, relativa agli effetti conseguenti alla transizione, è stata riportata nell'apposita Appendice al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006, cui si rinvia.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 14 marzo 2019. Il bilancio d'esercizio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### Continuità aziendale

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità della FullSix Spa di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale l'esercizio 2018, ha evidenziato un peggioramento della redditività della società, che è passata da una perdita di euro 2.520 migliaia ad una perdita di euro 5.053 migliaia. Dal 30 giugno 2015 a seguito dello scorporo del ramo d'azienda "Digital" alla FullDigi Srl, la FullSix Spa svolge quasi esclusivamente la funzione di direzione e coordinamento dell'intero gruppo FullSix.

In data 14 novembre 2018 è stato presentato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2019 e un piano industriale 2019-2021, ispirato da valutazioni prudenziali e che prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico a partire dall'esercizio 2020 nell'ipotesi più sfavorevole, sia a livello consolidato, sia della FullSix Spa. Il Budget 2019 è stato rivisitato in occasione del Consiglio di Amministrazione del 19 febbraio 2019.

Si evidenzia inoltre che:

- *in data 28 febbraio 2018 il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale sono stati informati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione che la società Blugroup Srl controllante il 45,31% del capitale della Fullsix Spa e le società Orizzonti Holding Spa e Centro Studi Srl hanno raggiunto un accordo preliminare vincolante per futuro scambio di partecipazioni azionarie tra le azioni FullSix e una quota della partecipazione nella società MyAv Spa detenuta da Orizzonti Holding e Centro Studi. Il Presidente ha sottolineato che il Patto contiene la previsione che alla FullSix Spa si estendano le politiche finanziarie attuate dalla Orizzonti Holding nei confronti delle proprie società controllate e pertanto che FullSix Spa potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding Spa alle stesse condizioni economiche (tassi d'interesse) applicate a tutte le suddette controllate;*
- *in data 6 marzo 2018 con pec inviata alla FullSix Spa, Orizzonti Holding ha ribadito nelle premesse della comunicazione dal titolo "Informazioni accordo preliminare di patto parasociale Fullsix" che "sempre nell'ambito del patto parasociale da stipularsi è previsto che Fullsix potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa, alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding negli stessi termini economici applicati a tutte le suddette controllate. Allo stato OH Spa prevede di rendere immediatamente disponibile a FullSix Spa al closing dello scambio azionario un'apertura di credito pari a euro 2 milioni erogabile secondo necessità alle stesse condizioni di tasso e di rimborso delle aziende del gruppo Orizzonti";*

- in data **7 marzo 2018** l'impegno di rendere immediatamente disponibile a FullSix Spa al closing dello scambio azionario un'apertura di credito pari a euro 2 milioni erogabile secondo necessità alle stesse condizioni di tasso e di rimborso delle aziende del gruppo Orizzonti è stato ribadito con lettera inviata via mail a tutti i consiglieri e sindaci della FullSix Spa dal Presidente e amministratore delegato della Orizzonti Holding Spa, Dott. Costantino Di Carlo;
- in data **14 marzo 2018**, FullSix S.p.A ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. una comunicazione con la quale lo stesso ha informato di rinunciare irrevocabilmente all'importo di euro 350 migliaia al fine coprire le perdite formatesi nel corso dell'esercizio 2017 ed evitare che la società incorra nell'ipotesi di cui all'articolo 2446 c.c.;
- in data **29 marzo 2018**, Orizzonti Holding S.p.A., Centro Studi S.r.l., Blugroup S.r.l. e l'Arch. Marco Benatti hanno comunicato che è stato stipulato l'atto definitivo di scambio di azioni della FullSix S.p.A., detenute da Blugroup S.r.l., verso azioni della MyAv S.p.A., detenute da OH S.p.A. e da Centro Studi S.r.l.;
- in data **3 aprile 2018** e in data **5 giugno 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha effettuato a favore di FullSix S.p.A. successivi bonifici per un ammontare complessivo pari ad Euro 2.550 migliaia;
- in data **6 luglio 2018**, Orizzonti Holding S.p.A. ha effettuato a favore di FullSix S.p.A. un ulteriore bonifico per l'importo di Euro 175 migliaia;
- in data **29 maggio 2018**, su proposta del Consigliere Costantino di Carlo, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di costituire un gruppo di lavoro per l'analisi strategica della situazione operativa e competitiva di FullSix e del Gruppo FullSix, finalizzata alla definizione di linee d'intervento, anche in riferimento alla pianificazione aziendale di breve e medio termine. Il gruppo di lavoro avrebbe dovuto completare l'analisi entro la fine di giugno 2018, con presentazione delle conclusioni al Consiglio di Amministrazione entro la prima metà di luglio 2018. Sono stati nominati quali componenti del gruppo di lavoro il consigliere Alberto Camporesi, il consigliere Caterina Dalessandri e il consigliere Francesco Meani. Il consigliere Alberto Camporesi è stato nominato quale coordinatore del gruppo di lavoro;
- in occasione della riunione del Consiglio di Amministrazione convocata per il giorno **11 giugno 2018**, quale documento a supporto della riunione, il Presidente del Consiglio di Amministrazione Benatti ha messo a disposizione dei componenti del Consiglio di Amministrazione un documento denominato "Linee Guida Strategiche 2018-2020 – Gruppo FullSix". Il Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione dell'11 giugno 2018 ha deliberato di rinviare la discussione della bozza di un nuovo piano industriale 2018-2021 del Gruppo FullSix in attesa di ricevere i primi riscontri dell'attività del gruppo di lavoro entro il mese di giugno;
- in data **17 luglio 2018**, a fronte di interventi di analisi effettuati anche da parte del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate nonché a seguito di raccomandazioni formulate sia da parte del Collegio Sindacale che da parte della società di revisione BDO Italia S.p.A., il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha deliberato di depositare al Registro Imprese di Milano/Monza/Brianza la comunicazione di sottoposizione di FullSix S.p.A. alla attività di direzione e coordinamento da parte della società Orizzonti Holding S.p.A. ai sensi dell'articolo 2497-bis codice civile adeguando conseguentemente la documentazione societaria. Le evidenze esaminate dal Consiglio di Amministrazione hanno portato a ritenere che non fosse superata la presunzione, stabilita in tema di direzione e coordinamento, dell'articolo 2497-sexies codice civile;
- nel corso della riunione del **3 agosto 2018** il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, a seguito di presentazione di relazione tecnica, ha preso atto delle analisi fino alla data condotte dal gruppo di lavoro deliberando lo scioglimento dello stesso;
- sempre in data **3 agosto 2018**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha preso atto ed accertato che l'Emittente nel primo semestre dell'esercizio 2018, ha riportato un risultato provvisorio negativo pari a euro 366.467,00, rilevante ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. I dati esaminati non sono stati oggetto di revisione, né di applicazione dello IFRS n. 5, né di impairment test. In pendenza della medesima riunione del Consiglio di Amministrazione del 3 agosto 2018, Orizzonti Holding S.p.A., prontamente informata della situazione per il tramite dei consiglieri di riferimento, ha tempestivamente trasmesso al Consiglio di Amministrazione e per copia conoscenza al Collegio Sindacale una lettera in cui – considerato quanto disposto dall'articolo 2446 codice civile e a fronte dei finanziamenti soci dalla stessa effettuati e pari ad euro 2.640.000,00 – ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del suddetto credito, per un importo pari ad euro 500.000,00, con imputazione agli importi versati per ultimi, autorizzando la società a modificarne coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale. A fronte della ricezione della lettera da parte di Orizzonti Holding, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della stessa, ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 500.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della



predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile;

- in data **20 settembre 2018**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. ha preso atto ed accertato che l'Emittente nel primo semestre dell'esercizio 2018, ha riportato un risultato negativo pari a euro 1.406.467,00, rilevante ai sensi dell'art. 2446 del codice civile. Nel corso della riunione del 20 settembre 2018, Orizzonti Holding S.p.A., informata della situazione per il tramite dei consiglieri di riferimento, ha tempestivamente trasmesso al Consiglio di Amministrazione e per copia conoscenza al Collegio Sindacale una lettera in cui – considerato quanto disposto dall'articolo 2446 codice civile e a fronte dei finanziamenti soci dalla stessa effettuati e pari ad euro 2.340.000,00 – ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del suddetto credito, per un importo pari ad euro 1.000.000,00, con imputazione agli importi versati per ultimi, autorizzando la società a modificarne coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale. Al fine di lasciare impregiudicati i diritti dei terzi azionisti, Orizzonti Holding SpA ha nuovamente dichiarato che, in caso di futuri aumenti di capitale, è propria intenzione che gli stessi, fino a concorrenza dell'utilizzo del suddetto importo destinato a riserva, siano deliberati senza esclusione del diritto di opzione. A fronte della ricezione della lettera da parte di Orizzonti Holding, il Consiglio di Amministrazione, preso atto della stessa, ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 1.000.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile. Nel corso della riunione, il Consiglio di Amministrazione anche a seguito della disamina sulla nuova compagine societaria definita a conclusione dell'OPS sulle azioni FullSix SpA, ha ritenuto di presentare una proposta di piano industriale in occasione della programmata riunione del Consiglio per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018 da tenersi il prossimo 14 novembre 2018;
- in data **5 ottobre 2018** è stato sottoscritto l'atto di cessione dell'intera partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. in FullSystem S.r.l. a favore di Telemetrica S.r.l. (Gruppo Eco.Net);
- in data **14 novembre 2018**, nel corso della riunione consigliere convocata per l'approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018, è stato anche approvato il Piano Industriale 2019-2021 del Gruppo FullSix. Tale Piano Industriale si propone di assicurare, attraverso possibili operazioni straordinarie da individuarsi già alla fine del corrente esercizio 2018 e attuarsi nel prossimo esercizio 2019, sinergie industriali e finanziarie che possano sviluppare il business del Gruppo;
- in data **3 dicembre 2018** Orizzonti Holding Spa ha deliberato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito di Orizzonti Holding per l'importo di euro 500.000,00 a valere sui finanziamenti erogati da ultimo dall'Offerente, modificando coerentemente l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita alla Orizzonti Holding. Per effetto della predetta conversione e della conseguente costituzione di riserva disponibile, non distribuibile, non essendo la stessa riferita ad una specifica e già programmata operazione di aumento di capitale, sono venuti meno i requisiti, i presupposti e conseguentemente gli obblighi di cui all'articolo 2446 del codice civile.
- in data **19 febbraio 2019** ha aggiornato i dati del Budget 2019 riferito alle società FullSix S.p.A., Softec S.p.A. e di Gruppo rispetto ai dati approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2018;
- in data **19 marzo 2019**, nel corso della ripresa dei lavori consiliari sospesi in data 14 marzo 2019, il Consiglio di Amministrazione di FullSix SpA ha approvato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2018 prendendo altresì atto che il capitale risultava diminuito di oltre un terzo in conseguenza delle perdite accumulate; al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, in relazione agli adempimenti riferibili all'articolo 2446 c.c., ha deliberato di convocare anche in sede straordinaria l'assemblea degli azionisti al fine di invitare la stessa ad assumere gli opportuni provvedimenti per il superamento della situazione di cui all'articolo 2446 c.c.;
- in data **5 aprile 2019**, l'azionista Orizzonti Holding S.p.A. ha inviato una nuova comunicazione alla società FullSix S.p.A., in base alla quale ha dichiarato di convertire da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale una parte del credito dallo stesso azionista già vantato verso la società, ammontante alla data ad euro 1.625.000, per l'importo di euro 1.000.000 autorizzando la società FullSix S.p.A. a modificarne l'appostazione contabile, con la costituzione di una riserva per futuro aumento di capitale univocamente riferita ad OH S.p.A..



- *in data **6 aprile 2019**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. si è riunito con all'ordine del giorno la riapprovazione della Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2018 a seguito di una intervenuta migliore valutazione del valore dell'avviamento della controllata Softec iscritto nel Bilancio consolidato e del valore della partecipazione di Softec Spa iscritto nel Bilancio della FullSix Spa.*

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1. *FullSix Spa presenta al 31 dicembre 2018 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 2.196 migliaia, data dalla differenza tra disponibilità liquide per euro 30 migliaia, crediti finanziari verso controllate per euro 817 migliaia e depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 110 migliaia e debiti a breve termine per euro 2.403 migliaia e debiti a medio-lungo termine per euro 750 migliaia. Al 31 dicembre 2017 la posizione finanziaria netta era negativa per euro 3.000 migliaia e quindi registra un miglioramento per euro 804 migliaia;*
2. *nell'ambito della stessa riunione consiliare del **19 marzo 2019**, debitamente informato dai propri consiglieri, il socio Orizzonti Holding SpA ha chiesto al Consiglio di Amministrazione di dare indicazioni, nell'ambito della relazione da presentarsi ai sensi del punto precedente (2446 c.c.), affinché l'assemblea dei soci deliberi un aumento di capitale, da realizzarsi nel 2019, finalizzato a realizzare quanto previsto dal piano industriale e, quindi, un adeguato assetto economico-patrimoniale, con il raggiungimento dell'autonomia finanziaria della Società; pertanto, l'assemblea dei soci conferirà al nuovo Consiglio di Amministrazione pieno mandato ed ampia delega a realizzare tale aumento di capitale, con le caratteristiche e le forme tecniche ritenute più opportune dallo stesso C.d.A.;*
3. *Orizzonti Holding SpA nella suddetta comunicazione del **19 marzo 2019** ha rappresentato che continuerà ad accompagnare la FullSix S.p.A. con l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding fino alla concretizzazione del suddetto aumento di capitale ovvero, soltanto nella denegata ipotesi che l'aumento di capitale non si realizzi entro l'approvazione del bilancio dell'esercizio corrente, fino all'approvazione del bilancio annuale al 31 dicembre 2019, per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni della gestione ordinaria nello stesso periodo, al tasso d'interesse normalmente praticato a tutte le società del Gruppo Orizzonti Holding (WACC) e, comunque, nel limite approvato dal Comitato Parti Correlate della FullSix S.p.A.;*
4. *le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 30 migliaia.*

Dopo le relative verifiche e aver valutato le relative incertezze, il Consiglio di Amministrazione, anche in considerazione degli impegni del socio Orizzonti Holding SpA, ha ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella preparazione del bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A..

## **Schemi di bilancio**

Per quanto concerne gli schemi di bilancio, la Società ha adottato quale metodo di rappresentazione:

- con riferimento allo stato patrimoniale, la distinzione delle attività e passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- con riferimento al conto economico, la classificazione dei costi per natura;
- con riferimento al rendiconto finanziario, la determinazione dei flussi con il metodo "indiretto".

Si precisa, inoltre, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti appositi schemi di conto economico e stato patrimoniale, con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

Inoltre, nel contesto del conto economico, all'interno del Risultato operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

Inoltre, in relazione all'effettuazione nel corso del 2018 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla medesima Comunicazione (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare

luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

## Principi contabili

### Attività immateriali a vita definita

Le attività immateriali a vita definita includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza; il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

### Attività materiali

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

	<b>Aliquota</b>
Impianti e macchinari	25%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
<i>Altri beni</i>	
- elaboratori elettronici	20%
- mobili e arredi	12%
- automezzi	25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

### Perdita di valore delle attività (Impairment)

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali, immateriali e dalle partecipazioni in imprese controllate, la Società verifica, almeno annualmente e comunque ogniqualvolta si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il valore in uso.

Se esiste evidenza della perdita di valore, il valore di carico dell'attività viene ridotto al relativo valore recuperabile.

In particolare, nel valutare la sussistenza di eventuali perdite di valore delle partecipazioni in imprese controllate, in particolare per la partecipazione in Softec Spa, pur trattandosi di partecipazioni per le quali è

determinabile un valore di mercato attendibile, il valore recuperabile è stato definito sulla base del valore d'uso.

Quando, successivamente, la perdita di valore di un'attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

La partecipazione nella Softec Spa è stata sottoposta ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.

Per quanto concerne le partecipazioni nella FullTechnology, nella FullPix e nella Orchestra esse non sono state sottoposte ad impairment, ma valutate a costo e confrontate con il patrimonio netto.

## Strumenti finanziari

### Presentazione

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni in imprese controllate e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Crediti commerciali e diversi verso controllate, Crediti finanziari verso controllate, Altri crediti e Disponibilità e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti verso controllate, Debiti verso banche ed altri finanziatori e Altri debiti.

### Valutazione

Le **partecipazioni in imprese controllate** sono iscritte al costo, rettificato in presenza di perdite di valore durevoli. La differenza positiva emergente all'atto dell'acquisto tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esista evidenza che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata a conto economico come accantonamento ad un fondo svalutazione partecipazioni.

Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della controllata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la Società abbia l'obbligo o l'intenzione di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata al passivo come fondo.

Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

### Acquisizione quote di minoranza

Il metodo adottato dalla Società per la rilevazione degli effetti delle acquisizioni di quote di minoranza, in relazione all'esercizio di opzioni *put*, prevede l'iscrizione della partecipazione al prezzo che si stima verrà corrisposto, con inclusione di quest'ultimo tra i debiti finanziari.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono contabilizzate sulla base della data di regolamento e al momento della prima iscrizione valutate al costo di acquisizione, rappresentativo del *fair value*, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali, i Crediti finanziari e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato calcolato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

La Società effettua, anche sulla base di una procedura interna, regolarmente valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico. Si è applicato IFRS n. 9 par. 5.5 e seguenti valutando le perdite attese nei 12 mesi successivi.

**I Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

### **Lavori in corso su ordinazione**

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IFRS 15, par. 91 e seguenti, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività. Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista con contropartita un apposito fondo rischi.

### **Benefici ai dipendenti**

#### *Piani per benefici successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

### **Fondi per rischi e oneri**

La società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse della medesima per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

### **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo. In



tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2018. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati.

### **Dividendi**

I dividendi ricevuti sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento, solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della società partecipata antecedenti all'acquisizione, tali dividendi sono iscritti in riduzione del costo della partecipazione stessa.

### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Altri debiti". I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

A partire dall'esercizio 2004 FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane hanno aderito al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). Tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2016 dalla totalità delle sue controllate italiane per almeno un triennio (Softec S.r.l., FullSystem S.r.l. e FullTechnology S.r.l.).

FullSix S.p.A. funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale nazionale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale). FullSix S.p.A. rileva un credito nei confronti delle società che apportano redditi imponibili, pari all'IRES da versare. Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, FullSix S.p.A. iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

### **Operazioni in valuta estera**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

### **Risultato per azione**

Il risultato per azione è determinato con riferimento al risultato economico del Gruppo.

### **Uso di stime**



La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

### **Partecipazioni in imprese controllate**

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate, l'utilizzo di stime influisce nella determinazione del valore di bilancio della controllate FullTechnology S.r.l., FullPix S.r.l., Orchestra S.r.l. e Softec S.p.A..

Per quanto concerne le società controllate Softec Spa e in tale ambito, il processo valutativo delle suddette partecipazioni per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, pur trattandosi di partecipazioni per la quale è stato determinato ed è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, ci si è indirizzati verso una valutazione a valore d'uso..

L'insieme delle stime e delle valutazioni effettuate da un valutatore indipendente ha fornito un ragionevole supporto al Consiglio di Amministrazione nella valutazione del valore di carico della partecipazione citata nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018 della FullSix Spa.

Le partecipazioni nella FullTechnology Srl, nella FullPix Srl, in Orchestra Srl e nella YAS Media sono state valutate al costo.

### **Benefici successivi al rapporto di lavoro**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto il *management* utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. In particolare, con riferimento ai tassi di sconto, si precisa che è stato presa come riferimento la curva dei tassi *risk free* costruita su titoli di stato italiani con durata media finanziaria comparabile a quella del collettivo oggetto di valutazione al 31.12.2018.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2018**

Il Bilancio d'esercizio della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2018, è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board, in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.).



Non vi sono nuovi principi contabili o modifiche ai principi esistenti, applicabili dal 1° gennaio che hanno un impatto significativo per la società.

## PRINCIPI APPLICATI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO

I principi contabili e i criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio 2017; nel mese di novembre 2018 sono stati pubblicati degli emendamenti, già applicabili nel 2017, in particolare:

- *Modifica dello IAS 7 “Rendiconto finanziario”*: si devono fornire informazioni che consentano agli utilizzatori dei bilanci di valutare le variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento, siano esse variazioni derivanti dai flussi finanziari o variazioni non in disponibilità liquide indicando separatamente le variazioni derivanti dall'ottenimento o dalla perdita del controllo di controllate, l'effetto delle variazioni dei tassi di cambio e le variazioni del fair value.
- *Modifica dello IAS 12 “Imposte sul reddito”*: ha introdotto un chiarimento relativo alla modalità di contabilizzazione delle attività fiscali differite correlate a strumenti di debito valutati al fair value.

Con decorrenza 1 gennaio 2018 sono inoltre applicabili due nuovi principi contabili internazionali:

- *l'IFRS 15 “Ricavi provenienti da contratti con i clienti”*, in base al quale la rilevazione dei ricavi è basata sui seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione degli impegni contrattuali a trasferire beni e/o servizi a un cliente (cd. Obbligazioni di fare); (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle obbligazioni di fare identificate; e (v) rilevazione del ricavo quando la relativa obbligazione di fare risulta soddisfatta. L'IFRS 15 integra anche l'informativa di bilancio da fornire con riferimento a natura, ammontare, tempistica e incertezza dei ricavi e dei relativi flussi di cassa.
- *l'IFRS 9 “Strumenti finanziari”*, che sostituirà il principio IAS 39 e che (i) modifica il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie basandolo sulle caratteristiche dello strumento finanziario e sul business model adottato dall'impresa; (ii) introduce una nuova modalità di svalutazione dei crediti che tiene conto delle perdite attese (cd. Expected credit losses); e (iii) modifica le disposizioni in materia di hedge accounting. Le disposizioni dell'IFRS 9 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio l'1 gennaio 2018. Gli ambiti oggetto di impatto del nuovo principio riguardano essenzialmente: (i) l'adozione dell'expected credit loss model per l'impairment dei crediti che comporta la rilevazione della svalutazione degli stessi sulla base di un approccio predittivo, basato sulla previsione di default della controparte (cd. Probability of default) e della capacità di recupero nel caso in cui l'evento di default si verifichi (cd. Loss given default); e (ii) per le partecipazioni minoritarie, la riclassifica da partecipazioni disponibili per la vendita e di trading a partecipazioni a fair value con transito da conto economico.

Il 9 novembre 2018 è stato inoltre omologato un ulteriore principio contabile internazionale, applicabile dall'1 gennaio 2019:

l'IFRS 16 “Leases” che sostituirà lo IAS 17 e che modificherà la modalità di contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica. In base a questo nuovo principio, per ogni contratto la società deve valutare se esso rientra nella definizione di lease; si definisce lease un contratto per cui, in cambio di un corrispettivo, il conduttore ha il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specifica per un periodo di tempo determinato superiore ai dodici mesi. Successivamente la società deve valutare nuovamente il contratto solo in caso di modifica dei termini e delle condizioni del contratto originario. Alla data di prima applicazione si procederà all'iscrizione iniziale di un'attività, che rappresenta il diritto d'uso ai sensi dell'IFRS 16 (pari al valore attuale dei canoni minimi futuri obbligatori), e di un debito finanziario di pari importo. Il diritto d'uso iscritto sarà oggetto di ammortamento sistematico sulla residua durata del contratto. Il debito finanziario iscritto si ridurrà nel tempo in quanto una quota del canone di noleggio sarà utilizzata a servizio del prestito (a riduzione della quota capitale con iscrizione del relativo onere finanziario). Il canone di noleggio non sarà quindi più iscritto nel margine operativo lordo. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria sono in fase di studio gli effetti dell'applicazione di tale principio per l'esercizio 2019.

Nuovi principi e interpretazioni emessi dallo IASB ma non ancora applicabili:

Alla data di redazione del presente bilancio, sono stati emessi dallo IASB i seguenti nuovi principi/interpretazioni, non ancora entrati in vigore:

	<b>Applicazione obbligatoria a partire dal</b>
<b>Nuovi Principi/interpretazioni recepiti dalla UE</b>	
IFRS 16 (Leasing)	01/01/2019
Modifiche all'IFRS 9: Elementi di pagamento anticipato con compensazione negativa	01/01/2019
IFRIC 23 - Incertezza sul trattamento delle imposte sul reddito	01/01/2019
<b>Nuovi Principi/interpretazioni non ancora recepiti dalla UE</b>	01/01/2019
Modifiche allo IAS 28: Interessenze a lungo termine nelle Partecipazioni in società collegate e Joint Venture	01/01/2019
Miglioramenti agli IFRS (ciclo 2015-2017)	01/01/2019
Modifiche allo IAS 19: modifica, riduzione o estinzione di un Piano	01/01/2019
Modifiche ai riferimenti al "Conceptual Framework" negli IFRS	01/01/2019
IFRS 17: Contratti di assicurazione	01/01/2019
Modifiche all'IFRS 3 Aggregazioni aziendali	01/01/2019
Modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8: definizione di materialità	01/01/2019

### **Gestione dei rischi**

I rischi cui è soggetta FullSix S.p.A., direttamente o indirettamente attraverso le sue controllate, sono gli stessi delle imprese di cui è Capogruppo e di cui si è dato ampio riscontro nella sezione dedicata – Impegni e rischi, cui si rimanda.

## NOTE AL BILANCIO

### Note allo stato patrimoniale

#### 1 Attività immateriali a vita definita

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>1.362</b>	<b>1.362</b>
<b>Variazioni area di consolidamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(1.260)</b>	<b>(1.260)</b>
<b>Saldo al 1° gennaio 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investimenti	-	-
Disinvestimenti	-	-
Ammortamenti del periodo	-	-
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>1.362</b>	<b>1.362</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(1.260)</b>	<b>(1.260)</b>

Complessivamente le attività immateriali della capogruppo nel 2018 sono pari a 0.

#### 2 Attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	-	-	2.672	2.672
Impairment iniziale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(2.480)	(2.480)
<b>Saldo al 1° gennaio 2018</b>	-	-	<b>79</b>	<b>79</b>
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita				-
Investimenti	-	-	2	2
Disinvestimenti	-	-	(1.303)	(1.303)
Ammortamenti del periodo	-	-	(34)	(34)
Utilizzo fondo per dismissioni		-	1.192	1.192
Utilizzo fondo svalutazione per dismissioni			113	113
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	-	-	<b>49</b>	<b>49</b>
Valore di carico finale	-	-	1.371	1.371
Impairment finale	-	-	(0)	(0)
Fondo ammortamento finale	-	-	(1.322)	(1.322)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività della Società.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Il saldo nell'esercizio 2018 rispetto al 2017 si è decrementato per euro 30 migliaia.

### 3 Partecipazioni in imprese controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	Costo al 31/12/2018	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2018	Costo al 31/12/2017	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2017
Retis do Brasil Tecnologia da Informação Ltda	-	-	-	-	-	-
Softec S.p.a.	5.911	(2.170)	3.741	6.440	(529)	5.911
Fulltechnology S.r.l.	180	(180)	-	180	-	180
Fullsystem S.r.l.	800	(800)	-	1.141	(341)	800
Moviemotion S.r.l.	-	-	-	-	-	-
Orchestra S.r.l.	8	-	8	8	-	8
<b>Totale</b>	<b>6.899</b>	<b>(3.150)</b>	<b>3.749</b>	<b>7.769</b>	<b>(870)</b>	<b>6.900</b>

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2017	Fondo rischi al 31/12/2017	Acquisizioni / (Cessioni)	Svautazioni	Versam. c/rip.perdite	Incr. A fronte rinuncia parziale finanziamento	Saldo al 31/12/2018	Fondo rischi al 31/12/2017
Retis do Brasil Tecnologia da Informaçao Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-
Softec S.p.a.	5.911	-	(812)	(1.358)	-	-	3.741	-
Fulltechnology	180	-	-	(632)	-	452	-	-
Fullsystem S.r.l.	800	-	(325)	(1.380)	-	905	-	-
Moviemotion S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-
Orchestra S.r.l.	8	-	-	-	-	-	8	-
<b>Totale</b>	<b>6.899</b>	<b>-</b>	<b>(1.137)</b>	<b>(3.370)</b>	<b>-</b>	<b>1.357</b>	<b>3.749</b>	<b>-</b>

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle partecipazioni, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, il valore recuperabile così come definito nel principio contabile IAS 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso. Se uno dei due valori risulta superiore al valore contabile, l'attività non ha subito una riduzione durevole di valore.

Per quanto concerne la Softec Spa in data **19 febbraio 2019** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- *della partecipazione del 50,42% nel capitale della Softec Spa iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2018;*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”*

Si deve rilevare che in data 30 settembre 2015 la FullSix Spa ha acquisito il 70% del capitale azionario della Softec Spa attraverso il conferimento del 100% della FullDigi Srl e del 100% della FullPlan Srl ovvero l'assemblea dei soci di Softec ha deliberato un aumento di capitale a pagamento di euro 1.460.318,00 con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla FullSix Spa in FullDidi Srl e FullPlan Srl con emissione di numero 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale. Ai fini del concambio connesso al conferimento di partecipazioni sopra illustrato, è stata concordata tra FullSix Spa e Softec Spa una valorizzazione delle azioni Softec pari ad euro 4,41 (che corrisponde ad un controvalore di euro 2.760.580,62 per il 100% del capitale sociale della Softec Spa ante conferimento).

In data 20 ottobre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario, 4,41, per il numero delle azioni ricevute in concambio (1.460.318) si è ottenuto il valore di costo/carico della partecipazione (euro 6.440.002,38). Nel corso dell'esercizio 2017 Softec Spa ha effettuato un aumento di capitale per l'ammontare di euro 1.235 migliaia sottoscritto da terzi investitori che ha portato la partecipazione della FullSix Spa dal 70% al 58,46%. Al 31 dicembre 2017 la partecipazione della FullSix Spa nella Softec Spa è stata svalutata per l'ammontare di euro 529 migliaia, portando il valore di carico della stessa ad euro 5.911 migliaia. Successivamente in data 14 febbraio FullSix Spa ha venduto n. 112.500 azioni Softec al prezzo di euro 2,65. In data 19 febbraio FullSix Spa ha venduto n. 88.200 azioni Softec al prezzo di euro 2,72. Quindi al 31 dicembre 2018 il valore di carico della partecipazione nella Softec Spa al netto del fondo svalutazione è pari ad euro 5.099 migliaia ovvero ad euro 4,048 per azione.

Per redigere l'impairment sul valore della partecipazione in Softec rispetto al valore di carico il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- *budget economico della Softec Spa per l'esercizio 2019 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 11 febbraio 2019 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 19 febbraio 2019;*
- *Progetto di bilancio di esercizio e consolidato della Softec Spa al 31 dicembre 2018*



approvato in data 13 marzo 2019;

- Piano economico finanziario 2018-2021 approvato dal CDA della Softec in data 11 febbraio 2019;

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2,79%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,86;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 6,10%;

*Specific Risk*: 2% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g* - tasso di crescita: 0,7% (tasso di crescita atteso per l'Italia )

costo medio del capitale: 8,49%

struttura finanziaria: debt 25%, equity 75%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,49%.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore sul valore della partecipazione iscritta per un ammontare pari ad euro 5.099 migliaia, gli amministratori hanno ritenuto, in continuità con gli esercizi precedenti, di applicare il metodo del valore d'uso a seguito del quale è stata apportata una svalutazione della partecipazione pari ad euro 1.358 migliaia..

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "*Criteri di redazione*".

Per la valutazione della partecipazione nella FullTechnology Srl non si è provveduto a sottoporre la partecipazione ad *impairment test*. La partecipazione era in carico a euro 180 migliaia ed è stata interamente svalutata.

\* \* \*



L'elenco completo delle partecipazioni detenute da FullSix S.p.A., al 31 dicembre 2018, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nella tabella che segue.

Ragione sociale	Sede	% partec. diretta	Capitale sociale (euro migliaia)
FullSix S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19		5.591
<b>Controllate dirette</b>		<b>Diretta</b>	
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	50,42%	2.498
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	30
FullPix S.r.l. (in liquidazione)	Milano Piazzale Lugano 19	100%	10
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80%	10
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	30%	37

Per informazioni in merito ai principali dati economici e patrimoniali delle società controllate, si rinvia alla Tabella "Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate" esposta in Allegato 1).

#### 4 Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in società collegate sono contabilizzate nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 secondo il metodo del patrimonio netto in accordo con lo IAS 28

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Yas Digital Media FZ LLC	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### 5 Altre attività non correnti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi cauzionali	110	110	-
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti	(11)	(11)	-
Crediti netti gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	200	-	200
<b>Totale</b>	<b>313</b>	<b>113</b>	<b>200</b>

La voce inoltre al 31 dicembre 2018 include depositi cauzionali per euro 110 migliaia relativi alla curatela Retis nell'ambito dell'operazione di acquisizione del ramo "wireless & mobile".

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2018</b>	<b>11</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>11</b>

Alla voce altri crediti è rappresentato il valore della vendita del ramo mobile che originerebbe dall'esercizio di una opzione call contrattualizzata nel contratto di cessione della FullSystem a Telemetrica che prevede, tra l'altro, il ristoro di eventuali perdite patrimoniali generate nella gestione del ramo, e i cui esiti dovrebbero concludersi entro il 31 marzo 2019.

## 6 Lavori in corso su ordinazione

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	39	-	39
<b>Totale</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>39</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2018, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IFRS 15, Par. 91 e seguenti. Nell'esercizio 2018 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti.

## 7 Crediti commerciali

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti verso clienti	371	388	(17)
Fondo svalutazione crediti	(280)	(280)	-
Crediti netti verso clienti	92	109	(17)
Crediti commerciali verso imprese controllate	834	1.114	(280)
Crediti per consolidato fiscale verso imprese controllate	26	177	(152)
Crediti verso imprese controllate	859	1.291	(432)
<b>Crediti commerciali scadenti entro 12 mesi</b>	<b>951</b>	<b>1.399</b>	<b>(449)</b>
<b>Totale</b>	<b>951</b>	<b>1.399</b>	<b>(449)</b>

Si ritiene che il valore contabile di iscrizione dei crediti approssimi il loro *fair value*. Complessivamente si evidenzia un decremento dei crediti per l'ammontare di euro 449 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2018</b>	<b>280</b>
Accantonamenti	
Utilizzi	
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>280</b>

Il fondo svalutazione crediti è complessivamente pari ad euro 280 migliaia. Ha trovato applicazione il principio contabile IFRS n. 9 par. 5.5 e seguenti valutando le perdite attese nei 12 mesi successivi.

## 8 Crediti finanziari verso controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>Crediti verso imprese controllate</b>			
Fullsystem S.r.l.	-	2.299	(2.299)
Fulltechnology S.r.l.	817	-	817
<b>Totale</b>	<b>817</b>	<b>2.299</b>	<b>(1.482)</b>

I crediti finanziari registrano nel corso del 2018 un decremento per euro 1.482 migliaia. Complessivamente ammontano ad euro 817 migliaia e sono stati concessi alla FullTechnology S.r.l..

## 9 Altri crediti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Crediti tributari	597	578	19
Risconti attivi	34	65	(31)
Altro	91	92	(1)
<b>Totale</b>	<b>722</b>	<b>735</b>	<b>(13)</b>

Al 31 dicembre 2018 i *crediti tributari*, pari ad euro 597 migliaia, includono principalmente:

- *i crediti per ritenute subite su diritti di negoziazione ed interessi attivi e il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 22 migliaia;*
- *il credito, scadente oltre l'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 574 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alla nota, in commento ai contenziosi tributari).*

I Risconti attivi, pari a euro 34 migliaia contro gli euro 65 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e a costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2018.

Si ritiene poi che il valore contabile degli altri crediti approssimi il loro *fair value*.

## 10 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Depositi bancari e postali	30	-	30
Denaro e valori in cassa	0	-	0
<b>Totale</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>30</b>

## 11 Patrimonio netto

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al “Prospetto delle variazioni di patrimonio netto”.

## Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2006 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2018:

	Aumenti di capitale per esercizio													
	31/12/2006	Stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
Azioni ordinarie emesse in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione														
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>

## Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 122 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

## Movimenti esercizio 2008-2018

Nel corso degli esercizi dal 2008 al 2017 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

## Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non

possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

## Riserva per stock option

Tale riserva rileva l'accantonamento effettuato in contropartita del costo figurativo riconosciuto a conto economico per *stock option* assegnate a dipendenti del Gruppo FullSix, determinato con riferimento al *fair value* del diritto stesso, calcolato applicando il modello binomiale. Al 31 dicembre 2007 la riserva ammontava ad euro 125 migliaia.

Nel corso del 2008 tale riserva è stata oggetto di riclassificazione ad Utili a nuovo, a seguito dell'annullamento di tutte le opzioni assegnate, in quanto non più esercitabili per la perdita dei requisiti necessari da parte dei beneficiari.

A completamento dell'informativa sul patrimonio netto, la tabella che segue mostra analiticamente le voci di patrimonio netto, specificandone la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché le utilizzazioni avvenute negli ultimi cinque esercizi:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
<b>Capitale</b>	<b>5.591</b>				
<b>Riserve:</b>					
Riserva legale	-	B	-		(159)
Riserva da sovrapprezzo azioni	-	A,B,C	-		(21.416)
Altre riserve	7.930	B,C	7.930		
Riserve da valutazione (OCI)	(92)		-		
Utili a nuovo	-	A,B,C	-		
Perdite a nuovo	(12.368)				
<b>Totale</b>	<b>1.061</b>				

Dove per A si intende Aumento di capitale, per B Copertura perdite, per C distribuzione ai soci.

## 12 Benefici ai dipendenti

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, la Società versa i contributi a istituti assicurativi pubblici o privati. Con

il pagamento dei contributi la società adempie tutti i suoi obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2017 e 2018 ammonta, rispettivamente ad euro 2 migliaia ed euro 7 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto (benefici successivi al rapporto di lavoro) sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<b>Saldo al 1° gennaio 2018</b>	<b>115</b>	<b>119</b>	<b>(4)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	-	-	-
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	(1)	(3)	2
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>(1)</b>	<b>(3)</b>	<b>2</b>
Interessi passivi	1	2	(0)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>(0)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>0</b>	<b>(2)</b>	<b>2</b>
Contributi erogati	(7)	(2)	(5)
Trasferimenti	0	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>	<b>109</b>	<b>115</b>	<b>(6)</b>



La tabella che segue mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2018	31/12/2017
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,55%	1,30%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

### 13 Debiti finanziari a medio-lungo termine verso impresa controllante

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti finanziari verso controllante Orizzonti Holding S.p.A.	750	-	750
<b>Totale</b>	<b>750</b>	<b>-</b>	<b>750</b>

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la posizione finanziaria netta di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018, comparata con quella dell'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2018	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2017	di cui parti correlate	variazione
30		Disponibilità liquide	-		30
817	817	Crediti finanziari verso società controllate	2.298	2.298	(1.481)
(12)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(1.209)		1.197
(613)	(613)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(2.856)	(2.856)	2.242
(425)	(425)	Debiti verso Orizzonti Holding scadenti entro 12 mesi	-	-	(425)
(1.353)	(1.353)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.340)	(1.340)	(12)
<b>(1.556)</b>	<b>(1.574)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(3.107)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>1.550</b>
110	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	107	-	4
(750)	(750)	Debiti verso Orizzonti Holding a medio e lungo termine	-		(750)
<b>(640)</b>	<b>(750)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>107</b>	<b>-</b>	<b>(747)</b>
<b>(2.196)</b>	<b>(2.324)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(3.000)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>804</b>

Per un commento della voce, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione della Capogruppo.

### 14 Fondi per rischi e oneri

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	Incrementi	Utilizzi	31/12/2018
Fondi rischi per controversie in corso	596	408	-	1.003
Fondo rischi diversi	8		(8)	-
<b>Totale</b>	<b>604</b>	<b>408</b>	<b>(8)</b>	<b>1.003</b>

Al 31 dicembre 2018 i *fondi per rischi ed oneri*, interamente riconducibile alla Capogruppo, accolgono l'accantonamento prudenziale a fondi rischi per controversie in corso. In particolare:

- per l'ammontare di euro 596 migliaia a fronte dei rischi connessi agli accertamenti fiscali descritti nella sezione denominata "*Rischi fiscali*";
- per l'ammontare di euro 60 migliaia sulla transazione Telemetrica;
- per l'ammontare di euro 348 migliaia a copertura future perdite.

## 15 Debiti commerciali

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti verso fornitori	472	843	(371)
Debiti verso controllate	333	271	62
<b>Totale</b>	<b>805</b>	<b>1.114</b>	<b>(309)</b>

La situazione debitoria della società verso i fornitori è migliorata rispetto al dato del 2017 per euro 309 migliaia. I debiti commerciali sono tutti scadenti entro l'esercizio successivo e si ritiene che il valore contabile approssimi il loro *fair value*.

## 16 Debiti verso impresa controllante

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti finanziari verso controllante Orizzonti Holding S.p.A.	425	-	425
<b>Totale</b>	<b>425</b>	<b>-</b>	<b>425</b>

## 17 Debiti finanziari a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.353	1.340	12
Debiti finanziari verso controllate	626	2.856	(2.230)
Debiti verso banche a breve termine	12	1.209	(1.197)
<b>Totale</b>	<b>1.991</b>	<b>5.405</b>	<b>(3.414)</b>

Al 31 dicembre 2018 i debiti finanziari a breve termine sono pari ad euro 1.991 migliaia. Essi sono riconducibili ai *debiti verso Blugroup S.r.l.* per euro 1.353 migliaia, di cui euro 55 migliaia in quota interessi. 626 migliaia essi sono relativi a debiti verso le controllate/collegate per il cash pooling. Come già evidenziato in precedenza il cash pooling tra FullSix Spa e le società del gruppo è stato disdetto in data 15 gennaio 2018. I debiti verso banche a breve termine ammontano ad euro 12 migliaia. Complessivamente i debiti finanziari a breve termine si decrementano per euro 3.414 migliaia.

Per maggiori informazioni in proposito, si rinvia a quanto esposto nella precedente nota 13 e nel paragrafo "*continuità aziendale*".

La Società non ha linee di fido attive concesse dal sistema bancario alla data del 31 dicembre 2018.

## 18 Altri debiti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
Debiti tributari	90	114	(24)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	68	66	2
Ratei passivi	-	53	(53)
Risconti passivi	-	26	(26)
Altro	369	215	153
<b>Totale</b>	<b>527</b>	<b>475</b>	<b>52</b>

Al 31 dicembre 2018 i debiti tributari si riferiscono principalmente a debiti per I.V.A. e ritenute operate ai dipendenti. Di questi euro 52 migliaia sono relativi a debito IVA rateizzato.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale comprendono i debiti verso Inps ed Inail, nonché fondi di previdenza complementare per il trattamento di fine rapporto (t.f.r.).

Al 31 dicembre 2018 la voce "altro" comprende principalmente i debiti nei confronti di un amministratore e del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute.

## 19 Impegni e rischi

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2018	31/12/2017	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Fidejussione rilasciata per l'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Impegno Fullsix su contratto affitto X22	-	1.000	(1.000)
Fidejussione Fullsix per garanzia a favore di Fullsystem	420	420	-
Fidejussione rilasciata a garanzia di linee di credito a favore di Fullmobile	0	650	(650)
	1.520	3.170	(1.650)
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
<i>Fidejussioni rilasciate a clienti per adempimento servizi</i>			
Fidejussione a garanzia locazione sede precedente	0	0	-
Fidejussione rilasciata a garanzia locazione unità locale Roma	0	33	(33)
	0	33	(33)
<b>Totale</b>	<b>1.520</b>	<b>3.203</b>	<b>(1.683)</b>

Le fidejussioni rilasciate da FullSix S.p.A. nell'interesse di società controllate ammontano ad euro 1.520 migliaia.



## Rischi fiscali

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2016 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e per le spese legali.

In data **19 dicembre 2018**, è stata depositata la sentenza, con cui la Corte di Cassazione, in riferimento al ricorso presentato da FullSix S.p.A. in data 15 gennaio 2013 contro l'Agenzia delle Entrate per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011. La Corte di Cassazione, in accoglimento del secondo motivo di ricorso formulato da FullSix S.p.A. (volto a far valere l'insufficiente motivazione della decisione in ordine ad un fatto controverso e decisivo per il giudizio, dato in specie dalla verifica circa la correttezza, o meno, del valore di mercato attribuito dalle parti alla partecipazione in Partners S.p.A.), ha cassato la decisione di secondo grado, con rinvio ad altra sezione della Commissione tributaria regionale. Il termine per riassumere la causa scadrà il prossimo **19 giugno 2019**.

## Contenziosi

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria. In data 15 febbraio 2016, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del

Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c.. La società in data 23 maggio 2016 ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto. A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data 21 giugno 2016, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al 9 maggio 2017. All'udienza del 9 maggio 2017, il giudice relatore ha disposto rinvio di ufficio dell'udienza, per esigenze di ristrutturazione dei ruoli della Corte di Appello, al giorno 27 giugno 2017 per la precisazione delle conclusioni. All'udienza del 27 giugno 2017 la Corte di Appello di Milano ha invitato le parti a precisare le conclusioni indicando i termini per le comparse conclusionali e le repliche. In data 30 maggio 2018 è stata pubblicata la sentenza n. 2682/2018 in base alla quale la Corte di Appello di Milano ha rigettato l'appello promosso da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC e ha confermato integralmente la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016 pubblicata l'11.1.2016, condannando WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC a rifondere agli appellati le spese di lite del grado d'appello. In data **26 luglio 2018**, mediante scambio di corrispondenza, in pendenza del termine per la proposizione del ricorso per cassazione, le Parti hanno stipulato un accordo con il quale, attraverso reciproche concessioni, hanno inteso transigere la controversia insorta e prevenire ogni ulteriore lite relativa alle vicende oggetto della Sentenza di primo grado e della Sentenza d'Appello.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia; ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015. FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello. In data 25 settembre 2015, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazionale sottoscritto il 7 agosto 2008. FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas. FullSix S.p.A. ha, altresì, intrapreso un procedimento incidentale per la richiesta di esibizione a FREEDOM HOLDING S.A.S dei documenti contabili da cui si evince il riconoscimento del citato credito di FullSix S.p.A. Il ricorso in Appello depositato da FullSix S.p.A. è stato assegnato alla competenza di una Camera di Commercio esperta in diritto d'impresa: il giudice, all'udienza dell' 8 giugno 2017, ha invitato le parti a giungere ad una conciliazione della lite dando termine di 3 mesi per la verifica delle condizioni dell'eventuale accordo. Alla data di redazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2018 le parti sono addivenute alla conclusione di una transazione a chiusura del procedimento promosso innanzi alla Corte d'Appello di Parigi da parte di FullSix S.p.A.. In data **29 maggio 2018** è stato sottoscritto il Protocol d'Accord Transactionnel con definizione dell'ulteriore pagamento a favore della società FullSix Spa dell'importo di Euro 120 migliaia.



- *Atto di citazione in Appello notificato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del 15 maggio 2013, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice. La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone". Il Giudice ha fissato udienza per il giorno 11 luglio 2013 per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data 11 luglio 2013 si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. In data 3 ottobre 2014, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del 6 maggio 2015 l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data 30 dicembre 2016 il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del 5 dicembre 2017. In data 29 ottobre 2018 è stata pubblicata la Sentenza n. 10900/2018 che:

- 1) ha revocato l'ordinanza ex art. 186 ter c.p.c. pronunciata a verbale dell'udienza del 15.5.2013;
- 2) ha respinto integralmente le domande attoree;
- 3) ha condannato l'attrice G.2 Eventi s.r.l. a rifondere alla convenuta Fullsix s.p.a. le spese di lite.

In data **6 dicembre 2018** è stato notificato da G2Eventi l'atto di citazione in Appello. La prima udienza è fissata per il **15 marzo 2019**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del 9 luglio 2015, con termini di legge per il deposito di memorie. Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia. A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al 12 ottobre 2016. In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al 31 gennaio 2018. All'udienza del 31 gennaio 2018, fissata per la discussione sulle prove richieste dalle parti, la difesa dell'on. Fini ha insistito per l'ammissione della prova testimoniale delegata sui capitoli articolati nella seconda memoria ex art. 183, VI comma, c.p.c.. I legali della società FullSix S.p.A. si sono opposti a tale istanza, eccependo l'irrelevanza e l'inammissibilità dei capitoli di prova avversari. Anche la difesa di Futuro e Libertà si è opposta alla prova testimoniale richiesta dall'on. Fini, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni ovvero in subordine l'ammissione a prova contraria. All'udienza del 31 gennaio 2018, il Giudice si è riservato sull'ammissione dei mezzi istruttori proposti dalle parti. A scioglimento della riserva assunta all'udienza del 31 gennaio 2018, con provvedimento del 28 febbraio 2018, il Giudice, ritenuta la causa di natura documentale e ogni istanza istruttoria superflua, ha fissato l'udienza del **22 febbraio 2019** per la precisazione delle conclusioni.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione per il riconoscimento di un compenso a titolo di consulenza da parte del Dott. Giampaolo Donati (R.G. n. 46308/2016)*

Con atto di citazione notificato in data **22 luglio 2016**, il dott. Giampaolo Donati ha convenuto in giudizio FullSix S.p.A. avanti il Tribunale di Milano, deducendo di aver reso, quale dottore commercialista, attività di consulenza e assistenza professionale a favore della Società in relazione ad un'operazione di acquisto da parte della stessa del ramo di azienda di Imet S.p.A. in concordato preventivo (di seguito «IMET»); attività riferibile, a detta del dott. Donati, ad un accordo quadro stipulato tra Fullsix ed Imet in data 30 luglio 2015. FullSix S.p.A. si è

costituita in giudizio con comparsa di risposta del 9 novembre 2016, contestando la ricostruzione dei fatti avversaria e, in particolare, che il dott. Donati abbia reso l'attività di consulenza e assistenza. La Società ha quindi chiesto (i) l'integrale rigetto delle domande attoree nonché (ii) la condanna avversaria al pagamento delle spese legali ed ha infine (iii) formulato domanda di condanna dell'attore ex art. 96 cod. proc. civ. per lite temeraria, per l'importo che dovesse risultare in corso di causa o che fosse stabilito in via equitativa dal Giudice. Alla prima udienza del 14 dicembre 2016, il Giudice ha concesso i termini ai sensi dell'art. 183, co. VI, cod. proc. civ. a entrambe le parti, per il deposito delle memorie intermedie del giudizio al fine di precisare le rispettive domande ed eccezioni e chiedere istanze di prova, fissando la successiva udienza per la discussione delle prove richieste all'11 maggio 2017. All'udienza dell'11 maggio 2017, il Giudice ha invitato i procuratori delle parti a verificare la disponibilità delle stesse a conciliare, rinviando la causa all'udienza del 14 giugno 2017 per consentire la trattativa tra le parti. All'udienza del 14 giugno 2017, non essendo la parti giunte ad una conciliazione, il Giudice ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 7 febbraio 2018. All'udienza del **7 febbraio 2018** le parti hanno precisato le rispettive conclusioni. Il Giudice ha assegnato i termini di cui all'art. 281 quinquies, comma I, cod. proc. civ. per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica e ha trattenuto la causa in decisione. In data **28 giugno 2018**, il Tribunale di Milano, con sentenza pubblicata in pari data, ha respinto le domande proposte dal dott. Giampaolo Donati nei confronti di FullSix Spa, ha respinto la domanda proposta ex art. 2041 c.c., da ultimo ha condannato parte attrice a pagare alla convenuta le spese processuali. Il Tribunale ha ritenuto infine di respingere la domanda promossa da FullSix S.p.A. di condanna dell'attore ex art. 96 cpc.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l. del 26 aprile 2018*

In data **26 aprile 2018**, è stato notificato a FullSix S.p.A. un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse della società Mittel Investimenti S.r.l.; con tale atto la società Mittel Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di Euro 2.853.370,61, oltre agli interessi già maturati e maturandi, i crediti vantati da Blugroup S.r.l. nei confronti di FullSix S.p.A.. Con il menzionato atto FullSix S.p.A. è stata (i) invitata a comunicare entro dieci giorni dalla notifica di quali somme è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. e quando deve eseguirne il pagamento, ex art. 547c.p.c (ii) è stata altresì intimata di non disporre delle somme pignorate senza ordine del Giudice, (iii) nonché avvertita che è soggetta, relativamente alle somme dovute a Blugroup S.r.l. e nei limiti dell'importo del credito precettato aumentato della metà, agli obblighi che la legge impone al custode. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione la società FullSix S.p.A., In data 18 maggio 2018, FullSix SpA ha effettuato la dichiarazione ex art. 547 cpc informando che:

- la società FullSix S.p.A. è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. (in qualità di debitore esecutato), della seguente somma di Euro 1.311.238,00 di cui Euro 1.297.722,00 in linea capitale ed Euro 13.516,00 per interessi maturati fino alla data della presente dichiarazione;
- la predetta somma – in base a comunicazione del 14 marzo 2018 pervenuta alla società da parte di Blugroup S.r.l. - è posta a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A nonché della copertura perdite preesistente o in corso di formazione. Da ultimo, il socio Blugroup S.r.l., in forza della menzionata comunicazione del 14 marzo 2018, si è altresì impegnato a rinviare la richiesta di rimborso in linea capitale di euro 1.297.722,00 alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018. In data **5 ottobre 2018**, Mittel ha notificato a FullSix ordinanza del giudice dell'esecuzione con cui ha assegnato termine alla società FullSix SpA sino al **20 dicembre 2018** per il deposito di eventuale memoria nonché fissando udienza per il giorno **24 gennaio 2019**. All'udienza del 24 gennaio 2019, il Giudice ha quindi assegnato:
- a Mittel Investimenti S.r.l. termine fino al 15 febbraio 2019 per il deposito di un memoria di replica;
- a FullSix S.p.A. e a Blugroup S.r.l. termine fino al 28 febbraio 2019 per il deposito una memoria di controreplica.

La causa è stata rinviata all'udienza del **14 marzo 2019**. Nel corso dell'udienza del 14 marzo 2019, il legale che assiste la società ha provveduto a depositare ulteriore documentazione a supporto della memoria di controreplica oltre ad insistere per l'accoglimento dell'eccezione di inesigibilità del credito pignorato nonché a domandare un rinvio successivamente al **29 aprile 2019** al fine di consentire il deposito del bilancio approvato dall'assemblea. Il legale di controparte si è opposto e ha insistito per l'assegnazione del credito. Il Giudice si è riservato anche in merito alla richiesta di rinvio.

- *Atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l. del 12 giugno 2018*

In data **12 giugno 2018** è stato notificato a FullSix un atto di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Generale Investimenti S.r.l. Con tale atto Mittel Generale Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di euro 2.853.370,61, oltre agli interessi maturati e maturandi, tutte le somme dovute e/o debende a Marco Benatti a titolo di compenso per la carica di amministratore e/o a qualsiasi ulteriore altro titolo. Il medesimo atto di pignoramento risulta indirizzato anche alle società Blugroup, Softec S.p.A., Fulltechnology S.r.l., Orchestra S.r.l., Fullsystem S.r.l., Royalty – Marketing e Investimentos S.r.l., nonché a UBS Europe SESuccursale Italia, quale asserita depositaria di n. 503.573 Azioni FullSix di titolarità di Marco Benatti. Con



comunicazione trasmessa mediante posta elettronica certificata in data **29 giugno 2018** al difensore di Mittel Generale Investimenti S.r.l., FullSix, visto l'atto di pignoramento presso terzi notificato in data 12 giugno 2018, ha dichiarato, ai sensi dell'art. 547 del codice di procedura civile, di essere debitrice nei confronti di Marco Benatti, della somma di euro 250.000,00 dovuta a titolo di compenso annuo lordo per la carica di presidente del Consiglio di Amministrazione. All'udienza del **5 ottobre 2018**, il Giudice, preso atto che il creditore pignorante ha dichiarato di non aver ricevuto alcuna comunicazione dal terzo pignorato Orchestra s.r.l., ha rinviato all'udienza del **21 novembre 2018** per consentire al terzo di rendere la dichiarazione di cui all'art. 547 c.p.c.. Nel corso della menzionata udienza del 21 novembre 2018, il Giudice si è riservato sulle dichiarazioni rese dai terzi pignorati. A scioglimento della riserva, il Giudice in data 20 dicembre 2018 ha rinviato per la verifica delle somme di cui alle dichiarazioni positive l'udienza del **15 maggio 2019**.

## Note al conto economico complessivo

### 20 Ricavi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	938	2.195	(1.257)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	39	-	39
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>977</b>	<b>2.195</b>	<b>(1.218)</b>
Altri ricavi e proventi	75	72	3
<b>Totale</b>	<b>1.052</b>	<b>2.267</b>	<b>(1.215)</b>

I ricavi per prestazioni di servizi, pari ad euro ed euro 938 migliaia nell'esercizio 2018 si confrontano con euro 2.195 migliaia nell'esercizio 2017 ed evidenziano una diminuzione di euro 1.257 migliaia. Complessivamente i ricavi netti ammontano nel 2018 ad euro 1.052 migliaia e diminuiscono per complessivi euro 1.215 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

### 21 Costo del lavoro

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Salari e stipendi	728	776	(48)
Oneri sociali	235	247	(12)
Trattamento di fine rapporto (benefici definiti)	58	57	1
Trattamento di fine rapporto (contribuzione definita)	1	1	0
Altri costi	0	1	(1)
<b>Totale</b>	<b>1.022</b>	<b>1.082</b>	<b>(61)</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti. Si precisa che la voce non include gli oneri di ristrutturazione del personale, che, stante la loro particolare natura, vengono separatamente evidenziati, in apposita voce, avente carattere non ricorrente.

Si evidenzia un decremento del costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, complessivamente per euro 61 migliaia.

La tabella che segue mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2018		2017	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	2	2	2	2
Quadri	3	3	3	3
Impiegati	11	14	11	14
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>19</b>

Da tale tabella si desume che l'organico della società non ha subito alcun movimento nel corso dell'esercizio 2018.

## 22 Costo dei servizi

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Costi diretti di produzione	1	20	(19)
Consulenze legali e amministrative	737	923	(186)
Spese generali	492	919	(427)
<b>Totale</b>	<b>1.230</b>	<b>1.861</b>	<b>(631)</b>

La voce, pari ad euro 1.861 migliaia nell'esercizio 2017 si contrappone ad euro 1.230 migliaia nell'esercizio 2018 e comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di alcuni progetti ed agli emolumenti ad amministratori e sindaci, nonché le spese legali ed amministrative, le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Si evidenzia un decremento di tali costi rispetto all'esercizio precedente per euro 631 migliaia.

## 23 Ammortamenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	0	0	-
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	34	36	(2)
<b>Totale</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>(2)</b>

Gli ammortamenti dell'esercizio subiscono un decremento per euro 2 migliaia.

## 24 Proventi (oneri) non ricorrenti netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze nette	(120)	2	(123)
<b>Proventi (oneri) non ricorrenti, netti</b>	<b>(120)</b>	<b>2</b>	<b>(123)</b>
<b>Oneri di ristrutturazione del personale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>(120)</b>	<b>2</b>	<b>(123)</b>

La voce plusvalenze e sopravvenienze attive nette rappresenta il saldo tra sopravvenienze attive e quelle passive ed è pari per euro 120 migliaia. Complessivamente i proventi non ricorrenti netti diminuiscono per euro 123 migliaia.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che in tale voce sono state inclusi i proventi e gli oneri relativi ad operazioni il cui accadimento non risulta ricorrente, ovvero relativi a fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività, quali, ad esempio, costi relativi ad aumenti di capitale, contenziosi legali di natura straordinaria e programmi di riduzione dell'organico.

## 25 Altri costi operativi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Per godimento di beni di terzi	84	243	(160)
Oneri diversi di gestione	168	226	(57)
<b>Totale</b>	<b>252</b>	<b>469</b>	<b>(217)</b>

Nell'esercizio 2018 i costi per godimento di beni di terzi si riferiscono principalmente al canone di locazione pagato alla Softec S.p.A., comprensivo di spese condominiali, degli spazi occupati dalla FullSix S.p.A. dell'immobile sito in Milano, Piazzale Lugano n. 19 nonché a canoni di noleggio operativo di autovetture, a canoni di noleggio operativo di apparecchiature informatiche e ad altri noleggi. Gli oneri diversi di gestione sono relativi ad acquisto di materiale vario, a quote associative, a tasse varie e a spese e commissioni bancarie. Tali costi si decrementano per euro 217 migliaia rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio precedente.

## 26 Accantonamenti e svalutazioni

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Accantonamenti per rischi	408	8	400
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	189	(189)
<b>Totale</b>	<b>408</b>	<b>197</b>	<b>210</b>



## 27 Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Svalutazione partecipazione Softec S.p.A.	(1.358)	(529)	(829)
Svalutazione partecipazione Fullsystem S.r.l.	(1.380)	(1.422)	42
Svalutazione partecipazione Moviemotion S.r.l.	-	(10)	10
Svalutazione partecipazione Fulltechnology S.r.l.	(632)	-	(632)
<b>Totale</b>	<b>(3.370)</b>	<b>(1.961)</b>	<b>(1.409)</b>

La voce pari ad euro 3.370 migliaia ricomprende la svalutazione della partecipazione in Softec S.p.A. per euro 1.358 migliaia, la svalutazione della FullSystem S.r.l. per euro 1.380 migliaia e la svalutazione nella Fulltechnology S.r.l. per euro 632 migliaia. La voce si incrementa per euro 1.409 migliaia rispetto al 31 dicembre 2017.

## 28 Proventi ed oneri finanziari

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
<b>Dividendi da controllate</b>	502	604	(102)
Interessi attivi	75	157	(82)
Proventi finanziari diversi	-	-	-
<b>Totale proventi finanziari</b>	75	157	(82)
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(271)	(120)	(151)
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(1)	(2)	0
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(272)</b>	<b>(121)</b>	<b>(151)</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>305</b>	<b>640</b>	<b>(335)</b>

I dividendi da controllate dell'esercizio 2018 sono pari ad euro 502 migliaia, Gli interessi attivi sono pari ad euro 75 migliaia. Gli interessi passivi ammontano nel 2018 ad euro 271 migliaia.

## 29 Imposte

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2018	Esercizio 2017	Variazione
Imposte correnti:			
- Irap	-	-	-
- Ires	-	-	-
Proventi da consolidato fiscale	26	177	(152)
<b>Totale</b>	<b>26</b>	<b>177</b>	<b>(152)</b>

Le imposte correnti sono state stanziare in ottemperanza alle norme fiscali vigenti e rappresentano la

ragionevole stima dell'IRAP dovuta per l'esercizio 2018 e per imponibile fiscale ai fini IRES in capo al consolidato fiscale.

FullSix S.p.A. e la sue controllate hanno aderito all'opzione per il consolidato fiscale nazionale, laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che in capo alla capogruppo nel corso dei passati esercizi sono maturate perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 17.186 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 9 migliaia.*

Nell'esercizio 2018 non sono state stanziate imposte anticipate sulle perdite dell'esercizio anche in relazione al contesto congiunturale che determina una forte aleatorietà rispetto al loro recupero.

I proventi da consolidato fiscale ammontano ad euro 26 migliaia.

### **30 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 23 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006.

### **31 Rapporti con parti correlate**

Le operazioni compiute da FullSix S.p.A. con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Nelle tabelle che seguono sono evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con parti controllate e correlate nei periodi considerati:

	31/12/2018				31/12/2018				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da	
								fiscale	Prov.fin.
( migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti</b>									
Orizzonti Holding S.p.A.	610			1.175.188		95.188	500		
	<b>610</b>	-	-	<b>1.175.188</b>	-	<b>95.188</b>	<b>500</b>		-
<b>Imprese correlate</b>									
Gruppo Blugroup Holding	-			1.352.593		54.871	-		
	-	-	-	<b>1.352.593</b>	-	<b>54.871</b>	-		-
<b>Imprese controllate consolidate</b>									
Fulltechnology s.r.l.	320.150	816.771				34.829	-	-	12.597
Fullpix s.r.l.				35.836		3.546			
Orchestra s.r.l.	440			139.917		9.193	-	440	
Softec S.p.a.	537.995		332.606	450.143	280.490	52.459	584.000	25.253	-
Fullsystem s.r.l.				-	-	-	243.750	-	62.493
	<b>858.585</b>	<b>816.771</b>	<b>332.606</b>	<b>625.896</b>	<b>280.490</b>	<b>100.027</b>	<b>827.750</b>	<b>25.693</b>	<b>75.090</b>
<b>Amministratori</b>									
			217.466		327.743				
	-	-	<b>217.466</b>	-	<b>327.743</b>	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti verso parti correlate, si segnalano al 31 dicembre 2018 debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. per complessivi euro 1.353 migliaia, di cui euro 1.298 migliaia in conto capitale ed euro 55 migliaia in conto interessi. Su tali debiti sono maturati nell'esercizio 2018 interessi passivi per euro 55 migliaia. Sempre in relazione ai debiti verso parti correlate si segnala un debito finanziario dell'importo complessivo di euro 1.175 migliaia nei confronti della Orizzonti Holding Spa, di cui euro 95 migliaia in quota interessi maturati nel corso dell'esercizio 2018.

I crediti commerciali della FullSix S.p.A. verso controllate sono pari ad euro 859 migliaia. I crediti finanziari verso controllate sono pari ad euro 817 migliaia. I debiti per cash pooling ed altri debiti verso controllate e collegate sono pari ad euro 626 migliaia. I debiti commerciali ammontano ad euro 333 migliaia. Gli amministratori hanno maturato complessivamente emolumenti per euro 328 migliaia.

### 32 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In relazione all'effettuazione nel corso del 2018 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### 33 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

### 34 Scadenziario crediti commerciali verso terzi

La tabella che segue mostra la situazione dello scadenziario crediti commerciali verso terzi al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 dicembre 2018 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 19%, in incremento rispetto all'esercizio precedente (7%).

	Al 31 dicembre 2018	Al 31 dicembre 2017
<b>Valori in euro migliaia</b>		
<b>A scadere</b>	<b>74</b>	<b>102</b>
Scaduto <30 giorni	0	0
Scaduto 30-90 giorni	0	0
Scaduto 90-150 giorni	0	0
Scaduto oltre 150 giorni	18	7
<b>Tot scaduto</b>	<b>18</b>	<b>7</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>92</b>	<b>109</b>
<b>% scaduto su totale crediti commerciali</b>	<b>19%</b>	<b>7%</b>

### 35 Scadenziario debiti commerciali verso terzi

Per quanto riguarda i debiti commerciali verso terzi, la tabella seguente espone la situazione al 31 dicembre 2018:

	31/12/2018			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	113.043	3.782	3.829	16.523

Al 31 dicembre 2018 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale fatta eccezione per il debito per iva pari ad euro 53 migliaia che è stato rateizzato.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2018 il saldo dei debiti commerciali della società, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 17 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 4 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 4 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali della capogruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 113 migliaia. I debiti per note pro-forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 146 migliaia.

Al 31 dicembre 2018 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

### 36 Direzione e coordinamento

FullSix S.p.A. è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della controllante Orizzonti Holding S.p.A., con sede legale in Potenza, Via Isca del Pioppo 19, codice fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 01562660769. La quota di proprietà di Orizzonti Holding S.p.A. del capitale azionario di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2018 è pari al 76,36%.

Tale indicazione è stata fornita negli atti, nella corrispondenza e mediante iscrizione nell'apposita sezione del Registro delle imprese.

Ai sensi dell'art. 2497 bis c.c. di seguito si espone un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato da Orizzonti Holding S.p.A., relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017:

---

	migliaia di euro
Capitale sociale	6.762
Patrimonio netto	12.988
Totale attivo	46.918
Ricavi netti	4.659
Costi della produzione	(4.567)
Risultato operativo	92
Proventi / oneri finanziari netti	2.348
Risultato ante imposte	1.611
Risultato netto	1.423

---

## ALLEGATI

### Allegato 1

## Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)

A norma dell'art. 2429, ultimo comma c.c., le tabelle che seguono mostrano un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018 delle società collegate e delle società controllate incluse nell'area di consolidamento (i dati sono esposti in migliaia di euro).

Controllate dirette	Softec S.p.a. - Milano	Orchestra S.r.l. - Milano	Fulltechnology S.r.l. - Milano	Fulpix S.r.l. - Milano	Yas Digital Media FZ LLC
<i>(migliaia di euro)</i>					
Currency					
Percentuale di interessenza del Gruppo al 31/12/2018	50,43%	80%	100%	100%	30%
Bilancio relativo all'esercizio	Esercizio 2018	Esercizio 2018	Esercizio 2018	Esercizio 2018	Esercizio 2018
Approvato dal	CDA	CDA	CDA	CDA	n.d.
Ricavi caratteristici	8.647	30	-	-	n.d.
Valore della produzione	9.607	30	23	15	n.d.
Differenza fra valore e costi della produzione	53	(7)	(576)	0	n.d.
Risultato prima delle imposte	(8)	2	(562)	4	n.d.
Risultato netto	41	1	(562)	4	n.d.
Totale Attivo	11.208	166	4.016	84	n.d.
Totale Passivo	6.993	135	4.348	89	n.d.
Capitale sociale	2.498	10	30	10	n.d.
Riserve e risultato d'esercizio	1.717	21	(368)	(14)	n.d.
Patrimonio netto	4.215	31	(338)	(4)	n.d.
Numero di dipendenti al 31/12/2018	75	-	-	-	-





## **Allegato 2**

# **STATO PATRIMONIALE (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)**

(euro)	31/12/2018	%	31/12/2017	%	Var.
<b>ATTIVITA'</b>					
Attività immateriali a vita definita	-		-		-
Attività materiali	49.770		79.375		(29.604)
Partecipazioni in imprese controllate	3.748.855		6.899.252		(3.150.397)
Partecipazioni in imprese collegate	-		-		-
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	312.627		112.627		200.000
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>4.111.253</b>		<b>7.091.254</b>		<b>(2.980.002)</b>
Lavori in corso su ordinazione	39.003		-		39.003
Crediti commerciali	91.703	9,6%	108.732	7,8%	(17.029)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	858.585	90,3%	1.290.758	92,2%	(432.173)
Crediti commerciali e diversi verso controllante	610	0,1%	-		610
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	950.899	100,0%	1.399.490	100,0%	(448.591)
Crediti finanziari verso imprese controllate	816.771		2.298.685		(1.481.914)
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	722.295		735.011		(12.716)
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	30.148		82		30.066
<b>Totale attività correnti</b>	<b>2.559.116</b>		<b>4.433.269</b>		<b>(1.874.153)</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>6.670.368</b>		<b>11.524.523</b>		<b>(4.854.154)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	7.930.000		5.630.000		2.300.000
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(91.670)		(92.982)		1.312
Utili (perdite) a nuovo	(7.315.593)		(4.795.477)		(2.520.116)
Utile (perdita) dell'esercizio	(5.052.650)		(2.520.116)		(2.532.535)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.061.244</b>		<b>3.812.582</b>		<b>(2.751.338)</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
Benefici ai dipendenti	108.487		114.873		(6.386)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	750.000	0,0%	-	0,0%	750.000
Debiti finanziari	750.000	0,0%	-	0,0%	750.000
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		-		-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>858.487</b>		<b>114.873</b>		<b>743.614</b>
Fondi per rischi ed oneri	1.003.374		603.714		399.660
Debiti commerciali verso terzi	254.615	31,6%	695.262	62,4%	(440.647)
Debiti commerciali verso controllate	332.606	41,3%	270.809	24,3%	61.797
Debiti commerciali verso collegate	-		-		-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	217.466	27,0%	147.555	13,2%	69.911
Debiti commerciali	804.687	100,0%	1.113.626	100,0%	(308.939)
Debiti verso banche	12.338	0,5%	1.208.984	22,4%	(1.196.646)
Debiti finanziari verso controllate	625.896	25,9%	2.855.656	52,8%	(2.229.760)
Debiti finanziari verso controllante	425.188	17,6%	-		425.188
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	1.352.593	56,0%	1.340.146	24,8%	12.447
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	2.416.015	100,0%	5.404.786	100,0%	(2.988.771)
Altri debiti a m/l termine	526.560		395.592		130.968
Ratei e risconti passivi	-		79.349		(79.349)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>4.750.636</b>		<b>7.597.067</b>		<b>(2.846.431)</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>5.609.123</b>		<b>7.711.940</b>		<b>(2.102.817)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.670.368</b>		<b>11.524.523</b>		<b>(4.854.154)</b>

## Allegato 3

# PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DI ESERCIZIO (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Esercizio 2018	%	Esercizio 2017	%	Var.
Ricavi netti da terzi	224.134	21,3%	413.300	18,2%	(189.166)
Ricavi netti da controllate	827.750	78,7%	1.853.661	0,0%	(1.025.911)
Ricavi netti da controllante	500	0,0%	-	0,0%	500
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
<b>Ricavi netti</b>	<b>1.052.384</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.266.960</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1.214.576)</b>
Costo del lavoro	(1.021.845)		(1.082.439)		60.594
Costo dei servizi verso terzi	(621.619)	50,5%	(999.528)	53,7%	377.909
Costo dei servizi verso controllate	(280.490)	22,8%	(430.490)	23,1%	150.000
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi verso parti correlate	(327.743)	26,6%	(431.125)	23,2%	103.383
<b>Costo dei servizi</b>	<b>(1.229.851)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1.861.143)</b>	<b>100,0%</b>	<b>631.292</b>
Ammortamenti	(33.667)		(35.508)		1.842
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(120.368)		2.265		(122.633)
Oneri di ristrutturazione del personale	-		-		-
Altri costi operativi netti verso terzi	(251.886)	100,0%	(468.916)	100,0%	217.031
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Altri costi operativi netti</b>	<b>(251.886)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(468.916)</b>	<b>100,0%</b>	<b>217.031</b>
Accantonamenti e svalutazioni	(407.660)		(197.247)		(210.413)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(2.012.892)</b>		<b>(1.376.028)</b>		<b>(636.864)</b>
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(3.370.383)		(1.961.401)		(1.408.982)
Dividendi da controllate	501.927		604.407		(102.480)
Proventi finanziari da terzi	8	0,0%	1	0,0%	7
Proventi finanziari da controllate	75.090	100,0%	156.931	100,0%	(81.841)
<b>Proventi finanziari</b>	<b>75.098</b>	<b>100,0%</b>	<b>156.932</b>	<b>100,0%</b>	<b>(81.834)</b>
Oneri finanziari verso terzi	(82.751)	30,4%	(51.633)	42,6%	(31.118)
Oneri finanziari verso controllante	(34.444)	12,7%	-		
Oneri finanziari verso controllate	(100.027)	36,8%	-	0,0%	
Oneri finanziari verso parti correlate	(54.871)	20,2%	(69.630)	57,4%	14.759
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(272.093)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(121.263)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(150.830)</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(5.078.343)</b>		<b>(2.697.353)</b>		<b>(2.380.991)</b>
Irap	-		-		-
Proventi da consolidato fiscale	25.693		177.237		(151.544)
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(5.052.650)</b>		<b>(2.520.116)</b>		<b>(2.532.535)</b>
Risultato delle attività cessate	-		-		-
<b>Risultato netto</b>	<b>(5.052.650)</b>		<b>(2.520.116)</b>		<b>(2.532.535)</b>

## Allegato 4

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2018 per i servizi di revisione prestati dalla società BDO Italia S.p.A. alla FullSix S.p.A..

Si precisa che nel 2018 non sono stati resi servizi dalle altre entità appartenenti alla rete della società di revisione BDO Italia S.p.A. alla FullSix S.p.a..

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2018 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	45.000
	<b>Totale</b>		

La voce "Revisione Contabile" include i corrispettivi per le verifiche periodiche previste dall'art. 149-*duodecies* comma 1 lettera a) del Reg. Emittenti. Tale importo non è comprensivo delle spese e dell'I.V.A..



## Allegato 5

### ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Costantino Di Carlo, in qualità di Consigliere Esecutivo, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2018.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio d'esercizio:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 6 aprile 2019

Costantino Di Carlo  
(Consigliere Esecutivo)

Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)



## **Allegato 6**

# **Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2018**





**Fullsix S.p.A.**

Relazione della società di revisione  
indipendente ai sensi dell'art. 14 del  
D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e  
dell'art.10 del Regolamento (UE) n.  
537/2014

*Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018*

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art.10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli azionisti della  
Fullsix S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Fullsix S.p.A. (di seguito "Società"), costituito dalla situazione patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal prospetto dell'utile/(perdita) dell'esercizio, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del Dlg.38/05.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale

Si segnala quanto descritto nella nota "continuità aziendale" al bilancio d'esercizio, in merito a eventi e circostanze che indicano l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale. Nei suddetti paragrafi sono indicate le ragioni in base alle quali gli amministratori di Fullsix S.p.A. hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, anche in considerazione degli impegni del socio di riferimento.

L'ottenimento di elementi probativi sufficienti sull'appropriato utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale ha rappresentato un aspetto chiave della revisione contabile.

Le nostre procedure di revisione hanno incluso:

- l'analisi delle principali operazioni concluse dal Gruppo nel corso dell'esercizio;
- la comprensione e l'analisi del piano 2019-2021 predisposto dal Gruppo e delle principali ipotesi e assunzioni alla base dello stesso;
- l'analisi delle comunicazioni rilevanti con il socio di riferimento, ed in particolare la lettera del 5 aprile 2019 nella quale lo stesso dichiara di convertire in conto futuro aumento capitale un credito pari a Euro 1 milione;
- l'analisi dei verbali delle sedute degli Organi sociali delle società del Gruppo;
- l'analisi degli eventi occorsi successivamente alla data di riferimento del bilancio che forniscano elementi informativi utili alla valutazione della continuità aziendale;
- l'esame dell'appropriatezza dell'informativa di bilancio relativa al presupposto della continuità aziendale.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Bari, Bergamo, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Pescara, Roma, Torino, Treviso, Trieste, Verona, Vicenza

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.



## Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

### Aspetti chiave

### Procedure di revisione in risposta agli aspetti chiave

#### Valutazione delle partecipazioni

Nota 3 al bilancio - Partecipazione in imprese controllate; Nota 27 al bilancio- rettifiche di valore di attività finanziarie

La Società espone in bilancio investimenti in partecipazioni in società controllate per Euro 3.749 migliaia, che rappresentano il 56% del totale dell'attivo.

La Direzione valuta almeno annualmente la presenza di indicatori di impairment di ciascuna partecipazione, coerentemente con la propria strategia di gestione delle entità all'interno del Gruppo e qualora si manifestino indicatori di perdita, assoggetta ad impairment test tali attività: in particolare, nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore per Euro 3.370 migliaia relative alle controllate.

La controllata Fulltechnology s.r.l. è stata integralmente svalutata in quanto il patrimonio netto al 31 dicembre 2018 era negativo per Euro 337 migliaia; la controllante Fullsix S.p.A. ha rinunciato nel mese di marzo 2019 alla restituzione di parte dei finanziamenti erogati fino all'ammontare utile a ripristinare il capitale sociale ai minimi legali.

La controllata Fullsystem S.r.l. è stata integralmente ceduta ad un soggetto terzo nel mese di ottobre 2018.

Ai fini della verifica di recuperabilità del valore della partecipazione in Softec S.p.A., gli amministratori si sono avvalsi di un valutatore indipendente. A seguito dell'analisi svolta, è stata determinata una perdita di valore.

I processi e le modalità di determinazione del valore recuperabile di ciascuna partecipazione sono basati su assunzioni a volte complesse che per loro natura implicano il ricorso al giudizio degli amministratori, in particolare con riferimento all'identificazione di indicatori di impairment.

Per tali considerazioni, tale voce è stata ritenuta complessivamente significativa

Le principali procedure di revisione svolte, in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato:

- La valutazione della competenza, della capacità e dell'obiettività dell'esperto nominato dalla Direzione della Società per l'effettuazione delle valutazioni relative alla recuperabilità del valore delle partecipazioni;
- L'esame delle modalità utilizzate dall'esperto indipendente della Direzione per la determinazione del valore delle partecipazioni, analizzando i metodi e le assunzioni utilizzati per lo sviluppo del test di impairment, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network;
- L'analisi di ragionevolezza delle principali assunzioni adottate per la formulazione delle previsioni dei flussi di cassa e ottenimento di altre informazioni da noi ritenute rilevanti dalla Direzione, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network;
- Il confronto dei dati consuntivi rispetto ai piani originari, ai fini di valutare la natura degli scostamenti e l'attendibilità dei processi di predisposizione dei piani, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network;
- La verifica dell'accuratezza matematica del modello utilizzato per la determinazione del valore d'uso delle CGU e delle partecipazioni, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network;
- La verifica della corretta determinazione del valore contabile delle attività e passività attribuite alla CGU e il confronto con il valore risultante dal test di impairment, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network;
- La verifica dell'analisi di sensitività predisposta dalla Direzione, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network;
- L'esecuzione di autonome analisi di sensitività, con il supporto di un esperto appartenente al nostro network;



nell'ambito dell'attività di revisione in considerazione del suo ammontare, della complessità dei processi di valutazione e di determinazione di eventuali perdite di valore ad essa connessi e all'aleatorietà legata all'effettiva realizzazione degli eventi previsti nei piani utilizzati come base per i test di impairment.

- l'analisi documentale e discussione con le funzioni aziendali coinvolte circa l'operazione di cessione;
- La verifica della corretta determinazione del valore contabile dell'operazione di cessione;
- L'esame degli eventi successivi alla data di riferimento del bilancio, utili ai fini della valutazione delle partecipazioni;
- L'esame della conformità dell'informativa fornita dalla Società ai principi contabili internazionali.

---

### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del Dlgs.38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della società.

---

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;



- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

---

#### **Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/2014**

L'Assemblea degli azionisti della Fullsix S.p.A. ci ha conferito in data 5 maggio 2015 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2015 al 31 dicembre 2023.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione legale, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

---

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

**Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98.**

Gli amministratori della Fullsix S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2018, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, co. 4, del D.Lgs. 58/98, con il bilancio d'esercizio della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2018 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2018 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 8 aprile 2019

BDO Italia S.p.A.



Vincenzo Capaccio  
Socio





## **Allegato 7**

### **Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2018**

FULLSIX S.p.A.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**  
**AI SENSI DELL'ART. 153 DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998, N. 58 E DELL'ART. 2429 DEL**  
**CODICE CIVILE**  
**(Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018)**

Signori Azionisti,

con la presente relazione adempiamo a quanto disposto dall'art. 153, commi 1 e 2, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (nel prosieguo, "TUF") e dall'art. 2429, comma 2, c.c. che prevedono l'obbligo, per il Collegio Sindacale, di riferire all'assemblea sull'attività di vigilanza svolta e sulle omissioni o sui fatti censurabili rilevati, nonché la facoltà di formulare proposte in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di propria competenza.

In particolare, abbiamo osservato i doveri previsti dall'art. 149 del TUF, nonché, per le disposizioni applicabili, dal Codice Civile e dal D.Lgs. del 27 gennaio 2010, n. 39 in materia di revisione legale, tenendo anche conto delle "*Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate*" emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle raccomandazioni Consob in materia di controlli societari e attività del Collegio Sindacale (in particolare, comunicazione n. DEM 1025564 del 6 aprile 2001, successivamente integrata con comunicazione n. DEM/3021582 del 4 aprile 2003 e comunicazione n. DEM/6031329 del 7 aprile 2006) e delle indicazioni contenute nel Codice di Autodisciplina, approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A., da ultimo aggiornato a luglio 2018, cui la Società ha dichiarato di attenersi (in prosieguo, "Codice di Autodisciplina"). Sulla base delle informazioni acquisite nell'ambito delle suddette attività di vigilanza, Vi riferiamo, in particolare, circa gli argomenti che seguono.

Nel decorso esercizio si sono tenute diciannove riunioni del Consiglio di Amministrazione alle quali il Collegio Sindacale ha sempre partecipato. Le riunioni si sono svolte nel rispetto delle disposizioni legislative, statutarie e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Nel corso delle riunioni gli Amministratori ci hanno informati sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario effettuate od effettuande dalla Società e/o dalle sue controllate, nonché hanno espresso le loro valutazioni tanto in ordine all'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e delle sue controllate aventi rilevanza strategica, quanto in merito al complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Abbiamo accertato che le operazioni deliberate e poste in essere fossero conformi alla legge ed allo statuto sociale, nonché improntate a principi di corretta condotta amministrativa, non in contrasto con le delibere assembleari o in conflitto di interessi.

Sull'argomento, diamo atto che il 22 novembre 2018 il Consigliere non esecutivo Massimo Minolfi ha rassegnato le proprie dimissioni dall'incarico ricoperto. Per l'effetto, il 19 febbraio 2019 il Consiglio di



Amministrazione ha nominato ai sensi dell'art. 2386, c.c. il Consigliere non esecutivo Alfredo Scotti, il quale rimarrà in carica fino all'assemblea convocata per il 29-30 aprile 2019, in conformità alle disposizioni dello stesso art. 2386, primo comma, c.c.. In pari data, il Consiglio di Amministrazione, a seguito delle dimissioni del Consigliere non esecutivo Massimo Minolfi, ha integrato la composizione del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, nominando quale componente il Consigliere non esecutivo Alfredo Scotti ed individuando quale Presidente del Comitato per la Remunerazione il Consigliere Indipendente Claudia Cipriano.

La struttura organizzativa della Società appare adeguata alle dimensioni della stessa. Gli incontri tenuti con i responsabili di alcune funzioni aziendali e con i rappresentanti della società incaricata della revisione, ci hanno consentito di raccogliere le necessarie informazioni circa il rispetto dei principi di diligente e corretta conduzione amministrativa.

Il controllo interno, inteso come sistema che ha il compito di verificare il rispetto delle procedure interne, sia operative che amministrative, adottate al fine di garantire una corretta gestione, nonché al fine di prevenire i possibili rischi di natura finanziaria ed operativa, nonché eventuali frodi a danno della società, risulta complessivamente adeguato e funzionante in relazione alla dimensione e alla complessità attuale della Società. Nello svolgimento della propria attività, il Collegio Sindacale si è coordinato con il Comitato per il controllo interno e gestione dei rischi (criteri applicativi 7.C.3 e 8.C.7 del codice di autodisciplina) - partecipando alle riunioni dello stesso - e mantenendo un costante flusso informativo e documentale. Il citato Comitato si è riunito nove volte nel 2018 ed alle riunioni ha sempre partecipato almeno uno dei componenti del collegio.

Il 29 maggio 2018 il Consiglio di Amministrazione ha conferito deleghe operative al Consigliere esecutivo Francesco Antonio Meani, individuandolo quale Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi in ottemperanza al principio 7.P.3, lett. a), punto (i) del Codice di Autodisciplina.

Inoltre, il 3 luglio 2018 il Consiglio di Amministrazione ha nominato Claudio Elestici quale Responsabile della Funzione *Internal Audit*, su proposta dell'Amministratore Incaricato del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi, e previo parere del Collegio Sindacale e del Comitato di controllo interno e gestione dei rischi. Il piano di lavoro dell'*internal auditor* per il periodo ottobre 2018-marzo 2019 è stato oggetto di esame e validazione da parte del Comitato di controllo interno e gestione dei rischi il 12 novembre 2018, nonché di approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione il 14 novembre 2018.

Riteniamo inoltre che il sistema amministrativo contabile, per quanto da noi verificato ed accertato, sia in condizione di rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Si dà atto che il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ha provveduto a predisporre le procedure amministrative e contabili ai fini di quanto previsto dall'art. 154-bis del TUF.

Abbiamo preso visione ed ottenuto informazioni sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231 e successive integrazioni, sulla responsabilità amministrativa degli enti per i reati previsti da tale normativa. Dalla relazione dell'Organismo di Vigilanza sulle attività svolte nel corso dell'esercizio 2018 e dallo scambio informativo e documentale





Intervenuto tra l'Organismo stesso con il Collegio Sindacale non sono emerse criticità che debbano essere segnalate nella presente relazione. L'attività di adozione del modello organizzativo ex D.Lgs 231/2001 delle partecipate è ancora in corso.

Il Consiglio di Amministrazione ci ha trasmesso, nei termini di legge, la relazione sull'andamento della gestione nel primo semestre dell'esercizio, rendendola pubblica con le modalità prescritte dalla Consob ed ha provveduto, secondo legge, per quanto concerne le relazioni sull'andamento trimestrale. Inoltre, gli Amministratori hanno reso tempestiva ed adeguata informativa al mercato con riguardo alle attività e alle operazioni poste in essere nel corso dell'esercizio, con particolare riferimento a quelle di maggior rilievo.

Del pari appaiono adeguate le disposizioni impartite dalla Società e le notizie ricevute dalle sue controllate ai sensi dell'art. 114 del TUF.

Inoltre, per quanto di nostra competenza, possiamo attestare che:

- nel corso dell'esercizio 2018, sono emerse in capo alla Società plurime situazioni di *deficit* patrimoniale, unitamente a sofferenze di natura finanziaria, tali da rendere necessari appositi interventi da parte di taluni soci e del Consiglio di Amministrazione, la cui ricognizione è dettagliata nelle citate "*Osservazioni del Collegio Sindacale alla Relazione degli Amministratori sulla Situazione Patrimoniale al 31 marzo 2019 predisposta ai sensi dell'art. 2446, cod. civ.*" dell'8 aprile 2019, pubblicata nell'apposita sezione del sito internet della Società, cui si rinvia;
- per quanto concerne il bilancio d'esercizio, abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge (o quelle a cui questa fa rinvio) regolanti la sua impostazione e formazione, mediante i controlli da noi eseguiti, nei limiti della nostra competenza di cui all'art. 2403, c.c. e all'art. 149 del TUF, e le informazioni forniteci dalla società di revisione;
- il Consiglio di Amministrazione del 14-19 marzo 2019 ha approvato il progetto del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018, che presenta una perdita di Euro 4.069.732;
- il Consiglio di Amministrazione del 6 aprile 2019 ha esaminato e approvato un nuovo progetto di bilancio al 31 dicembre 2018. La decisione di mettere a disposizione un documento aggiornato discende dalle valutazioni degli Amministratori, in quanto hanno ritenuto maggiormente prudentiale, nell'effettuazione del test di *impairment*, e dunque ai fini della stima del valore della partecipazione della Società nella Softec S.p.A., l'assunzione del criterio del valore d'uso in luogo del metodo del *fair value*, peraltro anche in continuità con i criteri di valutazione adottati nel precedente esercizio. In particolare, ferme restando tutte le altre poste di bilancio, è stato rettificato il valore della partecipazione in Softec S.p.A. da Euro 4.724 migliaia ad Euro 3.741 migliaia, da cui la perdita dell'esercizio di Euro 5.052.650 rispetto a quella di Euro 4.069.732 emergente dal progetto di bilancio al 31 dicembre 2018 approvato il 14-19 marzo 2019;
- le note al bilancio, oltre alle indicazioni specifiche previste dalle norme in materia di redazione del bilancio di esercizio, forniscono le informazioni ritenute opportune per rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società;
- la relazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione, da ritenersi esauriente e completa, contiene le opportune informazioni sulla gestione e la situazione della Società, unitamente alla descrizione dei

*Gi S*  
*du*

principali rischi ed incertezze cui la stessa è esposta;

- l'obbligo di informativa al Collegio Sindacale di cui all'art. 150 del TUF è stato assolto dagli Amministratori secondo la dovuta periodicità, tramite le notizie ed i dati riferiti nel corso delle sedute del Consiglio di Amministrazione;

- è stata rilevata l'esistenza di operazioni con parti controllate e correlate le quali però non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività del Gruppo. Sull'argomento, si dà atto che il 30 novembre 2010 la Società ha adottato una "Procedura per le Operazioni con Parti Correlate" ai sensi dell'art. 2391-bis, c.c. e del Regolamento Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e s.m.i, da ultimo modificata il 3 luglio 2018. In relazione alle operazioni con Parti Correlate, gli Amministratori hanno indicato nella Relazione Finanziaria annuale che le poste di credito e di debito verso alcune società correlate e collegate sono regolate a condizioni di mercato e hanno natura commerciale (essenzialmente per la prestazione di servizi) o finanziaria ovvero attengono alla gestione del *cash pooling* cessato a decorrere dal 15 gennaio 2018.

Sull'argomento, si dà atto che l'8 ottobre 2018, in conformità all'art. 5 della procedura suddetta, il Comitato per le Operazioni con Parti Correlate ha espresso parere favorevole circa la sussistenza di un interesse della Società al perfezionamento di contratti di finanziamento da parte di OH S.p.A. per complessivi Euro 2.840 migliaia, oltre a un contratto di cessione di crediti pro solvendo per Euro 175 migliaia.

Nel corso dell'esercizio 2018 la Vostra Società ha ulteriormente consolidato il suo ruolo di *holding* di partecipazione operativa con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del Gruppo.

Al riguardo, il 17 luglio 2018, anche tenuto conto delle analisi effettuate da parte del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, nonché delle raccomandazioni formulate sia dal Collegio Sindacale che da BDO Italia S.p.A., il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di depositare al Registro delle Imprese di Milano/Monza/Brianza la comunicazione di soggezione di FullSix S.p.A. all'attività di direzione e coordinamento da parte della società OH S.p.A. ai sensi dell'art. 2497-bis, c.c. adeguando conseguentemente la documentazione societaria. Le evidenze esaminate dal Consiglio di Amministrazione hanno portato a ritenere che non fosse superata la presunzione, stabilita in tema di direzione e coordinamento, dell'art. 2497-sexies c.c..

Gli Amministratori hanno altresì rappresentato che, in virtù dei due distinti finanziamenti erogati alla Società da Blugroup S.r.l. e da OH S.p.A., al 31 dicembre 2018 FullSix S.p.A. risulta debitrice nei confronti:

(i) di Blugroup S.r.l. per complessivi euro 1.353 migliaia, di cui euro 55 migliaia in conto interessi;

(ii) di OH S.p.A. per complessivi Euro 1.175 migliaia, di cui 95 migliaia in conto interessi.

Gli importi cui i suddetti soggetti hanno rinunciato irrevocabilmente nel corso dell'esercizio – ed anche oltre – sono stati posti a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale dell'emittente e, in ogni caso, sono stati resi disponibili per la copertura di perdite preesistenti o in corso di formazione.

Corre l'obbligo di informare che nel corso dell'esercizio 2018 sono stati notificati a Fullsix S.p.A. due atti

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.



di pignoramento presso terzi nell'interesse di Mittel Investimenti S.r.l.. Più in dettaglio:

- con atto di pignoramento presso terzi notificato a Fullsix S.p.A. il 26 aprile 2018, Mittel Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di Euro 2.853.370,61, oltre agli interessi già maturati e maturandi, i crediti vantati da Blugroup S.r.l. nei confronti di Fullsix S.p.A.. Con l'atto Fullsix S.p.A. è stata (i) invitata a comunicare entro dieci giorni di quali somme è debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. e quando deve eseguirne il pagamento *ex art. 547 c.p.c.*; (ii) intimata di non disporre delle somme pignorate senza ordine del Giudice; (iii) avvertita che è soggetta, relativamente alle somme dovute a Blugroup S.r.l. e nei limiti dell'importo del credito precettato aumentato della metà, agli obblighi che la legge impone al custode.

Il 18 maggio 2018, la Società ha effettuato la dichiarazione *ex art. 547 c.p.c.* informando il creditore precedente che (i) alla data della dichiarazione, FullSix S.p.A. era debitrice nei confronti di Blugroup S.r.l. (in qualità di debitore esecutato) dell'importo di Euro 1.311.238,00, di cui Euro 1.297.722,00 in linea capitale ed Euro 13.516,00 per interessi, (ii) in base alla comunicazione di Blugroup S.r.l. del 14 marzo 2018, tale somma è posta a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale della Società, ovvero alla copertura di perdite preesistenti o in corso di formazione; inoltre, Blugroup S.r.l. si è impegnato a rinviare la richiesta di rimborso in linea capitale di Euro 1.297.722,00 alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2018.

Nel corso dell'udienza del 24 gennaio 2019, il Giudice ha assegnato i seguenti termini:

- a Mittel Investimenti S.r.l. fino al 15 febbraio 2019 per il deposito di una memoria di replica;
- a Fullsix S.p.A. e a Blugroup S.r.l. fino al 28 febbraio 2019 per il deposito una memoria di controreplica.

Nel corso dell'udienza del 14 marzo 2019, la Società, per il tramite del proprio legale, ha depositato ulteriore documentazione a supporto della memoria di controreplica, nonché insistito per l'accoglimento dell'eccezione di inesigibilità del credito pignorato e ha altresì chiesto un rinvio a data successiva al 29 aprile 2019 al fine di consentire il deposito del bilancio approvato dall'assemblea; il legale di controparte si è opposto a tali richieste e ha insistito per l'assegnazione del credito. Il Giudice si è riservato anche in merito alla richiesta di rinvio;

- con atto di pignoramento presso terzi notificato a Fullsix S.p.A. il 12 giugno 2018, Mittel Investimenti S.r.l. ha inteso sottoporre a pignoramento fino a concorrenza di Euro 2.853.370,61, oltre agli interessi maturati e maturandi, tutte le somme dovute e/o debende a Marco Benatti a titolo di compenso per la carica di amministratore e/o a qualsiasi ulteriore altro titolo. Il medesimo atto di pignoramento è stato indirizzato anche alle società Blugroup S.r.l., Softec S.p.A., Fulltechnology S.r.l., Orchestra S.r.l., Fullsystem S.r.l., Royalty - Marketing e Investimentos S.r.l., nonché a UBS Europe SE Succursale Italia, quale asserita depositaria di n. 503.573 azioni FullSix di titolarità di Marco Benatti.

Con pec del 29 giugno 2018 la Società ha comunicato al creditore pignorante, ai sensi dell'art. 547 c.p.c., di essere debitrice nei confronti di Marco Benatti dell'importo di Euro 250.000 dovuta a titolo di compenso annuo lordo per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione.

GM  
H  
W



L'udienza per la verifica delle somme di cui alle dichiarazioni rese ex art. 547 c.p.c. da tutti i suddetti terzi pignorati è stata rinviata al 15 maggio 2019;

- il 7 marzo 2018, stante il mancato concretizzarsi di iniziative volte a ripristinare l'operatività, la Società, in qualità di socio unico della FullPix S.r.l. ha deliberato la messa in liquidazione della controllata ai sensi dell'art. 2484, comma 1, nn 4 e 6, c.c., nonché nominato un liquidatore nella persona di Paola Cattaneo;
- nell'ambito del processo di riorganizzazione del Gruppo FullSix e di cessione di *asset* non più strategici, il 5 ottobre 2018, FullSix S.p.A. ha stipulato l'atto di cessione dell'intera partecipazione detenuta in FullSystem S.r.l. a favore di Telemetrica S.r.l. (Gruppo Eco.Net). Il corrispettivo per la cessione della partecipazione a Telemetrica S.r.l. è stato quantificato in complessivi Euro 125.000. Le parti hanno, altresì, convenuto una "*management fee*" a titolo di avviamento commerciale a favore della stessa società FullSix S.p.A. e pari ad Euro 75.000, a condizione che si perfezioni, entro il 30 aprile 2019, il contratto tra FullSystem S.r.l. – o altra società riconducibile al Gruppo Eco.Net – e Todini relativo alla commessa in Slovacchia; la *management fee* verrà corrisposta da FullSystem S.r.l. a FullSix S.p.A. entro trenta giorni dall'avveramento della suddetta condizione;
- non sono emerse criticità di rilievo nel corso degli scambi di informativa intervenuti con i revisori ai sensi dell'art. 150 del TUF nel corso dell'esercizio;
- la società di revisione nella relazione rilasciata ai sensi dell'art. 14, comma 3 del D.Lgs. n. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014 l'8 aprile 2019, regolarmente depositata presso la sede sociale, non evidenzia rilievi, né connesse osservazioni o limitazioni.

Per quel che concerne la continuità aziendale, nel paragrafo 'Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale' il soggetto incaricato della revisione legale rinvia a "*quanto descritto nella nota "continuità aziendale" al bilancio d'esercizio, in merito a eventi e circostanze che indicano l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale. Nei suddetti paragrafi sono indicate le ragioni in base alle quali gli amministratori di Fullsix S.p.A. hanno ritenuto di adottare il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018, anche in considerazione degli impegni del socio di riferimento.*

*L'ottenimento di elementi probativi sufficienti sull'appropriato utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale ha rappresentato un aspetto chiave della revisione contabile.*

*Le nostre procedure di revisione hanno incluso:*

- *l'analisi delle principali operazioni concluse dal Gruppo nel corso dell'esercizio;*
- *la comprensione e l'analisi del piano 2019-2021 predisposto dal Gruppo e delle principali ipotesi e assunzioni alla base dello stesso;*
- *l'analisi delle comunicazioni rilevanti con il socio di riferimento, ed in particolare la lettera del 5 aprile 2019 nella quale lo stesso dichiara di convertire in conto futuro aumento capitale un credito pari a Euro 1 milione;*
- *l'analisi dei verbali delle sedute degli Organi sociali delle società del Gruppo;*
- *l'analisi degli eventi occorsi successivamente alla data di riferimento del bilancio che forniscano*

*elementi informativi utili alla valutazione della continuità aziendale;*

- *l'esame dell'appropriatezza dell'informativa di bilancio relativa al presupposto della continuità aziendale.*

*Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto”.*

Nel successivo paragrafo 'Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio' è altresì precisato che *“siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento; ...”.*

- dalle informazioni assunte, il Collegio Sindacale informa che alla società incaricata della revisione legale dei conti, BDO Italia S.p.A., o a soggetti a questa legati da rapporti continuativi non sono stati conferiti altri incarichi oltre quello di revisione legale dei conti;
- nel corso dell'esercizio sociale, il Collegio Sindacale ha tenuto sette riunioni (23 gennaio, 30 marzo-4-5 aprile, 23-24 aprile, 25 giugno, 24 luglio, 18 settembre, 27 novembre) ed ha avuto altresì un periodico scambio di informazioni con la società incaricata della revisione legale dei conti;
- in ossequio all'art. 149 n. 1 lett. c-bis) del TUF diamo atto che la Società aderisce e si è conformata al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane; l'adesione alla normativa prevista dal Codice suddetto è stata da noi riscontrata ed ha formato oggetto, nei suoi vari aspetti, della relazione sulla *Corporate Governance* che il Consiglio di Amministrazione pone a vostra disposizione, alla quale facciamo rinvio per una Vostra più adeguata e completa informativa al riguardo;
- il Collegio Sindacale ha, altresì, vigilato sul rispetto degli obblighi relativi alle informazioni di carattere non finanziario di cui al D.Lgs. n. 254/2016. Sul punto, si rileva che, ad oggi, non ricorre in capo alla Società l'obbligo di redazione della dichiarazione di carattere non finanziario in quanto non risultano superati i limiti previsti dall'art. 2 del decreto citato, sia con riferimento alla Società che al Gruppo;
- come previsto dall'art. 3.C.4 del Codice di Autodisciplina il Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio ha provveduto a verificare l'effettiva indipendenza dei propri componenti, anche con riferimento all'Amministratore cooptato nel corso dell'esercizio;
- da parte nostra abbiamo verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure applicate e accertato il permanere dei requisiti di indipendenza in capo ai nostri membri come richiesto dall'art. 8.C.1 del Codice di Autodisciplina.

Con riguardo alle vicende societarie afferenti operazioni sul capitale rileviamo quanto segue.



Il 30 novembre 2017, il Consiglio di Amministrazione di Fullsix S.p.A. ha deliberato di revocare l'Assemblea Straordinaria degli azionisti, già programmata per i giorni 21 dicembre 2017 e 22 dicembre 2017, rispettivamente in prima e seconda convocazione, e di convocare una nuova Assemblea Straordinaria degli azionisti per i giorni 10 gennaio 2018 e 11 gennaio 2018 con il seguente ordine del giorno: emissione di un prestito obbligazionario convertibile *cum warrant*, ai sensi dell'art. 2420-bis, c.c., con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, c.c. per un importo complessivo massimo pari a Euro 5.000.000,00, diviso in dieci *tranche*, con contestuale emissione e assegnazione gratuita dei warrant, i quali consentiranno di sottoscrivere azioni ordinarie della Società, il tutto con conseguente: (i) aumento del capitale sociale ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 2, c.c., in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio della conversione del prestito obbligazionario convertibile mediante emissione di azioni ordinarie; (ii) aumento del capitale sociale, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio dell'esercizio dei *warrant*, mediante emissione di azioni ordinarie.

Il 20 dicembre 2017, il Consiglio di Amministrazione di Fullsix S.p.A., stante il mancato perfezionamento di tutti i requisiti tecnici nei tempi previsti per dar corso all'operazione di aumento di capitale così come delineata nell'avviso di convocazione pubblicato il 30 novembre 2017, ha deliberato di revocare la citata convocazione.

La sopradescritta iniziativa, non perfezionata nei tempi richiesti, si inserisce nel generale contesto che ha visto la Società ancora impegnata a fronteggiare una fase delicata sotto il profilo finanziario.

A tal riguardo, il Collegio, nel corso dell'esercizio, ha continuato a monitorare, vigilandone costantemente l'evoluzione, la situazione finanziaria e le iniziative assunte dal management, esaminando e discutendo anche in sede consiliare gli aggiornamenti di *cash flow* ricevuti su base quindicinale e sensibilizzando l'organo amministrativo in merito alla rappresentazione degli scenari di breve-medio periodo e delle azioni intraprese e/o programmate.

Il 28 febbraio 2018, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale sono stati informati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione che la società Blugroup S.r.l., controllante il 45,31% del capitale della Fullsix S.p.A., e le società OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l. hanno raggiunto un accordo preliminare vincolante per un futuro scambio di partecipazioni azionarie tra le azioni Fullsix e una quota della partecipazione nella start-up innovativa MyAv S.p.A. detenuta da OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l. Il Presidente ha sottolineato che il patto prevedrà che alla Fullsix S.p.A. si estendano le politiche finanziarie attuate da OH S.p.A. nei confronti delle proprie società controllate e pertanto che Fullsix S.p.A. potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding alle stesse condizioni economiche (tassi d'interesse) applicate a tutte le suddette controllate.

Il 6 marzo 2018 con pec inviata alla Fullsix S.p.A., nelle premesse della comunicazione dal titolo "Informazioni accordo preliminare di patto parasociale Fullsix", OH S.p.A. ha ribadito che "sempre nell'ambito del patto parasociale da stipularsi è previsto che Fullsix potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa, alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding negli

*stessi termini economici applicati a tutte le suddette controllate. Allo stato OH S.p.A. prevede di rendere immediatamente disponibile a Fullsix S.p.A. al closing dello scambio azionario un'apertura di credito pari a euro 2 milioni erogabile secondo necessità alle stesse condizioni di tasso e di rimborso delle aziende del gruppo Orizzonti". Tale impegno è stato ribadito con lettera inviata via mail a tutti i consiglieri e sindaci della Fullsix S.p.A. il 7 marzo 2018 dal Presidente e Amministratore Delegato di OH S.p.A..*

Il 30 marzo 2018, con comunicazione inviata a mezzo pec, tra gli altri, all'attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'emittente ed a questo Collegio Sindacale, la società Mittel Generale Investimenti S.r.l., per il tramite dell'Avv. Giovanni A. Sagramoso, ha evidenziato che le azioni dematerializzate di Fullsix S.p.A. di proprietà della Blugroup S.r.l. sono state costituite in pegno in favore di Mittel Generale Investimenti con atto del 2006 (registrato presso l'Agenzia delle Entrate – Ufficio di Milano 1, il 1° marzo 2006 – Serie 3, n. 1787) e che non è stato prestato alcun assenso ad operazioni di disposizione delle azioni stesse, le quali, pertanto, continuano ad essere gravate dal vincolo pignoratorio.

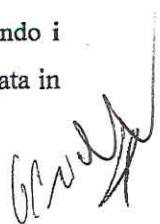
A tale riguardo, nel comunicato stampa diffuso il 3 aprile 2018, si precisa che *"l'intermediario presso il quale erano depositate le azioni di Fullsix S.p.A. di titolarità di Blugroup S.r.l., in proposito interpellato nell'ambito delle attività di due diligence preliminari al perfezionamento dell'atto di permuta, ha attestato che, al 26 marzo 2018, le predette azioni emesse da Fullsix S.p.A. risultavano libere da pegno e non risultavano vincoli notificati da terzi. Premesso che l'Offerente e l'Emittente stanno conducendo ulteriori approfondimenti, alla data odierna, non vi sono elementi tali da far ritenere che le azioni di Fullsix S.p.A. oggetto di permuta siano gravate da pegno validamente costituito e/o comunque opponibili a OH S.p.A. e/o che l'atto di permuta possa risultare invalido o inefficace".*

Il 9 aprile 2018, OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l. hanno comunicato al mercato la ricorrenza dei presupposti per promuovere, oltre a un'offerta pubblica obbligatoria di acquisto e scambio sulle azioni di FullSix S.p.A., quotate sul mercato regolamentato MTA, anche un'offerta pubblica di acquisto e scambio, secondo le condizioni e i termini precisati nel suddetto comunicato, sulle azioni emesse da Softec S.p.A., ammesse a negoziazione sul mercato AIM Italia/Mercato Alternativo del Capitale.

Il 26 luglio 2018, con provvedimento prot. 0277135/18 e con delibera n. 20540, Consob ha rilasciato l'autorizzazione alla pubblicazione:

- (i) del prospetto informativo relativo all'offerta di vendita di azioni ordinarie di MyAv S.p.A. da parte di OH S.p.A. finalizzata allo scambio con azioni FullSix S.p.A. e con azioni Softec S.p.A.; e
- (ii) del documento di offerta relativo all'offerta pubblica obbligatoria di scambio ("OPS") con corrispettivo alternativo in denaro promossa da OH S.p.A. sulla totalità delle azioni di FullSix S.p.A..

La OPS sulle azioni Fullsix consisteva in un'offerta pubblica di scambio obbligatoria con corrispettivo alternativo in denaro promossa ex artt. 102 e 106 del TUF da OH S.p.A. (anche per conto di Centro Studi S.r.l., Blugroup S.r.l. e l'Arch. Marco Benatti) su massime n. 5.602.028 azioni FullSix (pari al 50,10% del capitale sociale della Società) con corrispettivo pari a n. 0,14028014 azioni MyAv ogni n. 1 azione FullSix portata in adesione all'offerta, da applicarsi in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile, regolando i resti in denaro o con corrispettivo alternativo in denaro di Euro 1,051 per ciascuna azione FullSix portata in





adesione all'offerta ed acquistata.

L'offerta Softec S.p.A., promossa da OH S.p.A. (anche per conto degli altri obbligati in solido sopra citati), aveva ad oggetto complessivamente massime n. 1.238.287 azioni ordinarie Softec S.p.A., rappresentative del 49,57% delle azioni ordinarie di Softec e pari alla totalità delle azioni ordinarie di Softec, dedotte le n. 1.259.673 azioni ordinarie detenute da FullSix S.p.A. e pari al 50,43% del capitale sociale di Softec, detenute da FullSix S.p.A., con corrispettivo unitario, in azioni ordinarie MyAv S.p.A. secondo il rapporto di scambio di n. 0,40041905 azioni ordinarie MyAv S.p.A. per n. 1 azione ordinaria Softec S.p.A., da applicarsi in modo da rispettare il lotto minimo trasferibile di azioni MyAv S.p.A. (pari a n. 100 azioni), regolando i resti in denaro o, in alternativa, il corrispettivo di euro 3,00 per ciascuna azione Softec S.p.A. portata in adesione all'offerta ed acquistata.

Il 3 agosto 2018, il Consiglio di Amministrazione, esaminati i contenuti del documento di offerta e dell'ulteriore documentazione relativa all'OPS, nonché tenuto conto delle conclusioni della *fairness opinion* dell'esperto indipendente e delle conclusioni del parere reso dagli Amministratori Indipendenti, e considerata l'impossibilità di esprimere una valutazione sulla motivazione dell'offerta e sui programmi futuri, anche di natura industriale e aziendale, conseguenti all'OPS, ha ritenuto che:

- (i) il corrispettivo di n. 0,14028014 azioni MyAv in cambio di n. 1 azione FullSix non fosse congruo;
- (ii) il corrispettivo alternativo in denaro di euro 1,051 per ogni azione FullSix fosse congruo da un punto di vista finanziario.

In esito alla conclusione del periodo di adesione alle due distinte OPS promosse con riferimento alle azioni FullSix S.p.A. e alle azioni Softec S.p.A., iniziato il 6 agosto e terminato il 10 settembre 2018, OH S.p.A. ha reso noti i risultati definitivi di tali offerte ex art. 41, comma 6 del Regolamento Emittenti, adottato da Consob con Delibera n. 11971/1999.

Coerentemente con quanto dichiarato nei rispettivi documenti di offerta ed in considerazione dell'avvenuto raggiungimento da parte dell'offerente e degli altri obbligati in solido di una partecipazione superiore al 90% e inferiore al 95% del capitale sociale sia di FullSix S.p.A. che di Softec S.p.A., OH S.p.A. ha provveduto al ripristino, ai sensi dell'art. 108, comma 2, del TUF, di un flottante sufficiente ad assicurare il regolare andamento delle negoziazioni.

Per l'effetto, OH S.p.A. risulta titolare di n. 8.534.549 azioni ordinarie FullSix S.p.A. e, pertanto, essa e gli altri soggetti che hanno agito di concerto nell'ambito della stessa offerta pubblica (Centro Studi S.r.l. ed Arch. Marco Benatti) detengono, complessivamente, n. 10.061.447 azioni ordinarie FullSix S.p.A., rappresentative dell'89,98% del capitale sociale della stessa.

Il 15 marzo 2019 OH S.p.A. ha comunicato alla Società l'avvio di un'azione legale volta a far dichiarare la risoluzione per inadempimento del patto parasociale dell'11 aprile 2018 con Centro Studi S.r.l. e Marco Benatti con l'intervento di Blugroup S.r.l., avente ad oggetto le azioni di FullSix S.p.A..

Più in dettaglio, ferma restando la vigenza del patto parasociale, OH S.p.A., unitamente alla controllata Centro Studi S.r.l., con citazione del 12 marzo 2019 innanzi il Tribunale Civile di Milano hanno contestato i gravi inadempimenti al patto parasociale da parte dell'Arch. Benatti e di Blugroup S.r.l., concernenti la



mancata ricostituzione della garanzia prevista dall'art. 11 del patto parasociale, la turbativa degli impegni finanziari condivisi, la non conformità alle regole gestionali convenute, in contrapposizione al rispetto da parte propria degli obblighi assunti nell'apertura di credito a favore della Società da parte della tesoreria centralizzata del Gruppo Orizzonti Holding.

In riferimento agli assetti di *governance* si rileva che, per quanto a nostra conoscenza, alla data della presente relazione è pervenuta alla Società solo la documentazione relativa alla lista dei candidati alla carica di consigliere di amministrazione di FullSix S.p.A. depositata dagli azionisti OH S.p.A. e Centro Studi S.r.l.

Ai fini della redazione del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2018, gli Amministratori hanno effettuato le necessarie valutazioni in merito all'integrità del patrimonio e alla sussistenza del presupposto della continuità aziendale.

A tal fine, il Consiglio di Amministrazione ha tenuto in particolare considerazione gli aspetti di seguito evidenziati.

Dal punto di vista economico-reddituale l'esercizio 2018, ha evidenziato un peggioramento della redditività della Società, che è passata da una perdita di Euro 2.520 migliaia ad una perdita di Euro 5.053 migliaia.

Il 14 novembre 2018 il Consiglio di Amministrazione ha approvato un analitico *budget* consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2019 e un piano industriale per il periodo 2019-2021, volto ad assicurare, attraverso possibili operazioni straordinarie da individuarsi già alla fine dell'esercizio 2018 e da attuarsi nel corso dell'esercizio 2019, sinergie industriali e finanziarie per lo sviluppo del *business* del Gruppo. Il 19 febbraio 2019 il Consiglio di Amministrazione ha approvato nuovi dati di *budget* 2019 riferiti anche alla controllata Softec S.p.A., e così al Gruppo, rispetto a quanto già definito il 14 novembre 2018. Sul punto, stante lo scenario di riferimento, il Collegio Sindacale ha chiesto di acquisire aggiornamenti con cadenza mensile sullo stato di avanzamento del Piano Industriale 2019-2021.

Al riguardo giova precisare che, stante il rinnovo dell'organo gestorio da parte dell'assemblea convocata per il 29-30 aprile 2019, nell'ambito delle riunioni consiliari del 2 e del 6 aprile 2019, considerando che ad oggi si sono avute solo manifestazioni d'interesse - peraltro non vincolanti - da parte di potenziali partner, è stato ritenuto più verosimile uno slittamento del piano industriale al secondo semestre 2019.

Con comunicazione del 19 marzo 2019, il socio di maggioranza OH S.p.A., posto che:

- *“il Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. ... ha approvato un piano industriale per il 2019, che prevede la crescita del volume di attività della Società e del Gruppo da essa controllato (Gruppo FullSix) attraverso l'aggregazione di imprese da parte dello stesso Gruppo;*
- *ai fini della realizzazione di tale piano, la scrivente OH S.p.A., quale socio di maggioranza, ha dato disponibilità a ridurre la propria quota di partecipazione nella capogruppo FullSix S.p.A., in modo da consentire la suddetta aggregazione mediante apporto dei relativi asset e conseguente acquisizione da parte di nuovi soci di quote azionarie nella Capogruppo;*
- *il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018, .... , evidenzia la necessità di un intervento sul capitale sociale da realizzarsi entro l'approvazione del bilancio annuale al 31 dicembre 2019”;*





ha chiesto al Consiglio di Amministrazione di dare indicazioni, nell'ambito della relazione da predisporre ai sensi dell'art. 2446, cod. civ., e dell'art. 74 del Regolamento Emittenti, affinché l'assemblea dei soci convocata al 29-30 aprile 2019 deliberi un aumento di capitale, da perfezionarsi nel corso del 2019, finalizzato all'attuazione del Piano Industriale 2019-2021 come da ultimo approvato dal Consiglio di Amministrazione del 19 febbraio 2019.

Con la medesima comunicazione il socio di maggioranza ha confermato il proprio impegno a sostenere la Società in termini finanziari, garantendo alla stessa l'accesso alla tesoreria del Gruppo Orizzonti Holding per le esigenze di elasticità di cassa ed i fabbisogni di gestione ordinaria, fino al perfezionamento del suddetto aumento di capitale ovvero, nel caso questo non sia realizzato, fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2019.

Con comunicazione del 5 aprile 2019 OH S.p.A., al fine di scongiurare di incorrere nel breve termine nella fattispecie di cui all'art. 2447, c.c., ha disposto la conversione da credito a versamento in conto futuro aumento di capitale di una quota di Euro 1.000.000 del finanziamento soci in essere.

Alla luce di quanto precede, si osserva che gli Amministratori hanno ritenuto di poter confermare la sussistenza del presupposto della continuità aziendale per un orizzonte temporale di dodici mesi, nonostante le incertezze sopra identificate.

Sull'argomento, il Collegio Sindacale ritiene che il presupposto della continuità aziendale assunto dagli Amministratori andrà costantemente monitorato nel corso dei prossimi dodici mesi.

In tale prospettiva, il venir meno di fattori di discontinuità – legati alle modifiche della compagine sociale di riferimento e dell'organo amministrativo – che ad oggi hanno condizionato l'effettivo avanzamento del piano industriale, ad avviso di questo Collegio Sindacale, potrà verosimilmente consentire una attuazione soddisfacente ed in linea con gli obiettivi di rafforzamento patrimoniale e di crescita delineati nel piano medesimo, accompagnati da un costante controllo dei componenti negativi di reddito, oltre che da un contenimento dei costi, se coerente con gli obiettivi di crescita e sviluppo.

\* \* \*

Il Collegio Sindacale, sulla base dell'attività di controllo svolta nel corso dell'esercizio ritiene il bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 suscettibile della Vostra approvazione, unitamente alla proposta del Consiglio di Amministrazione in merito al risultato di esercizio.

Milano, li 8 aprile 2019

Il Collegio Sindacale

  
(Avv. Gianluca Stancati)

  
(Dott. Jean-Paul Baroni)

  
(Dott.ssa Annamaria Pontiggia)



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>