



**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE  
AL 31 DICEMBRE 2017  
DEL GRUPPO FULLSIX**



## **DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 14 MARZO 2018**

**FULLSIX S.p.A.**  
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)  
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



# Sommario

## Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2017 del Gruppo FullSix

### Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2017

5	Principali dati economici e finanziari
6	Informativa per gli Azionisti
8	Organi sociali e di controllo
9	Profilo del Gruppo FullSix
11	Società comprese nell'area di consolidamento
12	Eventi significativi dell'esercizio
17	Principali rischi e incertezze cui FullSix S.p.A. e il suo Gruppo sono esposti
20	Risorse Umane
21	Commento ai risultati economico – finanziari del Gruppo
23	Informativa di settore
31	Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
36	Rapporti con parti correlate
37	Situazione economico – finanziaria di FullSix S.p.A.
40	Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
41	Corporate Governance
42	Altre informazioni
43	Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio
46	Evoluzione prevedibile della gestione
47	Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio e di destinazione del risultato 2017

### Bilancio Consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2017

49	Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata
50	Prospetto dell'utile / (perdita) d'esercizio
51	Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
52	Rendiconto finanziario
53	Attività principali
54	Criteri di redazione
56	Area di consolidamento
65	Informativa di settore
68	Note di bilancio



## **Allegati**

- 100 Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 101 Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
- 102 Relazione della società di revisione al Bilancio Consolidato

## **Progetto Bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2017**

- 103 Situazione patrimoniale
- 106 Conto economico complessivo
- 107 Rendiconto finanziario
- 108 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 118 Note al bilancio

## **Allegati**

- 144 Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)
- 145 Stato patrimoniale (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
- 147 Prospetto dell'utile/(perdita) di esercizio (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
- 148 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 149 Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
- 150 Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2017
- 151 Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2017

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Ricavi netti	21.521	28.618	(7.097)
Costi operativi	(21.497)	(27.189)	5.692
Risultato della gestione ordinaria	24	1.429	(1.405)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(6)	1.869	(1.875)
Risultato operativo (EBIT)	(1.883)	16	(1.898)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(2.393)	(610)	(1.783)

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	4.468	6.431	(1.963)
Posizione finanziaria netta	(6.901)	(6.642)	(259)

### DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2017” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 dicembre 2017** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Blugroup S.r.l.	5.066.714	45,31
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC *	2.931.555	26,22
Flottante	3.184.046	28,47
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100%</b>

\* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 27 aprile 2017, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale. Per quanto riguarda il socio Framont & Partners Management LTD, come esposto nel sito Consob, in data 16 giugno 2017 ha ridotto la propria partecipazione al 4,33% del capitale sociale.

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 3% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario da annotazione a Libro dei Soci	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.066.714	45,31	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	503.574	4,5	3,609
			<b>5.570.288</b>	<b>49,81</b>	<b>49,296</b>
WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	STATUNITENSE	3.353.103	29,98	26,216
FRAMONT & PARTNERS LTD	FRAMONT & PARTNERS LTD	MALTESE	484.865		4,336

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

#### DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2017 e fino al 31 dicembre 2017 è risultato il seguente:



Al 31 dicembre 2017 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 14.830 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio, la cui consistenza è pari ad euro 4.468 migliaia.



## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

**Presidente e Amministratore Delegato:**

Marco Benatti

**Amministratore Delegato:**

Francesco Antonio Meani

**Consiglieri Indipendenti:**

Werther Montanari <sup>(1) (2)</sup>

Susanna Pedretti <sup>(2) (3)</sup>

Geraldina Marzolla <sup>(3)</sup>

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti <sup>(1) (2) (3)</sup>

Michaela Marcarini <sup>(1)</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

**Presidente:**

Gianluca Stancati

**Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

### SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023





## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business della trasformazione digitale, integrando un'offerta "full service" di servizi digital transformation, data driven marketing, communication e piattaforme IoT con la progettazione infrastrutture per smart city e reti di telecomunicazioni integrate.

Per quanto concerne il settore "digitale" il Gruppo è attivo nel mercato della data enabled digital transformation, supportando le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullSystem S.r.l. dalla fusione con FullMobile S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture. In data 21 settembre 2016 il ramo infrastrutture è stato acquisito dalla società FullSystem S.r.l..

In data 20 luglio 2016 le società FullDigi Srl e Fullplan Srl si sono fuse per incorporazione nella Softec S.p.A.

In data 19 dicembre 2016 FullMobile Srl si è fusa per incorporazione nella FullSystem S.r.l.



## STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:

le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale



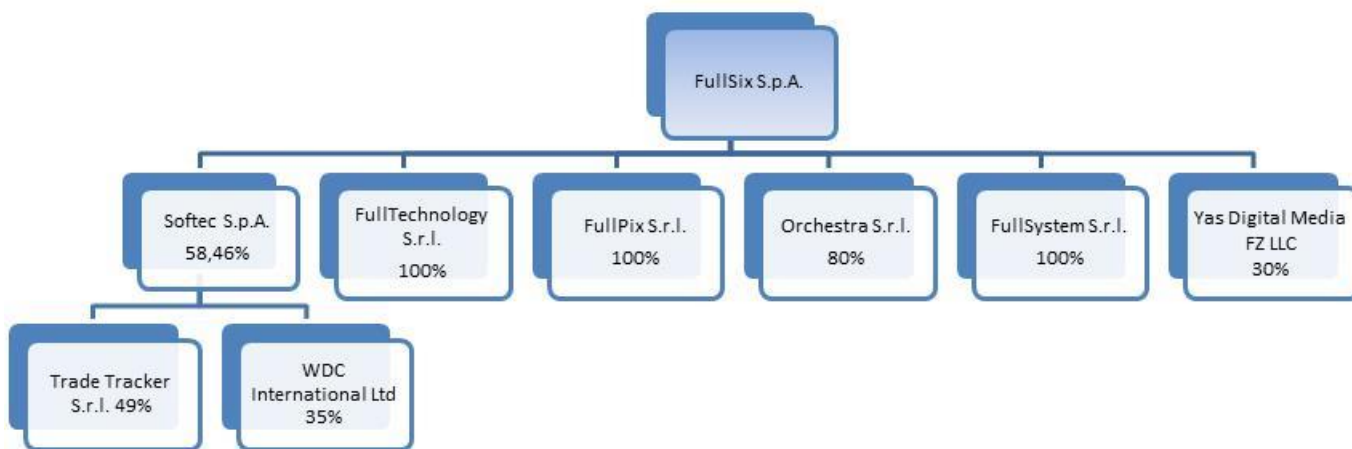
utilizzo del *brand* "Mobile" e del *brand* "System" per operare nell'ambito del settore dell'ICT, nella progettazione e realizzazione di infrastrutture e nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento dei terminali radiomobili



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 dicembre 2017, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2017. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **11 aprile 2017** si è tenuta l'assemblea straordinaria di FullPix S.r.l. per l'adozione dei provvedimenti di cui agli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c.: a fronte del mancato esercizio del diritto di opzione da parte del socio Michele Politi entro il termine finale del 31 maggio 2017, FullSix S.p.A. è divenuta socio unico di FullPix S.r.l. La medesima società, stante il mancato concretizzarsi di iniziative volte a ripristinarne l'operatività, in data **7 marzo 2018** è stata posta in liquidazione.

Si segnala che in data **30 ottobre 2017** il Consiglio di Amministrazione della società Softec S.p.A. ha deliberato di dare esecuzione parziale alla delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012, aumentando il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo massimo di Euro 1.500.000,00 (comprensivo di sovrapprezzo), mediante emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie prive di indicazione di valore nominale espresso, da eseguirsi entro il 30 novembre 2017. L'operazione di aumento di capitale si è conclusa con la sottoscrizione di n. 411.660 nuove azioni, pari all'82,33% delle azioni complessivamente offerte e corrispondenti ad un controvalore pari a Euro 1.234.980,00. Le azioni di nuova emissione sono state sottoscritte al prezzo di Euro 3,00 cadauna.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al paragrafo *Eventi significativi dell'Esercizio e Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2017*.

## EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio 2017 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 2.393 migliaia (-11,1%). I risultati industriali del gruppo non sono stati nel 2017 positivi: diminuzione del 24,8% dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2016; Risultato della gestione ordinaria positivo pari ad euro 24 migliaia (0,1% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA negativo per euro 6 migliaia (0%); EBIT negativo per euro 1.883 migliaia (-8,7%). Si segnala quindi un peggioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 31 dicembre 2016. Tali risultati sono frutto per un verso dalla contrazione dei mercati in cui il gruppo opera ed in particolare nell'area System si è assistito ad una diminuzione dei volumi di attività dei principali clienti. Inoltre la carenza di liquidità che ha contraddistinto tutto l'esercizio 2017 ha, da un lato ridotto la rivendita di prodotti di terze parti, e dall'altro ha impedito di prendere nuove commesse ritardando l'evoluzione dei cantieri in essere.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2017 è negativa e pari ad euro 6.901 migliaia, in peggioramento per euro 259 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016 quando registrava un valore negativo pari ad euro 6.642 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio 2017 sono i seguenti:

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina organi sociali*

In data **14 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **26 aprile 2017** e **27 aprile 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

1. Deliberazioni in ordine ai disposti dell'art. 2364 del Codice Civile circa l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2016; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.
2. Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016*

In data **15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **27 aprile 2017** e **28 aprile 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- *Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.*
- *Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.*
- *Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.*
- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di FullPix S.r.l. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e adozione dei provvedimenti ai sensi degli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c.*

In data **11 aprile 2017** si è tenuta l'assemblea ordinaria e straordinaria di FullPix S.r.l. per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e l'adozione dei provvedimenti di cui agli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c.: il socio FullSix S.p.A. in sede di assemblea ha sottoscritto interamente l'aumento di capitale sociale di euro 10 migliaia, nell'esercizio del proprio diritto di opzione e anche per la quota spettante in opzione all'altro socio Michele Politi, sotto condizione sospensiva del mancato esercizio del diritto di opzione da parte di quest'ultimo. A causa del mancato esercizio del diritto di opzione da parte del socio Michele Politi, entro il termine finale del 31 maggio 2017, FullSix S.p.A. è divenuta socio unico di FullPix S.r.l.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina del Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **26 aprile 2017** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- a determinare in 7 (sette) il numero dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017;
- a nominare il nuovo consiglio di amministrazione nelle persone di Marco Benatti, Francesco Meani, Luca Spotti, Giuseppe Moder, Hasmonai Hazan, Paola Manzoni ed Elisa Facciotti;
- a determinare il compenso annuo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione pari ad Euro 300.000,00, demandando al Consiglio di Amministrazione e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti.

I consiglieri Giuseppe Moder e Hasmonai Hazan hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento al punto 3) all'ordine del giorno, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato:

- di nominare il Collegio Sindacale della società Softec S.p.A. composto di 3 (tre) membri effettivi e di 2 (due) membri supplenti in persona dei signori Jean-Paul Baroni, Lucia Foti Belligambi e Roberta Provasi quali sindaci effettivi e dei signori Anna Maria Pontiggia e Gian Mario Marnati quali sindaci supplenti;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale il Sig. Jean-Paul Baroni.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina del Collegio Sindacale*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **27 aprile 2017**, in prima convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Collegio Sindacale risulta composto da:

- Gianluca Stancati (sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)
- Anna Maria Pontiggia (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Jean Paul Baroni (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Lucia Foti Belligambi (sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Anna Maria Faienza (sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)

L'Avv. Gianluca Stancati, quale candidato sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc, ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio Sindacale.

- *Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione e dell'Amministratore Delegato e attribuzione di deleghe operative nella società Softec SpA*

In data **2 maggio 2017**, il Consiglio di Amministrazione della società Softec SpA ha provveduto, ai sensi dell'articolo 23 dello Statuto Sociale, ad eleggere quale Presidente del Consiglio di Amministrazione il Consigliere Marco Benatti e ha individuato quale Amministratore Delegato il Consigliere Francesco Meani.

Il Consiglio di Amministrazione ha, altresì, assegnato deleghe operative al Presidente del Consiglio di Amministrazione Marco Benatti, all'Amministratore Delegato Francesco Meani ed ai Consiglieri Luca Spotti, Paola Manzoni ed Elisa Facciotti.

I curricula dei Consiglieri sono a disposizione del pubblico sul sito internet della società, [www.softecspa.com](http://www.softecspa.com), nella sezione Corporate Governance/Organi Sociali.



- *Sottoscritto nuovo contratto di affitto del Ramo d'Azienda ITSM ("It Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l.*

In data **21 giugno 2017**, la società FullTechnology S.r.l., a socio unico FullSix S.p.A., ha sottoscritto con il Fallimento X22 S.r.l. un nuovo contratto per l'affitto del ramo d'azienda ITSM ("IT Service Management"), già condotto in affitto dalla società FullTechnology S.r.l. in forza di un precedente contratto sottoscritto in data 25 giugno 2014 e rinnovato.

Il ramo d'azienda ITSM ha ad oggetto l'attività di consulenza, assistenza hardware, assistenza software, attività di *contact center* e attività di presidio presso importanti medie e grandi imprese italiane.

Il contratto d'affitto sottoscritto in data odierna da FullTechnology S.r.l., in qualità di Affittuaria e dal Fallimento X22 S.r.l., in qualità di Concedente, prevede:

- la conduzione del ramo d'azienda da parte di FullTechnology S.r.l. per il periodo dal 25 giugno 2017 fino al 26 novembre 2017, con facoltà in capo all'Affittuaria di prorogare la durata dell'affitto di ulteriori 6 (sei) mesi alle medesime condizioni;
- il canone di affitto pattuito per il periodo dal 25 giugno 2017 fino al 26 novembre 2017 sarà pari ad Euro 6.000,00 (seimila/00) mensili da corrispondersi in rate bimestrali posticipate.

Il suddetto contratto di affitto è stato autorizzato dal Tribunale di Siena, Sez. Fallimentare, con decreto del 12 giugno 2017 del Giudice Delegato della procedura 70/2015 Fall.

Nella stessa data, FullSix S.p.A. ha sottoscritto un atto di fidejussione a favore del Fallimento X22 S.r.l., a garanzia delle obbligazioni pecuniarie assunte dalla controllata FullTechnology S.r.l.

- *Verifica dei requisiti di indipendenza dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A.*

In data **20 luglio 2017**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., ha valutato l'indipendenza dei propri Amministratori nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2017. Sulla base delle dichiarazioni rese dagli Amministratori e delle informazioni a disposizione di Softec S.p.A., è risultato in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF") come richiamato dall'articolo 147 ter, comma 4, del TUF, il Consigliere Hasmonai Hazan.

Il Consigliere Giuseppe Moder, che in sede dell'Assemblea degli Azionisti aveva dichiarato la propria indipendenza, a seguito dell'assunzione dell'incarico di consulente strategico della società, non risulta più in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF").

I Consiglieri Marco Benatti, Francesco Meani, Luca Spotti, Paola Manzoni ed Elisa Facciotti hanno dichiarato di essere non indipendenti ed esecutivi.

- *Operazione di aumento di capitale riferito alla società Softec S.p.A.*

In data **30 ottobre 2017**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di dare esecuzione parziale alla delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012, aumentando il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo massimo di Euro 1.500.000,00 (comprensivo di sovrapprezzo), mediante emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie prive di indicazione di valore nominale espresso, da eseguirsi entro il 30 novembre 2017.

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, risultano collocate presso primari investitori istituzionali n. 294.030 azioni ordinarie per un controvalore complessivo di Euro 882.090,00. Il termine per il collocamento delle residue N. 205.970 azioni è il prossimo 30 novembre e le nuove azioni potranno essere offerte in sottoscrizione a banche, società finanziarie, fondi di investimento, società commerciali e di consulenza che svolgano attività sinergiche e/o funzionali a quelle dell'Emittente.

Le azioni sono state offerte ad un prezzo di sottoscrizione di Euro 3,00 (comprensivo di sovrapprezzo).

Ai fini delle definizioni del prezzo di emissione delle nuove azioni, il Consiglio di Amministrazione, nell'esercitare la delega attribuita e in conformità a quanto prescritto dall'art. 2441, comma 6, cod. civ., ha tenuto conto dei seguenti criteri:

- *il valore patrimoniale delle azioni quali risulta alla data del 30 giugno 2017, che ammonta ad Euro 1,51 per azione;*
- *la media ponderata dei valori di Borsa dell'azione a 3 mesi, che risulta essere pari ad Euro 3,46;*
- *la media ponderata dei valori di Borsa dell'azione a 6 mesi, che risulta essere pari ad Euro 3,79;*
- *il valore dell'azione alla data ultima di chiusura del 27 ottobre 2017, che risulta essere pari ad Euro 3,33.*

Al riguardo, è stato applicato uno sconto sul prezzo di emissione rispetto all'attuale quotazione del titolo Softec in linea con la migliori *best practice* di mercato per simili operazioni e nel rispetto delle normative vigenti in materia.

A ragione dell'esistenza di azioni senza indicazione del valore nominale, il prezzo puntuale di sottoscrizione è stato imputato per Euro 1,00 (uno virgola zero zero) a quota capitale e per Euro 2,00 (due virgola zero zero) a sovrapprezzo.



L'operazione ha il fine di contribuire a rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria di Softec S.p.A. nonché di finanziare gli investimenti da effettuare nell'ambito della robotica e dello sviluppo dei servizi di social-free-wifi nei quali l'Emittente è già uno dei principali *player* a livello nazionale, così come di incrementare il flottante con conseguente ampliamento e diversificazione della base azionaria agevolando lo scambio dei titoli.

- *Depositata attestazione di variazione del capitale sociale di Softec S.p.A. a fronte della sottoscrizione del 59% dell'aumento di capitale senza diritto di opzione per circa Euro 0,9 milioni*

In data **6 novembre 2017**, a seguito della prima sottoscrizione, è stata depositata l'attestazione di cui all'art. 2444 c.c. presso il Registro delle Imprese di Milano della variazione del capitale sociale della società Softec S.p.A.. Alla data del 6 novembre 2017 risultavano collocate presso primari investitori istituzionali n. 294.030 azioni ordinarie per un controvalore complessivo di Euro 882.090,00. L'operazione è avvenuta a seguito dell'esecuzione parziale della delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012, ed esercitata dal Consiglio di Amministrazione della società con delibera del 30 ottobre 2017.

- *Convocazione dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti per la proposta di emissione di un prestito obbligazionario convertibile cum warrant*

In data **14 novembre 2017** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Straordinaria dei azionisti, per i giorni **21 dicembre 2017** e **22 dicembre 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

1) Emissione di un prestito obbligazionario convertibile cum warrant, ai sensi dell'art. 2420-bis cod.civ. con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ. per un importo complessivo massimo pari a Euro 5.000.000,00, diviso in dieci tranches, con contestuale emissione e assegnazione gratuita dei warrant, i quali consentiranno di sottoscrivere azioni ordinarie della Società, il tutto con conseguente: (i) aumento del capitale sociale ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 2, cod.civ., in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio della conversione del prestito obbligazionario convertibile mediante emissione di azioni ordinarie; (ii) aumento del capitale sociale, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio dell'esercizio dei warrant, mediante emissione di azioni ordinarie.

- *Revoca e nuova convocazione dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti per la proposta di emissione di un prestito obbligazionario convertibile cum warrant*

In data **30 novembre 2017**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di revocare l'Assemblea Straordinaria degli azionisti, già programmata per i giorni **21 dicembre 2017** e **22 dicembre 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione, e di convocare una nuova Assemblea Straordinaria degli azionisti per i giorni **10 gennaio 2018** e **11 gennaio 2018** con il seguente ordine del giorno:

1) Emissione di un prestito obbligazionario convertibile cum warrant, ai sensi dell'art. 2420-bis cod.civ. con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ. per un importo complessivo massimo pari a Euro 5.000.000,00, diviso in dieci tranches, con contestuale emissione e assegnazione gratuita dei warrant, i quali consentiranno di sottoscrivere azioni ordinarie della Società, il tutto con conseguente: (i) aumento del capitale sociale ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 2, cod.civ., in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio della conversione del prestito obbligazionario convertibile mediante emissione di azioni ordinarie; (ii) aumento del capitale sociale, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio dell'esercizio dei warrant, mediante emissione di azioni ordinarie.

- *Cessazione contratto di affitto del Ramo d'Azienda ITSM ("It Service Management") da parte della società controllata Fulltechnology S.r.l.*

In data **26 novembre 2017**, si è concluso il contratto di affitto del Ramo d'Azienda ITSM avente ad oggetto l'attività di consulenza, assistenza hardware, assistenza software, attività di *contact center* e attività di presidio con conseguente retrocessione alla curatela del Fallimento X22 Srl..

- *Concluso l'aumento di capitale e collocato l'82,33% dell'aumento di capitale senza diritto di opzione per circa Euro 1,23 milioni; il flottante sale al 41,54% di Softec S.p.A.*

In data **30 novembre 2017** si è concluso il periodo di offerta delle massime n. 500.000 azioni oggetto dell'aumento di capitale di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 ottobre 2017 in esecuzione parziale della delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012. Sono state sottoscritte n. 411.660 nuove azioni, pari all'82,33% delle azioni complessivamente offerte e corrispondenti ad un controvalore pari a Euro 1.234.980,00. Le azioni di nuova emissione sono state sottoscritte al prezzo di Euro 3,00 cadauna.

Ad esito del collocamento, il capitale sociale di Softec S.p.A. è pari a Euro € 2.497.960,00 suddiviso in n. 2.497.960 azioni ordinarie prive di valore nominale.

- *Depositata ulteriore attestazione di variazione del capitale sociale di Softec S.p.A. a fronte della sottoscrizione del 82,33 % dell'aumento di capitale senza diritto di opzione per circa Euro 1,23 milioni*

In data **11 dicembre 2017**, a conclusione del periodo di sottoscrizione dell'aumento di capitale, è stata depositata l'ulteriore attestazione di cui all'art. 2444 c.c. presso il Registro delle Imprese di Milano della variazione del capitale sociale a conclusione del periodo di offerta delle massime n. 500.000 azioni oggetto dell'aumento di capitale di cui alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 30 ottobre 2017 in esecuzione parziale della delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012. Il capitale sociale, a conclusione dell'operazione, risultava pertanto pari ad Euro 2.497.960,00 suddiviso in n. 2.497.960 di azioni ordinarie priva di valore nominale.

La composizione aggiornata della compagine azionaria risultava la seguente:

<b>Azionista</b>	<b>n. azioni</b>	<b>%</b>
Fullsix SpA	1.460.373	58,46%
Altri azionisti <5%	1.037.587	41,54%
<b>Totale</b>	<b>2.497.960</b>	<b>100,00%</b>

- *Revoca convocazione dell' assemblea straordinaria degli azionisti del 10-11 gennaio 2018*

In data **20 dicembre 2017**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., stante il mancato perfezionamento di tutti i requisiti tecnici necessari per dar corso all'operazione di aumento di capitale così come delineata nell'avviso di convocazione pubblicato in data 30 novembre 2017, ha deliberato di revocare la citata convocazione.





## PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di gestione dei rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del gruppo FullSix e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel Bilancio Consolidato del gruppo.

### RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. L'esercizio 2017 ha visto per la prima volta dal 2009 una crescita del PIL italiano del 1,5% e condizioni di crescita anche nelle principali economie mondiali. Di tali condizioni si sono avvantaggiati gli esportatori, mentre il mercato nazionale, che è quello in cui opera il gruppo, rimane ancora debole.

Qualora, nonostante le misure messe in atto dal Governo e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia interna, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi della società, dovesse persistere anche nel 2018, l'attività, le strategie e le prospettive della società potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del gruppo stesso.

### RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media. A partire da agosto 2012 il gruppo è inoltre esposto ai rischi connessi all'attività di consulenza e di servizi erogati nell'ambito delle reti e dei dispositivi mobile a seguito dell'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile". A seguito dell'affitto del ramo "ITSM" avvenuto nel giugno 2014 il gruppo è esposto anche nelle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center. Nel 2016 il gruppo è stato anche esposto ai rischi connessi agli investimenti pubblici e privati nel settore delle infrastrutture, avendo affittato in data 16 dicembre 2015 il ramo "Infrastrutture" e avendolo successivamente acquisito.

Eventi macro-economici quali quelli che si sono verificati nel corso del 2017, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria. La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

### RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di gruppo presentato e approvato in data 7 marzo 2018, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2018 il gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2018 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria.

Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita

ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso e del cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Il *credit crunch* a cui è purtroppo sottoposto il sistema bancario italiano limita notevolmente l'accesso al credito da parte delle aziende. Ne consegue che qualora per il gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

### **RISCHI CONNESSI AL RATING**

Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2018 per il fatto che il gruppo ha peggiorato nel corso del 2017 la propria redditività industriale. Tuttavia non ci si può esimere dall'osservare che proprio in relazione ai rapporti conflittuali esistenti tra il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ed il socio di minoranza WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, il rating assegnato alla FullSix S.p.A. e alle sue controllate ne risente negativamente. Inoltre la non comunanza di interessi tra i soci si riverbera negativamente nei rapporti bancari che il gruppo intrattiene creando al management grosse difficoltà nel reperimento di linee di credito per il finanziamento del capitale circolante.

### **RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO**

Al 31 dicembre 2017 la posizione finanziaria del Gruppo è negativa per euro 6.901 migliaia. La posizione finanziaria a breve termine è negativa per euro 5.202 migliaia; quella a medio-lungo termine è negativa per euro 1.699 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 181 migliaia investita in depositi bancari a vista o a breve termine. **e/o in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili (pronti contro termine).**

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise. Esiste un rischio di cambio relativo alla *translation* dei risultati economici e delle poste finanziarie della *branch* marocchina posseduta al 100% dalla FullSystem Srl e che redige il suo bilancio in *Dirham* marocchini.

### **RISCHIO DI CREDITO**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio il gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.



Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

#### **RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE**

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il Gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il Gruppo ha avviato fin dal 2010 un piano di *retention* e di fidelizzazione di un gruppo di manager che costituiscono la "spina dorsale" dei diversi ambiti di attività in cui opera.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione scadrà alla data dell'assemblea per approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

\* \* \*

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



## RISORSE UMANE

Al 31 dicembre 2017 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo sono pari a 164 unità, in diminuzione di 188 unità rispetto al 31 dicembre 2016.

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

4	amministratori esecutivi
5	dirigenti
23	quadri
117	impiegati a tempo indeterminato
5	impiegati a tempo determinato
5	operai
5	stagisti

## EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La struttura organizzativa del Gruppo non ha subito importanti cambiamenti per effetto delle nuove attività, le quali sono state inglobate nel sistema procedurale ed organizzativo del Gruppo. Per le nuove realtà aziendali sono state previste ed adattate procedure *ad hoc* quando richieste da significative diversità organizzative. Laddove invece applicabili, si è proceduto nel trasferimento di procedure e prassi operative e di sicurezza consolidate alle realtà aziendali acquisite.

Tutte le risorse umane inserite nel Gruppo con incarichi di responsabilità nel corso del 2017 hanno siglato patti economici di non concorrenza, *non solicity* e rispetto della riservatezza.

## COMMENTO AI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI DEL GRUPPO

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	31/12/2017	Inc. %	31/12/2016	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	21.521	100,0%	28.618	100,0%	(7.097)	(24,8%)
Costo del lavoro	(11.237)	(52,2%)	(14.052)	(49,1%)	2.815	20,0%
Costo dei servizi	(8.478)	(39,4%)	(11.072)	(38,7%)	2.594	23,4%
Altri costi operativi	(1.782)	(8,3%)	(2.065)	(7,2%)	283	13,7%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>24</b>	<b>0,1%</b>	<b>1.429</b>	<b>5,0%</b>	<b>(1.405)</b>	<b>(98,3%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(15)	(0,1%)	499	1,7%	(514)	(102,9%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(15)	(0,1%)	(58)	(0,2%)	43	74,0%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(6)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>1.869</b>	<b>6,5%</b>	<b>(1.875)</b>	<b>(100,3%)</b>
Ammortamenti	(798)	(3,7%)	(993)	(3,5%)	195	19,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(1.078)	(5,0%)	(860)	(3,0%)	(218)	25,3%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.883)</b>	<b>(8,7%)</b>	<b>16</b>	<b>0,1%</b>	<b>(1.898)</b>	<b>(12.035,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(368)	(1,7%)	(400)	(1,4%)	32	8,0%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.250)</b>	<b>(10,5%)</b>	<b>(384)</b>	<b>(1,3%)</b>	<b>(1.866)</b>	<b>486,0%</b>
Imposte	(212)	(1,0%)	(147)	(0,5%)	(66)	44,7%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(531)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>(1.932)</b>	<b>364,0%</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(37)	(0,1%)	37	100,0%
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(568)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>(1.895)</b>	<b>333,8%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>(568)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>(1.895)</b>	<b>333,8%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	69	0,3%	(43)	(0,1%)	112	261,6%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(11,1%)</b>	<b>(610)</b>	<b>(2,1%)</b>	<b>(1.783)</b>	<b>292,0%</b>

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2017, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 21.521 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 24 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 6 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 1.883 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 2.393 migliaia.

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRE

(migliaia di euro)	I trim. 2017	Inc. %	II trim. 2017	Inc. %	III trim. 2017	Inc. %	IV trim. 2017	Inc. %
Ricavi netti	5.738	100,0%	6.005	100,0%	4.829	100,0%	4.949	100,0%
Costo del lavoro	(3.188)	(55,6%)	(2.956)	(49,2%)	(2.650)	(54,9%)	(2.443)	(49,4%)
Costo dei servizi	(2.079)	(36,2%)	(2.064)	(34,4%)	(1.932)	(40,0%)	(2.403)	(48,6%)
Altri costi operativi netti	(452)	(7,9%)	(526)	(8,8%)	(486)	(10,1%)	(318)	(6,4%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>19</b>	<b>0,3%</b>	<b>459</b>	<b>7,6%</b>	<b>(238)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>(215)</b>	<b>(4,3%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(4)	(0,1%)	-	-	(11)	(0,2%)	0	-
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(4)	(0,1%)	(11)	(0,2%)	0	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>15</b>	<b>0,3%</b>	<b>455</b>	<b>7,6%</b>	<b>(260)</b>	<b>(5,4%)</b>	<b>(215)</b>	<b>(4,3%)</b>
Ammortamenti	(187)	(3,3%)	(149)	(2,5%)	(197)	(4,1%)	(266)	(5,4%)
Accantonamenti e svalutazioni	(40)	(0,7%)	(741)	(12,3%)	(5)	(0,1%)	(292)	(5,9%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(212)</b>	<b>(3,7%)</b>	<b>(435)</b>	<b>(7,2%)</b>	<b>(462)</b>	<b>(9,6%)</b>	<b>(773)</b>	<b>(15,6%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(69)	(1,2%)	(98)	(1,6%)	(64)	(1,3%)	(137)	(2,8%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(281)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>(533)</b>	<b>(8,9%)</b>	<b>(526)</b>	<b>(10,9%)</b>	<b>(910)</b>	<b>(18,4%)</b>
Imposte	(22)	(0,4%)	(163)	(2,7%)	(32)	(0,7%)	5	0,1%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(303)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(697)</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>(559)</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>(906)</b>	<b>(18,3%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(303)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(697)</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>(559)</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>(906)</b>	<b>(18,3%)</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(303)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>(697)</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>(559)</b>	<b>(11,6%)</b>	<b>(906)</b>	<b>(18,3%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(11)	(0,2%)	(4)	(0,1%)	43	0,9%	40	0,8%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(314)</b>	<b>(5,5%)</b>	<b>(700)</b>	<b>(11,7%)</b>	<b>(516)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>(866)</b>	<b>(17,5%)</b>



## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività operando nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del gruppo FullSix.

Il 24 novembre 2017 il ramo ITSM ("IT Service Management") affittato dalla FullTechnology S.r.l. che svolgeva attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center è stato restituito.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2018.

Settori di attività:

- **DIGITAL** ovvero le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale;
- **SYSTEM**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e le infrastrutture. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, nonché le attività nella progettazione, realizzazione e nel *project management* nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla Computer Vision all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nell'esercizio 2017 e nell'esercizio 2016:

	Esercizio 2017										
	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	2.267	100,0%	8.198	100,0%	6.968	100,0%	6.465	100,0%	(2.378)	21.521	100,0%
Costo del lavoro	(1.081)	(47,7%)	(3.994)	(48,7%)	(2.932)	(42,1%)	(3.229)	(49,9%)	-	(11.237)	(52,2%)
Costo dei servizi	(1.861)	(82,1%)	(2.769)	(33,8%)	(4.288)	(61,5%)	(1.939)	(30,0%)	2.378	(8.478)	(39,4%)
Altri costi operativi netti	(471)	(20,8%)	(643)	(7,8%)	(162)	(2,3%)	(506)	(7,8%)	-	(1.782)	(8,3%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.146)</b>	<b>(50,5%)</b>	<b>792</b>	<b>9,7%</b>	<b>(414)</b>	<b>(5,9%)</b>	<b>792</b>	<b>12,2%</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>0,1%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	2	0,1%	(4)	(0,0%)	(13)	(0,2%)	-	-	-	(15)	(0,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(7)	(0,1%)	-	-	(8)	(0,1%)	-	(15)	(0,1%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(50,4%)</b>	<b>781</b>	<b>9,5%</b>	<b>(427)</b>	<b>(6,1%)</b>	<b>784</b>	<b>12,1%</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>(0,0%)</b>
Ammortamenti	(36)	(1,6%)	(596)	(7,3%)	(141)	(2,0%)	(26)	(0,4%)	-	(798)	(3,7%)
Accantonamenti e svalutazioni	(197)	(8,7%)	(221)	(2,7%)	(660)	(9,5%)	-	-	-	(1.078)	(5,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.376)</b>	<b>(60,7%)</b>	<b>(36)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(1.228)</b>	<b>(17,6%)</b>	<b>757</b>	<b>11,7%</b>	<b>-</b>	<b>(1.882)</b>	<b>(8,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	640	28,2%	(160)	(2,0%)	(199)	(2,9%)	(44)	(0,7%)	(604)	(368)	(1,7%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(736)</b>	<b>(32,5%)</b>	<b>(196)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>(1.427)</b>	<b>(20,5%)</b>	<b>714</b>	<b>11,0%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.251)</b>	<b>(10,5%)</b>
Imposte	177	7,8%	15	0,2%	(194)	(2,8%)	(211)	(3,3%)	-	(213)	(1,0%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(559)</b>	<b>(24,7%)</b>	<b>(181)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(559)</b>	<b>(24,7%)</b>	<b>(181)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	69	0,8%	-	-	-	-	-	69	0,3%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(559)</b>	<b>(24,7%)</b>	<b>(112)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(11,1%)</b>



Esercizio 2016

(migliaia di euro)	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
Ricavi netti	2.583	100,0%	10.347	100,0%	10.017	100,0%	8.110	100,0%	(2.439)	28.618	100,0%
Costo del lavoro	(1.065)	(41,2%)	(4.570)	(44,2%)	(4.350)	(43,4%)	(4.068)	(50,2%)	-	(14.053)	(49,1%)
Costo dei servizi	(1.811)	(70,1%)	(4.043)	(39,1%)	(5.279)	(52,7%)	(2.377)	(29,3%)	2.439	(11.072)	(38,7%)
Altri costi operativi netti	(716)	(27,7%)	(590)	(5,7%)	(212)	(2,1%)	(547)	(6,7%)	-	(2.065)	(7,2%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.010)</b>	<b>(39,1%)</b>	<b>1.144</b>	<b>11,1%</b>	<b>177</b>	<b>1,8%</b>	<b>1.118</b>	<b>13,8%</b>	-	<b>1.429</b>	<b>5,0%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(126)	(4,9%)	544	5,3%	99	1,0%	(18)	(0,2%)	-	499	1,7%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,2%)	(26)	(0,3%)	(12)	(0,1%)	-	(58)	(0,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.136)</b>	<b>(44,0%)</b>	<b>1.668</b>	<b>16,1%</b>	<b>249</b>	<b>2,5%</b>	<b>1.088</b>	<b>13,4%</b>	-	<b>1.869</b>	<b>6,5%</b>
Ammortamenti	(59)	(2,3%)	(778)	(7,5%)	(81)	(0,8%)	(76)	(0,9%)	-	(993)	(3,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(143)	(5,5%)	(553)	(5,3%)	(165)	(1,6%)	-	-	-	(860)	(3,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(51,8%)</b>	<b>336</b>	<b>3,2%</b>	<b>3</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.013</b>	<b>12,5%</b>	-	<b>16</b>	<b>0,1%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	68	2,6%	(75)	(0,7%)	(192)	(1,9%)	(36)	(0,4%)	(165)	(400)	(1,4%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.269)</b>	<b>(49,1%)</b>	<b>261</b>	<b>2,5%</b>	<b>(189)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>977</b>	<b>12,0%</b>	<b>(165)</b>	<b>(384)</b>	<b>(1,3%)</b>
Imposte	468	18,1%	(76)	(0,7%)	(202)	(2,0%)	(336)	(4,1%)	-	(147)	(0,5%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(391)</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(531)</b>	<b>(1,9%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(37)	(0,4%)	-	-	-	(37)	(0,1%)
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(568)</b>	<b>(2,0%)</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(568)</b>	<b>(2,0%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	(43)	(0,4%)	-	-	-	-	-	(43)	(0,2%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>142</b>	<b>1,4%</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(610)</b>	<b>(2,1%)</b>

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

(migliaia di euro)	DIGITAL		Esercizio 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
	Esercizio 2017	Inc. %				
Ricavi netti	8.198	100,0%	10.347	100,0%	(2.148)	(20,8%)
Costo del lavoro	(3.994)	(48,7%)	(4.570)	(44,2%)	576	12,6%
Costo dei servizi	(2.769)	(33,8%)	(4.043)	(39,1%)	1.274	31,5%
Altri costi operativi, netti	(643)	(7,8%)	(590)	(5,7%)	(53)	(9,0%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>792</b>	<b>9,7%</b>	<b>1.144</b>	<b>11,1%</b>	<b>(352)</b>	<b>(30,7%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(4)	(0,0%)	544	5,3%	(548)	(100,7%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(7)	(0,1%)	(20)	(0,2%)	13	64,5%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>781</b>	<b>9,5%</b>	<b>1.668</b>	<b>16,1%</b>	<b>(887)</b>	<b>(53,2%)</b>
Ammortamenti	(596)	(7,3%)	(778)	(7,5%)	183	23,5%
Accantonamenti e svalutazioni	(221)	(2,7%)	(553)	(5,3%)	332	(100,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(36)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>336</b>	<b>3,2%</b>	<b>(372)</b>	<b>(110,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(160)	(2,0%)	(75)	(0,7%)	(85)	113,7%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(196)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>261</b>	<b>2,5%</b>	<b>(457)</b>	<b>(175,0%)</b>
Imposte	15	0,2%	(76)	(0,7%)	91	119,5%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(181)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(366)</b>	<b>(197,7%)</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(181)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(366)</b>	<b>(197,7%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	69	0,8%	(43)	(0,4%)	113	260,8%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(112)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>142</b>	<b>1,4%</b>	<b>(254)</b>	<b>(178,6%)</b>

**SYSTEM**

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Inc. %	Esercizio 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	6.968	100,0%	10.017	100,0%	(3.049)	(30,4%)
Costo del lavoro	(2.932)	(42,1%)	(4.350)	(43,4%)	1.417	32,6%
Costo dei servizi	(4.288)	(61,5%)	(5.279)	(52,7%)	991	18,8%
Altri costi operativi netti	(162)	(2,3%)	(212)	(2,1%)	50	23,5%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(414)</b>	<b>(5,9%)</b>	<b>177</b>	<b>1,8%</b>	<b>(590)</b>	<b>(334,4%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(13)	(0,2%)	99	1,0%	(112)	(113,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(26)	(0,3%)	26	100,0%
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(427)</b>	<b>(6,1%)</b>	<b>249</b>	<b>2,5%</b>	<b>(676)</b>	<b>271,2%</b>
Ammortamenti	(141)	(2,0%)	(81)	(0,8%)	(60)	74,4%
Accantonamenti e svalutazioni	(660)	(9,5%)	(165)	(1,6%)	(495)	300,0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.228)</b>	<b>(17,6%)</b>	<b>3</b>	<b>0,0%</b>	<b>(1.231)</b>	<b>37.291,8%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(199)	(2,9%)	(192)	(1,9%)	(7)	(3,8%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.427)</b>	<b>(20,5%)</b>	<b>(189)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>(1.238)</b>	<b>(656,5%)</b>
Imposte	(194)	(2,8%)	(202)	(2,0%)	8	4,2%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>(391)</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>(1.230)</b>	<b>(314,7%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(37)	(0,4%)	37	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>(1.193)</b>	<b>(278,8%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>(1.193)</b>	<b>(278,8%)</b>

**TECHNOLOGY**

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Inc. %	Esercizio 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	6.465	100,0%	8.110	100,0%	(1.645)	(20,3%)
Costo del lavoro	(3.229)	(49,9%)	(4.068)	(50,2%)	838	20,6%
Costo dei servizi	(1.939)	(30,0%)	(2.377)	(29,3%)	438	18,4%
Altri costi operativi netti	(506)	(7,8%)	(547)	(6,7%)	41	7,5%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>792</b>	<b>12,2%</b>	<b>1.118</b>	<b>13,8%</b>	<b>(327)</b>	<b>(29,2%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(18)	(0,2%)	18	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(8)	(0,1%)	(12)	(0,1%)	4	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>784</b>	<b>12,1%</b>	<b>1.088</b>	<b>13,4%</b>	<b>(305)</b>	<b>(28,0%)</b>
Ammortamenti	(26)	(0,4%)	(76)	(0,9%)	50	65,6%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>757</b>	<b>11,7%</b>	<b>1.013</b>	<b>12,5%</b>	<b>(255)</b>	<b>(25,2%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(44)	(0,7%)	(36)	(0,4%)	(8)	22,0%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>714</b>	<b>11,0%</b>	<b>977</b>	<b>12,0%</b>	<b>(263)</b>	<b>(26,9%)</b>
Imposte	(211)	(3,3%)	(336)	(4,1%)	125	37,2%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(138)</b>	<b>(21,5%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(138)</b>	<b>(21,5%)</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(138)</b>	<b>(21,5%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(138)</b>	<b>(21,5%)</b>

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nell'esercizio 2017, confrontati con quelli misurati nel corso dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

## RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2017	Inc. %	Esercizio 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	8.198	37,9%	10.347	36,3%	(2.148)	(20,8%)
SYSTEM	6.968	32,2%	10.017	35,2%	(3.049)	(30,4%)
TECHNOLOGY	6.465	29,9%	8.110	28%	(1.645)	(20,3%)

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nell'esercizio 2017 comparati con quelli dell'esercizio 2016 registrano un decremento complessivo del 24,8%. Nel segmento Digital si evidenzia una diminuzione del 20,8%. Il settore System mostra un decremento del 30,4%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 6.465 migliaia con un decremento rispetto al 2016 del 20,3%.

## RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2017	Inc. % ricavi	Esercizio 2016	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	792	9,7%	1.144	11,1%	(352)	(30,7%)
SYSTEM	(414)	(5,9%)	177	1,8%	(590)	(334,4%)
TECHNOLOGY	792	12%	1.118	14%	(327)	(29,2%)

Nel settore Digital si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 1.144 migliaia nel 2016 ad un valore positivo per euro 792 migliaia nel 2017. Nel settore System, si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo per euro 177 migliaia ad un valore negativo per euro 414 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 792 migliaia in peggioramento per euro 327 migliaia rispetto al 2016.

## MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2017	Inc. % ricavi	Esercizio 2016	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	781	9,5%	1.668	16,1%	(887)	(53,2%)
SYSTEM	(427)	(6,1%)	249	2,5%	(676)	271,2%
TECHNOLOGY	784	12%	1.088	13%	(305)	(28,0%)

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un peggioramento nel settore Digital pari ad euro 887 migliaia. Nel settore System l'EBITDA è negativo e pari ad euro 427 migliaia, in peggioramento rispetto al 2016 in cui risultava pari ad euro 249 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 784 migliaia in peggioramento rispetto al 2016 quando risultava pari ad euro 1.088 migliaia.

## RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2017		Esercizio 2016			
	Esercizio 2017	Inc. % ricavi	Esercizio 2016	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(36)	(0,4%)	336	3,2%	(372)	(110,7%)
SYSTEM	(1.228)	(17,6%)	3	0,0%	(1.231)	37.291,8%
TECHNOLOGY	757	11,7%	1.013	12,5%	(255)	(25,2%)

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 36 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 1.228 migliaia per il settore System. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato Digital consegue un peggioramento pari ad euro 372 migliaia. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 757 migliaia.

## RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2017		Esercizio 2016			
	Esercizio 2017	Inc. % ricavi	Esercizio 2016	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(196)	(2,4%)	261	2,5%	(457)	(175,0%)
SYSTEM	(1.427)	(20,5%)	(189)	(1,9%)	(1.238)	(656,5%)
TECHNOLOGY	714	11,0%	977	12,0%	(263)	(26,9%)

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 196 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 1.427 migliaia per il settore System. Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 457 migliaia nel settore Digital ed un peggioramento per euro 1.238 migliaia nel settore System. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 714 migliaia in peggioramento rispetto al 2016 quando risultava pari ad euro 977 migliaia.

## RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2017		Esercizio 2016			
	Esercizio 2017	Inc. % ricavi	Esercizio 2016	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(181)	(2,2%)	185	1,8%	(366)	(197,7%)
SYSTEM	(1.621)	(23,3%)	(428)	(4,3%)	(1.193)	(278,8%)
TECHNOLOGY	503	7,8%	641	7,9%	(138)	(21,5%)

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 181 migliaia. Nell'esercizio 2016 era positivo e pari ad euro 185 migliaia.

Il segmento System evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 1.621 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 428 migliaia nel 2016. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è positivo e pari ad euro 503 migliaia.

# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Avviamento	9.367	10.027	(660)
Altre attività immateriali	463	411	52
Attività materiali	2.699	2.945	(246)
Altre attività finanziarie	12	23	(11)
Altre attività non correnti	39	455	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	295	341	(47)
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>12.875</b>	<b>14.202</b>	<b>(1.328)</b>
Lavori in corso	1.564	1.545	19
Crediti commerciali	8.485	10.355	(1.870)
Altri crediti	1.994	2.230	(236)
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>12.043</b>	<b>14.130</b>	<b>(2.087)</b>
Debiti commerciali	(5.876)	(6.643)	766
Altri debiti	(2.855)	(4.604)	1.749
Fondi per rischi ed oneri	(949)	(1.090)	141
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(9.681)</b>	<b>(12.337)</b>	<b>2.656</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>2.362</b>	<b>1.793</b>	<b>570</b>
Benefici ai dipendenti	(1.013)	(1.014)	1
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(374)	(434)	59
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(1.388)</b>	<b>(1.448)</b>	<b>60</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>13.849</b>	<b>14.547</b>	<b>(698)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	4.468	6.431	(1.963)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2.480	1.474	1.005
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	6.901	6.642	259
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>13.849</b>	<b>14.547</b>	<b>(698)</b>

Il capitale investito netto, pari ad euro 14.547 migliaia al 31 dicembre 2016 e ad euro 13.849 migliaia al 31 dicembre 2017, evidenzia un decremento pari ad euro 698 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) dalla riduzione del capitale immobilizzato per euro 1.328 migliaia, (ii) del decremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 2.087 migliaia, (iii) del decremento di euro 2.656 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) della diminuzione di euro 60 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Avviamento	9.367	10.027	(660)
Altre attività immateriali	463	411	52
Attività materiali	2.699	2.945	(246)
Altre attività finanziarie	12	23	(11)
Altre attività non correnti	39	455	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	295	341	(47)
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>12.875</b>	<b>14.202</b>	<b>(1.328)</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 12.875 migliaia al 31 dicembre 2017 e ad euro 14.202 migliaia al 31 dicembre 2016, si decrementa per euro 1.328 migliaia.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Lavori in corso	1.564	1.545	19
Crediti commerciali	8.485	10.355	(1.870)
Altri crediti	1.994	2.230	(236)
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>12.043</b>	<b>14.130</b>	<b>(2.087)</b>
Debiti commerciali	(5.876)	(6.643)	766
Altri debiti	(2.855)	(4.604)	1.749
Fondi per rischi ed oneri	(949)	(1.090)	141
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(9.681)</b>	<b>(12.337)</b>	<b>2.656</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>2.362</b>	<b>1.793</b>	<b>570</b>

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.793 migliaia al 31 dicembre 2016, rimane positivo per euro 2.362 migliaia al 31 dicembre 2017, evidenziando un incremento pari ad euro 570 migliaia.

Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- *incremento dei lavori in corso per euro 19 migliaia;*
- *decremento nei crediti commerciali per euro 1.870 migliaia;*
- *decremento degli altri crediti per euro 236 migliaia;*
- *decremento dei debiti commerciali per euro 766 migliaia;*
- *decremento degli altri debiti per euro 1.749 migliaia;*
- *decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 141 migliaia;*

Complessivamente le attività d'esercizio a breve si decrementano per euro 2.087 migliaia e le passività d'esercizio a breve si decrementano per euro 2.656 migliaia.



## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(363)	(338)	(25)
Altre riserve	5.415	5.127	288
Utile (perdite) a nuovo	(3.916)	(3.306)	(610)
Differenze di consolidamento	134	(33)	166
Risultato netto di competenza del gruppo	(2.393)	(610)	(1.783)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>4.468</b>	<b>6.431</b>	<b>(1.963)</b>
Patrimonio netto di terzi	2.480	1.474	1.005
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.948</b>	<b>7.905</b>	<b>(957)</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 6.948 migliaia al 31 dicembre 2017, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 2.393 migliaia con una variazione rispetto al 2016 di euro 1.783 migliaia (ii) incremento delle perdite portate a nuovo per euro 610 migliaia; (iii) dall'incremento delle altre riserve per euro 288 migliaia (iv) dall'incremento del patrimonio netto di terzi di euro 1.005 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 dicembre 2017 risulta pari ad euro 4.468 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si decrementa per euro 957 migliaia.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
181	-	Disponibilità liquide	1.678	-	(1.496)
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
19	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	23	-	(5)
(3.982)	-	Debiti verso banche	(4.398)	-	416
(126)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(74)	-	(52)
(43)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	129
(1.340)	(1.340)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	325
<b>(5.202)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(4.519)</b>	<b>(1.665)</b>	<b>(683)</b>
272	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	268	-	4
(300)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(729)	-	429
(1.514)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.511)	-	(3)
(157)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(151)	-	(5)
<b>(1.699)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(2.123)</b>	-	<b>424</b>
<b>(6.901)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(6.642)</b>	<b>(1.665)</b>	<b>(259)</b>

Al 31 dicembre 2016 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 6.901 migliaia. Era negativa e pari ad euro 6.642 migliaia al 31 dicembre 2016. Quindi, l'indebitamento si incrementa per euro 259 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 5.202 migliaia, registri un peggioramento di euro 683 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016, quando risultava negativa e pari ad euro 4.519 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 1.699 migliaia, registra un miglioramento di euro 424 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016 in cui era negativa e pari ad euro 2.123 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 dicembre 2017, è pari complessivamente ad euro 1.340 migliaia (interamente a breve termine) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel IV° trimestre 2017 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 18 migliaia. L'ammontare di detto finanziamento è diminuito per l'ammontare di euro 350 migliaia per effetto della rinuncia del socio Blugroup. La scadenza di detto finanziamento è fissata con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017.

**Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 181 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 1.496 migliaia rispetto ad euro 1.678 migliaia al 31 dicembre 2016.

**Il debito verso banche a breve per smobilizzo** ammonta ad euro 3.982 migliaia e diminuisce rispetto al 31 dicembre 2016 per euro 416 migliaia.

**I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine** aumentano per euro 5 migliaia.

**I debiti verso banche per finanziamenti a medio-lungo termine** ammontano ad euro 300 migliaia e diminuiscono per euro 429 migliaia.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(1.551)	1.406
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(142)	(962)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	197	57
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(1.496)	500

Nell'esercizio 2017, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 1.551 migliaia ed è riconducibile, per euro 425 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 480 migliaia per passività e attività operative, per euro 647 migliaia alla generazione di liquidità dalle poste commerciali (crediti, debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 142 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 197 migliaia.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è pari ad euro 1.496 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.768 migliaia al 31 dicembre 2016 ad euro 271 migliaia al 31 dicembre 2017, evidenziando un decremento pari ad euro 1.496 migliaia.

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/12/17			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	1.606.218	203.789	290.238	303.206

Al 31 dicembre 2017 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale fatta eccezione per i seguenti casi:

- (i) debito per ritenute IRPEF pari ad euro 78 migliaia sulla controllata Fulltechnology S.r.l. che verrà compensato a marzo 2018 con il credito iva;
- (ii) debito per iva della Capogruppo per euro 53 migliaia che è stato rateizzato;
- (iii) debito per ritenute IRPEF pari ad euro 40 migliaia sulla controllata Fullsystem S.r.l.;
- (iv) debito per contributi e ritenute IRPEF della Capogruppo per euro 77 migliaia che è stato saldato successivamente;

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2017 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 303 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 290 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 204 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 1.606 migliaia. I debiti per note pro forma non inclusi nello scadenzario ammontano ad euro 317 migliaia.

Al 31 dicembre 2017 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 dicembre 2017 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 11%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (17%).

Valori in euro migliaia	Al 31	Al 31
	dicembre 2017	dicembre 2016
<b>A scadere</b>	<b>7.924</b>	<b>9.238</b>
Scaduto <30 giorni	79	247
Scaduto 30-90 giorni	62	295
Scaduto 90-150 giorni	31	10
Scaduto oltre 150 giorni	388	564
<b>Tot scaduto</b>	<b>561</b>	<b>1.116</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>8.485</b>	<b>10.355</b>
<b>% scaduto su totale crediti commerciali</b>	<b>7%</b>	<b>11%</b>

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/12/2017								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.340		70			
	-	-	-	<b>1.340</b>	-	<b>70</b>	-		-
<b>Imprese collegate</b>									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	16	-	7	-	2		
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		159		4	-	-	-		
	<b>0</b>	<b>159</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Amministratori	-		198		711		-		
	-	-	<b>198</b>	-	<b>711</b>	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2017, risultava debitrice, dopo la rinuncia per euro 350 migliaia, per complessivi euro 1.340 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 42 migliaia in conto interessi. Nell'esercizio 2017 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Blugroup è stato pari ad euro 70 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato e al Bilancio d'Esercizio per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

## SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI FULLSIX S.P.A.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017, cui si fa rinvio, redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standard Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

I valori esposti in commento, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Ricavi netti	2.266.960	2.583.026	(316.066)
Costo del lavoro	(1.082.439)	(1.088.035)	5.597
Costo dei servizi	(1.861.143)	(1.790.749)	(70.394)
Altri costi operativi netti	(468.916)	(681.177)	212.261
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	2.265	(125.614)	127.879
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.143.272)</b>	<b>(1.102.549)</b>	<b>(40.723)</b>
Ammortamenti	(35.508)	(58.580)	23.072
Accantonamenti e svalutazioni	(197.247)	(142.920)	(54.327)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.376.028)</b>	<b>(1.304.049)</b>	<b>(71.979)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(1.961.401)	(107.759)	(1.853.642)
Dividendi da controllate	604.407	165.749	438.658
Proventi finanziari	156.932	95.758	61.174
Oneri finanziari	(121.263)	(118.858)	(2.404)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.697.353)</b>	<b>(1.269.160)</b>	<b>(1.428.193)</b>
Imposte	177.237	467.918	(290.681)
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(801.242)</b>	<b>(1.718.874)</b>
Risultato attività discontinue	-	-	-
<b>Risultato netto</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(801.242)</b>	<b>(1.718.874)</b>

Il conto economico dell'esercizio 2017 chiude con un risultato netto negativo di euro 2.520 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 801 migliaia del 2016 (in peggioramento di euro 1.719 migliaia).

Tale risultato è il prodotto delle seguenti principali evidenze economiche:

- aver effettuato accantonamenti e svalutazioni pari a complessivi euro 197 migliaia;
- aver percepito dividendi da controllate pari ad euro 604 migliaia;
- aver ricevuto rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 1.961 migliaia;
- aver iscritto proventi da consolidato fiscale per euro 177 migliaia.

Il margine operativo lordo (EBITDA), negativo per euro 1.143 migliaia nell'esercizio 2017 e negativo per euro 1.103 migliaia nell'esercizio 2016, registra un peggioramento di euro 41 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

#### Lato ricavi:

- contrazione del fatturato per euro 316 migliaia;

#### Lato costi:

- riduzione del costo del lavoro per euro 6 migliaia;
- aumento del costo dei servizi per euro 70 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 212 migliaia;
- riduzione degli oneri non ricorrenti netti per euro 128 migliaia;

Il risultato operativo (EBIT), negativo per euro 1.376 migliaia nell'esercizio 2017 e negativo per euro 1.304 migliaia nell'esercizio 2016, registra un peggioramento di 72 migliaia di euro.

Il risultato netto nell'esercizio 2017, frutto delle dinamiche illustrate in precedenza, è negativo e pari ad euro 2.520 migliaia e si confronta con il risultato del 2016 negativo anch'esso e pari ad euro 801 migliaia, mostrando quindi un peggioramento per complessivi 1.719 migliaia di euro.

\* \* \*

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
-		Disponibilità liquide	1		(1)
2.298	2.298	Crediti finanziari verso società controllate	2.974	2.974	(676)
(1.209)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(692)		(517)
(2.856)	(2.856)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(2.735)	(2.735)	(121)
(1.340)	(1.340)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	325
<b>(3.107)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(2.117)</b>	<b>(1.426)</b>	<b>(990)</b>
107	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	102	-	5
-		Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(129)		129
<b>107</b>	<b>-</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(27)</b>	<b>-</b>	<b>133</b>
<b>(3.000)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(2.143)</b>	<b>(1.426)</b>	<b>(857)</b>

Al 31 dicembre 2017, la posizione finanziaria netta della FullSix Spa è negativa per euro 3.000 migliaia, in presenza di:

- *crediti finanziari per euro 2.298 migliaia;*
- *debiti a breve per euro 5.405 migliaia, di cui euro 2.856 migliaia per cashpooling verso altre società del gruppo;*
- *Depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 107 migliaia.*

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2016, negativo e pari a euro 2.143 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2017 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un peggioramento pari ad euro 857 migliaia.

La variazione intervenuta nella posizione finanziaria tra gli esercizi 2017 e 2016 è dovuta sostanzialmente alla somma algebrica delle seguenti inclusioni ed esclusioni:

- a) *inclusione di crediti di natura finanziaria per euro 2.298 migliaia verso FullSystem S.r.l.. Tale posta nel suo complesso risulta in diminuzione per euro 676 migliaia rispetto all'esercizio 2016;*
- b) *evidenziazione di depositi bancari vincolati e cauzionali per euro 107 migliaia;*
- c) *inclusione del debito verso Blugroup S.r.l. pari complessivamente ad euro 1.340 migliaia a breve termine con scadenza fino alla data di approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 da parte dell'assemblea di FullSix Spa;*
- d) *inclusione di debiti finanziari verso controllate per cash pooling per euro 2.856 migliaia evidenziando un incremento per euro 121 migliaia;*
- e) *Inclusione di debiti finanziari a breve termine verso istituti di credito per euro 1.209 migliaia evidenziando un incremento per euro 517 migliaia;*



Le società del gruppo FullSix partecipano al cash pooling di gruppo, ovvero all'accentramento, virtuale o effettivo, di tutte le risorse finanziarie (flussi in entrata e in uscita) del gruppo FullSix presso la FullSix Spa. L'obiettivo è quello di ottenere una migliore gestione della tesoreria aziendale. Grazie al cash pooling infatti, si annullano o almeno si riducono le diseconomie derivanti dalla coesistenza di saldi, attivi in capo ad alcune società del gruppo e passivi in capo ad altre. Sotto il profilo operativo, il cash pooling consiste nell'accentrare i saldi attivi e passivi presso un unico conto corrente. A tal fine, ne apre uno la società capogruppo e su quello confluiscono i saldi giornalieri dei conti correnti delle singole società del gruppo. La capogruppo e le società hanno stipulato un apposito contratto per regolamentare e giustificare i movimenti di liquidità dai conti correnti delle società a quello della FullSix Spa. I contratti sono rimasti in essere per tutto l'esercizio 2017 e sono stati disdettati in data 15 gennaio 2018.

## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2017 ed il patrimonio netto al 31 dicembre 2017 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	01/01/17 - 31/12/17	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 Dicembre 2017</b>	<b>3.813</b>	<b>(2.520)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	636	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		726
Dividendi incassati dalle controllate		(604)
Operazioni infragruppo		
Altre rettifiche	20	1
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</b>	<b>4.468</b>	<b>(2.393)</b>
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	2.480	(69)
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 Dicembre 2017</b>	<b>6.948</b>	<b>(2.463)</b>





## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2015) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi alla piattaforma DesktopMate, piattaforma di Application Management, che permette la creazione e la gestione di App multiplatforma (iOS, Android, BlackBerry, Web e Smart TV) e multidevice (pc, smartphone, tablet e tv) attraverso un'unica interfaccia e della piattaforma Orchestra, nonché tutte le attività legate alla robotica, ivi incluse la realizzazione e la commercializzazione della suite Orchestra Robotics BMS.

### ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 36 del Regolamento Mercati n. 16191 del 29/10/2007 di Consob, in tema di condizioni per la quotazione di società controllanti società costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio, si segnala che in tale previsione regolamentare non rientra alcuna società controllata direttamente dalla Società.

### POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nell'esercizio 2017, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nell'esercizio 2017, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

### POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dell'esercizio 2017 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

### SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2017 non ha sedi secondarie.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2017 sono i seguenti:

- *Calendario eventi societari 2018*

In data **16 gennaio 2018**, il Consiglio di Amministrazione ha approvato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2018 con individuazione delle seguenti date:

- 14 marzo 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017) 24 aprile 2018 (1° Convocazione) / 26 aprile 2018 (2° Convocazione) (Assemblea Ordinaria Approvazione Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017)
- 14 maggio 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2018)
- 20 settembre 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2018)
- 14 novembre 2018 - Consiglio di Amministrazione (Approvazione del Resoconto Intermedio di Gestione al 31 settembre 2018)

- *Estensione delle deleghe operative già attribuite al Presidente del Consiglio di Amministrazione Marco Benatti*

In data **8 febbraio 2018**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., a fronte di rinnovate esigenze operative ha deliberato di estendere le deleghe già attribuite al Presidente del Consiglio Marco Benatti.

Gli ulteriori poteri attribuiti attengono all'ordinaria amministrazione della società con riferimento alla gestione dei conti correnti, finanziamenti, acquisto e vendita di beni mobili registrati e non e di beni immobili, contratti relativi alla vendita di prodotti e/o servizi, contratti relativi alla fornitura di prodotti e/o servizi nonché rapporti con il personale dipendente.

- *Variazione sostanziale azionista della quota di partecipazione dell'azionista significativo Maintower Sicav*

In data **22 febbraio 2018**, la società Softec S.p.A. ha comunicato, ai sensi della "Disciplina sulla Trasparenza" e dell'art. 17 del Regolamento Emittenti AIM Italia, di aver ricevuto nella medesima data da parte della SICAV Lussemburghese **MainTower Sicav** comunicazione del superamento della soglia di rilevanza del 5%. L'operazione, finalizzata all'ampliamento della base azionaria, è avvenuta fuori mercato mediante cessione da parte di Fullsix S.p.A. di complessive n. 200.700 azioni a primari investitori istituzionali.

A fronte di tali informazioni, la composizione della compagine azionaria risultava la seguente:

Azionista	n. azioni	%
Fullsix SpA	1.259.673	50,42%
MainTower SICAV	192.420	7,70%
Altri azionisti <5%	1.045.867	41,88%
<b>Totale</b>	<b>2.497.960</b>	<b>100,00%</b>

- *Accordo preliminare per il trasferimento del pacchetto di controllo di Fullsix S.p.A.*

In data **2 marzo 2018**, Orizzonti Holding SpA (OH SpA, controllante del Gruppo Orizzonti Holding) e Centro Studi Srl (consociata di OH SpA), Blugroup Srl e l'Arch. Marco Benatti (azionista di Fullsix al 4,5% e socio di controllo di Blugroup Srl) hanno comunicato all'Emittente che è stato stipulato un accordo preliminare vincolante, per il trasferimento, da realizzare attraverso scambio azionario, di una partecipazione in FullSix SpA, rilevante ai sensi dell'Art. 106 co. 1, D.Lgs. 58/98.

Sulla base dell'accordo, Blugroup Srl, che detiene il pacchetto di maggioranza relativa di Fullsix SpA (pari al 45,31%), scambierà tale partecipazione con una partecipazione azionaria nella start-up innovativa MyAv Srl (di cui è prevista la prossima trasformazione in SpA), che è controllata da OH SpA e partecipata da Centro Studi Srl. È prevista la quotazione all'AIM di MyAv SpA, nell'orizzonte temporale di circa 18-24 mesi, decorrenti dalla

finalizzazione dello scambio.

L'accordo prevede, contestualmente allo scambio, la sottoscrizione di un patto di sindacato tra l'Arch. Marco Benatti, relativamente alle azioni Fullsix da questi detenute a titolo personale, e OH SpA e Centro Studi Srl. Quest'ultima fungerà anche da leading coordinator di riferimento tecnico per l'operazione. Le disposizioni parasociali verranno pubblicate ai sensi dell'Art. 122 D.Lgs. 58/98.

L'accordo in corso di esecuzione, definito su base amichevole e motivato da interessi di natura imprenditoriale, prevede lo stabilirsi di sinergie industriali significative tra il Gruppo Fullsix e il Gruppo Orizzonti Holding, in relazione ai campi della comunicazione digitale e allo sviluppo di nuove tecnologie, che coinvolgono robotica, computer vision, intelligenza artificiale e internet delle cose (IoT).

La definizione del rapporto di scambio, tra le azioni Fullsix SpA e le azioni MyAv SpA, è legata alle risultanze di una due diligence, che è stata avviata operativamente in data 5 marzo 2018 e che è previsto dovrà completarsi nella settimana del 19-23 marzo p.v. Seguirà l'atto definitivo di scambio (closing) tra Blugroup Srl, da un lato, e OH SpA e Centro Studi Srl, dall'altro. Al closing saranno definiti i termini e le modalità di esecuzione della OPS (Offerta pubblica di scambio) sulla totalità delle azioni FullSix SpA, che sarà promossa ai sensi dell'Art. 106 co. 1 D.Lgs. 58/98. A tutti gli azionisti di FullSix SpA saranno offerte le stesse condizioni di scambio attuate per Blugroup Srl, e sarà offerto in alternativa (ai sensi dell'Art. 106 co. 2-bis D.Lgs. 58/98) un corrispettivo in contanti, determinato sulla base dei valori dello stesso scambio.

L'operazione non è diretta ad ottenere il delisting delle azioni FullSix SpA.

- *Pubblicazione estratto dei patti parasociali Orizzonti Holding SpA, Centro Studi Srl, Blugroup Srl e Marco Benatti*

In data **10 marzo 2018**, Orizzonti Holding SpA (OH SpA, controllante del Gruppo Orizzonti Holding) e Centro Studi Srl (consociata di OH SpA), Blugroup Srl e l'Arch. Marco Benatti (azionista di FullSix al 4,5% e socio di controllo di Blugroup Srl), facendo seguito al comunicato stampa congiunto del 2 marzo 2018, e per quanto possa occorrere ai sensi dell'art. 122 D.Lgs. n. 58/1998 e dell'art. 127 sgg. Delibera Consob n. 11971/99 s.m.i., hanno proceduto alla pubblicazione sul quotidiano "La Repubblica" dell'estratto dei patti parasociali informando:

- che, secondo quanto stabilito dall'accordo preliminare di scambio azionario, contestualmente al closing (atto definitivo di scambio azionario), OH SpA, Centro Studi Srl e l'Arch. Marco Benatti, con l'intervento di Blugroup Srl per quanto possa occorrere, stipuleranno un patto parasociale, comprensivo di sindacato di voto;
- che il patto riguarderà la partecipazione trasferita a OH SpA e Centro Studi Srl (complessivamente 45,31%) e la partecipazione detenuta dall'Arch. Marco Benatti a titolo personale (4,5%), per un totale pari al 49,81% circa del capitale sociale avente diritto al voto;
- che il patto, anche ai fini del numero delle azioni in esso conferite, preciserà che le azioni FullSix SpA acquisite dalla OH SpA attraverso la successiva OPS (offerta pubblica di scambio, conseguente allo scambio azionario, come descritta al cit. comunicato stampa congiunto 2 marzo 2018) potranno essere liberamente negoziate dalla OH SpA (la quale non intende operare per il delisting delle azioni FullSix SpA);
- che le informazioni essenziali (art. 130 Delibera Consob n. 11971/99 s.m.i.) sul patto parasociale da stipularsi, comunicate alla Consob, sono pubblicate sul sito Internet [www.fullsix.it](http://www.fullsix.it).

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Softec S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 e la nomina degli organi societari*

In data **13 marzo 2018**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci per i giorni **23** e **24 aprile 2018**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- *Deliberazioni in ordine ai disposti dell'art. 2364 del Codice Civile circa l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2017; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione.*
- *Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.*



- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017*

In data **14 marzo 2018** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **24 aprile 2018** e **26 aprile 2018**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.



## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici dell'esercizio 2017, sono negativi. Si evidenzia che il pacchetto di maggioranza relativa della FullSix S.p.A. passerà di mano entro il mese di marzo 2018. Il nuovo socio ha fatto questo investimento per sviluppare un progetto imprenditoriale congiunto, che darà al gruppo Fullsix nuove prospettive e risorse per crescere focalizzandosi sul core business e per ripristinare entro l'anno il perimetro di ricavi idoneo a garantire l'economicità del gruppo. Il management rimane quindi concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo così come previsto nel budget di gruppo approvato dal consiglio di amministrazione in data 7 marzo 2018; tale documento contiene già l'ipotesi dell'estensione a FullSix delle politiche finanziarie di OH, con conseguente accesso di FullSix alla finanza della tesoreria centralizzata del Gruppo OH. Al momento, non è ancora inserita nel budget 2018 la previsione di sinergie industriali che formeranno oggetto di un nuovo piano industriale da formalizzarsi a breve.

Il management ha infine valutato la fattibilità di alcune operazioni straordinarie da effettuarsi su società controllate quali, inter alia, riorganizzazione/cessione di asset non più strategici, anche tramite l'eventuale dismissione di parte degli stessi.

Milano, 14 marzo 2018

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in black ink, reading "Marco Benatti". The signature is written in a cursive, flowing style.



## PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO 2017

Signori Azionisti,  
il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2017 chiude con una perdita netta di euro 2.520.115,77 (duemilionicinquecentoventimilacentoquindici/77).  
Rinviano per ogni dettaglio alla documentazione di Bilancio pubblicata e messa a disposizione nei termini di legge, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente

### proposta di deliberazione

"L'assemblea della società FullSix S.p.A., in relazione al primo punto all'ordine del giorno,

- *preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione;*
- *preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 e relative relazioni;*
- *esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017;*
- *preso atto che la società FullSix S.p.A. si trova al 31 dicembre 2017 nella fattispecie prevista dall'articolo 2446 c.c.;*
- *preso atto delle lettere d'impegno del socio Blugroup S.r.l. del 15 marzo 2017 e del 14 marzo 2018;*

### DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita d'esercizio di euro 2.520.115,77 e di rinviare al nuovo esercizio la copertura della perdita."

Milano, 14 marzo 2018

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Arch. Marco Benatti

A handwritten signature in black ink that reads "Marco Benatti".



**BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO FULLSIX  
al 31 dicembre 2017**



## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (\*)

(migliaia di euro)	Note	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Avviamento	1	9.367	10.027	(660)
Altre attività immateriali	2	463	411	52
Attività immateriali		9.830	10.438	(608)
Attività materiali	3	2.699	2.945	(246)
Partecipazioni	4	155	189	(34)
Altre attività finanziarie	5	272	268	4
Altre attività non correnti	6	50	478	(427)
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>13.006</b>	<b>14.318</b>	<b>(1.312)</b>
Lavori in corso su ordinazione	7	1.564	1.545	19
Crediti commerciali	8	8.485	10.355	(1.870)
Altri crediti	9	1.839	2.041	(202)
Partecipazioni correnti	10	19	23	(5)
Disponibilità liquide		271	1.768	(1.496)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	271	1.768	(1.496)
<b>Totale attività correnti</b>		<b>12.178</b>	<b>15.732</b>	<b>(3.554)</b>
Attività non correnti destinate alla vendita		295	341	(47)
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>25.479</b>	<b>30.391</b>	<b>(4.912)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni		-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(363)	(338)	(25)
Altre riserve		5.415	5.127	288
Utili (perdite) a nuovo		(3.916)	(3.306)	(610)
Differenze di consolidamento		134	(33)	166
Utile (perdita) dell'esercizio		(2.393)	(610)	(1.783)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>		<b>4.468</b>	<b>6.431</b>	<b>(1.963)</b>
Patrimonio netto di terzi		2.480	1.474	1.005
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	12	<b>6.948</b>	<b>7.905</b>	<b>(957)</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	13	1.013	1.014	(1)
Debiti finanziari	14	1.814	2.240	(426)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	15	157	151	5
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>2.984</b>	<b>3.405</b>	<b>(421)</b>
Fondi per rischi ed oneri	16	949	1.090	(141)
Debiti commerciali a breve termine	17	5.876	6.643	(766)
Debiti finanziari	18	5.492	6.310	(818)
Altre passività correnti	19	2.855	4.604	(1.749)
<b>Totale passività correnti</b>		<b>15.172</b>	<b>18.647</b>	<b>(3.474)</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita		374	434	(59)
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>18.531</b>	<b>22.485</b>	<b>(3.954)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>25.479</b>	<b>30.391</b>	<b>(4.912)</b>

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO (\*)

(migliaia di euro)	Note	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Ricavi netti	22	21.521	28.618	(7.097)
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>21.521</b>	<b>28.618</b>	<b>(7.097)</b>
Costo del lavoro	23	(11.237)	(14.052)	2.815
Costo dei servizi	24	(8.478)	(11.072)	2.595
Ammortamenti	25	(798)	(993)	195
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	(15)	499	(514)
Oneri di ristrutturazione del personale		(15)	(58)	43
Altri costi operativi	27	(1.782)	(2.065)	283
Accantonamenti e svalutazioni	28	(1.078)	(860)	(218)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(1.883)</b>	<b>16</b>	<b>(1.899)</b>
Proventi finanziari	29	14	40	(26)
Oneri finanziari		(382)	(440)	58
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(2.250)</b>	<b>(384)</b>	<b>(1.866)</b>
Imposte	30	(212)	(147)	(66)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(2.463)</b>	<b>(531)</b>	<b>(1.932)</b>
Risultato delle attività operative e cessate		-	(37)	37
<b>Risultato netto del periodo</b>		<b>(2.463)</b>	<b>(568)</b>	<b>(1.895)</b>
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>		<b>(2.463)</b>	<b>(568)</b>	<b>(1.895)</b>
Risultato netto di competenza di terzi		69	(43)	113
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>		<b>(2.393)</b>	<b>(610)</b>	<b>(1.783)</b>

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(568)</b>	<b>(1.895)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utli (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(101)	(154)	53
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utli/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	76	11	66
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(2.487)</b>	<b>(711)</b>	<b>(1.776)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utli (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2015</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(195)</b>	<b>5.226</b>	<b>(33)</b>	<b>(3.305)</b>	<b>7.285</b>	<b>1.572</b>	<b>8.856</b>
Destinazione risultato 2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	(144)	-	-	(144)	-	(144)
Other Comprehensive Income	-	-	(154)	-	-	-	(154)	-	(154)
Utli/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	11	-	-	-	11	-	11
Variazione riserve per conferimento ramo	-	-	-	45	-	-	45	-	45
Variazione risultato es. Precedente IAS 8	-	-	-	-	-	(161)	(161)	-	(161)
Risultato netto esercizio 2016	-	-	-	-	-	(449)	(449)	(98)	(547)
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(338)</b>	<b>5.127</b>	<b>(33)</b>	<b>(3.915)</b>	<b>6.433</b>	<b>1.474</b>	<b>7.905</b>
Destinazione risultato 2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	(62)	166	-	104	-	104
Other Comprehensive Income	-	-	38	-	-	-	38	-	38
Utli/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(62)	-	-	-	(62)	-	(62)
Variazione riserve per rinuncia finanziamento soci	-	-	-	350	-	-	350	-	350
Risultato netto 31 dicembre 2017	-	-	-	-	-	(2.393)	(2.393)	1.005	(1.388)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(363)</b>	<b>5.415</b>	<b>133</b>	<b>(6.309)</b>	<b>4.469</b>	<b>2.479</b>	<b>6.948</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016
Risultato ante imposte	(2.250)	(223)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	462	715
Ammortamento immobilizzazioni materiali	337	279
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	109	53
- fondi rischi e oneri	229	320
- fondo svalutazione immobilizzazioni	660	-
- fondo svalutazione crediti	189	540
Costo figurativo per <i>stock option</i>	-	-
Imposte sul reddito	(212)	(147)
Altre partite non monetarie nette	52	
<b>Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente</b>	<b>(425)</b>	<b>1.536</b>
T.f.r. Variazione	(110)	(365)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(370)	(409)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	1.681	(515)
Diminuzione (aumento) rimanenze	(19)	(667)
Diminuzione (aumento) altri crediti	202	358
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(766)	1.908
Aumento (diminuzione) altri debiti	(1.744)	(441)
Variazione CCN	(647)	644
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio</b>	<b>(1.551)</b>	<b>1.406</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(514)	(473)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(91)	(569)
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	35	(137)
Decremento (incremento) altre attività non correnti	427	217
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento</b>	<b>(142)</b>	<b>(962)</b>
Incremento (decremento) altre riserve	1.435	(144)
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	(426)	(555)
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	5	(226)
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(818)	981
<b>Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento</b>	<b>197</b>	<b>57</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>(1.496)</b>	<b>500</b>



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nei seguenti settori di attività:

- *nel mercato della data enabled digital transformation, supporta le aziende a raggiungere il successo e sfruttare al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale;*
- *nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili;*
- *nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;*
- *nella progettazione e nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici.*

La sede del Gruppo è a Milano in Piazzale Lugano 19.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente.



# CRITERI DI REDAZIONE

## PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emessi dall'*International Accounting Standard Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretation Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

I valori esposti nel presente bilancio consolidato e nelle relative note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 14 marzo 2018.

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

## CONTINUITÀ AZIENDALE E AGGIORNAMENTO SULLO STATO DI IMPLEMENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE DEL GRUPPO FULLSIX

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

L'esercizio 2017 si è chiuso con una diminuzione dei ricavi del 24,8% e con un risultato netto negativo pari a euro 2.393 (-11,2%) dei ricavi (era negativo e pari al 2,1% nell'esercizio 2016) dopo aver stanziato l'ammontare di euro 1.078 migliaia ad accantonamenti e svalutazione, euro 798 migliaia ad ammortamenti ed euro 212 migliaia ad imposte. La gestione caratteristica dell'esercizio 2017, che tuttavia si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile nel mercato domestico, e che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale, nel testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del gruppo e nel settore delle infrastrutture, ha prodotto un margine operativo lordo (EBITDA) negativo e pari ad euro 6 migliaia (0%) in netto peggioramento rispetto all'esercizio 2016 quando era pari ad euro 1.869 migliaia (6,5%), un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 2.393 migliaia (-11,1%) in peggioramento rispetto al 2016 quando risultava negativo e pari ad euro 610 migliaia (0,6%). Il *management* ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. che lo ha approvato, in data 7 marzo 2018 un analitico Budget economico consolidato per l'esercizio 2018, che ispirato da valutazioni prudenziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2018.

Si evidenzia inoltre che in data 28 febbraio 2018 il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale sono stati informati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione che la società Blugroup Srl controllante il 45,31% del capitale della FullSix Spa e le società Orizzonti Holding Spa e Centro Studi Srl hanno raggiunto un accordo preliminare vincolante per futuro scambio di partecipazioni azionarie tra le azioni FullSix e una quota della partecipazione nella società MyAv Spa detenuta da Orizzonti Holding e Centro Studi. Il Presidente ha sottolineato che il Patto prevederà che alla FullSix Spa si estendano le politiche finanziarie attuate dalla Orizzonti Holding nei confronti delle proprie società controllate e pertanto che FullSix Spa potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding Spa alle stesse condizioni economiche (tassi d'interesse) applicate a tutte le suddette controllate. In data 6 marzo 2018 con pec inviata alla FullSix Spa, Orizzonti Holding ha ribadito nelle premesse della comunicazione dal titolo "Informazioni accordo preliminare di patto parasociale Fullsix" che "sempre nell'ambito del patto parasociale da stipularsi è previsto che Fullsix potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa, alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding negli stessi termini economici applicati a tutte le suddette controllate. Allo stato OH Spa prevede di rendere immediatamente disponibile a FullSix Spa al closing dello scambio azionario un'apertura di credito pari a euro 2 milioni erogabile secondo necessità alle stesse condizioni di tasso e di rimborso delle aziende del gruppo Orizzonti". Tale impegno è stato ribadito con lettera inviata via mail a tutti i consiglieri e sindaci della FullSix Spa in data 7 marzo 2018 dal Presidente e amministratore delegato della Orizzonti Holding Spa

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

- 1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 31 dicembre 2016 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 6.901 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 562 migliaia, di cui euro 181 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 7.462 migliaia di cui euro 5.491 migliaia a breve termine ed euro 1.971 migliaia a medio-lungo termine.
- 2) in data 14 marzo 2018, FullSix S.p.A ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. una comunicazione con la quale lo stesso ha informato di rinunciare irrevocabilmente all'importo di euro 350 migliaia al fine coprire le perdite formatesi nel corso dell'esercizio 2017 ed evitare che la società incorra nell'ipotesi di cui all'articolo 2446 c.c..
- 3) in data 14 marzo 2018 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.298 migliaia fino alla data dell'assemblea di approvazione del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2018.
- 4) Il sistema bancario ha accordato alla data di redazione della seguente Relazione Finanziaria Annuale al gruppo linee di credito per un ammontare complessivo di euro 9.771 così ripartite (i) per cassa e per smobilizzo crediti, comprensive anche della quota a breve termine delle linee a m/l termine, per euro 7.489 migliaia che risultano utilizzate al 31 dicembre 2017 per complessivi euro 4.108 migliaia; (ii) per finanziamenti a medio-lungo termine per euro 1.814 migliaia, completamente utilizzate (ii) per crediti di firma per euro 342 migliaia.
- 5) Le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 181 migliaia.
- 6) Altre disponibilità non immediatamente disponibili ed altre attività finanziarie risultano pari ad euro 381 migliaia.
- 7) il bilancio consolidato del gruppo FullSix presenta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 3.312 migliaia.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio consolidato sul presupposto della continuità aziendale.

## SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 28, cui si rinvia.

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2017 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec. diretta	Capitale sociale	Trattamento contabile nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2017
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Piazzale Lugano 19			€ 591.575,50	Capogruppo
<b>Controllate dirette</b>			<b>Diretta</b>		
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	58,46%	58,46%	€ 2.497.960	Consolidata integralmente
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100,00%	100,00%	€ 30.000	Consolidata integralmente
Fullpix S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100,00%	100,00%	€ 10.000	Consolidata integralmente
Fullsystem S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100,00%	100,00%	€ 500.000	Consolidata integralmente
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80,00%	80,00%	€ 10.000	Consolidata integralmente
Fulldigi Serviços de Informatica Ltda.	Sao Paulo (Brasile)	49,00%	49,00%	R\$ 10.000	Consolidata secondo il metodo del patrimonio netto
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	30,00%	30,00%	AED 150.000	Consolidata secondo il metodo del patrimonio netto
<b>Controllate indirette</b>					
Trade Tracker Italia S.r.l.	Cascina (PI), Via Belgio 1	49,00%	49,00%	€ 20.000	
Worldwide Dynamic Company International Ltd	London 15, Nordfields prospect	35,00%	35,00%	£ 40.000	



La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

AREA DI CONSOLIDAMENTO	Bilancio consolidato al 31/12/2017		Bilancio consolidato al 31/12/2016	
	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-dic 2017	Capogruppo	gen-dic 2016
<b>Controllate dirette</b>				
Softec S.p.A.	70%	gen-nov 2017	70%	gen-dic 2016
Softec S.p.A.	58%	dic-17	n.a.	n.a.
Fullmobile S.r.l.	n.a.	n.a.	99%	gen-dic 2016
Fulltechnology S.r.l.	100%	gen-dic 2017	100%	gen-dic 2016
FullPix S.r.l.	99%	gen- apr 2017	99%	gen-dic 2016
FullPix S.r.l.	100%	mag-dic 2017	n.a.	n.a.
Orchestra S.r.l.	80%	gen-dic 2017	80%	gen-dic 2016
FullSystem S.r.l.	100%	gen-dic 2017	100%	ott-dic 2016
FullSystem S.r.l.	n.a.	n.a.	65%	gen-set 2016
FullDigi Servicios de Informática LTDA	49%	gen-dic 2017	49%	gen-dic 2016
Yas Digital Media FZ LLC	30%	gen-dic 2017	30%	gen-dic 2016
<b>Controllate indirette</b>				
FullPlan S.r.l.	n.a.	n.a.	100%	gen-giu 2016
FullDigi S.r.l.	n.a.	n.a.	100%	gen-giu 2016
Trade Tracker Italia S.r.l.	49%	gen-dic 2017	49%	gen-dic 2016
World Dynamic Company International Ltd	35%	gen-dic 2017	35%	<b>gen-dic 2016</b>



## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio di FullSix S.p.A. e delle imprese sulle quali la Capogruppo esercita, direttamente o indirettamente, il controllo. Come definito dallo IAS 27 – *Bilancio consolidato e bilancio separato*, tale controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie ed operative di un'impresa al fine di ottenere benefici dalle sue attività. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui si assume il controllo, sino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Le partecipazioni in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, in imprese collegate e le altre partecipazioni sono valutate secondo i criteri indicati nei Principi contabili al punto "Partecipazioni".

## IMPRESE CONTROLLATE

Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale. Tale metodo prevede che le attività e le passività, gli oneri ed i proventi delle imprese consolidate siano assunti integralmente nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento"; se negativa, è addebitata a conto economico.

Le quote del patrimonio netto e dell'utile di competenza dei soci di minoranza sono indicate separatamente in apposite voci rispettivamente dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati.

Quando le perdite di pertinenza dei soci di minoranza eccedono la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata, l'eccedenza, ovvero il *deficit*, viene registrata a carico del Gruppo.

## TRANSAZIONI ELIMINATE NEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

Nella redazione del bilancio consolidato gli utili e le perdite non ancora realizzati, derivanti da operazioni fra società del Gruppo, sono eliminati, così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra società incluse nell'area di consolidamento. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in tali imprese.

## PRINCIPI CONTABILI

### AVVIAMENTO

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite ed identificabili sono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo d'acquisto e la quota di interessenza del Gruppo nel valore corrente di tali attività e passività è iscritta in bilancio come attività immateriale e classificata come avviamento. L'eventuale differenza negativa (avviamento negativo) è, invece, addebitata a conto economico al momento dell'acquisizione.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento; la recuperabilità del valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque ogni qualvolta si verificano circostanze tali da far presupporre una perdita di valore. Tale verifica è effettuata, adottando i criteri indicati al punto "Perdita di valore delle attività (*Impairment*)", a livello del più piccolo aggregato (*cd. cash generating unit*) sulla base del quale il Consiglio di Amministrazione valuta, direttamente od indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo, al netto delle eventuali svalutazioni operate per perdite di valore. Tali svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Al momento della cessione della partecipazione precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della relativa plusvalenza o minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.

In sede di prima adozione degli IFRS ed in accordo con le esenzioni previste dall'IFRS n.1, non si è ritenuto di avvalersi dell'opzione di "riconsiderare" le operazioni di acquisizione effettuate in data precedente il 1° gennaio 2004. Conseguentemente, l'avviamento derivante dalle acquisizioni di imprese intervenute antecedentemente a tale data è iscritto al valore registrato a tale titolo nell'ultimo bilancio redatto sulla base dei precedenti principi contabili (1° gennaio 2004, data di transizione agli IFRS), previa verifica e rilevazione di eventuali perdite di valore manifestatesi alla data di redazione del presente documento.

## **ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI**

Le altre attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

## **ATTIVITÀ MATERIALI**

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

### *Impianti ed attrezzature:*

Impianti e macchinari 25%

Attrezzature industriali e commerciali 20%

### *Altre attività materiali:*

Elaboratori elettronici 20%

Mobili e arredi 12%

Automezzi 25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile.

Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

## **PERDITA DI VALORE DELLE ATTIVITÀ (IMPAIRMENT)**

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali ed immateriali, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile. Tale prassi deriva dall'applicazione del principio contabile IAS n. 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'attività.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

I flussi finanziari futuri stimati sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli, rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile dell'attività, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera



flussi di cassa in entrata autonomi, derivanti dall'utilizzo continuativo (*cash generating unit*).

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Quando, successivamente, una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, trattandosi generalmente di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro "*valore in uso*", basato sui flussi finanziari attesi, desunti, nell'ipotesi di una sostanziale stabilità del capitale di funzionamento, dai risultati economici attesi per il 2018 e per i tre anni successivi, che tengono conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato. Al valore così ottenuto viene sommata algebricamente la Posizione finanziaria netta. Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021, rettificato con un tasso di crescita futura e attualizzato.

## STRUMENTI FINANZIARI

### PRESENTAZIONE

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Altri crediti e Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti finanziari e Altri debiti.

### VALUTAZIONE

Le **partecipazioni** in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Quando non si producono effetti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, è ammesso valutare tali partecipazioni al costo rettificato per perdite di valore.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione degli effetti a patrimonio netto; quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'effetto a conto economico.

Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato in apposito fondo, nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali od implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono iscritte al costo, rappresentato dal *fair value* del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato, determinato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati impiegando i tassi di mercato.

Il Gruppo effettua regolarmente, anche sulla base di una procedura interna, valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in



bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

### **CESSIONE DEI CREDITI**

I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

I crediti ceduti pro-solvendo e i crediti ceduti pro-soluto che non soddisfano il suddetto requisito rimangono iscritti nel bilancio del Gruppo, sebbene siano stati legalmente ceduti; in tal caso una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

### **LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE**

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli eventuali acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività.

Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista, istituendo apposito fondo rischi.

### **BENEFICI AI DIPENDENTI**

*Piani successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

Il Gruppo rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Inoltre vengono rilevati eventuali altri rischi di incasso e/o ripetibilità di alcune voci dell'attivo non afferenti crediti commerciali. Tale fondo viene alimentato anche quando i costi a finire sulle commesse supera i ricavi attesi di commessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

### **RICONOSCIMENTO DEI RICAVI**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che al Gruppo affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi all'acquirente. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempre che sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti edil relative prezzo.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli



investimenti pubblicitari amministrati. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2017. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

### **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio. Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili.

Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

In relazione al budget approvato in data 20 febbraio 2018 della controllata Softec gli amministratori hanno ritenuto di rilevare imposte differite temporanee ed anticipate.

### **OPERAZIONI IN VALUTA ESTERA**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

### **RISULTATO PER AZIONE**

Il risultato base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

### **ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA E ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE**

Le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono classificate come possedute per la vendita, se il loro valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita anziché con il suo uso continuativo.

Qualora classificate come possedute per la vendita, le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono iscritte al minore tra il loro valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

Al momento della cessione, il risultato delle attività operative cessate è rilevato a conto economico in un unico importo rappresentativo: i) degli utili e delle perdite delle attività operative cessate, al netto del relativo effetto fiscale e ii) della plusvalenza o minusvalenza rilavata a seguito della cessione, al netto dei relativi costi di vendita.

### **USO DI STIME**

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.



In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

### **PERDITE E FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI**

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del *management* circa le perdite relative al portafoglio dei crediti verso la clientela sulla base di una valutazione ad hoc di ogni singola posizione creditoria in essere.

La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte del Gruppo, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato. Il prolungamento e l'eventuale peggioramento dell'attuale crisi economica e finanziaria potrebbe comportare un deterioramento delle condizioni finanziarie dei debitori del Gruppo rispetto al peggioramento già preso in considerazione nella quantificazione dei fondi iscritti in bilancio.

### **VALORE RECUPERABILE DELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI (INCLUSO IL GOODWILL)**

Le attività non correnti includono principalmente le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento).

Il *management* rivede periodicamente il valore contabile di tali attività utilizzando le stime dei flussi finanziari attesi dall'uso o dalla vendita del bene ed adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo rileva una svalutazione per il valore dell'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai più recenti piani del Gruppo.

Stante l'attuale crisi economico-finanziaria, sono di seguito riportate le considerazioni che il Gruppo ha effettuato in merito alle proprie prospettive.

In tale contesto, ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017, e più in particolare nell'effettuazione dei *test di impairment*, la Direzione ha preso in considerazione gli andamenti attesi per il prossimo futuro, tenendo conto, in senso cautelativo, del contesto economico finanziario e di mercato. Sulla base dei dati così stimati, in presenza di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro, non sono emerse necessità di *impairment* per le attività non correnti escluso il goodwill che è stato invece sottoposto ad *impairment test* affidando apposito incarico ad un valutatore indipendente.

Inoltre, a conferma di tale indicazione, si segnala che alla data di chiusura del bilancio:

- i) le attività immateriali sono rappresentate da piattaforme di marketing, di social Wifi e applicazioni per la robotica sviluppate dalla Softec;
- ii) le attività materiali sono principalmente rappresentate da migliorie eseguite sull'immobile sito in Milano, Piazzale Lugano 19, attuale sede del Gruppo, il cui termine del periodo di ammortamento è fissato alla data di scadenza del contratto di locazione, ovvero al termine del mese di luglio 2024 e dall'immobile in Prato Via Mino da Fiesole che rappresenta una sede secondaria della società Softec;
- iii) l'avviamento è rappresentato dalla somma dei seguenti *goodwill*:

- *il goodwill nella CGU Digital;*
- *il goodwill nella CGU Mobile.*

### **BENEFICI SUCCESSIVI AL RAPPORTO DI LAVORO**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto delle società del Gruppo il management utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per

esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. Il Gruppo, con l'ausilio degli esperti attuari, ha individuato tassi di attualizzazione che ha ritenuto equilibrati, stante il contesto.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2017**

Il Bilancio consolidato del gruppo Fullsix al 31 dicembre 2017, è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board, in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.).

## **PRINCIPI APPLICATI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO**

I principi contabili e i criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio consolidato 2016; nel mese di novembre 2017 sono stati pubblicati degli emendamenti, già applicabili nel 2017, in particolare:

- *Modifica dello IAS 7 "Rendiconto finanziario": si devono fornire informazioni che consentano agli utilizzatori dei bilanci di valutare le variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento, siano esse variazioni derivanti dai flussi finanziari o variazioni non in disponibilità liquide indicando separatamente le variazioni derivanti dall'ottenimento o dalla perdita del controllo di controllate, l'effetto delle variazioni dei tassi di cambio e le variazioni del fair value.*
- *Modifica dello IAS 12 "Imposte sul reddito": ha introdotto un chiarimento relativo alla modalità di contabilizzazione delle attività fiscali differite correlate a strumenti di debito valutati al fair value.*

Dall'1 gennaio 2018 saranno inoltre applicabili due nuovi principi contabili internazionali:

- *l'IFRS 15 "Ricavi provenienti da contratti con i clienti", in base al quale la rilevazione dei ricavi è basata sui seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione degli impegni contrattuali a trasferire beni e/o servizi a un cliente (cd. Obbligazioni di fare); (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle obbligazioni di fare identificate; e (v) rilevazione del ricavo quando la relativa obbligazione di fare risulta soddisfatta. L'IFRS 15 integra anche l'informativa di bilancio da fornire con riferimento a natura, ammontare, tempistica e incertezza dei ricavi e dei relativi flussi di cassa. Alla luce dell'attuale stato di avanzamento dell'analisi, gli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del principio non risultano attualmente stimabili.*
- *l'IFRS 9 "Strumenti finanziari", che sostituirà il principio IAS 39 e che (i) modifica il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie basandolo sulle caratteristiche dello strumento finanziario e sul business model adottato dall'impresa; (ii) introduce una nuova modalità di svalutazione dei crediti che tiene conto delle perdite attese (cd. Expected credit losses); e (iii) modifica le disposizioni in materia di hedge accounting. Le disposizioni dell'IFRS 9 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio l'1 gennaio 2018. Gli ambiti oggetto di impatto del nuovo principio riguardano essenzialmente: (i) l'adozione dell'expected credit loss model per l'impairment dei crediti che comporta la rilevazione della svalutazione degli stessi sulla base di un approccio predittivo, basato sulla previsione di default della controparte (cd. Probability of default) e della capacità di recupero nel caso in cui l'evento di default si verifichi (cd. Loss given default); e (ii) per le partecipazioni minoritarie, la riclassifica da partecipazioni disponibili per la vendita e di trading a partecipazioni a fair value con transito da conto economico.*

Il 9 novembre 2017 è stato inoltre omologato un ulteriore principio contabile internazionale, applicabile dall'1 gennaio 2019:

l'IFRS 16 "Leases" che sostituirà lo IAS 17 e che modificherà la modalità di contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggiavano/affittano un'attività specifica. In base a questo nuovo principio, per ogni contratto la società deve valutare se esso rientra nella definizione di lease; si definisce lease un contratto per cui, in cambio di un corrispettivo, il conduttore ha il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specifica per un periodo di tempo determinato superiore ai dodici mesi. Successivamente la società deve valutare nuovamente il contratto solo in caso di modifica dei termini e delle condizioni del contratto originario. Alla data di prima applicazione si procederà all'iscrizione iniziale di un'attività, che rappresenta il diritto d'uso ai sensi dell'IFRS 16





(pari al valore attuale dei canoni minimi futuri obbligatori), e di un debito finanziario di pari importo. Il diritto d'uso iscritto sarà oggetto di ammortamento sistematico sulla residua durata del contratto. Il debito finanziario iscritto si ridurrà nel tempo in quanto una quota del canone di noleggio sarà utilizzata a servizio del prestito (a riduzione della quota capitale con iscrizione del relativo onere finanziario). Il canone di noleggio non sarà quindi più iscritto nel margine operativo lordo

## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato nel settore dei servizi per la telefonia mobile operando nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione esclusiva di direzione e coordinamento del gruppo FullSix. I dati economici del 2015 invece vedevano FullSix Spa nella duplice funzione di operatore nell'area del marketing digitale e di direzione e coordinamento. Sulla base di tali accadimenti dal 31 dicembre 2016 il conto economico della FullSix Spa (denominato corporate) evidenzia costi e ricavi per l'attività di direzione e coordinamento. Questa metodologia quindi è stata utilizzata nella redazione di questo resoconto intermedio di gestione dove sono state isolate le attività di direzione e coordinamento da quelle di marketing digitale.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2017.

Settori di attività:

- **DIGITAL** ovvero le attività specifiche nel mercato della data enabled digital transformation, al fine di supportare le aziende a raggiungere il ritorno sull'investimento sfruttando al massimo le potenzialità dei canali digitali, miscelando competenze uniche di service design, marketing e tecnologia. Inoltre, grazie alla piattaforma proprietaria Orchestra è in grado di offrire soluzioni omni canale che coprono dall'engagement al customer service, fino alla vendita del prodotto attraverso tecnologie innovative come la robotica e l'intelligenza artificiale;
- **SYSTEM**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e le infrastrutture. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, nonché le attività nella progettazione, realizzazione e nel *project management* nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla Computer Vision all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center.

## SCHEMA PER SETTORE DI ATTIVITÀ

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2017:

	Esercizio 2017										
	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	2.267	100,0%	8.198	100,0%	6.968	100,0%	6.465	100,0%	(2.378)	21.521	100,0%
Costo del lavoro	(1.081)	(47,7%)	(3.994)	(48,7%)	(2.932)	(42,1%)	(3.229)	(49,9%)	-	(11.237)	(52,2%)
Costo dei servizi	(1.861)	(82,1%)	(2.769)	(33,8%)	(4.288)	(61,5%)	(1.939)	(30,0%)	2.378	(8.478)	(39,4%)
Altri costi operativi netti	(471)	(20,8%)	(643)	(7,8%)	(162)	(2,3%)	(506)	(7,8%)	-	(1.782)	(8,3%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.146)</b>	<b>(50,5%)</b>	<b>792</b>	<b>9,7%</b>	<b>(414)</b>	<b>(5,9%)</b>	<b>792</b>	<b>12,2%</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>0,1%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	2	0,1%	(4)	(0,0%)	(13)	(0,2%)	-	-	-	(15)	(0,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(7)	(0,1%)	-	-	(8)	(0,1%)	-	(15)	(0,1%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(50,4%)</b>	<b>781</b>	<b>9,5%</b>	<b>(427)</b>	<b>(6,1%)</b>	<b>784</b>	<b>12,1%</b>	<b>-</b>	<b>(6)</b>	<b>(0,0%)</b>
Ammortamenti	(36)	(1,6%)	(596)	(7,3%)	(141)	(2,0%)	(26)	(0,4%)	-	(798)	(3,7%)
Accantonamenti e svalutazioni	(197)	(8,7%)	(221)	(2,7%)	(660)	(9,5%)	-	-	-	(1.078)	(5,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.376)</b>	<b>(60,7%)</b>	<b>(36)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(1.228)</b>	<b>(17,6%)</b>	<b>757</b>	<b>11,7%</b>	<b>-</b>	<b>(1.882)</b>	<b>(8,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	640	28,2%	(160)	(2,0%)	(199)	(2,9%)	(44)	(0,7%)	(604)	(368)	(1,7%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(736)</b>	<b>(32,5%)</b>	<b>(196)</b>	<b>(2,4%)</b>	<b>(1.427)</b>	<b>(20,5%)</b>	<b>714</b>	<b>11,0%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.251)</b>	<b>(10,5%)</b>
Imposte	177	7,8%	15	0,2%	(194)	(2,8%)	(211)	(3,3%)	-	(213)	(1,0%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(559)</b>	<b>(24,7%)</b>	<b>(181)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(559)</b>	<b>(24,7%)</b>	<b>(181)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.463)</b>	<b>(11,4%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	69	0,8%	-	-	-	-	-	69	0,3%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(559)</b>	<b>(24,7%)</b>	<b>(112)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(1.621)</b>	<b>(23,3%)</b>	<b>503</b>	<b>7,8%</b>	<b>(604)</b>	<b>(2.393)</b>	<b>(11,1%)</b>

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2016:

Esercizio 2016											
(migliaia di euro)	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegmente non allocabile	Consolidato	Inc. %
Ricavi netti	2.583	100,0%	10.347	100,0%	10.017	100,0%	8.110	100,0%	(2.439)	28.618	100,0%
Costo del lavoro	(1.065)	(41,2%)	(4.570)	(44,2%)	(4.350)	(43,4%)	(4.068)	(50,2%)	-	(14.053)	(49,1%)
Costo dei servizi	(1.811)	(70,1%)	(4.043)	(39,1%)	(5.279)	(52,7%)	(2.377)	(29,3%)	2.439	(11.072)	(38,7%)
Altri costi operativi netti	(716)	(27,7%)	(590)	(5,7%)	(212)	(2,1%)	(547)	(6,7%)	-	(2.065)	(7,2%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(1.010)</b>	<b>(39,1%)</b>	<b>1.144</b>	<b>11,1%</b>	<b>177</b>	<b>1,8%</b>	<b>1.118</b>	<b>13,8%</b>	-	<b>1.429</b>	<b>5,0%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(126)	(4,9%)	544	5,3%	99	1,0%	(18)	(0,2%)	-	499	1,7%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,2%)	(26)	(0,3%)	(12)	(0,1%)	-	(58)	(0,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBIT DA)</b>	<b>(1.136)</b>	<b>(44,0%)</b>	<b>1.668</b>	<b>16,1%</b>	<b>249</b>	<b>2,5%</b>	<b>1.088</b>	<b>13,4%</b>	-	<b>1.869</b>	<b>6,5%</b>
Ammortamenti	(59)	(2,3%)	(778)	(7,5%)	(81)	(0,8%)	(76)	(0,9%)	-	(993)	(3,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(143)	(5,5%)	(553)	(5,3%)	(165)	(1,6%)	-	-	-	(860)	(3,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(51,8%)</b>	<b>336</b>	<b>3,2%</b>	<b>3</b>	<b>0,0%</b>	<b>1.013</b>	<b>12,5%</b>	-	<b>16</b>	<b>0,1%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	68	2,6%	(75)	(0,7%)	(192)	(1,9%)	(36)	(0,4%)	(165)	(400)	(1,4%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.269)</b>	<b>(49,1%)</b>	<b>261</b>	<b>2,5%</b>	<b>(189)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>977</b>	<b>12,0%</b>	<b>(165)</b>	<b>(384)</b>	<b>(1,3%)</b>
Imposte	468	18,1%	(76)	(0,7%)	(202)	(2,0%)	(336)	(4,1%)	-	(147)	(0,5%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(391)</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(531)</b>	<b>(1,9%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(37)	(0,4%)	-	-	-	(37)	(0,1%)
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(568)</b>	<b>(2,0%)</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>185</b>	<b>1,8%</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(568)</b>	<b>(2,0%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	(43)	(0,4%)	-	-	-	-	-	(43)	(0,2%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(801)</b>	<b>(31,0%)</b>	<b>142</b>	<b>1,4%</b>	<b>(428)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>641</b>	<b>7,9%</b>	<b>(165)</b>	<b>(610)</b>	<b>(2,1%)</b>

## NOTE AL BILANCIO

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### 1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. CGU Digital	8.567
Avviam. CGU System	1.460
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>10.027</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>-</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>10.027</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>9.367</b>
<b>Incrementi (decrementi) dell'esercizio</b>	<b>(660)</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>9.367</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>-</b>

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2016	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	31/12/2017
Avv. CGU Digital	8.567				8.567
Avv. CGU Sytem	1.460			(1.460)	(0)
Avv. CGU Mobile			(660)	1.460	800
<b>Totale</b>	<b>10.027</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.460)</b>	<b>9.367</b>

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in precedenza..

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo ISFR 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della C.G.U. alla data di valutazione.

In relazione all'avviamento della CGU Digital, in data 30 settembre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario per il numero delle azioni ricevute in concambio (n. 1.460.318) si è ottenuto il valore di carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) a cui sottraendo la corrispondente parte (70%) del patrimonio netto (pari ad euro 3.163 migliaia) si arriva a stabilire l'avviamento della CGU Softec (70%) determinato in euro 3.277 migliaia. A detto avviamento al 31 dicembre 2015 doveva aggiungersi l'avviamento della CGU FullDigi pari ad euro 3.480 migliaia e l'avviamento della CGU FullPlan pari ad euro 1.798 migliaia. In



data 20 luglio 2016 le società FullDigi e FullPlan si sono fuse per incorporazione nella SOFTEC Spa e al 31 dicembre 2017 il valore dell'avviamento della CGU Digital ammonta complessivamente ad euro 8.568 migliaia.

In relazione a detto avviamento della CGU Digital in data **19 febbraio 2018** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- *dell'avviamento relativo alla CGU Digital iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2017.*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”*

Per redigere il parere sulla congruità del prezzo da cui si evince il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- *Il progetto di bilancio di esercizio e consolidato di SOFTEC Spa al 31 dicembre 2017 approvato in data 13 marzo 2018;*
- *Piano economico finanziario 2018-2021 approvato dal CDA in data 20 febbraio 2018;*
- *budget economico della SOFTEC Spa per l'esercizio 2018 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 20 febbraio 2018 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 7 marzo 2018;*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,80;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 6,4%;

*Specific Risk*: 2% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g* - tasso di crescita: 0,8% (tasso di crescita atteso per l'Italia);

*costo medio del capitale*: 7,90%;

*struttura finanziaria*: debt 20%, equity 80%.

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 7,90%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Digital pari ad euro 8.568 migliaia, gli amministratori ritengono che l'avviamento iscritto risulti congruo rispetto a quello determinato dal valutatore, avvalorato anche dal metodo “diretto” dai multipli di mercato.

Per quanto concerne l'avviamento della FullSystem Srl in data **19 febbraio 2018** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- *dell'avviamento relativo alla CGU Mobile iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2017.*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”*

Per quanto concerne l'avviamento oggetto di impairment test, esso si è formato in capo a FullMobile S.r.l. al momento dell'acquisto del ramo d'azienda "BU-MOBILE" (di seguito il Ramo "Mobile") dal Fallimento Retis S.p.A., autorizzato dal Tribunale di Roma in data 20 febbraio 2014, a fronte di un corrispettivo di euro 1.460 migliaia. Il medesimo avviamento è successivamente confluito nella FullSystem Srl e ricondotto alla CGU System, in quanto in data 19 dicembre 2016 è intervenuta la fusione per incorporazione della FullMobile Srl nella FullSystem Srl.

In conseguenza della decisione assunta di valutare la cessione di FullSystem dopo aver scorporato il Ramo Mobile, Fullsix ha stabilito di riorganizzare la CGU System, separando dalla stessa la CGU Mobile (che equivale al ramo Mobile) e attribuendo a quest'ultima l'intero avviamento iscritto nella Relazione finanziaria semestrale consolidata di Fullsix al 30.06.2017 per 1.460.000 Euro e derivante dal consolidamento della partecipazione in FullSystem, tenuto anche conto di quanto disposto dal paragrafo 87 dello IAS 36.

Si ricorda che tale avviamento era già stato oggetto di svalutazione per l'ammontare di euro 660 migliaia nella Relazione finanziaria consolidata al 30 giugno 2017 e che quindi il test di impairment è stato effettuato sull'ammontare di euro 800 migliaia.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU Mobile il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullSystem S.r.l. per l'esercizio 2018 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 20 febbraio 2018 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 7 marzo 2018 distinto per CGU;
- progetto del bilancio di esercizio di FullSystem S.r.l. al 31 dicembre 2017 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2018;
- budget economici di FullSystem S.r.l. per gli esercizi 2018-2021 approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 20 febbraio 2018 distinto per CGU.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)* - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,88;

*Risk premium* - premio per il rischio di mercato nella misura del 6,4%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g - tasso di crescita*: 0,8% (tasso di crescita di lungo periodo previsto per l'Italia)

*costo medio del capitale*: 8,4%;

*struttura finanziaria*: debt 30%, equity 70%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,4%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Mobile pari ad euro 800 migliaia, è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "*Criteri di redazione*"

## 2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>3.184</b>		<b>3</b>	<b>3.187</b>
<b>Variazioni area di consolidamento</b>		-	-	-
<b>Impairment iniziale</b>	<b>(101)</b>	-	-	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(2.673)</b>		<b>(3)</b>	<b>(2.676)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>411</b>	-	-	<b>411</b>
Investimenti	514	-		514
Variazioni area di consolidamento		-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(462)	-		(462)
Svalutazione imm.ni immateriali		-	-	-
Differenze di cambio e altri movimenti	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>463</b>	-	-	<b>463</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>3.698</b>	-	<b>3</b>	<b>3.701</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>(101)</b>	-	-	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(3.134)</b>	-	<b>(3)</b>	<b>(3.137)</b>

Gli investimenti netti dell'esercizio 2017, pari ad euro 514 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra", per la piattaforma DesktopMate e per le applicazioni per la robotica.

Complessivamente le attività immateriali aumentano tra l'esercizio 2016 e l'esercizio 2017 per euro 52 migliaia.

### 3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:



(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	552	4.385	4.831	9.768
Variazioni area di consolidamento				0
<i>Impairment</i> iniziale			(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(162)	(4.007)	(2.541)	(6.710)
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita				0
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>389</b>	<b>378</b>	<b>2.178</b>	<b>2.945</b>
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita	0	0	0	0
Variazioni area di consolidamento	0	0	0	0
Investimenti	27	0	274	300
Disinvestimenti	(254)	0	(26)	(280)
Ammortamenti del periodo	(74)	(48)	(214)	(337)
Utilizzo fondo per dismissioni	64	0	7	71
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>152</b>	<b>329</b>	<b>2.218</b>	<b>2.699</b>
Valore di carico finale	324	4.385	5.079	9.788
<i>Impairment</i> finale			(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(172)	(4.055)	(2.748)	(6.976)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi. In detto ammontare è incluso anche l'immobile di Prato sede secondaria della Softec esposto ai sensi dello IAS 17.

Tra il 2016 e il 2017 le attività materiali diminuiscono per euro 246 migliaia.

#### 4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Trade Tracke Italy Srl	7	10	(3)
Worldwide Dynamic Company International Ltd	148	179	(31)
<b>Totale</b>	<b>155</b>	<b>189</b>	<b>(35)</b>

#### 5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi cauzionali	272	268	4
<b>Totale</b>	<b>272</b>	<b>268</b>	<b>4</b>



Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro *fair value*.

## 6 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	50	50	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(11)	(11)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	39	39	-
Credito per IVA (art 1, commi 126/127 legge di stabilità 2016)	-	416	(416)
Altri crediti	11	23	(12)
<b>Totale</b>	<b>50</b>	<b>478</b>	<b>(428)</b>

Rimangono in carico crediti verso Alitalia in predeuzione per l'ammontare di euro 39 migliaia al netto di un fondo rischi su crediti per euro 11 migliaia. La voce altre attività non correnti evidenzia una diminuzione pari ad euro 428 migliaia.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>11</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>11</b>

## 7 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	1.564	1.545	19
<b>Totale</b>	<b>1.564</b>	<b>1.545</b>	<b>19</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte



di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2017, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2017 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nell'esercizio 2017 i lavori in corso su ordinazione aumentano per euro 19 migliaia.

## 8 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Crediti verso clienti	9.257	11.044	(1.787)
Fondo svalutazione crediti	(773)	(689)	(83)
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	8.485	10.355	(1.870)
<b>Totale</b>	<b>8.485</b>	<b>10.355</b>	<b>(1.870)</b>

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono un decremento pari ad euro 1.787 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si decrementa per euro 83 migliaia. Tra i crediti verso clienti è ricompreso l'importo di euro 3.459 migliaia di fatture da emettere verso il cliente ONCF della FullSystem per lavori già ultimati.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>689</b>
Accantonamenti	189
Utilizzi	(106)
Variazioni area di consolidamento	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>773</b>

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata. Complessivamente la voce crediti commerciali si decrementa per euro 1.870 migliaia.

## 9 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Crediti tributari	1.289	1.232	57
Ratei e risconti attivi	356	544	(189)
Altro	194	264	(70)
<b>Totale</b>	<b>1.839</b>	<b>2.041</b>	<b>(202)</b>

Al 31 dicembre 2017 i *crediti tributari*, pari ad euro 1.289 migliaia, includono principalmente:

- *il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 337 migliaia;*
- *credito scadente nell'esercizio successivo per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo pari a 562 migliaia in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI milano Spa (per ulteriori informazioni in merito si rinvia a quanto esposto nella sezione "impegni e rischi");*
- *crediti tributari della branch marocchina per euro 231 migliaia;*
- *crediti per imposte anticipate sulla controllata Softec per euro 112 migliaia;*
- *crediti d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 42 migliaia.*

I Ratei e risconti attivi, pari a euro 356 migliaia del 2017 contro gli euro 544 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2017.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value* e si decrementa per euro 358 migliaia.

## 10 PARTECIPAZIONI CORRENTI

La voce risulta così composta.

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Azioni in portafoglio	19	24	(5)
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>24</b>	<b>(5)</b>

Trattasi di azioni il cui valore contabile approssima il loro *fair value*.

## 11 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari e postali	271	1.767	(1.496)
Denaro e valori in cassa	1	1	(0)
<b>Totale</b>	<b>271</b>	<b>1.768</b>	<b>(1.496)</b>

Al 31 dicembre 2017 le disponibilità liquide per l'importo di euro 181 migliaia erano essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Per un ammontare pari ad euro 90 migliaia è stato acceso un deposito bancario vincolato a garanzia di fidejussioni emesse e in scadenza nel primo semestre 2018.

La differenza, pari ad euro 1.496 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2016, pari ad euro 1.768 migliaia, e quello registrato al termine dell'esercizio 2017, pari a euro 181 migliaia evidenzia il flusso di cassa in entrata. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

## 12 ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA

La tabella che segue mostra il dettaglio delle attività e passività destinate alla vendita al 31 dicembre 2017, riclassificate ai sensi dell'IFRS 5.

(migliaia di euro)	31/12/2017
<b>ATTIVITA'</b>	
Attività immateriali	
Attività materiali	6
Altre attività finanziarie	
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>6</b>
Rimanenze	
Crediti commerciali	173
Altri crediti	116
Disponibilità liquide	
<b>Totale attività correnti</b>	<b>289</b>
<b>Totale</b>	<b>295</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>(80)</b>
Debiti finanziari	
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>0</b>
Fondi per rischi ed oneri	
Debiti commerciali	255
Debiti finanziari	5
Altri debiti	115
<b>Totale passività correnti</b>	<b>375</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>375</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>295</b>

## 13 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

### Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2007 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2017:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio Stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
Azioni ordinarie emesse in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione													
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>



### **Movimenti esercizio 2007**

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 110 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

### **Movimenti esercizio dall'esercizio 2008 all'esercizio 2017**

Nel corso del periodo 2008-2017 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

### **Riserva legale**

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

### **Patrimonio netto di terzi**

La variazione subita dal patrimonio netto di competenza di azionisti terzi pari ad euro 3 migliaia scaturisce dalla differenza tra un valore positivo per euro 3 migliaia al 31 dicembre 2013 ed un valore pari a zero al 31 dicembre 2017.

## **14 BENEFICI AI DIPENDENTI**

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2016 e 2017 ammonta, rispettivamente ad euro 201 migliaia ed euro 159 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
<b>Saldo al 31 dicembre 2016</b>	<b>1.014</b>	<b>1.327</b>	<b>(314)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	109	52	57
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	37	133	(96)
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>146</b>	<b>185</b>	<b>(39)</b>
Interessi passivi	13	17	(4)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>13</b>	<b>17</b>	<b>(4)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>159</b>	<b>201</b>	<b>(42)</b>
Contributi erogati	(160)	(537)	377
Variazioni area di consolidamento	-	22	(22)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>1.013</b>	<b>1.014</b>	<b>(1)</b>

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2017	31/12/2016
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,30%	1,30%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

## 15 DEBITI FINANZIARI A LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti verso banche a lungo termine	300	729	(429)
Debiti verso soc Leasing	1.514	1.511	3
<b>Totale</b>	<b>1.814</b>	<b>2.240</b>	<b>(426)</b>

Al 31 dicembre 2017 la quota di debiti finanziari a medio e lungo termine sono rappresentati dal debito verso la società di leasing per l'immobile di Prato della Softec e da debiti finanziari verso primari istituti di credito.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2015, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
181	-	Disponibilità liquide	1.678	-	(1.496)
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
19	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	23	-	(5)
(3.982)	-	Debiti verso banche	(4.398)	-	416
(126)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(74)	-	(52)
(43)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	129
(1.340)	(1.340)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	325
<b>(5.202)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(4.519)</b>	<b>(1.665)</b>	<b>(683)</b>
272	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	268	-	4
(300)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(729)	-	429
(1.514)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.511)	-	(3)
(157)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(151)	-	(5)
<b>(1.699)</b>	-	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(2.123)</b>	-	<b>424</b>
<b>(6.901)</b>	<b>(1.340)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(6.642)</b>	<b>(1.665)</b>	<b>(259)</b>

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

## 16 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti verso Tecnomovie	-	-	-
Debiti verso fallimento Retis	157	151	5
<b>Totale</b>	<b>157</b>	<b>151</b>	<b>5</b>

Gli altri debiti espressi al *fair value* sono così classificati:

- *debiti verso la curatela Retis per euro 157 migliaia scadenti il 5 marzo 2019.*

In merito agli impegni sottoscritti in data 13 marzo 2014 da FullMobile S.r.l., in qualità di acquirente e da FullSix S.p.A. in qualità di garante dell'adempimento delle obbligazioni della controllata nei confronti della curatela di Retis S.p.a. in liquidazione e sottoposta a fallimento in qualità di venditore, si evidenzia che FullSix S.p.A. ha garantito le obbligazioni di FullMobile S.r.l. per euro 1.100 migliaia e in data 20 dicembre 2013 ha versato euro 110 migliaia come deposito cauzionale a favore della curatela stessa, il cui fair value è pari ad euro 96 migliaia.

## 17 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:



(migliaia di euro)	31/12/2016	Incrementi	Variaz.area consolid.	Utilizzi	31/12/2017
Fondo rischi per controversie in corso	596				596
Fondo rischi diversi	494	229		(370)	353
<b>Totale</b>	<b>1.090</b>	<b>229</b>	<b>-</b>	<b>(370)</b>	<b>949</b>

Al 31 dicembre 2017 i *fondi rischi per controversie in corso*, riconducibile alla Capogruppo sono pari ad euro 596 migliaia, ed accolgono l'accantonamento per contenziosi fiscali. Il fondo rischi diversi si decrementa per la somma di euro 141 migliaia data dalla seguente composizione: i) accantonamenti sul personale per euro 229 migliaia; (ii) utilizzo fondo per contenziosi giuslavoristici per euro 340 migliaia e per un contenzioso con un fornitore per euro 30 migliaia.

Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 949 migliaia ed evidenziano una variazione in diminuzione rispetto al 2016 pari ad euro 141 migliaia.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

## 18 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti verso fornitori	5.876	6.643	(767)
<b>Totale</b>	<b>5.876</b>	<b>6.643</b>	<b>(767)</b>

Il decremento dei *debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016 è pari ad euro 767 migliaia, in relazione alle problematiche relative a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 5.876 migliaia.

## 19 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	4.109	4.472	(364)
Debiti verso terzi	43	172	(129)
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.340	1.665	(325)
<b>Totale</b>	<b>5.492</b>	<b>6.310</b>	<b>(818)</b>

Al 31 dicembre 2017 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 4.109 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti e quote di debiti a scadenza fissa a m/l termine scadenti entro l'esercizio in corso e/o in conto corrente ;
- per euro 1.340 migliaia al debito verso Blugroup S.r.l scadente con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017;
- per euro 43 per debiti verso Tecnomovie Srl per la quota scadente entro il 31 dicembre 2017.

I debiti finanziari a breve termine diminuiscono nel 2017 di euro 818 migliaia rispetto all'esercizio 2016.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse al Gruppo:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	1.750
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	4.800
Finanziamenti	euro	a scadenza fissa	1.239
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro		1.340
Altri finanziamenti per leasing finanziario	euro		1.640
<b>Totale</b>			<b>10.769</b>
Credit di firma	euro	a vista	342
<b>Totale generale</b>			<b>11.111</b>

## 20 ALTRI DEBITI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti tributari	640	991	(351)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	370	555	(185)
Ratei passivi	99	103	(4)
Risconti passivi	668	1.321	(654)
Altro	1.078	1.634	(556)
<b>Totale</b>	<b>2.855</b>	<b>4.604</b>	<b>(1.749)</b>

Al 31 dicembre 2017 i *debiti tributari*, pari ad euro 640 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 370 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 668 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso dell'esercizio 2017, di cui è prevista l'ultimazione solo nel 2018. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra una diminuzione pari ad euro 654 migliaia.

Al 31 dicembre 2017 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute che si decrementa per euro 556 migliaia.

Complessivamente gli altri debiti diminuiscono per euro 1.749 migliaia.

## 21 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
<i>Fidejussioni da Fullsix per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Impegno Fullsix su contratto affitto X22	1.000	1.000	-
Fidejussione Fullsix per garanzia a favore di Fullsystem	420	420	-
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito favore di Fullsystem	650	650	-
	<b>3.170</b>	<b>3.170</b>	<b>-</b>
Fideiussione rilasciata a clienti per adempimento servizi	75	279	(204)
Fideiussione a garanzia locazione sede Milano	165	385	(220)
Fideiussione a garanzia unità locale Roma	33	33	-
	<b>273</b>	<b>697</b>	<b>(424)</b>
<b>Totale</b>	<b>3.443</b>	<b>3.867</b>	<b>(424)</b>

Al 31 dicembre 2017 le *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix*, risultano pari ad euro 3.170 migliaia.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano pari ad euro 273 migliaia.



## RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2016 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e per le spese legali.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è pervenuta ai legali che assistono la società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

## CONTENZIOSI

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di FullSix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

La società in data **23 maggio 2016** ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le

domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto.

A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data **21 giugno 2016**, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al **9 maggio 2017**. All'udienza del **9 maggio 2017**, il giudice relatore ha disposto rinvio di ufficio dell'udienza, per esigenze di ristrutturazione dei ruoli della Corte di Appello, al giorno **27 giugno 2017** per la precisazione delle conclusioni.

All'udienza del **27 giugno 2017** la Corte di Appello di Milano ha invitato le parti a precisare le conclusioni indicando i termini per le comparse conclusionali e le repliche. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale si è in attesa del deposito della sentenza.

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile": Corte d'Appello*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura. L'udienza è stata rinviata al **10 maggio 2016**.

A seguito di udienza tenutasi in data 10 maggio 2016, il Tribunale di Roma, in data **8 giugno 2016** ha condannato FullMobile S.r.l. al pagamento della somma citata.

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ordinanza con atto di precetto per il pagamento dell'importo di Euro 206.600 oltre ad interessi e spese.

Nella medesima data la società FullMobile S.r.l. ha notificato al Fallimento Retis S.p.A. sia atto di citazione in Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura, sia istanza per la sospensione dell'efficacia esecutiva e dell'esecuzione dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

In data **18 novembre 2016**, con ordinanza, la Corte d'Appello di Roma ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

L'udienza per la costituzione delle parti nel giudizio di Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura è stata fissata al **1 febbraio 2019**.

- *Notificazione alla società FullTechnology S.r.l. di un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di dipendenti della società X22 S.r.l. in liquidazione, cedente il ramo d'azienda ITSM: decisione del giudice del lavoro e ricorso in Appello*

In data **10 febbraio 2015**, è stato notificato alla società FullTechnology S.r.l. un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l., in liquidazione, con la richiesta di assunzione e/o costituzione e/o prosecuzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della società FullTechnology S.r.l. a seguito di accertamento della nullità del licenziamento intimato agli stessi dalla società X22 S.r.l., in liquidazione in data anteriore all'affitto del ramo d'azienda ITSM.

In data **17 marzo 2015** si è svolta l'udienza di discussione, innanzi alla Sezione del Lavoro del Tribunale di Milano.

In data **23 aprile 2015**, il Giudice del Lavoro a seguito della discussione di causa ha pronunciato dispositivo con il quale ha dichiarato illegittimi i licenziamenti intimati da X22 S.r.l., in liquidazione, rigettando tutte le altre domande e compensando tra le parti le spese di lite.

Il Giudice non ha accolto la domanda di reintegrazione dei lavoratori nei confronti di Fulltechnology S.r.l. non ritenendo tale società datrice di lavoro dei ricorrenti ai sensi dell'art. 18 Statuto dei Lavoratori e neppure ai sensi dell'art. 2112 c.c., in quanto l'instaurazione del rapporto con Fulltechnology S.r.l. avrebbe presupposto il previo ripristino del rapporto di lavoro con X22 S.r.l., in liquidazione.

In data **12 agosto 2015** è pervenuta alla società FullTechnology S.r.l. da parte della Cancelleria del Tribunale di Milano comunicazione relativa alla designazione del giudice e fissazione dell'udienza di discussione innanzi

alla Corte d'Appello a seguito del ricorso depositato da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l.. L'udienza è stata fissata per il **21 marzo 2017**.

All'udienza del **21 marzo 2017**, il Presidente della Corte d'Appello ha invitato le parti ad una composizione transattiva della causa, proponendo una definizione che prevedesse il riconoscimento di 8 mensilità dell'ultima RAL a favore di ciascun lavoratore oltre ad un concorso spese.

Al fine di consentire alle parti di valutare compiutamente la proposta, la causa è stata rinviata all'udienza del **16 maggio 2017**. A seguito di variazione del Giudice Relatore della causa, l'udienza del 16 maggio 2017 è stata ulteriormente rinviata al giorno **26 giugno 2017**.

In data **26 giugno 2017**, le parti hanno sottoscritto avanti la Corte d'Appello di Milano verbale di conciliazione secondo i termini proposti dal Presidente della Corte d'Appello di Milano e con rinuncia da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l. ad ogni ulteriore pretesa tanto nei confronti del Fallimento X22 S.r.l. quanto nei confronti di Fulltechnology S.r.l.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015.

FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas.

Il ricorso in Appello depositato da FullSix S.p.A. è stato assegnato alla competenza di una Camera di Commercio esperta in diritto d'impresa: il giudice, all'udienza dell' **8 giugno 2017**, ha invitato le parti a giungere ad una conciliazione della lite dando termine di 3 mesi per la verifica delle condizioni dell'eventuale accordo.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale sono intercorsi contatti tra le Parti per individuare i termini di una possibile mediazione.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.: giudizio d'Appello*

In data 5 agosto 2011 è stato notificato alla società DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012 nella società Sems S.r.l.) un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. Nel giudizio di primo grado, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.



In data 19 dicembre 2014, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

In data 14 aprile 2015, a seguito di deposito di memorie di costituzione delle parti, il Collegio ha rinviato al **3 ottobre 2018** l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data **30 dicembre 2016** il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del **5 dicembre 2017**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al **31 gennaio 2018**. All'udienza del **31 gennaio 2018**, fissata per la discussione sulle prove richieste dalle parti, la difesa dell'on. Fini ha insistito per l'ammissione della prova testimoniale delegata sui capitoli articolati nella seconda memoria ex art. 183, VI comma, c.p.c.. I legali della società FullSix S.p.A. si sono opposti a tale istanza, eccependo l'irrelevanza e l'inammissibilità dei capitoli di prova avversari.

Anche la difesa di Futuro e Libertà si è opposta alla prova testimoniale richiesta dall'on. Fini, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni ovvero in subordine l'ammissione a prova contraria.

Al termine dell'udienza il Giudice si è riservato.



- *Richiesta di ammissione al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

Al riguardo, in data **29 aprile 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- *accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 527.206,41;*
- *accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito di euro 220.000,00 del Fallimento Retis S.p.A. con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

In riferimento ad un altro contenzioso del lavoro, in data **28 giugno 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- *accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 6.322,61;*
- *ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il Curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..*

Con comunicazione pec del **10 ottobre 2016**, il curatore del Fallimento Retis S.p.A. ha trasmesso il progetto di stato passivo, proponendo l'esclusione di entrambe i crediti azionati da Fullmobile S.r.l..

Rispettivamente in data **17 novembre 2016** ed in data **15 dicembre 2016**, i legali della società FullMobile S.r.l. hanno depositato ricorso avverso il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013 di Retis S.p.A. in liquidazione, con la richiesta, previa fissazione dell'udienza di comparizione e assegnazione del termine per la notifica del ricorso:

di revocare il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013;

di accertare e dichiarare che FullMobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione rispettivamente della somma di euro 6.322, 21 e di euro 527.206,41;

ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa, sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale per effetto del contratto di cessione di ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.;

accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito del Fallimento Retis S.p.A. pari a euro 220.000,00 con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;

ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti ai capoversi B.1 e B.2 che precedono), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel

corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale in riferimento al ricorso per l'accertamento del credito di euro 6.322,21, R.G. 87047/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**; in riferimento al ricorso del credito di euro 527.206,41, è R.G. 79182/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**. A seguito dell'udienza del **9 marzo 2017**, per entrambe i ricorsi di accertamento del credito, è stata fissata udienza di precisazione delle conclusioni al **6 giugno 2019**.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro In particolare:

in relazione al Foro di Milano, sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino ad ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venisse accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. La società Softec S.p.A. è risultata soccombente nei 3 procedimenti promossi. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria al 31 dicembre 2017, un giudizio è stato dichiarato estinto per intervenuta conciliazione tra le parti; in relazione agli altri due procedimenti, per uno – in fase di reclamo - si è in attesa di decisione innanzi alla Sezione Lavoro della Corte d'Appello di Milano, per l'altro il giudizio innanzi alla Sezione Lavoro della Corte d'Appello di Milano si è concluso con la soccombenza della società e si procederà al ricorso in Cassazione;

in relazione al Foro di Firenze, in data 15 marzo 2016 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. Il ricorrente ha formulato domanda di accertamento e dichiarazione che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice, inizialmente, aveva fissato la prima udienza per il giorno 16 marzo 2017. A seguito di lettura della comparsa di risposta di Softec S.p.A., che, oltre a contestare le pretese del ricorrente formulava anche richiesta di mutamento del rito in quanto l'impugnazione del licenziamento in regime di tutela reale era stata introdotta con rito ordinario e non con rito c.d. Fornero, il giudice ha fissato l'udienza di discussione per il giorno **11 maggio 2017**. A scioglimento della riserva all'udienza del giorno 11 maggio 2017, il giudice con ordinanza del 29 giugno 2017 ha disposto: (i) il mutamento del rito con riferimento alla domanda di impugnativa del licenziamento con formazione di autonomo fascicolo da iscriversi al rito c.d. "Fornero" e fissazione dell'udienza per il giorno **3 ottobre 2017**; (ii) prosecuzione del giudizio ordinario per la trattazione delle istanze istruttorie e fissazione dell'udienza per il giorno **8 febbraio 2018**. All'udienza del giorno **8 febbraio 2018**, il Giudice si è riservato sulle richieste istruttorie;

in relazione al Foro di Pisa, in data **24 maggio 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a settembre 2015. In base al ricorso, è stato richiesto di accertare e dichiarare che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice del Tribunale di Pisa ha fissato la prima udienza per il giorno **2 febbraio 2017**. All'udienza del 2 febbraio 2017, il giudice, dopo aver esperito il tentativo obbligatorio di conciliazione, su richiesta del ricorrente, ha rinviato la causa all'udienza del 28 marzo 2017. Con comunicazione della Cancelleria del Tribunale di Pisa, la causa inizialmente rinviata d'ufficio per impedimento del giudice al **26 settembre 2017** è stata ulteriormente differita per discussione al **4 dicembre 2018**;

in data **8 marzo 2017** è stato notificato a Softec S.p.A. il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017, provvisoriamente esecutivo con previsione di opposizione nel termine di 40 giorni dalla notifica, con il quale il Tribunale di Pistoia ha ingiunto alla società Softec S.p.A. di pagare la somma lorda di Euro 54.878,49 di cui Euro 3.767,10 a titolo di TFR, oltre ad interessi e spese, in riferimento al ricorso depositato da un ex dirigente per il riconoscimento delle differenze retributive di cui all'articolo 4, comma 5 del c.c.n.l. applicabile ai dirigenti del commercio ritenendo che la retribuzione da lui percepita per il periodo dalla nomina a dirigente fino alla cessazione del suo rapporto di lavoro con al società fosse inferiore a quella percepita da due quadri aziendali. La società prontamente depositava ricorso in opposizione avverso il decreto ingiuntivo n. 10/2017 chiedendo che venisse disposta la sospensione della provvisoria esecuzione nonché contestando in toto le pretese dell'ex dirigente. In data **17 maggio 2017** veniva, altresì, notificato alla società atto di pignoramento presso terzi, con procedimento instaurato innanzi al Tribunale di Milano, per l'importo richiesto con il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017. In data **5 luglio 2017**, in riferimento al procedimento di esecuzione N. 4496/2017 R.G.E., il Giudice dell'esecuzione del Tribunale di Milano, ha dichiarato estinto il procedimento a seguito dell'intervenuto pagamento da parte di Softec S.p.A. in data **21 giugno 2017** della somma contestata in ricorso per decreto ingiuntivo. La causa del lavoro innanzi al Tribunale di Pistoia prosegue e con ordinanza il Giudice ha ammesso la prova orale fissando per la relativa assunzione l'udienza del **19 aprile 2018**;

in relazione al Foro di Firenze, in data **15 marzo 2017** sono stati riassunti i procedimenti promossi innanzi al

Tribunale di Firenze e al Tribunale di Milano da una ex dipendente di Softec S.p.A., dimessasi a ottobre 2016, per supposto demansionamento e per supposto mobbing. Nella medesima data il Giudice, considerando la pendenza delle due cause, pur non formulando proposta conciliativa ha invitato le parti a valutare possibili soluzioni bonarie, rinviando la causa al **19 aprile 2017** per verificare il raggiungimento o meno di un accordo per poi pronunciarsi sulle prove. All'udienza del 19 aprile 2017, esperito nuovamente il tentativo di conciliazione della lite, con esito negativo, il Giudice, valutata l'ammissibilità e rilevanza delle prove richieste dalle parti, ha rinviato la causa all'udienza del **31 gennaio 2018** per sentire tre testi di parte ricorrente e due testi di parte resistente. L'iniziale udienza del 31 gennaio 2018 è stata differita al **23 ottobre 2018**;

- *in relazione al Foro di Prato, in data **21 aprile 2017**, è stato notificato a Softec S.p.A., tramite raccomandata, il ricorso ex art. 414 c.p.c. con cui un ex dipendente della società ha richiesto l'accertamento: (i) dell'illegittimità del trasferimento dalla sede di Prato alla sede di Milano, della giusta causa del proprio recesso e, di conseguenza, del diritto alla ripetizione dell'indennità sostitutiva del preavviso e del diritto al pagamento dell'indennità sostitutiva del preavviso; (ii) dell'illegittimità della revoca del "fringe benefit" dell'auto aziendale e di conseguenza diritto al risarcimento del danno; (iii) del diritto al risarcimento del danno per mancato riconoscimento della parte variabile della retribuzione in ragione del mancato pagamento dei premi (c.d. premio MBO); (iv) dell'illegittimo demansionamento perpetrato da Softec e di conseguenza diritto al risarcimento del danno c.d. "professionale". All'udienza del **24 ottobre 2017**, il giudice ha esperito un tentativo di conciliazione, a cui né parte ricorrente né parte resistente hanno aderito. A scioglimento della riserva assunta in sede di udienza del 24 ottobre 2017, il giudice ha ammesso le prove e disposto l'ammissione di testi per l'udienza del **26 giugno 2018**.*
- *Notifica di decreto ingiuntivo n. 15716/2016 per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato e notifica di decreto ingiuntivo per richiesta di dividendi da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini*

In data **30 maggio 2016** è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 15716/2016 del 22-27 maggio 2016 con il quale il Tribunale di Milano ha ingiunto alla Società di pagare la somma di Euro 109.191,61 oltre ad interessi e spese in riferimento al ricorso del Signor Alessandro Mancini che sostiene di essere creditore di Softec per Euro 102.849,61 a titolo di Trattamento di Fine Mandato in relazione agli esercizi 2011, 2012 e 2013 e di essere creditore per Euro 6.336,00 in relazione ad un'asserita cessione che sarebbe intervenuta tra il Signor Mancini (in qualità di cessionario) e la società Methorios (in qualità di cedente).

In data **8 luglio 2016**, la Società, per il tramite dei propri legali, ha notificato a controparte atto di citazione in opposizione al decreto ingiuntivo invitando il Signor Alessandro Mancini a comparire all'udienza del **5 dicembre 2016** e chiedendo al Tribunale di Milano, in via principale di dichiarare nullo ovvero di accertare che nulla è dovuto da Softec al Signor Alessandro Mancini mancando espresse delibere assembleari in merito al TFM.

Fissando il Tribunale udienza di costituzione per il giorno **20 dicembre 2016**, le parti sono comparse innanzi al Giudice istruttore: parte ricorrente ha insistito per la concessione della provvisoria esecuzione del decreto opposto mentre Softec SpA ha contestato le richieste avanzate dal Signor Alessandro Mancini riconosce come dovuto unicamente il TFM per l'anno 2103, contestando tuttavia motivatamente il calcolo effettuato dal Signor Alessandro Mancini.

Sciogliendo la riserva assunta all'udienza del 20 dicembre 2016, il Giudice istruttore in data **21 dicembre 2016** ha ritenuto di non concedere la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto invitando le parti ex art. 185bis c.p.c. a transigere la controversia e concedendo i termini di cui all'art. 183 co. 6° c.p.c., fissando per ogni ulteriore provvedimento l'udienza al **21 marzo 2017**.

All'esito della discussione nell'udienza del **21 marzo 2017**, il Giudice ha dato atto che le parti non hanno aderito alla proposta conciliativa dallo stesso delineata e ha concesso i termini per memorie ex art. 183, VI comma, c.p.c., riservandosi di provvedere successivamente al deposito di dette memorie sulle istanze istruttorie formulate dalle parti. L'udienza per la precisazione delle conclusioni è stata fissata al **6 marzo 2018**. All'udienza del **6 marzo 2018**, precisate dalla parti le rispettive conclusioni, il Giudice ha rimesso la causa al collegio per la decisione, assegnando i termini di legge per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica.

- *In data **2 novembre 2017** è stato, altresì, notificato il decreto ingiuntivo n. 26094/2017 con il quale il Tribunale di Milano ingiungeva alla società di pagare al Signor Alessandro la somma di euro 50.000,00, a titolo di credito per dividendi, oltre interessi, nonché spese processuali. In data 11 dicembre 2017, la società Softec SpA per il tramite dei propri legali ha depositato atto di citazione in opposizione avverso il decreto ingiuntivo perché sia dichiarato nullo, annullato ovvero revocato e, in ogni caso, sia accertata l'inesistenza del diritto di credito azionato dal signor Mancini. Al riguardo, l'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione è stata fissata per il **10 aprile 2018**.*

- *Notifica di ricorso ex art. 409 c.p.c. per richiesta di importi a titolo di compensi, Trattamento di Fine Mandato e premio di produzione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Bonaccorsi (R.G. 8680/2016)*

Con ricorso ex art. 409 c.p.c. depositato in data **1 agosto 2016** e notificato, unitamente al pedissequo decreto di fissazione udienza, in data **25 agosto 2016**, il signor Alessandro Bonaccorsi, ex amministratore di Softec S.p.a., ha domandato al Tribunale di Milano di accertare e dichiarare il preteso credito di euro 148.847,30 di cui:

- - Euro 14.666,00 per emolumento relativo ai mesi di agosto e settembre 2015;
- - Euro 72.600,00 per indennità di fine rapporto di collaborazione coordinata e continuativa;
- - Euro 61.581,30 per il Premio di produzione definito in atti.

In data **4 novembre 2016**, Softec S.p.A. ha depositato memoria difensiva di costituzione ex art. 416 c.p.c. con chiamata in causa di terzi chiedendo preliminarmente di essere autorizzata a chiamare in giudizio i soci della società (signori Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro) e nel merito in via principale, di respingere le domande formulate dal ricorrente, in via subordinata di ridurre il premio di produzione alla somma di euro 52.743,56, in via ulteriormente subordinata di dichiarare i quattro chiamati in causa a tenere indenne e manlevare la società nel caso di condanna ovvero in via alternativa al risarcimento del danno.

All'udienza del **15 novembre 2016**, il Giudice del Lavoro adito, esperito senza esito positivo il tentativo di conciliazione, ha invitato le parti a discutere sulla competenza funzionale della sezione specializzata delle imprese ovvero della sezione lavoro. Entrambe le parti, pur in disaccordo sul rito da adottare, hanno concordato sul fatto che la competenza funzionale fosse da attribuirsi alla sezione delle imprese. Ad esito dell'udienza, il Giudice ha dichiarato l'incompetenza funzionale del Giudice del Lavoro ed ha disposto l'inoltro del fascicolo al Presidente di Sezione, per la trasmissione al Presidente del Tribunale per l'individuazione della Sezione funzionalmente competente.

È stata individuata quale Sezione competente del Tribunale di Milano quella relativa alla materia di impresa: la prima udienza si è tenuta in data **19 settembre 2017**. All'udienza del 19 settembre 2017, Softec ha insistito nella formulata istanza di autorizzazione alla chiamata di Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro. Infine, il Giudice, in accoglimento della istanza formulata da Softec, ha rinviato la causa all'udienza del **27 febbraio 2018** per consentire la chiamata dei terzi. All'udienza del **27 febbraio 2018**, Bonaccorsi ha formulato una proposta transattiva. Il Giudice, su richiesta formulata dalle parti di breve rinvio valutare la proposta transattiva, ha rinviato il processo all'udienza del **17 aprile 2018**.

- *Ricorso per decreto ingiuntivo depositato da Softec S.p.A. al fine del recupero dell'importo a titolo di finanziamento soci effettuato a favore della società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC)*

In data **6 aprile 2017**, Softec S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano ricorso per ingiunzione ex art. 633 e ss., c.p.c. affinché venga ingiunto alla società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC) il pagamento immediato della somma complessiva di euro 155 migliaia oltre ad interessi derivante da finanziamenti soci («shareholder loan») da rimborsarsi a breve (vale a dire entro la chiusura dell'esercizio 2016) erogati da Softec S.p.A. nell'esercizio 2015. Con lettera datata **11 febbraio 2016** Softec S.p.A. aveva anticipato a WDC la richiesta di restituzione della somme finanziate, pur manifestando la disponibilità ad attendere una proposta in merito alle modalità e tempi di rimborso dei finanziamenti. La richiesta di Softec S.p.A. è rimasta priva di riscontro, pertanto, la società ha promosso l'azione per il recupero del proprio credito. In data **5 maggio 2017** è stato emesso il decreto ingiuntivo da parte del Tribunale di Milano. Con atto di citazione del **9 ottobre 2017**, WDC ha proposto opposizione avverso il decreto ingiuntivo, eccependo che la somma oggetto d'ingiunzione non sarebbe stata erogata a titolo di finanziamento, bensì a titolo di conferimento di denaro o di versamento atipico (con la conseguenza che Softec non avrebbe diritto alla sua restituzione). WDC ha quindi domandato al Tribunale di Milano di (i) accertare e dichiarare l'insussistenza della pretesa creditoria avanzata da Softec; (ii) revocare, dichiarare nullo e, comunque, annullare il decreto ingiuntivo n. 11149/2017 emesso dal Tribunale di Milano e rigettare le domande con esso proposte. La prima udienza di comparizione delle parti e trattazione è stata fissata al **15 maggio 2018**.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione per il riconoscimento di un compenso a titolo di consulenza da parte del Dott. Giampaolo Donati (R.G. n. 46308/2016)*

Con atto di citazione notificato in data **22 luglio 2016**, il dott. Giampaolo Donati ha convenuto in giudizio FullSix S.p.A. avanti il Tribunale di Milano, deducendo di aver reso, quale dottore commercialista, attività di consulenza e assistenza professionale a favore della Società in relazione ad un'operazione di acquisto da parte della stessa del ramo di azienda di Imet S.p.A. in concordato preventivo (di seguito «IMET»); attività riferibile, a detta del dott. Donati, ad un accordo quadro stipulato tra FullSix ed Imet in data 30 luglio 2015.



FullSix S.p.A. si è costituita in giudizio con comparsa di risposta del **9 novembre 2016**, contestando la ricostruzione dei fatti avversaria e, in particolare, che il dott. Donati abbia reso l'attività di consulenza e assistenza. La Società ha quindi chiesto (i) l'integrale rigetto delle domande attoree nonché (ii) la condanna avversaria al pagamento delle spese legali ed ha infine (ii) formulato domanda di condanna dell'attore ex art. 96 cod. proc. civ. per lite temeraria, per l'importo che dovesse risultare in corso di causa o che fosse stabilito in via equitativa dal Giudice.

Alla prima udienza del **14 dicembre 2016**, il Giudice ha concesso i termini ai sensi dell'art. 183, co. VI, cod. proc. civ. a entrambe le parti, per il deposito delle memorie intermedie del giudizio al fine di precisare le rispettive domande ed eccezioni e chiedere istanze di prova, fissando la successiva udienza per la discussione delle prove richieste all'**11 maggio 2017**.

All'udienza dell'**11 maggio 2017**, il Giudice ha invitato i procuratori delle parti a verificare la disponibilità delle stesse a conciliare, rinviando la causa all'udienza del **14 giugno 2017** per consentire la trattativa tra le parti.

All'udienza del 14 giugno 2017, non essendo la parti giunte ad una conciliazione, il Giudice ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **7 febbraio 2018**. All'udienza del **7 febbraio 2018** le parti hanno precisato le rispettive conclusioni. Il Giudice ha assegnato i termini di cui all'art. 281 quinquies, comma I, cod. proc. civ. per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica e ha trattenuto la causa in decisione.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A., alla società FullSystem S.r.l. e alla società Softec S.p.A. di atti di citazione per il riconoscimento di compensi per attività professionale da parte dell' Avv. Davide Romano*

In riferimento alle società FullSix S.p.A., FullSystem S.r.l. e Softec S.p.A. si segnala che sono stati promossi diversi procedimenti da parte dell'Avv. Davide Romano per il riconoscimento e pagamento di competenze per opere professionali prestate dallo stesso a favore delle citate società.

In particolare:

- avverso FullSix S.p.A. è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 1712/2016 emesso dal Tribunale di Bari in data **20 aprile 2016** per il pagamento di euro 7.871,48, oltre interessi, spese, competenze e accessori di legge. In data **6 giugno 2016**, FullSix S.p.A. ha depositato atto di citazione in opposizione chiedendo al giudice adito di (i) rigettare l'istanza di provvisoria esecutività del Decreto Ingiuntivo n. 1712/2016, non ricorrendone i presupposti di legge; (ii) dichiarare nullo, annullare ovvero revocare il Decreto Ingiuntivo n. 1712/2016 e, in ogni caso, accertare e dichiarare che nulla è dovuto da FullSix S.p.A. all'avv. Davide Romano. Con provvedimento datato **2 novembre 2016**, a scioglimento della riserva, il Giudice ha rigettato l'istanza di provvisoria esecutività del Decreto Ingiuntivo formulata dall'avv. Romano, ritenendo che non sussista il fumus del diritto azionato dalla controparte e sottolineando la necessità di accertare quale attività abbia effettivamente svolto l'avv. Romano dopo la denuncia-querela del luglio 2012. Con la medesima ordinanza, il Giudice ha quindi concesso alle parti i termini per il deposito delle memorie ex art. 183, VI comma, c.p.c., rinviando la causa all'udienza del **28 giugno 2017**. All'udienza del **28 giugno 2017**, FullSix ha insistito per l'inammissibilità e l'irrelevanza delle prove articolate dall'avv. Romano e per il conseguente rigetto delle stesse, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni. A scioglimento della riserva assunta, il Giudice in data **17 luglio 2017**, ha rinviato la causa per l'espletamento dell'interrogatorio formale all'udienza del **7 febbraio 2018** fissando altresì, per la precisazione delle conclusioni, l'udienza del **4 luglio 2018**;
- in data **8 maggio 2017** è stato notificato l'atto con cui l'avv. Davide Romano ha citato FullSystem S.r.l. (già FullMobile S.r.l.) a comparire innanzi all'adito Tribunale di Bari affinché venga accertato e dichiarato che, per l'attività professionale svolta dall'Avv. Davide Romano in favore della società Fullmobile S.r.l. relativamente alla pratica Fullmobile S.r.l. c./ Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione FullSix S.p.A., sia tenuta al pagamento dei compensi professionali da questi maturati per la complessiva somma di € 18.175,00. L'udienza di prima comparizione è stata fissata per l'11 ottobre 2017. La società ha già conferito mandato ai propri legali per la costituzione in giudizio al fine di contestare in toto le pretese dell'Avv. Davide Romano;
- in data **15 maggio 2017**, è stato notificato l'atto con cui l'avv. Davide Romano ha citato FullSix S.p.A. a comparire innanzi all'adito Tribunale di Bari affinché venga accertato e dichiarato che, per l'attività professionale svolta dall'Avv. Davide Romano, in relazione alla pratica FullSix S.p.A. c./Associazione Futuro e Libertà per l'Italia, la società convenuta, FullSix S.p.A. sia tenuta al pagamento dei compensi professionali da questi maturati per la complessiva somma di € 25.354,11. L'udienza di prima comparizione è stata fissata per il 15 novembre 2017. La società ha già conferito mandato ai propri legali per la costituzione in giudizio al fine di contestare in toto le pretese dell'Avv. Davide Romano. In sede di prima udienza di comparizione delle parti del 15 novembre 2017 l'avv. Romano ha formulato richiesta di chiamata in causa della compagnia di assicurazione ai fini della proposizione di domanda di garanzia propria. Nella medesima udienza il Giudice ha autorizzato la chiamata in causa del terzo

formulata dall'attore e ha rinviato la causa al **27 giugno 2018**;

- in data **1 dicembre 2017**, è stato notificato l'atto con cui l'avv. Davide Romano ha citato Softec S.p.A. a comparire innanzi all'adito Tribunale di Bari affinché venga accertato e dichiarato che, per l'attività professionale svolta dall'Avv. Davide Romano, in relazione a molteplici pratiche (quali ricorso avverso lo stato passivo di Alitalia Linee Aeree in amministrazione straordinaria, azione avverso la società IPG Mediabrands e il Signor Luca Carrozza, azione avverso il Signor Marco Loguercio), Softec S.p.A. sia tenuta al pagamento dei compensi professionali da questi maturati per la complessiva somma di € 234.797,74. La società ha già conferito mandato ai propri legali per la costituzione in giudizio al fine di contestare in toto le pretese dell'Avv. Davide Romano.

\* \* \*

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

## Informativa relativa al valore contabile degli strumenti finanziari

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 31 dicembre 2017.

AI 31 Dicembre 2017						
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Altre attività finanziarie</b>						
Partecipazioni				19	19	3
Altre attività finanziarie			272		272	1
Altre attività non correnti			50		50	3
<b>Crediti commerciali</b>						
Crediti commerciali			8.485		8.485	3
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>						
Depositi bancari e postali			271		271	1
<b>Totale Attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.078</b>	<b>19</b>	<b>9.097</b>	

AI 31 Dicembre 2017				
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Debiti e passività finanziarie non correnti</b>				
Debiti verso parti correlate		1.814	1.814	
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		157	157	3
<b>Passività correnti</b>				
Debiti verso banche		3.982	3.982	1
Debiti verso fornitori		5.679	5.679	3
Altri debiti finanziari a breve termine		42	42	3
Debiti verso parti correlate		1.538	1.538	3
<b>Totale Passività finanziarie</b>		<b>13.212</b>	<b>13.212</b>	

## NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

### 22 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e variat. Lavori in corso	20.746	27.794	(7.048)
Incrementi Imm.ni per lavori interni	472	458	15
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>21.218</b>	<b>28.252</b>	<b>(7.033)</b>
Altri ricavi e proventi	303	366	(63)
<b>Totale</b>	<b>21.521</b>	<b>28.618</b>	<b>(7.096)</b>

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel 2017 un decremento rispetto all'esercizio precedente per euro 7.048 migliaia.



Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nell'esercizio 2017 un decremento pari ad euro 7.096 migliaia rispetto all'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 24,8% in percentuale.

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

## 23 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Salari e stipendi	8.369	10.633	(2.264)
Oneri sociali	2.247	2.735	(488)
Trattamento di fine rapporto	609	676	(67)
Trattamento di quiescenza	13	9	4
<b>Totale</b>	<b>11.237</b>	<b>14.052</b>	<b>(2.815)</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Il decremento registrato dal costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, è pari ad euro 2.815 migliaia.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2017		2016	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	5	7	7	7
Quadri	23	22	22	23
Impiegati	136	281	319	335
<b>Totale</b>	<b>164</b>	<b>309</b>	<b>348</b>	<b>365</b>

I dipendenti sono diminuiti di 184 unità nel corso del 2017.

## 24 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Costi diretti esterni	5.005	5.426	(421)
Consulenze legali e amministrative	1.805	2.347	(542)
Spese generali	1.668	3.299	(1.631)
<b>Totale</b>	<b>8.478</b>	<b>11.072</b>	<b>(2.594)</b>

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo e per attività assegnate a terzi nelle commesse del ramo infrastrutture, quest'ultimo afferente alla società FullSystem S.r.l.. Tali costi risultano in diminuzione per euro 2.594 migliaia.

## 25 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	462	715	(253)
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	337	279	58
<b>Totale</b>	<b>798</b>	<b>993</b>	<b>(195)</b>

Gli ammortamenti nell'esercizio 2017 subiscono una diminuzione pari ad euro 195 migliaia.

## 26 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Proventi (oneri) non ricorrenti, netti	(15)	499	(513)
Oneri di ristrutturazione del personale	(15)	(58)	43
<b>Totale</b>	<b>(30)</b>	<b>441</b>	<b>(471)</b>

Nel 2017 gli oneri non ricorrenti netti e gli oneri di ristrutturazione del personale ammontano ad euro 30 migliaia.

## 27 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2	2	(0)
Per godimento di beni di terzi	1.154	1.416	(262)
Oneri diversi di gestione	626	647	(21)
<b>Totale</b>	<b>1.782</b>	<b>2.065</b>	<b>(283)</b>

Nell'esercizio 2017 i *costi per godimento di beni di terzi* si riferiscono principalmente ai canoni di locazione, ai canoni di noleggio operativo di autovetture e di apparecchiature informatiche.

Il valore di tale voce di costo si decrementa nel 2017 per euro 283 migliaia.

## 28 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	660	540	120
Svalutaz. crediti attivo circolante	189	-	189
Accantonamento per rischi	229	320	(91)
<b>Totale</b>	<b>1.078</b>	<b>860</b>	<b>218</b>

Nell'esercizio 2017 gli stanziamenti sono relativi: i) alla svalutazione delle immobilizzazioni (avviamento della CGU Mobile) per euro 660 migliaia; ii) alla svalutazione dei crediti nell'attivo circolante per euro 189 migliaia; iii) accantonamento per rischi per euro 229 migliaia.

## 29 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Altri proventi finanziari	14	40	(26)
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>14</b>	<b>40</b>	<b>(26)</b>
			-
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(369)	(423)	55
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(13)	(17)	4
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(382)</b>	<b>(440)</b>	<b>58</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>(368)</b>	<b>(400)</b>	<b>32</b>

Nell'esercizio 2017 gli interessi attivi e gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 14 migliaia. Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari ammontano ad euro 382 migliaia.

## 30 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposte differite temporanee	(25)	(129)	104
- Imposta regionale sulle attività produttive	43	112	(68)
- Imposte sul reddito dell'esercizio	194	164	30
<b>Totale</b>	<b>212</b>	<b>147</b>	<b>(38)</b>

Nell'esercizio 2017 le imposte correnti delle imprese italiane sono riconducibili all'Irap di competenza per euro 43 migliaia e alle imposte sulle attività della branch marocchina di FullSystem S.r.l. per euro 194 aumentano complessivamente di euro 38 migliaia.

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2017 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 16.120 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 9 migliaia.*

In relazione al budget presentato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della Softec in data 20 febbraio 2018, la stessa Softec ha stanziato imposte differite temporanee ed anticipate per l'ammontare di euro 112 migliaia. La stessa Softec ha evidenziato un credito d'imposta per R&D per l'ammontare di euro 42 migliaia.

### 31 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		Esercizio 2017	Esercizio 2016
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(2.463)	(531)
Risultato delle attività operative e cessate	(migliaia di euro)	-	(30)
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	(25)	(242)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	69	(34)
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	(2.418)	(837)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base			
		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito			
		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,22)	(0,05)
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	(0,02)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,22)	(0,05)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,22)	(0,07)
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	(0,02)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,22)	(0,07)

### 32 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	31/12/2017								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.340		70			
	-	-	-	<b>1.340</b>	-	<b>70</b>	-		-
<b>Imprese collegate</b>									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	16	-	7	-	2		
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		159		4	-	-	-		
	<b>0</b>	<b>159</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	-	<b>2</b>	-	-
<b>Amministratori</b>									
	-		198		711		-		
	-	-	<b>198</b>	-	<b>711</b>	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Blugroup S.r.l. è pari ad euro 1.340 migliaia, Detto finanziamento da Blugroup S.r.l. a FullSix S.p.A. è stato regolato per l'esercizio 2017 ad un tasso di interesse pari all' *Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nell'esercizio 2017 sono maturati interessi passivi su detto

finanziamento per euro 70 migliaia. Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Nell'esercizio 2017 i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 711 migliaia.

### **33 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

### **34 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

In relazione all'effettuazione nel corso del 2017 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### **35 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

## Allegato 1

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2017 per i servizi di revisione prestati dalla società BDO Italia S.p.A. alla FullSix S.p.A. e alle società controllate dalla stessa FullSix S.p.A.. Si precisa che nel 2017 non sono stati resi servizi dalle altre entità appartenenti alla rete della società di revisione BDO Italia S.p.A. al Gruppo FullSix.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2017 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	52
	BDO Italia S.p.A.	Società Controllate	56
	<b>Totale</b>		<b>108</b>

La voce "Revisione Contabile" include i corrispettivi per le verifiche periodiche previste dall'art. 149-*duodecies* comma 1 lettera a) del Reg. Emittenti. Tale importo non è comprensivo delle spese e dell'I.V.A..

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2017 era stato conferito alla società di revisione BDO Italia S.p.A. un incarico per la redazione di un parere di congruità del prezzo delle azioni che l'Emittente avrebbe emesso a servizio del Convertible Bonds e delle Stock Warrant da assegnare ad Atlas Capital Market.

## Allegato 2

# ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2017.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 14 marzo 2018

Francesco Antonio Meani  
(Amministratore Delegato)

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end.

Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized initial 'L' and 'S' followed by a horizontal line.





## **Allegato 3**

# **Relazione della Società di Revisione al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2017**



**PROGETTO  
BILANCIO D'ESERCIZIO DI  
FULLSIX S.P.A.**

**al 31 dicembre 2017**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

SITUAZIONE PATRIMONIALE  
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(migliaia di euro)		31/12/2017	31/12/2016	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Attività immateriali a vita definita		0	167	(167)
Attività immateriali a vita definita	1	-	167	(167)
Attività materiali	2	79.375	100.011	(20.636)
Partecipazioni in imprese controllate	3	6.899.252	7.769.252	(869.999)
Partecipazioni in imprese collegate	4	-	-	-
Altre attività non correnti	5	112.627	128.516	(15.889)
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>7.091.254</b>	<b>7.997.945</b>	<b>(906.691)</b>
Lavori in corso su ordinazione	6	-	-	-
Crediti commerciali	7	108.732	313.001	(204.269)
Crediti commerciali e diversi verso controllate		1.290.758	1.554.474	(263.717)
Crediti finanziari verso imprese controllate	8	2.298.685	2.974.417	(675.732)
Altri crediti	9	735.011	900.802	(165.790)
Disponibilità e mezzi equivalenti	10	82	920	(838)
<b>Totale attività correnti</b>		<b>4.433.269</b>	<b>5.743.614</b>	<b>(1.310.345)</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>11.524.523</b>	<b>13.741.559</b>	<b>(2.217.036)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		5.591.158	5.591.158	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(92.982)	(96.344)	3.362
Altre riserve		5.630.000	5.280.000	350.000
Utili (perdite) a nuovo		(4.795.478)	(3.994.236)	(801.242)
Utile (perdita) dell'esercizio		(2.520.116)	(801.242)	(1.718.874)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	11	<b>3.812.582</b>	<b>5.979.336</b>	<b>(2.166.754)</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	12	114.873	118.762	(3.888)
Debiti finanziari a medio-lungo termine	13	-	128.755	(128.755)
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>114.873</b>	<b>247.517</b>	<b>(132.643)</b>
Fondi per rischi ed oneri	14	603.714	716.179	(112.465)
Debiti commerciali	15	842.817	1.017.231	(174.415)
Debiti verso imprese controllate		270.809	290.112	(19.303)
Debiti finanziari a breve termine	16	5.404.786	5.092.250	312.536
Altri debiti	17	474.941	398.933	76.008
<b>Totale passività correnti</b>		<b>7.597.067</b>	<b>7.514.706</b>	<b>82.361</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>7.711.940</b>	<b>7.762.223</b>	<b>(50.282)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>11.524.522</b>	<b>13.741.559</b>	<b>(2.217.037)</b>

**PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**  
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Note	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Ricavi netti	<b>19</b>	2.266.960	2.583.026	(316.066)
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>2.266.960</b>	<b>2.583.026</b>	<b>(316.066)</b>
Costo del lavoro	<b>20</b>	(1.082.439)	(1.088.035)	5.597
Costo dei servizi	<b>21</b>	(1.861.143)	(1.790.749)	(70.394)
Ammortamenti	<b>22</b>	(35.508)	(58.580)	23.072
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	<b>23</b>	2.265	(125.614)	127.879
Oneri di ristrutturazione del personale		-	-	-
Altri costi operativi netti	<b>24</b>	(468.916)	(681.177)	212.261
Accantonamenti e svalutazioni	<b>25</b>	(197.247)	(142.920)	(54.327)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(1.376.028)</b>	<b>(1.304.049)</b>	<b>(71.979)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	<b>26</b>	(1.961.401)	(107.759)	(1.853.642)
Dividendi da controllate		604.407	165.749	438.658
Proventi finanziari	<b>27</b>	156.932	95.758	61.174
Oneri finanziari		(121.263)	(118.858)	(2.404)
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(2.697.353)</b>	<b>(1.269.160)</b>	<b>(1.428.193)</b>
Imposte	<b>28</b>	177.237	467.918	(290.681)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(2.520.116)</b>	<b>(801.242)</b>	<b>(1.718.874)</b>
Risultato delle attività operative cessate		-	-	-
<b>Risultato netto complessivo del periodo</b>		<b>(2.520.116)</b>	<b>(801.242)</b>	<b>(1.718.874)</b>

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(2.520.116)</b>	<b>(801.242)</b>	<b>(1.718.874)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	3.362	13.052	(9.690)
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Copertura di investimenti esteri	-	-	-
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	-
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(2.516.754)</b>	<b>(788.190)</b>	<b>(1.728.563)</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016
Risultato ante imposte	(2.697)	(1.269)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	24
Ammortamento immobilizzazioni materiali	36	34
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	(2)	(6)
- fondo rischi e oneri	8	120
- fondo svalutazione crediti	189	22
Imposte sul reddito	177	468
Altre partite non monetarie	32	(19)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) nella gestione corrente</b>	<b>(2.257)</b>	<b>(625)</b>
T.f.r. pagato	(2)	(19)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(120)	
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	15	455
Diminuzione (aumento) crediti commerciali verso controllate/collegate	264	991
Diminuzione (aumento) rimanenze	-	24
Diminuzione (aumento) altri crediti	166	25
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(174)	47
Aumento (diminuzione) debiti commerciali verso controllate/collegate	(19)	(352)
Aumento (diminuzione) altri debiti	48	30
	299	1.218
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio</b>	<b>(2.081)</b>	<b>574</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	0	-
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(15)	(54)
Decremento (incremento) attività finanziarie a medio/lungo termine	886	(126)
Decremento (incremento) crediti finanziari	676	(539)
Cessioni immobilizzazioni materiali		-
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento</b>	<b>1.547</b>	<b>(720)</b>
Incremento (decremento) altre riserve	350	
Incremento (decremento) debiti bancari a medio/lungo termine	(129)	(77)
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	517	297
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(205)	(572)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento</b>	<b>534</b>	<b>(352)</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>0</b>	<b>(497)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva da valutazione	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto
<b>Saldo al 1° gennaio 2017</b>	<b>5.591</b>	-	-	(96)	5.280	(4.795)	<b>5.980</b>
Copertura perdita esercizio 2016	-	-	-	-	-	-	-
Variazione riserva OCI	-	-	-	3	-	-	-
Rinuncia finanziamento soci	-	-	-	-	350	-	<b>350</b>
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	-	-	(2.520)	<b>(2.520)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>5.591</b>	-	-	(93)	<b>5.630</b>	<b>(7.315)</b>	<b>3.813</b>





## INFORMAZIONI SOCIETARIE

FullSix S.p.A. (di seguito anche denominata “Società”) è una società organizzata secondo l’ordinamento Giuridico della Repubblica Italiana ed è la Capogruppo che detiene direttamente le quote di partecipazione al capitale delle società a capo dei settori di attività in cui opera il Gruppo FullSix.

La Società ha sede a Milano, Italia, in Piazzale Lugano n.19.

Il bilancio d’esercizio di FullSix S.p.A. è redatto in euro, essendo la moneta corrente nell’economia in cui opera la Società.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale sono presentati in unità di euro, mentre il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro.

Inoltre, FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, ha redatto il bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2017.

Ai sensi dell’art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di FullSix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto FullSix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

Ai sensi dell’art. 2497-bis del codice civile, le società italiane controllate direttamente dall’Emittente hanno individuato quest’ultima quale soggetto che esercita l’attività di direzione e coordinamento. Tale attività consiste nell’esercizio delle funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione amministrativa-finanziaria.



## CRITERI DI REDAZIONE

### Informazioni generali

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 rappresenta il bilancio separato della Capogruppo FullSix S.p.A. ed è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo FullSix ha adottato i Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") nella redazione del bilancio consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il bilancio d'esercizio della Capogruppo FullSix S.p.A. è stato predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. L'informativa prevista dall'IFRS1 – *Prima adozione degli IFRS*, relativa agli effetti conseguenti alla transizione, è stata riportata nell'apposita Appendice al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006, cui si rinvia.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 14 marzo 2018. Il bilancio d'esercizio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### Continuità aziendale

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità della FullSix Spa di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale l'esercizio 2017, ha evidenziato un peggioramento della redditività della società, che è passata da una perdita di euro 801 migliaia ad una perdita di euro 2.510 migliaia. Dal 30 giugno 2015 a seguito dello scorporo del ramo d'azienda "Digital" alla FullDigi Srl, la FullSix Spa svolge quasi esclusivamente la funzione di direzione e coordinamento dell'intero gruppo FullSix.

In data 7 febbraio 2018 è stato presentato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2017, ispirato da valutazioni prudenziali e che prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2018 nell'ipotesi più sfavorevole, sia a livello consolidato, sia della FullSix Spa.

Si evidenzia inoltre che in data 28 febbraio 2018 il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale sono stati informati dal Presidente del Consiglio di Amministrazione che la società Blugroup Srl controllante il 45,31% del capitale della FullSix Spa e le società Orizzonti Holding Spa e Centro Studi Srl hanno raggiunto un accordo preliminare vincolante per futuro scambio di partecipazioni azionarie tra le azioni FullSix e una quota della partecipazione nella società MyAv Spa detenuta da Orizzonti Holding e Centro Studi. Il Presidente ha sottolineato che il Patto prevederà che alla FullSix Spa si estendano le politiche finanziarie attuate dalla Orizzonti Holding nei confronti delle proprie società controllate e pertanto che FullSix Spa potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding Spa alle stesse condizioni economiche (tassi d'interesse) applicate a tutte le suddette controllate. In data 6 marzo 2018 con pec inviata alla FullSix Spa, Orizzonti Holding ha ribadito nelle premesse della comunicazione dal titolo "Informazioni accordo preliminare di patto parasociale FullSix" che "sempre nell'ambito del patto parasociale da stipularsi è previsto che FullSix potrà accedere, per gli squilibri temporanei di cassa, alla finanza di breve della tesoreria centralizzata del gruppo Orizzonti Holding negli stessi termini economici applicati a tutte le suddette controllate. Allo stato OH Spa prevede di rendere immediatamente disponibile a FullSix Spa al closing dello scambio azionario un'apertura di credito pari a euro 2 milioni erogabile secondo necessità alle stesse condizioni di tasso e di rimborso delle aziende del gruppo Orizzonti". Tale impegno è stato ribadito con lettera inviata via mail a tutti i consiglieri e sindaci della FullSix Spa in data 7 marzo 2018 dal Presidente e amministratore delegato della Orizzonti Holding Spa.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1. *FullSix Spa presenta al 31 dicembre 2017 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 3.000 migliaia, data dalla differenza tra crediti finanziari verso controllate per euro 2.298 migliaia e depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 107 migliaia e debiti a breve termine per euro 5.405 migliaia. Al 31 dicembre 2017 la posizione finanziaria netta era negativa per euro 2.143 migliaia e quindi registra un peggioramento per euro 857 migliaia;*
2. *in data 14 marzo 2018, FullSix S.p.A ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. una comunicazione con la quale lo stesso ha informato di rinunciare irrevocabilmente all'importo di euro 350 migliaia al fine coprire le perdite formatesi nel corso dell'esercizio 2017 ed evitare che la società incorra nell'ipotesi di cui all'articolo 2446 c.c..*
3. *in data 14 marzo 2017 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.298 migliaia fino alla data dell'assemblea di approvazione del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2018*
4. *il sistema bancario ha accordato alla FullSix Spa linee di credito per euro 1.209 completamente utilizzate.*
5. *altre disponibilità vincolate e cauzionali con scadenza successiva alla chiusura dell'esercizio 2017 risultano pari ad euro 107 migliaia.*
6. *i crediti finanziari verso società controllate di cui gli amministratori hanno valutato la recuperabilità ammontano ad euro 2.298 migliaia.*

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio di esercizio della FullSix Spa sul presupposto della continuità aziendale.

### **Schemi di bilancio**

Per quanto concerne gli schemi di bilancio, la Società ha adottato quale metodo di rappresentazione:

- con riferimento allo stato patrimoniale, la distinzione delle attività e passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- con riferimento al conto economico, la classificazione dei costi per natura;
- con riferimento al rendiconto finanziario, la determinazione dei flussi con il metodo "indiretto".

Si precisa, inoltre, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti appositi schemi di conto economico e stato patrimoniale, con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

Inoltre, nel contesto del conto economico, all'interno del Risultato operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

Inoltre, in relazione all'effettuazione nel corso del 2017 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla medesima Comunicazione (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### **Principi contabili**

#### **Attività immateriali a vita definita**

Le attività immateriali a vita definita includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.



## Attività materiali

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

	Aliquota
Impianti e macchinari	25%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
<i>Altri beni</i>	
- elaboratori elettronici	20%
- mobili e arredi	12%
- automezzi	25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

## Perdita di valore delle attività (Impairment)

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali, immateriali e dalle partecipazioni in imprese controllate, la Società verifica, almeno annualmente e comunque ogniqualvolta si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il valore in uso.

Se esiste evidenza della perdita di valore, il valore di carico dell'attività viene ridotto al relativo valore recuperabile.

In particolare, nel valutare la sussistenza di eventuali perdite di valore delle partecipazioni in imprese controllate, trattandosi di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, il valore recuperabile è stato definito nel valore in uso, inteso come il valore attuale dei flussi di cassa stimati con riferimento ai risultati attesi dalle partecipate e al valore stimato, se significativo e ragionevolmente determinabile, di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") al termine della sua vita utile.

Quando, successivamente, la perdita di valore di un'attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

La partecipazione nella FullSystem Srl è stata sottoposta ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.

La partecipazione nella Softec Spa è stata sottoposta ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.



Per quanto concerne le partecipazioni nella FullTechnology, nella FullPix e nella Orchestra esse non sono state sottoposte ad impairment, ma valutate a costo e confrontate con il patrimonio netto.

## Strumenti finanziari

### Presentazione

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni in imprese controllate e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Crediti commerciali e diversi verso controllate, Crediti finanziari verso controllate, Altri crediti e Disponibilità e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti verso controllate, Debiti verso banche ed altri finanziatori e Altri debiti.

### Valutazione

Le **partecipazioni in imprese controllate** sono iscritte al costo, rettificato in presenza di perdite di valore durevoli. La differenza positiva emergente all'atto dell'acquisto tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esista evidenza che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata a conto economico come svalutazione.

Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della controllata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la Società abbia l'obbligo o l'intenzione di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata al passivo come fondo.

Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

### Acquisizione quote di minoranza

Il metodo adottato dalla Società per la rilevazione degli effetti delle acquisizioni di quote di minoranza, in relazione all'esercizio di opzioni *put*, prevede l'iscrizione della partecipazione al prezzo che si stima verrà corrisposto, con inclusione di quest'ultimo tra i debiti finanziari.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono contabilizzate sulla base della data di regolamento e al momento della prima iscrizione valutate al costo di acquisizione, rappresentativo del *fair value*, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali, i Crediti finanziari e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato calcolato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

La Società effettua, anche sulla base di una procedura interna, regolarmente valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

## Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività. Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista con contropartita un apposito fondo rischi.

## Benefici ai dipendenti

### *Piani per benefici successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

## Fondi per rischi e oneri

La società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse della medesima per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

## Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2017. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati.

## Dividendi

I dividendi ricevuti sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento, solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della società partecipata antecedenti all'acquisizione, tali dividendi sono iscritti in riduzione del costo della partecipazione stessa.





## **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Altri debiti". I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

A partire dall'esercizio 2004 FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane hanno aderito al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). Tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2016 dalla totalità delle sue controllate italiane per almeno un triennio (Softec S.r.l., FullSystem S.r.l. e FullTechnology S.r.l.).

FullSix S.p.A. funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale nazionale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale). FullSix S.p.A. rileva un credito nei confronti delle società che apportano redditi imponibili, pari all'IRES da versare. Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, FullSix S.p.A. iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

## **Operazioni in valuta estera**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

## **Risultato per azione**

Il risultato per azione è determinato con riferimento al risultato economico del Gruppo.

## **Uso di stime**

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto





ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

### **Partecipazioni in imprese controllate**

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate, l'utilizzo di stime influisce nella determinazione del valore di bilancio della controllate FullSystem S.r.l., FullTechnology S.r.l., FullPix S.r.l., Orchestra S.r.l. e Softec Spa.

Per quanto concerne le società controllate Softec Spa e FullSystem S.r.l, in tale ambito, il processo valutativo delle suddette partecipazioni per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017, trattandosi di partecipazioni per la quale non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del suo "valore in uso", basato sui risultati economici attesi per il 2018 e per i tre anni successivi, che tengano conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato.

Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021. L'attualizzazione è stata calcolata utilizzando un tasso di sconto ritenuto particolarmente prudenziale in relazione al settore di riferimento in cui operano le controllate.

L'insieme delle stime e delle valutazioni effettuate da un valutatore indipendente ha fornito un ragionevole supporto al Consiglio di Amministrazione nella valutazione del valore di carico della partecipazioni citate nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017 della FullSix Spa.

Le partecipazioni nella FullTechnology Srl, nella FullPix Srl, in Orchestra Srl e nella YAS Media sono state valutate al costo.

### **Benefici successivi al rapporto di lavoro**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto il *management* utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. In particolare, con riferimento ai tassi di sconto, si precisa che è stato presa come riferimento la curva dei tassi *risk free* costruita su titoli di stato italiani con durata media finanziaria comparabile a quella del collettivo oggetto di valutazione al 31.12.2017.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2017**

Il Bilancio d'esercizio della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2017, è stato redatto in conformità agli International Financial Reporting Standards - IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board, in base al testo pubblicato nella Gazzetta Ufficiale delle Comunità Europee (G.U.C.E.).

### **PRINCIPI APPLICATI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO**

I principi contabili e i criteri di valutazione applicati sono conformi a quelli adottati per la predisposizione del Bilancio 2016; nel mese di novembre 2017 sono stati pubblicati degli emendamenti, già applicabili nel 2017, in particolare:

- *Modifica dello IAS 7 “Rendiconto finanziario”*: si devono fornire informazioni che consentano agli utilizzatori dei bilanci di valutare le variazioni delle passività derivanti da attività di finanziamento, siano esse variazioni derivanti dai flussi finanziari o variazioni non in disponibilità liquide indicando separatamente le variazioni derivanti dall'ottenimento o dalla perdita del controllo di controllate, l'effetto delle variazioni dei tassi di cambio e le variazioni del fair value.
- *Modifica dello IAS 12 “Imposte sul reddito”*: ha introdotto un chiarimento relativo alla modalità di contabilizzazione delle attività fiscali differite correlate a strumenti di debito valutati al fair value.

Dall'1 gennaio 2018 saranno inoltre applicabili due nuovi principi contabili internazionali:

- *l'IFRS 15 “Ricavi provenienti da contratti con i clienti”*, in base al quale la rilevazione dei ricavi è basata sui seguenti 5 step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione degli impegni contrattuali a trasferire beni e/o servizi a un cliente (cd. *Obbligazioni di fare*); (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle obbligazioni di fare identificate; e (v) rilevazione del ricavo quando la relativa obbligazione di fare risulta soddisfatta. L'IFRS 15 integra anche l'informativa di bilancio da fornire con riferimento a natura, ammontare, tempistica e incertezza dei ricavi e dei relativi flussi di cassa. Alla luce dell'attuale stato di avanzamento dell'analisi, gli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del principio non risultano attualmente stimabili.
- *l'IFRS 9 “Strumenti finanziari”*, che sostituirà il principio IAS 39 e che (i) modifica il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie basandolo sulle caratteristiche dello strumento finanziario e sul business model adottato dall'impresa; (ii) introduce una nuova modalità di svalutazione dei crediti che tiene conto delle perdite attese (cd. *Expected credit losses*); e (iii) modifica le disposizioni in materia di hedge accounting. Le disposizioni dell'IFRS 9 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio l'1 gennaio 2018. Gli ambiti oggetto di impatto del nuovo principio riguardano essenzialmente: (i) l'adozione dell'*expected credit loss model* per l'*impairment* dei crediti che comporta la rilevazione della svalutazione degli stessi sulla base di un approccio predittivo, basato sulla previsione di default della controparte (cd. *Probability of default*) e della capacità di recupero nel caso in cui l'evento di default si verifichi (cd. *Loss given default*); e (ii) per le partecipazioni minoritarie, la riclassifica da partecipazioni disponibili per la vendita e di trading a partecipazioni a fair value con transito da conto economico.

Il 9 novembre 2017 è stato inoltre omologato un ulteriore principio contabile internazionale, applicabile dall'1 gennaio 2019:

l'IFRS 16 “Leases” che sostituirà lo IAS 17 e che modificherà la modalità di contabilizzazione dei leasing operativi per i conduttori che noleggianno/affittano un'attività specifica. In base a questo nuovo principio, per ogni contratto la società deve valutare se esso rientra nella definizione di lease; si definisce lease un contratto per cui, in cambio di un corrispettivo, il conduttore ha il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specifica per un periodo di tempo determinato superiore ai dodici mesi. Successivamente la società deve valutare nuovamente il contratto solo in caso di modifica dei termini e delle condizioni del contratto originario. Alla data di prima applicazione si procederà all'iscrizione iniziale di un'attività, che rappresenta il diritto d'uso ai sensi dell'IFRS 16 (pari al valore attuale dei canoni minimi futuri obbligatori), e di un debito finanziario di pari importo. Il diritto d'uso iscritto sarà oggetto di ammortamento sistematico sulla residua durata del contratto. Il debito finanziario iscritto si ridurrà nel tempo in quanto una quota del canone di noleggio sarà utilizzata a servizio del prestito (a riduzione della quota capitale con iscrizione del relativo onere finanziario). Il canone di noleggio non sarà quindi più iscritto nel margine operativo lordo

### **Gestione dei rischi**

I rischi cui è soggetta FullSix S.p.A., direttamente o indirettamente attraverso le sue controllate, sono gli stessi delle imprese di cui è Capogruppo e di cui si è dato ampio riscontro nella sezione dedicata – Impegni e rischi, cui si rimanda.

## NOTE AL BILANCIO

### Note allo stato patrimoniale

#### 1 Attività immateriali a vita definita

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>1.362</b>	<b>1.362</b>
<b>Variazioni area di consolidamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(1.260)</b>	<b>(1.260)</b>
<b>Saldo al 1° gennaio 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Investimenti		-
Conferimento Fulldigi		
Disinvestimenti	-	-
Ammortamenti del periodo	-	-
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>1.362</b>	<b>1.362</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(1.260)</b>	<b>(1.260)</b>

Complessivamente le attività immateriali della capogruppo nel 2017 sono pari a 0.

#### 2 Attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	84	3.694	2.658	6.436
Impairment iniziale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(84)	(3.694)	(2.444)	(6.222)
<b>Saldo al 1° gennaio 2017</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita				-
Investimenti	-	-	16	16
Disinvestimenti	-	-	(2)	(2)
Ammortamenti del periodo	-	-	(36)	(36)
Differenze di cambio e altri movimenti		-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>79</b>	<b>79</b>
Valore di carico finale	84	3.694	2.672	6.450
Impairment finale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(84)	(3.694)	(2.480)	(6.258)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività della Società.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Il saldo nell'esercizio 2017 rispetto al 2016 si è decrementato per euro 21 migliaia.

### 3 Partecipazioni in imprese controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	Costo al 31/12/2017	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2017	Costo al 31/12/2016	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2016
Retis do Brasil Tecnologia da Informação Ltda	-	-	-	623	(623)	-
Softec S.p.a.	6.440	(529)	5.911	6.440	-	6.440
Fullmobile S.r.l.		-	-	-	-	-
Fulltechnology S.r.l.	180	-	180	180	-	180
Fullsystem S.r.l.	1.141	(341)	800	1.141	-	1.141
Moviemotion S.r.l.	-	-	-	165	(165)	-
Orchestra S.r.l.	8	-	8	8	-	8
<b>Totale</b>	<b>7.769</b>	<b>(870)</b>	<b>6.899</b>	<b>8.557</b>	<b>(788)</b>	<b>7.769</b>

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2016	Fondo rischi al 31/12/2015	Acquisizioni / (Cessioni)	Svautazioni	Versam. c/rip.perdite	Incr. A fronte rinuncia parziale finanziamento	Saldo al 31/12/2017	Fondo rischi al 31/12/2016
Retis do Brasil Tecnologia da Informaçao Ltda	-	-	-	-	-	-	-	-
Softec S.p.a.	6.440	-	-	(529)	-	-	5.911	-
Fullmobile S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-
Fulltechnology	180	-	-	-	-	-	180	-
Fullsystem S.r.l.	1.141	-	-	(1.422)	-	1.081	800	-
Moviemotion S.r.l.	-	-	-	(100)	100	-	-	-
Orchestra S.r.l.	8	-	-	-	-	-	8	-
<b>Totale</b>	<b>7.769</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.051)</b>	<b>100</b>	<b>1.081</b>	<b>6.899</b>	<b>-</b>

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle partecipazioni, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, il valore recuperabile così come definito nel principio contabile IAS 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso. Se uno dei due valori risulta superiore al valore contabile, l'attività non ha subito una riduzione durevole di valore.

Per quanto concerne la Softec Spa in data **19 febbraio 2018** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- *della partecipazione del 58,46% nel capitale della Softec Spa iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2017;*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”*

Si deve rilevare che in data 30 settembre 2015 la FullSix Spa ha acquisito il 70% del capitale azionario della Softec Spa attraverso il conferimento del 100% della FullDigi Srl e del 100% della FullPlan Srl ovvero l'assemblea dei soci di Softec ha deliberato un aumento di capitale a pagamento di euro 1.460.318,00 con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla FullSix Spa in FullDidi Srl e FullPlan Srl con emissione di numero 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale. Ai fini del concambio connesso al conferimento di partecipazioni sopra illustrato, è stata concordata tra FullSix Spa e Softec Spa una valorizzazione delle azioni Softec pari ad euro 4,41 (che corrisponde ad un controvalore di euro 2.760.580,62 per il 100% del capitale sociale della Softec Spa ante conferimento).

In data 20 ottobre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario, 4,41, per il numero delle azioni ricevute in concambio (1.460.318) si è ottenuto il valore di costo/carico della partecipazione (euro 6.440.002,38). Nel corso dell'esercizio 2017 Softec Spa ha effettuato un aumento di capitale per l'ammontare di euro 1.235 migliaia sottoscritto da terzi investitori che ha portato la partecipazione della FullSix Spa dal 70% al 58,46%.

Per redigere l'impairment sul valore della partecipazione in Softec rispetto al valore di carico il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- budget economico della Softec Spa per l'esercizio 2018 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 20 febbraio 2018 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 7 febbraio 2018;
- *Progetto di bilancio di esercizio e consolidato della Softec Spa al 31 dicembre 2018 approvato in data 13 marzo 2018;*
- *Piano economico finanziario 2018-2021 approvato dal CDA della Softec in data 20 febbraio 2018;*



In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,80;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 6,4%;

*Specific Risk*: 2% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g - tasso di crescita*: 0,8% (tasso di crescita atteso per l'Italia )

*costo medio del capitale*: 7,9%

*struttura finanziaria*: debt 20%, equity 80%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 7,9%.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore il valore della partecipazione Softec risultava inferiore ad euro 6.440 migliaia e precisamente risultava pari ad euro 5.911 migliaia. Gli amministratori hanno quindi ritenuto di apportare al valore della partecipazione una svalutazione pari ad euro 529 migliaia.

Per quanto concerne il valore della partecipazione nella FullSystem Srl in data **19 febbraio 2018** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- *della partecipazione del 100% nel capitale di FullSystem S.r.l. iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2017;*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obbiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”*

Per redigere il *test di impairment* sul valore della partecipazione il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullSystem S.r.l. per l'esercizio 2018 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 20 febbraio 2018 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 7 marzo 2018;
- progetto del bilancio di esercizio di FullSystem S.r.l. al 31 dicembre 2017 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2018;
- budget economici di FullSystem S.r.l. per gli esercizi 2018, 2019, 2020, 2021 approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 20 febbraio 2018.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,88;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 6,4%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g - tasso di crescita*: 0,8% (tasso di crescita atteso per l'Italia )

*costo medio del capitale*: 8,4%

*struttura finanziaria*: debt 30%, equity 70%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,4%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai



parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura). Si ricorda che il valore della partecipazione era stato già oggetto di svalutazione per l'ammontare di euro 461 migliaia in occasione della redazione della Relazione Finanziaria al 30 giugno 2017 e che il valore di carico della partecipazione ammonta ad euro 800 migliaia

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della partecipazione FullSystem iscritto per euro 800 migliaia nel Bilancio civilistico della FullSix Spa è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "*Criteri di redazione*".

Per la valutazione della partecipazione nella FullTechnology Srl non si è provveduto a sottoporre la partecipazione ad *impairment test*. La differenza tra il valore della partecipazione, pari ad euro 180 migliaia e il valore del patrimonio netto pari ad euro 727 migliaia, consente di mantenere la valutazione al costo.

Per quanto concerne la partecipazione nella FullPix Srl il valore della partecipazione è stato completamente svalutato e la società è stata posta in liquidazione.

\* \* \*



L'elenco completo delle partecipazioni detenute da FullSix S.p.A., al 31 dicembre 2017, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nella tabella che segue.

Ragione sociale	Sede	% partec. diretta	Capitale sociale (euro migliaia)
FullSix S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19		5.591
<b>Controllate dirette</b>		<b>Diretta</b>	
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	58,46%	2.498
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	30
FullPix S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	10
FullSystem S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	500
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80%	10
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	30%	37
<b>Controllate indirette</b>		<b>Indiretta</b>	
Trade Tracker Italia S.r.l.	Cascina (PI) Via Belgio 1	49%	20
World Dynamic Company International Ltd	London 15, Northfields Prospect	35%	£ 40.000

Per informazioni in merito ai principali dati economici e patrimoniali delle società controllate, si rinvia alla Tabella "Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate" esposta in Allegato 1).

#### 4 Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in società collegate sono contabilizzate nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 secondo il metodo del patrimonio netto in accordo con lo IAS 28

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Fulldigi Serviços de Informatica Ltda.	-	-	-
Yas Digital Media FZ LLC	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

#### 5 Altre attività non correnti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi cauzionali	110	126	(16)
Crediti verso FullSix International S.a.s.	-	-	-
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti	(11)	(11)	-
Crediti netti gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>113</b>	<b>129</b>	<b>(16)</b>

La voce inoltre al 31 dicembre 2017 include depositi cauzionali per euro 110 migliaia relativi alla curatela Retis nell'ambito dell'operazione di acquisizione del ramo "wireless & mobile".

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2017</b>	<b>11</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>11</b>

## 6 Lavori in corso su ordinazione

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2016, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2017 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti.

## 7 Crediti commerciali

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Crediti verso clienti	388	406	(18)
Fondo svalutazione crediti	(280)	(93)	(186)
Crediti netti verso clienti	109	313	(204)
Crediti commerciali verso imprese controllate	1.114	1.060	53
Crediti per consolidato fiscale verso imprese controllate	177	494	(317)
Crediti verso imprese controllate	1.291	1.554	(264)
<b>Crediti commerciali scadenti entro 12 mesi</b>	<b>1.399</b>	<b>1.867</b>	<b>(468)</b>
<b>Totale</b>	<b>1.399</b>	<b>1.867</b>	<b>(468)</b>

Si ritiene che il valore contabile di iscrizione dei crediti approssimi il loro *fair value*. Complessivamente si evidenzia un decremento dei crediti per l'ammontare di euro 468 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2017</b>	<b>93</b>
Accantonamenti	189
Utilizzi	(3)
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>280</b>

Il fondo svalutazione crediti è complessivamente pari ad euro 280 migliaia, registrando un incremento netto del fondo pari ad euro 187 migliaia.

### 8 Crediti finanziari verso controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
<b>Crediti verso imprese controllate</b>			
Fullsystem S.r.l.	2.299	2.974	(675)
<b>Totale</b>	<b>2.299</b>	<b>2.974</b>	<b>(675)</b>

I crediti finanziari registrano nel corso del 2017 un decremento per euro 675 migliaia. Complessivamente ammontano ad euro 2.299 migliaia e sono stati concessi alla FullSystem S.r.l..

La FullSix Spa con lettera del 31 dicembre 2017 ha rinunciato all'importo di euro 961 migliaia portandoli ad incremento della propria partecipazione in FullSystem. La FullSix aveva in precedenza al 30 giugno 2017 già rinunciato ad euro 120 migliaia.

### 9 Altri crediti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Crediti tributari	578	578	(0)
Risconti attivi	65	171	(106)
Altro	92	152	(60)
<b>Totale</b>	<b>735</b>	<b>901</b>	<b>(166)</b>

Al 31 dicembre 2017 i *crediti tributari*, pari ad euro 578 migliaia, includono principalmente:

- *i crediti per ritenute subite su diritti di negoziazione ed interessi attivi e il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 16 migliaia;*
- *il credito, scadente oltre l'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 562 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alla nota, in commento ai contenziosi tributari).*

I Risconti attivi, pari a euro 65 migliaia contro gli euro 171 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e a costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2017.

Si ritiene poi che il valore contabile degli altri crediti approssimi il loro *fair value*.

## 10 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari e postali	-	1	(1)
Denaro e valori in cassa	0	-	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>

## 11 Patrimonio netto

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al “Prospetto delle variazioni di patrimonio netto”.

## Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2006 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2016:

	Aumenti di capitale per esercizio												
	31/12/2006	Stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
Azioni ordinarie emesse in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione													
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>

## Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 122 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

## Movimenti esercizio 2008-2017

Nel corso degli esercizi dal 2008 al 2017 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

## Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non

possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

## Riserva per stock option

Tale riserva rileva l'accantonamento effettuato in contropartita del costo figurativo riconosciuto a conto economico per *stock option* assegnate a dipendenti del Gruppo FullSix, determinato con riferimento al *fair value* del diritto stesso, calcolato applicando il modello binomiale. Al 31 dicembre 2007 la riserva ammontava ad euro 125 migliaia.

Nel corso del 2008 tale riserva è stata oggetto di riclassificazione ad Utili a nuovo, a seguito dell'annullamento di tutte le opzioni assegnate, in quanto non più esercitabili per la perdita dei requisiti necessari da parte dei beneficiari.

A completamento dell'informativa sul patrimonio netto, la tabella che segue mostra analiticamente le voci di patrimonio netto, specificandone la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché le utilizzazioni avvenute negli ultimi cinque esercizi:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei cinque precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
<b>Capitale</b>	<b>5.591</b>				
<b>Riserve:</b>					
Riserva legale	-	B	-		(159)
Riserva da sovrapprezzo azioni	-	A,B,C	-		(21.416)
Altre riserve	5.630	A,B,C	5.630		
Riserve da valutazione (OCI)	(93)		-		
Utili a nuovo	-	A,B,C	-		
Perdite a nuovo	(7.316)				
<b>Totale</b>	<b>3.812</b>				

Dove per A si intende Aumento di capitale, per B Copertura perdite, per C distribuzione ai soci.

## 12 Benefici ai dipendenti

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di

lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, la Società versa i contributi a istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi la società adempie tutti i suoi obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2016 e 2017 ammonta, rispettivamente ad euro 7 migliaia ed euro 2 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto (benefici successivi al rapporto di lavoro) sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
<b>Saldo al 1° gennaio 2017</b>	<b>119</b>	<b>145</b>	<b>(26)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	-	-	-
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	(3)	(9)	6
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>(3)</b>	<b>(9)</b>	<b>6</b>
Interessi passivi	2	3	(1)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>(1)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>(2)</b>	<b>(7)</b>	<b>5</b>
Contributi erogati	(2)	(19)	17
Trasferimenti	0	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2017</b>	<b>115</b>	<b>119</b>	<b>(4)</b>

La tabella che segue mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2017	31/12/2016
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,30%	1,60%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

### 13 Debiti finanziari a medio-lungo termine

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti verso banche a m/l termine	0	129	(129)
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>129</b>	<b>(129)</b>

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 “*Raccomandazioni per l’attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*”, si segnala che la posizione finanziaria netta di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2017, comparata con quella dell’esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
-		Disponibilità liquide	1		(1)
2.298	2.298	Crediti finanziari verso società controllate	2.974	2.974	(676)
(1.209)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(692)		(517)
(2.856)	(2.856)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(2.735)	(2.735)	(121)
(1.340)	(1.340)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	325
<b>(3.107)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(2.117)</b>	<b>(1.426)</b>	<b>(990)</b>
107	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	102	-	5
-		Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(129)		129
<b>107</b>	<b>-</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(27)</b>	<b>-</b>	<b>133</b>
<b>(3.000)</b>	<b>(1.898)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(2.143)</b>	<b>(1.426)</b>	<b>(857)</b>

Per un commento della voce, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione della Capogruppo.

### 14 Fondi per rischi ed oneri

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	Incrementi	Utilizzi	31/12/2017
Fondi rischi per controversie in corso	596	-	-	596
Fondo rischi diversi	120	8	(120)	8
<b>Totale</b>	<b>716</b>	<b>8</b>	<b>(120)</b>	<b>604</b>

Al 31 dicembre 2017 i *fondi per rischi ed oneri*, interamente riconducibile alla Capogruppo, accolgono



principalmente:

- ✓ l'accantonamento prudenziale a fondi rischi per controversie in corso, pari ad euro 596 migliaia, a fronte dei rischi connessi agli accertamenti fiscali descritti nella sezione denominata "Rischi fiscali";
- ✓ L'accantonamento di euro 8 migliaia a fondo rischi diversi, per un contenzioso in essere con un fornitore.

## 15 Debiti commerciali

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti verso fornitori	843	1.017	(174)
Debiti verso controllate	271	290	(19)
<b>Totale</b>	<b>1.114</b>	<b>1.307</b>	<b>(193)</b>

La situazione debitoria della società verso i fornitori è migliorata rispetto al dato del 2016 per euro 193 migliaia. I debiti commerciali sono tutti scadenti entro l'esercizio successivo e si ritiene che il valore contabile approssimi il loro *fair value*.

## 16 Debiti finanziari a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.340	1.665	(325)
Debiti finanziari verso controllate	2.856	2.735	121
Debiti verso banche a breve termine	1.209	692	517
<b>Totale</b>	<b>5.405</b>	<b>5.092</b>	<b>313</b>

Al 31 dicembre 2017 i debiti finanziari a breve termine sono pari ad euro 5.405 migliaia. Essi sono riconducibili ai *debiti verso Blugroup S.r.l.* per euro 1.340 migliaia, di cui euro 42 migliaia in quota interessi. Quanto ad euro 2.856 migliaia essi sono relativi a debiti verso le controllate/collegate per il cash pooling. Come già evidenziato in precedenza il cash pooling tra FullSix Spa e le società del gruppo è rimasto in essere per tutto l'esercizio 2017 ed è stato disdettato in data 15 gennaio 2018. I debiti verso banche a breve termine ammontano ad euro 1.209 migliaia. Complessivamente i debiti finanziari a breve termine si incrementano per euro 313 migliaia.

Per maggiori informazioni in proposito, si rinvia a quanto esposto nella precedente nota 13 e nel paragrafo "continuità aziendale".

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alla società alla data del 31 dicembre 2017:

Tipologia	Valuta	Scadenza	31/12/2017
Scoperti conto corrente	euro	a vista	1.000
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	500
Finanziamento da Istituto di Credito	euro	a scadenza fissa	129
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	si veda tabella precedente	1.340
<b>Totale</b>			<b>2.969</b>
Crediti di firma	euro	a vista	33
<b>Totale generale</b>			<b>3.002</b>

## 17 Altri debiti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Debiti tributari	114	73	41
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	66	65	2
Ratei passivi	53	52	2
Risconti passivi	26	0	26
Altro	215	210	6
<b>Totale</b>	<b>475</b>	<b>399</b>	<b>76</b>

Al 31 dicembre 2017 i debiti tributari si riferiscono principalmente a debiti per I.V.A. e ritenute operate ai dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale comprendono i debiti verso Inps ed Inail, nonché fondi di previdenza complementare per il trattamento di fine rapporto (t.f.r.).

Al 31 dicembre 2017 la voce "altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute.

## 18 Impegni e rischi

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Fidejussione rilasciata per l'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Impegno Fullsix su contratto affitto X22	1.000	1.000	-
Fidejussione Fullsix per garanzia a favore di Fullsystem	420	420	-
Fidejussione rilasciata a garanzia di linee di credito a favore di Fullmobile	650	650	-
	<b>3.170</b>	<b>3.170</b>	<b>-</b>
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
<i>Fidejussioni rilasciate a clienti per adempimento servizi</i>	0	10	(10)
Fidejussione a garanzia locazione sede precedente	0	220	(220)
Fidejussione rilasciata a garanzia locazione unità locale Roma	33	33	-
	<b>33</b>	<b>263</b>	<b>(230)</b>
<b>Totale</b>	<b>3.203</b>	<b>3.433</b>	<b>(230)</b>

Le fidejussioni rilasciate da FullSix Spa nell'interesse di società controllate ammontano ad euro 3.170 migliaia.

Le fidejussioni rilasciate da istituti di credito nell'interesse di FullSix Spa sono pari ad euro 33 migliaia.



## Rischi fiscali

Di seguito sintesi del contenzioso fiscale in essere.

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. Quindi si è provveduto ad accantonare nel bilancio d'esercizio 2016 una somma pari ad euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e le spese di giudizio. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è pervenuta ai legali che assistono la società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

## Contenziosi

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

La società in data **23 maggio 2016** ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le

domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto.

A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data **21 giugno 2016**, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al **9 maggio 2017**. All'udienza del **9 maggio 2017**, il giudice relatore ha disposto rinvio di ufficio dell'udienza, per esigenze di ristrutturazione dei ruoli della Corte di Appello, al giorno **27 giugno 2017** per la precisazione delle conclusioni.

All'udienza del **27 giugno 2017** la Corte di Appello di Milano ha invitato le parti a precisare le conclusioni indicando i termini per le comparse conclusionali e le repliche. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale si è in attesa del deposito della sentenza.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia; ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015.

FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas. FullSix S.p.A. ha, altresì, intrapreso un procedimento incidentale per la richiesta di esibizione a FREEDOM HOLDING S.A.S dei documenti contabili da cui si evince il riconoscimento del citato credito di FullSix S.p.A.

Il ricorso in Appello depositato da FullSix S.p.A. è stato assegnato alla competenza di una Camera di Commercio esperta in diritto d'impresa: il giudice, all'udienza dell' **8 giugno 2017**, ha invitato le parti a giungere ad una conciliazione della lite dando termine di 3 mesi per la verifica delle condizioni dell'eventuale accordo.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale sono intercorsi contatti tra le Parti per individuare i termini di una possibile mediazione.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della

notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data **30 dicembre 2016** il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del **5 dicembre 2017**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al **31 gennaio 2018**. All'udienza del **31 gennaio 2018**, fissata per la discussione sulle prove richieste dalle parti, la difesa dell'on. Fini ha insistito per l'ammissione della prova testimoniale delegata sui capitoli articolati nella seconda memoria ex art. 183, VI comma, c.p.c.. I legali della società FullSix S.p.A. si sono opposti a tale istanza, eccependo l'irrelevanza e l'inammissibilità dei capitoli di prova avversari.

Anche la difesa di Futuro e Libertà si è opposta alla prova testimoniale richiesta dall'on. Fini, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni ovvero in subordine l'ammissione a prova contraria.

Al termine dell'udienza il Giudice si è riservato.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di atti di citazione per il riconoscimento di compensi per attività professionale da parte dell' Avv. Davide Romano*

In riferimento alle società FullSix S.p.A., FullSystem S.r.l. e Softec S.p.A. si segnala che sono stati promossi diversi procedimenti da parte dell'Avv. Davide Romano per il riconoscimento e pagamento di competenze per opere professionali prestate dallo stesso a favore delle citate società.

In particolare:

- avverso FullSix S.p.A. è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 1712/2016 emesso dal Tribunale di Bari in data **20 aprile 2016** per il pagamento di euro 7.871,48, oltre interessi, spese, competenze e accessori di legge. In data **6 giugno 2016**, FullSix S.p.A. ha depositato atto di citazione in opposizione chiedendo al giudice adito di (i) rigettare l'istanza di provvisoria esecutività del Decreto Ingiuntivo n. 1712/2016, non ricorrendone i presupposti di legge; (ii) dichiarare nullo, annullare ovvero revocare il Decreto Ingiuntivo n. 1712/2016 e, in ogni caso, accertare e dichiarare che nulla è dovuto da FullSix S.p.A. all'avv. Davide Romano. Con provvedimento datato **2 novembre 2016**, a scioglimento della riserva, il Giudice ha rigettato l'istanza di provvisoria esecutività del Decreto Ingiuntivo formulata dall'avv. Romano, ritenendo che non sussista il fumus del diritto azionato dalla controparte e sottolineando la necessità di accertare quale attività abbia effettivamente svolto l'avv. Romano dopo la denuncia-querela del luglio 2012. Con la medesima ordinanza, il Giudice ha quindi concesso alle parti i termini per il deposito delle memorie ex art. 183, VI comma, c.p.c., rinviando la causa all'udienza del **28 giugno 2017**. All'udienza del **28 giugno 2017**, FullSix ha insistito per l'inammissibilità e l'irrelevanza delle prove articolate dall'avv. Romano e per il conseguente rigetto delle stesse, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni. A scioglimento della riserva assunta, il Giudice in data **17 luglio 2017**, ha rinviato la causa per l'espletamento dell'interrogatorio formale all'udienza del **7 febbraio 2018** fissando altresì, per la precisazione



delle conclusioni, l'udienza del **4 luglio 2018**;

- in data **15 maggio 2017**, è stato notificato l'atto con cui l'avv. Davide Romano ha citato FullSix S.p.A. a comparire innanzi all'adito Tribunale di Bari affinché venga accertato e dichiarato che, per l'attività professionale svolta dall'Avv. Davide Romano, in relazione alla pratica Fullsix S.p.A. c./Associazione Futuro e Libertà per l'Italia, la società convenuta, Fullsix S.p.A. sia tenuta al pagamento dei compensi professionali da questi maturati per la complessiva somma di € 25.354,11. L'udienza di prima comparizione è stata fissata per il 15 novembre 2017. La società ha già conferito mandato ai propri legali per la costituzione in giudizio al fine di contestare in toto le pretese dell'Avv. Davide Romano. In sede di prima udienza di comparizione delle parti del 15 novembre 2017 l'avv. Romano ha formulato richiesta di chiamata in causa della compagnia di assicurazione ai fini della proposizione di domanda di garanzia propria. Nella medesima udienza il Giudice ha autorizzato la chiamata in causa del terzo formulata dall'attore e ha rinviato la causa al **27 giugno 2018**;

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione per il riconoscimento di un compenso a titolo di consulenza da parte del Dott. Giampaolo Donati (R.G. n. 46308/2016)*

Con atto di citazione notificato in data **22 luglio 2016**, il dott. Giampaolo Donati ha convenuto in giudizio FullSix S.p.A. avanti il Tribunale di Milano, deducendo di aver reso, quale dottore commercialista, attività di consulenza e assistenza professionale a favore della Società in relazione ad un'operazione di acquisto da parte della stessa del ramo di azienda di Imet S.p.A. in concordato preventivo (di seguito «IMET»); attività riferibile, a detta del dott. Donati, ad un accordo quadro stipulato tra Fullsix ed Imet in data 30 luglio 2015.

FullSix S.p.A. si è costituita in giudizio con comparsa di risposta del **9 novembre 2016**, contestando la ricostruzione dei fatti avversaria e, in particolare, che il dott. Donati abbia reso l'attività di consulenza e assistenza. La Società ha quindi chiesto (i) l'integrale rigetto delle domande attoree nonché (ii) la condanna avversaria al pagamento delle spese legali ed ha infine (ii) formulato domanda di condanna dell'attore ex art. 96 cod. proc. civ. per lite temeraria, per l'importo che dovesse risultare in corso di causa o che fosse stabilito in via equitativa dal Giudice.

Alla prima udienza del **14 dicembre 2016**, il Giudice ha concesso i termini ai sensi dell'art. 183, co. VI, cod. proc. civ. a entrambe le parti, per il deposito delle memorie intermedie del giudizio al fine di precisare le rispettive domande ed eccezioni e chiedere istanze di prova, fissando la successiva udienza per la discussione delle prove richieste all'**11 maggio 2017**.

All'udienza dell'**11 maggio 2017**, il Giudice ha invitato i procuratori delle parti a verificare la disponibilità delle stesse a conciliare, rinviando la causa all'udienza del **14 giugno 2017** per consentire la trattativa tra le parti.

All'udienza del 14 giugno 2017, non essendo la parti giunte ad una conciliazione, il Giudice ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **7 febbraio 2018**. All'udienza del **7 febbraio 2018** le parti hanno precisato le rispettive conclusioni. Il Giudice ha assegnato i termini di cui all'art. 281 quinquies, comma I, cod. proc. civ. per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica e ha trattenuto la causa in decisione.



## Note al conto economico complessivo

### 19 Ricavi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	2.195	2.462	(267)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-	(24)	24
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>2.195</b>	<b>2.439</b>	<b>(244)</b>
Altri ricavi e proventi	72	144	(73)
<b>Totale</b>	<b>2.267</b>	<b>2.583</b>	<b>(316)</b>

I ricavi per prestazioni di servizi, pari ad euro ed euro 2.195 migliaia nell'esercizio 2017 si confrontano con euro 2.462 migliaia nell'esercizio 2016 ed evidenziano una diminuzione di euro 267 migliaia. Complessivamente i ricavi netti ammontano nel 2017 ad euro 2.267 migliaia e diminuiscono per complessivi euro 316 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

### 20 Costo del lavoro

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Salari e stipendi	776	748	28
Oneri sociali	247	263	(16)
Trattamento di fine rapporto (benefici definiti)	57	54	3
Trattamento di fine rapporto (contribuzione definita)	1	0	1
Altri costi	1	23	(21)
<b>Totale</b>	<b>1.082</b>	<b>1.088</b>	<b>(6)</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti. Si precisa che la voce non include gli oneri di ristrutturazione del personale, che, stante la loro particolare natura, vengono separatamente evidenziati, in apposita voce, avente carattere non ricorrente.

Si evidenzia un decremento del costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, complessivamente per euro 6 migliaia.

La tabella che segue mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2017		2016	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	2	2	2	2
Quadri	3	3	3	3
Impiegati	11	14	9	9
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>14</b>

Da tale tabella si desume che l'organico della società ha subito un incremento di 2 unità nel corso dell'esercizio 2017.

## 21 Costo dei servizi

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Costi diretti di produzione	20	38	(18)
Consulenze legali e amministrative	923	963	(40)
Spese generali	919	790	129
<b>Totale</b>	<b>1.861</b>	<b>1.791</b>	<b>70</b>

La voce, pari ad euro 1.791 migliaia nell'esercizio 2016 si contrappone ad euro 1.861 migliaia nell'esercizio 2017 e comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di alcuni progetti ed agli emolumenti ad amministratori e sindaci, nonché le spese legali ed amministrative, le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Si evidenzia un incremento di tali costi rispetto all'esercizio precedente per euro 70 migliaia.

## 22 Ammortamenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	0	24	(24)
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	36	34	1
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>59</b>	<b>(23)</b>

Gli ammortamenti dell'esercizio subiscono un decremento per euro 23 migliaia.

## 23 Proventi (oneri) non ricorrenti netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze nette	2	(126)	128
<b>Proventi (oneri) non ricorrenti, netti</b>	<b>2</b>	<b>(126)</b>	<b>128</b>
<b>Oneri di ristrutturazione del personale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>(126)</b>	<b>128</b>

La voce plusvalenze e sopravvenienze attive nette rappresenta il saldo tra sopravvenienze attive e quelle passive ed è pari per euro 2 migliaia. Complessivamente i proventi non ricorrenti netti diminuiscono per euro 128 migliaia.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che in tale voce sono state inclusi i proventi e gli oneri relativi ad operazioni il cui accadimento non risulta ricorrente, ovvero relativi a fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività, quali, ad esempio, costi relativi ad aumenti di capitale, contenziosi legali di natura straordinaria e programmi di riduzione dell'organico.

## 24 Altri costi operativi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Per godimento di beni di terzi	243	507	(264)
Oneri diversi di gestione	226	174	52
<b>Totale</b>	<b>469</b>	<b>681</b>	<b>(212)</b>

Nell'esercizio 2017 i costi per godimento di beni di terzi si riferiscono principalmente al canone di locazione comprensivo di spese condominiali dell'immobile sito in Milano, Piazzale Lugano n. 19 nonché a canoni di noleggio operativo di autovetture, a canoni di noleggio operativo di apparecchiature informatiche e ad altri noleggi. Gli oneri diversi di gestione sono relativi ad acquisto di materiale vario, a quote associative, a tasse varie e a spese e commissioni bancarie. Tali costi si decrementano per euro 212 migliaia rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio precedente.

## 25 Accantonamenti e svalutazioni

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Accantonamenti per rischi	8	120	(112)
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	189	22	167
<b>Totale</b>	<b>197</b>	<b>143</b>	<b>54</b>

## 26 Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Rivalutazione partecipazione Fulldigi Serviços LTDA	-	-	-
Svalutazione partecipazione Fulldigi Serviços LTDA		(33)	33
Svalutazione partecipazione Yas Digital Media FZ LLC	-	-	-
Svalutazione partecipazione Softec S.p.A.	(529)	-	(529)
Svalutazione partecipazione Fullsystem S.r.l.	(1.422)	-	(1.422)
Svalutazione partecipazione Moviemotion S.r.l.	(10)	(38)	28
Svalutazione Fulltechnology Tecnologia da Informacao LTDA	0	(37)	37
<b>Totale</b>	<b>(1.961)</b>	<b>(108)</b>	<b>(1.853)</b>

La voce pari ad euro 1.961 migliaia ricomprende la svalutazione della partecipazione in Softec Spa per euro 529, la svalutazione della FullSystem Srl per euro 1.422 migliaia e la svalutazione nella FullPix Srl per euro 10 migliaia.

## 27 Proventi ed oneri finanziari

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
<b>Dividendi da controllate</b>	604	166	439
Interessi attivi	157	96	61
Proventi finanziari diversi	-	-	-
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>157</b>	<b>96</b>	<b>61</b>
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(120)	(116)	(4)
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(2)	(3)	1
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(121)</b>	<b>(119)</b>	<b>(2)</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>640</b>	<b>143</b>	<b>497</b>

I dividendi da controllate dell'esercizio 2017 sono pari ad euro 604 migliaia, Gli interessi attivi sono pari ad euro 157 migliaia. Gli interessi passivi ammontano nel 2017 ad euro 121 migliaia.

## 28 Imposte

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazione
Imposte correnti:			
- Irap	-	-	-
- Ires	-	(26)	26
Proventi da consolidato fiscale	177	494	(317)
<b>Totale</b>	<b>177</b>	<b>468</b>	<b>(291)</b>

Le imposte correnti sono state stanziare in ottemperanza alle norme fiscali vigenti e rappresentano la ragionevole stima dell'IRAP dovuta per l'esercizio 2017 e per imponibile fiscale ai fini IRES in capo al consolidato fiscale.

FullSix S.p.A. e le sue controllate hanno aderito all'opzione per il consolidato fiscale nazionale, laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che in capo alla capogruppo nel corso dei passati esercizi sono maturate perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 16.120 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 9 migliaia.*

Nell'esercizio 2017 non sono state stanziare imposte anticipate sulle perdite dell'esercizio anche in relazione al contesto congiunturale che determina una forte aleatorietà rispetto al loro recupero.

I proventi da consolidato fiscale ammontano ad euro 177 migliaia.

## **29 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 23 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006.

## **30 Rapporti con parti correlate**

Le operazioni compiute da FullSix S.p.A. con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Nelle tabelle che seguono sono evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con parti controllate e correlate nei periodi considerati:

	31/12/2017				31/12/2017				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
( migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	-		1.340.146		69.630	-			
	-	-	-	<b>1.340.146</b>	-	<b>69.630</b>	-		-
<b>Imprese controllate consolidate</b>									
Fulltechnologys r.l.	253.312		1.227.458		-	553.400	176.912		
Fullpix s.r.l.			84.088						
Orchestra s.r.l.	325		131.176			-	-		
Softec S.p.a.	770.381		270.809	1.166.646	430.490	813.261	-	12.500	
Fullsystem s.r.l.	266.740	2.257.986		246.287	-	487.000	-	144.431	
	1.290.758	2.257.986	270.809	2.855.655	430.490	-	1.853.661	176.912	156.931
Amministratori			147.555		431.125				
	-	-	147.555	-	431.125	-	-		-

Per quanto concerne i debiti verso parti correlate, si segnalano al 31 dicembre 2017 debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. per complessivi euro 1.340 migliaia dopo la rinuncia di euro 350 migliaia, di cui euro 1.298 migliaia in conto capitale ed euro 42 migliaia in conto interessi. Su tali debiti sono maturati nell'esercizio 2017 interessi passivi per euro 70 migliaia.

I crediti commerciali della FullSix Spa verso controllate sono pari ad euro 1.290 migliaia. I crediti finanziari verso controllate sono pari ad euro 2.258 migliaia. I debiti per cash pooling ed altri debiti verso controllate e collegate sono pari ad euro 2.856 migliaia. Gli amministratori hanno maturato complessivamente emolumenti per euro 431 migliaia.

### 31 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In relazione all'effettuazione nel corso del 2017 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### 32 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

### 33 Scadenziario crediti commerciali verso terzi

La tabella che segue mostra la situazione dello scadenziario crediti commerciali verso terzi al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31/12/17 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 7%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (68%).

Valori in euro migliaia	Al 31	Al 31
	dicembre	dicembre
	2017	2016
<b>A scadere</b>	<b>102</b>	<b>100</b>
Scaduto <30 giorni	0	14
Scaduto 30-90 giorni	0	1
Scaduto 90-150 giorni	0	0
Scaduto oltre 150 giorni	7	198
<b>Tot scaduto</b>	<b>7</b>	<b>213</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>109</b>	<b>313</b>
<b>% scaduto su totale crediti commerciali</b>	<b>7%</b>	<b>68%</b>

### 34 Scadenziario debiti commerciali verso terzi

Per quanto riguarda i debiti commerciali verso terzi, la tabella seguente espone la situazione al 31/12/17:

	31/12/2017			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	247.212	30.833	44.248	27.104

Al 31 dicembre 2017 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale fatta eccezione per i seguenti casi:

- (i) debito per iva pari ad euro 53 migliaia che è stato rateizzato;
- (ii) debito per contributi e ritenute IRPEF pari ad euro 77 migliaia che è stato saldato successivamente;

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2017 il saldo dei debiti commerciali della società, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 27 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 44 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 31 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali della capogruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 247 migliaia. I debiti per note pro-forma non inclusi nello scadenziario ammontano ad euro 182 migliaia.

Al 31 dicembre 2017 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.



## ALLEGATI

### Allegato 1

## Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)

Controllate dirette	Softec S.p.a. - Milano	Fullsystem S.r.l. - Roma	Orchestra S.r.l. - Milano	Fulltechnology S.r.l. - Milano	Fullpix S.r.l. - Milano	Fulldigi Serviços de Informática Ltda.	Yas Digital Media FZ LLC
<i>(migliaia di euro)</i>							
Percentuale di interessenza del Gruppo al 31/12/2015	58,46%	100%	80%	100%	100%	49%	30%
Bilancio relativo all'esercizio	Esercizio 2017	Esercizio 2017	Esercizio 2017	Esercizio 2017	Esercizio 2017	Esercizio 2017	Esercizio 2017
Approvato dal	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	n.d.	n.d.
Ricavi caratteristici	7.822	6.986	61	6.437	-	n.d.	n.d.
Valore della produzione	8.383	6.968	58	6.465	30	n.d.	n.d.
Differenza fra valore e costi della produzione	(15)	(737)	2	756	(18)	n.d.	n.d.
Risultato prima delle imposte	(183)	(934)	2	713	(18)	n.d.	n.d.
Risultato netto	(167)	(1.128)	1	502	(18)	n.d.	n.d.
Totale Attivo	13.473	8.415	154	1.910	130	n.d.	n.d.
Totale Passivo	7.518	8.215	124	1.183	138	n.d.	n.d.
Capitale sociale	2.498	500	10	30	10	n.d.	n.d.
Riserve e risultato d'esercizio	1.646	(300)	20	697	(18)	n.d.	n.d.
Patrimonio netto	4.144	200	30	727	(8)	n.d.	n.d.
Numero di dipendenti al 31/12/2017	88	56	-	-	-	-	-

A norma dell'art. 2429, ultimo comma c.c., le tabelle che seguono mostrano un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 delle società collegate e delle società controllate incluse nell'area di consolidamento (i dati sono esposti in migliaia di euro).



## **Allegato 2**

**STATO PATRIMONIALE (ai sensi della Delibera  
Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)**

(euro)	31/12/2017	%	31/12/2016	%	Var.
<b>ATTIVITA'</b>					
Attività immateriali a vita definita	-		167		(167)
Attività materiali	79.375		100.011		(20.636)
Partecipazioni in imprese controllate	6.899.252		7.769.252		(869.999)
Partecipazioni in imprese collegate	-		-		
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	112.627		128.516		(15.889)
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>7.091.254</b>		<b>7.997.945</b>		<b>(906.691)</b>
Lavori in corso su ordinazione	-		-		-
Crediti commerciali	108.732	7,8%	313.001	16,8%	(204.269)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	1.290.758	92,2%	1.554.474	83,2%	(263.717)
Crediti commerciali e diversi verso collegate	-	0,0%	-		-
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	1.399.490	100,0%	1.867.475	100,0%	(467.985)
Crediti finanziari verso imprese controllate	2.298.685		2.974.417		(675.732)
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		-		-
Altri crediti	735.011		900.802		(165.790)
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	82		920		(838)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>4.433.269</b>		<b>5.743.614</b>		<b>(1.310.345)</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>11.524.524</b>		<b>13.741.560</b>		<b>(2.217.036)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	5.630.000		5.280.000		350.000
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(92.982)		(96.344)		3.362
Utili (perdite) a nuovo	(4.795.477)		(3.994.236)		(801.242)
Utile (perdita) dell'esercizio	(2.520.116)		(801.242)		(1.718.874)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.812.582</b>		<b>5.979.337</b>		<b>(2.166.754)</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
Benefici ai dipendenti	114.873		118.762		(3.888)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	-		128.755		(128.755)
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>114.873</b>		<b>247.517</b>		<b>(132.643)</b>
Fondi per rischi ed oneri	603.714		716.179		(112.465)
Debiti commerciali verso terzi	695.262	62,4%	963.937	73,7%	(268.675)
Debiti commerciali verso controllate	270.809	24,3%	290.112	22,2%	(19.303)
Debiti commerciali verso collegate	-		-		-
Debiti commerciali verso altre parti correlate	147.555	13,2%	53.294	4,1%	94.261
Debiti commerciali	1.113.626	100,0%	1.307.343	100,0%	(193.717)
Debiti verso banche	1.208.984	22,4%	691.845	13,6%	517.138
Debiti finanziari verso controllate	2.855.656	52,8%	2.735.019	53,7%	120.637
Debiti finanziari verso collegate	-		-		-
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	1.340.146	24,8%	1.665.386	32,7%	(325.240)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	5.404.786	100,0%	5.092.250	100,0%	312.536
Altri debiti a m/l termine	395.592		347.336		48.256
Ratei e risconti passivi	79.349		51.597		27.752
<b>Totale passività correnti</b>	<b>7.597.067</b>		<b>7.514.706</b>		<b>82.361</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>7.711.940</b>		<b>7.762.223</b>		<b>(50.282)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11.524.524</b>		<b>13.741.560</b>		<b>(2.217.037)</b>

## Allegato 3

# PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DI ESERCIZIO (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Var.
Ricavi netti da terzi	413.300	18,2%	403.061	15,6%	10.238
Ricavi netti da controllate	1.853.661	81,8%	2.179.965	84,4%	(326.304)
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
<b>Ricavi netti</b>	<b>2.266.960</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.583.026</b>	<b>100,0%</b>	<b>(316.066)</b>
Costo del lavoro	(1.082.439)		(1.088.035)		5.597
Costo dei servizi verso terzi	(999.528)	53,7%	(1.363.393)	76,1%	363.865
Costo dei servizi verso controllate	(430.490)	23,1%	-	0,0%	(430.490)
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	-	0,0%	-
Costo dei servizi verso parti correlate	(431.125)	23,2%	(427.356)	23,9%	(3.769)
<b>Costo dei servizi</b>	<b>(1.861.143)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1.790.749)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(70.394)</b>
Ammortamenti	(35.508)		(58.580)		23.072
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	2.265		(125.614)		127.879
Oneri di ristrutturazione del personale	-		-		-
Altri costi operativi netti verso terzi	(468.916)	100,0%	(681.177)	100,0%	212.261
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Altri costi operativi netti</b>	<b>(468.916)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(681.177)</b>	<b>100,0%</b>	<b>212.261</b>
Accantonamenti e svalutazioni	(197.247)		(142.920)		(54.327)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.376.028)</b>		<b>(1.304.049)</b>		<b>(71.979)</b>
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(1.961.401)		(107.759)		(1.853.642)
Dividendi da controllate	604.407		165.749		438.658
Proventi finanziari da terzi	1	0,0%	1.577	1,6%	(1.576)
Proventi finanziari da controllate	156.931	100,0%	94.181	98,4%	62.750
<b>Proventi finanziari</b>	<b>156.932</b>	<b>100,0%</b>	<b>95.758</b>	<b>100,0%</b>	<b>61.174</b>
Oneri finanziari verso terzi	(51.633)	42,6%	(82.955)	69,8%	31.323
Oneri finanziari verso controllate	-	0,0%	-	0,0%	-
Oneri finanziari verso parti correlate	(69.630)	57,4%	(35.903)	30,2%	(33.727)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(121.263)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(118.858)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(2.404)</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(2.697.353)</b>		<b>(1.269.160)</b>		<b>(1.428.193)</b>
Irap	-		(26.217)		26.217
Proventi da consolidato fiscale	177.237		494.135		(316.898)
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(2.520.116)</b>		<b>(801.242)</b>		<b>(1.718.874)</b>
Risultato delle attività cessate	-		-		-
<b>Risultato netto</b>	<b>(2.520.116)</b>		<b>(801.242)</b>		<b>(1.718.874)</b>

## Allegato 4

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2017 per i servizi di revisione prestati dalla società BDO Italia S.p.A. alla FullSix S.p.A..

Si precisa che nel 2017 non sono stati resi servizi dalle altre entità appartenenti alla rete della società di revisione BDO Italia S.p.A. alla FullSix S.p.a..

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2017 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	52
	<b>Totale</b>		<b>52</b>

La voce "Revisione Contabile" include i corrispettivi per le verifiche periodiche previste dall'art. 149-*duodecies* comma 1 lettera a) del Reg. Emittenti. Tale importo non è comprensivo delle spese e dell'I.V.A..

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2017 era stato conferito alla società di revisione BDO Italia S.p.A. un incarico per la redazione di un parere di congruità del prezzo delle azioni che l'Emittente avrebbe emesso a servizio del Convertible Bonds e delle Stock Warrant da assegnare ad Atlas Capital Market.

## Allegato 5

# ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2017.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio d'esercizio:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

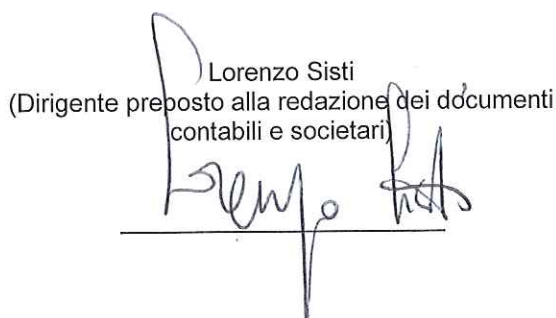
La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 14 marzo 2018

Francesco Antonio Meani  
(Amministratore Delegato)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "F. Meani", written over a horizontal line.

Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "L. Sisti", written over a horizontal line.



## **Allegato 6**

# **Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2017**





## **Allegato 7**

### **Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2017**



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>