



**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE
AL 30 SETTEMBRE 2017
DEL GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 14 NOVEMBRE 2017

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it

Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2017 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 30 settembre 2017

- 4 Principali dati economici e finanziari
- 5 Informativa per gli Azionisti
- 7 Organi sociali e di controllo
- 8 Profilo del Gruppo FullSix
- 10 Criteri di redazione
- 12 Eventi significativi del semestre

Informazioni sulla gestione

- 28 Risultati economici consolidati
- 33 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 37 Scadenziario debiti verso fornitori
- 38 Rapporti con parti correlate

Altre informazioni

- 42 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2017
- 44 Evoluzione prevedibile della gestione

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	01/01/17 - 30/09/17	01/01/16 - 30/09/16	Variazione
Ricavi netti	16.571	22.751	(6.180)
Costi operativi	(16.333)	(21.231)	4.898
Risultato della gestione ordinaria	239	1.520	(1.281)
Margine operativo lordo (EBITDA)	209	1.729	(1.520)
Risultato operativo (EBIT)	(1.110)	357	(1.467)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.528)	53	(1.581)

(migliaia di euro)	30/09/2017	31/12/2016	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	4.836	6.431	(1.595)
Posizione finanziaria netta	(7.530)	(6.642)	(888)

DISCLAIMER

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2017” ed “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti la situazione finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **30 settembre 2017** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Blugroup S.r.l.	5.066.714	45,31
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC *	2.931.555	26,22
Flottante	3.184.046	28,47
Totale	11.182.315	100%

* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 27 aprile 2017, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale. Per quanto riguarda il socio Framont & Partners Management LTD, come esposto nel sito Consob, in data 16 giugno 2017 ha ridotto la propria partecipazione al 4,33% del capitale sociale.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario da annotazione a Libro dei Soci	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.066.714	45,31	45,687
	BENATTO MARCO	ITALIANA	503.573	4,5	3,609
			5.570.287	49,81	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	STATUNITENSE	3.353.103	29,98	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipa al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2017 e fino al 30 settembre 2017 è risultato il seguente:



Al 30 settembre 2017 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 15.096 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio, la cui consistenza è pari ad euro 4.836 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente

Marco Benatti

Amministratore Delegato

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti

Werther Montanari ^{(1) (2)}

Susanna Pedretti ^{(2) (3)}

Geraldina Marzolla ⁽³⁾

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti ^{(1) (2) (3)}

Michaela Marcarini ⁽¹⁾

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*, nella progettazione di infrastrutture e nelle attività IOT.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on e off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture. In data 21 settembre 2016 il ramo infrastrutture è stato acquisito dalla FullSystem.

In data 20 luglio 2016 le società FullDigi Srl e Fullplan Srl sono state fuse per incorporazione nella Softec SpA.

In data 19 dicembre 2016 FullMobile Srl è stata fusa per incorporazione nella FullSystem Srl.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:

(i) le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...)

(ii) sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per le attività di consulenza e assistenza hardware, l'attività di assistenza software e l'attività di contact center nonché per le attività di progettazione e realizzazione di infrastrutture, consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento dei terminali radiomobili



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2017 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall'Emittente secondo le indicazioni espresse nella nota del 12 aprile 2016 prot. 0032754 da parte della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e da successivo comunicato stampa dell'Emittente diffuso in data 4 maggio 2016.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento ai primi nove mesi dell'esercizio 2017, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 settembre 2017 ed al confronto con il 31 dicembre 2016.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

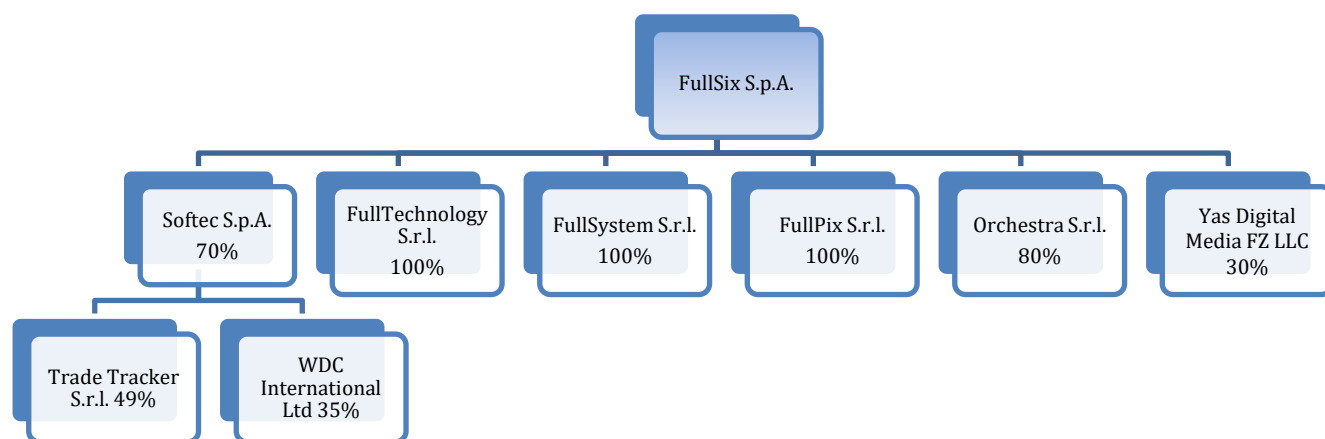
Aggiornamento sullo stato di implementazione del piano industriale del Gruppo FullSix

In relazione allo stato di aggiornamento del Piano Industriale del Gruppo FullSix, così come richiesto dalla nota Consob del **21 luglio 2011** prot. 11065117, si rammenta che il *management*, stante anche il nuovo perimetro del Gruppo, e l'impossibilità di ottenere dagli azionisti nuova liquidità, ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. in data **9 febbraio 2017**, un analitico Budget economico consolidato per l'esercizio 2017, che, pur ispirato da valutazioni prudenziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2017 nell'ipotesi più sfavorevole.

I risultati al 30 settembre 2017 non sono in linea con le aspettative per il conseguimento degli obiettivi del Gruppo per il 2017 definite dal *management* nel Budget 2017. Il mancato raggiungimento degli obiettivi del Budget 2017 sono da imputare all'indisponibilità di adeguati fonti finanziarie per cogliere nuove opportunità e sviluppare le attività in portafoglio. In particolare la carenza di fonti finanziarie ha rallentato il completamento dei lavori in alcuni cantieri nel ramo delle infrastrutture, con conseguente ritardo dell'emissione dei SAL, mentre la fusione in corso tra due grandi clienti nell'area mobile ha ridotto e ritardato le opportunità di eseguire i piani previsti. Nell'area marketing, infine, la riorganizzazione delle attività media, vede questo semestre privo del fatturato conseguito nell'analogo periodo dello scorso esercizio in quell'area specifica.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 settembre 2017, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2017. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **11 aprile 2017** si è tenuta l'assemblea straordinaria di FullPix S.r.l. per l'adozione dei provvedimenti di cui agli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c.: a fronte del mancato esercizio del diritto di opzione da parte del socio Michele Politi entro il termine finale del 31 maggio 2017, FullSix S.p.A. è divenuta socio unico di FullPix S.r.l.

Si segnala che in data **30 ottobre 2017** il Consiglio di Amministrazione della società Softec S.p.A. ha deliberato di dare esecuzione parziale alla delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012, aumentando il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo massimo di Euro 1.500.000,00 (comprensivo di sovrapprezzo), mediante emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie prive di indicazione di valore nominale espresso, da eseguirsi entro il 30 novembre 2017.

Per ulteriori informazioni si rinvia ai successivi paragrafi *Eventi significativi del Semestre e Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2017*.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2017 ha registrato un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 1.528 migliaia (-9,2%) dopo aver effettuato ammortamenti per euro 533 migliaia, accantonamenti e svalutazioni per euro 786 migliaia, aver sostenuto oneri finanziari per euro 230 migliaia e accantonato imposte per euro 217 migliaia. I ricavi netti diminuiscono del 27,2% (euro 6.180 migliaia in valore assoluto) rispetto al medesimo periodo del 2016. Dal punto di vista industriale il Risultato della gestione ordinaria è positivo e pari ad euro 239 migliaia (1,4% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA positivo per euro 209 migliaia (1,3%); EBIT negativo per euro 1.110 migliaia (6,7%). Si segnala quindi un peggioramento della gestione caratteristica rispetto al 30 settembre 2016, frutto anche della congiuntura economica che risulta ancora debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, che nel settore delle infrastrutture. In particolare la carenza di fonti finanziarie ha rallentato il completamento dei lavori in alcuni cantieri nel ramo delle infrastrutture, con conseguente ritardo dell'emissione dei SAL, mentre la fusione in corso tra due grandi clienti nell'area mobile ha ridotto e ritardato le opportunità di eseguire i piani previsti. Nell'area marketing, infine, la riorganizzazione delle attività media, vede questi primi nove mesi dell'esercizio 2017 privi del fatturato conseguito nell'analogo periodo dello scorso esercizio in quell'area specifica. Nonostante la situazione economica sia stata recessiva il management è stato fortemente impegnato nel contenimento dei costi, benchè la diminuzione dei costi non sia stata sufficiente a controbilanciare la diminuzione dei ricavi netti

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2017 è negativa e pari ad euro 7.530 migliaia, in peggioramento per euro 888 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016 quando registrava un valore negativo pari ad euro 6.642 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2017 sono i seguenti:

- *Richiesta di ammissione al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

Al riguardo, in data **29 aprile 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 527.206,41;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito di euro 220.000,00 del Fallimento Retis S.p.A. con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti), oltre

spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

In riferimento ad un altro contenzioso del lavoro, in data **28 giugno 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 6.322,61;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il Curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

Con comunicazione pec del **10 ottobre 2016**, il curatore del Fallimento Retis S.p.A. ha trasmesso il progetto di stato passivo, proponendo l'esclusione di entrambe i crediti azionati da Fullmobile S.r.l..

Rispettivamente in data **17 novembre 2016** ed in data **15 dicembre 2016**, i legali della società FullMobile S.r.l. hanno depositato ricorso avverso il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013 di Retis S.p.A. in liquidazione, con la richiesta, previa fissazione dell'udienza di comparizione e assegnazione del termine per la notifica del ricorso:

- di revocare il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013;
- di accertare e dichiarare che FullMobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione;
- rispettivamente della somma di euro 6.322,21 e di euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa, sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale per effetto del contratto di cessione di ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito del Fallimento Retis S.p.A. pari a euro 220.000,00 con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti ai capoversi B.1 e B.2 che precedono), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

In riferimento al ricorso per l'accertamento del credito di euro 6.322,21, R.G. 87047/2016, è stato assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**; in riferimento al ricorso del credito di euro 527.206,41, è R.G. 79182/2016, è stato assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**. A seguito dell'udienza del **9 marzo 2017**, per entrambe i ricorsi di accertamento del credito, è stata fissata udienza di precisazione delle conclusioni al **6 giugno 2019**.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro In particolare:

- in relazione al Foro di Milano, sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino ad ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venisse accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. La società Softec S.p.A. è risultata soccombente nei 3 procedimenti promossi. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2017, un giudizio è stato dichiarato estinto per intervenuta conciliazione tra le parti; altri due procedimenti sono ancora in corso, entrambe in fase di reclamo innanzi alla Sezione Lavoro della Corte d'Appello di Milano, con udienza fissata al 10 gennaio 2018 e l'altro con udienza fissata al 13 dicembre 2017;
- in relazione al Foro di Firenze, in data 15 marzo 2016 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. Il ricorrente ha formulato domanda di accertamento e dichiarazione che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice, inizialmente, aveva

fissato la prima udienza per il giorno 16 marzo 2017. A seguito di lettura della comparsa di risposta di Softec S.p.A., che, oltre a contestare le pretese del ricorrente formulava anche richiesta di mutamento del rito in quanto l'impugnazione del licenziamento in regime di tutela reale era stata introdotta con rito ordinario e non con rito c.d. Fornero, il giudice ha fissato l'udienza di discussione per il giorno 11 maggio 2017. A scioglimento della riserva all'udienza del giorno 11 maggio 2017, il giudice con ordinanza del 29 giugno 2017 ha disposto: (i) il mutamento del rito con riferimento alla domanda di impugnativa del licenziamento con formazione di autonomo fascicolo da iscriversi al rito c.d. "Fornero" e fissazione dell'udienza per il giorno 3 ottobre 2017; (ii) prosecuzione del giudizio ordinario per la trattazione delle istanze istruttorie e fissazione dell'udienza per il giorno 8 febbraio 2018;

- in relazione al Foro di Pisa, in data 24 maggio 2016 è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a settembre 2015. In base al ricorso, è stato richiesto di accertare e dichiarare che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice del Tribunale di Pisa ha fissato la prima udienza per il giorno 2 febbraio 2017. All'udienza del 2 febbraio 2017, il giudice, dopo aver esperito il tentativo obbligatorio di conciliazione, su richiesta del ricorrente, ha rinviato la causa all'udienza del 28 marzo 2017. Con comunicazione della Cancelleria del Tribunale di Pisa, la causa è stata rinviata d'ufficio per impedimento del giudice al 26 settembre 2017. All'udienza del 26 settembre 2017, giudice ha esperito nuovamente il tentativo di conciliazione al quale parte ricorrente non ha aderito. Ciascuna parte ha insistito nelle rispettive istanze istruttorie; il giudice si è riservato. Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio non è stata ancora sciolta la riserva;
- in data 8 marzo 2017 è stato notificato a Softec S.p.A. il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017, provvisoriamente esecutivo con previsione di opposizione nel termine di 40 giorni dalla notifica, con il quale il Tribunale di Pistoia ha ingiunto alla società Softec S.p.A. di pagare la somma lorda di Euro 54.878,49 di cui Euro 3.767,10 a titolo di TFR, oltre ad interessi e spese, in riferimento al ricorso depositato da un ex dirigente per il riconoscimento delle differenze retributive di cui all'articolo 4, comma 5 del c.c.n.l. applicabile ai dirigenti del commercio ritenendo che la retribuzione da lui percepita per il periodo dalla nomina a dirigente fino alla cessazione del suo rapporto di lavoro con la società fosse inferiore a quella percepita da due quadri aziendali. La società prontamente depositava ricorso in opposizione avverso il decreto ingiuntivo n. 10/2017 chiedendo che venisse disposta la sospensione della provvisoria esecuzione nonché contestando in toto le pretese dell'ex dirigente. In data 17 maggio 2017 veniva, altresì, notificato alla società atto di pignoramento presso terzi, con procedimento instaurato innanzi al Tribunale di Milano, per l'importo richiesto con il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017. In data 5 luglio 2017, in riferimento al procedimento di esecuzione N. 4496/2017 R.G.E., il Giudice dell'esecuzione del Tribunale di Milano, ha dichiarato estinto il procedimento a seguito dell'intervenuto pagamento da parte di Softec S.p.A. in data 21 giugno 2017 della somma contestata in ricorso per decreto ingiuntivo. La causa del lavoro innanzi al Tribunale di Pistoia prosegue e con ordinanza il Giudice ha ammesso la prova orale fissando per la relativa assunzione l'udienza del 19 aprile 2018;
- in relazione al Foro di Firenze, in data 15 marzo 2017 sono stati riassunti i procedimenti promossi innanzi al Tribunale di Firenze e al Tribunale di Milano da una ex dipendente di Softec S.p.A., dimessasi a ottobre 2016, per supposto demansionamento e per supposto mobbing. Nella medesima data il Giudice, considerando la pendenza delle due cause, pur non formulando proposta conciliativa ha invitato le parti a valutare possibili soluzioni bonarie, rinviando la causa al 19 aprile 2017 per verificare il raggiungimento o meno di un accordo per poi pronunciarsi sulle prove. All'udienza del 19 aprile 2017, esperito nuovamente il tentativo di conciliazione della lite, con esito negativo, il Giudice, valutata l'ammissibilità e rilevanza delle prove richieste dalle parti, ha rinviato la causa all'udienza del 31 gennaio 2018 per sentire tre testi di parte ricorrente e due testi di parte resistente;
- in relazione al Foro di Prato, in data 21 aprile 2017, è stato notificato a Softec S.p.A., tramite raccomandata, il ricorso ex art. 414 c.p.c. con cui un ex dipendente della società ha richiesto l'accertamento: (i) dell'illegittimità del trasferimento dalla sede di Prato alla sede di Milano, della giusta causa del proprio recesso e, di conseguenza, del diritto alla ripetizione dell'indennità sostitutiva del preavviso e del diritto al pagamento dell'indennità sostitutiva del preavviso; (ii) dell'illegittimità della revoca del "fringe benefit" dell'auto aziendale e di conseguenza diritto al risarcimento del danno; (iii) del diritto al risarcimento del danno per mancato riconoscimento della parte variabile della retribuzione in ragione del mancato pagamento dei premi (c.d. premio MBO); (iv) dell'illegittimo demansionamento perpetrato da Softec e di conseguenza diritto al risarcimento del danno c.d. "professionale". La società per il tramite dei propri legali si è costituita in giudizio contestando in toto le pretese dell'ex dipendente. All'udienza del 24 ottobre 2017, il giudice ha esperito un tentativo di conciliazione, a cui né parte ricorrente né parte resistente hanno aderito. A scioglimento della riserva assunta in sede di udienza del 24 ottobre 2017, il giudice ha ammesso le prove e disposto l'ammissione di testi per l'udienza del 26

giugno 2018;

- in relazione al Foro di Milano, in data 7 giugno 2017, è stato notificato a Softec S.p.A. e a FullSix S.p.A. il ricorso ex art. 414 c.p.c. con cui una dipendente della società Softec S.p.A. ha richiesto l'accertamento della perpetrazione nei suoi confronti di comportamenti vessatori/mobbizzanti e discriminatori ed il conseguente riconoscimento del risarcimento di tutti i danni patrimoniali e non patrimoniali, oltre a un importo in via equitativa a titolo di spese medico farmaceutiche future, come eventualmente sarà indicato in sede di CTU medico legale. L'udienza di discussione, inizialmente fissata per il 13 luglio 2017, è stata rinviata al giorno 26 settembre 2017, stante l'intervento volontario promosso dalla Consigliera di Parità della città di Milano. All'udienza del 26 settembre 2017, il giudice ha formulato una proposta di definizione della lite rinviando all'udienza dell'11 dicembre 2017 per discussione sui mezzi istruttori e interrogatorio delle parti, con intesa che in caso di accordo le parti sarebbero comparse spontaneamente per conciliare;
- in relazione al Foro di Milano, in data 14 luglio 2017, è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso, ex art. 1, Co. 48, L. 92/2012, depositato innanzi al Tribunale di Milano, con cui un ex dipendente della società ha richiesto (i) l'accertamento e la conseguente dichiarazione della nullità del licenziamento a lui intimato in data 9 maggio 2017; (ii) per l'effetto, ai sensi dell'art. 18, commi 1° e 2°, L. 300/70, l'immediata reintegrazione con le medesime mansioni, inquadramento, modalità di svolgimento della prestazione lavorativa in telelavoro domiciliare e retribuzione precedentemente godute, condannando altresì la resistente al pagamento di tutte le retribuzioni intercorse tra la data del licenziamento e quella dell'effettiva reintegrazione. All'udienza di discussione, tenutasi in data 9 agosto 2017, il Giudice ha esperito il tentativo di conciliazione proponendo alle parti una composizione della lite con il riconoscimento al ricorrente di 12 mensilità rateizzate e rinviando all'udienza del 7 settembre 2017 un riscontro sulla proposta formulata. All'udienza del 7 settembre 2017, le Parti hanno aderito alla proposta conciliativa formulata dal Giudice con il riconoscimento al ricorrente di 12 mensilità rateizzate.
- *Notifica di decreto ingiuntivo n. 15716/2016 per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini*

In data **30 maggio 2016** è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 15716/2016 del 22-27 maggio 2016 con il quale il Tribunale di Milano ha ingiunto alla Società di pagare la somma di Euro 109.191,61 oltre ad interessi e spese in riferimento al ricorso del Signor Alessandro Mancini che sostiene di essere creditore di Softec per Euro 102.849,61 a titolo di Trattamento di Fine Mandato in relazione agli esercizi 2011, 2012 e 2013 e di essere creditore per Euro 6.336,00 in relazione ad un'asserita cessione che sarebbe intervenuta tra il Signor Mancini (in qualità di cessionario) e la società Methorios (in qualità di cedente).

In data **8 luglio 2016**, la Società, per il tramite dei propri legali, ha notificato a controparte atto di citazione in opposizione al decreto ingiuntivo invitando il Signor Alessandro Mancini a comparire all'udienza del **5 dicembre 2016** e chiedendo al Tribunale di Milano, in via principale di dichiarare nullo ovvero di accertare che nulla è dovuto da Softec al Signor Alessandro Mancini mancando espresse delibere assembleari in merito al TFM.

Fissando il Tribunale udienza di costituzione per il giorno **20 dicembre 2016**, le parti sono comparse innanzi al Giudice istruttore: parte ricorrente ha insistito per la concessione della provvisoria esecuzione del decreto opposto mentre Softec SpA ha contestato le richieste avanzate dal Signor Alessandro Mancini riconosce come dovuto unicamente il TFM per l'anno 2103, contestando tuttavia motivatamente il calcolo effettuato dal Signor Alessandro Mancini.

Sciogliendo la riserva assunta all'udienza del 20 dicembre 2016, il Giudice istruttore in data **21 dicembre 2016** ha ritenuto di non concedere la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto invitando le parti ex art. 185bis c.p.c. a transigere la controversia e congedando i termini di cui all'art. 183 co. 6° c.p.c., fissando per ogni ulteriore provvedimento l'udienza al **21 marzo 2017**.

All'esito della discussione nell'udienza del **21 marzo 2017**, il Giudice ha dato atto che le parti non hanno aderito alla proposta conciliativa dallo stesso delineata e ha concesso i termini per memorie ex art. 183, VI comma, c.p.c., riservandosi di provvedere successivamente al deposito di dette memorie sulle istanze istruttorie formulate dalle parti. L'udienza per la precisazione delle conclusioni è stata fissata al **6 marzo 2018**.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina organi sociali*

In data **14 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **26 aprile 2017** e **27 aprile 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

1. Deliberazioni in ordine ai disposti dell'art. 2364 del Codice Civile circa l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2016; relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della

Società di Revisione.

2. Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
3. Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016*

In data **15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **27 aprile 2017** e **28 aprile 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.
 2. Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
 3. Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia; ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015. FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas. FullSix S.p.A. ha, altresì, intrapreso un procedimento incidentale per la richiesta di esibizione a FREEDOM HOLDING S.A.S dei documenti contabili da cui si evince il riconoscimento del citato credito di FullSix S.p.A.

Il ricorso in Appello depositato da FullSix S.p.A. è stato assegnato alla competenza di una Camera di Commercio esperta in diritto d'impresa: il giudice, all'udienza dell' **8 giugno 2017**, ha invitato le parti a giungere ad una conciliazione della lite dando termine di 3 mesi per la verifica delle condizioni dell'eventuale accordo. Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione non vi sono stati riscontri in ordine alla definizione di un possibile accordo tra le parti.

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria di FullPix S.r.l. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e adozione dei provvedimenti ai sensi degli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c.*

In data **11 aprile 2017** si è tenuta l'assemblea ordinaria e straordinaria di FullPix S.r.l. per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e l'adozione dei provvedimenti di cui agli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c.: il socio FullSix S.p.A. in sede di assemblea ha sottoscritto interamente l'aumento di capitale sociale di euro 10 migliaia, nell'esercizio del proprio diritto di opzione e anche per la quota spettante in opzione all'altro socio Michele Politi, sotto condizione sospensiva del mancato esercizio del diritto di opzione da parte di quest'ultimo. A causa del mancato esercizio del diritto di opzione da parte del socio Michele Politi, entro il termine finale del 31 maggio 2017, FullSix S.p.A. è divenuta socio unico di FullPix S.r.l.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina del Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **26 aprile 2017** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- a determinare in 7 (sette) il numero dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017;
- a nominare il nuovo consiglio di amministrazione nelle persone di Marco Benatti, Francesco Meani, Luca Spotti, Giuseppe Moder, Hasmonai Hazan, Paola Manzoni ed Elisa Facciotti;
- a determinare il compenso annuo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione pari ad Euro 300.000,00, demandando al Consiglio di Amministrazione e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti.

I consiglieri Giuseppe Moder e Hasmonai Hazan hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento al punto 3) all'ordine del giorno, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato:

- di nominare il Collegio Sindacale della società Softec S.p.A. composto di 3 (tre) membri effettivi e di 2 (due) membri supplenti in persona dei signori Jean-Paul Baroni, Lucia Foti Belligambi e Roberta Provasi quali sindaci effettivi e dei signori Anna Maria Pontiggia e Gian Mario Marnati quali sindaci supplenti;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale il Sig. Jean-Paul Baroni.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina del Collegio Sindacale*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **27 aprile 2017**, in prima convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Collegio Sindacale risulta composto da:

- Gianluca Stancati (sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)
- Anna Maria Pontiggia (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Jean Paul Baroni (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Lucia Foti Belligambi (sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Anna Maria Faienza (sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)

L'Avv. Gianluca Stancati, quale candidato sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc, ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio Sindacale.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

La società in data **23 maggio 2016** ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto.

A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data **21 giugno 2016**, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al **9 maggio 2017**.

All'udienza del **9 maggio 2017**, il giudice relatore ha disposto rinvio di ufficio dell'udienza, per esigenze di ristrutturazione dei ruoli della Corte di Appello, al giorno **27 giugno 2017** per la precisazione delle conclusioni.

All'udienza del **27 giugno 2017** la Corte di Appello di Milano ha invitato le parti a precisare le conclusioni indicando i termini per le comparse conclusionali e le repliche.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. di un atto di citazione per il riconoscimento di un compenso a titolo di consulenza da parte del Dott. Giampaolo Donati (R.G. n. 46308/2016)*

Con atto di citazione notificato in data **22 luglio 2016**, il dott. Giampaolo Donati ha convenuto in giudizio FullSix S.p.A. avanti il Tribunale di Milano, deducendo di aver reso, quale dottore commercialista, attività di consulenza e assistenza professionale a favore della Società in relazione ad un'operazione di acquisto da parte della stessa del ramo di azienda di Imet S.p.A. in concordato preventivo (di seguito «IMET»); attività riferibile, a detta del dott. Donati, ad un accordo quadro stipulato tra Fullsix ed Imet in data 30 luglio 2015.

FullSix S.p.A. si è costituita in giudizio con comparsa di risposta del **9 novembre 2016**, contestando la ricostruzione dei fatti avversaria e, in particolare, che il dott. Donati abbia reso l'attività di consulenza e assistenza. La Società ha quindi chiesto (i) l'integrale rigetto delle domande attoree nonché (ii) la condanna avversaria al pagamento delle spese legali ed ha infine (ii) formulato domanda di condanna dell'attore ex art. 96 cod. proc. civ. per lite temeraria, per l'importo che dovesse risultare in corso di causa o che fosse stabilito in via equitativa dal Giudice.

Alla prima udienza del **14 dicembre 2016**, il Giudice ha concesso i termini ai sensi dell'art. 183, co. VI, cod. proc. civ. a entrambe le parti, per il deposito delle memorie intermedie del giudizio al fine di precisare le rispettive domande ed eccezioni e chiedere istanze di prova, fissando la successiva udienza per la discussione delle prove richieste all'**11 maggio 2017**.

All'udienza dell'**11 maggio 2017**, il Giudice ha invitato i procuratori delle parti a verificare la disponibilità delle stesse a conciliare, rinviando la causa all'udienza del **14 giugno 2017** per consentire la trattativa tra le parti.

All'udienza del 14 giugno 2017, non essendo la parti giunte ad una conciliazione, il Giudice ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **7 febbraio 2018**.

- *Notificazione alla società FullSix S.p.A. e alla società FullSystem S.r.l. di atti di citazione per il riconoscimento di compensi per attività professionale da parte dell' Avv. Davide Romano*

In riferimento alle società FullSix S.p.A. e FullSystem S.r.l. si segnala che sono stati promossi 3 diversi procedimenti da parte dell'Avv. Davide Romano per il riconoscimento e pagamento di competenze per opere professionali prestate dallo stesso a favore delle citate società.

In particolare:

- avverso FullSix S.p.A. è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 1712/2016 emesso dal Tribunale di Bari in data **20 aprile 2016** per il pagamento di euro 7.871,48, oltre interessi, spese, competenze e accessori di legge. In data **6 giugno 2016**, FullSix S.p.A ha depositato atto di citazione in opposizione chiedendo al giudice adito di (i) rigettare l'istanza di provvisoria esecutività del Decreto Ingiuntivo n. 1712/2016, non ricorrendone i presupposti di legge; (ii) dichiarare nullo, annullare ovvero revocare il Decreto Ingiuntivo n. 1712/2016 e, in ogni caso, accertare e dichiarare che nulla è dovuto da Fullsix S.p.A. all'avv. Davide Romano. Con provvedimento datato **2 novembre 2016**, a scioglimento della riserva, il Giudice ha rigettato l'istanza di provvisoria esecutività del Decreto Ingiuntivo formulata dall'avv. Romano, ritenendo che non sussista il fumus del diritto azionato dalla controparte e sottolineando la necessità di accertare quale attività abbia effettivamente svolto l'avv. Romano dopo la denuncia-querela del luglio 2012. Con la medesima ordinanza, il Giudice ha quindi concesso alle parti i termini per il deposito delle memorie ex art. 183, VI comma, c.p.c., rinviando la causa all'udienza del **28 giugno 2017**. All'udienza del **28 giugno 2017**, Fullsix ha insistito per l'inammissibilità e l'irrelevanza delle prove articolate dall'avv. Romano e per il conseguente rigetto delle stesse, chiedendo fissarsi udienza di precisazione delle conclusioni. A scioglimento della riserva assunta, il Giudice in data **17 luglio 2017**, ha rinviato la causa per l'espletamento dell'interrogatorio formale all'udienza del **7**

febbraio 2018 fissando altresì, per la precisazione delle conclusioni, l'udienza del **4 luglio 2018**;

- in data **8 maggio 2017** è stato notificato l'atto di citazione con cui l'avv. Davide Romano ha citato FullSystem S.r.l. (già FullMobile S.r.l.) a comparire innanzi all'adito Tribunale di Bari affinché venga accertato e dichiarato che, per l'attività professionale svolta dall'Avv. Davide Romano in favore della società Fullmobile S.r.l. relativamente alla pratica Fullmobile S.r.l. c./ Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione Fullsix S.p.A., sia tenuta al pagamento dei compensi professionali da questi maturati per la complessiva somma di € 18.175,00. L'udienza di prima comparizione è stata fissata per il **11 ottobre 2017**. La società ha già conferito mandato ai propri legali per la costituzione in giudizio al fine di contestare in toto le pretese dell'Avv. Davide Romano.
- in data **15 maggio 2017** è stato notificato l'atto di citazione con cui l'avv. Davide Romano ha citato FullSix S.p.A. a comparire innanzi all'adito Tribunale di Bari affinché venga accertato e dichiarato che, per l'attività professionale svolta dall'Avv. Davide Romano, in relazione alla pratica Fullsix S.p.A. c./Associazione Futuro e Libertà per l'Italia, la società convenuta, Fullsix S.p.A. sia tenuta al pagamento dei compensi professionali da questi maturati per la complessiva somma di € 25.354,11. L'udienza di prima comparizione è stata fissata per il **15 novembre 2017**. La società ha già conferito mandato ai propri legali per la costituzione in giudizio al fine di contestare in toto le pretese dell'Avv. Davide Romano.
- *Notificazione alla società FullTechnology S.r.l. di un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di dipendenti della società X22 S.r.l. in liquidazione, cedente il ramo d'azienda ITSM: decisione del giudice del lavoro e ricorso in Appello*

In data **10 febbraio 2015**, è stato notificato alla società FullTechnology S.r.l. un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l., in liquidazione, con la richiesta di assunzione e/o costituzione e/o prosecuzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della società FullTechnology S.r.l. a seguito di accertamento della nullità del licenziamento intimato agli stessi dalla società X22 S.r.l., in liquidazione in data anteriore all'affitto del ramo d'azienda ITSM.

In data **17 marzo 2015** si è svolta l'udienza di discussione, innanzi alla Sezione del Lavoro del Tribunale di Milano.

In data **23 aprile 2015**, il Giudice del Lavoro a seguito della discussione di causa ha pronunciato dispositivo con il quale ha dichiarato illegittimi i licenziamenti intimati da X22 S.r.l., in liquidazione, rigettando tutte le altre domande e compensando tra le parti le spese di lite.

Il Giudice non ha accolto la domanda di reintegrazione dei lavoratori nei confronti di Fulltechnology S.r.l. non ritenendo tale società datrice di lavoro dei ricorrenti ai sensi dell'art. 18 Statuto dei Lavoratori e neppure ai sensi dell'art. 2112 c.c., in quanto l'instaurazione del rapporto con Fulltechnology S.r.l. avrebbe presupposto il previo ripristino del rapporto di lavoro con X22 S.r.l., in liquidazione.

In data **12 agosto 2015** è pervenuta alla società FullTechnology S.r.l. da parte della Cancelleria del Tribunale di Milano comunicazione relativa alla designazione del giudice e fissazione dell'udienza di discussione innanzi alla Corte d'Appello a seguito del ricorso depositato da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l.

La prima udienza è stata fissata per il **21 marzo 2017**.

All'udienza del **21 marzo 2017**, il Presidente della Corte d'Appello ha invitato le parti ad una composizione transattiva della causa, proponendo una definizione che prevedesse il riconoscimento di 8 mensilità dell'ultima RAL a favore di ciascun lavoratore oltre ad un concorso spese.

Al fine di consentire alle parti di valutare compiutamente la proposta, la causa è stata rinviata all'udienza del **16 maggio 2017**. A seguito di variazione del Giudice Relatore della causa, l'udienza del 16 maggio 2017 è stata ulteriormente rinviata al giorno **26 giugno 2017**.

In data **26 giugno 2017**, le parti hanno sottoscritto avanti la Corte d'Appello di Milano verbale di conciliazione secondo i termini proposti dal Presidente della Corte d'Appello di Milano e con rinuncia da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l. ad ogni ulteriore pretesa tanto nei confronti del Fallimento X22 S.r.l. quanto nei confronti di Fulltechnology S.r.l.

- *Sottoscritto nuovo contratto di affitto del Ramo d'Azienda ITSM ("It Service Management") da parte della società controllata Fulltechnology S.r.l.*

In data **21 giugno 2017**, la società FullTechnology S.r.l., a socio unico FullSix S.p.A., ha sottoscritto con il Fallimento X22 S.r.l. un nuovo contratto per l'affitto del ramo d'azienda ITSM ("IT Service Management"), già condotto in affitto dalla società FullTechnology S.r.l. in forza di un precedente contratto sottoscritto in data 25 giugno 2014 e rinnovato.

Il ramo d'azienda ITSM ha ad oggetto l'attività di consulenza, assistenza hardware, assistenza software, attività di *contact center* e attività di presidio presso importanti medie e grandi imprese italiane.

Il contratto d'affitto sottoscritto in data odierna da FullTechnology S.r.l., in qualità di Affittuaria e dal Fallimento

X22 S.r.l., in qualità di Concedente, prevede:

- la conduzione del ramo d'azienda da parte di FullTechnology S.r.l. per il periodo dal 25 giugno 2017 fino al 26 novembre 2017, con facoltà in capo all'Affittuaria di prorogare la durata dell'affitto di ulteriori 6 (sei) mesi alle medesime condizioni;
- il canone di affitto pattuito per il periodo dal 25 giugno 2017 fino al 26 novembre 2017 sarà pari ad Euro 6.000,00 (seimila/00) mensili da corrispondersi in rate bimestrali posticipate.

Il suddetto contratto di affitto è stato autorizzato dal Tribunale di Siena, Sez. Fallimentare, con decreto del 12 giugno 2017 del Giudice Delegato della procedura 70/2015 Fall.

Nella stessa data, FullSix S.p.A. ha sottoscritto un atto di fidejussione a favore del Fallimento X22 S.r.l., a garanzia delle obbligazioni pecuniarie assunte dalla controllata FullTechnology S.r.l.

- *Verifica dei requisiti di indipendenza dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A.*

In data **20 luglio 2017**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A., ha valutato l'indipendenza dei propri Amministratori nominati dall'Assemblea degli Azionisti del 26 aprile 2017. Sulla base delle dichiarazioni rese dagli Amministratori e delle informazioni a disposizione di Softec S.p.A., è risultato in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF") come richiamato dall'articolo 147 ter, comma 4, del TUF, il Consigliere Hasmonai Hazan.

Il Consigliere Giuseppe Moder, che in sede dell'Assemblea degli Azionisti aveva dichiarato la propria indipendenza, a seguito dell'assunzione dell'incarico di consulente strategico della società, non risulta più in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 58/1998 (il "TUF").

I Consiglieri Marco Benatti, Francesco Meani, Luca Spotti, Paola Manzoni ed Elisa Facciotti hanno dichiarato di essere non indipendenti ed esecutivi.

- *Ricorso in Cassazione promosso dal Garante Privacy avverso la società Softec S.p.A. (già BBJ S.r.l.): deposito della sentenza*

In data **27 luglio 2017** è stata depositata la sentenza della Corte di Cassazione la quale ha accolto il ricorso proposto dal Garante Privacy, in data 16 giugno 2014, cassando la sentenza del Tribunale di Milano N. 1748 del 5 febbraio 2014 e rinviando ad altro giudice del medesimo Tribunale affinché applichi il principio di diritto dettato dal Supremo Collegio, disponendo anche sulla liquidazione delle spese. Il procedimento, di cui alla citata sentenza del Tribunale di Milano N. 1748 del 5 febbraio 2014, trae origine da una "Contestazione di Violazione Amministrativa" comminata a BBJ S.r.l. per la violazione degli artt. 13 e 161 del Codice Privacy in riferimento al trattamento dei dati personali degli utenti relativi a campagne marketing effettuate tramite numeri di cellulare e indirizzi di posta elettronica.

Il giudizio potrà essere, pertanto, riassunto dal parte del Garante Privacy nel termine perentorio di tre mesi dalla data di pubblicazione della sentenza.

- *Notifica di ricorso ex art. 409 c.p.c. per richiesta di importi a titolo di compensi, Trattamento di Fine Mandato e premio di produzione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Bonaccorsi (R.G. 8680/2016)*

Con ricorso ex art. 409 c.p.c. depositato in data **1 agosto 2016** e notificato, unitamente al pedissequo decreto di fissazione udienza, in data **25 agosto 2016**, il signor Alessandro Bonaccorsi, ex amministratore di Softec S.p.a., ha domandato al Tribunale di Milano di accertare e dichiarare il preteso credito di euro 148.847,30 di cui:

- Euro 14.666,00 per emolumento relativo ai mesi di agosto e settembre 2015;
- Euro 72.600,00 per indennità di fine rapporto di collaborazione coordinata e continuativa;
- Euro 61.581,30 per il Premio di produzione definito in atti.

In data **4 novembre 2016**, Softec S.p.A. ha depositato memoria difensiva di costituzione ex art. 416 c.p.c. con chiamata in causa di terzi chiedendo preliminarmente di essere autorizzata a chiamare in giudizio i soci della società (signori Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro) e nel merito in via principale, di respingere le domande formulate dal ricorrente, in via subordinata di ridurre il premio di produzione alla somma di euro 52.743,56, in via ulteriormente subordinata di dichiarare i quattro chiamati in causa a tenere indenne e manlevare la società nel caso di condanna ovvero in via alternativa al risarcimento del danno.

All'udienza del **15 novembre 2016**, il Giudice del Lavoro adito, esperito senza esito positivo il tentativo di conciliazione, ha invitato le parti a discutere sulla competenza funzionale della sezione specializzata delle imprese ovvero della sezione lavoro. Entrambe le parti, pur in disaccordo sul rito da adottare, hanno concordato sul fatto che la competenza funzionale fosse da attribuirsi alla sezione delle imprese. Ad esito dell'udienza, il Giudice ha dichiarato l'incompetenza funzionale del Giudice del Lavoro ed ha disposto l'inoltro del fascicolo al Presidente di Sezione, per la trasmissione al Presidente del Tribunale per l'individuazione della Sezione funzionalmente competente.



Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale è stata individuata quale Sezione competente del Tribunale di Milano quella relativa alla materia di impresa: la prima udienza si è tenuta in data **19 settembre 2017**.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" ed il successivo acquisto avvenuto nel corso del 2014 è entrato in un nuovo settore di attività.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del gruppo FullSix.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2016.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing;
- **SYSTEM**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e le infrastrutture. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, nonché le attività nella progettazione, realizzazione e nel *project management* nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla Computer Vision all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi nove mesi degli esercizi 2017 e 2016:

	01/01/17 - 30/09/17										
	Corporate	Inc. %	DIGITAL	Inc. %	SYSTEM	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	1.664	100,0%	5.923	100,0%	5.214	100,0%	5.411	100,0%	(1.640)	16.572	100,0%
Costo del lavoro	(802)	(48,2%)	(2.993)	(50,5%)	(2.225)	(42,7%)	(2.776)	(51,3%)	-	(8.795)	(53,1%)
Costo dei servizi	(1.243)	(74,7%)	(1.909)	(32,2%)	(2.781)	(53,3%)	(1.521)	(28,1%)	1.640	(5.814)	(35,1%)
Altri costi operativi netti	(352)	(21,2%)	(500)	(8,4%)	(424)	(8,1%)	(449)	(8,3%)	-	(1.725)	(10,4%)
Risultato della gestione ordinaria	(733)	(44,1%)	521	8,8%	(215)	(4,1%)	665	12,3%	-	239	1,4%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	2	0,1%	(4)	(0,1%)	(13)	(0,2%)	-	-	-	(15)	(0,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(7)	(0,1%)	-	-	(8)	(0,1%)	-	(15)	(0,1%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(731)	(43,9%)	510	8,6%	(228)	(4,4%)	657	12,2%	-	209	1,3%
Ammortamenti	(27)	(1,6%)	(398)	(6,7%)	(88)	(1,7%)	(20)	(0,4%)	-	(533)	(3,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(126)	(2,1%)	(660)	(12,7%)	-	-	-	(786)	(4,7%)
Risultato operativo (EBIT)	(758)	(45,5%)	(15)	(0,2%)	(976)	(18,7%)	638	11,8%	-	(1.110)	(6,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	629	37,8%	(87)	(1,5%)	(135)	(2,6%)	(33)	(0,6%)	(604)	(230)	(1,4%)
Risultato ante imposte	(129)	(7,7%)	(102)	(1,7%)	(1.111)	(21,3%)	605	11,2%	(604)	(1.340)	(8,1%)
Imposte	145	8,7%	(22)	(0,4%)	(167)	(3,2%)	(173)	(3,2%)	-	(217)	(1,3%)
Risultato delle attività non cessate	17	1,0%	(124)	(2,1%)	(1.278)	(24,5%)	433	8,0%	(604)	(1.557)	(9,4%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	17	1,0%	(124)	(2,1%)	(1.278)	(24,5%)	433	8,0%	(604)	(1.557)	(9,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	29	0,5%	-	-	-	-	-	29	0,2%
Risultato netto di competenza del Gruppo	17	1,0%	(95)	(1,6%)	(1.278)	(24,5%)	433	8,0%	(604)	(1.528)	(9,2%)

01/01/2016 - 30/09/16

(migliaia di euro)	Corporate	Inc.%	DIGITAL	Inc.%	SYSTEM	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	2.054	100,0%	7.734	100,0%	8.420	100,0%	6.248	100,0%	(1.705)	22.751	100,0%
Costo del lavoro	(790)	(38,4%)	(3.443)	(44,5%)	(3.312)	(39,3%)	(3.057)	(48,9%)	-	(10.601)	(46,6%)
Costo dei servizi	(1.338)	(65,1%)	(3.037)	(39,3%)	(4.572)	(54,3%)	(1.971)	(31,5%)	1.705	(9.212)	(40,5%)
Altri costi operativi netti	(625)	(30,4%)	(383)	(5,0%)	(97)	(1,2%)	(313)	(5,0%)	-	(1.418)	(6,2%)
Risultato della gestione ordinaria	(698)	(34,0%)	871	11,3%	439	5,2%	908	14,5%	-	1.520	6,7%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(9)	(0,5%)	555	7,2%	(272)	(3,2%)	(18)	(0,3%)	-	255	1,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,3%)	(15)	(0,2%)	(12)	(0,2%)	-	(47)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBIT DA)	(707)	(34,4%)	1.406	18,2%	152	1,8%	878	14,0%	-	1.729	7,6%
Ammortamenti	(42)	(2,0%)	(561)	(7,3%)	(45)	(0,5%)	(57)	(0,9%)	-	(705)	(3,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(22)	(1,1%)	(457)	(5,9%)	(179)	(2,1%)	(8)	(0,1%)	-	(667)	(2,9%)
Risultato operativo (EBIT)	(772)	(37,6%)	388	5,0%	(72)	(0,9%)	813	13,0%	-	357	1,6%
Proventi (oneri) finanziari netti	149	7,3%	(102)	(1,3%)	(122)	(1,5%)	(26)	(0,4%)	(165)	(267)	(1,2%)
Risultato ante imposte	(623)	(30,3%)	286	3,7%	(194)	(2,3%)	786	12,6%	(165)	90	0,4%
Imposte	247	12,0%	(26)	(0,3%)	(58)	(0,7%)	(236)	(3,8%)	-	(72)	(0,3%)
Risultato delle attività non cessate	(376)	(18,3%)	260	3,4%	(252)	(3,0%)	550	8,8%	(165)	19	0,1%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(30)	(0,4%)	-	-	-	(30)	(0,1%)
Risultato netto del periodo	(376)	(18,3%)	260	3,4%	(282)	(3,3%)	550	8,8%	(165)	364	1,6%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(376)	(18,3%)	260	3,4%	(282)	(3,3%)	550	8,8%	(165)	(11)	(0,0%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	60	0,8%	5	0,1%	-	-	-	65	0,3%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(376)	(18,3%)	320	4,1%	(277)	(3,3%)	550	8,8%	(165)	53	0,2%

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

(migliaia di euro)	DIGITAL		01/01/16 - 30/09/16	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
	01/01/17 - 30/09/17	Inc. %				
Ricavi netti	5.923	100,0%	7.734	100,0%	(1.811)	(23,4%)
Costo del lavoro	(2.993)	(50,5%)	(3.443)	(44,5%)	451	13,1%
Costo dei servizi	(1.909)	(32,2%)	(3.037)	(39,3%)	1.127	37,1%
Altri costi operativi, netti	(500)	(8,4%)	(383)	(5,0%)	(117)	30,4%
Risultato della gestione ordinaria	521	8,8%	871	11,3%	(350)	(40,2%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(4)	(0,1%)	555	7,2%	(559)	(100,7%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(7)	(0,1%)	(20)	(0,3%)	13	64,5%
Margine operativo lordo (EBITDA)	510	8,6%	1.406	18,2%	(896)	(63,7%)
Ammortamenti	(398)	(6,7%)	(561)	(7,3%)	163	29,0%
Accantonamenti e svalutazioni	(126)	(2,1%)	(457)	(5,9%)	331	(100,0%)
Risultato operativo (EBIT)	(15)	(0,2%)	388	5,0%	(402)	(103,8%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(87)	(1,5%)	(102)	(1,3%)	15	14,3%
Risultato ante imposte	(102)	(1,7%)	286	3,7%	(388)	(135,6%)
Imposte	(22)	(0,4%)	(26)	(0,3%)	3	12,7%
Risultato delle attività non cessate	(124)	(2,1%)	260	3,4%	(384)	(147,7%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(124)	(2,1%)	260	3,4%	(384)	(147,7%)
Risultato netto di competenza di terzi	29	0,5%	60	0,8%	(31)	(51,6%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(95)	(1,6%)	320	4,1%	(415)	(129,7%)

SYSTEM						
(migliaia di euro)	01/01/17 - 30/09/17	Inc. %	01/01/16 - 30/09/16	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	5.214	100,0%	8.420	100,0%	(3.206)	(38,1%)
Costo del lavoro	(2.225)	(42,7%)	(3.312)	(39,3%)	1.087	32,8%
Costo dei servizi	(2.781)	(53,3%)	(4.572)	(54,3%)	1.791	39,2%
Altri costi operativi netti	(424)	(8,1%)	(97)	(1,2%)	(327)	337,0%
Risultato della gestione ordinaria	(215)	(4,1%)	439	5,2%	(655)	(149,0%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(13)	(0,2%)	(272)	(3,2%)	259	95,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(15)	(0,2%)	15	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(228)	(4,4%)	152	1,8%	(381)	249,6%
Ammortamenti	(88)	(1,7%)	(45)	(0,5%)	(43)	94,6%
Accantonamenti e svalutazioni	(660)	(12,7%)	(179)	(2,1%)	(481)	268,7%
Risultato operativo (EBIT)	(976)	(18,7%)	(72)	(0,9%)	(904)	(1.259,3%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(135)	(2,6%)	(122)	(1,5%)	(12)	(10,1%)
Risultato ante imposte	(1.111)	(21,3%)	(194)	(2,3%)	(917)	(472,0%)
Imposte	(167)	(3,2%)	(58)	(0,7%)	(109)	189,9%
Risultato delle attività non cessate	(1.278)	(24,5%)	(252)	(3,0%)	(1.026)	(407,5%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(30)	(0,4%)	30	100,0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(1.278)	(24,5%)	(282)	(3,3%)	(996)	(353,5%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	5	0,1%	(5)	(100,0%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.278)	(24,5%)	(277)	(3,3%)	(1.001)	(361,0%)

TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	01/01/17 - 30/09/17	Inc. %	01/01/16 - 30/09/16	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	5.411	100,0%	6.248	100,0%	(837)	(13,4%)
Costo del lavoro	(2.776)	(51,3%)	(3.057)	(48,9%)	281	9,2%
Costo dei servizi	(1.521)	(28,1%)	(1.971)	(31,5%)	449	22,8%
Altri costi operativi netti	(449)	(8,3%)	(313)	(5,0%)	(136)	43,4%
Risultato della gestione ordinaria	665	12,3%	908	14,5%	(242)	(26,7%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(18)	(0,3%)	18	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(8)	(0,1%)	(12)	(0,2%)	4	
Margine operativo lordo (EBITDA)	657	12,2%	878	14,0%	(220)	(25,1%)
Ammortamenti	(20)	(0,4%)	(57)	(0,9%)	37	65,6%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(8)	(0,1%)	8	
Risultato operativo (EBIT)	638	11,8%	813	13,0%	(175)	(21,5%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(33)	(0,6%)	(26)	(0,4%)	(6)	23,8%
Risultato ante imposte	605	11,2%	786	12,6%	(181)	(23,0%)
Imposte	(173)	(3,2%)	(236)	(3,8%)	64	26,9%
Risultato delle attività non cessate	433	8,0%	550	8,8%	(118)	(21,4%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	
Risultato netto del periodo	433	8,0%	550	8,8%	(118)	(21,4%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	433	8,0%	550	8,8%	(118)	(21,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	
Risultato netto di competenza del Gruppo	433	8,0%	550	8,8%	(118)	(21,4%)

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	30/09/2017	Inc. %	30/09/2016	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	16.571	100,0%	22.751	100,0%	(6.180)	(27,2%)
Costo del lavoro	(8.794)	(53,1%)	(10.602)	(46,6%)	1.807	17,0%
Costo dei servizi	(5.814)	(35,1%)	(9.212)	(40,5%)	3.398	36,9%
Altri costi operativi	(1.725)	(10,4%)	(1.418)	(6,2%)	(307)	21,6%
Risultato della gestione ordinaria	239	1,4%	1.520	6,7%	(1.281)	(84,3%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(15)	(0,1%)	255	1,1%	(270)	(105,7%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(15)	(0,1%)	(47)	(0,2%)	31	67,5%
Margine operativo lordo (EBITDA)	209	1,3%	1.729	7,6%	(1.520)	(87,9%)
Ammortamenti	(533)	(3,2%)	(705)	(3,1%)	172	24,4%
Accantonamenti e svalutazioni	(786)	(4,7%)	(667)	(2,9%)	(120)	17,9%
Risultato operativo (EBIT)	(1.110)	(6,7%)	357	1,6%	(1.467)	(410,6%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(230)	(1,4%)	(267)	(1,2%)	37	13,7%
Risultato ante imposte	(1.340)	(8,1%)	90	0,4%	(1.431)	(1.582,0%)
Imposte	(217)	(1,3%)	(72)	(0,3%)	(145)	201,9%
Risultato delle attività non cessate	(1.557)	(9,4%)	19	0,1%	(1.576)	(8.484,4%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(30)	(0,1%)	30	100,0%
Risultato netto del periodo	(1.557)	(9,4%)	(11)	(0,1%)	(1.546)	13.531,7%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(1.557)	(9,4%)	(11)	(0,1%)	(1.546)	13.531,7%
Risultato netto di competenza di terzi	29	0,2%	65	0,3%	(35)	(54,9%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.528)	(9,2%)	53	0,2%	(1.581)	(2.974,6%)

Primo nove mesi dell'esercizio 2017:

La situazione economica consolidata dei primi nove mesi dell'esercizio 2017, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 239 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 209 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 1.110 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 1.528 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRI

La tabella che segue mostra i risultati economici consolidati conseguiti nei tre trimestri dell'esercizio 2017.

(migliaia di euro)	I trim. 2017	Inc. %	II trim. 2017	Inc. %	III trim. 2017	Inc. %	01/01/17 - 30/09/17	Inc. %
Ricavi netti	5.738	100,0%	6.005	100,0%	4.829	100,0%	16.571	100,0%
Costo del lavoro	(3.188)	(55,6%)	(2.956)	(49,2%)	(2.650)	(54,9%)	(8.794)	(53,1%)
Costo dei servizi	(2.067)	(36,0%)	(1.827)	(30,4%)	(1.920)	(39,8%)	(5.814)	(35,1%)
Altri costi operativi netti	(464)	(8,1%)	(763)	(12,7%)	(498)	(10,3%)	(1.725)	(10,4%)
Risultato della gestione ordinaria	18	0,3%	459	7,6%	(238)	(4,9%)	239	1,4%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(4)	(0,1%)	-	-	(11)	(0,2%)	(15)	(0,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(4)	(0,1%)	(11)	(0,2%)	(15)	(0,1%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	14	0,2%	455	7,6%	(260)	(5,4%)	209	1,3%
Ammortamenti	(187)	(3,3%)	(149)	(2,5%)	(197)	(4,1%)	(533)	(3,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	(40)	(0,7%)	(741)	(12,3%)	(5)	(0,1%)	(786)	(4,7%)
Risultato operativo (EBIT)	(213)	(3,7%)	(435)	(7,2%)	(462)	(9,6%)	(1.110)	(6,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(69)	(1,2%)	(98)	(1,6%)	(64)	(1,3%)	(230)	(1,4%)
Risultato ante imposte	(281)	(4,9%)	(533)	(8,9%)	(526)	(10,9%)	(1.340)	(8,1%)
Imposte	(22)	(0,4%)	(163)	(2,7%)	(32)	(0,7%)	(217)	(1,3%)
Risultato delle attività non cessate	(303)	(5,3%)	(697)	(11,6%)	(559)	(11,6%)	(1.557)	(9,4%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	(303)	(5,3%)	(697)	(11,6%)	(559)	(11,6%)	(1.557)	(9,4%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(303)	(5,3%)	(697)	(11,6%)	(559)	(11,6%)	(1.557)	(9,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	(11)	(0,2%)	(4)	(0,1%)	43	0,9%	29	0,2%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(313)	(5,5%)	(700)	(11,7%)	(516)	(10,7%)	(1.528)	(9,2%)

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi nove mesi dell'esercizio 2017, confrontati con quelli misurati nel corso dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

III trim 2017	Inc. %	III trim 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/17 - 30/09/17	Inc. %	01/01/16 - 30/09/16	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
1.801	36,9%	1.973	31,9%	(172)	(8,7%)	DIGITAL	5.923	35,8%	7.734	34,5%	(1.811)	(23,4%)
1.513	31,0%	2.271	36,7%	(759)	(33,4%)	SYSTEM	5.214	31,5%	8.420	37,6%	(3.206)	(38,1%)
1.566	32,1%	1.941	31%	(376)	(19,3%)	TECHNOLOGY	5.411	32,7%	6.248	28%	(837)	(13,4%)

Primi nove mesi

I ricavi netti consolidati conseguiti nei primi nove mesi dell'esercizio 2017 comparati con quelli dell'esercizio 2016 registrano un decremento complessivo del 27,2%. Nel segmento Digital si evidenzia un decremento del 23,4%. Il settore System mostra un decremento del 38,1%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 5.411 migliaia con un decremento rispetto al 2016 del 13,4%.

Terzo trimestre

I ricavi netti consolidati del terzo trimestre dell'esercizio 2017 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2016 registrano un decremento complessivo del 30,9%. Nel segmento Digital si evidenzia un decremento del 8,7%. Il settore System mostra un decremento del 33,4%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 1.566 migliaia con un decremento rispetto al 2016 del 19,3%.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

III trim 2017	Inc. %	III trim 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/17 - 30/09/17	Inc. % ricavi	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
29	(292,5%)	220	33,2%	(191)	(86,7%)	DIGITAL	521	8,8%	871	11,3%	(350)	(40,2%)
(222)	2.208,9%	139	20,9%	(360)	(259,8%)	SYSTEM	(215)	(4,1%)	439	5,2%	(655)	(149,0%)
182	(1.816,4%)	304	46%	(122)	(40,0%)	TECHNOLOGY	665	12%	908	15%	(242)	(26,7%)

Primi nove mesi

Nel settore Digital si evidenzia un decremento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 871 migliaia nel 2016 ad un valore positivo per euro 521 migliaia nel 2017. Nel settore System, si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo per euro 439 migliaia ad un valore negativo per euro 215 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 665 migliaia in decremento per euro 242 migliaia rispetto al 2016.

Terzo trimestre

Nel settore Digital si evidenzia un decremento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 220 migliaia nel 2016 ad un valore positivo per euro 29 migliaia nel 2017. Nel settore System, si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo per euro 139 migliaia ad un valore negativo per euro 222 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 182 migliaia in decremento per euro 122 migliaia rispetto al 2016.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

III trim 2017	Inc. %	III trim 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/17 - 30/09/17	Inc. % ricavi	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
26	(77,1%)	187	49,1%	(161)	(86,0%)	DIGITAL	510	8,6%	1.406	18,2%	(896)	(63,7%)
(235)	689,4%	(107)	(28,1%)	(127)	118,2%	SYSTEM	(228)	(4,4%)	152	1,8%	(381)	249,6%
174	(512,2%)	302	79%	(128)	(42,3%)	TECHNOLOGY	657	12%	878	14%	(220)	(25,1%)

Primi nove mesi

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un decremento nel settore Digital pari ad euro 896 migliaia. Nel settore System l'EBITDA è negativo e pari ad euro 228 migliaia, in peggioramento rispetto al 2016 in cui risultava positivo e pari ad euro 152 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 657 migliaia in decremento rispetto al 2016 quando risultava pari ad euro 878 migliaia.

Terzo trimestre

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un decremento nel settore Digital pari ad euro 161 migliaia. Nel settore System l'EBITDA è negativo e pari ad euro 235 migliaia, in peggioramento rispetto al 2016 in cui risultava negativo e pari ad euro 107 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 174 migliaia in flessione rispetto al 2016 quando risultava pari ad euro 302 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

III trim 2017	Inc. %	III trim 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/17 - 30/09/17	Inc. % ricavi	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
(127)	55,9%	(213)	638,7%	86	(40,5%)	DIGITAL	(15)	(0,2%)	388	5,0%	(402)	(103,8%)
(268)	118,1%	(95)	285,5%	(173)	181,2%	SYSTEM	(976)	(18,7%)	(72)	(0,9%)	(904)	(1.259,3%)
168	(74,0%)	275	(824,2%)	(107)	(39,0%)	TECHNOLOGY	638	11,8%	813	13,0%	(175)	(21,5%)

Primi nove mesi

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 15 migliaia per il settore Digital; è negativo e pari ad euro 976 migliaia per il settore System. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 638 migliaia.

Terzo trimestre

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 127 migliaia per il settore Digital; è negativo e pari ad euro 268 migliaia per il settore System. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 168 migliaia.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

III trim 2017	Inc. %	III trim 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/17 - 30/09/17	Inc. % ricavi	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
(148)	48,9%	(266)	180,3%	118	(44,3%)	DIGITAL	(102)	(1,7%)	286	3,7%	(388)	(135,6%)
(309)	102,0%	(144)	97,9%	(165)	114,1%	SYSTEM	(1.111)	(21,3%)	(194)	(2,3%)	(917)	(472,0%)
154	(50,9%)	263	(178,2%)	(108)	(41,3%)	TECHNOLOGY	605	11,2%	786	12,6%	(181)	(23,0%)

Primi nove mesi

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 102 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 1.111 migliaia per il settore System.

Rispetto al medesimo periodo precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 388 migliaia nel settore Digital ed un peggioramento per euro 917 migliaia nel settore System. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 605 migliaia.

Terzo trimestre

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 148 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 309 migliaia per il settore System.

Rispetto al terzo trimestre 2016, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 118 migliaia nel settore Digital ed un peggioramento per euro 165 migliaia nel settore System. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 154 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

III trim 2017	Inc. %	III trim 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01/17 - 30/09/17	Inc. % ricavi	01/01/16 - 30/09/16	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
(149)	40,4%	(217)	106,7%	68	(31,5%)	DIGITAL	(124)	(2,1%)	260	3,4%	(384)	(147,7%)
(329)	89,6%	(168)	82,8%	(161)	95,4%	SYSTEM	(1.278)	(24,5%)	(282)	(3,3%)	(996)	(353,5%)
110	(30,0%)	182	-89%	(72)	(39,5%)	TECHNOLOGY	433	8,0%	550	8,8%	(118)	(21,4%)

Primi nove mesi

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 124 migliaia.

Il segmento System evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 1.278 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 282 migliaia nel 2016. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è positivo e pari ad euro 433 migliaia.

Terzo trimestre

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 149 migliaia.

Il segmento System evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 329 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 168 migliaia nel 2016. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è positivo e pari ad euro 110 migliaia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/09/2017	31/12/2016	Variazione
Avviamento	9.367	10.027	(660)
Altre attività immateriali	425	411	15
Attività materiali	2.709	2.945	(236)
Altre attività finanziarie	12	23	(11)
Altre attività non correnti	39	455	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	311	341	(30)
Capitale immobilizzato (A)	12.864	14.202	(1.339)
Lavori in corso	1.940	1.545	395
Crediti commerciali	8.835	10.355	(1.520)
Altri crediti	2.035	2.230	(195)
Attività d'esercizio a breve (B)	12.809	14.130	(1.321)
Debiti commerciali	(6.378)	(6.643)	264
Altri debiti	(3.180)	(4.604)	1.424
Fondi per rischi ed oneri	(846)	(1.090)	244
Passività d'esercizio a breve (C)	(10.405)	(12.337)	1.932
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	2.404	1.793	612
Benefici ai dipendenti	(1.056)	(1.014)	(42)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(395)	(434)	38
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.451)	(1.448)	(3)
Capitale investito netto (A + D + E)	13.817	14.547	(730)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	4.836	6.431	(1.595)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.451	1.474	(23)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	7.530	6.642	888
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	13.817	14.547	(730)

Il capitale investito netto, pari ad euro 14.547 migliaia al 31 dicembre 2016 e ad euro 13.817 migliaia al 30 settembre 2017, evidenzia un decremento pari ad euro 730 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) dalla riduzione del capitale immobilizzato per euro 1.339 migliaia, (ii) del decremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 1.321 migliaia, (iii) del decremento di euro 1.932 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) dall'incremento di euro 3 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/09/2017	31/12/2016	Variazione
Avviamento	9.367	10.027	(660)
Altre attività immateriali	425	411	15
Attività materiali	2.709	2.945	(236)
Altre attività finanziarie	12	23	(11)
Altre attività non correnti	39	455	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	311	341	(30)
Capitale immobilizzato	12.864	14.202	(1.339)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 12.864 migliaia al 30 settembre 2017 e ad euro 14.202 migliaia al 31 dicembre 2016, si decrementa per euro 1.339 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2017	31/12/2016	Variazione
Lavori in corso	1.940	1.545	395
Crediti commerciali	8.835	10.355	(1.520)
Altri crediti	2.035	2.230	(195)
Attività d'esercizio a breve	12.809	14.130	(1.321)
Debiti commerciali	(6.378)	(6.643)	264
Altri debiti	(3.180)	(4.604)	1.424
Fondi per rischi ed oneri	(846)	(1.090)	244
Passività d'esercizio a breve	(10.405)	(12.337)	1.932
Capitale d'esercizio netto	2.404	1.793	612

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.793 migliaia al 31 dicembre 2016, rimane positivo per euro 2.404 migliaia al 30 settembre 2017, evidenziando un incremento pari ad euro 612 migliaia.

Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- incremento dei lavori in corso per euro 395 migliaia;
- decremento nei crediti commerciali per euro 1.520 migliaia;
- decremento degli altri crediti per euro 195 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 264 migliaia;
- decremento degli altri debiti per euro 1.424 migliaia;
- decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 244 migliaia;

Complessivamente le attività d'esercizio a breve si decrementano per euro 1.321 migliaia e le passività d'esercizio a breve si riducono per euro 1.932 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2017	31/12/2016	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(393)	(338)	(55)
Altre riserve	5.115	5.127	(12)
Utile (perdite) a nuovo	(3.916)	(3.306)	(610)
Differenze di consolidamento	(33)	(33)	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(1.528)	(610)	(918)
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	4.836	6.431	(1.595)
Patrimonio netto di terzi	1.451	1.474	(23)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	6.287	7.905	(1.618)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 7.905 migliaia al 31 dicembre 2016, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 1.528 migliaia con una variazione rispetto al 2016 di euro 918 migliaia (ii) incremento delle perdite portate a nuovo per euro 610 migliaia; (iii) al decremento delle altre riserve pari ad euro 12 migliaia (iv) al decremento del patrimonio netto di terzi di euro 23 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 30 settembre 2017 risulta pari ad euro 6.287 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si decrementa per euro 1.618 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/09/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
859	-	Disponibilità liquide	1.678	-	(819)
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
23	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	23	-	-
(5.201)	-	Debiti verso banche	(4.398)	-	(803)
(106)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing finanz.)	(74)	-	(32)
(86)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	86
(1.683)	(1.683)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	(17)
(6.104)	(1.683)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.519)	(1.665)	(1.585)
271	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	268	-	3
(0)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(729)	-	729
(1.542)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing finanz.)	(1.511)	-	(30)
(155)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(151)	-	(4)
(1.426)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.123)	-	697
(7.530)	(1.683)	Posizione finanziaria netta	(6.642)	(1.665)	(888)

Al 30 settembre 2017 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 7.530 migliaia. Era negativa e pari ad euro 6.642 migliaia al 31 dicembre 2016. Quindi, l'indebitamento si incrementa per euro 888 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 6.104 migliaia, registri un peggioramento di euro 1.585 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016, quando risultava negativa e pari ad euro 4.519 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 1.426 migliaia, registra un miglioramento di euro 697 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016 in cui era negativa e pari ad euro 2.123 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 30 settembre 2017, è pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia (interamente a breve termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nei primi nove mesi del 2017 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 52 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017.

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti, pari complessivamente ad euro 859 migliaia, si decrementano per un importo pari ad euro 819 migliaia rispetto ad euro 1.678 migliaia al 31 dicembre 2016.

Il debito verso banche a breve ammonta ad euro 5.201 migliaia ed aumenta rispetto al 31 dicembre 2016 per euro 803 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine aumentano per euro 32 migliaia.

I debiti verso banche per finanziamenti a medio-lungo risultano azzerati e diminuiscono per euro 729 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	30/09/2017	30/09/2016
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(1.805)	274
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	982	(485)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	4	(57)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(819)	(268)

Nel primi nove mesi dell'esercizio 2017, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato negativo e pari ad euro 1.805 migliaia ed è riconducibile, per euro 1.072 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 358 migliaia per passività e attività operative, per euro 375 migliaia alla riduzione di liquidità dalle poste commerciali (crediti, debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 982 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario impiegato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 4 migliaia.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è negativo e pari ad euro 819 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.768 migliaia al 31 dicembre 2016 ad euro 949 migliaia al 30 settembre 2017, evidenziando un decremento pari ad euro 819 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/09/2017			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	1.448.387	176.079	157.207	325.787

Al 30 settembre 2017 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 settembre 2017 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 326 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 157 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 176 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 1.448 migliaia.

Al 30 settembre 2017 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 30 settembre 2017 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 11%, in linea rispetto all'esercizio precedente .

Valori in euro migliaia	Al 30	Al 31
	settembre 2017	dicembre 2016
A scadere	7.766	9.238
Scaduto <30 giorni	382	247
Scaduto 30-90 giorni	220	295
Scaduto 90-120 giorni	50	10
Scaduto oltre 150 giorni	418	564
Tot scaduto	1.069	1.116
Tot crediti commerciali	8.835	10.355
% scaduto su totale crediti commerciali	12%	11%

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/09/2017								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.683		52	-		
	-	-	-	1.683	-	52	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	2	-	16	-	7	-	2	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		159		4	-	-	-	-	-
	2	159	16	4	7	-	2	-	-
Amministratori									
	-		148		575		-		
	-	-	148	-	575	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 30 settembre 2017, risultava debitrice per complessivi euro 1.683 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 35 migliaia in conto interessi. Nei primi nove mesi dell'esercizio 2017 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Blugroup è stato pari ad euro 52 migliaia.



RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato ed il patrimonio netto di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A. nei primi nove mesi dell'esercizio 2017:

(migliaia di euro)	01/01/17 - 30/09/17	
	Patrimonio netto	Risultato
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 30 Settembre 2017	5.542	(444)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	(699)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(495)
Dividendi incassati dalle controllate		(604)
Altre rettifiche	(6)	13
altre variazioni	4	
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	4.836	(1.528)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	1.451	(29)
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 30 Settembre 2017	6.287	(1.557)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2015) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nei primi nove mesi dell'esercizio 2017, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2017 e sino alla data di riferimento della presente Relazione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico riclassificato per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 26 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2017 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 settembre 2017 non ha sedi secondarie.



FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 SETTEMBRE 2017

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2017 sono i seguenti:

- *Contenzioso del lavoro afferente alla società FullSystem S.r.l.*

In riferimento alla società FullSystem S.r.l., in data **10 ottobre 2017** innanzi al Tribunale di Perugia, si è tenuta l'udienza per la discussione del ricorso promosso da un ex dipendente della società per (i) l'accertamento del diritto alla corresponsione dell'indennità di mancato preavviso e per (ii) l'accertamento dell'illegittimità del licenziamento intimato al ricorrente, a giugno 2016, con conseguente condanna al pagamento da parte di FullSystem S.r.l. di una indennità per licenziamento ingiustificato.

Al fine di consentire alle parti di addivenire ad una soluzione bonaria del contenzioso, il Giudice ha rinviato la causa all'udienza del **21 novembre 2017** annunciando che in quella sede proporrà eventualmente lui una soluzione conciliativa.

- *Ricorso per decreto ingiuntivo depositato da Softec S.p.A. al fine del recupero dell'importo a titolo di finanziamento soci effettuato a favore della società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC)*

In data **6 aprile 2017**, Softec S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano ricorso per ingiunzione ex art. 633 e ss., c.p.c. affinché venga ingiunto alla società partecipata Worldwide Dynamic Company International Ltd (WDC) il pagamento immediato della somma complessiva di euro 155 migliaia oltre ad interessi derivante da finanziamenti soci («shareholder loan») da rimborsarsi a breve (vale a dire entro la chiusura dell'esercizio 2016) erogati da Softec S.p.A. nell'esercizio 2015. Con lettera datata **11 febbraio 2016** Softec S.p.A. aveva anticipato a WDC la richiesta di restituzione della somme finanziate, pur manifestando la disponibilità ad attendere una proposta in merito alle modalità e tempi di rimborso dei finanziamenti. La richiesta di Softec S.p.A. è rimasta priva di riscontro, pertanto, la società ha promosso l'azione per il recupero del proprio credito. In data **2 ottobre 2017** ha notificato atto di citazione in opposizione con richiesta a comparire all'udienza del giorno **15 febbraio 2018**.

- *Operazione di aumento di capitale riferito alla società Softec S.p.A.*

In data **30 ottobre 2017**, il Consiglio di Amministrazione di Softec S.p.A. ha deliberato di dare esecuzione parziale alla delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012, aumentando il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo massimo di Euro 1.500.000,00 (comprensivo di sovrapprezzo), mediante emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie prive di indicazione di valore nominale espresso, da eseguirsi entro il 30 novembre 2017.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, risultano collocate presso primari investitori istituzionali n. 294.030 azioni ordinarie per un controvalore complessivo di Euro 882.090,00. Il termine per il collocamento delle residue N. 205.970 azioni è il prossimo 30 novembre e le nuove azioni potranno essere offerte in sottoscrizione a banche, società finanziarie, fondi di investimento, società commerciali e di consulenza che svolgano attività sinergiche e/o funzionali a quelle dell'Emittente.

Le azioni sono state offerte ad un prezzo di sottoscrizione di Euro 3,00 (comprensivo di sovrapprezzo).

Ai fini delle definizioni del prezzo di emissione delle nuove azioni, il Consiglio di Amministrazione, nell'esercitare la delega attribuita e in conformità a quanto prescritto dall'art. 2441, comma 6, cod. civ., ha tenuto conto dei seguenti criteri:

- il valore patrimoniale delle azioni quali risulta alla data del 30 giugno 2017, che ammonta ad Euro 1,51 per azione;
- la media ponderata dei valori di Borsa dell'azione a 3 mesi, che risulta essere pari ad Euro 3,46;
- la media ponderata dei valori di Borsa dell'azione a 6 mesi, che risulta essere pari ad Euro 3,79;
- il valore dell'azione alla data ultima di chiusura del 27 ottobre 2017, che risulta essere pari ad Euro 3,33.

Al riguardo, è stato applicato uno sconto sul prezzo di emissione rispetto all'attuale quotazione del titolo Softec in linea con la migliori *best practice* di mercato per simili operazioni e nel rispetto delle normative vigenti in materia.

A ragione dell'esistenza di azioni senza indicazione del valore nominale, il prezzo puntuale di sottoscrizione è stato imputato per Euro 1,00 (uno virgola zero zero) a quota capitale e per Euro 2,00 (due virgola zero zero) a



sovrapprezzo.

L'operazione ha il fine di contribuire a rafforzare la struttura patrimoniale e finanziaria di Softec S.p.A. nonché di finanziare gli investimenti da effettuare nell'ambito della robotica e dello sviluppo dei servizi di social-free-wifi nei quali l'Emittente è già uno dei principali *player* a livello nazionale, così come di incrementare il flottante con conseguente ampliamento e diversificazione della base azionaria agevolando lo scambio dei titoli.

- *Notifica di decreto ingiuntivo n. 26094/2017 per richiesta di importi a titolo di dividendi da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione di Softec S.p.A. Alessandro Mancini*

In data **2 novembre 2017** è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 26094/2017 del 31 ottobre 2017 con il quale il Tribunale di Milano ha ingiunto alla Società di pagare la somma di Euro 50.000,00 oltre ad interessi e spese in riferimento al ricorso del Signor Alessandro Mancini che sostiene di essere creditore di Softec per Euro 50.000,00 a titolo di dividendi accantonati in favore dei soci, per utili relativi agli anni ante 2009. La società Softec S.p.A. ha già conferito mandato ai propri legali per proporre opposizione avverso il citato decreto.

- *Convocazione dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti per la proposta di emissione di un prestito obbligazionario convertibile cum warrant*

In data **14 novembre 2017** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare l'Assemblea Straordinaria dei azionisti, per i giorni **21 dicembre 2017** e **22 dicembre 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

1) Emissione di un prestito obbligazionario convertibile cum warrant, ai sensi dell'art. 2420-bis cod.civ. con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 5, cod. civ. per un importo complessivo massimo pari a Euro 5.000.000,00, diviso in dieci tranche, con contestuale emissione e assegnazione gratuita dei warrant, i quali consentiranno di sottoscrivere azioni ordinarie della Società, il tutto con conseguente: (i) aumento del capitale sociale ai sensi dell'art. 2420-bis, comma 2, cod.civ., in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio della conversione del prestito obbligazionario convertibile mediante emissione di azioni ordinarie; (ii) aumento del capitale sociale, in via scindibile, con esclusione del diritto di opzione, a servizio dell'esercizio dei warrant, mediante emissione di azioni ordinarie.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici dei primi nove mesi dell'esercizio 2017 sono stati negativi soprattutto se valutati rispetto all'analogo periodo del 2016. Essi risentono del difficile quadro congiunturale dell'economia italiana in alcuni dei settori in cui il gruppo opera e della difficoltà del gruppo di reperire fonti finanziarie per sostenere la crescita. Al riguardo il *management* ha valutato la fattibilità di alcune operazioni straordinarie da effettuarsi su società controllate quali, *inter alia*, aumenti di capitale o riorganizzazione/cessione di *asset* non più strategici, anche tramite l'eventuale dismissione di parte degli stessi, nonché si stanno trattando nuove alleanze per lo sviluppo nel mercato dei Dati e dell'intelligenza artificiale. Inoltre la capogruppo sta preparando un piano di riorganizzazione e contenimento dei costi generali in vista del budget 2018. Da rilevare che in data 30 ottobre 2017, il Consiglio di Amministrazione della società controllata Softec S.p.A. ha deliberato di dare esecuzione parziale alla delega di cui all'articolo 2443 c.c., conferita dall'Assemblea Straordinaria degli azionisti in data 30 ottobre 2012, aumentando il capitale sociale, a pagamento e in via scindibile, per un importo massimo di Euro 1.500.000,00 (comprensivo di sovrapprezzo), mediante emissione di massime n. 500.000 azioni ordinarie prive di indicazione di valore nominale espresso, da eseguirsi entro il 30 novembre 2017. Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, risultano collocate presso primari investitori istituzionali n. 294.030 azioni ordinarie per un controvalore complessivo di Euro 882.090,00. In data odierna, altresì, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha convocato l'Assemblea straordinaria degli azionisti per l'emissione di un prestito obbligazionario convertibile *cum warrant*.

Il *management* si è attivato sia per la ricerca di nuove linee di finanziamento, oltre a quelle già ottenute, sia per la riorganizzazione dei rapporti in essere con il sistema bancario. Il *management* e l'organo amministrativo stanno accuratamente e costantemente monitorando la situazione finanziaria che è peggiorata al 30 settembre 2017 rispetto al 31 dicembre 2016, come risulta dall'attuale resoconto finanziario.

Milano, 14 novembre 2017

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Arch. Marco Benatti)



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>