



**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE
DEL GRUPPO FULLSIX
AL 31 MARZO 2017**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 11 MAGGIO 2017

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 31 Marzo 2017 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 31 marzo 2017

- 4 Principali dati economici e finanziari
- 5 Informativa per gli Azionisti
- 7 Organi sociali e di controllo
- 8 Profilo del Gruppo
- 11 Criteri di redazione
- 13 Eventi significativi del primo trimestre 2017

Informazioni sulla gestione

- 17 Risultati economici consolidati
- 29 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 33 Scadenziario debiti verso fornitori
- 34 Rapporti con parti correlate

Altre informazioni

- 38 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2017
- 39 Evoluzione prevedibile della gestione

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2017	I trimestre 2016	Variazione
Ricavi netti	5.738	7.613	(1.874)
Costi operativi	(5.719)	(7.344)	1.625
Risultato della gestione ordinaria	19	269	(249)
Margine operativo lordo (EBITDA)	15	339	(324)
Risultato operativo (EBIT)	(212)	158	(370)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(314)	25	(338)

(migliaia di euro)	31/03/2017	31/12/2016	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	6.271	6.592	(321)
Posizione finanziaria netta	(6.595)	(6.643)	48

DISCLAIMER

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione ed in particolare le Sezioni intitolate “Eventi successivi al 31 marzo 2017” ed “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”).

Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 marzo 2017** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Blugroup S.r.l.	5.066.714	45,31
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC *	2.931.555	26,22
Framont & Partners Management LTD	639.281	5,717
Flottante	2.544.765	22,75
Totale	11.182.315	100%

* la percentuale relativa al socio Framont & Partners Management LTD e la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 27 aprile 2017, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 5% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario da annotazione a Libro dei Soci	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.066.714	45,31	45,687
	BENATTO MARCO	ITALIANA	503.574	4,5	3,609
			5.570.288	49,81	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	STATUNITENSE	3.353.103	29,98	26,216
FRAMONT & PARTNERS LTD	FRAMONT & PARTNERS LTD	MALTESE	639.281	5,717	5,717

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2017 e fino al 31 marzo 2017 è risultato il seguente:



Al 31 marzo 2017 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 30.751 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 6.271 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente:

Marco Benatti

Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Werther Montanari ^{(1) (2)}

Susanna Pedretti ^{(2) (3)}

Geraldina Marzolla ⁽³⁾

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti ^{(1) (2) (3)}

Michaela Marcarini ⁽¹⁾

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(**) In data 30 giugno 2016 il Consiglio di Amministrazione, a seguito di comunicazione delle dimissioni da parte del Consigliere Paola Pierri, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Susanna Pedretti quale Consigliere indipendente e non esecutivo. L'Assemblea Ordinaria del 22 settembre 2016 ha confermato Susanna Pedretti quale Consigliere fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017.

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019

SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*, nella progettazione di infrastrutture e nelle attività IOT.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti da Softec S.p.A. coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta Softec opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on* e *off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullSystem S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture. In data 21 settembre 2016 il ramo infrastrutture è stato acquisito dalla FullSystem.

In data 20 luglio 2016 le società FullDigi Srl e Fullplan Srl sono state per incorporazione in Softec S.p.A..

In data 19 dicembre 2016 FullMobile Srl è stata fusa per incorporazione in FullSystem S.r.l.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:

(i) le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...)

(ii) sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente



utilizzo del *brand* "Mobile" e del *brand* "System" per operare nell'ambito del settore dell'ICT, nella progettazione e realizzazione di infrastrutture e nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento dei terminali radiomobili



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per le attività di consulenza e assistenza hardware, l'attività di assistenza software e l'attività di contact center



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2017 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

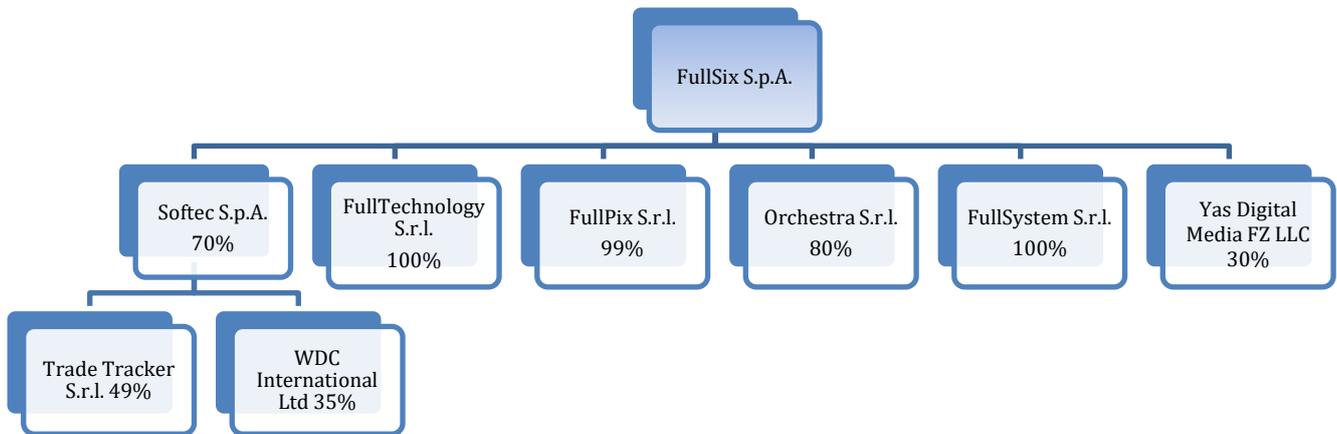
Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall'Emittente, così come comunicato in data 15 dicembre 2016, a seguito di Delibera Consob n. 19770 del 26 ottobre 2016 che ha apportato modifiche al Regolamento Emittenti in tema di informazioni finanziarie periodiche aggiuntive, con decorrenza dal 2 gennaio 2017. L'Emittente ha precisato che metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell'art. 114, c. 5 del D. Lgs. 58/98 del 21 luglio 2011 prot. 11065117.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo trimestre 2017, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 31 marzo 2017 ed al confronto con il 31 dicembre 2016.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 marzo 2017, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2017. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



In data **23 novembre 2016** è stato depositato presso la Camera di Commercio di Sao Paulo (Brasile) l'atto di cessione della quota detenuta dalla società FullSix S.p.A. in FullDigi Servicos de Informatica LTDA, società di diritto brasiliano, corrispondente al 49% del capitale sociale, a Digipronto Participacoes LTDA. La cessione è avvenuta al valore nominale pari a R\$ 4.900.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

Il primo trimestre dell'esercizio 2017 ha registrato un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 314 migliaia (-5,5%). Tale risultato deriva da una diminuzione dei ricavi netti del 24,6% (euro 1.874 migliaia in valore assoluto) rispetto al medesimo periodo del 2016. Il Risultato della gestione ordinaria è positivo e pari ad euro 19 migliaia (0,3% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA positivo per euro 15 migliaia (0,3%); EBIT negativo per euro 212 migliaia (3,7%). Si segnala quindi un peggioramento della gestione caratteristica rispetto al 31 marzo 2016, frutto anche della congiuntura economica che risulta ancora debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, che nel settore delle infrastrutture. In particolare la minor disponibilità di cassa ha rallentato il completamento dei lavori in alcuni cantieri nel ramo delle infrastrutture, con conseguente ritardo dell'emissione dei SAL, mentre la fusione in corso tra due grandi clienti nell'area mobile ha ridotto e ritardato le opportunità di eseguire i piani previsti. Nell'area marketing, infine, la riorganizzazione delle attività media, vede questo primo trimestre privo del fatturato conseguito nell'analogo periodo dello scorso esercizio in quell'area specifica. Nonostante la situazione economica sia stata recessiva il management è stato fortemente impegnato nel contenimento dei costi, benché la diminuzione dei costi non sia stata sufficiente a controbilanciare la diminuzione dei ricavi netti.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 marzo 2017 è negativa e pari ad euro 6.595 migliaia, in miglioramento per euro 48 migliaia rispetto al 31 dicembre 2016 quando registrava un valore negativo pari ad euro 6.643 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel primo trimestre dell'esercizio 2017 sono i seguenti:

- *Richiesta di ammissione al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuti al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

Al riguardo, in data **29 aprile 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 527.206,41;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito di euro 220.000,00 del Fallimento Retis S.p.A. con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda

stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

In riferimento ad un altro contenzioso del lavoro, in data **28 giugno 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 6.322,61;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il Curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

Con comunicazione pec del **10 ottobre 2016**, il curatore del Fallimento Retis S.p.A. ha trasmesso il progetto di stato passivo, proponendo l'esclusione di entrambe i crediti azionati da Fullmobile S.r.l..

Rispettivamente in data **17 novembre 2016** ed in data **15 dicembre 2016**, i legali della società FullMobile S.r.l. hanno depositato ricorso avverso il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013 di Retis S.p.A. in liquidazione, con la richiesta, previa fissazione dell'udienza di comparizione e assegnazione del termine per la notifica del ricorso:

- di revocare il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013;
- di accertare e dichiarare che FullMobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione
- rispettivamente della somma di euro 6.322, 21 e di euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa, sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale per effetto del contratto di cessione di ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito del Fallimento Retis S.p.A. pari a euro 220.000,00 con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti ai capoversi B.1 e B.2 che precedono), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

In riferimento al ricorso per l'accertamento del credito di euro 6.322, 21, R.G. 87047/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**; in riferimento al ricorso del credito di euro 527.206,41, è R.G. 79182/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**. A seguito dell'udienza del **9 marzo 2017**, per entrambe i ricorsi di accertamento del credito, è stata fissata udienza di precisazione delle conclusioni al **6 giugno 2019**.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro In particolare:

- sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino a ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. sia di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, la società Softec S.p.A. è risultata soccombente nei 3 procedimenti promossi e ha tempestivamente depositato ricorso ex art. 414 c.p.c. in opposizione innanzi al Tribunale di Milano – Sez. Lavoro. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, un giudizio è stato dichiarato estinto per intervenuta conciliazione; gli altri due procedimenti sono ancora in corso in fase di opposizione;
- in data **17 gennaio 2017** è stata fissata la prima udienza di discussione innanzi al Tribunale di Firenze – Sez.Lavoro in relazione al ricorso promosso da un collaboratore, con il quale la Softec S.p.A. aveva stipulato in data 08.03.2013 un contratto a progetto finalizzato a commercializzare nel territorio brasiliano le soluzioni della Società in particolare nell'ambito Mobile e Web Social ed il cui rapporto è cessato nel febbraio 2014 per mancato raggiungimento degli obiettivi e conseguente interruzione del progetto. Il collaboratore ha depositato ricorso ex art. 414 cpc, contestando la genuinità del rapporto di lavoro a progetto e formulando una serie di richieste subordinate aventi ad oggetto la domanda di condanna del datore di lavoro alla reintegra, nonché la condanna al pagamento di una somma, a vario titolo determinata, che va da un minimo di circa euro 50.000,00 ad un massimo di circa euro

400.000,00. La Società ha provveduto a depositare domanda riconvenzionale per la restituzione delle somme investite nel progetto mai realizzato dal consulente per un importo complessivo di circa euro 300.000,00. La prima udienza si è tenuta il giorno **23 febbraio 2016** nella quale il Giudice ha ritenuto necessaria l'istruttoria per la prova della subordinazione. All'udienza del **17 gennaio 2017**, le parti hanno sottoscritto un verbale di conciliazione con cui il consulente ha rinunciato al ricorso, all'impugnazione del preteso licenziamento ed alle domande tutte contenute in ricorso dando atto che tra le parti è intercorso esclusivamente un rapporto a progetto di natura autonoma a fronte del pagamento da parte della società dell'importo di euro 30.000 oltre a concorso spese legali;

- in data **15 marzo 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. In base al ricorso si richiede che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato. con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice, inizialmente, aveva fissato la prima udienza per il giorno **16 marzo 2017**. A seguito di lettura della comparsa di risposta di Softec S.p.A., con domanda riconvenzionale, il giudice ha fissato l'udienza di discussione per il giorno **11 maggio 2017**;
 - in data **24 maggio 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a settembre del 2015. In base al ricorso, è stato richiesto di accertare e dichiarare che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice del Tribunale di Pisa ha fissato la prima udienza per il giorno **2 febbraio 2017**. All'udienza del **2 febbraio 2017**, il giudice, dopo aver esperito il tentativo obbligatorio di conciliazione, su richiesta del ricorrente, ha rinviato la causa all'udienza del **28 marzo 2017**. Con comunicazione della Cancelleria del Tribunale di Pisa del **23 marzo 2017**, la causa è stata rinviata d'ufficio per impedimento del giudice a data da destinarsi;
 - in data **8 marzo 2017** è stato notificato a Softec S.p.A. il decreto ingiuntivo n. 10/2017 del 10 gennaio 2017, provvisoriamente esecutivo con previsione di opposizione nel termine di 40 giorni dalla notifica, con il quale il Tribunale di Pistoia ha ingiunto alla società Softec S.p.A. di pagare la somma lorda di Euro 54. 878,49 di cui Euro 3.767,10 a titolo di TFR, oltre ad interessi e spese, in riferimento al ricorso depositato da un ex dirigente per il riconoscimento delle differenze retributive di cui all'articolo 4, comma 5 del c.c.n.l. applicabile ai dirigenti del commercio ritenendo che la retribuzione da lui percepita per il periodo dalla nomina a dirigente fino alla cessazione del suo rapporto di lavoro con la società fosse inferiore a quella percepita da due quadri aziendali. La società, al riguardo, ha dato mandato ai propri legali di procedere al deposito di ricorso in opposizione al decreto ingiuntivo n. 10/2017.
- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016*

In data **15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **27 aprile 2017** e **28 aprile 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.
 - Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
 - Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015.

FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di



Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas. FullSix S.p.A. ha, altresì, intrapreso un procedimento incidentale per la richiesta di esibizione a FREEDOM HOLDING S.A.S dei documenti contabili da cui si evince il riconoscimento del citato credito di FullSix S.p.A.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2017	Inc. %	I trimestre 2016	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	5.738	100,0%	7.613	100,0%	(1.874)	(24,6%)
Costo del lavoro	(3.188)	(55,6%)	(3.920)	(51,5%)	731	18,7%
Costo dei servizi	(2.067)	(36,0%)	(2.865)	(37,6%)	799	27,9%
Altri costi operativi	(464)	(8,1%)	(559)	(7,3%)	95	17,0%
Risultato della gestione ordinaria	19	0,3%	269	3,5%	(249)	(92,8%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(4)	(0,1%)	83	1,1%	(87)	(104,9%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(13)	(0,2%)	13	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	15	0,3%	339	4,5%	(324)	(95,5%)
Ammortamenti	(187)	(3,3%)	(181)	(2,4%)	(6)	3,4%
Accantonamenti e svalutazioni	(40)	(0,7%)	-	-	(40)	(100,0%)
Risultato operativo (EBIT)	(212)	(3,7%)	158	2,1%	(370)	(233,8%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(69)	(1,2%)	(103)	(1,4%)	34	32,8%
Risultato ante imposte	(281)	(4,9%)	55	0,7%	(336)	(606,4%)
Imposte	(22)	(0,4%)	(24)	(0,3%)	1	5,9%
Risultato delle attività non cessate	(303)	(5,3%)	32	0,4%	(335)	(1.055,7%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(27)	(0,4%)	27	100,0%
Risultato netto del periodo	(303)	(5,3%)	5	0,1%	(308)	(6.524,9%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(303)	(5,3%)	5	0,1%	(308)	(6.524,9%)
Risultato netto di competenza di terzi	(11)	(0,2%)	20	0,3%	(31)	(152,5%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(314)	(5,5%)	25	0,3%	(338)	(1.365,8%)

Primi tre mesi dell'esercizio 2017:

La situazione economica consolidata del primo trimestre dell'esercizio 2017, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 19 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 15 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 212 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 314 migliaia.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del gruppo FullSix.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2017.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing;
- **SYSTEM**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e le infrastrutture. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, nonché le attività nella progettazione, realizzazione e nel *project management* nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla Computer Vision all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi tre mesi degli esercizi 2017 e 2016:

I trimestre 2017											
	Corporate	Inc.% DIGITAL	Inc.% SYSTEM	Inc.% TECH	Inc.%	Intersegment e	Consolidato	Inc.%			
(migliaia di euro)	<i>non allocabile</i>										
Ricavi netti	573	100,0%	2.123	100,0%	1.767	100,0%	1.888	100,0%	(612)	5.738	100,0%
Costo del lavoro	(263)	(45,9%)	(1.039)	(48,9%)	(859)	(48,6%)	(1.027)	(54,4%)	-	(3.188)	(55,6%)
Costo dei servizi	(368)	(64,3%)	(698)	(32,9%)	(1.135)	(64,2%)	(478)	(25,3%)	612	(2.067)	(36,0%)
Altri costi operativi netti	(113)	(19,7%)	(137)	(6,4%)	(71)	(4,0%)	(143)	(7,6%)	-	(464)	(8,1%)
Risultato della gestione ordinaria	(172)	(29,9%)	249	11,7%	(298)	(16,9%)	240	12,7%	-	19	0,3%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,0%)	(4)	(0,2%)	-	-	-	-	-	(4)	(0,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(172)	(29,9%)	245	11,5%	(298)	(16,9%)	240	12,7%	-	15	0,3%
Ammortamenti	(9)	(1,5%)	(145)	(6,8%)	(27)	(1,5%)	(7)	(0,3%)	-	(187)	(3,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(40)	(1,9%)	-	-	-	-	-	(40)	(0,7%)
Risultato operativo (EBIT)	(180)	(31,4%)	60	2,8%	(325)	(18,4%)	234	12,4%	-	(212)	(3,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	606	105,6%	(12)	(0,5%)	(49)	(2,8%)	(10)	(0,5%)	(604)	(69)	(1,2%)
Risultato ante imposte	425	74,2%	48	2,3%	(374)	(21,2%)	224	11,9%	(604)	(281)	(4,9%)
Imposte	65	11,2%	(13)	(0,6%)	-	-	(74)	(3,9%)	-	(22)	(0,4%)
Risultato delle attività non cessate	490	85,4%	36	1,7%	(374)	(21,2%)	150	7,9%	(604)	(303)	(5,3%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	490	85,4%	36	1,7%	(374)	(21,2%)	150	7,9%	(604)	(303)	(5,3%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	(11)	(0,5%)	-	-	-	-	-	(11)	(0,2%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	490	85,4%	25	1,2%	(374)	(21,2%)	150	7,9%	(604)	(314)	(5,5%)

I trimestre 2016

(migliaia di euro)	Corporate	Inc.%	DIGITAL	Inc.%	SYSTEM	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	692	100,0%	2.939	100,0%	2.427	100,0%	2.162	100,0%	(607)	7.613	100,0%
Costo del lavoro	(274)	(39,6%)	(1.333)	(45,3%)	(1.251)	(51,6%)	(1.061)	(49,1%)	-	(3.920)	(51,5%)
Costo dei servizi	(456)	(65,9%)	(1.223)	(41,6%)	(1.095)	(45,1%)	(699)	(32,3%)	607	(2.865)	(37,6%)
Altri costi operativi netti	(220)	(31,8%)	(177)	(6,0%)	(62)	(2,6%)	(99)	(4,6%)	-	(559)	(7,3%)
Risultato della gestione ordinaria	(258)	(37,3%)	206	7,0%	18	0,7%	303	14,0%	-	269	3,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(6)	(0,9%)	123	4,2%	(22)	(0,9%)	(12)	(0,6%)	-	83	1,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(2)	(0,1%)	(11)	(0,5%)	-	-	-	(13)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(264)	(38,2%)	327	11,1%	(15)	(0,6%)	291	13,5%	-	339	4,5%
Ammortamenti	(13)	(1,9%)	(143)	(4,9%)	(6)	(0,3%)	(19)	(0,9%)	-	(181)	(2,4%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato operativo (EBIT)	(277)	(40,1%)	185	6,3%	(22)	(0,9%)	272	12,6%	-	158	2,1%
Proventi (oneri) finanziari netti	126	18,3%	(42)	(1,4%)	(9)	(0,4%)	(14)	(0,6%)	(165)	(103)	(1,4%)
Risultato ante imposte	(151)	(21,8%)	143	4,9%	(31)	(1,3%)	259	12,0%	(165)	55	0,7%
Imposte	142	20,5%	(86)	(2,9%)	(2)	(0,1%)	(79)	(3,6%)	-	(24)	(0,3%)
Risultato delle attività non cessate	(9)	(1,3%)	57	1,9%	(32)	(1,3%)	180	8,3%	(165)	32	0,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(27)	(1,1%)	-	-	-	(27)	(0,4%)
Risultato netto del periodo	(9)	(1,3%)	57	1,9%	(59)	(2,4%)	180	8,3%	(165)	5	0,1%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(9)	(1,3%)	57	1,9%	(59)	(2,4%)	180	8,3%	(165)	5	0,1%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	11	0,4%	9	0,4%	-	-	-	20	0,3%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(9)	(1,3%)	68	2,3%	(50)	(2,1%)	180	8,3%	(165)	25	0,3%

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

DIGITAL						
(migliaia di euro)	I trimestre 2017	Inc. %	I trimestre 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	2.123	100,0%	2.939	100,0%	(816)	(27,8%)
Costo del lavoro	(1.039)	(48,9%)	(1.333)	(45,3%)	294	22,0%
Costo dei servizi	(698)	(32,9%)	(1.223)	(41,6%)	525	42,9%
Altri costi operativi, netti	(137)	(6,4%)	(177)	(6,0%)	40	22,9%
Risultato della gestione ordinaria	249	11,7%	206	7,0%	43	(20,7%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(4)	(0,2%)	123	4,2%	(127)	(103,2%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(2)	(0,1%)	2	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	245	11,5%	327	11,1%	(82)	(25,2%)
Ammortamenti	(145)	(6,8%)	(143)	(4,9%)	(2)	1,7%
Accantonamenti e svalutazioni	(40)	(1,9%)	-	-	(40)	(100,0%)
Risultato operativo (EBIT)	60	2,8%	185	6,3%	(125)	(67,5%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(12)	(0,5%)	(42)	(1,4%)	30	72,4%
Risultato ante imposte	48	2,3%	143	4,9%	(95)	(66,1%)
Imposte	(13)	(0,6%)	(86)	(2,9%)	73	85,2%
Risultato delle attività non cessate	36	1,7%	57	1,9%	(21)	(37,4%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	36	1,7%	57	1,9%	(21)	(37,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	(11)	(0,5%)	11	0,4%	(21)	(198,6%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	25	1,2%	68	2,3%	(43)	(62,7%)

SYSTEM

(migliaia di euro)	I trimestre 2017	Inc. %	I trimestre 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	1.767	100,0%	2.427	100,0%	(660)	(27,2%)
Costo del lavoro	(859)	(48,6%)	(1.251)	(51,6%)	392	31,3%
Costo dei servizi	(1.135)	(64,2%)	(1.095)	(45,1%)	(40)	3,7%
Altri costi operativi netti	(71)	(4,0%)	(62)	(2,6%)	(9)	13,7%
Risultato della gestione ordinaria	(298)	(16,9%)	18	0,7%	(316)	(1.758,8%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(22)	(0,9%)	22	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(11)	(0,5%)	11	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(298)	(16,9%)	(15)	(0,6%)	(283)	(1.838,9%)
Ammortamenti	(27)	(1,5%)	(6)	(0,3%)	(20)	325,2%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	(325)	(18,4%)	(22)	(0,9%)	(303)	(1.399,1%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(49)	(2,8%)	(9)	(0,4%)	(40)	(445,2%)
Risultato ante imposte	(374)	(21,2%)	(31)	(1,3%)	(343)	(1.120,0%)
Imposte	-	-	(2)	(0,1%)	2	100,0%
Risultato delle attività non cessate	(374)	(21,2%)	(32)	(1,3%)	(342)	(1.059,6%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(27)	(1,1%)	27	100,0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(374)	(21,2%)	(59)	(2,4%)	(315)	(531,2%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	9	0,4%	(9)	(100,0%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(374)	(21,2%)	(50)	(2,1%)	(324)	(649,3%)

TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	I trimestre 2017	Inc. %	I trimestre 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	1.888	100,0%	2.162	100,0%	(275)	(12,7%)
Costo del lavoro	(1.027)	(54,4%)	(1.061)	(49,1%)	34	3,2%
Costo dei servizi	(478)	(25,3%)	(699)	(32,3%)	221	31,6%
Altri costi operativi netti	(143)	(7,6%)	(99)	(4,6%)	(44)	44,2%
Risultato della gestione ordinaria	240	12,7%	303	14,0%	(63)	(20,8%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(12)	(0,6%)	12	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	240	12,7%	291	13,5%	(51)	(17,6%)
Ammortamenti	(7)	(0,3%)	(19)	(0,9%)	12	65,6%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	234	12,4%	272	12,6%	(39)	(14,2%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(10)	(0,5%)	(14)	(0,6%)	4	28,9%
Risultato ante imposte	224	11,9%	259	12,0%	(35)	(13,5%)
Imposte	(74)	(3,9%)	(79)	(3,6%)	5	5,8%
Risultato delle attività non cessate	150	7,9%	180	8,3%	(30)	(16,8%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	150	7,9%	180	8,3%	(30)	(16,8%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	150	7,9%	180	8,3%	(30)	(16,8%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	150	7,9%	180	8,3%	(30)	(16,8%)

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi tre mesi dell'esercizio 2017, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori Digital, System e Technology.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2017	Inc. %	I trimestre 2016	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	2.123	36,7%	2.939	39,0%	(816)	(27,8%)
SYSTEM	1.767	30,6%	2.427	32,2%	(660)	(27,2%)
TECHNOLOGY	1.888	32,7%	2.162	29%	(275)	(12,7%)

I ricavi netti consolidati conseguiti nel primo trimestre dell'esercizio 2017 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2016 registrano un decremento complessivo del 24,6%. Nel segmento Digital si evidenzia un decremento del 27,8%. Il settore System mostra una variazione negativa dell' 27,2%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 1.888 migliaia in diminuzione del 12,7%.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2017	Inc. % ricavi	I trimestre 2016	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	249	11,7%	206	7,0%	43	20,7%
SYSTEM	(298)	(16,9%)	18	0,7%	(316)	(1.758,8%)
TECHNOLOGY	240	13%	303	14%	(63)	(20,8%)

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 206 migliaia ad valore sempre positivo per euro 249 migliaia. Nel settore System si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo per euro 18 migliaia ad un valore negativo per euro 298 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria pari ad euro 240 migliaia in contrazione del 20,8%.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2017	Inc. % ricavi	I trimestre 2016	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	245	11,5%	327	11,1%	(82)	(25,2%)
SYSTEM	(298)	(16,9%)	(15)	(0,6%)	(283)	(1.838,9%)
TECHNOLOGY	240	13%	291	13%	(51)	(17,6%)

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un peggioramento nel settore Digital pari ad euro 82 migliaia. Nel settore System l'EBITDA è negativo e pari ad euro 298 migliaia, in peggioramento rispetto al 2016 in cui risultava negativo e pari ad euro 15 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 240 migliaia, in peggioramento per euro 51 migliaia rispetto ai primi tre mesi del 2016.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2017		I trimestre 2016			
	ricavi	Inc. %	ricavi	Inc. %	Variaz.	Var. %
DIGITAL	60	2,8%	185	6,3%	(125)	(67,5%)
SYSTEM	(325)	(18,4%)	(22)	(0,9%)	(303)	(1.399,1%)
TECHNOLOGY	234	12,4%	272	12,6%	(39)	(14,2%)

Il risultato operativo (EBIT) è positivo e pari ad euro 60 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 325 migliaia per il settore System. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato Digital consegue un decremento o pari ad euro 125 migliaia, mentre quello registrato dal settore System peggiora per euro 303 migliaia. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 234 migliaia in diminuzione del 14,2%.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2017		I trimestre 2016			
	ricavi	Inc. %	ricavi	Inc. %	Variaz.	Var. %
DIGITAL	48	2,3%	143	4,9%	(95)	(66,1%)
SYSTEM	(374)	(21,2%)	(31)	(1,3%)	(343)	(1.120,0%)
TECHNOLOGY	224	11,9%	259	12,0%	(35)	(13,5%)

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è positivo e pari ad euro 48 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 374 migliaia per il settore System. Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un decremento pari ad euro 95 migliaia nel settore Digital ed euro 343 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 224 migliaia in contrazione del 13,5%.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I trimestre 2017		I trimestre 2016			
	ricavi	Inc. %	ricavi	Inc. %	Variaz.	Var. %
DIGITAL	36	1,7%	57	1,9%	(21)	(37,4%)
SYSTEM	(374)	(21,2%)	(59)	(2,4%)	(315)	(531,2%)
TECHNOLOGY	150	7,9%	180	8,3%	(30)	(16,8%)

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è positivo e pari ad euro 36 migliaia, in peggioramento rispetto all'analogo periodo precedente quando risultava positivo e pari ad euro 57 migliaia.

Il segmento System evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 374 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 59 migliaia nel 2016. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il settore Technology è positivo per euro 150 migliaia, con uno scostamento negativo di euro 30 migliaia rispetto ai primi tre mesi del 2016.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2017	31/12/2016	Variazione
Avviamento	10.027	10.027	(0)
Altre attività immateriali	400	411	(11)
Attività materiali	2.878	2.945	(67)
Altre attività finanziarie	28	23	5
Altre attività non correnti	39	455	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	346	341	5
Capitale immobilizzato (A)	13.718	14.202	(485)
Lavori in corso	1.563	1.545	19
Crediti commerciali	10.211	10.516	(305)
Altri crediti	2.167	2.230	(63)
Attività d'esercizio a breve (B)	13.942	14.291	(349)
Debiti commerciali	(7.341)	(6.643)	(699)
Altri debiti	(3.579)	(4.604)	1.026
Fondi per rischi ed oneri	(903)	(1.090)	187
Passività d'esercizio a breve (C)	(11.823)	(12.337)	514
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	2.119	1.954	165
Benefici ai dipendenti	(1.038)	(1.014)	(24)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(440)	(434)	(6)
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.478)	(1.448)	(31)
Capitale investito netto (A + D + E)	14.358	14.708	(350)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	6.271	6.592	(321)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.493	1.474	19
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	6.595	6.642	(47)
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	14.358	14.708	(350)

Il capitale investito netto, pari ad euro 1.954 migliaia al 31 dicembre 2016 e ad euro 2.119 migliaia al 31 marzo 2017, evidenzia un incremento pari ad euro 165 migliaia. Tale incremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) decremento del capitale immobilizzato per euro 485 migliaia, (ii) decremento delle attività d'esercizio a breve termine per 349 migliaia, (iii) decremento di euro 514 migliaia delle passività d'esercizio a breve, (iv) incremento di euro 31 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/03/2017	31/12/2016	Variazione
Avviamento	10.027	10.027	(0)
Altre attività immateriali	400	411	(11)
Attività materiali	2.878	2.945	(67)
Altre attività finanziarie	28	23	5
Altre attività non correnti	39	455	(416)
Attività non correnti destinate alla vendita	346	341	5
Capitale immobilizzato	13.718	14.202	(485)

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 13.718 migliaia al 31 marzo 2017 e ad euro 14.202 migliaia al 31 dicembre 2016, si decrementa per euro 485 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2017	31/12/2016	Variazione
Lavori in corso	1.563	1.545	19
Crediti commerciali	10.211	10.516	(305)
Altri crediti	2.167	2.230	(63)
Attività d'esercizio a breve	13.942	14.291	(349)
Debiti commerciali	(7.341)	(6.643)	(699)
Altri debiti	(3.579)	(4.604)	1.026
Fondi per rischi ed oneri	(903)	(1.090)	187
Passività d'esercizio a breve	(11.823)	(12.337)	514
Capitale d'esercizio netto	2.119	1.954	165

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.954 migliaia al 31 dicembre 2016, rimane positivo per euro 2.119 migliaia al 31 marzo 2017, evidenziando un incremento pari ad euro 165 migliaia.

Tale variazione positiva, nei suoi valori più significativi, deriva: (i) dall'incremento intervenuto nei primi tre mesi dell'esercizio 2017 nei lavori in corso per euro 19 migliaia parzialmente nettato da una riduzione dei crediti commerciali per euro 305 migliaia; (ii) dall'incremento dei debiti commerciali per euro 699 migliaia; (iii) dal decremento degli altri debiti per euro 1.026 migliaia. Complessivamente le attività d'esercizio a breve si riducono per euro 349 migliaia, a fronte di un decremento delle passività d'esercizio a breve per euro 514 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2017	31/12/2016	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(340)	(338)	(1)
Altre riserve	5.121	5.127	(7)
Utile (perdite) a nuovo	(3.755)	(3.306)	(449)
Differenze di consolidamento	(33)	(33)	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(314)	(449)	136
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	6.271	6.592	(321)
Patrimonio netto di terzi	1.493	1.474	19
TOTALE PATRIMONIO NETTO	7.764	8.066	(303)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 6.271 migliaia al 31 marzo 2017, sono riconducibili: (i) al risultato di periodo, negativo per euro 314 migliaia, (ii) alla variazione delle perdite portate a nuovo per euro 449 migliaia

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/03/2017	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2016	di cui parti correlate	variazione
658	-	Disponibilità liquide	1.678	-	(1.019)
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
23	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	23	-	-
(3.457)	-	Debiti verso banche	(4.398)	-	942
(75)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing imm.)	(74)	-	(1)
(129)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	43
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.665)	(1.665)	0
(4.554)	(1.665)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.519)	(1.665)	(35)
269	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	268	-	1
(665)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(729)	-	63
(1.492)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing imm.)	(1.511)	-	19
(153)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(151)	-	(1)
(2.041)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.123)	-	82
(6.595)	(1.665)	Posizione finanziaria netta	(6.643)	(1.665)	48

Al 31 marzo 2017 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 6.595 migliaia. Era

negativa e pari ad euro 6.643 migliaia al 31 dicembre 2016. Quindi, la variazione risulta positiva (diminuzione dell'indebitamento netto) per euro 48 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 4.554 migliaia, registri un peggioramento per euro 35 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016, quando risultava negativa e pari ad euro 4.519 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.041 migliaia, registra un miglioramento di euro 82 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016 in cui era negativa e pari ad euro 2.123 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 marzo 2017, è pari complessivamente ad euro 1.665 migliaia (interamente a breve termine) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel primi tre mesi 2017 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 17 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata all'approvazione del bilancio 2017 da parte dell'assemblea dei soci.

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 658 migliaia, si riducono per un importo pari ad euro 1.019 migliaia.

I **debiti finanziari verso banche a breve termine** si decrementano per euro 942 migliaia.

I **debiti verso banche per finanziamenti a medio/lungo termine** diminuiscono per euro 63 migliaia.

I **debiti verso terzi finanziatori a medio/lungo termine** che derivano da un'operazione immobiliare (sede secondaria di Softec a Prato) diminuiscono per euro 19 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	31/03/2017	31/03/2016
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(254)	(227)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	302	(749)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(1.067)	328
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(1.019)	(647)

Nei primi tre mesi dell'esercizio 2017, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 254 migliaia ed è riconducibile, per euro 39 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 23 migliaia all'impiego di liquidità delle sole poste commerciali (crediti commerciali, rimanenze e debiti commerciali), per euro 238 migliaia all'impiego di liquidità per passività ed attività operative.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 302 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario impiegato in attività di finanziamento* è pari ad euro 1.067 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.768 migliaia al 31 dicembre 2016 ad euro 748 migliaia al 31 marzo 2017, evidenziando un decremento pari ad euro 1.019 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/03/2017			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	1.912.988	233.755	228.314	257.921

Al 31 marzo 2017 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 marzo 2017 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 242 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 210 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 131 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 1.805 migliaia.

Al 31 marzo 2017 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In merito all'informativa riguardante i rapporti con parti correlate, si segnala che le operazioni effettuate con tali soggetti, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/03/2017								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Prov. Da			
						Oneri fin.	Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.665		17	-		
	-	-	-	1.665	-	17	-		-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	7	-	28	-	22	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		159		4	-	-	-	-	-
Gruppo WPP	15		-				-		
	15	159	7	4	28	-	22	-	-
Amministratori			55		179		-		
	-	-	55	-	179	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 marzo 2017, risultava debitrice per complessivi euro 1.665 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 17 migliaia in conto interessi.

RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato ed il patrimonio netto di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A. nei primi nove mesi dell'esercizio 2016:

	01/01/17 - 31/03/17	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 Marzo 2017	6.469	490
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	(195)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(200)
Dividendi incassati dalle controllate		(604)
Altre rettifiche	(3)	0
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	6.271	(314)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	1.493	11
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 Marzo 2017	7.764	(303)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2015) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2017, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2017 e sino alla data di riferimento del presente Resoconto Intermedio di Gestione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico riclassificato per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/ 6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dei primi tre mesi dell'esercizio 2017 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 marzo 2017 non ha sedi secondarie.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 31 MARZO 2017

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2017 sono i seguenti:

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina del Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **26 aprile 2016** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha, altresì, provveduto in riferimento al punto 2) all'ordine del giorno:

- a determinare in 7 (sette) il numero dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione che rimarranno in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017;
- a nominare il nuovo consiglio di amministrazione nelle persone di Marco Benatti, Francesco Meani, Luca Spotti, Giuseppe Moder, Hasmonai Hazan, Paola Manzoni ed Elisa Facciotti;
- a determinare il compenso annuo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione pari ad Euro 300.000,00, demandando al Consiglio di Amministrazione e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti.

I consiglieri Giuseppe Moder e Hasmonai Hazan hanno dichiarato la sussistenza dei requisiti di indipendenza di cui agli articoli 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

In riferimento al punto 3) all'ordine del giorno, l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A. ha infine deliberato:

- di nominare il Collegio Sindacale della società Softec S.p.A. composto di 3 (tre) membri effettivi e di 2 (due) membri supplenti in persona dei signori Jean-Paul Baroni, Lucia Foti Belligambi e Roberta Provasi quali sindaci effettivi e dei signori Anna Maria e Gian Mario Marnati quali sindaci supplenti;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale il Sig. Jean-Paul Baroni.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p..A per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 e nomina del Collegio Sindacale*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **27 aprile 2017**, in prima convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Collegio Sindacale risulta composto da:

- Gianluca Stancati (sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)
- Anna Maria Pontiggia (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Jean Paul Baroni (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Lucia Foti Belligambi (sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Anna Maria Faienza (sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)

L'Avv. Gianluca Stancati, quale candidato come sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc, ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

La società in data **23 maggio 2016** ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto.

A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data **21 giugno 2016**, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al **9 maggio 2017**.

All'udienza del **9 maggio 2017**, il giudice relatore ha disposto rinvio di ufficio dell'udienza, per esigenze di ristrutturazione dei ruoli della Corte di Appello, al giorno **27 giugno 2017** per la precisazione delle conclusioni.

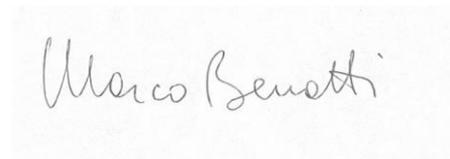
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici dei primi tre mesi dell'esercizio 2017 sono stati negativi soprattutto se valutati rispetto all'analogo periodo del 2016. Essi risentono del difficile quadro congiunturale dell'economia italiana in alcuni dei settori in cui il gruppo opera. Pur nel contesto delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2017, al riguardo si sta valutando la fattibilità di alcune operazioni straordinarie da effettuarsi su società controllate quali, *inter alia*, aumenti di capitale o riorganizzazione di *asset* non più strategici, anche tramite l'eventuale dismissione di parte degli stessi, nonché si stanno trattando nuove alleanze per lo sviluppo nel mercato dei Dati e dell'intelligenza artificiale.

La posizione finanziaria netta potrebbe peggiorare alla luce degli impegni di previsti nel 2017. Il management si è attivato sia per la ricerca di nuove linee di finanziamento, oltre a quelle già ottenute, sia per la riorganizzazione dei rapporti in essere con il sistema bancario. Il management e l'organo amministrativo stanno accuratamente e costantemente monitorando la situazione finanziaria, che comunque è stabile nel primo trimestre, come risulta dall'attuale resoconto intermedio.

Milano, 11 maggio 2017

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Arch. Marco Benatti)

A rectangular box containing a handwritten signature in black ink that reads "Marco Benatti".



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>