

**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE
AL 31 DICEMBRE 2016
DEL GRUPPO FULLSIX**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 15 MARZO 2017

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2016 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2016

5	Principali dati economici e finanziari
6	Informativa per gli Azionisti
8	Organi sociali e di controllo
9	Profilo del Gruppo FullSix
11	Società comprese nell'area di consolidamento
12	Eventi significativi dell'esercizio
26	Principali rischi e incertezze cui FullSix S.p.A. e il suo Gruppo sono esposti
29	Risorse Umane
30	Commento ai risultati economico – finanziari del Gruppo
31	Informativa di settore
40	Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
45	Rapporti con parti correlate
46	Situazione economico – finanziaria di FullSix S.p.A.
49	Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
50	Corporate Governance
51	Altre informazioni
52	Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio
53	Evoluzione prevedibile della gestione
54	Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio e di destinazione del risultato 2016

Bilancio Consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2016

56	Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata
57	Prospetto dell'utile / (perdita) d'esercizio
58	Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
59	Rendiconto finanziario
60	Attività principali
61	Criteri di redazione
63	Area di consolidamento
73	Informativa di settore
76	Note di bilancio

Allegati

- 105 Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 106 Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
- 107 Relazione della società di revisione al Bilancio Consolidato

Progetto Bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2016

- 109 Situazione patrimoniale
- 110 Conto economico complessivo
- 112 Rendiconto finanziario
- 113 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 124 Note al bilancio

Allegati

- 149 Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)
- 150 Stato patrimoniale (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
- 151 Prospetto dell'utile/(perdita) di esercizio (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
- 152 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 153 Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
- 154 Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2016
- 155 Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2016

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ricavi netti	28.618	22.344	6.274
Costi operativi	(27.189)	(21.524)	(5.665)
Risultato della gestione ordinaria	1.429	820	609
Margine operativo lordo (EBITDA)	2.030	1.502	529
Risultato operativo (EBIT)	177	558	(381)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(449)	141	(591)

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	6.592	7.285	(693)
Posizione finanziaria netta	(6.642)	(7.113)	471

DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2016” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 dicembre 2016** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	Azioni Ordinarie	
	Numero	% di possesso
Blugroup S.r.l.	5.066.714	45,31
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC *	2.931.555	26,22
Flottante	3.184.046	28,47
Totale	11.182.315	100%

* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 22 settembre 2016, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

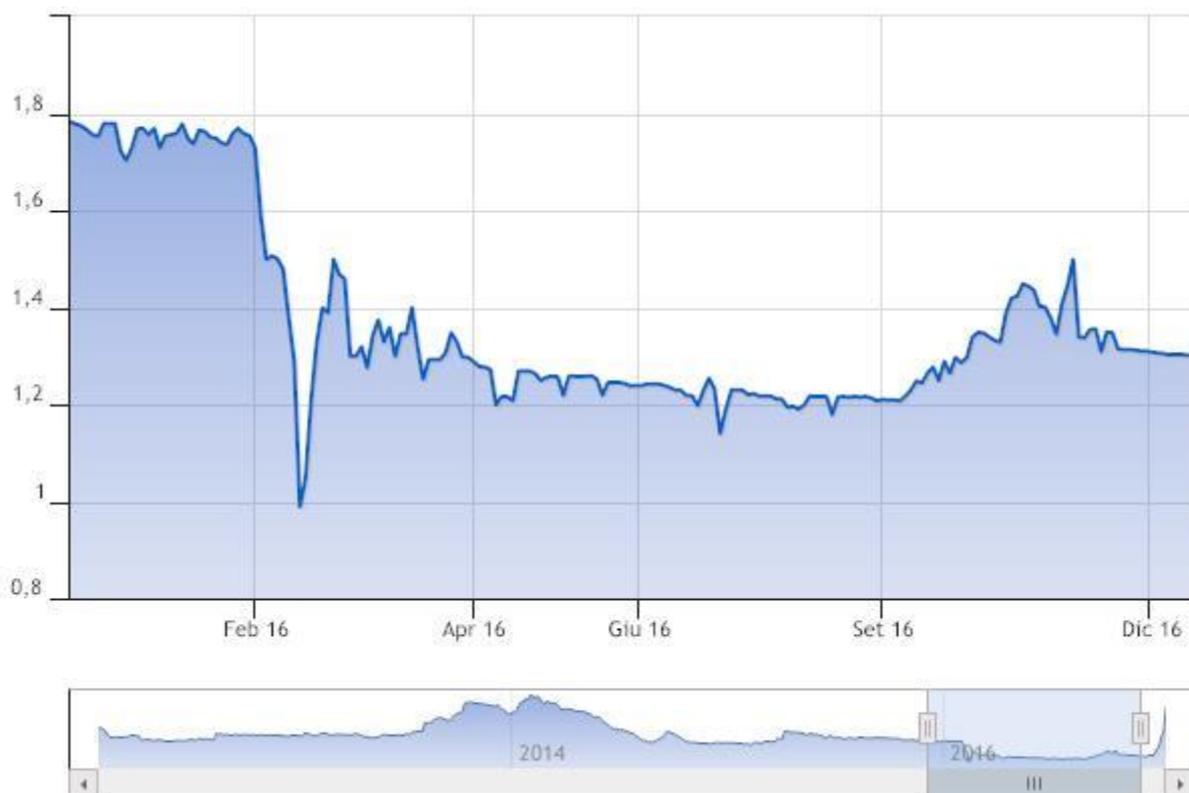
Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario da annotazione a Libro dei Soci	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.066.714	45,31	45,687
	BENATTO MARCO	ITALIANA	503.573	4,5	3,609
			5.570.287	49,81	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC	STATUNITENSE	3.353.103	29,98	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2016 e fino al 31 dicembre 2016 è risultato il seguente:



Al 31 dicembre 2016 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 14.830 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio, la cui consistenza è pari ad euro 6.592 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente:

Marco Benatti

Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Werther Montanari ^{(1) (2)}

Susanna Pedretti ^{(2) (3)}

Geraldina Marzolla ⁽³⁾

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti ^{(1) (2) (3)}

Michaela Marcarini ⁽¹⁾

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(**) In data 30 giugno 2016 il Consiglio di Amministrazione, a seguito di comunicazione delle dimissioni da parte del Consigliere Paola Pierri, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Susanna Pedretti quale Consigliere indipendente e non esecutivo. L'Assemblea Ordinaria del 22 settembre 2016 ha confermato Susanna Pedretti quale Consigliere fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017.

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*, nella progettazione di infrastrutture e nelle attività IOT.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on e off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture. In data 21 settembre 2016 il ramo infrastrutture è stato acquisito dalla FullSystem.

In data 20 luglio 2016 le società FullDigi Srl e Fullplan Srl si sono fuse per incorporazione nella Softec S.p.A...

In data 19 dicembre 2016 FullMobile Srl si è fusa per incorporazione nella FullSystem S.r.l.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:

softec[®]
your performance company



utilizzo *brand* "SOFTEC" per:

(i) le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...)

(ii) sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente



utilizzo del *brand* "Mobile" e del *brand* "System" per operare nell'ambito del settore dell'ICT, nella progettazione e realizzazione di infrastrutture e nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento dei terminali radiomobili



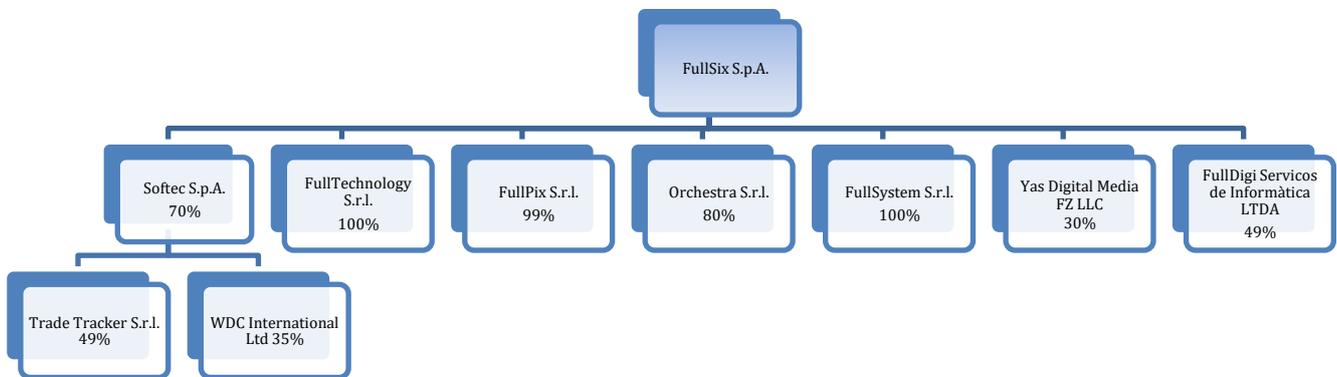
utilizzo del *brand* "FULLTECH" per le attività di consulenza e assistenza hardware, l'attività di assistenza software e l'attività di contact center



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 dicembre 2016, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2016. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **20 luglio 2016**, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione delle società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. in Softec S.p.A. ai sensi degli artt. 2502 e 2505 c.c.

Si segnala che in data **8 novembre 2016** il Signor Giacomo Capra ha ceduto a FullSix S.p.A. una partecipazione del valore nominale di euro 500,00 (cinquecento/00), pari ad una quota di 500/10.000 del capitale sociale di Orchestra S.r.l.

Si segnala che in data **19 dicembre 2016**, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione della società FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l. ai sensi degli artt. 2502 e 2505 c.c.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al paragrafo *Eventi significativi dell'Esercizio*.

EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio 2016 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 449 migliaia (-1,6%). Tale risultato non incide sui risultati industriali del gruppo che sono stati più che apprezzabili: aumento del 28,1% (euro 6.274 migliaia in valore assoluto) dei ricavi netti rispetto al medesimo periodo del 2015. Risultato della gestione ordinaria positivo pari ad euro 1.429 migliaia (5% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA positivo per euro 2.030 migliaia (7,1%); EBIT positivo per euro 177 migliaia (0,6%). Si segnala quindi un miglioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 31 dicembre 2015, pur se la congiuntura risulta ancora debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, che nel settore delle infrastrutture. Nonostante la situazione economica sia stata recessiva il management è stato fortemente impegnato nella crescita del volume di attività e nel contenimento dei costi.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2016 è negativa e pari ad euro 6.642 migliaia, in miglioramento per euro 471 migliaia rispetto al 31 dicembre 2015 quando registrava un valore negativo pari ad euro 7.113 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio 2016 sono i seguenti:

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di FullSix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

La società in data **23 maggio 2016** ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patendi da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto.

A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data **21 giugno 2016**, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al **9 maggio 2017**.

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile": Corte d'Appello*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702-bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura. L'udienza è stata rinviata al **10 maggio 2016**.



A seguito di udienza tenutasi in data 10 maggio 2016, il Tribunale di Roma, in data **8 giugno 2016** ha condannato FullMobile S.r.l. al pagamento della somma citata.

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ordinanza con atto di precetto per il pagamento dell'importo di Euro 206.600 oltre ad interessi e spese.

Nella medesima data la società FullMobile S.r.l. ha notificato al Fallimento Retis S.p.A. sia atto di citazione in Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura, sia istanza per la sospensione dell'efficacia esecutiva e dell'esecuzione dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

In data **18 novembre 2016**, con ordinanza, la Corte d'Appello di Roma ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

L'udienza per la costituzione delle parti nel giudizio di Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura è stata fissata al **1 febbraio 2019**.

- *Approvazione dei risultati preconsuntivi 2015 e convocazione Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per Aumento di Capitale Sociale*

In data **25 gennaio 2016**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato ed approvato i risultati pre-consuntivi 2015 e ha convocato l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale in opzione per un importo massimo di euro 4.696.571,60 al fine di sostenere il Piano Industriale 2016-2020 approvato in data 22 dicembre 2015.

In merito ai risultati pre-consuntivi 2015, si evidenzia che il valore della produzione è pari nel periodo a circa euro 22,532 migliaia, in crescita del 4,5% rispetto al 2014.

L'EBITDA è pari a circa euro 1,214 migliaia (5,4%) risultando in netto miglioramento rispetto ad Euro 957 migliaia (4,4%) dell'esercizio 2014. Dopo ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per circa euro 1,046 migliaia, l'EBIT è pari a circa euro 168 migliaia (0,7%), in netto miglioramento rispetto al 2014 quando risultava negativo e pari ad euro 362 migliaia (-1,7%). Il risultato netto di competenza del gruppo, è negativo e pari a circa euro 193 migliaia (-0,9%) in sensibile miglioramento rispetto al 2014 quando risultava negativo e pari ad euro 922 migliaia (-4,3%). La posizione finanziaria netta consolidata è pari a circa 7,114 migliaia di euro, in peggioramento per circa euro 4,138 migliaia rispetto ad euro 2,976 migliaia del 31 dicembre 2014. Il patrimonio netto consolidato è pari a circa 8,736 migliaia di euro con un incremento di circa euro 6,072 rispetto ad euro 2,664 migliaia del 31 dicembre 2014.

Con l'obiettivo di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie all'attuazione del Piano Industriale 2016-2020, il Consiglio di Amministrazione nella medesima data ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.677.347, mediante emissione di massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., al prezzo di euro 1,4 ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.

Gli azionisti sono stati convocati anche in sede ordinaria per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile presso la sede sociale in Milano, viale del Ghisallo n. 20, in prima convocazione, per il giorno 26 febbraio 2016 alle ore 15,00 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 29 febbraio 2016 alle ore 12,00.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

All'udienza del **2 febbraio 2016** i legali di parte attrice e delle parti convenute hanno depositato le memorie di precisazione conclusioni. Il Collegio, all'esito dell'udienza di precisazione delle conclusioni, ha concesso il termine di 50 giorni per il deposito delle comparse conclusionali e di 20 giorni per le memorie di replica, trattenendo la causa in decisione. In data **23 marzo 2016**, i legali di FullSix S.p.A hanno depositato comparsa conclusionale.

A seguito di assunzione della causa in decisione in data 20 aprile 2016, in data **17 giugno 2016** è stata pubblicata la sentenza n. 2458/2016 in base alla quale la Corte di Appello di Milano ha rigettato l'appello proposto da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC e per l'effetto ha confermato la sentenza emessa dal Tribunale di Milano e depositata in data 18 ottobre 2011. La Corte, in particolare, non ha ravvisato alcuna condotta di *mala gestio* in capo agli amministratori della società FullSix S.p.A. non potendo rinvenirsi una condotta illegittima nell'accettazione dell'offerta di acquisto di partecipazioni proveniente dalla società del Gruppo Cognetas.

In merito alle domande di condanna ex art. 96 c.p.c. da parte degli appellati, la Corte non ha ritenuto sussistere elementi tali da poter riconoscere in capo all'appellante WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC un comportamento caratterizzato da mala fede o colpa grave.

- *Aggiornamento delle previsioni dei risultati economici del Piano Industriale 2016-2020*

In data **12 febbraio 2016**, la società ha informato il pubblico che, in riferimento al comunicato stampa divulgato in data 25 gennaio 2016 in cui erano stati resi noti, in termini previsionali, i risultati economici del Piano Industriale 2016 – 2020, si sono manifestate delle circostanze che hanno indotto la società ad aggiornare tali previsioni.

In particolare, in relazione all'affitto del ramo d'azienda "Infrastrutture" condotto dal 16 dicembre 2015 dalla società FullSystem S.r.l., controllata al 65% da FullSix S.p.A., in data 9 febbraio 2016, è pervenuta dal committente "Le Cottoniere" la comunicazione di avvalersi della facoltà di cui all'articolo 2558, co. 2, c.c. rescindendo per giusta causa il contratto d'appalto trasferito. Il valore della commessa per FullSystem S.r.l. ammontava ad Euro 6.300.000.

Il Concedente del ramo d'azienda "Infrastrutture", IMET S.p.A., e la società FullSystem S.r.l., affittuaria, hanno dato mandato ai propri legali di verificare la legittimità di tale iniziativa.

FullSystem S.r.l. ha già preso contatti sia con la committente "Le Cottoniere" sia con la mandataria "Maltauro S.p.A." per verificare eventuali azioni da espletare al fine di recuperare tale commessa anche per verificare se tale recesso sia propedeutico ad una negoziazione del contratto di appalto sottoscritto in data 1 agosto 2013 o sia definitivo.

FullSix S.p.A. che, in data **25 gennaio 2016**, ha convocato un'assemblea straordinaria per esaminare una proposta di aumento di capitale a sostegno del Piano Industriale 2016-2020 ha provveduto in data 17 marzo 2016, sulla base di tale circostanza, ad un adeguamento dei target evidenziati nel Piano Industriale approvati in data 22 dicembre 2015 e comunicati in data 25 gennaio 2016 elaborando una rivisitazione del Piano Industriale per il periodo 2016 – 2018 che è stata approvata in data 17 marzo 2016 dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa e comunicato al pubblico.

- *Comunicazione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC e chiarimenti forniti dall'Emittente*

Nell'esercizio 2016 e fino alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC ha inviato alla società:

- in data **17 febbraio 2016**, una comunicazione con richieste di chiarimento in merito alla convocata Assemblea Straordinaria programmata per il 26/29 febbraio 2016. A tal riguardo, in data **23 febbraio 2016**, si è tenuta un'apposita riunione del Consiglio di Amministrazione, nel corso della quale, oltre alla comunicazione pervenuta dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, è stata esaminata anche una comunicazione pervenuta, in data **23 febbraio 2016**, da parte del socio Blugroup S.r.l.

A conclusione dei lavori consiliari è stato diffuso un apposito comunicato stampa con cui il Consiglio di Amministrazione ha fornito a tutti gli azionisti i seguenti chiarimenti:

- (i) in riferimento agli obiettivi strategici e finalità dell'Aumento di capitale in Opzione, il Consiglio di Amministrazione riprendendo quanto già esposto nella Relazione Illustrativa, pubblicata in data 4 febbraio 2016, conferma che le motivazioni a sostegno del citato Aumento sono individuabili nelle necessità di:
 - finanziare il capitale fisso e il capitale circolante delle nuove attività nazionali ed internazionali

- acquisite/acquisende e sviluppate internamente (a puro titolo esemplificativo, lo sviluppo della start up Orchestra S.r.l., lo sviluppo della società Softec S.p.A. e il finanziamento del c.d. ramo d'azienda "Infrastrutture");
- continuare ad operare attraverso l'integrazione di nuove iniziative nell'ambito dei "distressed asset", attività in relazione alle quali si possono conseguire risultati positivi con rischi contenuti. A titolo esemplificativo l'affitto del ramo d'azienda Infrastrutture prevede la facoltà di recesso ad nutum con un preavviso di soli di 2 mesi;
 - acquisire una dotazione di capitale di rischio in grado di mantenere ed accrescere la fiducia da parte del ceto creditizio, dei clienti, del cluster dei fornitori;
 - riequilibrare il rapporto capitale di rischio/capitale di debito;
- (ii) in riferimento all'esistenza di piani alternativi, il Consiglio di Amministrazione chiarisce che l'accordo tra i soci è condizione necessaria per consentire il ricorso al capitale di credito: in assenza di tale accordo, il Piano Industriale fornisce, comunque, elementi di credibilità per una percentuale di fattibilità necessariamente commisurata alle disponibilità finanziarie. Qualora l'Aumento di Capitale non sia deliberato, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente fa presente che il Piano Industriale elaborato dovrà essere opportunamente riequilibrato tramite un'attenta valutazione degli asset strategici, al fine di concentrare la propria attività subordinatamente alle risorse disponibili, anche limitando il perimetro di riferimento;
- (iii) in riferimento al prezzo proposto, il Consiglio di Amministrazione rimette all'assemblea la determinazione di un nuovo valore delle azioni offerte in opzione, qualora i soci si esprimessero in tal senso e, così come già espresso nella Relazione Illustrativa, evidenzia che non sono previsti consorzi di garanzia e/o di collocamento;
- (iv) in riferimento alla disponibilità degli azionisti dell'Emittente di sottoscrivere l'Aumento di Capitale, si informa che, in data 23 febbraio 2016, è pervenuta alla società comunicazione da parte del socio Blugroup S.r.l., che si allega (allegato 2), e che si riassume nei seguenti punti. Il socio Blugroup S.r.l.:
- ha manifestato la propria intenzione di esprimere voto favorevole alla proposta di Aumento di Capitale presentata;
 - ha informato che ha messo in atto tutte le azioni necessarie al fine di dotarsi delle fonti finanziarie per poter sottoscrivere la quota di propria spettanza nell'Aumento di Capitale, dichiarando di non avvalersi in sede di sottoscrizione di meccanismi compensatori;
 - si è impegnato a non richiedere il rimborso del proprio credito, pari ad Euro 1.647.722,00 di valore nominale, nei confronti di FullSix S.p.A., e la cui scadenza è prevista al 31 dicembre 2016, fintantoché la società FullSix S.p.A. non sia in grado di generare utili netti e disponga della liquidità in un ammontare almeno tale da coprire la quota in scadenza;
- in data **1 agosto 2016**, una comunicazione, a seguito del deposito della sentenza n. 2458/2016 in base alla quale la Corte di Appello di Milano ha rigettato l'appello proposto da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC di cui all'Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.. In tale comunicazione WPP ha formulato le seguenti richieste di chiarimento:
- i) *"per quale ragione la Società si è occupata di assistere i signori Benatti, Girelli e Dozio nell'incasso dei crediti che con FullSix non hanno (o quanto meno, nulla dovrebbero avere) a che fare?"*
 - ii) *quando è stato raggiunto l'accordo (che deve inevitabilmente sussistere) tra la Società, Benatti, Girelli e Dozio in relazione a quanto oggetto del punto (i) che precede?*
 - iii) *quanto meno con riferimento a Benatti, le intese di cui al punto (i) che precede ricadono nell'ambito della disciplina dei rapporti tra le parti correlate, ai sensi di quanto stabilisce l'Articolo 2391-bis c.c..Vi chiediamo dunque evidenza dell'avvenuto rispetto delle procedure imposte pr questo genere di operazioni dalla legge e dal regolamento approvato dalla Società il 30 novembre 2010;*
 - iv) *vi invitiamo a darci conferma scritta e inequivoca che l'accordo intervenuto tra FullSix da un lato e Benatti, Girelli e Dozio (e, se del caso, ulteriori soggetti) dall'altro lato non ha implicato in alcun modo l'anticipo di spese o altre somme di denaro da parte della Società ovvero ancora l'assunzione da parte di FullSix di impegni di indennizzo o di altra natura in merito a costi o altri oneri cui Benatti, Girelli, Dozio ed eventuali ulteriori soggetti avrebbero potuto andare soggetti a titolo personale."*
- in data **1 dicembre 2016**, una denuncia ai sensi dell'Articolo 2408 del Codice Civile con riferimento ad

alcuni accadimenti occorsi durante l'ultima assemblea ordinaria e straordinaria della società FullSix S.p.A., tenutasi in data 22 settembre 2016. Con tale comunicazione WPP ha chiesto al Collegio Sindacale della società FullSix S.p.A., nell'esercizio dei poteri/doveri previsti dalle già citate norme di legge applicabili, che:

- *“indagini senza indugio sulle affermazioni rese dal sig. Benatti nel corso dell’Assemblea e sulle relative implicazioni e conseguenze, tenuto conto sia dell’Accordo di Riservatezza sia della normativa inerente le comunicazioni al pubblico da parte di FullSix, quale società con azioni quotate in un mercato regolamentato;*
 - *indagini sui fatti di cui alla Denunzia Agosto 2016 e fornisca ai soci adeguato ed esaustivo riscontro in merito; e*
 - *adotti ogni iniziativa, anche ai sensi di cui agli Articoli 2393, comma 3, e 2409, comma 7, Cod. Civ., necessaria a proteggere la Società da qualunque responsabilità o costo in cui la medesima possa incorrere a causa dell’operato del suo Presidente.”*
- *Ricorso in Appello a sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l.: raggiunto accordo transattivo tra le Parti*

In data **25 febbraio 2016** è stato notificato ai legali della società FullSix S.p.A. ricorso in Appello, promosso da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l., alla sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano.

Il ricorso è collegato ad un previo procedimento cautelare in base al quale il Tribunale di Milano aveva ingiunto Immobiliare Fontanella S.r.l. a pagare immediatamente e senza dilazione, in favore di FullSix S.p.A., la somma di Euro 159.387,59, oltre agli interessi legali, cui la stessa FullSix S.p.A. è risultata, in sede monitoria, creditrice. FullSix S.p.A. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi in giudizio e comparire all’udienza di discussione fissata per il giorno **29 giugno 2016**.

Previamente all’udienza del 29 giugno 2016, le Parti al fine di evitare l’alea del giudizio e l’aggravio di ulteriori spese, sono addivenute ad un accordo transattivo rinunciando al giudizio nelle forme di cui all’art. 309 c.p.c..

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. per la nomina di un amministratore e per proposta di aumento di capitale: confermata Michaela Marcarini alla carica di Consigliere di Amministrazione e mancato raggiungimento del quorum necessario per l’approvazione della delibera di aumento di capitale*

In data **29 febbraio 2016**, l’Assemblea degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in seconda convocazione in sede ordinaria sotto la presidenza di Marco Benatti, prendendo atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione depositata in data 25 gennaio 2016, ha deliberato di confermare la Dott.ssa Michaela Marcarini quale consigliere. Il Consigliere Michaela Marcarini resterà in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all’approvazione del bilancio relativo all’esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017, con poteri e remunerazione pari a quelli degli altri amministratori in carica. Si ricorda che, in data 22 dicembre 2015 il Consiglio di Amministrazione della società, a seguito di comunicazione della perdita dei requisiti di indipendenza da parte del Consigliere Michaela Marcarini, aveva deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Michaela Marcarini quale Consigliere non indipendente e non esecutivo.

L’Assemblea degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi anche in sede straordinaria sempre in data 29 febbraio 2016 a causa dell’astensione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l’aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 25 gennaio 2016, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell’articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti.

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell’art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l’acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291. In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di

rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

In data **6 luglio 2015** è stato disposto un ulteriore rinvio al **14 dicembre 2015** fissando in tale data l'udienza di precisazione delle conclusioni.

A seguito dell'udienza del 14 dicembre 2015, la causa è stata, quindi, trattenuta in decisione, con assegnazione del termine di 60 giorni per il deposito delle comparse conclusionali e dell'ulteriore termine di 20 giorni per le memorie di replica.

In data **7 marzo 2016** il fascicolo è stato rimesso al Giudice per la decisione.

In data **5 ottobre 2016**, il Giudice, in riferimento al procedimento RG n. 534/2014, ha depositato ordinanza con la quale ha rigettato l'istanza di opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio formulata da FullPlan S.r.l. (ora Softec S.p.A. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta con atto del 20 luglio 2016), condannando altresì FullPlan S.r.l. al pagamento delle spese di lite.

La società ha deciso di non procedere con l'impugnazione della citata ordinanza n. cronol. 4613/2016 innanzi alla Corte di Cassazione.

- *Comunicazione di recesso dal contratto di affitto del ramo d'azienda c.d. "Infrastrutture" da parte della società FullSystem S.r.l.*

In data **7 marzo 2016**, la società FullSix S.p.A. ha informato che, nella medesima data, il Consiglio di Amministrazione della società FullSystem S.r.l., società controllata al 65% da FullSix S.p.A., esercitando la facoltà prevista dall'articolo 3 del Contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato tra la FullSystem S.r.l. e la IMET S.p.A., in concordato preventivo, sottoscritto in data 16 dicembre 2015, ha deliberato, a maggioranza, il recesso dal citato Contratto di affitto, con il preavviso di 60 giorni dalla data odierna. Il Consiglio di Amministrazione di FullSystem S.r.l. ha motivato la propria decisione sulla base di una serie di elementi fattuali, tra i quali, il principale è consistito nella perdita della commessa "Le Cotoniere", già oggetto di comunicato stampa diffuso in data 12 febbraio 2016, che ha compromesso l'economicità presente e futura del ramo d'azienda affittato.

La delibera della società FullSystem S.r.l. di recedere dal Contratto di affitto stipulato con la società IMET S.p.A. è stata, nella medesima data, autorizzata anche dal Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. come previsto dall'articolo 3 del Contratto di affitto.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 e per l'approvazione della rivisitazione al Piano Industriale approvato in data 22 dicembre 2015*

In data **17 marzo 2016** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **26 aprile 2016** e **28 aprile 2016**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015.
- Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- Proposta di incremento del compenso al Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Nella medesima riunione il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato la rivisitazione al Piano Industriale 2016-2020 con l'adeguamento dei Principali Target a seguito della comunicazione di recesso dal contratto di affitto del ramo d'azienda c.d. "Infrastrutture" da parte della società FullSystem S.r.l.

- *Postergazione da parte del socio Blugroup della scadenza proprio finanziamento soci*

In data **17 marzo 2016** FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 31 dicembre 2017 ad una nuova scadenza fissata alla data di approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017..Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2017 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

- *FullTechnology Do Brasil LTDA: procedura di liquidazione*

Come anticipato in sede di stesura della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015, nel corso dell'esercizio 2016, sono proseguite le attività inerenti la liquidazione della società FullTechnology Do Brasil LTDA, il cui valore della partecipazione era già stato azzerato ai sensi dell'IFRS n. 5 al 31 dicembre 2015.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c*

In data **2 agosto 2013**, la società FULLPLAN S.r.l. (ora Softec S.p.A., a seguito di fusione per incorporazione) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**. In data **22 settembre 2015**, il Giudice ha informato le parti di un ulteriore differimento della data di udienza di precisazione delle conclusioni al **21 ottobre 2015**.

In data **21 ottobre 2015**, il Giudice ha disposto un ulteriore rinvio ad altra udienza fissata al **30 marzo 2016**.

A seguito di un ulteriore differimento, all'udienza di precisazione conclusioni tenutasi in data **20 aprile 2016**, il Giudice ha fissato i termini per il deposito delle comparse conclusionali e memorie di replica trattenendo la causa in decisione.

In data **10 agosto 2016**, è stata pubblicata la sentenza a chiusura del procedimento civile RG 85764/2013.

Il Tribunale Ordinario di Milano, sezione specializzata in materia di impresa, ha respinto la domanda di risarcimento danni proposta dell'attrice Fullplan s.r.l. (ora Softec S.p.A.) nei confronti di IPG Mediabrands s.r.l. e Luca Carrozza ritenendola non fondata, inoltre, in accoglimento della domanda riconvenzionale svolta da IPG Mediabrands Srl e da Luca Carrozza, ha condannato Fullplan s.r.l. (ora Softec S.p.A.) al risarcimento dei danni ai sensi dell'art. 96, comma 1° e 3° c.p.c..

La società Softec S.p.A. ha provveduto al pagamento delle spese di lite e condanna ex art. 96 cpc di cui alla sentenza n. 9651/16 del Tribunale di Milano.

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **21 aprile 2016** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 così come era stato proposto dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2016.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **28 aprile 2016**, in seconda convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha, altresì, deliberato di incrementare il compenso lordo annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale da euro 15.000,00 ad euro 18.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo da euro 10.000,00 ad euro 12.000,00;

con effetto dalla data dell'assemblea e sino al termine del mandato del Collegio Sindacale.

- *Richiesta di ammissione al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in

servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

Al riguardo, in data **29 aprile 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 527.206,41;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito di euro 220.000,00 del Fallimento Retis S.p.A. con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

In riferimento ad un altro contenzioso del lavoro, in data **28 giugno 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 6.322,61;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il Curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

Con comunicazione pec del **10 ottobre 2016**, il curatore del Fallimento Retis S.p.A. ha trasmesso il progetto di stato passivo, proponendo l'esclusione di entrambe i crediti azionati da Fullmobile S.r.l..

Rispettivamente in data **17 novembre 2016** ed in data **15 dicembre 2016**, i legali della società FullMobile S.r.l. hanno depositato ricorso avverso il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013 di Retis S.p.A. in liquidazione, con la richiesta, previa fissazione dell'udienza di comparizione e assegnazione del termine per la notifica del ricorso:

- di revocare il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013;
- di accertare e dichiarare che FullMobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione
- rispettivamente della somma di euro 6.322, 21 e di euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa, sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale per effetto del contratto di cessione di ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito del Fallimento Retis S.p.A. pari a euro 220.000,00 con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti ai capoversi B.1 e B.2 che precedono), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale in riferimento al ricorso per l'accertamento del credito di euro 6.322, 21, R.G. 87047/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il 9 marzo 2017; in riferimento al ricorso del credito di euro 527.206,41, è R.G. 79182/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il 9 marzo 2017. A seguito dell'udienza del 9 marzo 2017, per entrambe i ricorsi di accertamento del credito, è stata fissata udienza di precisazione delle conclusioni al **6 giugno 2019**.

- *Decisione del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. di procedere alla pubblicazione di informazioni finanziarie periodiche su base volontaria*

In data **4 maggio 2016**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., alla luce della modifica apportata all'articolo 154-ter del TUF, comma 5, del TUF dal decreto legislativo n. 25 del 15 febbraio 2016 in attuazione alla nuova direttiva Transparency (direttiva 2013/50/CE), che ha eliminato l'obbligo di pubblicazione di un resoconto intermedio di gestione entro 45 giorni dalla chiusura del primo e del terzo trimestre di esercizio, ha deliberato che provvederà a pubblicare su base volontaria il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 in continuità con il passato, fermo restando che nei prossimi mesi, anche alla luce della prassi che si verrà a delineare nel settore e delle disposizioni regolamentari eventualmente emanate al riguardo, la questione potrà essere oggetto di nuove valutazioni di cui FullSix S.p.A. informerà prontamente il mercato.

- *Richiesta alla procedura concorsuale della IMET di postergare la data di riconsegna del ramo "Infrastrutture" e presentazione di un'offerta per l'acquisizione del ramo d'azienda "Infrastrutture" anche alla luce del fallimento della concedente IMET*

In data **4 maggio 2016**, la società FullSystem S.r.l. ha proceduto ad inviare ai curatori fallimentari della IMET S.p.A., dichiarata fallita in data 26 aprile 2016, una richiesta per postergare nell'interesse delle parti la riconsegna del ramo d'azienda "Infrastrutture" prevista per il 6 maggio 2016 al 31 maggio 2016. I curatori fallimentari della IMET S.p.A. in un incontro avvenuto in Perugia in data 3 maggio 2016 hanno chiesto alla società di presentare una proposta per l'acquisizione del ramo d'azienda "Infrastrutture" da parte della FullSystem entro il 31 maggio 2016. In data **30 maggio 2016**, la società FullSix S.p.A. inviava ai curatori fallimentari della IMET S.p.A. una prima proposta di acquisto riferita sia al ramo d'azienda "Infrastrutture" sia alla quota pari al 35% del capitale sociale di FullSystem S.r.l. di proprietà del Fallimento IMET S.p.A. nonché, qualora la proposta così formulata non fosse stata ritenuta accoglibile da parte della curatela, un mandato a vendere la quota pari al 65% del capitale società di FullSystem S.r.l. di proprietà di FullSix S.p.A.

Successivamente, in data **9 giugno 2016**, facendo seguito alla proposta già formulata in data 30 maggio 2016 e indicando quale termine ultimo dell'affitto del ramo d'azienda il giorno 16 luglio 2016, la società FullSix S.p.A. ha presentato ai curatori del fallimento della IMET S.p.A. una proposta migliorativa riferita all'acquisto del ramo d'azienda "Infrastrutture" e della quota rappresentativa del 35% del capitale sociale di FullSystem S.r.l. Al fine di consentire agli organi del Fallimento IMET S.p.A. di valutare diverse offerte di acquisto provenienti da terzi, nell'ambito della procedura competitiva di vendita attivata con l'invito ad offrire pubblicato in data 12 maggio 2016, FullSix S.p.A. ha proposto, in alternativa, di conferire ai curatori del Fallimento IMET S.p.A. mandato a vendere la quota di propria titolarità rappresentativa del 65% del capitale sociale della FullSystem S.r.l..

- *Approvazione del progetto di fusione per incorporazione della società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. in Softec S.p.A.*

In data **5 maggio 2016**, il Consiglio di Amministrazione della società Softec S.p.A. ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. in Softec S.p.A. ai sensi degli artt. 2502 e 2505 c.c.

Le ragioni che sottendono al progetto sono riconducibili ad una razionalizzazione dei costi di gestione e di risparmio di risorse finanziarie nonché alla realizzazione di un progetto di riassetto societario e di realizzazione di sinergie tra le società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. che saranno incorporate dalla società Softec S.p.A.

Per quanto riguarda i dettagli del progetto di fusione, si segnala che lo statuto della società incorporante Softec S.p.A. non subirà modificazioni in conseguenza della fusione.

Poiché il capitale sociale della società FullDigi S.r.l. e della società FullPlan S.r.l. è interamente posseduto dalla società incorporante Softec S.p.A., la fusione per incorporazione avverrà senza determinazione del rapporto di cambio. Il capitale della incorporante rimarrà invariato e le partecipazioni delle società incorporande saranno annullate.

Nella medesima data si sono tenute le assemblee straordinarie delle società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. nel corso delle quali è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione in Softec S.p.A.

- *Dimissioni del Consigliere Indipendente e non esecutivo Paola Pierri*

In data **20 maggio 2016**, il Consigliere indipendente e non esecutivo Paola Pierri ha rassegnato, con decorrenza immediata, le proprie dimissioni dalla carica per sopraggiunti impegni professionali.

Il Consigliere Pierri era, altresì, Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Comitato per la Remunerazione. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, il Consigliere dimissionario Paola Pierri, non deteneva, direttamente e/o indirettamente, alcuna partecipazione nel capitale sociale di FullSix S.p.A.

- *Cooptazione del Consigliere Indipendente e non esecutivo Susanna Pedretti*

In data **30 giugno 2016**, il Consiglio di Amministrazione della Società, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato di:

- di cooptare l'Avv. Susanna Pedretti quale consigliere indipendente e non esecutivo della società FullSix S.p.A., ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386, comma 1, del Codice Civile, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi;
- di nominare l'Avv. Susanna Pedretti quale Componente del Comitato Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi.

Il nuovo consigliere, qualificatisi come indipendente, ha assunto la carica con efficacia dal 30 giugno 2016.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

L'assunzione dei mezzi di prova è stata ulteriormente rinviata all'udienza del **31 gennaio 2018**.

- *Ricorso per decreto ingiuntivo promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero ratei del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile"*

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ricorso per decreto ingiuntivo ai sensi dell'art. 633 e 642 c.p.c. per il pagamento di n. 3 ratei di prezzo riferito alla cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile", per un totale di € 165.000,00. La società ha depositato atto di citazione in opposizione al citato ricorso, ritenendo che gli importi richiesti possano ben essere compensati con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura per somme corrisposte a dipendenti assunti a seguito di soccombenza in procedimenti giuslavoristici. Contestualmente all'atto di citazione in opposizione, la società ha depositato ricorso per la revoca ovvero la sospensione della provvisoria esecutività del decreto opposto.

In data **14 settembre 2016**, il Tribunale, a scioglimento della riserva assunta in data 31 agosto 2016, ha ritenuto che l'istanza di sospensione formulata da FullMobile non potesse essere accolta per non sussistenza dei "gravi motivi" di cui all'articolo 649 c.p.c.. La società in data **20 ottobre 2016** ha proceduto al pagamento della somma di cui al decreto ingiuntivo del Tribunale di Roma n. 16355/16, riservandosi eventuali successive azioni per la ripetizione dell'importo versato.

- *Atto di fusione per incorporazione della società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. in Softec S.p.A.*

In data **20 luglio 2016**, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione delle società FullDigi S.r.l. e FullPlan s.r.l. in Softec S.p.A. ai sensi degli artt. 2502 e 2505 c.c.

La fusione, come descritto nel progetto di fusione approvato in data **5 maggio 2016**, è finalizzata a realizzare una razionalizzazione dei costi di gestione e di risparmio delle risorse finanziarie nonché la realizzazione di un progetto di riassetto societario e di sinergie tra le società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. che saranno incorporate dalla società Softec S.p.A.

Per quanto riguarda i dettagli della fusione, si segnala che lo statuto della società incorporante Softec S.p.A. non ha subito modificazioni in conseguenza della fusione. Poiché il capitale sociale della società FullDigi S.r.l. e della società FullPlan S.r.l. era interamente posseduto dalla società incorporante Softec S.p.A., la fusione per incorporazione è avvenuta senza determinazione del rapporto di cambio. Il capitale della incorporante è rimasto invariato e le partecipazioni delle società incorporande sono state annullate.

Gli effetti della fusione hanno avuto effetto dal **1 agosto 2016**, mentre le operazioni delle società incorporate saranno imputate al bilancio della società incorporante ai fini contabili e delle imposte dal 1 gennaio 2016.

- *Convocazione Assemblea Ordinaria e Straordinaria per Aumento di Capitale Sociale*

La rilevante crescita del fatturato del primo semestre dell'esercizio 2016, superiore alle previsioni del piano industriale del 17 marzo 2016, ha comportato la necessità di avere nell'immediato disponibilità liquide per gestire le attività di avviamento relative al ramo infrastrutture, acquisito a luglio 2016, e agli investimenti nella robotica per il marketing e all'espansione dei servizi della società Orchestra sul territorio italiano con l'offerta della piattaforma di social-free-wifi. Questo trend di crescita e il consolidamento delle attività devono essere supportate da un approvvigionamento di liquidità.

Al riguardo, il Consiglio di Amministrazione, in data **28 luglio 2016**, ha deliberato di convocare l'Assemblea Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale, a pagamento, per un importo massimo di euro 4.990.000, comprensivo dell'eventuale sovrapprezzo, da eseguirsi in via scindibile entro e non oltre il 30 giugno 2017 mediante emissione di nuove azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,50 in regime di dematerializzazione, aventi le stesse caratteristiche di quelle in circolazione e godimento regolare, da offrire in opzione agli Azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c..

Gli azionisti sono convocati anche in sede ordinaria per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile presso la sede sociale in Milano, Piazzale Lugano 19, in prima convocazione, per il giorno 22 settembre 2016 alle ore 11,00 ed occorrendo, in seconda convocazione, per il giorno 23 settembre 2016 alle ore 15,00.

- *Atto di acquisto della quota pari al 35% del capitale sociale di FullSystem S.r.l. e del ramo d'azienda "Infrastrutture"*

In data **21 settembre 2016**, le società FullSix S.p.A. e FullSystem S.r.l. hanno sottoscritto con il Fallimento IMET S.p.A. i seguenti atti:

- atto notarile per l'acquisto da parte di FullSix S.p.A. delle quote rappresentative del 35% del capitale sociale della società FullSystem S.r.l., di cui la stessa FullSix S.p.A. già detiene il restante 65% del capitale sociale. Il trasferimento delle quote è avvenuto al valore nominale per un importo di Euro 175.000,00 versato contestualmente alla sottoscrizione dell'atto;
- atto notarile per l'acquisto da parte di FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda "Infrastrutture", già condotto in affitto dalla FullSystem S.r.l. a partire dal 16 dicembre 2015. L'importo complessivo per l'acquisto del ramo d'azienda "Infrastrutture" è stato definito in Euro 325.000,00 e versato contestualmente alla sottoscrizione dell'atto.

Si ricorda che in data **14 luglio 2016**, a seguito di esperimento di procedura competitiva promossa dalla curatela del fallimento IMET S.p.A., la società FullSystem S.r.l. si era aggiudicata il ramo "Infrastrutture". Tale gara inoltre metteva in aggiudicazione la partecipazione detenuta dalla IMET S.p.A. nel capitale della FullSystem S.r.l. e pari al 35% che è stata aggiudicata alla FullSix S.p.A.

Inizialmente le Parti avevano deciso di incontrarsi il giorno 3 agosto 2016 presso il Notaio Enzo Paolucci di Perugia onde procedere alla stipula del contratto di cessione del ramo d'azienda di proprietà di IMET. Nel corso della negoziazione del testo del contratto di cessione del ramo d'azienda, le Parti, pur avendo in buona fede concordato e definito la prevalenza dei termini e delle condizioni dello stesso contratto, hanno riscontrato oggettive difficoltà, da loro indipendenti, da un lato, nella individuazione e conseguente disciplina di alcuni rapporti costituenti il ramo d'azienda e nella regolamentazione di possibili reciproche poste di credito/debito, dall'altro, nella precisa individuazione ed esatta quantificazione dei c.d. crediti wip, relativi a lavori eseguiti da IMET e dalla stessa non ancora fatturati, anch'essi da disciplinare nello stipulando contratto di cessione del ramo d'azienda. Al riguardo le Parti, ovvero la curatela del fallimento IMET Spa, FullSix S.p.A. e FullSystem S.r.l., con protocollo d'intesa sottoscritto in data **3 agosto 2016**, hanno convenuto di rinviare al mese di settembre la stipula del contratto di cessione del ramo d'azienda di proprietà di IMET e del collegato contratto di cessione di quota.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile e Assemblea Straordinaria di FullSix S.p.A. per l'approvazione di una proposta di aumento di capitale*

L'Assemblea dei soci di FullSix S.p.A., tenutasi in data **22 settembre 2016**, in prima convocazione, in sede ordinaria, prendendo atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione depositata in data 28 luglio 2016, ha deliberato di nominare la Signora Susanna Pedretti quale Consigliere di Amministrazione ai sensi dell'art. 2386 c.c.. Il Consigliere Susanna Pedretti resterà in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017, con poteri e remunerazione pari a quelli degli altri amministratori in carica.

L'Assemblea dei soci di FullSix S.p.A., riunitasi anche in sede straordinaria, a causa dell'astensione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 28 luglio 2016, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro In particolare:

- sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino a ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. sia di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, la società Softec S.p.A. è risultata soccombente nei 3 procedimenti promossi e ha tempestivamente depositato ricorso ex art. 414 c.p.c. in opposizione innanzi al Tribunale di Milano – Sez. Lavoro;
 - in data **17 gennaio 2017** è stata fissata la prima udienza di discussione innanzi al Tribunale di Firenze – Sez.Lavoro in relazione al ricorso promosso da un collaboratore, con il quale la Softec S.p.A. aveva stipulato in data 08.03.2013 un contratto a progetto finalizzato a commercializzare nel territorio brasiliano le soluzioni della Società in particolare nell'ambito Mobile e Web Social ed il cui rapporto è cessato nel febbraio 2014 per mancato raggiungimento degli obiettivi e conseguente interruzione del progetto. Il collaboratore ha depositato ricorso ex art. 414 cpc, contestando la genuinità del rapporto di lavoro a progetto e formulando una serie di richieste subordinate aventi ad oggetto la domanda di condanna del datore di lavoro alla reintegra, nonché la condanna al pagamento di una somma, a vario titolo determinata, che va da un minimo di circa euro 50.000,00 ad un massimo di circa euro 400.000,00. La Società ha provveduto a depositare domanda riconvenzionale per la restituzione delle somme investite nel progetto mai realizzato dal consulente per un importo complessivo di circa euro 300.000,00. La prima udienza si è tenuta il giorno **23 febbraio 2016** nella quale il Giudice ha ritenuto necessaria l'istruttoria per la prova della subordinazione. All'udienza del **17 gennaio 2017**, le parti hanno sottoscritto un verbale di conciliazione con cui il consulente ha rinunciato al ricorso, all'impugnazione del preteso licenziamento ed alle domande tutte contenute in ricorso dando atto che tra le parti è intercorso esclusivamente un rapporto a progetto di natura autonoma a fronte del pagamento da parte della società dell'importo di euro 30.000 oltre a concorso spese legali;
 - in data **15 marzo 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. In base al ricorso si richiede che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato. con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice ha fissato la prima udienza per il giorno **16 marzo 2017**;
 - in data **24 maggio 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a settembre del 2015. In base al ricorso si richiede che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice ha fissato la prima udienza per il giorno **02 febbraio 2017**.
- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291. In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a

causa di mancata costituzione del collegio.

In data **6 luglio 2015** è stato disposto un ulteriore rinvio al **14 dicembre 2015** fissando in tale data l'udienza di precisazione delle conclusioni.

A seguito dell'udienza del 14 dicembre 2015, la causa è stata, quindi, trattenuta in decisione, con assegnazione del termine di 60 giorni per il deposito delle comparse conclusionali e dell'ulteriore termine di 20 giorni per le memorie di replica.

In data **7 marzo 2016** il fascicolo è stato rimesso al Giudice per la decisione.

In data **5 ottobre 2016**, il Giudice, in riferimento al procedimento RG n. 534/2014, ha depositato ordinanza con la quale ha rigettato l'istanza di opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio formulata da FullPlan S.r.l. (ora Softec S.p.A. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta con atto del 20 luglio 2016), condannando altresì FullPlan S.r.l. al pagamento delle spese di lite.

La società ha deciso di non procedere con l'impugnazione della citata ordinanza n. cronol. 4613/2016 innanzi alla Corte di Cassazione.

- *Approvazione del progetto di fusione per incorporazione della società FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l.*

In data **25 ottobre 2016**, il Consiglio di Amministrazione della società FullMobile S.r.l. ed il Consiglio di Amministrazione della società FullSystem S.r.l. hanno approvato il progetto di fusione per incorporazione di FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l. ai sensi dell'art. 2505 c.c.

Le ragioni che sottendono al progetto sono ascrivibili alla volontà delle due società di ricercare e sviluppare dimensioni tali da consentire loro di fronteggiare la sfida competitiva che detti mercati di riferimento propongono nel presente momento storico, ed hanno intenzione di accrescere l'efficienza delle rispettive strutture, attraverso la condivisione di un progetto industriale comune che si caratterizzi per maggiore innovazione e orientamento al mercato.

Entro la data dell'atto di fusione la società FullSix S.p.A. sarà titolare dell'intero capitale sociale della società FullSystem S.r.l. e della società FullMobile S.r.l. (quest'ultima attualmente partecipata, oltre che da FullSix S.p.A. anche da una persona fisica con la quale sono già intervenuti accordi per la cessione della partecipazione entro la data dell'atto di fusione). La fusione avverrà, pertanto, ai sensi dell'art. 2505 c.c., applicabile in via analogica, e si darà luogo all'annullamento delle partecipazioni detenute dall'unico socio nella società incorporanda senza alcun concambio. La fusione avverrà sulla base delle situazioni patrimoniali delle società alla data del 30/06/2016. Con riferimento a quanto previsto dall'articolo 2501-ter del codice civile, ai fini contabili e fiscali le operazioni della società incorporanda saranno imputate al bilancio della società incorporante a partire dal 1 gennaio 2016.

In data **8 novembre 2016**, si sono tenute le assemblee straordinarie delle società FullMobile S.r.l. e FullSystem S.r.l. nel corso delle quali è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione di FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l..

- *Cessione a FullSix S.p.A. della quota del 5% del capitale sociale di Orchestra S.r.l. da parte del Signor Giacomo Capra.*

In data **8 novembre 2016**, è stato sottoscritto tra la società FullSix S.p.A. e il Signor Giacomo Capra l'atto di cessione delle quote che il Signor Giacomo Capra deteneva nella società Orchestra S.r.l. La cessione è avvenuta al valore nominale con il pagamento da parte di FullSix S.p.A. del prezzo di euro 500.

A seguito dell'acquisto della quota del Signor Giacomo Capra, FullSix S.p.A. ha una partecipazione nel capitale sociale di Orchestra S.r.l. pari all'80%.

- *Pubblicazione del calendario finanziario e conferma della messa a disposizione per l'esercizio 2017 di informazioni finanziarie periodiche su base volontaria*

In data **15 dicembre 2016**, FullSix S.p.A. ha pubblicato il calendario degli eventi societari per l'esercizio 2017.

In base al nuovo articolo 82-ter del Regolamento Emittenti, con tale comunicato la società ha, altresì, informato che - nel corso del 2017 e comunque sino a disposizioni diverse - metterà a disposizione sia un Resoconto Intermedio di Gestione sia specifico comunicato stampa, da diffondersi entro 45 giorni dalla fine del primo e terzo trimestre, integrato dalle informazioni periodiche di cui alla richiesta formulata da Consob ai sensi dell'art. 114, c. 5 del D. Lgs. 58/98 del 21 luglio 2011 prot. 11065117.

- *Atto di fusione per incorporazione della società FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l.*

In data **19 dicembre 2016**, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione delle società FullMobile S.r.l. in FullSystem S.r.l. ai sensi dell'art. 2505 c.c.

La fusione, come descritto nel progetto di fusione approvato in data **25 ottobre 2016**, discende dalla volontà

delle due società di ricercare e sviluppare dimensioni tali da consentire loro di fronteggiare la sfida competitiva che detti mercati di riferimento propongono nel presente momento storico, ed hanno intenzione di accrescere l'efficienza delle rispettive strutture, attraverso la condivisione di un progetto industriale comune che si caratterizzi per maggiore innovazione e orientamento al mercato.

Per quanto riguarda i dettagli della fusione, si segnala che lo statuto della società incorporante FullSystem S.r.l. è stato modificato in conseguenza della fusione.

Alla data dell'atto di fusione la società FullSix S.p.A. era titolare dell'intero capitale sociale della società FullSystem S.r.l. e della società FullMobile S.r.l.. La fusione avverrà, pertanto, ai sensi dell'art. 2505 c.c., applicabile in via analogica, e si darà luogo all'annullamento delle partecipazioni detenute dall'unico socio nella società incorporanda senza alcun concambio. La fusione avverrà sulla base delle situazioni patrimoniali delle società alla data del 30/06/2016. Con riferimento a quanto previsto dall'articolo 2501-ter del codice civile, ai fini contabili e fiscali le operazioni della società incorporanda saranno imputate al bilancio della società incorporante a partire dal 1 gennaio 2016.

Gli effetti della fusione hanno avuto luogo, ai sensi dell'articolo 2504-bis del codice civile, dalla data dell'ultima delle iscrizioni dell'atto di fusione presso il competente Registro delle Imprese di Milano, ovvero dal **23 dicembre 2016**.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data **30 dicembre 2016** il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del **5 dicembre 2017**.



PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di gestione dei rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del gruppo FullSix e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel Bilancio Consolidato del gruppo.

RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. Nel corso del 2009 l'economia globale è entrata in una fase di recessione proseguita anche nel 2016.

In tale scenario di significativa debolezza delle condizioni generali dell'economia, nel corso del 2016 la domanda nei settori e nei mercati in cui il Gruppo opera ha segnato una stagnazione rispetto ai livelli previsti nei piani economici del gruppo

Qualora, nonostante le misure messe in atto dai Governi e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi del Gruppo, dovesse persistere anche nel 2017, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media. A partire da Agosto 2012 il gruppo è inoltre esposto ai rischi connessi all'attività di consulenza e di servizi erogati nell'ambito delle reti e dei dispositivi mobile a seguito dell'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile". A seguito dell'affitto del ramo "ITSM" avvenuto nel giugno 2014 il gruppo è esposto anche nelle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center. Nel 2016 il gruppo è stato anche esposto ai rischi connessi agli investimenti pubblici e privati nel settore delle infrastrutture, avendo affittato in data 16 dicembre 2015 il ramo "Infrastrutture" e avendolo successivamente acquisito.

Eventi macro-economici quali quelli che si sono verificati nel corso del 2016, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria.

La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di gruppo presentato e approvato in data 9 febbraio 2017, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2017 il gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2017 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria. Quanto ai debiti finanziari verso il socio Blugroup S.r.l. essi risultano pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia in linea capitale al 31 dicembre 2016, con scadenza alla data di approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017..



Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso e del cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Il *credit crunch* a cui è purtroppo sottoposto il sistema bancario italiano limita notevolmente l'accesso al credito da parte delle aziende. Ne consegue che qualora per il gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

RISCHI CONNESSI AL RATING

La possibilità di accesso al mercato dei capitali, alle altre forme di finanziamento e i costi connessi dipendono, tra l'altro, dal merito di credito assegnato al Gruppo. In data 18 gennaio 2017 la società Cerved ha rilasciato il rating al gruppo FullSix. La valutazione della capacità del Gruppo FullSix di onorare puntualmente gli impegni finanziari assunti è risultato pari a B1.2 ovvero "merito creditizio buono". Il commento di Cerved Rating Agency è risultato il seguente: "Azienda caratterizzata da un'adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è relativamente contenuto". Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2017 anche se il gruppo ha migliorato nel corso del 2016 la propria redditività industriale ed è in grado di far fronte alle proprie obbligazioni verso i terzi. Tuttavia non ci si può esimere dall'osservare che proprio in relazione ai rapporti conflittuali esistenti tra il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ed il socio di minoranza WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, il rating assegnato alla FullSix S.p.A. e alle sue controllate ne risente negativamente. Inoltre la non comunanza di interessi tra i soci si riverbera negativamente nei rapporti bancari che il gruppo intrattiene creando al management grosse difficoltà nel reperimento di linee di credito per il finanziamento del capitale circolante.

RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO

Al 31 dicembre 2016 la posizione finanziaria del Gruppo è negativa per euro 6.642 migliaia. Tuttavia, mentre la posizione finanziaria a breve termine è negativa per euro 4.519 migliaia, quella a medio-lungo termine è negativa per euro 2.123 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 1.678 migliaia investita in depositi bancari a vista o a breve termine e/o in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili (pronti contro termine).

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise. Esiste un rischio di cambio relativo alla *translation* dei risultati economici e delle poste finanziarie della *branch* marocchina posseduta al 100% dalla FullSystem Srl e che redige il suo bilancio in *Dhram* marocchini.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).



Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio il gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il Gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il Gruppo ha avviato fin dal 2010 un piano di *retention* e di fidelizzazione di un gruppo di manager che costituiscono la "spina dorsale" dei diversi ambiti di attività in cui opera.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione decadrà con l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

* * *

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



RISORSE UMANE

Al 31 dicembre 2016 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo sono pari a 352 unità, in diminuzione di 58 unità rispetto al 31 dicembre 2015.

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

4	amministratori esecutivi;
7	dirigenti;
22	quadri;
298	impiegati a tempo indeterminato;
4	apprendisti;
1	impiegati a chiamata;
5	operai;
11	stagisti;

EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La semplificazione della struttura societaria avvenuta negli ultimi anni ha consentito una migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del personale all'interno del Gruppo nonché ha reso possibile un alleggerimento delle figure manageriali con conseguente riduzione dei costi generali.

La struttura organizzativa del Gruppo non ha subito importanti cambiamenti per effetto delle nuove attività, le quali sono state inglobate nel sistema procedurale ed organizzativo del Gruppo. Per le nuove realtà aziendali sono state previste ed adattate procedure *ad hoc* quando richieste da significative diversità organizzative. Laddove invece applicabili, si è proceduto nel trasferimento di procedure e prassi operative e di sicurezza consolidate alle realtà aziendali acquisite..

Tutte le risorse umane inserite nel Gruppo con incarichi di responsabilità nel corso del 2016 hanno siglato patti economici di non concorrenza, *non solicity* e rispetto della riservatezza.

COMMENTO AI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI DEL GRUPPO

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	31/12/2016	Inc. %	31/12/2015	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	28.618	100,0%	22.344	100,0%	6.274	28,1%
Costo del lavoro	(14.052)	(49,1%)	(13.570)	(60,7%)	(483)	(3,6%)
Costo dei servizi	(11.072)	(38,7%)	(6.294)	(28,2%)	(4.778)	(75,9%)
Altri costi operativi	(2.065)	(7,2%)	(1.661)	(7,4%)	(404)	(24,3%)
Risultato della gestione ordinaria	1.429	5,0%	820	3,7%	609	74,3%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	660	2,3%	777	3,5%	(117)	(15,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(58)	(0,2%)	(95)	(0,4%)	37	38,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	2.030	7,1%	1.502	6,7%	529	35,2%
Ammortamenti	(993)	(3,5%)	(705)	(3,2%)	(288)	(40,9%)
Accantonamenti e svalutazioni	(860)	(3,0%)	(239)	(1,1%)	(622)	(260,3%)
Risultato operativo (EBIT)	177	0,6%	558	2,5%	(381)	68,3%
Proventi (oneri) finanziari netti	(400)	(1,4%)	(150)	(0,7%)	(249)	(165,9%)
Risultato ante imposte	(223)	(0,8%)	408	1,8%	(631)	154,7%
Imposte	(147)	(0,5%)	(84)	(0,4%)	(63)	(74,9%)
Risultato delle attività non cessate	(370)	(1,3%)	324	1,4%	(694)	214,1%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(37)	(0,1%)	(146)	(0,7%)	109	74,6%
Risultato netto del periodo	(407)	(1,4%)	178	0,8%	(585)	328,2%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(407)	(1,4%)	178	0,8%	(585)	328,2%
Risultato netto di competenza di terzi	(43)	(0,1%)	(37)	(0,2%)	(6)	16,8%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(449)	(1,6%)	141	0,6%	(591)	417,7%

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2016, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 28.618 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 1.429 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 2.030 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) positivo e pari ad euro 177 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 449 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRE

(migliaia di euro)	I trim. 2016	Inc. %	II trim. 2016	Inc. %	III trim. 2016	Inc. %	IV trim. 2016	Inc. %
Ricavi netti	7.613	100,0%	8.148	100,0%	6.990	100,0%	5.867	100,0%
Costo del lavoro	(3.919)	(51,5%)	(3.585)	(44,0%)	(3.098)	(44,3%)	(3.451)	(58,8%)
Costo dei servizi	(2.866)	(37,6%)	(3.436)	(42,2%)	(2.910)	(41,6%)	(1.861)	(31,7%)
Altri costi operativi netti	(559)	(7,3%)	(460)	(5,6%)	(399)	(5,7%)	(647)	(11,0%)
Risultato della gestione ordinaria	269	3,5%	668	8,2%	583	8,3%	(91)	(1,6%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	83	1,1%	423	5,2%	(251)	(3,6%)	404	6,9%
Oneri di ristrutturazione del personale	(13)	(0,2%)	(24)	(0,3%)	(10)	(0,1%)	(12)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	340	4,5%	1.067	13,1%	322	4,6%	302	5,1%
Ammortamenti	(181)	(2,4%)	(264)	(3,2%)	(260)	(3,7%)	(288)	(4,9%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(474)	(5,8%)	(193)	(2,8%)	(194)	(3,3%)
Risultato operativo (EBIT)	159	2,1%	329	4,0%	(130)	(1,9%)	(181)	(3,1%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(103)	(1,4%)	(63)	(0,8%)	(101)	(1,4%)	(133)	(2,3%)
Risultato ante imposte	56	0,7%	266	3,3%	(231)	(3,3%)	(313)	(5,3%)
Imposte	(24)	(0,3%)	(20)	(0,3%)	(27)	(0,4%)	(75)	(1,3%)
Risultato delle attività non cessate	33	0,4%	244	3,0%	(258)	(3,7%)	(388)	(6,6%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(27)	(0,4%)	(3)	(0,0%)	0	-	(7)	(0,1%)
Risultato netto del periodo	6	0,1%	241	3,0%	(258)	(3,7%)	(395)	(6,7%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	6	0,1%	241	3,0%	(258)	(3,7%)	(395)	(6,7%)
Risultato netto di competenza di terzi	20	0,3%	(54)	(0,7%)	99	1,4%	(107)	(1,8%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	26	0,3%	187	2,3%	(160)	(2,3%)	(503)	(8,6%)



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del gruppo FullSix.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2016.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing;
- **SYSTEM**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e le infrastrutture. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, nonché le attività nella progettazione, realizzazione e nel *project management* nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla Computer Vision all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nell'esercizio 2016 e nell'esercizio 2015:

	Esercizio 2016										
	Corporate	Inc.%	DIGITAL	Inc.%	SYSTEM	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	2.583	100,0%	10.347	100,0%	10.017	100,0%	8.110	100,0%	(2.439)	28.618	100,0%
Costo del lavoro	(1.065)	(41,2%)	(4.570)	(44,2%)	(4.350)	(43,4%)	(4.068)	(50,2%)	-	(14.053)	(49,1%)
Costo dei servizi	(1.811)	(70,1%)	(4.043)	(39,1%)	(5.279)	(52,7%)	(2.377)	(29,3%)	2.439	(11.072)	(38,7%)
Altri costi operativi netti	(716)	(27,7%)	(590)	(5,7%)	(212)	(2,1%)	(547)	(6,7%)	-	(2.065)	(7,2%)
Risultato della gestione ordinaria	(1.010)	(39,1%)	1.144	11,1%	177	1,8%	1.118	13,8%	-	1.429	5,0%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(126)	(4,9%)	544	5,3%	260	2,6%	(18)	(0,2%)	-	660	2,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,2%)	(26)	(0,3%)	(12)	(0,1%)	-	(58)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.136)	(44,0%)	1.668	16,1%	410	4,1%	1.088	13,4%	-	2.030	7,1%
Ammortamenti	(59)	(2,3%)	(778)	(7,5%)	(81)	(0,8%)	(76)	(0,9%)	-	(993)	(3,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(143)	(5,5%)	(553)	(5,3%)	(165)	(1,6%)	-	-	-	(861)	(3,0%)
Risultato operativo (EBIT)	(1.337)	(51,8%)	336	3,2%	164	1,6%	1.013	12,5%	-	177	0,6%
Proventi (oneri) finanziari netti	68	2,6%	(75)	(0,7%)	(192)	(1,9%)	(36)	(0,4%)	(165)	(400)	(1,4%)
Risultato ante imposte	(1.269)	(49,1%)	261	2,5%	(28)	(0,3%)	977	12,0%	(165)	(223)	(0,8%)
Imposte	468	18,1%	(76)	(0,7%)	(202)	(2,0%)	(336)	(4,1%)	-	(146)	(0,5%)
Risultato delle attività non cessate	(801)	(31,0%)	185	1,8%	(230)	(2,3%)	641	7,9%	(165)	(370)	(1,3%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(37)	(0,4%)	-	-	-	(37)	(0,1%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(801)	(31,0%)	185	1,8%	(267)	(2,7%)	641	7,9%	(165)	(407)	(1,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	(43)	(0,4%)	-	-	-	-	-	(43)	(0,2%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(801)	(31,0%)	142	1,4%	(267)	(2,7%)	641	7,9%	(165)	(449)	(1,6%)

Esercizio 2015

	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	10.312	100,0%	6.147	100,0%	9.410	100,0%	(3.526)	22.344	100,0%
Costo del lavoro	(4.756)	(46,1%)	(4.007)	(65,2%)	(4.807)	(51,1%)	-	(13.570)	(60,7%)
Costo dei servizi	(4.129)	(40,0%)	(1.967)	(32,0%)	(3.723)	(39,6%)	3.526	(6.294)	(28,2%)
Altri costi operativi netti	(1.183)	(11,5%)	(114)	(1,8%)	(364)	(3,9%)	-	(1.661)	(7,4%)
Risultato della gestione ordinaria	244	2,4%	60	1,0%	516	5,5%	-	820	3,7%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	623	6,0%	182	3,0%	(29)	(0,3%)	-	776	3,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	(65)	(0,6%)	(19)	(0,3%)	(11)	(0,1%)	-	(95)	(0,4%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	802	7,8%	224	3,6%	476	5,1%	-	1.502	6,7%
Ammortamenti	(530)	(5,1%)	(23)	(0,4%)	(152)	(1,6%)	-	(705)	(3,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	(210)	(2,0%)	-	-	(29)	(0,3%)	-	(239)	(1,1%)
Risultato operativo (EBIT)	61	0,6%	201	3,3%	296	3,1%	-	558	2,5%
Proventi (oneri) finanziari netti	315	3,1%	(139)	(2,3%)	(26)	(0,3%)	(300)	(150)	(0,7%)
Risultato ante imposte	377	3,7%	62	1,0%	270	2,9%	(300)	408	1,8%
Imposte	(11)	(0,1%)	(49)	(0,8%)	(24)	(0,3%)	-	(84)	(0,4%)
Risultato delle attività non cessate	365	3,5%	14	0,2%	246	2,6%	(300)	324	1,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(146)	(2,4%)	-	-	-	(146)	(0,7%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	365	3,5%	(132)	(2,2%)	246	2,6%	(300)	178	0,8%
Risultato netto di competenza di terzi	(38)	(0,4%)	1	0,0%	-	-	-	(37)	(0,2%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	328	3,2%	(131)	(2,1%)	246	2,6%	(300)	141	0,6%

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

DIGITAL						
(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Inc. %	Esercizio 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	10.347	100,0%	10.312	100,0%	34	0,3%
Costo del lavoro	(4.570)	(44,2%)	(4.756)	(46,1%)	186	3,9%
Costo dei servizi	(4.043)	(39,1%)	(4.129)	(40,0%)	86	2,1%
Altri costi operativi, netti	(590)	(5,7%)	(1.183)	(11,5%)	594	50,2%
Risultato della gestione ordinaria	1.144	11,1%	244	2,4%	900	(369,4%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	544	5,3%	623	6,0%	(79)	(12,7%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(20)	(0,2%)	(65)	(0,6%)	45	69,3%
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.668	16,1%	802	7,8%	866	(108,0%)
Ammortamenti	(778)	(7,5%)	(530)	(5,1%)	(248)	(46,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	(553)	(5,3%)	(210)	(2,0%)	(343)	(163,4%)
Risultato operativo (EBIT)	336	3,2%	61	0,6%	275	(448,1%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(75)	(0,7%)	315	3,1%	(390)	(123,8%)
Risultato ante imposte	261	2,5%	377	3,7%	(115)	30,6%
Imposte	(76)	(0,7%)	(11)	(0,1%)	(65)	(591,6%)
Risultato delle attività non cessate	185	1,8%	366	3,5%	(180)	49,3%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	185	1,8%	366	3,5%	(180)	49,3%
Risultato netto di competenza di terzi	(43)	(0,4%)	(38)	(0,4%)	(5)	100,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	142	1,4%	328	3,2%	(186)	56,7%

SYSTEM

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Inc. %	Esercizio 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	10.017	100,0%	6.147	100,0%	3.870	63,0%
Costo del lavoro	(4.350)	(43,4%)	(4.007)	(65,2%)	(343)	(8,6%)
Costo dei servizi	(5.279)	(52,7%)	(1.967)	(32,0%)	(3.312)	(168,4%)
Altri costi operativi netti	(212)	(2,1%)	(114)	(1,8%)	(98)	(86,5%)
Risultato della gestione ordinaria	177	1,8%	60	1,0%	116	192,9%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	260	2,6%	182	3,0%	77	42,4%
Oneri di ristrutturazione del personale	(26)	(0,3%)	(19)	(0,3%)	(7)	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	410	4,1%	224	3,6%	186	83,3%
Ammortamenti	(81)	(0,8%)	(23)	(0,4%)	(58)	(255,7%)
Accantonamenti e svalutazioni	(165)	(1,6%)	-	-	(165)	(100,0%)
Risultato operativo (EBIT)	164	1,6%	201	3,3%	(37)	(18,3%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(192)	(1,9%)	(139)	(2,3%)	(53)	38,1%
Risultato ante imposte	(28)	(0,3%)	62	1,0%	(90)	(144,5%)
Imposte	(202)	(2,0%)	(49)	(0,8%)	(154)	(316,1%)
Risultato delle attività non cessate	(230)	(2,3%)	14	0,2%	(243)	(1.797,2%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(37)	(0,4%)	(146)	(2,4%)	109	(100,0%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(267)	(2,7%)	(132)	(2,2%)	(134)	101,5%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	1	0,0%	(1)	(100,0%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(267)	(2,7%)	(131)	(2,1%)	(135)	103,1%

TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Inc. %	Esercizio 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	8.110	100,0%	9.410	100,0%	(1.300)	(13,8%)
Costo del lavoro	(4.068)	(50,2%)	(4.807)	(51,1%)	739	15,4%
Costo dei servizi	(2.377)	(29,3%)	(3.723)	(39,6%)	1.346	36,2%
Altri costi operativi netti	(547)	(6,7%)	(364)	(3,9%)	(183)	(50,3%)
Risultato della gestione ordinaria	1.118	13,8%	516	5,5%	602	100,0%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(18)	(0,2%)	(29)	(0,3%)	11	37,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	(12)	(0,1%)	(11)	(0,1%)	(1)	(100,0%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.088	13,4%	476	5,1%	612	100,0%
Ammortamenti	(76)	(0,9%)	(152)	(1,6%)	76	50,3%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(29)	(0,3%)	29	(100,0%)
Risultato operativo (EBIT)	1.013	12,5%	296	3,1%	717	(242,4%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(36)	(0,4%)	(26)	(0,3%)	(10)	(36,9%)
Risultato ante imposte	977	12,0%	270	2,9%	707	(262,3%)
Imposte	(336)	(4,1%)	(24)	(0,3%)	(312)	(1.299,8%)
Risultato delle attività non cessate	641	7,9%	246	2,6%	395	161,0%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	641	7,9%	246	2,6%	395	161,0%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	641	7,9%	246	2,6%	395	161,0%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	641	7,9%	246	2,6%	395	161,0%

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nell'esercizio 2016, confrontati con quelli misurati nel corso dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2016	Inc. %	Esercizio 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	10.347	36,3%	10.312	39,9%	34	0,3%
SYSTEM	10.017	35,2%	6.147	23,8%	3.870	63,0%
TECHNOLOGY	8.110	28,5%	9.410	36%	(1.300)	(13,8%)

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nell'esercizio 2016 comparati con quelli dell'esercizio 2015 registrano un incremento complessivo del 28,1%. Nel segmento Digital si evidenzia un aumento del 0,3%. Il settore System mostra un incremento del 63%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 8.110 migliaia con un decremento rispetto al 2015 del 13,8%.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2016	Inc. % ricavi	Esercizio 2015	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	1.144	11,1%	244	2,4%	900	369,4%
SYSTEM	177	1,8%	60	1,0%	116	192,9%
TECHNOLOGY	1.118	14%	516	5%	602	100%

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 244 migliaia nel 2015 ad un valore positivo per euro 1.144 migliaia nel 2016. Nel settore System, si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo per euro 60 migliaia ad un valore positivo per euro 177 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 1.188 migliaia in miglioramento per euro 602 migliaia rispetto al 2015.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2016	Inc. % ricavi	Esercizio 2015	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	1.668	16,1%	802	7,8%	866	(108,0%)
SYSTEM	410	4,1%	224	3,6%	186	83,3%
TECHNOLOGY	1.088	13%	476	5%	612	128%

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 866 migliaia. Nel settore System l'EBITDA è positivo e pari ad euro 410 migliaia, in miglioramento rispetto al 2015 in cui risultava pari ad euro 224 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 1.088 migliaia in miglioramento rispetto al 2015 quando risultava pari ad euro 476 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2016		Esercizio 2015		Variaz.	Var. %
		Inc. % ricavi		Inc. % ricavi		
DIGITAL	336	3,2%	61	0,6%	275	(448,1%)
SYSTEM	164	1,6%	201	3,3%	(37)	(18,3%)
TECHNOLOGY	1.013	12,5%	296	3,1%	717	242%

Il risultato operativo (EBIT) è positivo e pari ad euro 336 migliaia per il settore Digital e positivo pari ad euro 164 migliaia per il settore System. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato Digital consegue un miglioramento pari ad euro 275 migliaia. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 1.013 migliaia.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2016		Esercizio 2015		Variaz.	Var. %
		Inc. % ricavi		Inc. % ricavi		
DIGITAL	261	2,5%	377	3,7%	(115)	30,6%
SYSTEM	(28)	(0,3%)	62	1,0%	(90)	(144,5%)
TECHNOLOGY	977	12,0%	270	2,9%	707	262%

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è positivo e pari ad euro 261 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 28 migliaia per il settore System. Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 115 migliaia nel settore Digital ed un peggioramento per euro 90 migliaia nel settore System. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 977 migliaia in netto miglioramento rispetto al 2015 quando risultava pari ad euro 270 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2016		Esercizio 2015		Variaz.	Var. %
		Inc. % ricavi		Inc. % ricavi		
DIGITAL	185	1,8%	366	3,5%	(180)	49,3%
SYSTEM	(267)	(2,7%)	(132)	(2,2%)	(134)	101,5%
TECHNOLOGY	641	7,9%	246	2,6%	395	161%

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è positivo e pari ad euro 185 migliaia. Nell'esercizio 2015 era positivo e pari ad euro 366 migliaia.

Il segmento System evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 267 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 132 migliaia nel 2015. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è positivo e pari ad euro 641 migliaia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Avviamento	10.027	10.015	12
Altre attività immateriali	411	664	(253)
Attività materiali	2.945	2.655	290
Altre attività finanziarie	23	40	(17)
Altre attività non correnti	455	654	(200)
Attività non correnti destinate alla vendita	341	271	70
Capitale immobilizzato (A)	14.202	14.301	(98)
Lavori in corso	1.545	878	667
Crediti commerciali	10.516	10.542	(26)
Altri crediti	2.230	2.621	(391)
Attività d'esercizio a breve (B)	14.291	14.041	249
Debiti commerciali	(6.643)	(4.734)	(1.908)
Altri debiti	(4.604)	(4.820)	216
Fondi per rischi ed oneri	(1.090)	(1.179)	89
Passività d'esercizio a breve (C)	(12.337)	(10.734)	(1.603)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	1.954	3.307	(1.354)
Benefici ai dipendenti	(1.014)	(1.327)	313
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(434)	(312)	(122)
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.448)	(1.639)	191
Capitale investito netto (A + D + E)	14.708	15.969	(1.261)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	6.592	7.285	(693)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.474	1.572	(98)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	6.642	7.112	(470)
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	14.708	15.969	(1.261)

Il capitale investito netto, pari ad euro 15.969 migliaia al 31 dicembre 2015 e ad euro 14.708 migliaia al 31 dicembre 2016, evidenzia un decremento pari ad euro 1.261 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) dalla riduzione del capitale immobilizzato per euro 98 migliaia, (ii) dell'incremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 249 migliaia, (iii) dell'incremento di euro 1.603 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) della diminuzione di euro 191 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 14.402 migliaia al 31 dicembre 2016 e ad euro 14.301 migliaia al 31 dicembre 2015, si incrementa per euro 101 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Lavori in corso	1.545	878	667
Crediti commerciali	10.516	10.542	(26)
Altri crediti	2.230	2.621	(391)
Attività d'esercizio a breve	14.291	14.041	249
Debiti commerciali	(6.643)	(4.734)	(1.908)
Altri debiti	(4.604)	(4.820)	216
Fondi per rischi ed oneri	(1.090)	(1.179)	89
Passività d'esercizio a breve	(12.337)	(10.734)	(1.603)
Capitale d'esercizio netto	1.954	3.307	(1.354)

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 3.307 migliaia al 31 dicembre 2015, rimane positivo per euro 1.954 migliaia al 31 dicembre 2016, evidenziando un decremento pari ad euro 1.354 migliaia.

Tale decremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- incremento dei lavori in corso per euro 667 migliaia;
- decremento nei crediti commerciali per euro 26 migliaia;
- decremento degli altri crediti per euro 391 migliaia;
- incremento dei debiti commerciali per euro 1.908 migliaia;
- decremento degli altri debiti per euro 216 migliaia;
- decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 89 migliaia;

Complessivamente le attività d'esercizio a breve aumentano per euro 249 migliaia e le passività d'esercizio a breve si incrementano per euro 1.603 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(338)	(194)	(144)
Altre riserve	5.127	5.226	(99)
Utile (perdite) a nuovo	(3.306)	(3.447)	141
Differenze di consolidamento	(33)	(33)	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(449)	141	(591)
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	6.592	7.285	(693)
Patrimonio netto di terzi	1.474	1.572	(98)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	8.066	8.857	(791)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 8.066 migliaia al 31 dicembre 2016, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 449 migliaia con una variazione rispetto al 2015 di euro 591 migliaia (ii) decremento delle perdite portate a nuovo per euro 141 migliaia; (iii) al decremento delle altre riserve pari ad euro 99 migliaia (iv) al decremento del patrimonio netto di terzi di euro 98 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 dicembre 2016 risulta pari ad euro 6.592 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si decrementa per euro 791 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2016	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
1.678	-	Disponibilità liquide	1.177	-	500
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
23	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	22	-	2
(4.398)	-	Debiti verso banche	(3.395)	-	(1.003)
(74)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing imm.)	(95)	-	21
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	-
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	2
(4.519)	(1.665)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.040)	(1.667)	(479)
268	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	168
(729)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(1.105)	-	376
(1.511)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing imm.)	(1.690)	-	179
(151)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(377)	-	226
(2.123)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(3.073)	-	949
(6.642)	(1.665)	Posizione finanziaria netta	(7.113)	(1.667)	471

Al 31 dicembre 2016 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 6.642 migliaia. Era negativa e pari ad euro 7.113 migliaia al 31 dicembre 2015. Quindi, l'indebitamento si decrementa per euro 471 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 4.519 migliaia, registri un peggioramento di euro 479 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015, quando risultava negativa e pari ad euro 4.040 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.123 migliaia, registra un miglioramento di euro 949 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015 in cui era negativa e pari ad euro 3.073 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 dicembre 2016, è pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia (interamente a breve termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel IV° trimestre 2016 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 17 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017.

Le disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti, pari complessivamente ad euro 1.678 migliaia, aumentano per un importo pari ad euro 500 migliaia rispetto ad euro 1.177 migliaia al 31 dicembre 2015.

Il debito verso banche a breve per smobilizzo ammonta ad euro 4.398 migliaia ed aumenta rispetto al 31 dicembre 2015 per euro 1.003 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine diminuiscono per euro 226 migliaia.

I debiti verso banche per finanziamenti a medio-lungo termine ammontano ad euro 729 migliaia e diminuiscono per euro 376 migliaia.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	1.406	(346)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(962)	(9.711)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	57	10.278
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	500	221

Nell'esercizio 2016, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 1.406 migliaia ed è riconducibile, per euro 1.536 migliaia, all'assorbimento di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 774 migliaia per passività e attività operative, per euro 644 migliaia alla generazione di liquidità dalle poste commerciali (crediti, debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 962 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario impiegato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 57 migliaia.

Il flusso monetario netto da attività in continuità è pari ad euro 500 migliaia

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.267 migliaia al 31 dicembre 2015 ad euro 1.768 migliaia al 31 dicembre 2016, evidenziando un'incremento pari ad euro 500 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/12/16			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	1.741.439	453.106	583.248	551.698

Al 31 dicembre 2016 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2016 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 552 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 583 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 453 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 1.741 migliaia.

Al 31 dicembre 2016 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31 dicembre 2016 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 11%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (17%).

Valori in euro migliaia	Al 31	Al 31
	dicembre 2016	dicembre 2015
<i>FDE</i>	505	1.071
<i>a scadere</i>	8.894	7.642
A scadere	9.399	8.713
Scaduto <30 giorni	247	228
Scaduto 30-90 giorni	295	77
Scaduto 90-120 giorni	10	664
Scaduto oltre 150 giorni	564	861
Tot scaduto	1.116	1.829
Tot crediti commerciali	10.516	10.542
% scaduto su totale crediti commerciali	11%	17%

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/12/2016								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.665		71	-		
	-	-	-	1.665	-	71	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	7	-	28	-	22	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)		159		4	-	-	-	-	-
Gruppo WPP	65		-				53		
	65	159	7	4	28	-	75	-	-
Amministratori	-		122		813		-		
	-	-	122	-	813	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2016, risultava debitrice per complessivi euro 1.665 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 17 migliaia in conto interessi. Nell'esercizio 2016 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Blugroup è stato pari ad euro 71 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato e al Bilancio d'Esercizio per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI FULLSIX S.P.A.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, cui si fa rinvio, redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standard Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

I valori esposti in commento, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ricavi netti	2.583	5.038	(2.455)
Costo del lavoro	(1.088)	(2.364)	1.276
Costo dei servizi	(1.791)	(2.144)	353
Altri costi operativi netti	(681)	(864)	183
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(126)	702	(828)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	(23)	23
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.103)	346	(1.448)
Ammortamenti	(59)	(212)	154
Accantonamenti e svalutazioni	(143)	(73)	(70)
Risultato operativo (EBIT)	(1.304)	60	(1.365)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(108)	(495)	387
Dividendi da controllate	166	300	(134)
Proventi finanziari	96	82	14
Oneri finanziari	(119)	(107)	(12)
Risultato ante imposte	(1.269)	(159)	(1.110)
Imposte	468	126	342
Risultato delle attività continuative	(801)	(33)	(768)
Risultato attività discontinue	-	-	-
Risultato netto	(801)	(33)	(768)

Il conto economico dell'esercizio 2016 chiude con un risultato netto negativo di euro 801 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 33 migliaia del 2015 (in peggioramento di euro 768 migliaia). Prima di addentrarci nelle spiegazioni numeriche va evidenziato che in data 30 giugno 2015 sono state scorporate dalla FullSix Spa le attività digitali che sono state inglobate nella società FullDigi Srl detenuta al 100% dalla FullSix Spa e poi conferita in aumento di capitale nel reverse take over di Softec Spa. Dal 30 giugno 2015 la FullSix Spa non svolge più alcuna attività operative, se non per alcune attività residuali di vecchi contratti, ma si concentra nello svolgere l'attività di direzione e coordinamento per l'intero gruppo.

Tale risultato è il prodotto delle seguenti principali evidenze economiche:

- aver effettuato accantonamenti e svalutazioni pari a complessivi euro 143 migliaia;
- aver percepito dividendi da controllate pari ad euro 166 migliaia;
- aver sostenuto proventi ed oneri non ricorrenti netti per euro 126 migliaia;
- aver recepito rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 108 migliaia;
- aver iscritto proventi da consolidato fiscale per euro 494 migliaia.

Il margine operativo lordo (EBITDA), negativo per euro 1.103 migliaia nell'esercizio 2016 e positivo per euro 346 migliaia nell'esercizio 2015, registra un peggioramento di euro 1.448 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

lato ricavi:

- contrazione del fatturato per euro 2.455 migliaia;

- decremento dei proventi ed oneri non ricorrenti netti pari ad euro 828 migliaia;

lato costi:

- riduzione costo del lavoro per euro 1.276 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 353 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 183 migliaia.

Il risultato operativo (EBIT), negativo per euro 1.304 migliaia nell'esercizio 2016 e positivo per euro 60 migliaia nell'esercizio 2015, registra un peggioramento di 1.365 migliaia di euro.

Il risultato netto nell'esercizio 2016, frutto delle dinamiche illustrate in precedenza, è negativo e pari ad euro 801 migliaia e si confronta con il risultato del 2015 negativo anch'esso e pari ad euro 33 migliaia, mostrando quindi un peggioramento per complessivi 768 migliaia di euro.

* * *

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2016	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
1		Disponibilità liquide	498		(497)
2.974	2.974	Crediti finanziari verso società controllate	2.100	2.100	874
(692)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(395)		(297)
(2.735)	(2.735)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(3.306)	(3.306)	571
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	2
(2.117)	(1.426)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.770)	(2.873)	653
102	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	3
(129)		Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(205)		76
(27)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(106)	-	79
(2.143)	(1.426)	Posizione finanziaria netta	(2.876)	(2.873)	733

Al 31 dicembre 2016, la posizione finanziaria netta della FullSix Spa è negativa per euro 2.143 migliaia, in presenza di:

- disponibilità liquide pari ad euro 1 migliaia;
- crediti finanziari per euro 2.974 migliaia;
- debiti a breve per euro 5.092 migliaia, di cui euro 2.735 migliaia per cashpooling verso altre società del gruppo;
- debiti a medio-lungo termine per euro 129 migliaia;
- Depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 102 migliaia.

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2015, negativo e pari a euro 2.876 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2016 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 733 migliaia.

La variazione intervenuta nella posizione finanziaria tra gli esercizi 2016 e 2015 è dovuta sostanzialmente alla somma algebrica delle seguenti inclusioni ed esclusioni:

- a) inclusione di crediti di natura finanziaria per euro 2.975 migliaia verso FullSystem S.r.l.. Tale posta nel suo complesso risulta in aumento per euro 874 migliaia rispetto all'esercizio 2015;
- b) evidenziazione di disponibilità liquide e depositi a scadenza, pari complessivamente ad euro 1 migliaia. Tale valore risulta in diminuzione di euro 497 migliaia;
- c) evidenziazione di depositi bancari vincolati e cauzionali per euro 102 migliaia;
- d) inclusione del debito verso Blugroup S.r.l. pari complessivamente ad euro 1.665 migliaia a breve termine (di cui euro 1.648 migliaia in linea capitale ed euro 17 migliaia in linea interessi) con scadenza fino alla data di approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2017 da parte dell'assemblea di



FullSix Spa;

- e) inclusione di debiti finanziari verso controllate per cash pooling per euro 2.735 migliaia evidenziando un decremento per euro 571 migliaia
- f) Inclusione di debiti finanziari istituti di credito per la parte a breve (euro 692 migliaia) e medio/lungo termine (euro 129 migliaia).

RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2016 ed il patrimonio netto al 31 dicembre 2016 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	Esercizio 2016	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 Dicembre 2016	5.979	(801)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	680	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		455
Dividendi incassati dalle controllate		(166)
Altre rettifiche	(67)	57
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	6.592	(450)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	1.474	43
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 Dicembre 2016	8.066	(406)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2015) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi a piattaforme e a soluzioni per il web (quali la piattaforma Badgeminton per la gamification e la piattaforma Orchestra Social WiFi per ottimizzare la performance dei canali di comunicazione "on-line e off-line"), le soluzioni di *digital application management* (desk top mate) di Softec Spa e alcune applicazioni per la robotica.

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 36 del Regolamento Mercati n. 16191 del 29/10/2007 di Consob, in tema di condizioni per la quotazione di società controllanti società costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio, si segnala che in tale previsione regolamentare non rientra alcuna società controllata direttamente dalla Società.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nell'esercizio 2016, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nell'esercizio 2016, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dell'esercizio 2016 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2016 non ha sedi secondarie.



FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2016 sono i seguenti:

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016*

In data **15 marzo 2017** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **27 aprile 2017** e **28 aprile 2017**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016.
- Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici dell'esercizio 2016, pur evidenziando una perdita, sono sostanzialmente positivi, in quanto mettono in risalto un quadro di crescita e di rinnovata vitalità del gruppo dovuto anche al processo di riorganizzazione. Pur nel contesto delineato, il management rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'esercizio 2017 così come previsto nel budget di gruppo approvato dal consiglio di amministrazione il 9 febbraio 2017. Preso atto che nel 2016 due assemblee straordinarie non hanno raggiunto il quorum richiesto per deliberare un aumento di capitale, il management si è attivato sia per la ricerca di nuove linee di finanziamento, sia per la riorganizzazione dei rapporti in essere con il sistema bancario al fine di sostenere la crescita intrapresa nel 2016 e continuare l'intrapreso processo di dare una nuova spinta alla crescita nel 2017.

Milano, 15 marzo 2017

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Benatti". The signature is fluid and cursive, with a large, stylized initial "M" and a long, sweeping tail.

PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO 2015

Signori Azionisti,
il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2016 chiude con una perdita netta di euro 801.241,84 (ottocentounoduecentoquarantuno/84).
Rinviamo per ogni dettaglio alla documentazione di Bilancio pubblicata e messa a disposizione nei termini di legge, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente

proposta di deliberazione

"L'assemblea della società FullSix S.p.A., in relazione al primo punto all'ordine del giorno,

- preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione;
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 e relative relazioni;
- esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016;

DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita d'esercizio di euro 801.241,84 e di rinviare al nuovo esercizio la copertura della perdita."

Milano, 15 marzo 2017

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Arch. Marco Benatti

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Benatti". The signature is stylized and cursive.



**BILANCIO CONSOLIDATO
DEL GRUPPO FULLSIX
al 31 dicembre 2016**

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (*)

(migliaia di euro)	Note	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
ATTIVITA'				
Avviamento	1	10.027	10.015	12
Altre attività immateriali	2	411	664	(253)
Attività immateriali		10.438	10.679	(241)
Attività materiali	3	2.945	2.655	290
Partecipazioni	4	189	222	(33)
Altre attività finanziarie	5	268	99	168
Altre attività non correnti	6	478	695	(217)
Totale attività non correnti		14.318	14.351	(33)
Lavori in corso su ordinazione	7	1.545	878	667
Crediti commerciali	8	10.516	10.542	(26)
Altri crediti	9	2.041	2.399	(358)
Partecipazioni correnti	10	23	22	2
Disponibilità liquide		1.768	1.267	500
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	1.768	1.267	500
Totale attività correnti		15.893	15.108	784
Attività non correnti destinate alla vendita	12	341	271	70
TOTALE ATTIVITA'		30.552	29.730	822
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni		-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(338)	(194)	(144)
Altre riserve		5.127	5.226	(99)
Utili (perdite) a nuovo		(3.306)	(3.447)	141
Differenze di consolidamento		(33)	(33)	-
Utile (perdita) dell'esercizio		(449)	141	(591)
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante		6.592	7.285	(693)
Patrimonio netto di terzi		1.474	1.572	(98)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	13	8.066	8.857	(791)
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	14	1.014	1.327	(313)
Debiti finanziari	15	2.240	2.795	(555)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	16	151	377	(226)
Totale passività non correnti		3.405	4.499	(1.094)
Fondi per rischi ed oneri	17	1.090	1.179	(89)
Debiti commerciali a breve termine	18	6.643	4.734	1.908
Debiti finanziari	19	6.310	5.329	981
Altre passività correnti	20	4.604	4.820	(216)
Totale passività correnti		18.647	16.062	2.584
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	21	434	312	122
TOTALE PASSIVITA'		22.485	20.873	1.612
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		30.552	29.730	822

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO (*)

(migliaia di euro)	Note	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ricavi netti	22	28.618	22.344	6.274
Totale Ricavi netti		28.618	22.344	6.274
Costo del lavoro	23	(14.052)	(13.570)	(483)
Costo dei servizi	24	(11.072)	(6.294)	(4.777)
Ammortamenti	25	(993)	(705)	(288)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	660	777	(117)
Oneri di ristrutturazione del personale		(58)	(95)	37
Altri costi operativi	27	(2.065)	(1.661)	(404)
Accantonamenti e svalutazioni	28	(860)	(239)	(622)
Risultato operativo		177	558	(381)
Proventi finanziari	29	40	31	9
Oneri finanziari		(440)	(181)	(259)
Risultato ante imposte		(223)	408	(631)
Imposte	30	(147)	(84)	(63)
Risultato delle attività non cessate		(370)	324	(694)
Risultato delle attività operative cessate		(37)	(146)	109
Risultato netto del periodo		(407)	178	(585)
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		(407)	178	(585)
Risultato netto di competenza di terzi		(43)	(37)	(5)
Risultato netto di competenza del Gruppo		(449)	141	(591)

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Utile (perdita) del periodo	(407)	178	(585)
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(154)	14	(168)
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	11	3	7
Redditività complessiva	(550)	196	(746)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2014	5.591	-	(199)	1.500		(4.229)	2.664	(0)	2.664
Destinazione risultato 2014	-	-	-	-		-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	246		-	246	-	246
Other Comprehensive Income	-	-	6	-		-	6	-	6
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(2)	-		-	(2)	-	(2)
Variazione riserve per conferimento ramo	-	-	-	3.480		-	3.480	-	3.480
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	(33)	783	750	-	750
Risultato netto esercizio 2015	-	-	-	-		141	141	1.572	1.713
Saldo al 31 dicembre 2015	5.591	-	(195)	5.226	(33)	(3.305)	7.285	1.572	8.856
Destinazione risultato 2015	-	-	-	-		-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	(144)		-	(144)	-	(144)
Other Comprehensive Income	-	-	(154)	-		-	(154)	-	(154)
Distribuzione dividendi ai terzi	-	-	-	-		-	-	-	-
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	11	-		-	11	-	11
Variazione riserve per conferimento ramo	-	-	-	45		-	45	-	45
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-		-	-	-	-
Risultato netto 31 dicembre 2016	-	-	-	-		(449)	(449)	(98)	(547)
Saldo al 31 dicembre 2016	5.591	-	(339)	5.127	(33)	(3.754)	6.592	1.474	8.067

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015
Risultato ante imposte	(223)	408
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	715	601
Ammortamento immobilizzazioni materiali	279	104
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	52	48
- fondi rischi e oneri	320	-
- fondo svalutazione crediti	540	102
Imposte sul reddito	(147)	(84)
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie		(80)
Plusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie		421
Altre partite non monetarie nette		(206)
Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente	1.536	1.314
T.f.r. Variazione	(365)	730
Variazione fondi per rischi ed oneri	(409)	(448)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	(515)	(845)
Diminuzione (aumento) rimanenze	(667)	(149)
Diminuzione (aumento) altri crediti	358	(1.363)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	1.908	(144)
Aumento (diminuzione) altri debiti	(441)	559
Variazione CCN	644	(1.942)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	1.406	(346)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(473)	(8.159)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(569)	(2.610)
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	(137)	207
Decremento (incremento) altre attività non correnti	217	851
Flusso monetario impiegato in attività di investimento	(962)	(9.711)
Incremento (decremento) altre riserve	(144)	5.385
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	(555)	2.795
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	(226)	
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	981	2.098
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	57	10.278
Flusso monetario netto del periodo	500	221



ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nei seguenti settori di attività:

- nel marketing relazionale ed interattivo che consiste nell'ideazione dei progetti, sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali ed alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti;
- nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili,
- nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;
- nei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media;
- nella consulenza e assistenza hardware e nell'assistenza software e di contact center;
- nella progettazione e nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici.

La sede del Gruppo è a Milano in Piazzale Lugano 19.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente.



CRITERI DI REDAZIONE

PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emessi dall'*International Accounting Standard Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretation Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

I valori esposti nel presente bilancio consolidato e nelle relative note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 15 marzo 2017.

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

CONTINUITÀ AZIENDALE

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Il Gruppo nel corso dell'esercizio 2016 ha posto in essere un processo di riorganizzazione e integrazione all'esito del quale FullSix S.p.A. ha assunto il ruolo di Capogruppo operativa.

Il risultato consolidato riflette accantonamenti non ricorrenti associati al suddetto processo che ragionevolmente non si dovrebbero ripetere e che dovrebbero verosimilmente consentire un recupero nel corso degli esercizi successivi dell'efficienza ed un miglioramento del posizionamento del Gruppo sul mercato. Dal punto di vista economico-reddituale, nel corso dell'esercizio 2016, il Consiglio di Amministrazione ed il *management* del Gruppo si sono concentrati soprattutto nel recupero di efficienza della gestione caratteristica e nella crescita dei volumi di attività. In virtù del perseguimento di tali obiettivi il 2016 si è chiuso con una crescita dei ricavi del 28,1% e con un risultato netto negativo pari al 1,6% dei ricavi (era positivo pari allo 0,6% nell'esercizio 2015) dopo aver stanziato l'ammontare di euro 860 migliaia ad accantonamenti e svalutazione, euro 993 migliaia ad ammortamenti ed euro 147 migliaia ad imposte. La gestione caratteristica dell'esercizio 2016, che tuttavia si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, e che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale, testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del gruppo e nel settore delle infrastrutture, ha prodotto un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 2.030 migliaia (7,1%) in netto miglioramento rispetto all'esercizio 2015 quando era pari ad euro 1.502 migliaia (6,7%), un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 449 migliaia (1,6%) in peggioramento rispetto al 2015 quando risultava positivo e pari ad euro 141 migliaia (0,6%). Il *management* ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. che lo ha approvato, in data 9 febbraio 2017 un analitico Budget economico consolidato per l'esercizio 2017, che, pur ispirato da valutazioni prudenziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2017 nell'ipotesi più sfavorevole.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 31 dicembre 2016 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 6.642 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 2.059 migliaia, di cui euro 1.678 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 8.700 migliaia di cui euro 6.309 migliaia a breve termine ed euro 2.391 a medio-lungo termine.

2) in data 15 marzo 2017 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 30 aprile 2017 fino alla data dell'assemblea di approvazione del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017.. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2017 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

- 3) Il sistema bancario ha accordato alla data di redazione della seguente Relazione Finanziaria Annuale al gruppo linee di credito per un ammontare complessivo di euro 9.266 così ripartite (i) per cassa e per smobilizzo crediti, comprensive anche della quota a breve termine delle linee a m/l termine, per euro 6.256 migliaia che risultano utilizzate al 31 dicembre 2016 per complessivi euro 4.398 migliaia; (ii) per finanziamenti a medio-lungo termine per euro 729 migliaia, completamente utilizzate (ii) per crediti di firma per euro 697 migliaia.
- 4) Le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 1.678 migliaia.
- 5) Altre disponibilità non immediatamente disponibili ed altre attività finanziarie risultano pari ad euro 268 migliaia.
- 6) il bilancio consolidato del gruppo FullSix presenta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 3.044 migliaia.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio consolidato sul presupposto della continuità aziendale.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 28, cui si rinvia.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2016 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec.	Capitale Sociale	Trattamento Contabile nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2016
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Piazzale Lugano 19			€ 5.591.157,50	€ 5.591.157,50
Controllate dirette			Diretta		
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	70%	70%	€ 2.086.000,00	Consolidata integralmente
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	100%	€ 30.000,00	Consolidata integralmente
FullPix S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	99%	99%	€ 10.000,00	Consolidata integralmente
FullSystem S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	100%	€ 500.000,00	Consolidata integralmente
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80%	80%	€ 10.000,00	Consolidata integralmente
FullDigi Servicios de Informática LTDA	Sao Paolo (Brasile)	49%	49%	R\$ 10.000,00	Consolidata secondo il metodo del patrimonio netto
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	30%	30%	AED 150.000,00	Consolidata secondo il metodo del patrimonio netto
Controllate indirette					
Trade Tracker Italia S.r.l.	Cascina (PI) Via Belgio 1	49%	49%	€ 20.000,00	
Worldwide Dynamic Company International Ltd	London 15, Northfields Prospect	35%	35%	£ 40.000	

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

AREA DI CONSOLIDAMENTO	Bilancio consolidato al 31/12/2016		Bilancio consolidato al 31/12/2015	
	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-dic 2016	Capogruppo	gen-dic 2015
Controllate dirette				
Softec S.p.A.	70%	gen-dic 2016	70%	ott-dic 2015
Fullmobile S.r.l.	99%	gen-set 2016	99%	gen-dic 2015
Fulltechnology S.r.l.	100%	gen-dic 2016	100%	gen-dic 2015
FullPix S.r.l.	99%	gen-dic 2016	99%	gen-dic 2015
Orchestra S.r.l.	75%	gen-set 2016	75%	feb-dic 2015
Orchestra S.r.l.	80%	gen-dic 2016	75%	feb-dic 2015
FullSystem S.r.l.	65%	gen-set 2016	n.a.	n.a.
FullSystem S.r.l.	100%	ott-dic 2016	n.a.	n.a.
FullDigi S.r.l.	n.a.	n.a.	100%	giu-set 2015
FullPlan S.r.l.	n.a.	n.a.	100%	gen-set 2015
FullDigi Servicios de Informática LTDA	49%	gen-dic 2016	49%	ott-dic 2014
Yas Digital Media FZ LLC	30%	gen-dic 2016	30%	ott-dic 2014
Controllate indirette				
FullPlan S.r.l.	100%	gen-giu 2016	100%	ott-dic 2015
FullDigi S.r.l.	100%	gen-giu 2016	100%	ott-dic 2015
Trade Tracker Italia S.r.l.	49%	gen-dic 2016	49%	ott-dic 2015
World Dynamic Company International Ltd	35%	gen-dic 2016	35%	ott-dic 2015

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio di FullSix S.p.A. e delle imprese sulle quali la Capogruppo esercita, direttamente o indirettamente, il controllo. Come definito dallo IAS 27 – *Bilancio consolidato e bilancio separato*, tale controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie ed operative di un'impresa al fine di ottenere benefici dalle sue attività. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui assume il controllo, sino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Le partecipazioni in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, in imprese collegate e le altre partecipazioni sono valutate secondo i criteri indicati nei Principi contabili al punto "Partecipazioni".

IMPRESE CONTROLLATE

Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale. Tale metodo prevede che le attività e le passività, gli oneri ed i proventi delle imprese consolidate siano assunti integralmente nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento"; se negativa, è addebitata a conto economico.

Le quote del patrimonio netto e dell'utile di competenza dei soci di minoranza sono indicate separatamente in apposite voci rispettivamente dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati.

Quando le perdite di pertinenza dei soci di minoranza eccedono la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata, l'eccedenza, ovvero il *deficit*, viene registrata a carico del Gruppo.

TRANSAZIONI ELIMINATE NEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

Nella redazione del bilancio consolidato gli utili e le perdite non ancora realizzati, derivanti da operazioni fra società del Gruppo, sono eliminati, così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra società incluse nell'area di consolidamento. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in tali imprese.

PRINCIPI CONTABILI

AVVIAMENTO

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite ed identificabilisono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo d'acquisto e la quota di interessenza del Gruppo nel valore corrente di tali attività e passività è iscritta in bilancio come attività immateriale e classificata come avviamento. L'eventuale differenza negativa (avviamento negativo) è, invece, addebitata a conto economico al momento dell'acquisizione.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento; la recuperabilità del valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque ogni qualvolta si verificano circostanze tali da far presupporre una perdita di valore. Tale verifica è effettuata, adottando i criteri indicati al punto "Perdita di valore delle attività (*Impairment*)", a livello del più piccolo aggregato (*cd. cash generating unit*) sulla base del quale il Consiglio di Amministrazione valuta, direttamente od indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo, al netto delle eventuali svalutazioni operate per perdite di valore. Tali svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Al momento della cessione della partecipazione precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della relativa plusvalenza o minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.

In sede di prima adozione degli IFRS ed in accordo con le esenzioni previste dall'IFRS n.1, non si è ritenuto di avvalersi dell'opzione di "riconsiderare" le operazioni di acquisizione effettuate in data precedente il 1° gennaio 2004. Conseguentemente, l'avviamento derivante dalle acquisizioni di imprese intervenute antecedentemente a tale data è iscritto al valore registrato a tale titolo nell'ultimo bilancio redatto sulla base dei precedenti principi contabili (1° gennaio 2004, data di transizione agli IFRS), previa verifica e rilevazione di eventuali perdite di valore manifestatesi alla data di redazione del presente documento.

ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

Le altre attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

ATTIVITÀ MATERIALI

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

Impianti ed attrezzature:

Impianti e macchinari 25%

Attrezzature industriali e commerciali 20%

Altre attività materiali:

Elaboratori elettronici 20%

Mobili e arredi 12%

Automezzi 25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile.

Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

PERDITA DI VALORE DELLE ATTIVITÀ (IMPAIRMENT)

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali ed immateriali, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile. Tale prassi deriva dall'applicazione del principio contabile IAS n. 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'attività.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

I flussi finanziari futuri stimati sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli, rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile dell'attività, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera



flussi di cassa in entrata autonomi, derivanti dall'utilizzo continuativo (*cash generating unit*).

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Quando, successivamente, una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, trattandosi generalmente di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro "*valore in uso*", basato sui flussi finanziari attesi, desunti, nell'ipotesi di una sostanziale stabilità del capitale di funzionamento, dai risultati economici attesi per il 2017 e per i due anni successivi, che tengono conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato. Al valore così ottenuto viene sommata algebricamente la Posizione finanziaria netta. Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2017, 2018 e 2019, rettificato con un tasso di crescita futura e attualizzato.

STRUMENTI FINANZIARI

PRESENTAZIONE

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Altri crediti e Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti finanziari e Altri debiti.

VALUTAZIONE

Le **partecipazioni** in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Quando non si producono effetti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, è ammesso valutare tali partecipazioni al costo rettificato per perdite di valore.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione degli effetti a patrimonio netto; quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'effetto a conto economico.

Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato in apposito fondo, nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali od implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono iscritte al costo, rappresentato dal *fair value* del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato, determinato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati impiegando i tassi di mercato.

Il Gruppo effettua regolarmente, anche sulla base di una procedura interna, valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in

bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

CESSIONE DEI CREDITI

I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

I crediti ceduti pro-solvendo e i crediti ceduti pro-soluto che non soddisfano il suddetto requisito rimangono iscritti nel bilancio del Gruppo, sebbene siano stati legalmente ceduti; in tal caso una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli eventuali acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività.

Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista, istituendo apposito fondo rischi.

BENEFICI AI DIPENDENTI

Piani successivi al rapporto di lavoro

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Il Gruppo rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Inoltre vengono rilevati eventuali altri rischi di incasso e/o ripetibilità di alcune voci dell'attivo non afferenti crediti commerciali. Tale fondo viene alimentato anche quando i costi a finire sulle commesse supera i ricavi attesi di commessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

RICONOSCIMENTO DEI RICAVI

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che al Gruppo affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi all'acquirente. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempre che sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti edil relative prezzo.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli



investimenti pubblicitari amministrati. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2013. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio. Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili.

Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

Il Gruppo sta portando avanti un processo di risanamento il cui obiettivo è il raggiungimento di condizioni di redditività. In relazione ai risultati della controllata Softec ed al suo budget approvato in data 13 febbraio 2017 gli amministratori hanno ritenuto di rilevare sulla Softec imposte differite temporanee ed anticipate.

OPERAZIONI IN VALUTA ESTERA

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

RISULTATO PER AZIONE

Il risultato base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA E ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE

Le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono classificate come possedute per la vendita, se il loro valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita anziché con il suo uso continuativo.

Qualora classificate come possedute per la vendita, le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono iscritte al minore tra il loro valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

Al momento della cessione, il risultato delle attività operative cessate è rilevato a conto economico in un unico importo rappresentativo: i) degli utili e delle perdite delle attività operative cessate, al netto del relativo effetto fiscale e ii) della plusvalenza o minusvalenza rilavata a seguito della cessione, al netto dei relativi costi di vendita.

USO DI STIME

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

PERDITE E FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del *management* circa le perdite relative al portafoglio dei crediti verso la clientela sulla base di una valutazione ad hoc di ogni singola posizione creditoria in essere.

La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte del Gruppo, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato. Il prolungamento e l'eventuale peggioramento dell'attuale crisi economica e finanziaria potrebbe comportare un deterioramento delle condizioni finanziarie dei debitori del Gruppo rispetto al peggioramento già preso in considerazione nella quantificazione dei fondi iscritti in bilancio.

VALORE RECUPERABILE DELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI (INCLUSO IL GOODWILL)

Le attività non correnti includono principalmente le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento).

Il *management* rivede periodicamente il valore contabile di tali attività utilizzando le stime dei flussi finanziari attesi dall'uso o dalla vendita del bene ed adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo rileva una svalutazione per il valore dell'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai più recenti piani del Gruppo.

Stante l'attuale crisi economico-finanziaria, sono di seguito riportate le considerazioni che il Gruppo ha effettuato in merito alle proprie prospettive.

In tale contesto, ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2016, e più in particolare nell'effettuazione dei *test di impairment*, la Direzione ha preso in considerazione gli andamenti attesi per il prossimo futuro, tenendo conto, in senso cautelativo, del contesto economico finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi. Sulla base dei dati così stimati, in presenza di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro, non sono emerse necessità di *impairment* per le attività non correnti escluso il goodwill che è stato invece sottoposto ad *impairment test* affidando apposito incarico ad un valutatore indipendente.

Inoltre, a conferma di tale indicazione, si segnala che alla data di chiusura del bilancio:

- i) le attività immateriali sono rappresentate da piattaforme di marketing, di social Wifi e applicazioni per la robotica sviluppate dalla Softec;
- ii) le attività materiali sono principalmente rappresentate da migliorie eseguite sull'immobile sito in Milano, Piazzale Lugano 19, attuale sede del Gruppo, il cui termine del periodo di ammortamento è fissato alla data di scadenza del contratto di locazione, ovvero al termine del mese di luglio 2024;
- iii) l'avviamento è rappresentato dalla somma dei seguenti *goodwill*:

- il goodwill nella CGU Digital;
- il goodwill nella CGU System.

BENEFICI SUCCESSIVI AL RAPPORTO DI LAVORO

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto delle società del Gruppo il management utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per

esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. Il Gruppo, con l'ausilio degli esperti attuari, ha individuato tassi di attualizzazione che ha ritenuto equilibrati, stante il contesto.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2016

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Modifiche allo IAS 1 - disclosure initiative	18/12/2015	19/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014	15/12/2015	16/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015

L'adozione di tali principi non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

Le modifiche allo IAS 1 "Disclosure initiative (amendments to IAS 1)", chiariscono alcuni aspetti con riferimento alla presentazione del bilancio sottolineando l'enfasi sulla significatività delle informazioni integrative ("disclosures") del bilancio, chiarendo che non è più previsto uno specifico ordine per la presentazione delle note in bilancio e concedendo la possibilità di aggregazione/disaggregazione delle voci di bilancio tanto che le voci previste come contenuto minimo nello IAS 1 possono essere aggregate se ritenute non significative.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 ha modificato alcuni principi contabili, con riferimento ad alcuni aspetti che non risultavano chiari. In particolare le modifiche riguardano:

- lo IAS 19 "Benefici ai dipendenti", dove lo IASB ha chiarito che il tasso di attualizzazione di un'obbligazione per piani a benefici definiti deve essere determinato sulla base degli "high-quality corporate bonds or government bonds" identificati nella stessa valuta utilizzata per pagare i benefici;
- l'IFRS 7 "Strumenti finanziari - informazioni integrative": lo IASB ha chiarito che un'entità che ha trasferito delle attività finanziarie e le ha eliminate ("derecognised") integralmente dalla propria situazione patrimoniale - finanziaria è obbligata a fornire le informazioni integrative richieste con riferimento al suo "coinvolgimento residuo" ("continuing involvement"), qualora sussista. Inoltre le informazioni integrative previste dall'IFRS 7 con riferimento alle compensazioni ("offsetting") delle attività e passività finanziarie sono obbligatorie solo con riferimento al bilancio annuale e andranno fornite, nei bilanci intermedi, solo se ritenute necessarie;
- lo IAS 34, dove lo IASB ha chiarito che le informazioni integrative richieste da tale principio possono essere incluse nelle note al bilancio intermedio oppure possono essere incluse altri documenti (come per esempio relazioni sul rischio), tramite rinvii inseriti nel bilancio intermedio, sempre che gli utilizzatori del bilancio intermedio ne abbiano accesso alle stesse condizioni e negli stessi tempi del bilancio intermedio.

La modifica allo IAS 19 "Benefici ai dipendenti" riguarda la contabilizzazione dei piani ai benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte di soggetti terzi o dipendenti.

Gli Annual improvements agli IFRS 2010-2012 comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni che non risultavano chiari. In sintesi:

- con le modifiche all'IFRS 2 "Pagamenti basati su azioni", lo IASB ha chiarito i criteri e caratteristiche che deve rispettare una "performance condition";
- con la modifica all'IFRS 3 "Aggregazioni aziendali", lo IASB ha chiarito gli aspetti di classificazione e valutazione dei corrispettivi potenziali ("contingent consideration");
- con la modifica all'IFRS 8 "Settori operativi" lo IASB ha introdotto un nuovo obbligo informativo, richiedendo una breve descrizione dei settori operativi che sono stati aggregati e gli indicatori economici che sono stati utilizzati per tale aggregazione e ha chiarito che la riconciliazione delle attività dei settori operativi oggetto di informativa con il totale delle attività dell'entità è richiesta solo nei casi in cui tale informazione è fornita regolarmente al più alto livello decisionale operativo dell'entità ("CODM");
- con la modifica all'IFRS 13, lo IASB ha chiarito che le modifiche allo IAS 39 fatte a seguito della pubblicazione dell'IFRS 13 non avevano come obiettivo di escludere la possibilità di valutare i crediti e i

debiti di breve periodo senza tener conto dell'effetto di attualizzazione, se tale effetto è ritenuto non significativo. Le modifiche all'IFRS 13, in quanto riferite alle sole Basis for Conclusion, non sono state oggetto di omologazione da parte dell'Unione Europea;

- con le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38, lo IASB ha chiarito le modalità con cui applicare il metodo della rideterminazione del valore previsto dai suddetti principi;
- con la modifica allo IAS 24, lo IASB ha esteso la definizione di "parte correlata" alle "management companies".

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa la cui data di efficacia obbligatoria è successiva al 31 dicembre 2016.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9 "Strumenti finanziari"	22/11/2016	22/11/2016	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti che include l'Amendments all' IFRS 15: <i>Effective date</i>	22/09/2016	29/10/2016	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018

Il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari è stato completato con l'emissione della versione completa dell'IFRS 9 "Financial instruments". Le nuove disposizioni del principio: (i) modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie; (ii) introducono il concetto di aspettativa delle perdite attese (c.d. expected credit losses) tra le variabili da considerare nella valutazione e svalutazione delle attività finanziarie (iii) modificano le disposizioni a riguardo dell'hedge accounting.

Il principio IFRS 15 "Ricavi da contratti con i clienti", richiede alle società di rilevare i ricavi al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti ad un importo che riflette il corrispettivo che ci si aspetta di ricevere in cambio di tali prodotti o servizi. Il nuovo standard introduce una metodologia articolata in cinque "passi" per analizzare le transazioni e definire la rilevazione dei ricavi con riferimento tanto al timing di rilevazione quanto all'ammontare degli stessi.

Il Gruppo Fullsix ha iniziato un *assessment* al fine di identificare le aree di impatto e determinare per ciascuna di esse il necessario trattamento contabile. Alla luce dell'attuale stato di avanzamento dell'analisi, gli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del principio non risultano attualmente stimabili.

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 15 marzo 2017:

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 14: regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
IFRS 16 Leases (issued on 13 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2019
Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between an investor and its associate of joint venture (issued on 11 September 2014)	da definire
Amendments to IAS 12: Recognition of Deferred Tax Assets for unrealised losses (issued on 19 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017
Amendments to IAS 7: Disclosure initiative (issued on 29 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017
Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (issued on 12 April 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Amendments to IFRS 2: Classifications and Measurement of Share based payment transactions (issued on 20 June 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Amendments to IFRS 4: Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts (issued on 12 September 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Annual improvements to IFRS Standards 2014-2016 Cycle (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '17 / 18
IFRIC Interpretation 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Amendments to IAS 40: Transfers of Investment Property (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018

INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture acquisendo a titolo definitivo il ramo in data 21 settembre 2016.

Dal 30 giugno 2015, FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione esclusiva di direzione e coordinamento del gruppo FullSix. I dati economici del 2015 invece vedevano FullSix Spa nella duplice funzione di operatore nell'area del marketing digitale e di direzione e coordinamento. Sulla base di tali accadimenti al 31 dicembre 2016 il conto economico della FullSix Spa (denominato corporate) evidenzia costi e ricavi per l'attività di direzione e coordinamento. Questa metodologia quindi è stata utilizzata nella redazione di questo resoconto intermedio di gestione dove sono state isolate le attività di direzione e coordinamento da quelle di marketing digitale.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2016.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di



comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing;

- **SYSTEM**, ovvero le attività della società FullSystem nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT e l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili e nella progettazione e realizzazione di infrastrutture nel settore ICT e delle infrastrutture;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla Computer Vision all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center.

SCHEMA PER SETTORE DI ATTIVITÀ

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2016:

	Esercizio 2016																			
	Corporate	Inc.% DIGITAL	Inc.% SYSTEM	Inc.% TECH	Inc.% Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%													
(migliaia di euro)																				
Ricavi netti	2.583	100,0%	10.347	100,0%	10.017	100,0%	8.110	100,0%	(2.439)	28.618	100,0%									
Costo del lavoro	(1.065)	(41,2%)	(4.570)	(44,2%)	(4.350)	(43,4%)	(4.068)	(50,2%)	-	(14.053)	(49,1%)									
Costo dei servizi	(1.811)	(70,1%)	(4.043)	(39,1%)	(5.279)	(52,7%)	(2.377)	(29,3%)	2.439	(11.072)	(38,7%)									
Altri costi operativi netti	(716)	(27,7%)	(590)	(5,7%)	(212)	(2,1%)	(547)	(6,7%)	-	(2.065)	(7,2%)									
Risultato della gestione ordinaria	(1.010)	(39,1%)	1.144	11,1%	177	1,8%	1.118	13,8%	-	1.429	5,0%									
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(126)	(4,9%)	544	5,3%	260	2,6%	(18)	(0,2%)	-	660	2,3%									
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,2%)	(26)	(0,3%)	(12)	(0,1%)	-	(58)	(0,2%)									
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.136)	(44,0%)	1.668	16,1%	410	4,1%	1.088	13,4%	-	2.030	7,1%									
Ammortamenti	(59)	(2,3%)	(778)	(7,5%)	(81)	(0,8%)	(76)	(0,9%)	-	(993)	(3,5%)									
Accantonamenti e svalutazioni	(143)	(5,5%)	(553)	(5,3%)	(165)	(1,6%)	-	-	-	(861)	(3,0%)									
Risultato operativo (EBIT)	(1.337)	(51,8%)	336	3,2%	164	1,6%	1.013	12,5%	-	177	0,6%									
Proventi (oneri) finanziari netti	68	2,6%	(75)	(0,7%)	(192)	(1,9%)	(36)	(0,4%)	(165)	(400)	(1,4%)									
Risultato ante imposte	(1.269)	(49,1%)	261	2,5%	(28)	(0,3%)	977	12,0%	(165)	(223)	(0,8%)									
Imposte	468	18,1%	(76)	(0,7%)	(202)	(2,0%)	(336)	(4,1%)	-	(146)	(0,5%)									
Risultato delle attività non cessate	(801)	(31,0%)	185	1,8%	(230)	(2,3%)	641	7,9%	(165)	(370)	(1,3%)									
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(37)	(0,4%)	-	-	-	(37)	(0,1%)									
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(801)	(31,0%)	185	1,8%	(267)	(2,7%)	641	7,9%	(165)	(407)	(1,4%)									
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	(43)	(0,4%)	-	-	-	-	-	(43)	(0,2%)									
Risultato netto di competenza del Gruppo	(801)	(31,0%)	142	1,4%	(267)	(2,7%)	641	7,9%	(165)	(449)	(1,6%)									

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2015:

Esercizio 2015									
	DIGITAL	Inc. %	MOBILE	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	10.312	100,0%	6.147	100,0%	9.410	100,0%	(3.526)	22.344	100,0%
Costo del lavoro	(4.756)	(46,1%)	(4.007)	(65,2%)	(4.807)	(51,1%)	-	(13.570)	(60,7%)
Costo dei servizi	(4.129)	(40,0%)	(1.967)	(32,0%)	(3.723)	(39,6%)	3.526	(6.294)	(28,2%)
Altri costi operativi netti	(1.183)	(11,5%)	(114)	(1,8%)	(364)	(3,9%)	-	(1.661)	(7,4%)
Risultato della gestione ordinaria	244	2,4%	60	1,0%	516	5,5%	-	820	3,7%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	623	6,0%	182	3,0%	(29)	(0,3%)	-	776	3,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	(65)	(0,6%)	(19)	(0,3%)	(11)	(0,1%)	-	(95)	(0,4%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	802	7,8%	224	3,6%	476	5,1%	-	1.502	6,7%
Ammortamenti	(530)	(5,1%)	(23)	(0,4%)	(152)	(1,6%)	-	(705)	(3,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	(210)	(2,0%)	-	-	(29)	(0,3%)	-	(239)	(1,1%)
Risultato operativo (EBIT)	61	0,6%	201	3,3%	296	3,1%	-	558	2,5%
Proventi (oneri) finanziari netti	315	3,1%	(139)	(2,3%)	(26)	(0,3%)	(300)	(150)	(0,7%)
Risultato ante imposte	377	3,7%	62	1,0%	270	2,9%	(300)	408	1,8%
Imposte	(11)	(0,1%)	(49)	(0,8%)	(24)	(0,3%)	-	(84)	(0,4%)
Risultato delle attività non cessate	365	3,5%	14	0,2%	246	2,6%	(300)	324	1,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(146)	(2,4%)	-	-	-	(146)	(0,7%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	365	3,5%	(132)	(2,2%)	246	2,6%	(300)	178	0,8%
Risultato netto di competenza di terzi	(38)	(0,4%)	1	0,0%	-	-	-	(37)	(0,2%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	328	3,2%	(131)	(2,1%)	246	2,6%	(300)	141	0,6%

NOTE AL BILANCIO

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. CGU Digital	8.555
Avviam. CGU System	1.460
Valore di carico iniziale	10.015
Impairment iniziale	-
Saldo al 31 dicembre 2015	10.015
Saldo al 31 dicembre 2016	10.027
Incrementi (decrementi) dell'esercizio	12
Valore di carico finale	10.027
Impairment finale	-

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Avv. CGU Digital	8.555	12		8.568
Avv. CGU Sytem	1.460		-	1.460
Totale	10.015	12	-	10.027

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in precedenza..

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo ISFR 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della C.G.U. alla data di valutazione.

In relazione all'avviamento della CGU Digital, in data 30 settembre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario per il numero delle azioni ricevute in concambio (n. 1.460.318) si è ottenuto il valore di carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) a cui sottraendo la corrispondente parte (70%) del patrimonio netto (pari ad euro 3.163 migliaia) si arriva a stabilire l'avviamento della CGU Softec (70%) determinato in euro 3.277. migliaia. A detto avviamento al 31 dicembre 2015 doveva aggiungersi l'avviamento della CGU FullDigi pari ad euro 3.480 migliaia e l'avviamento della CGU FullPlan pari ad euro 1.798 migliaia. In data 20 luglio 2016 le società FullDigi e FullPlan si sono fuse per incorporazione nella SOFTEC Spa e al 31 dicembre 2016 il valore dell'avviamento della CGU Digital ammonta complessivamente ad euro 8.568 migliaia.

In relazione a detto avviamento della CGU Digital in data **20 febbraio 2016** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

“L’oggetto dell’incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d’esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:

- dell’avviamento relativo alla CGU Digital iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2016.

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obbiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d’esercizio e consolidato.”

Per redigere il parere sulla congruità del prezzo da cui si evince il valore dell’avviamento iscritto sulla CGU Digital il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- Il progetto di bilancio di esercizio e consolidato di SOFTEC Spa al 31 dicembre 2016;
- Piano economico finanziario 2017-2019 approvato dal CDA in data 14 marzo 2017;
- budget economico della SOFTEC Spa per l’esercizio 2017 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 13 febbraio 2017 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 9 febbraio 2017;

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell’attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell’analisi pari a 1,24;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 5,5%;

Specific Risk: 2% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l’Italia);

costo medio del capitale: 8,92%;

struttura finanziaria: debt 25%, equity 75%.

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,92%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell’analisi così svolta il valore dell’avviamento iscritto sulla CGU Digital pari ad euro 8.568 migliaia, gli amministratori ritengono che l’avviamento iscritto risulti congruo rispetto a quello determinato dal valutatore, avvalorato anche dal metodo “diretto” dai multipli di mercato.

Per quanto concerne l’avviamento della FullSystem Srl in data **20 febbraio 2016** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

“L’oggetto dell’incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d’esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:

- dell’avviamento relativo alla CGU FullSystem iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2016.

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obbiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d’esercizio e consolidato.”

Per quanto concerne l’avviamento della CGU System appostato in precedenza nel bilancio della FullMobile S.r.l., di cui alla proposta di acquisto irrevocabile del 20 dicembre 2013 autorizzata dal Tribunale di Roma in



data 20 febbraio 2014 e pari ad euro 1.460 migliaia, questo è confluito nella FullSystem Srl in quanto in data 19 dicembre è intervenuta la fusione per incorporazione della FullMobile Srl nella FullSystem Srl.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU System il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullSystem S.r.l. per l'esercizio 2017 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 14 marzo 2017 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 9 febbraio 2017;
- progetto del bilancio di esercizio di FullSystem S.r.l. al 31 dicembre 2016 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 marzo 2016;
- budget economici di FullSystem S.r.l. per gli esercizi 2017, 2018, 2019 approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 14 marzo 2016.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf) - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,72;

Risk premium - premio per il rischio di mercato nella misura del 5,5%;

Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita di lungo periodo previsto per l'Italia)

costo medio del capitale: 7,28%;

struttura finanziaria: debt 30%, equity 70%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 7,28%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU System pari ad euro 1.460 migliaia, è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "*Criteri di redazione*"

2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
Valore di carico iniziale	2.586		3	2.589
Variazioni area di consolidamento	137	-	-	137
Impairment iniziale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento iniziale	(1.959)		(2)	(1.961)
Saldo al 31 dicembre 2015	663	-	1	664
Investimenti	461	-		461
Variazioni area di consolidamento		-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(714)	-	(1)	(715)
Svalutazione imm.ni immateriali		-	-	-
Differenze di cambio e altri movimenti	-	-	-	-
Saldo al 31 dicembre 2016	411	-	-	411
Valore di carico finale	3.184	-	3	3.187
Impairment finale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento finale	(2.673)	-	(3)	(2.676)

Gli investimenti netti dell'esercizio 2016, pari ad euro 461 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra", per la piattaforma Desk top mate e per le applicazioni per la robotica.

Complessivamente le attività immateriali diminuiscono tra l'esercizio 2015 e l'esercizio 2016 per euro 253 migliaia.

3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	117	3.704	2.778	6.599
Variazioni area di consolidamento	175	505	1.914	2.594
Impairment iniziale			(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(117)	(3.957)	(2.357)	(6.431)
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita			6	6
Saldo al 31 dicembre 2015	175	252	2.227	2.655
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita	0	0	0	0
Variazioni area di consolidamento	260	19	0	279
Investimenti	0	156	153	309
Disinvestimenti	0	0	(19)	(19)
Ammortamenti del periodo	(45)	(50)	(184)	(279)
Utilizzo fondo per dismissioni	0	0	0	0
Saldo al 31 dicembre 2016	389	378	2.178	2.945
Valore di carico finale	552	4.385	4.831	9.768
Impairment finale			(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(162)	(4.007)	(2.541)	(6.710)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi.

Tra il 2015 e il 2016 le attività materiali aumentano per euro 290 migliaia.

4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
FullDigi Serviços de Informatica Ltda.	-	33	(33)
Yas Digital Media FZ LLC	-	-	-
Trade Tracke Italy Srl	10	10	-
Worldwide Dynamic Company International Ltd	179	179	-
Totale	189	222	(33)

La partecipazione nella FullDigi Sercicos de Informatica è stata completamente svalutata. Per quanto concerne le altre partecipazioni si ritiene che il loro valore contabile approssimi il *fair value*.

5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Depositi cauzionali	268	99	168
Totale	268	99	168

Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro *fair value*.

6 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	50	50	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(11)	(11)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	39	39	-
Crediti verso FullSix International S.a.s.	-	-	-
Credito per IVA (art 1, commi 126/127 legge di stabilità 2016)	416	416	-
Altri crediti	22	240	(218)
Totale	477	695	(218)

Avvalendosi poi di quanto previsto dall'art. 26 DPR 633/1972 gli amministratori si sono iscritti un credito IVA per l'ammontare di euro 416 migliaia che equivale all'IVA versata sulle fatture emesse ad Alitalia – Linee aree italiane S.p.A. negli anni precedenti l'amministrazione straordinaria e per i quali crediti l'esito è risultato già infruttuoso con sentenza passata in giudicato. Rimangono in carico ulteriori crediti verso Alitalia in prededuzione per l'ammontare di euro 39 migliaia al netto di un fondo rischi su crediti per euro 11 migliaia.

Quanto agli altri crediti si evidenzia una variazione in diminuzione di euro 200 migliaia connessa all'impegno di un patto di stabilità scaduto dopo tre anni nei confronti di due manager.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2015	11
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
Saldo al 31 dicembre 2016	11

7 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	1.545	878	667
Totale	1.545	878	667

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2016, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2016 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nell'esercizio 2016 i lavori in corso su ordinazione aumentano per euro 667 migliaia.

8 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Crediti verso clienti	11.205	11.536	(330)
Fondo svalutazione crediti	(689)	(994)	304
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	10.516	10.542	(26)
Totale	10.516	10.542	(26)

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono un decremento pari ad euro 330 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si decrementa per euro 304 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2015	994
Accantonamenti	375
Utilizzi	(680)
Variazioni area di consolidamento	-
Saldo al 31 dicembre 2016	689

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata.

Complessivamente la voce crediti commerciali si decrementa per euro 26 migliaia.

9 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Crediti tributari	1.232	1.055	178
Ratei e risconti attivi	544	980	(437)
Altro	264	365	(100)
Totale	2.041	2.399	(358)

Al 31 dicembre 2016 i *crediti tributari*, pari ad euro 1.232 migliaia, includono principalmente:

- il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 246 migliaia;
- credito scadente nell'esercizio successivo per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo pari a 562 migliaia in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI milano Spa (per ulteriori informazioni in merito si rinvia a quanto esposto nella sezione "impegni e rischi");
- crediti tributari della branch marocchina per euro 189 migliaia;
- crediti per imposte anticipate sulla controllata Softec per euro 129 migliaia.

I Ratei e risconti attivi, pari a euro 544 migliaia del 2016 contro gli euro 980 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2016.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value* e si decrementa per euro 358 migliaia.

10 PARTECIPAZIONI CORRENTI

La voce risulta così composta.

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Azioni in portafoglio	24	22	2
Totale	24	22	2

Trattasi di azioni il cui valore contabile approssima il loro *fair value*

11 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Depositi bancari e postali	1.767	940	826
Denaro e valori in cassa	1	327	(326)
Totale	1.768	1.267	500

Al 31 dicembre 2016 le disponibilità liquide per l'importo di euro 578 migliaia erano essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato e per l'importo di euro 1.099 migliaia erano relative ad un credito

nei confronti di Banca Farmafactoring, incassato nei primi giorni del 2017. Per un ammontare pari ad euro 90 migliaia è stato acceso un deposito bancario vincolato a garanzia di fidejussioni emesse e in scadenza nel primo semestre 2017.

La differenza, pari ad euro 500 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2015, pari ad euro 1.177 migliaia, quello registrato al termine del presente esercizio, pari a euro 1.768 migliaia evidenzia il flusso di cassa in entrata. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

12 ATTIVITA' E PASSIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA

La tabella che segue mostra il dettaglio delle attività e passività destinate alla vendita al 31 dicembre 2016, riclassificate ai sensi dell IFRS 5.

(migliaia di euro)	31/12/2016
ATTIVITA'	
Attività immateriali	
Attività materiali	6
Altre attività finanziarie	
Totale attività non correnti	6
Rimanenze	
Crediti commerciali	201
Altri crediti	134
Disponibilità liquide	
Totale attività correnti	335
Totale	341
PATRIMONIO NETTO	(92)
Debiti finanziari	
Totale passività non correnti	0
Fondi per rischi ed oneri	
Debiti commerciali	295
Debiti finanziari	6
Altri debiti	133
Totale passività correnti	434
TOTALE PASSIVITA'	434
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	341

13 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2007 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2016:

	Aumenti di capitale per esercizio											
	31/12/2006	Stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
Azioni ordinarie emesse in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione												
Totale	11.072.315	110.000	11.182.315									

Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSIX S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 110 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

Movimenti esercizio dall'esercizio 2008 all'esercizio 2016

Nel corso del periodo 2008-2014 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

Patrimonio netto di terzi

La variazione subita dal patrimonio netto di competenza di azionisti terzi pari ad euro 3 migliaia scaturisce dalla differenza tra un valore positivo per euro 3 migliaia al 31 dicembre 2013 ed un valore pari a zero al 31 dicembre 2016..

14 BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla

data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2015 e 2016 ammonta, rispettivamente ad euro 48 migliaia ed euro 201 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Saldo al 31 dicembre 2015	1.327	569	759
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	52	32	20
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	133	7	126
Totale incluso nei costi del personale	185	39	146
Interessi passivi	17	9	8
Totale incluso negli oneri finanziari	17	9	8
Totale costo	201	48	153
Contributi erogati	(537)	(110)	(426)
Variazioni area di consolidamento	22	821	(799)
Saldo al 31 dicembre 2016	1.014	1.327	(314)

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2016	31/12/2015
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,30%	2,00%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

15 DEBITI FINANZIARI A LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti verso banche a lungo termine	729	1.105	(376)
Debiti verso soc Leasing	1.511	1.690	(179)
Totale	2.240	2.795	(555)

Al 31 dicembre 2016 la quota di debiti a medio e lungo termine sono rappresentati dal debito verso la società di leasing per l'immobile di Prato della Softec e da debiti finanziari verso primari istituti di credito.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2015, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2016	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
1.678	-	Disponibilità liquide	1.177	-	500
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
23	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	22	-	2
(4.398)	-	Debiti verso banche	(3.395)	-	(1.003)
(74)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing imm.)	(95)	-	21
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	-
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	2
(4.519)	(1.665)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.040)	(1.667)	(479)
268	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	168
(729)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(1.105)	-	376
(1.511)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing imm.)	(1.690)	-	179
(151)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(377)	-	226
(2.123)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(3.073)	-	949
(6.642)	(1.665)	Posizione finanziaria netta	(7.113)	(1.667)	471

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

16 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti verso Tecnomovie	-	162	(162)
Debiti verso fallimento Retis	151	214	(63)
Totale	151	377	(226)

Gli altri debiti espressi al *fair value* sono così classificati:

- debiti verso la curatela Retis per euro 151 migliaia scadenti il 5 marzo 2019 .

In merito agli impegni sottoscritti in data 13 marzo 2014 da FullMobile S.r.l., in qualità di acquirente e da FullSix S.p.A. in qualità di garante dell'adempimento delle obbligazioni della controllata nei confronti della curatela di Retis S.p.a. in liquidazione e sottoposta a fallimento in qualità di venditore, si evidenzia che FullSix S.p.A. ha garantito le obbligazioni di FullMobile S.r.l. per euro 1.100 migliaia e in data 20 dicembre 2013 ha versato euro 110 migliaia come deposito cauzionale a favore della curatela stessa, il cui fair value è pari ad euro 96 migliaia.

17 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	Incrementi	Variaz.area consolid.	Utilizzi	31/12/2016
Fondo rischi per controversie in corso	596				596
Fondo rischi diversi	583	320		(409)	494
Totale	1.179	320	-	(409)	1.090

Al 31 dicembre 2016 i *fondi rischi per controversie in corso*, riconducibile alla Capogruppo sono pari ad euro 596 migliaia, ed accolgono l'accantonamento per contenziosi fiscali. Il fondo rischi diversi si decrementa per la definizione delle seguenti posizioni : i) rilascio accantonamenti sul personale per euro 178 migliaia; (ii) utilizzo fondo trattamento di fine mandato per euro 231 migliaia

L'incremento del periodo è connesso a tre contenziosi giuslavoristici per l'importo di euro 290 migliaia.

Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 1.090 migliaia ed evidenziano una variazione in diminuzione rispetto al 2015 pari ad euro 89 migliaia.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

18 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti verso fornitori	6.643	4.734	1.908
Totale	6.643	4.734	1.908

L'incremento dei *debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio 2016 è pari ad euro 1.908 migliaia, in relazione alle problematiche relative a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 6.643 migliaia.

19 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	4.472	3.490	982
Debiti verso terzi	172	172	-
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.665	1.667	(2)
Totale	6.310	5.329	981

Al 31 dicembre 2016 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 4.472 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti e quote di debiti a scadenza fissa a m/l termine scadenti entro l'esercizio in corso e/o in conto corrente ;
- per euro 1.665 migliaia al debito verso Blugroup S.r.l di cui 1.648 migliaia in linea capitale ed euro 17 migliaia in linea interessi scadente con l'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017 ;
- per euro 172 per debiti verso Tecnomovie Srl per la quota scadente entro il 31 dicembre 2017.

I debiti finanziari a breve termine aumentano nel 2016 di euro 816 migliaia rispetto all'esercizio 2015.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse al Gruppo:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	600
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido	4.800
		rinnovabile	
Finanziamenti	euro	annualmente	1.584
		a scadenza	
Altri finanziamenti per leasing immobiliare	euro	fissa	1.585
Totale			8.569
Crediti di firma	euro	a vista	697
Totale generale			9.266

20 ALTRI DEBITI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti tributari	991	934	57
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	555	617	(62)
Ratei passivi	103	107	(3)
Risconti passivi	1.321	1.347	(25)
Altro	1.634	1.816	(182)
Totale	4.604	4.820	(216)

Al 31 dicembre 2016 i *debiti tributari*, pari ad euro 991 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 555 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 1.321 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso dell'esercizio 2016, di cui è prevista l'ultimazione solo nel 2017. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra una diminuzione pari ad euro 25 migliaia.

Al 31 dicembre 2016 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute che si decrementa per euro 182 migliaia.

21 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
<i>Fidejussioni da Fullsix per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Fidejussione Fullsix per garanzia a favore di Fullsystem	420		
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito favore di Fullsystem	650	650	-
	2.170	1.750	420
<i>Fidejussioni da Istituti di Credito per progetti o affidamenti:</i>			
Fideiussione rilasciata a clienti per adempimento servizi	279	429	(150)
Fidejussione a garanzia immobile Cascina	0	230	
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	385	220	165
Fidejussione a garanzia unità locale Roma	33	33	-
	697	912	15
Totale	2.867	2.662	435

Al 31 dicembre 2016 le *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix* , risultano pari ad euro 2.170 migliaia.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano pari ad euro 697 migliaia.



RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2016 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e per le spese legali.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

CONTENZIOSI

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

La società in data **23 maggio 2016** ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le

domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e, conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto.

A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data **21 giugno 2016**, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al **9 maggio 2017**.

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile": Corte d'Appello*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura. L'udienza è stata rinviata al **10 maggio 2016**.

A seguito di udienza tenutasi in data 10 maggio 2016, il Tribunale di Roma, in data **8 giugno 2016** ha condannato FullMobile S.r.l. al pagamento della somma citata.

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ordinanza con atto di precetto per il pagamento dell'importo di Euro 206.600 oltre ad interessi e spese.

Nella medesima data la società FullMobile S.r.l. ha notificato al Fallimento Retis S.p.A. sia atto di citazione in Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura, sia istanza per la sospensione dell'efficacia esecutiva e dell'esecuzione dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

In data **18 novembre 2016**, con ordinanza, la Corte d'Appello di Roma ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

L'udienza per la costituzione delle parti nel giudizio di Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura è stata fissata al **1 febbraio 2019**.

- *Notificazione alla società FullTechnology S.r.l. di un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di dipendenti della società X22 S.r.l. in liquidazione, cedente il ramo d'azienda ITSM: decisione del giudice del lavoro e ricorso in Appello*

In data **10 febbraio 2015**, è stato notificato alla società FullTechnology S.r.l. un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l., in liquidazione, con la richiesta di assunzione e/o costituzione e/o prosecuzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della società FullTechnology S.r.l. a seguito di accertamento della nullità del licenziamento intimato agli stessi dalla società X22 S.r.l., in liquidazione in data anteriore all'affitto del ramo d'azienda ITSM.

In data **17 marzo 2015** si è svolta l'udienza di discussione, innanzi alla Sezione del Lavoro del Tribunale di Milano.

In data **23 aprile 2015**, il Giudice del Lavoro a seguito della discussione di causa ha pronunciato dispositivo con il quale ha dichiarato illegittimi i licenziamenti intimati da X22 S.r.l., in liquidazione, rigettando tutte le altre domande e compensando tra le parti le spese di lite.

Il Giudice non ha accolto la domanda di reintegrazione dei lavoratori nei confronti di Fulltechnology S.r.l. non ritenendo tale società datrice di lavoro dei ricorrenti ai sensi dell'art. 18 Statuto dei Lavoratori e neppure ai sensi dell'art. 2112 c.c., in quanto l'instaurazione del rapporto con Fulltechnology S.r.l. avrebbe presupposto il previo ripristino del rapporto di lavoro con X22 S.r.l., in liquidazione.

In data **12 agosto 2015** è pervenuta alla società FullTechnology S.r.l. da parte della Cancelleria del Tribunale di Milano comunicazione relativa alla designazione del giudice e fissazione dell'udienza di discussione innanzi alla Corte d'Appello a seguito del ricorso depositato da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l..

L'udienza è stata fissata per il **21 marzo 2017**.

Alla data di redazione della presente Relazione, il ricorso deve essere ancora notificato alla società.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015. FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazionale sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.: giudizio d'Appello*

In data 5 agosto 2011 è stato notificato alla società DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012 nella società Sems S.r.l.) un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. Nel giudizio di primo grado, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data 19 dicembre 2014, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

In data 14 aprile 2015, a seguito di deposito di memorie di costituzione delle parti, il Collegio ha rinviato al **3 ottobre 2018** l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di

ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data **30 dicembre 2016** il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del **5 dicembre 2017**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al **31 gennaio 2018**.

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile": Corte d'Appello*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura. L'udienza è stata rinviata al **10 maggio 2016**.

A seguito di udienza tenutasi in data 10 maggio 2016, il Tribunale di Roma, in data **8 giugno 2016** ha condannato FullMobile S.r.l. al pagamento della somma citata.

In data **8 luglio 2016**, il legale del Fallimento Retis S.p.A. ha notificato a FullMobile S.r.l. ordinanza con atto di precetto per il pagamento dell'importo di Euro 206.600 oltre ad interessi e spese.

Nella medesima data la società FullMobile S.r.l. ha notificato al Fallimento Retis S.p.A. sia atto di citazione in Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura, sia istanza per la sospensione dell'efficacia esecutiva e dell'esecuzione dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

In data **18 novembre 2016**, con ordinanza, la Corte d'Appello di Roma ha sospeso l'efficacia esecutiva dell'ordinanza (rep. n. 11172/2016), emessa del Tribunale di Roma a definizione del giudizio ex art. 702-bis, c.p.c.

L'udienza per la costituzione delle parti nel giudizio di Appello al fine di accertare l'avvenuta compensazione ovvero compensare i crediti vantati dal Fallimento con i maggiori crediti di FullMobile S.r.l. verso la procedura è stata fissata al **1 febbraio 2019**.

- *Richiesta di ammissione al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

Al riguardo, in data **29 aprile 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 527.206,41;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito di euro 220.000,00 del Fallimento Retis S.p.A. con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.

In riferimento ad un altro contenzioso del lavoro, in data **28 giugno 2016**, con istanza trasmessa al curatore del Fallimento Retis S.p.A., FullMobile S.r.l. ha chiesto al Giudice Delegato di:

- accertare e dichiarare che Fullmobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione di euro 6.322,61;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il Curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.

Con comunicazione pec del **10 ottobre 2016**, il curatore del Fallimento Retis S.p.A. ha trasmesso il progetto di stato passivo, proponendo l'esclusione di entrambe i crediti azionati da Fullmobile S.r.l.

Rispettivamente in data **17 novembre 2016** ed in data **15 dicembre 2016**, i legali della società FullMobile S.r.l. hanno depositato ricorso avverso il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013 di Retis S.p.A. in liquidazione, con la richiesta, previa fissazione dell'udienza di comparizione e assegnazione del termine per la notifica del ricorso:

- di revocare il decreto di esecutività dello stato passivo del Fallimento n. 646/2013;
- di accertare e dichiarare che FullMobile S.r.l. è creditrice nei confronti del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione
- rispettivamente della somma di euro 6.322, 21 e di euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione per euro 6.322,61 in prededuzione poiché trattasi di credito nei confronti della massa, sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale per effetto del contratto di cessione di ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento di Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l.;
- accertare l'intervenuta compensazione ovvero compensare ex art. 1243, cod. civ., il credito del Fallimento Retis S.p.A. pari a euro 220.000,00 con il maggior credito di Fullmobile S.r.l. nei confronti della procedura stessa pari a euro 527.206,41;
- ammettere Fullmobile S.r.l. al passivo del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione per euro 307.206,41 (ovvero per il diverso importo che dovesse risultare anche in esito agli accertamenti richiesti ai capoversi B.1 e B.2 che precedono), oltre spese e interessi, in prededuzione poiché trattasi di credito

nei confronti della massa sorto nel corso e in funzione della procedura concorsuale, per effetto del contratto di cessione del Ramo d'azienda stipulato in data 13 marzo 2014 tra il curatore del Fallimento Retis S.p.A. in liquidazione e Fullmobile S.r.l..

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale in riferimento al ricorso per l'accertamento del credito di euro 6.322,21, R.G. 87047/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**; in riferimento al ricorso del credito di euro 527.206,41, è R.G. 79182/2016, è stata assegnato il giudice e fissata udienza per il **9 marzo 2017**. A seguito dell'udienza del 9 marzo 2017, per entrambe i ricorsi di accertamento del credito, è stata fissata udienza di precisazione delle conclusioni al **6 giugno 2019**.

- *Contenziosi del lavoro afferenti alla società Softec S.p.A.*

In riferimento alla società Softec S.p.A., si segnala che sono stati promossi vari contenziosi in materia di lavoro In particolare:

- sono stati notificati 3 ricorsi ai sensi dell'articolo 1 comma 48 e ss L.92/2012 da parte di 3 consulenti esterni che hanno collaborato con Softec S.p.A. fino a ottobre 2015: i 3 consulenti hanno richiesto che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. sia di natura subordinata ed a tempo indeterminato, con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, la società Softec S.p.A. è risultata soccombente nei 3 procedimenti promossi e ha tempestivamente depositato ricorso ex art. 414 c.p.c. in opposizione innanzi al Tribunale di Milano – Sez. Lavoro;
 - in data **17 gennaio 2017** è stata fissata la prima udienza di discussione innanzi al Tribunale di Firenze – Sez.Lavoro in relazione al ricorso promosso da un collaboratore, con il quale la Softec S.p.A. aveva stipulato in data 08.03.2013 un contratto a progetto finalizzato a commercializzare nel territorio brasiliano le soluzioni della Società in particolare nell'ambito Mobile e Web Social ed il cui rapporto è cessato nel febbraio 2014 per mancato raggiungimento degli obiettivi e conseguente interruzione del progetto. Il collaboratore ha depositato ricorso ex art. 414 c.p.c., contestando la genuinità del rapporto di lavoro a progetto e formulando una serie di richieste subordinate aventi ad oggetto la domanda di condanna del datore di lavoro alla reintegra, nonché la condanna al pagamento di una somma, a vario titolo determinata, che va da un minimo di circa euro 50.000,00 ad un massimo di circa euro 400.000,00. La Società ha provveduto a depositare domanda riconvenzionale per la restituzione delle somme investite nel progetto mai realizzato da Marco Vanoli per un importo complessivo di circa euro 300.000,00. La prima udienza si è tenuta il giorno **23 febbraio 2016** nella quale il Giudice ha ritenuto necessaria l'istruttoria per la prova della subordinazione. All'udienza del **17 gennaio 2017**, le parti hanno sottoscritto un verbale di conciliazione con cui Marco Vanoli ha rinunciato al ricorso, all'impugnazione del preteso licenziamento ed alle domande tutte contenute in ricorso dando atto che tra le parti è intercorso esclusivamente un rapporto a progetto di natura autonoma a fronte del pagamento da parte della società dell'importo di euro 30.000 oltre a concorso spese legali;
 - in data **15 marzo 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a ottobre del 2015. In base al ricorso si richiede che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata ed a tempo indeterminato. con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice ha fissato la prima udienza per il giorno **16 marzo 2017**;
 - in data **24 maggio 2016** è stato notificato a Softec S.p.A. il ricorso ai sensi dell'art. 414 c.p.c. da parte di un consulente esterno che ha collaborato con la società fino a settembre del 2015. In base al ricorso si richiede che venga accertato e dichiarato che il rapporto con la Softec S.p.A. fosse di natura subordinata a tempo indeterminato con qualifica di quadro, con la conseguente regolarizzazione sotto il profilo previdenziale e contributivo. Il giudice ha fissato la prima udienza per il giorno **02 febbraio 2017**.
- *Notifica di decreto ingiuntivo n. 15716/2016 per richiesta di importi a titolo di Trattamento di Fine Mandato da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Mancini*

In data **30 maggio 2016** è stato notificato il decreto ingiuntivo n. 15716/2016 del 22-27 maggio 2016 con il quale il Tribunale di Milano ha ingiunto alla Società di pagare la somma di Euro 109.191,61 oltre ad interessi e spese in riferimento al ricorso del Signor Alessandro Mancini che sostiene di essere creditore di Softec per Euro 102.849,61 a titolo di Trattamento di Fine Mandato in relazione agli esercizi 2011, 2012 e 2013 e di essere creditore per Euro 6.336,00 in relazione ad un'asserita cessione che sarebbe intervenuta tra il Signor Mancini (in qualità di cessionario) e la società Methorios (in qualità di cedente).

In data **8 luglio 2016**, la Società, per il tramite dei propri legali, ha notificato a controparte atto di citazione in opposizione al decreto ingiuntivo invitando il Signor Alessandro Mancini a comparire all'udienza del **5 dicembre 2016** e chiedendo al Tribunale di Milano, in via principale di dichiarare nullo ovvero di accertare che nulla è dovuto da Softec al Signor Alessandro Mancini mancando espresse delibere assembleari in merito al TFM.

Fissando il Tribunale udienza di costituzione per il giorno **20 dicembre 2016**, le parti sono comparse innanzi al Giudice istruttore: parte ricorrente ha insistito per la concessione della provvisoria esecuzione del decreto opposto mentre Softec SpA ha contestato le richieste avanzate dal Signor Alessandro Mancini riconosce come dovuto unicamente il TFM per l'anno 2103, contestando tuttavia motivatamente il calcolo effettuato dal Signor Alessandro Mancini.

Sciogliendo la riserva assunta all'udienza del 20 dicembre 2016, il Giudice istruttore in data **21 dicembre 2016** ha ritenuto di non concedere la provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto invitando le parti ex art. 185bis c.p.c. a transigere la controversia e concedendo alle parti i termini di cui all'art. 183 co. 6° c.p.c. e fissando per ogni ulteriore provvedimento l'udienza al **21 marzo 2017**.

- *Notifica di ricorso ex art. 409 c.p.c. per richiesta di importi a titolo di compensi, Trattamento di Fine Mandato e premio di produzione da parte del socio ed ex consigliere di amministrazione Alessandro Bonaccorsi (R.G. 8680/2016)*

Con ricorso ex art. 409 c.p.c. depositato in data **1 agosto 2016** e notificato, unitamente al pedissequo decreto di fissazione udienza, in data **25 agosto 2016**, il signor Alessandro Bonaccorsi, ex amministratore di Softec S.p.a., ha domandato al Tribunale di Milano di accertare e dichiarare il preteso credito di euro 148.847,30 di cui:

- Euro 14.666,00 per emolumento relativo ai mesi di agosto e settembre 2015;
- Euro 72.600,00 per indennità di fine rapporto di collaborazione coordinata e continuativa;
- Euro 61.581,30 per il Premio di produzione definito in atti.

In data **4 novembre 2016**, Softec S.p.A. ha depositato memoria difensiva di costituzione ex art. 416 c.p.c. con chiamata in causa di terzi chiedendo preliminarmente di essere autorizzata a chiamare in giudizio i soci della società (signori Maurizio Bottaini, Alessandro Mancini, Daniele Gentili e Bruno Spataro) e nel merito in via principale, di respingere le domande formulate dal ricorrente, in via subordinata di ridurre il premio di produzione alla somma di euro 52.743,56, in via ulteriormente subordinata di dichiarare i quattro chiamati in causa a tenere indenne e manlevare la società nel caso di condanna ovvero in via alternativa al risarcimento del danno.

All'udienza del **15 novembre 2016**, il Giudice del Lavoro adito, esperito senza esito positivo il tentativo di conciliazione, ha invitato le parti a discutere sulla competenza funzionale della sezione specializzata delle imprese ovvero della sezione lavoro. Entrambe le parti, pur in disaccordo sul rito da adottare, hanno concordato sul fatto che la competenza funzionale fosse da attribuirsi alla sezione delle imprese. Ad esito dell'udienza, il Giudice ha dichiarato l'incompetenza funzionale del Giudice del Lavoro ed ha disposto l'inoltro del fascicolo al Presidente di Sezione, per la trasmissione al Presidente del Tribunale per l'individuazione della Sezione funzionalmente competente.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale non è stata ancora comunicata alle parti l'individuazione della Sezione del Tribunale funzionalmente competente.

* * *

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

Informativa relativa al valore contabile degli strumenti finanziari

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 31 dicembre 2015

Al 31 dicembre 2016						
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
Altre attività finanziarie						
Partecipazioni				23	23	3
Altre attività finanziarie			268		268	1
Altre attività non correnti			478		478	3
Crediti commerciali						
Crediti commerciali			10.516		10.516	3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti						
Depositi bancari e postali			1.768		1.768	1
Totale Attività finanziarie	0	0	13.029	23	13.053	

Al 31 Dicembre 2016				
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
Debiti e passività finanziarie non correnti				
Debiti verso parti correlate		2.240	2.240	
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		151	151	3
Passività correnti				
Debiti verso banche		4.398	4.398	1
Debiti verso fornitori		6.521	6.521	3
Altri debiti finanziari a breve termine		172	172	3
Debiti verso parti correlate		1.787	1.787	3
Totale Passività finanziarie	0	15.269	15.269	

NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

Al fine di una miglior comprensione dell'analisi di seguito esposta, si segnala che la comparabilità dei dati presentati per l'esercizio 2015 rispetto ad analoghe grandezze dell'esercizio precedente deve tenere conto della variazione dell'area di consolidamento intervenuta nel 2016 e nel 2015 a seguito:

- l'acquisizione del 70% del capitale azionario della Softec Spa avvenuto in data 30 settembre 2015 e consolidato per l'intero esercizio 2016;
- il deconsolidamento della società FullTechnology Tecnologia da Informacao Ltda (società di diritto brasiliano) posta in liquidazione;
- L'affitto del ramo d'azienda Infrastrutture e il conseguente acquisto avvenuto nel 2016.

22 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e variat. Lavori in corso	27.794	21.638	6.156
Incrementi Imm.ni per lavori interni	458	598	(139)
Totale ricavi per prestazioni di servizi	28.252	22.236	6.017
Altri ricavi e proventi	366	108	258
Totale	28.618	22.344	6.275

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel 2016 un incremento rispetto all'esercizio precedente per euro 6.156 migliaia.

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nell'esercizio 2016 un incremento pari ad euro 6.275 migliaia rispetto all'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 28,1% in percentuale

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

23 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Salari e stipendi	10.633	10.090	543
Oneri sociali	2.735	2.765	(31)
Trattamento di fine rapporto	676	704	(28)
Trattamento di quiescenza	9	11	(2)
Totale	14.052	13.570	483

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

L'incremento registrato dal costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, è pari ad euro 543 migliaia.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2016		2015	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	7	7	7	7
Quadri	22	23	23	24
Impiegati	319	335	380	427
Totale	348	365	410	458

I dipendenti sono diminuiti di 62 unità nel corso del 2016.

24 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Costi diretti esterni	5.426	3.604	1.822
Consulenze legali e amministrative	2.347	1.424	923
Spese generali	3.299	1.266	2.033
Totale	11.072	6.294	4.778

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo e per attività assegnate a terzi nelle commesse del ramo infrastrutture. Tali costi risultano in aumento per euro 4.778 migliaia in relazione al consolidamento della FullSystem in cui è ricompreso il ramo d'azienda infrastrutture.

25 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	715	601	113
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	279	104	175
Totale	993	705	288

Gli ammortamenti nell'esercizio 2016 subiscono un incremento pari ad euro 288 migliaia.

26 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Proventi (oneri) non ricorrenti, netti	660	777	(116)
Oneri di ristrutturazione del personale	(58)	(95)	37
Totale	602	682	(80)

Le plusvalenze e sopravvenienze attive comprendono tra gli altri: (i) sistemazione di partite debitorie per euro 711 migliaia; (ii) rilascio fondi sul personale per euro 359 migliaia.

Tra gli oneri si evidenziano la sistemazione di partite creditorie per euro 255 migliaia.

27 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2	-	2
Per godimento di beni di terzi	1.416	1.153	263
Oneri diversi di gestione	647	508	139
Totale	2.065	1.661	404

Nell'esercizio 2016 i *costi per godimento di beni di terzi* si riferiscono principalmente ai canoni di locazione, ai canoni di noleggio operativo di autovetture e di apparecchiature informatiche.

Il valore di tale voce di costo si incrementa nel 2016 per euro 404 migliaia.

28 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Svalutaz. crediti attivo circolante	540	102	438
Perdite su crediti	-	137	(137)
Accantonamento per rischi	320	-	320
Totale	860	239	621

Nell'esercizio 2016 gli stanziamenti sono relativi: i) alla svalutazione dei crediti nell'attivo circolante per euro 540 migliaia; II) accantonamento per rischi per euro 320 migliaia.

29 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Altri proventi finanziari	40	31	9
Totale proventi finanziari	40	31	9
			-
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(423)	(172)	(251)
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(17)	(9)	(8)
Totale oneri finanziari	(440)	(181)	(259)
Proventi (oneri) finanziari netti	(400)	(150)	(249)

Nell'esercizio 2016 gli interessi attivi e gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 40 migliaia. Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari ammontano ad euro 440 migliaia.

30 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposte differite temporanee	(129)	0	(129)
- Imposta regionale sulle attività produttive	112	84	28
- Imposte sul reddito dell'esercizio	164	-	164
Totale	147	84	192

Nell'esercizio 2016 le imposte correnti delle imprese italiane sono riconducibili all'Irap di competenza per euro 112 migliaia e aumentano complessivamente di euro 28 migliaia.

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono relative alla branch marocchina per euro 138 migliaia e al consolidato fiscale per euro 26 migliaia.

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2016 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che la FullSix Spa nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 16.062 migliaia;*

In relazione ai risultati positivi della controllata Softec e al budget presentato e approvato dal suo Consiglio di Amministrazione in data 13 febbraio 2017, la stessa Softec ha stanziato imposte differite temporanee ed anticipate per l'ammontare di euro 129 migliaia.

31 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		Esercizio 2016	Esercizio 2015
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(370)	324
Risultato delle attività operative e cessate	(migliaia di euro)	(37)	-
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	(144)	(68)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	(43)	(1)
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	(593)	255
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base			
		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito			
		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,03)	0,03
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	(euro)	(0)	-
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	(0,01)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,05)	0,03
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,03)	0,02
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,00)	-
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	(0,01)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,05)	0,02

32 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	31/12/2016								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0	-	-	1.665	-	71	-	-	-
	-	-	-	1.665	-	71	-	-	-
Imprese collegate									
Trade Tracker Italy Srl (49%)	0	-	7	-	28	-	22	-	-
Worldwide Dynamic Company International LTD (35%)	-	159	-	4	-	-	-	-	-
Gruppo WPP	65	-	-	-	-	-	53	-	-
	65	159	7	4	28	-	75	-	-
Amministratori	-	-	122	-	813	-	-	-	-
	-	-	122	-	813	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Blugroup S.r.l. è pari ad euro 1.665 migliaia, di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale e euro 17 migliaia relativi agli interessi maturati nel IV trimestre 2016. Detto finanziamento da Blugroup S.r.l. a FullSix S.p.A. è stato regolato per l'esercizio 2016 ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nell'esercizio 2016 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 71 migliaia. Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Nell'esercizio 2016 i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 813 migliaia.

33 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

34 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

In relazione all'effettuazione nel corso del 2016 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

35 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.



Allegato 1

Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2016 per i servizi di revisione resi alla Capogruppo.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2016 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	48,3
	BDO Italia S.p.A.	Società Controllate	45,05
	Totale		93,35

Allegato 2

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2016.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

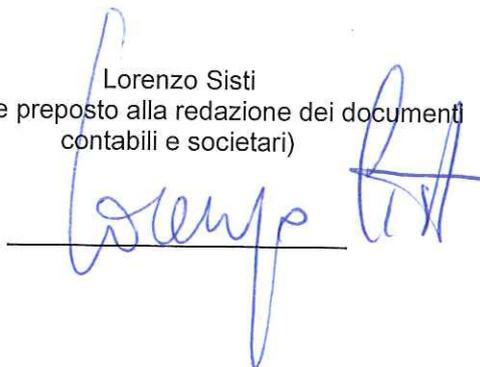
La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 15 marzo 2017

Francesco Antonio Meani
(Amministratore Delegato)



Lorenzo Sisti
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti
contabili e societari)





Allegato 3

Relazione della Società di Revisione al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2016



Fullsix S.p.A.

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'artt.14 e 16 del D. Lgs. 39/2010

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2016

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT.14 E 16 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N° 39

Agli Azionisti della
Fullsix S.p.A.

Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato del Gruppo Fullsix, costituito dalla situazione patrimoniale finanziaria al 31 dicembre 2016, dal prospetto dell'utile/(perdita) dell'esercizio, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs.38/2005.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art.11, comma 3, del D.Lgs.39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs.38/2005.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato***

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art.123-bis, comma 4, del D.Lgs.58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Fullsix S.p.A., con il bilancio consolidato del Gruppo Fullsix. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2016.

Milano, 6 aprile 2017

BDO Italia S.p.A



Vincenzo Capaccio
(Socio)



**PROGETTO
BILANCIO D'ESERCIZIO DI
FULLSIX S.P.A.**

al 31 dicembre 2016

SITUAZIONE PATRIMONIALE

SITUAZIONE PATRIMONIALE
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(migliaia di euro)		31/12/2016	31/12/2015	Variazione
ATTIVITA'				
Attività immateriali a vita definita		167	24.360	(24.194)
Attività immateriali a vita definita	1	167	24.360	(24.194)
Attività materiali	2	100.011	80.040	19.971
Partecipazioni in imprese controllate	3	7.769.252	7.410.509	358.742
Partecipazioni in imprese collegate	4	-	33.002	(33.002)
Altre attività non correnti	5	128.516	328.107	(199.592)
Totale attività non correnti		7.997.945	7.876.018	121.926
Lavori in corso su ordinazione	6	-	23.500	(23.500)
Crediti commerciali	7	313.001	790.244	(477.243)
Crediti commerciali e diversi verso controllate		1.554.474	2.118.152	(563.678)
Crediti finanziari e diversi verso collegate	8	-	334.643	(334.643)
Crediti finanziari verso imprese controllate	9	2.974.417	2.100.476	873.941
Crediti commerciali verso imprese collegate	10	-	426.906	(426.906)
Altri crediti	11	900.802	926.111	(25.309)
Disponibilità e mezzi equivalenti	12	920	497.972	(497.051)
Totale attività correnti		5.743.614	7.218.003	(1.474.389)
TOTALE ATTIVITA'		13.741.559	15.094.022	(1.352.463)
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591.158	5.591.158	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(96.344)	(109.396)	13.052
Altre riserve		5.280.000	5.280.000	-
Utili (perdite) a nuovo		(3.994.236)	(3.960.843)	(33.393)
Utile (perdita) dell'esercizio		(801.242)	(33.393)	(767.849)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	13	5.979.336	6.767.526	(788.190)
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	14	118.762	144.481	(25.719)
Debiti finanziari a medio-lungo termine	15	128.755	205.342	(76.587)
Totale passività non correnti		247.517	349.822	(102.306)
Fondi per rischi ed oneri	16	716.179	595.714	120.465
Debiti commerciali	17	1.017.231	970.504	46.728
Debiti verso imprese controllate		290.112	2.313	287.799
Debiti verso imprese collegate	18	-	639.731	(639.731)
Debiti finanziari a breve termine	19	5.092.250	5.367.394	(275.143)
Altri debiti	20	398.933	401.017	(2.084)
Totale passività correnti		7.514.706	7.976.673	(461.967)
TOTALE PASSIVITA'		7.762.223	8.326.495	(564.273)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		13.741.559	15.094.022	(1.352.463)

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Note	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Ricavi netti	22	2.583.026	5.038.478	(2.455.452)
Totale Ricavi netti		2.583.026	5.038.478	(2.455.452)
Costo del lavoro	23	(1.088.035)	(2.363.929)	1.275.893
Costo dei servizi	24	(1.790.749)	(2.143.516)	352.768
Ammortamenti	25	(58.580)	(212.390)	153.811
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	(125.614)	702.060	(827.675)
Oneri di ristrutturazione del personale		-	(23.000)	23.000
Altri costi operativi netti	27	(681.177)	(864.221)	183.045
Accantonamenti e svalutazioni	28	(142.920)	(72.983)	(69.937)
Risultato operativo		(1.304.049)	60.498	(1.364.547)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	29	(107.759)	(494.538)	386.778
Dividendi da controllate		165.749	300.125	(134.376)
Proventi finanziari	30	95.758	81.724	14.034
Oneri finanziari		(118.858)	(106.972)	(11.886)
Risultato ante imposte		(1.269.160)	(159.163)	(1.109.997)
Imposte	31	467.918	125.770	342.148
Risultato delle attività non cessate		(801.242)	(33.393)	(767.849)
Risultato delle attività operative cessate		-	-	-
Risultato netto complessivo del periodo		(801.242)	(33.393)	(767.849)

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Utile (perdita) del periodo	(801.242)	(33.393)	(767.849)
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	13.052	222	12.829
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Copertura di investimenti esteri	-	-	-
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere		(2.138)	2.138
Redditività complessiva	(788.190)	(35.309)	(752.881)

RENDICONTO FINANZIARIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015
Risultato ante imposte	(1.269)	(159)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	24	155
Ammortamento immobilizzazioni materiali	34	57
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	(6)	(329)
- fondo rischi e oneri	120	-
- fondo svalutazione crediti	22	73
Imposte sul reddito	468	126
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie		(80)
Plusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie		421
Altre partite non monetarie	(19)	(342)
Flusso monetario impiegato nella gestione corrente	(625)	(78)
T.f.r. pagato	(19)	(21)
Variazione fondi per rischi ed oneri	-	(953)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	455	905
Diminuzione (aumento) crediti commerciali verso controllate/collegate	991	69
Diminuzione (aumento) rimanenze	24	489
Diminuzione (aumento) altri crediti	25	(293)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	47	(135)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali verso controllate/collegate	(352)	541
Aumento (diminuzione) altri debiti	30	(862)
	1.218	713
Flusso monetario impiegato in attività di esercizio	574	(339)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	-	128
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(54)	(10)
Decremento (incremento) attività finanziarie a medio/lungo termine	(126)	(3.165)
Decremento (incremento) crediti finanziari	(539)	(1.574)
Cessioni immobilizzazioni materiali		-
Flusso monetario impiegato in attività di investimento	(720)	(4.620)
Incremento (decremento) altre riserve		3.780
Incremento (decremento) debiti bancari a medio/lungo termine	(77)	205
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	297	395
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(572)	818
Flusso monetario generato da attività di finanziamento	(352)	5.198
Flusso monetario netto del periodo	(497)	239

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva da valutazione	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto
Saldo al 1° gennaio 2016	5.591	-	-	(109)	5.280	(3.994)	6.768
Copertura perdita esercizio 2015	-	-	-	-	-	-	-
Variazione riserve per conferimento ramo	-	-	-	-	-	-	-
Rinuncia finanziamento soci	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	13	-	(801)	(788)
Saldo al 31 dicembre 2016	5.591	-	-	(96)	5.280	(4.795)	5.980



INFORMAZIONI SOCIETARIE

FullSix S.p.A. (di seguito anche denominata “Società”) è una società organizzata secondo l’ordinamento Giuridico della Repubblica Italiana ed è la Capogruppo che detiene direttamente le quote di partecipazione al capitale delle società a capo dei settori di attività in cui opera il Gruppo FullSix.

La Società ha sede a Milano, Italia, in Piazzale Lugano n.19.

Il bilancio d’esercizio di FullSix S.p.A. è redatto in euro, essendo la moneta corrente nell’economia in cui opera la Società.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale sono presentati in unità di euro, mentre il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro.

Inoltre, FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, ha redatto il bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2016.

Ai sensi dell’art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di FullSix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto FullSix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

Ai sensi dell’art. 2497-bis del codice civile, le società italiane controllate direttamente dall’Emittente hanno individuato quest’ultima quale soggetto che esercita l’attività di direzione e coordinamento. Tale attività consiste nell’esercizio delle funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione amministrativa-finanziaria.



CRITERI DI REDAZIONE

Informazioni generali

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 rappresenta il bilancio separato della Capogruppo FullSix S.p.A. ed è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo FullSix ha adottato i Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") nella redazione del bilancio consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il bilancio d'esercizio della Capogruppo FullSix S.p.A. è stato predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. L'informativa prevista dall'IFRS1 – *Prima adozione degli IFRS*, relativa agli effetti conseguenti alla transizione, è stata riportata nell'apposita Appendice al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006, cui si rinvia.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 15 marzo 2017. Il bilancio d'esercizio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

Continuità aziendale

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità della FullSix Spa di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale l'esercizio 2016, che si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, ha evidenziato un peggioramento della propria redditività, che è passata da una perdita di euro 33 migliaia ad una perdita di euro 801 migliaia. Dal 30 giugno 2015 a seguito dello scorporo del ramo d'azienda "Digital" alla FullDigi Srl, la FullSix Spa svolge quasi esclusivamente la funzione di direzione e coordinamento dell'intero gruppo FullSix.

In data 9 febbraio 2017 è stato presentato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2017, ispirato da valutazioni prudenziali e che prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2016 nell'ipotesi più sfavorevole, sia a livello consolidato, sia della FullSix Spa.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1. FullSix Spa presenta al 31 dicembre 2016 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 2.143 migliaia, data dalla differenza tra depositi per euro 1 migliaia, crediti finanziari verso controllate per euro 2.974 migliaia e depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 102 migliaia e debiti per euro 5.221 migliaia, di cui euro 5.092 migliaia a breve termine ed euro 129 migliaia per debiti a medio-lungo termine. Al 31 dicembre 2015 la posizione finanziaria netta era negativa per euro 2.876 migliaia e quindi registra un miglioramento per euro 733 migliaia.
2. in data 15 marzo 2016 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 30 aprile 2017 fino alla data dell'assemblea di approvazione del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2017 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale della FullSix Spa.
3. il sistema bancario ha accordato alla FullSix Spa linee di credito: (i) per smobilizzo crediti per euro 500 migliaia (ii) per finanziamenti a medio-lungo termine completamente utilizzate per euro 584 migliaia (iii) per crediti di firma per euro 263 migliaia.
4. le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 1 migliaia.
5. altre disponibilità vincolate e cauzionali con scadenza successiva alla chiusura dell'esercizio 2016 risultano pari ad euro 102 migliaia.

6. i crediti finanziari verso società controllate di cui gli amministratori hanno valutato la recuperabilità ammontano ad euro 2.974 migliaia.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio di esercizio della FullSix Spa sul presupposto della continuità aziendale.

Schemi di bilancio

Per quanto concerne gli schemi di bilancio, la Società ha adottato quale metodo di rappresentazione:

- con riferimento allo stato patrimoniale, la distinzione delle attività e passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- con riferimento al conto economico, la classificazione dei costi per natura;
- con riferimento al rendiconto finanziario, la determinazione dei flussi con il metodo "indiretto".

Si precisa, inoltre, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti appositi schemi di conto economico e stato patrimoniale, con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

Inoltre, nel contesto del conto economico, all'interno del Risultato operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

Inoltre, in relazione all'effettuazione nel corso del 2016 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla medesima Comunicazione (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

Principi contabili

Attività immateriali a vita definita

Le attività immateriali a vita definita includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

Attività materiali

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

	Aliquota
Impianti e macchinari	25%
Attrezzature industriali e commerciali	20%



Altri beni

- elaboratori elettronici	20%
- mobili e arredi	12%
- automezzi	25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Perdita di valore delle attività (Impairment)

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali, immateriali e dalle partecipazioni in imprese controllate, la Società verifica, almeno annualmente e comunque ogniqualvolta si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il valore in uso.

Se esiste evidenza della perdita di valore, il valore di carico dell'attività viene ridotto al relativo valore recuperabile.

In particolare, nel valutare la sussistenza di eventuali perdite di valore delle partecipazioni in imprese controllate, trattandosi di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, il valore recuperabile è stato definito nel valore in uso, inteso come il valore attuale dei flussi di cassa stimati con riferimento ai risultati attesi dalle partecipate e al valore stimato, se significativo e ragionevolmente determinabile, di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") al termine della sua vita utile.

Quando, successivamente, la perdita di valore di un'attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

La partecipazioni nella FullSystem Srl è stata sottoposta ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.

La partecipazioni nella SOFTEC Spa è stata sottoposta ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.

Per quanto concerne le partecipazioni nella FullTechnology, nella FullPix e nella Orchestra esse non sono stata sottoposta ad *impairment*, ma valutate a costo e confrontate con il patrimonio netto.

Strumenti finanziari

Presentazione

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni in imprese controllate e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Crediti commerciali e diversi verso controllate, Crediti finanziari verso controllate, Altri crediti e Disponibilità e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti verso controllate, Debiti verso banche ed altri finanziatori e Altri debiti.

Valutazione

Le **partecipazioni in imprese controllate** sono iscritte al costo, rettificato in presenza di perdite di valore durevoli. La differenza positiva emergente all'atto dell'acquisto tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esista evidenza che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata a conto economico come svalutazione.

Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della controllata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la Società abbia l'obbligo o l'intenzione di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata al passivo come fondo.

Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

Acquisizione quote di minoranza

Il metodo adottato dalla Società per la rilevazione degli effetti delle acquisizioni di quote di minoranza, in relazione all'esercizio di opzioni *put*, prevede l'iscrizione della partecipazione al prezzo che si stima verrà corrisposto, con inclusione di quest'ultimo tra i debiti finanziari.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono contabilizzate sulla base della data di regolamento e al momento della prima iscrizione valutate al costo di acquisizione, rappresentativo del *fair value*, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali, i Crediti finanziari e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato calcolato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

La Società effettua, anche sulla base di una procedura interna, regolarmente valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, insede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività. Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista con contropartita un apposito fondo rischi.

Benefici ai dipendenti

Piani per benefici successivi al rapporto di lavoro

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali



utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Fondi per rischi e oneri

La società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse della medesima per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2016. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati.

Dividendi

I dividendi ricevuti sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento, solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della società partecipata antecedenti all'acquisizione, tali dividendi sono iscritti in riduzione del costo della partecipazione stessa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Altri debiti". I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili. Il saldo della



compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

A partire dall'esercizio 2004 FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane hanno aderito al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). Tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2016 dalla totalità delle sue controllate italiane per almeno un triennio (Softec S.r.l., FullSystem S.r.l. e FullTechnology S.r.l.).

FullSix S.p.A. funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale nazionale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale). FullSix S.p.A. rileva un credito nei confronti delle società che apportano redditi imponibili, pari all'IRES da versare. Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, FullSix S.p.A. iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

Operazioni in valuta estera

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

Risultato per azione

Il risultato per azione è determinato con riferimento al risultato economico del Gruppo.

Uso di stime

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

Partecipazioni in imprese controllate

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate, l'utilizzo di stime influisce nella determinazione del valore di bilancio della controllate FullSystem S.r.l., FullTechnology S.r.l., FullPix S.r.l., Orchestra S.r.l. e Softec Spa.

Per quanto concerne le società controllate Softec Spa e FullSystem S.r.l, in tale ambito, il processo valutativo delle suddette partecipazioni per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016, trattandosi di partecipazioni per la quale non è determinabile un valore di mercato ("fair value less costs to sell") attendibile, è stato finalizzato alla stima del suo "valore in uso", basato sui risultati economici attesi per il 2017 e per i due anni successivi, che tengano conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi.

Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("ultimate disposal") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2017, 2018 e 2019. L'attualizzazione è stata calcolata utilizzando un tasso di sconto ritenuto particolarmente prudenziale in relazione al settore di riferimento in cui operano le controllate.

L'insieme delle stime e delle valutazioni effettuate da un valutatore indipendente ha fornito un ragionevole supporto al Consiglio di Amministrazione nella valutazione del valore di carico della partecipazioni citate nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016 della FullSix Spa.

Le partecipazioni nella FullTechnology Srl, nella FullPix Srl, in Orchestra Srl e nella YAS Media sono state valutate al costo.

Benefici successivi al rapporto di lavoro

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto il *management* utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. In particolare, con riferimento ai tassi di sconto, si precisa che è stata presa come riferimento la curva dei tassi *risk free* costruita su titoli di stato italiani con durata media finanziaria comparabile a quella del collettivo oggetto di valutazione al 31.12.2016.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2016

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Modifiche allo IAS 1 - disclosure initiative	18/12/2015	19/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014	15/12/2015	16/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015

L'adozione di tali principi non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

Le modifiche allo IAS 1 "Disclosure initiative (amendments to IAS 1)", chiariscono alcuni aspetti con riferimento alla presentazione del bilancio sottolineando l'enfasi sulla significatività delle informazioni integrative ("disclosures") del bilancio, chiarendo che non è più previsto uno specifico ordine per la presentazione delle note in bilancio e concedendo la possibilità di aggregazione/disaggregazione delle voci di bilancio tanto che le voci previste come contenuto minimo nello IAS 1 possono essere aggregate se ritenute non significative.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 ha modificato alcuni principi contabili, con riferimento ad alcuni aspetti che non risultavano chiari. In particolare le modifiche riguardano:

- lo IAS 19 "Benefici ai dipendenti", dove lo IASB ha chiarito che il tasso di attualizzazione di un'obbligazione per piani a benefici definiti deve essere determinato sulla base degli "high-quality corporate bonds or government bonds" identificati nella stessa valuta utilizzata per pagare i benefici;
- l'IFRS 7 "Strumenti finanziari - informazioni integrative": lo IASB ha chiarito che un'entità che ha

trasferito delle attività finanziarie e le ha eliminate (“derecognised”) integralmente dalla propria situazione patrimoniale - finanziaria è obbligata a fornire le informazioni integrative richieste con riferimento al suo “coinvolgimento residuo” (“continuing involvement”), qualora sussista. Inoltre le informazioni integrative previste dall’IFRS 7 con riferimento alle compensazioni (“offsetting”) delle attività e passività finanziarie sono obbligatorie solo con riferimento al bilancio annuale e andranno fornite, nei bilanci intermedi, solo se ritenute necessarie;

- lo IAS 34, dove lo IASB ha chiarito che le informazioni integrative richieste da tale principio possono essere incluse nelle note al bilancio intermedio oppure possono essere incluse altri documenti (come per esempio relazioni sul rischio), tramite rinvii inseriti nel bilancio intermedio, sempre che gli utilizzatori del bilancio intermedio ne abbiano accesso alle stesse condizioni e negli stessi tempi del bilancio intermedio.

La modifica allo IAS 19 “Benefici ai dipendenti” riguarda la contabilizzazione dei piani ai benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte di soggetti terzi o dipendenti.

Gli Annual improvements agli IFRS 2010-2012 comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni che non risultavano chiari. In sintesi:

- con le modifiche all’IFRS 2 “Pagamenti basati su azioni”, lo IASB ha chiarito i criteri e caratteristiche che deve rispettare una “performance condition”;
- con la modifica all’IFRS 3 “Aggregazioni aziendali”, lo IASB ha chiarito gli aspetti di classificazione e valutazione dei corrispettivi potenziali (“contingent consideration”);
- con la modifica all’IFRS 8 “Settori operativi” lo IASB ha introdotto un nuovo obbligo informativo, richiedendo una breve descrizione dei settori operativi che sono stati aggregati e gli indicatori economici che sono stati utilizzati per tale aggregazione e ha chiarito che la riconciliazione delle attività dei settori operativi oggetto di informativa con il totale delle attività dell’entità è richiesta solo nei casi in cui tale informazione è fornita regolarmente al più alto livello decisionale operativo dell’entità (“CODM”);
- con la modifica all’IFRS 13, lo IASB ha chiarito che le modifiche allo IAS 39 fatte a seguito della pubblicazione dell’IFRS 13 non avevano come obiettivo di escludere la possibilità di valutare i crediti e i debiti di breve periodo senza tener conto dell’effetto di attualizzazione, se tale effetto è ritenuto non significativo. Le modifiche all’IFRS 13, in quanto riferite alle sole Basis for Conclusion, non sono state oggetto di omologazione da parte dell’Unione Europea;
- con le modifiche allo IAS 16 e allo IAS 38, lo IASB ha chiarito le modalità con cui applicare il metodo della rideterminazione del valore previsto dai suddetti principi;
- con la modifica allo IAS 24, lo IASB ha esteso la definizione di “parte correlata” alle “management companies”.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO

La seguente tabella contiene l’elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l’adozione in Europa la cui data di efficacia obbligatoria è successiva al 31 dicembre 2016.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9 “Strumenti finanziari”	22/11/2016	22/11/2016	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 15 Ricavi da contratti con i clienti che include l’Amendments all’ IFRS 15: <i>Effective date</i>	22/09/2016	29/10/2016	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018

Il progetto di revisione del principio contabile in materia di strumenti finanziari è stato completato con l’emissione della versione completa dell’IFRS 9 “Financial instruments”. Le nuove disposizioni del principio: (i) modificano il modello di classificazione e valutazione delle attività finanziarie; (ii) introducono il concetto di aspettativa delle perdite attese (c.d. expected credit losses) tra le variabili da considerare nella valutazione e svalutazione delle attività finanziarie (iii) modificano le disposizioni a riguardo dell’*hedge accounting*.

Il principio IFRS 15 “Ricavi da contratti con i clienti”, richiede alle società di rilevare i ricavi al momento del trasferimento del controllo di beni o servizi ai clienti ad un importo che riflette il corrispettivo che ci si aspetta di ricevere in cambio di tali prodotti o servizi. Il nuovo standard introduce una metodologia articolata in cinque “passi” per analizzare le transazioni e definire la rilevazione dei ricavi con riferimento tanto al timing di rilevazione quanto all’ammontare degli stessi.

Il Gruppo Fullsix ha iniziato un *assessment* al fine di identificare le aree di impatto e determinare per ciascuna di esse il necessario trattamento contabile. Alla luce dell'attuale stato di avanzamento dell'analisi, gli eventuali impatti derivanti dall'applicazione del principio non risultano attualmente stimabili.

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 15 marzo 2017:

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 14: regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
IFRS 16 Leases (issued on 13 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2019
Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between an investor and its associate of joint venture (issued on 11 September 2014)	da definire
Amendments to IAS 12: Recognition of Deferred Tax Assets for unrealised losses (issued on 19 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017
Amendments to IAS 7: Disclosure initiative (issued on 29 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017
Clarifications to IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers (issued on 12 April 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Amendments to IFRS 2: Classifications and Measurement of Share based payment transactions (issued on 20 June 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Amendments to IFRS 4: Applying IFRS 9 Financial Instruments with IFRS 4 Insurance Contracts (issued on 12 September 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Annual improvements to IFRS Standards 2014-2016 Cycle (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen '17 / 18
IFRIC Interpretation 22 Foreign Currency Transactions and Advance Consideration (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
Amendments to IAS 40: Transfers of Investment Property (issued on 8 December 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018

Gestione dei rischi

I rischi cui è soggetta FullSix S.p.A., direttamente o indirettamente attraverso le sue controllate, sono gli stessi delle imprese di cui è Capogruppo e di cui si è dato ampio riscontro nella sezione dedicata – Impegni e rischi, cui si rimanda.

NOTE AL BILANCIO

Note allo stato patrimoniale

1 Attività immateriali a vita definita

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Totale
Valore di carico iniziale	1.362	1.362
Variazioni area di consolidamento	-	-
Impairment iniziale	(101)	(101)
Fondo ammortamento iniziale	(1.236)	(1.236)
Saldo al 1° gennaio 2016	24	24
Investimenti		-
Conferimento Fulldigi		
Disinvestimenti	-	-
Ammortamenti del periodo	(24)	(24)
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-
Saldo al 31 dicembre 2016	0	0
Valore di carico finale	1.362	1.362
Impairment finale	(101)	(101)
Fondo ammortamento finale	(1.260)	(1.260)

Complessivamente le attività immateriali della capogruppo diminuiscono nel 2016 per un ammontare di euro 24 migliaia rispetto all'esercizio 2015 ed il saldo è pari a zero.

2 Attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	84	3.694	2.604	6.382
Impairment iniziale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(84)	(3.694)	(2.410)	(6.188)
Saldo al 1° gennaio 2016	-	0	80	80
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita				-
Investimenti	-	-	55	55
Disinvestimenti	-	-	(1)	(1)
Ammortamenti del periodo	-	-	(34)	(34)
Differenze di cambio e altri movimenti		-	-	-
Saldo al 31 dicembre 2016	-	0	100	100
Valore di carico finale	84	3.694	2.658	6.436
Impairment finale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(84)	(3.694)	(2.444)	(6.222)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività della Società.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Il saldo nell'esercizio 2016 rispetto al 2015 si è incrementato per euro 20 migliaia.

3 Partecipazioni in imprese controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	Costo al 31/12/2016	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2016	Costo al 31/12/2015	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2015
Retis do Brasil Tecnologia da Informação Ltda	623	(623)	0	586	(586)	0
Softec S.p.a.	6.440	-	6.440	6.440	-	6.440
Fullmobile S.r.l.		-	-	440	-	440
Fulltechnology S.r.l.	180	-	180	180	-	180
Fullysystem S.r.l.	1.141	-	1.141	325	-	325
Moviemotion S.r.l.	165	(165)	0	145	(128)	18
Orchestra S.r.l.	8	-	8	8	-	8
Totale	8.557	(788)	7.769	8.124	(713)	7.411

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2015	Fondo rischi al 31/12/2015	Acquisizioni / (Cessioni)	Svautazioni	Versam. c/rip.perdite	Incr. A fronte rinuncia parziale finanziamento	Saldo al 31/12/2016	Fondo rischi al 31/12/2016
Retis do Brasil Tecnologia da Informaçao Ltda	0	-	37	(37)	-	-	0	-
Softec S.p.a.	6.440	-	-	-	-	-	6.440	-
Fullmobile S.r.l.	440	-	(440)	-	-	-	-	-
Fulltechnology	180	-	-	-	-	-	180	-
Fullsystem S.r.l.	325	-	816	-	-	-	1.141	-
Moviemotion S.r.l.	18	-	-	(38)	-	20	0	-
Orchestra S.r.l.	8	-	1	-	-	-	8	-
Totale	7.411	-	414	(75)	-	20	7.769	-

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle partecipazioni, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, il valore recuperabile così come definito nel principio contabile IAS 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso. Se uno dei due valori risulta superiore al valore contabile, l'attività non ha subito una riduzione durevole di valore.

Per quanto concerne la Softec Spa in data **20 febbraio 2016** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:

- della partecipazione del 100% nel capitale della SOFTEC Spa iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2016;

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”

Si deve rilevare che in data 30 settembre la FullSix Spa ha acquisito il 70% del capitale azionario della Softec Spa attraverso il conferimento del 100% della FullDigi Srl e del 100% della FullPlan Srl ovvero l'assemblea dei soci di Softec ha deliberato un aumento di capitale a pagamento di euro 1.460.318,00 con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla FullSix Spa in FullDidi Srl e FullPlan Srl con emissione di numero 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale. Ai fini del concambio connesso al conferimento di partecipazioni sopra illustrato, è stata concordata tra FullSix Spa e Softec Spa una valorizzazione delle azioni Softec pari ad euro 4,41 (che corrisponde ad un controvalore di euro 2.760.580,62 per il 100% del capitale sociale della Softec Spa ante conferimento).

In data 20 ottobre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario, 4,41, per il numero delle azioni ricevute in concambio (1.460.318) si è ottenuto il valore di costo/carico della partecipazione (euro 6.440.002,38)

Per redigere l'impairment sul valore della partecipazione in SOFTEC rispetto al valore di carico il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- budget economico della SOFTEC Spa per l'esercizio 2016 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 13 febbraio 2017 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 9 febbraio 2017;
- Progetto di bilancio di esercizio e consolidato della SOFTEC Spa al 31 dicembre 2016;
- Piano economico finanziario 2017-2019 approvato dal CDA della SOFTEC in data 14 marzo 2017;

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:



Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;
Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1,24;
Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 5,5%;
Specific Risk: 2% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);
g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia)
costo medio del capitale: 8,92%
struttura finanziaria: debt 25%, equity 75%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,92%.

Alla luce dell'analisi così svolta dal valutatore il valore della partecipazione Softec risultava superiore ad euro 6.440 migliaia. Gli amministratori quindi ritengono il criterio del costo o valore contabile di iscrizione utilizzato per l'iscrizione della partecipazione risulti superiore o congruo rispetto a quello determinato dal valutatore ovvero il valore recuperabile o valore d'uso, il cui calcolo è stato avvalorato anche dal metodo "diretto" dei multipli di mercato.

Per quanto concerne il valore della partecipazione nella FullSystem Srl in data **20 febbraio 2016** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

"L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:

- della partecipazione del 100% nel capitale di FullSystem S.r.l. iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2016;

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato."

Per redigere il *test di impairment* sul valore della partecipazione il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullSystem S.r.l. per l'esercizio 2016 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 14 marzo 2017 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 9 febbraio 2017;
- progetto del bilancio di esercizio di FullMobile S.r.l. al 31 dicembre 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2016;
budget economici di FullMobile S.r.l. per gli esercizi 2017, 2018, 2019 approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 14 marzo 2017.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,8%;
Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,72;
Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 5,5%;
Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);
g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia)
costo medio del capitale: 7,28%
struttura finanziaria: debt 30%, equity 70%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 7,28%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai



parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della partecipazione FullSystem iscritto per euro 1.141 migliaia nel Bilancio civilistico della FullSix Spa è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "*Criteri di redazione*".

Per la valutazione della partecipazione nella FullTechnology Srl non si è provveduto a sottoporre la partecipazione ad *impairment test*. La differenza tra il valore della partecipazione, pari ad euro 180 migliaia e il valore del patrimonio netto pari ad euro 830 migliaia, consente di mantenere la valutazione al costo.

Per quanto concerne la partecipazione nella FullPix Srl il valore della partecipazione è stato completamente svalutato ed è stata creato un fondo rischi per la differenza tra il patrimonio netto contabile (negativo) e la svalutazione a zero.

* * *



L'elenco completo delle partecipazioni detenute da FullSix S.p.A., al 31 dicembre 2016, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nella tabella che segue.

Ragione sociale	Sede	% partec. diretta	Capitale sociale (euro migliaia)
FullSix S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19		5.591
Controllate dirette		Diretta	
Softec S.p.A.	Milano Piazzale Lugano 19	70%	2.086
Fulltechnology S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	30
FullPix S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	99%	10
FullSystem S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	100%	500
Orchestra S.r.l.	Milano Piazzale Lugano 19	80%	10
FullDigi Servicios de Informática Ltda	Sao Paolo (Brasile)	49%	3
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)		37
Controllate indirette		Indiretta	
Trade Tracker Italia S.r.l.	Cascina (PI) Via Belgio 1	49%	20
World Dynamic Company International Ltd	London 15, Northfields Prospect	35%	£ 40.000

Per informazioni in merito ai principali dati economici e patrimoniali delle società controllate, si rinvia alla Tabella "Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate" esposta in Allegato 1).

4 Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in società collegate sono contabilizzate nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2016 secondo il metodo del patrimonio netto in accordo con lo IAS 28

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
FullDigi Serviços de Informática Ltda.	-	33	(33)
Yas Digital Media FZ LLC	-	-	-
Totale	-	33	(33)

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2015	Fondo rischi al 31/12/2015	Acquisizioni / (Cessioni)	Svalutazioni	Versam. c/rip.perdite	Versamenti in conto capitale	Saldo al 31/12/2016	Fondo rischi al 31/12/2016
FullDigi Serviços de Informática Ltda.	33	-	-	(33)	-	-	-	-
Yas Digital Media FZ LLC	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	33	-	-	(33)	-	-	-	-

Per quanto concerne la FullDigi Serviços de Informática Ltda la partecipazione è stata completamente svalutata.

5 Altre attività non correnti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Depositi cauzionali	126	126	-
Crediti verso FullSix International S.a.s.	-	-	-
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti	(11)	(11)	-
Crediti netti gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	-	200	(200)
Totale	129	328	(200)

La voce inoltre al 31 dicembre 2016 include depositi cauzionali per euro 126 migliaia relativi alla curatela Retis nell'ambito dell'operazione di acquisizione del ramo "wireless & mobile".

Quanto agli altri crediti si evidenzia una variazione in diminuzione di euro 200 migliaia connessa all'impegno di un patto di stabilità scaduto dopo tre anni nei confronti di due manager.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 1° gennaio 2016	11
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
Saldo al 31 dicembre 2016	11

6 Lavori in corso su ordinazione

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	-	24	(24)
Totale	-	24	(24)

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2016, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2016 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Tale valore subisce un decremento nell'esercizio 2016 per l'ammontare di euro 24 migliaia.

7 Crediti commerciali

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Crediti verso clienti	406	1.019	(613)
Fondo svalutazione crediti	(93)	(229)	136
Crediti netti verso clienti	313	790	(477)
Crediti commerciali verso imprese controllate	1.060	1.990	(930)
Fondo svalutazione crediti verso imprese controllate	-	-	-
Crediti per consolidato fiscale verso imprese controllate	494	128	366
Crediti verso imprese controllate	1.554	2.118	(564)
Crediti commerciali scadenti entro 12 mesi	1.867	2.908	(1.041)
Totale	1.867	2.908	(1.041)

Si ritiene che il valore contabile di iscrizione dei crediti approssimi il loro *fair value*.
Completivamente si evidenzia un decremento dei crediti per l'ammontare di euro 1.041migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 1° gennaio 2016	229
Accantonamenti	22
Utilizzi	(158)
Saldo al 31 dicembre 2016	93

Il fondo svalutazione crediti è complessivamente pari ad euro 93 migliaia, registrando un decremento netto del fondo pari ad euro 136 migliaia.

8 Crediti finanziari verso collegate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Fulldigi Srl	-	335	(335)
Totale	-	335	(335)

9 Crediti finanziari verso controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Crediti verso imprese controllate			
Fullsystem S.r.l.	2.974	2.100	874
Totale	2.974	2.100	874

I crediti finanziari registrano nel corso del 2016 un incremento per euro 874 migliaia. Complessivamente ammontano ad euro 2.974 migliaia e sono stati concessi alla FullSystem S.r.l..

In data 31 dicembre 2016, a seguito di contatti intercorsi con il *management* della società controllata FullSystem S.r.l., FullSix S.p.A. ha comunicato di postergare al 31 dicembre 2018 la scadenza dell'importo di euro 2.974 migliaia in linea capitale ed interessi relativo ai finanziamenti in scadenza al 31 dicembre 2017. Gli amministratori danno atto della recuperabilità di detta somma, avendo peraltro la FullSystem maturato un credito per cash pooling per l'ammontare di euro 597 migliaia.

10 Crediti commerciali verso collegate:

La voce si compone come segue:

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Fulldigi Srl		250	(250)
Fullplan Srl		177	(177)
	-	427	(427)

11 Altri crediti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Crediti tributari	578	533	45
Risconti attivi	171	237	(66)
Altro	152	156	(4)
Totale	901	926	(25)

Al 31 dicembre 2016 i *crediti tributari*, pari ad euro 578 migliaia, includono principalmente:

- i crediti per ritenute subite su diritti di negoziazione ed interessi attivi e il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 16 migliaia;
- il credito, scadente oltre l'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 562 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alla nota, in commento ai contenziosi tributari).

I Risconti attivi, pari a euro 171 migliaia contro gli euro 237 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e a costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2016.

Si ritiene poi che il valore contabile degli altri crediti approssimi il loro *fair value*.

12 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Depositi bancari e postali	1	497	(496)
Denaro e valori in cassa	0	1	(1)
Totale	1	498	(497)

Il saldo delle *disponibilità liquide* è pari ad euro 1 migliaia, in diminuzione rispetto ai 498 migliaia di euro del 31 dicembre 2015. La differenza è pari ad euro 497 migliaia.

13 Patrimonio netto

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al “Prospetto delle variazioni di patrimonio netto”.

Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2006 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2016:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio <i>stock option</i>	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
Azioni ordinarie emesse ed in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	11.072.315	110.000	11.182.315									

Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 122 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

Movimenti esercizio 2008-2016

Nel corso degli esercizi dal 2008 al 2016 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

Riserva per stock option

Tale riserva rileva l'accantonamento effettuato in contropartita del costo figurativo riconosciuto a conto economico per *stock option* assegnate a dipendenti del Gruppo FullSix, determinato con riferimento al *fair value* del diritto stesso, calcolato applicando il modello binomiale. Al 31 dicembre 2007 la riserva ammontava ad euro 125 migliaia.

Nel corso del 2008 tale riserva è stata oggetto di riclassificazione ad Utili a nuovo, a seguito dell'annullamento di tutte le opzioni assegnate, in quanto non più esercitabili per la perdita dei requisiti necessari da parte dei beneficiari.

A completamento dell'informativa sul patrimonio netto, la tabella che segue mostra analiticamente le voci di patrimonio netto, specificandone la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché le utilizzazioni avvenute negli ultimi cinque esercizi:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei cinque precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	5.591				
Riserve:					
Riserva legale	-	B	-		(159)
Riserva da sovrapprezzo azioni	-	A,B,C	-		(21.416)
Altre riserve	5.280	A,B,C	5.280		
Riserve da valutazione (OCI)	(96)		-		
Utili a nuovo	-	A,B,C	-		
Perdite a nuovo	(4.596)				
Totale	6.179				

Si informa che, ai sensi dell'art. 2431 del codice civile, la riserva da sovrapprezzo azioni è disponibile per aumento di capitale e copertura perdite. Per gli altri utilizzi è necessario previamente adeguare (anche mediante trasferimento dalla stessa riserva sovrapprezzo) la riserva legale ad un quinto del capitale sociale.

14 Benefici ai dipendenti

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, la Società versa i contributi a istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi la società adempie tutti i suoi obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2015 e 2016 ammonta, rispettivamente ad euro 8 migliaia ed euro 3 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto (benefici successivi al rapporto di lavoro) sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Saldo al 1° gennaio 2016	145	495	(350)
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	-	-	-
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	(9)		(9)
Totale incluso nei costi del personale	(9)	-	(9)
Interessi passivi	3	8	(5)
Totale incluso negli oneri finanziari	3	8	(5)
Totale costo	(6)	8	(14)
Contributi erogati	(19)	(21)	2
Trasferimenti	0	(337)	337
Saldo al 31 dicembre 2016	119	145	(26)

La tabella che segue mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2016	31/12/2015
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,30%	1,60%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

15 Debiti finanziari a medio-lungo termine

Al 31 dicembre 2016 i debiti finanziari a medio e lungo termine ammontano ad euro 129 migliaia:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti verso banche a m/l termine	129	205	(76)
Totale	129	205	(76)

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la posizione finanziaria netta di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2016, comparata con quella dell'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2016	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
1		Disponibilità liquide	498		(497)
2.974	2.974	Crediti finanziari verso società controllate	2.100	2.100	874
(692)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(395)		(297)
(2.735)	(2.735)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(3.306)	(3.306)	571
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	2
(2.117)	(1.426)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.770)	(2.873)	653
102	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	3
(129)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(205)	-	76
(27)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(106)	-	79
(2.143)	(1.426)	Posizione finanziaria netta	(2.876)	(2.873)	733

Per un commento della voce, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione della Capogruppo.

16 Fondi per rischi ed oneri

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	Incrementi	Utilizzi	31/12/2016
Fondi rischi per controversie in corso	596	-	-	596
Fondo rischi diversi	-	120	-	120
Totale	596	120	-	716

Al 31 dicembre 2016 i *fondi per rischi ed oneri*, interamente riconducibile alla Capogruppo, accolgono

principalmente:

- ✓ l'accantonamento prudenziale a fondi rischi per controversie in corso, pari ad euro 596 migliaia, a fronte dei rischi connessi agli accertamenti fiscali descritti nella sezione denominata "Rischi fiscali";
- ✓ L'accantonamento di euro 120 migliaia a fondo rischi diversi, di cui euro 30 migliaia per un contenzioso in essere ed euro 90 migliaia a copertura del patrimonio netto negativo della FullPix Srl.

17 Debiti commerciali

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti verso fornitori	1.017	971	47
Debiti verso controllate	290	2	288
Totale	1.307	973	335

La situazione debitoria della società verso i fornitori è peggiorata rispetto al dato del 2016 per euro 335 migliaia. I debiti commerciali sono tutti scadenti entro l'esercizio successivo e si ritiene che il valore contabile approssimi il loro *fair value*.

18 Debiti verso collegate

La voce si compone come segue:

	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Fulldigi Srl		509	(509)
Fullplan Srl		131	(131)
		640	(640)

19 Debiti finanziari a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.665	1.667	(2)
Debiti finanziari verso controllate	2.735	2.508	227
Debiti finanziari verso collegate	-	797	(797)
Debiti verso banche a breve termine	692	395	297
Totale	5.092	5.367	(275)

Ai 31 dicembre 2016 i debiti finanziari a breve termine sono pari ad euro 5.092 migliaia. Essi sono riconducibili ai *debiti verso Blugroup S.r.l.* per la quota di indebitamento scadente entro 12 mesi pari a 1.665 migliaia inclusi gli interessi maturati nel IV trimestre e non ancora liquidati per euro 17 migliaia. Quanto ad euro 2.735 migliaia essi sono relativi a debiti verso le controllate/collegate per il cash pooling. I debiti verso banche a breve termine ammontano ad euro 692 migliaia. Complessivamente i debiti finanziari a breve termine si decrementano per euro 275 migliaia.

Per maggiori informazioni in proposito, si rinvia a quanto esposto nella precedente nota 13 e nel paragrafo "continuità aziendale".

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alla società alla data del 31 dicembre 2016:

Tipologia	Valuta	Scadenza	31/12/2016
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	500
Finanziamento da Istituto di Credito	euro	a scadenza fissa	584
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	si veda tabella precedente	1.665
Totale			2.749
Crediti di firma	euro	a vista	263
Totale generale			3.012

20 Altri debiti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
Debiti tributari	73	54	19
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	65	62	2
Ratei passivi	52	80	(28)
Risconti passivi	-	3	(3)
Altro	210	201	8
Totale	399	401	(2)

Al 31 dicembre 2016 i debiti tributari si riferiscono principalmente a debiti per I.V.A. e ritenute operate ai dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale comprendono i debiti verso Inps ed Inail, nonché fondi di previdenza complementare per il trattamento di fine rapporto (t.f.r.).

Al 31 dicembre 2016 la voce "altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute.

21 Impegni e rischi

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Fidejussione rilasciata per l'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Fidejussione Fullsix per garanzia a favore di Fullsystem	420		420
Fidejussione rilasciata a garanzia di linee di credito a favore di Fullmobile	650	650	-
	2.170	1.750	420
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
<i>Fidejussioni rilasciate a clienti per adempimento servizi</i>			
Fidejussione a garanzia locazione sede precedente	10	10	-
Fidejussione a garanzia locazione sede precedente	220	220	-
Fidejussione rilasciata a garanzia locazione unità locale Roma	33	33	-
	263	263	-
Totale	2.433	2.013	420

Le fidejussioni rilasciate da FullSix Spa nell'interesse di società controllate ammontano ad euro 2.170 migliaia

Le fidejussioni rilasciate da istituti di credito nell'interesse di FullSix Spa sono pari ad euro 263 migliaia.



Rischi fiscali

Di seguito sintesi del contenzioso fiscale in essere.

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. Quindi si è provveduto ad accantonare nel bilancio d'esercizio 2016 una somma pari ad euro 596 migliaia per la maggiore imposta contestata, per gli interessi dovuti e le spese di giudizio. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Contenziosi

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

La società in data **23 maggio 2016** ha depositato comparsa di costituzione e risposta al fine di respingere le domande e le eccezioni sia di merito sia istruttorie formulate da WPP nel suo atto di appello e,

conseguentemente, confermare la sentenza del Tribunale di Milano n. 316/2016, emessa in data 24 settembre 2015 e pubblicata in data 11 gennaio 2016. La società FullSix S.p.A. ha altresì richiesto l'accertamento della responsabilità aggravata ex art. 96 c.p.c. in capo a WPP e, per l'effetto, condannare WPP al risarcimento a favore di FullSix S.p.A. dei danni patiti e patienti da quantificarsi in via equitativa, oltre interessi dalla notifica dell'atto di citazione in appello sino al saldo effettivo ed integrale del dovuto.

A seguito di udienza di verifica di costituzione delle parti tenutasi in data **21 giugno 2016**, l'udienza di precisazione delle conclusioni è stata fissata al **9 maggio 2017**.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015.

FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. In data **30 dicembre 2016** il Giudice, ritenuta l'inammissibilità dei capitoli di prova testimoniale dedotti dall'attrice G2Eventi S.p.A. e ritenendo la causa matura per la decisione, ha sciolto la riserva di cui al verbale del 6 maggio 2015 e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l'udienza del **5 dicembre 2017**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

In data **14 settembre 2016**, il nuovo Giudice designato ha depositato decreto di fissazione di udienza rinviando la causa al **31 gennaio 2018**.

Note al conto economico complessivo

22 Ricavi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	2.462	5.056	(2.594)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(24)	(47)	24
Totale ricavi per prestazioni di servizi	2.439	5.009	(2.570)
Altri ricavi e proventi	144	30	115
Totale	2.583	5.038	(2.455)

I ricavi per prestazioni di servizi, pari ad euro ed euro 2.462 migliaia nell'esercizio 2016 si confrontano con euro 5.056 migliaia nell'esercizio 2015 ed evidenziano una diminuzione di euro 2.594 migliaia. Complessivamente i ricavi netti ammontano nel 2016 ad euro 2.583 migliaia e diminuiscono per complessivi euro 2.455 migliaia rispetto all'esercizio precedente. La diminuzione è spiegata dal conferimento del ramo "Digital" alla FullDigi Srl avvenuto in data 30 giugno 2015.

23 Costo del lavoro

La voce risulta così composta:

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Si precisa che la voce non include gli oneri di ristrutturazione del personale, che, stante la loro particolare natura, vengono separatamente evidenziati, in apposita voce, avente carattere non ricorrente.

Si evidenzia un decremento del costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, complessivamente per euro 1.276 migliaia, anche in questo caso per il conferimento del ramo "Digital" alla FullDigi Srl.

La tabella che segue mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente

impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2016		2015	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	2	2	2	2
Quadri	3	3	3	9
Impiegati	9	9	9	28
Totale	14	14	14	39

Da tale tabella si desume che l'organico della società è rimasto stabile a 14 unità nel corso dell'esercizio 2016, mentre la media è passata da 39 a 14 unità..

24 Costo dei servizi

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Costi diretti di produzione	38	578	(540)
Consulenze legali e amministrative	963	953	10
Spese generali	790	613	177
Totale	1.791	2.144	(353)

La voce, pari ad euro 2.144 migliaia nell'esercizio 2015 si contrappone ad euro 1.791 migliaia nell'esercizio 2016 e comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di alcuni progetti ed gli emolumenti ad amministratori e sindaci, nonché le spese legali ed amministrative, le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Si evidenzia un decremento di tali costi rispetto all'esercizio precedente per euro 353 migliaia.

25 Ammortamenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	24	155	(131)
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	34	57	(23)
Totale	59	212	(154)

Gli ammortamenti dell'esercizio subiscono un decremento per euro 154 migliaia.

26 Proventi (oneri) non ricorrenti netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze nette	(126)	702	(828)
Proventi (oneri) non ricorrenti, netti	(126)	702	(828)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	(23)	23
Totale	(126)	679	(805)

La voce plusvalenze e sopravvenienze attive nette rappresenta il saldo tra sopravvenienze attive e quelle passive ed è pari per euro 126 migliaia. Complessivamente i proventi non ricorrenti netti diminuiscono per euro 828 migliaia.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che in tale voce sono state inclusi i proventi e gli oneri relativi ad operazioni il cui accadimento non risulta ricorrente, ovvero relativi a fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività, quali, ad esempio, costi relativi ad aumenti di capitale, contenziosi legali di natura straordinaria e programmi di riduzione dell'organico.

27 Altri costi operativi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Per godimento di beni di terzi	507	658	(151)
Oneri diversi di gestione	174	206	(32)
Totale	681	864	(183)

Nell'esercizio 2016 i costi per godimento di beni di terzi si riferiscono principalmente al canone di locazione comprensivo di spese condominiali dell'immobile sito in Milano, Viale del Ghisallo n. 20 per i primi sette mesi del 2016, nonché a canoni di noleggio operativo di autovetture, a canoni di noleggio operativo di apparecchiature informatiche e ad altri noleggi. Gli oneri diversi di gestione sono relativi ad acquisto di materiale vario, a quote associative, a tasse varie e a spese e commissioni bancarie. Tali costi si decrementano per euro 183 migliaia rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio precedente.

28 Accantonamenti e svalutazioni

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Accantonamenti per rischi	120	-	120
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	22	73	(51)
Totale	143	73	70

29 Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Rivalutazione partecipazione Fulldigi Serviços LTDA	-	15	(15)
Svalutazione partecipazione Fulldigi Serviços LTDA	(33)	-	(33)
Svalutazione partecipazione Yas Digital Media FZ LLC	-	(9)	9
Svalutazione partecipazione Moviemotion S.r.l.	(38)	-	(38)
Svalutazione Fulltechnology Tecnologia da Informacao LTDA	(37)	(501)	464
Totale	(108)	(494)	387

30 Proventi ed oneri finanziari

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Dividendi da controllate	166	300	(134)
Interessi attivi	96	82	14
Proventi finanziari diversi	-	-	-
Totale proventi finanziari	96	82	14
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(116)	(99)	(17)
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(3)	(8)	5
Totale oneri finanziari	(119)	(107)	(12)
Proventi (oneri) finanziari netti	143	275	(132)

I dividendi da controllate dell'esercizio 2016 sono pari ad euro 166 migliaia, Gli interessi attivi sono pari ad euro 96 migliaia. Gli interessi passivi ammontano nel 2016 ad euro 116 migliaia e sono relativi per euro 71 migliaia al servizio del debito verso Blugroup S.r.l..

31 Imposte

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Imposte correnti:			
- Irap	-	(2)	2
- Ires	(26)	-	(26)
Proventi da consolidato fiscale	494	128	366
Totale	468	126	342

Le imposte correnti sono state stanziare in ottemperanza alle norme fiscali vigenti e rappresentano la ragionevole stima dell'IRAP dovuta per l'esercizio 2016 e per imponibile fiscale ai fini IRES in capo al consolidato fiscale.

FullSix S.p.A. e la sue controllate hanno aderito all'opzione per il consolidato fiscale nazionale, laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse,

opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 16.062 migliaia;*

Nell'esercizio 2016 non sono state stanziaste imposte anticipate sulle perdite dell'esercizio anche in relazione al contesto congiunturale che determina una forte aleatorietà rispetto al loro recupero.

I proventi da consolidato fiscale ammontano ad euro 494 migliaia.

32 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006.

33 Rapporti con parti correlate

Le operazioni compiute da FullSix S.p.A. con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Nelle tabelle che seguono sono evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con parti controllate e correlate nei periodi considerati:

	31/12/2016				31/12/2016				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	-	-	1.665.386	-	71.312	-	-	-	-
	-	-	1.665.386	-	71.312	-	-	-	-
Imprese controllate consolidate									
Fulltechnology s.r.l.	284.924	-	1.436.850	-	-	706.195	280.875	-	-
Fullpix s.r.l.	-	-	156.429	-	-	-	-	-	-
Orchestra s.r.l.	8.826	-	108.079	-	-	7.808	3.547	-	-
Softec S.p.a.	684.184	-	726.725	-	178.899	848.073	-	5.159	-
Fullsystem s.r.l.	407.719	2.974.417	597.047	-	-	617.889	40.892	89.022	-
	1.385.653	2.974.417	3.025.130	-	178.899	-	2.179.965	325.314	94.181
Amministratori									
	-	-	98.339	-	427.356	-	-	-	-
	-	-	98.339	-	427.356	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti verso parti correlate, si segnalano al 31 dicembre 2016 debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. per complessivi euro 1.665 migliaia. Su tali debiti sono maturati interessi passivi per euro 71

migliaia, di cui 17 migliaia rimangono ancora a debito.

I crediti commerciali della FullSix Spa verso controllate sono pari ad euro 1.385 migliaia. I crediti finanziari verso controllate sono pari ad euro 2.974 migliaia. I debiti per cash pooling ed altri debiti verso controllate e collegate sono pari ad euro 3.025 migliaia. Gli amministratori hanno maturato complessivamente emolumenti per euro 427 migliaia.

34 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In relazione all'effettuazione nel corso del 2016 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

35 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

36 Scadenziario crediti commerciali verso terzi

La tabella che segue mostra la situazione dello scadenziario crediti commerciali verso terzi al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31/12/16 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 68%, in aumento rispetto all'esercizio precedente (45%).

Valori in euro migliaia	Al 31	Al 31
	dicembre	dicembre
	2016	2015
A scadere	100	433
Scaduto <30 giorni	14	60
Scaduto 30-90 giorni	1	23
Scaduto 90-120 giorni	-	15
Scaduto oltre 150 giorni	198	259
Tot scaduto	213	357
Tot crediti commerciali	313	790
% scaduto su totale crediti commerciali	68%	45%

37 Scadenziario debiti commerciali verso terzi

Per quanto riguarda i debiti commerciali verso terzi, la tabella seguente espone la situazione al 31/12/16:

	31/12/2016			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	272.078	61.125	114.705	55.694

Al 31 dicembre 2016 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2016 il saldo dei debiti



commerciali della società, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 56 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 115 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 61 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali della capogruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 272 migliaia.

Al 31 dicembre 2016 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

ALLEGATI

Allegato 1

Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)

Controllate dirette	Softec S.p.a. - Milano	Fullsystem S.r.l. - Roma	Orchestra S.r.l. - Milano	Fulltechnology S.r.l. - Milano	Fullpix S.r.l. - Milano	Fulldigi Serviços de Informática Ltda.	Yas Digital Media FZ LLC
<i>(migliaia di euro)</i>							
Percentuale di interessenza del Gruppo al 31/12/2015	70%	100%	80%	100%	99%	49%	30%
Bilancio relativo all'esercizio	Esercizio 2016	Esercizio 2016	Esercizio 2016	Esercizio 2016	Esercizio 2016	Esercizio 2016	Esercizio 2016
Approvato dal	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	n.d.	n.d.
Ricavi caratteristici	10.403	9.529	114	8.168	-	n.d.	n.d.
Valore della produzione	10.618	10.390	113	8.111	18	n.d.	n.d.
Differenza fra valore e costi della produzione	358	(132)	14	1.019	(125)	n.d.	n.d.
Risultato prima delle imposte	213	(314)	14	972	(123)	n.d.	n.d.
Risultato netto	140	(378)	10	636	(123)	n.d.	n.d.
Totale Attivo	12.845	9.855	144	3.649	211	n.d.	n.d.
Totale Passivo	9.733	9.375	116	2.820	301	n.d.	n.d.
Capitale sociale	2.086	500	10	30	10	n.d.	n.d.
Riserve e risultato d'esercizio	1.026	(20)	18	799	(101)	n.d.	n.d.
Patrimonio netto	3.112	480	28	829	(91)	n.d.	n.d.
Numero di dipendenti al 31/12/2016	101	83	-	150	-	-	-

A norma dell'art. 2429, ultimo comma c.c., le tabelle che seguono mostrano un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016 delle società collegate e delle società controllate incluse nell'area di consolidamento (i dati sono esposti in migliaia di euro):

Allegato 2

STATO PATRIMONIALE (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	31/12/2016	%	31/12/2015	%	Var.
ATTIVITA'					
Attività immateriali a vita definita	167		24.360		(24.194)
Attività materiali	100.011		80.040		19.971
Partecipazioni in imprese controllate	7.769.252		7.410.509		358.742
Partecipazioni in imprese collegate	-		33.002		-
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	128.516		328.107		(199.592)
Totale attività non correnti	7.997.945		7.876.018		121.926
Lavori in corso su ordinazione	-		23.500		(23.500)
Crediti commerciali	313.001	16,8%	790.244	23,7%	(477.243)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	1.554.474	83,2%	2.118.152	63,5%	(563.678)
Crediti commerciali e diversi verso collegate	-	0,0%	426.906		(426.906)
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	1.867.475	100,0%	3.335.302	100,0%	(1.467.827)
Crediti finanziari verso imprese controllate	2.974.417		2.100.476		873.941
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-		334.643		(334.643)
Altri crediti	900.802		926.111		(25.309)
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	920		497.972		(497.051)
Totale attività correnti	5.743.614		7.218.003		(1.474.389)
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE ATTIVITA'	13.741.560		15.094.022		(1.352.462)
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	5.280.000		5.280.000		-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(96.344)		(109.396)		13.052
Utili (perdite) a nuovo	(3.994.236)		(3.960.842)		(33.393)
Utile (perdita) dell'esercizio	(801.242)		(33.393)		(767.849)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.979.337		6.767.527		(788.190)
PASSIVITA'					
Benefici ai dipendenti	118.762		144.481		(25.719)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	128.755		205.342		(76.587)
Totale passività non correnti	247.517		349.822		(102.306)
Fondi per rischi ed oneri	716.179		595.714		120.465
Debiti commerciali verso terzi	963.937	73,7%	917.645	56,9%	46.293
Debiti commerciali verso controllate	290.112	22,2%	2.313	0,1%	287.799
Debiti commerciali verso collegate	-		639.731		(639.731)
Debiti commerciali verso altre parti correlate	53.294	4,1%	52.859	3,3%	435
Debiti commerciali	1.307.343	100,0%	1.612.548	100,0%	(305.204)
Debiti verso banche	691.845	13,6%	394.658	7,4%	297.187
Debiti finanziari verso controllate	2.735.019	53,7%	2.508.342	46,7%	226.677
Debiti finanziari verso collegate	-		797.900		-
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	1.665.386	32,7%	1.666.494	31,0%	(1.108)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	5.092.250	100,0%	5.367.394	100,0%	(275.143)
Altri debiti a m/l termine	347.336		317.817		29.519
Ratei e risconti passivi	51.597		83.200		(31.603)
Totale passività correnti	7.514.706		7.976.673		(461.967)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE PASSIVITA'	7.762.223		8.326.495		(564.273)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	13.741.560		15.094.022		(1.352.462)

Allegato 3

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DI ESERCIZIO (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 200

(euro)	Esercizio 2016	%	Esercizio 2015	%	Var.
Ricavi netti da terzi	403.061	15,6%	2.171.336	43,1%	(1.768.275)
Ricavi netti da controllate	2.179.965	84,4%	2.350.808	46,7%	(170.843)
Ricavi netti da collegate	0	0,0%	516.334	10,2%	(516.334)
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	-	0,0%	-
Ricavi netti	2.583.026	100,0%	5.038.478	100,0%	(2.455.452)
Costo del lavoro	(1.088.035)		(2.363.929)		1.275.893
Costo dei servizi verso terzi	(1.363.393)	76,1%	(1.457.199)	68,0%	93.806
Costo dei servizi verso controllate	-	0,0%	(3.642)	0,2%	3.642
Costo dei servizi verso collegate	-	0,0%	(273.155)	-5,4%	273.155
Costo dei servizi verso parti correlate	(427.356)	23,9%	(409.521)	19,1%	(17.835)
Costo dei servizi	(1.790.749)	100,0%	(2.143.516)	100,0%	352.768
Ammortamenti	(58.580)		(212.390)		153.811
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(125.614)		702.060		(827.675)
Oneri di ristrutturazione del personale	-		(23.000)		23.000
Altri costi operativi netti verso terzi	(681.177)	100,0%	(864.221)	100,0%	183.045
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri costi operativi netti	(681.177)	100,0%	(864.221)	100,0%	183.045
Accantonamenti e svalutazioni	(142.920)		(72.983)		(69.937)
Risultato operativo	(1.304.049)		60.498		(1.364.547)
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(107.759)		(494.538)		386.778
Dividendi da controllate	165.749		300.125		(134.376)
Proventi finanziari da terzi	1.577	1,6%	1.643	2,0%	(66)
Proventi finanziari da controllate	94.181	98,4%	80.081	98,0%	14.100
Proventi finanziari	95.758	100,0%	81.724	100,0%	14.034
Oneri finanziari verso terzi	(82.955)	69,8%	(28.510)	26,7%	(54.445)
Oneri finanziari verso controllate	-	0,0%	-	0,0%	-
Oneri finanziari verso parti correlate	(35.903)	30,2%	(78.462)	73,3%	42.559
Oneri finanziari	(118.858)	100,0%	(106.972)	100,0%	(11.886)
Risultato ante imposte	(1.269.160)		(159.163)		(1.109.997)
Irap	(26.217)		(2.464)		(23.753)
Proventi da consolidato fiscale	494.135		128.234		365.901
Risultato delle attività continuative	(801.242)		(33.393)		(767.849)
Risultato delle attività cessate	-		-		-
Risultato netto	(801.242)		(33.393)		(767.849)

6)

Allegato 4

Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2016 per i servizi di revisione resi alla Capogruppo. Si precisa che non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete alla FullSix S.p.A nel 2016.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2016 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	48,3
	Totale		48,3

Allegato 5

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2016.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio d'esercizio:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

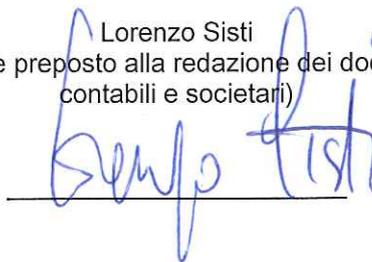
La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 15 marzo 2017

Francesco Antonio Meani
(Amministratore Delegato)



Lorenzo Sisti
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)





Allegato 6

Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2016



Fullsix S.p.A.

Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'artt.14 e 16 del D. Lgs. 39/2010

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2016

**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE
AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N° 39**

Agli Azionisti della
Fullsix S.p.A.

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Società Fullsix S.p.A., costituito dalla situazione patrimoniale finanziaria al 31 dicembre 2016, dal prospetto dell'utile/(perdita) dell'esercizio, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del Dlgs.38/2005.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art.11, comma 3, del D.Lgs.39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs.38/2005.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio***

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art.123-bis, comma 4, del D.Lgs.58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Fullsix S.p.A., con il bilancio d' esercizio della Fullsix S.p.A.. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2016.

Milano, 6 aprile 2017

BDO Italia S.p.A.



Vincenzo Capaccio
(Socio)



Allegato 7

**Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art.
153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al
Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2016**

FULLSIX S.p.A.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AI SENSI DELL'ART. 153 DEL D.LGS. 58/1998 E DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE

(Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016)

Signori Azionisti,

con la presente relazione adempiamo a quanto disposto dall'art. 153, c. 1 e 2 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 2429, comma 2 c.c. che prevedono l'obbligo, per il Collegio Sindacale, di riferire all'assemblea sull'attività di vigilanza svolta e sulle omissioni o sui fatti censurabili rilevati, nonché la facoltà di formulare proposte in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di propria competenza.

Abbiamo osservato i doveri di cui all'art. 149 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, il che ci consente di riferirVi, in particolare, circa gli argomenti che seguono.

Nel decorso esercizio vi sono state quattordici riunioni del Consiglio di Amministrazione alle quali il Collegio Sindacale ha sempre partecipato. In particolare, si segnala che nell'espletamento dell'attività di vigilanza è stato rilasciato parere favorevole alla cooptazione del consigliere Susanna Pedretti quale amministratore indipendente e non esecutivo. Le riunioni si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Nel corso delle riunioni gli Amministratori ci hanno informati sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario effettuate od effettuande dalla Società e/o dalle sue controllate, nonché hanno espresso le loro valutazioni tanto in ordine all'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società e delle sue controllate aventi rilevanza strategica, quanto in merito al complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Abbiamo accertato che le operazioni deliberate e poste in essere fossero conformi alla legge ed allo statuto sociale, nonché improntate a principi di corretta condotta amministrativa, non in contrasto con le delibere assembleari o in conflitto di interessi.

La struttura organizzativa della Società appare adeguata alle dimensioni della stessa. Gli incontri tenuti con i responsabili di alcune funzioni aziendali e con i rappresentanti della società incaricata della revisione ci hanno consentito di raccogliere le necessarie informazioni circa il rispetto dei principi di diligente e corretta conduzione amministrativa.

Il controllo interno, inteso come sistema che ha il compito di verificare il rispetto delle procedure interne, sia operative che amministrative, adottate al fine di garantire una corretta gestione, di prevenire i possibili rischi di natura finanziaria ed operativa, nonché eventuali frodi a danno della società, risulta complessivamente adeguato e funzionante in relazione alla dimensione e alla complessità attuale della Società. Nello svolgimento della propria attività, il Collegio Sindacale si è coordinato con il Comitato per il controllo interno e gestione dei rischi (criteri applicativi 7.C.3 e 8.C.6 del codice di autodisciplina), partecipando alle riunioni dello stesso - e mantenendo un costante flusso informativo e documentale.



Il citato Comitato si è riunito 6 volte nel 2016 ed alle riunioni ha sempre partecipato almeno uno dei componenti del Collegio Sindacale. In data 9 febbraio 2017, siamo stati sentiti, in merito alla proroga dell'incarico dell'Internal auditor in scadenza nel mese di gennaio 2017.

Riteniamo inoltre che il sistema amministrativo contabile, per quanto da noi verificato ed accertato, sia in condizione di rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Si dà atto che il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ha provveduto a predisporre le procedure amministrative e contabili ai fini di quanto previsto dall'art. 154-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

Del pari appaiono adeguate le disposizioni impartite dalla Società e le notizie ricevute dalle sue controllate ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

Abbiamo preso visione ed ottenuto informazioni sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 231/2001 e successive integrazioni, sulla responsabilità amministrativa degli enti per i reati previsti da tale normativa. Dalla relazione dell'Organismo di Vigilanza sulle attività svolte nel corso dell'esercizio 2016 e dallo scambio informativo e documentale intervenuto tra l'Organismo stesso con il Collegio Sindacale non sono emerse criticità che debbano essere segnalate nella presente relazione. L'attività di adozione del modello organizzativo ex D.Lgs n. 231/2001 delle partecipate è ancora in corso.

Il Consiglio di Amministrazione ci ha trasmesso, nei termini di legge, la relazione sull'andamento della gestione nel primo semestre dell'esercizio, rendendola pubblica con le modalità prescritte dalla Consob ed ha provveduto, secondo legge, per quanto concerne le relazioni sull'andamento trimestrale.

Inoltre, per quanto di nostra competenza, possiamo attestare che:

- per quanto concerne il bilancio d'esercizio, che presenta una perdita di Euro 801.241,84, abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge (o quelle a cui questa fa rinvio) regolanti la sua impostazione e formazione, mediante i controlli da noi esercitati, nei limiti della nostra competenza di cui all'art. 149 D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, e le informazioni forniteci dalla società di revisione;
- le note al bilancio, oltre alle indicazioni specifiche previste dalle norme in materia di redazione del bilancio di esercizio, forniscono le informazioni ritenute opportune per rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società;
- la relazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione contiene le opportune informazioni sulla gestione e la situazione della società, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui è esposta; da ritenersi esaurienti e complete;
- l'obbligo di informativa al Collegio Sindacale di cui all'art. 150 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 è stato assolto dagli Amministratori secondo la dovuta periodicità, tramite le notizie ed i dati riferiti nel corso delle sedute del Consiglio di Amministrazione;
- è stata rilevata l'esistenza di operazioni con parti correlate le quali però non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività del Gruppo. In relazione alle operazioni con Parti Correlate diverse dalle società controllate, collegate o a controllo congiunto, gli Amministratori

AM

hanno indicato nella Relazione Finanziaria annuale che la società Fullsix S.p.A., al 31 dicembre 2016, risultava debitrice nei confronti del socio Blugroup S.r.l., in virtù di un finanziamento pregresso da quest'ultima concesso alla stessa Fullsix S.p.A., per complessivi euro 1.665 migliaia, di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 17 migliaia in conto interessi. Gli oneri finanziari maturati nell'esercizio in relazione al predetto finanziamento ammontano ad euro 71 migliaia.

Sempre in ordine al medesimo finanziamento, si evidenzia che in data 15 marzo 2017 il socio Blugroup S.r.l., a mezzo lettera indirizzata al Consiglio di Amministrazione ha assunto l'impegno di postergare, sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2017, la richiesta di rimborso del credito finanziario maturato alla suddetta data (Euro 1.647.722,00) e scadente al 30 aprile 2017, oltre che a rinunciare ad ulteriori importi, fino a concorrenza di tale ultimo ammontare, che potranno essere utilizzati a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel corso dell'esercizio 2017. Gli Amministratori hanno, inoltre, evidenziato che le poste di credito e di debito verso alcune società correlate e collegate sono regolate a condizioni di mercato e hanno natura commerciale (essenzialmente per la prestazione di servizi) o finanziaria ovvero attengono alla gestione del cash pooling.

Il Collegio Sindacale ha partecipato alle sette riunioni del Comitato Parti Correlate che ha svolto una approfondita ed esaustiva analisi preventiva per assicurare che i contratti sottoscritti con parti correlate trovassero corrispondenza con parametri di mercato.

Nel corso dell'esercizio 2016 e ad esito di un processo di riorganizzazione ed integrazione, come ben illustrato nella relazione finanziaria annuale, la Vostra Società ha consolidato il suo ruolo di holding di partecipazione ed operativa con la funzione, tra l'altro, di direzione e coordinamento del gruppo;

- non sono emerse criticità di rilievo nel corso degli scambi di informativa intervenuti con i revisori ai sensi dell'art. 150 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n.58;
- la società di revisione nella relazione rilasciata ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 in data odierna, regolarmente depositata presso la sede sociale non evidenzia rilievi e/o richiami d'informativa, né connesse osservazioni o limitazioni;
- nel corso dell'esercizio sociale, il Collegio Sindacale ha tenuto dieci riunioni (24 febbraio, 4 aprile, 2 maggio, 9 giugno, 25 luglio, 29 settembre, 14 ottobre, 26 ottobre, 10 novembre e 2 dicembre) ed ha avuto altresì un periodico scambio di informazioni con la società incaricata della revisione;
- in ossequio all'art. 149 n. 1 lett. c-bis) del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 diamo atto che la società aderisce e si è conformata al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane; l'adesione alla normativa prevista dal Codice suddetto è stata da noi riscontrata ed ha formato oggetto, nei suoi vari aspetti, della relazione sulla *Corporate Governance* che il Consiglio di Amministrazione pone a vostra disposizione, alla quale facciamo rinvio per una Vostra più adeguata e completa informativa al riguardo;
- come previsto dall'art. 3.C.4. del codice di autodisciplina, il Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio ha provveduto a verificare l'effettiva indipendenza dei propri componenti, mentre da parte nostra abbiamo verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure applicate e accertato il

permanere dei requisiti di indipendenza in capo ai nostri membri come richiesto dall'art. 10.C.2. del codice di autodisciplina.

Con riferimento alle vicende societarie afferenti la proposta di aumento di capitale, segnatamente da ultimo, a seguito della assemblea straordinaria tenutasi il 22 settembre 2016 - nella quale non è stato raggiunto il *quorum* per deliberare l'aumento di capitale proposto dagli amministratori con delibera del 28 luglio 2016 - si segnala quanto segue.

A seguito della mancata deliberazione dell'aumento di capitale e con specifico riferimento ai contenuti riportati nel comunicato stampa diramato a margine della sopracitata assemblea (cui si rinvia), la Consob, con comunicazione notificata a mezzo pec il 28 ottobre 2016, ex art. 115, comma 1, lett. b) del D.Lgs. n. 58/1998, ha convocato questo Collegio per ricevere informazioni in merito a quanto sopra nonché in ordine alle eventuali valutazioni in corso di svolgimento circa la situazione patrimoniale e finanziaria della Società.

Nel corso dell'audizione tenutasi a Roma il 14 novembre, in riscontro alla richiesta ricevuta, questo Collegio ha rappresentato le proprie valutazioni su iniziative esperibili avverso la deliberazione (negativa) di mancata approvazione dell'aumento di capitale, nonché ha aggiornato l'Autorità di Vigilanza in merito alla evoluzione del *business* ed all'assetto patrimoniale e finanziario della Vostra Società.

In ordine al primo aspetto, il Collegio sindacale ha rappresentato di aver condotto un approfondimento già con riferimento all'analoga vicenda determinatasi a seguito dell'assemblea del 29 febbraio 2016 ed in relazione a quanto emerso dall'audizione che la Vostra Società aveva tenuto presso l'Autorità medesima in data 8 marzo 2016 nella persona del Presidente Marco Benatti.

L'esame nella specie condotto, che ha avuto il supporto di un autorevole parere indipendente (trasmesso in copia alla Consob a mezzo pec, a margine dell'audizione in parola), ha consentito al Collegio di concludere nel senso di riconoscere l'insussistenza di presupposti idonei a fondare un'iniziativa giudiziale avverso la deliberazione (negativa) di mancata approvazione dell'aumento di capitale.

In sintesi, pur assumendo l'impugnabilità in astratto (negata dalla prevalente giurisprudenza di legittimità, ma ipotizzata dal Tribunale di Milano, se pure in sede cautelare, proprio in riferimento ad una controversia intentata da azionisti di minoranza della Fullsix S.p.A.: ordinanza n. 9846/2014), rispetto alla <<impugnabilità in concreto>> non si rilevano elementi che, pur considerando l'attività del gruppo WPP, possano inequivocabilmente comprovare nella specie un conflitto di interessi ex art. 2373 c.c., come peraltro già riconosciuto nell'ordinanza del Tribunale di Milano, appena richiamata. Né, d'altra parte, sembra potersi configurare un esercizio abusivo del diritto di voto, dal momento che dal caso di specie traspare che l'astensione, più che esprimere una esclusiva intenzione di danneggiare l'altro socio, manifesta un dissenso sui contenuti del piano industriale. Peraltro, oltre a considerare che l'aumento di capitale non era necessario "per il salvataggio" della società, va altresì tenuto in considerazione il mancato "contributo", in sede deliberativa, di altri soci di minoranza.

Passando al secondo argomento all'ordine del giorno dell'audizione, sulla scorta degli elementi acquisiti nel corso delle riunioni consiliari, il Collegio Sindacale ha evidenziato all'Autorità di vigilanza come la Società

Am. WPP

abbia registrato una significativa trasformazione, anche attraverso una diversificazione delle linee di business, da ultimo con interessanti sviluppi nel segmento della robotica (“progetto Pepper”, ampiamente pubblicizzato). Ovviamente, un’ordinata crescita imprenditoriale richiede investimenti in capitale circolante e in ricerca, che non possono essere finanziati unicamente mediante il ricorso al debito.

Con riferimento a quanto appena riportato, è stato evidenziato come la società stia attraversando una fase delicata sotto il profilo finanziario.

Sulla base di quanto rappresentato al Collegio Sindacale, la società pur vivendo una, ancorché temporanea, situazione di difficoltà legata alla dinamica del capitale circolante, non dovrebbe subire una discontinuità.

Preso atto delle iniziative assunte dal management - in merito a contatti intercorsi con primari Istituti di Credito e società finanziarie, al fine di riequilibrare la struttura finanziaria, nonché circa l’affidamento di un incarico ad un consulente per individuare le soluzioni più adatte nel breve periodo – il Collegio Sindacale ha quindi riferito alla Consob di avere richiesto e ricevuto una prima sommaria informativa in merito alla situazione finanziaria tenendo conto delle scadenze di breve periodo, dalla quale è emersa la disponibilità di risorse idonee all’assolvimento dei debiti tributari e previdenziali di immediata scadenza, oltre che l’insussistenza di azioni giudiziarie, tese al recupero dei crediti.

Nel concludere l’audizione, il Collegio Sindacale ha rilevato di aver condotto uno scambio di informazioni con la società di revisione BDO, evidenziando alla stessa i punti di attenzione sopra indicati e la conseguente necessità di approfondire le verifiche contabili sulle poste maggiormente rilevanti, anche in termini di proiezioni, sulla situazione finanziaria.

In tal senso, a seguito alla predetta audizione ed in adempimento dei propri doveri, il Collegio, su base quindicinale, ha operato il suddetto monitoraggio e continua a vigilare costantemente sulla posizione patrimoniale e finanziaria della Società. Ciò, in particolare, al fine di verificare che la sostenibilità dei piani presentati trovi riscontro in un coerente ed adeguato assetto patrimoniale-finanziario.

Alla società deputata alla revisione contabile, BDO S.p.A., quale incarico aggiuntivo oltre a quelli di legge, è stato conferito quello inerente la sottoscrizione del Modello Irap 2016, per un corrispettivo pari ad Euro 1700.

* * *

La Denuncia ai sensi dell’art. 2408 c.c. di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC

Il Collegio Sindacale ritiene doveroso e opportuno dar evidenza del fatto che, con comunicazione a mezzo pec del 1 dicembre 2016, WPP Dotcom Holdings (*Fourteen*) LLC ha presentato all’organo di controllo una denuncia, ai sensi e per gli effetti di cui all’art. 2408 c.c., con la quale ha richiesto di indagare:

- (i) sulle affermazioni rese dall’Arch. Marco Benatti nel corso dell’Assemblea e sulle relative implicazioni e conseguenze, tenuto conto sia dell’Accordo di Riservatezza sia della normativa inerente le comunicazioni al pubblico da parte di Fullsix, quale società con azioni quotate su di un mercato regolamentato;
- (ii) sui fatti di cui alla comunicazione del 1 agosto 2016.

Si segnala che, una volta ricevuta la denuncia dal socio, senza ritardo, il Collegio Sindacale si è attivato, in via preliminare, dandone pronta informazione e lettura a tutti gli amministratori della società, in apertura della

sessione del Consiglio di Amministrazione convocato per il 2 dicembre 2016, alla società di revisione BDO e preannunciando che le attività di indagine avrebbero avuto inizio con immediatezza.

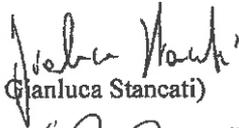
Ciò detto, in considerazione delle attività investigative e di verifica tutt'ora in corso da parte del Collegio Sindacale, non sarà data alcuna informazione circa i risultati dell'attività svolta nella presente Relazione.

Quanto sin qui doverosamente precisato, il Collegio, rassicura gli azionisti che sarà dal medesimo offerta un'esauriente informativa contenuta in una apposita relazione, che sarà messa a disposizione degli azionisti e del mercato previamente alla seduta assembleare per l'approvazione del progetto di bilancio al 31 dicembre 2016, convocata in data 27-28 aprile 2017.

Il Collegio Sindacale, sulla base dell'attività di controllo svolta nel corso dell'esercizio, ritiene pertanto il bilancio chiuso al 31 dicembre 2016 suscettibile della Vostra approvazione, unitamente alla proposta del Consiglio di Amministrazione sulla copertura della perdita.

Milano li 6 Aprile 2017

Il Collegio Sindacale


(Avv. Gianluca Stancati)


(Dott. Jean-Paul Baroni)

(Dott.ssa Annamaria Pontiggia)




FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Piazzale Lugano 19, 20158 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>