



**L'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI FULLSIX S.P.A.
HA APPROVATO IL BILANCIO 2016**

- Approvato il Bilancio al 31 dicembre 2016
 - Espresso parere favorevole sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF
 - Nominato il nuovo Collegio Sindacale
-
- **L'esercizio 2016 chiude con ricavi in crescita del 28,1% ed EBITDA pari ad euro 2.030 migliaia in miglioramento del 35% rispetto al 2015**
 - **Nel dettaglio, dal punto di vista reddituale, si evidenziano i seguenti risultati:**
 - *ricavi netti pari ad euro 28.618 migliaia in crescita del 28,1% rispetto all'esercizio precedente;*
 - *un risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 1.429 migliaia (5%). Era pari ad euro 820 migliaia (3,7%) nel 2015;*
 - *un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 2.030 migliaia (7,1%) in miglioramento rispetto al 2015 quando risultava pari ad euro 1.502 migliaia (6,7%);*
 - *un risultato operativo (EBIT) positivo e pari ad euro 177 migliaia (0,6%). Era positivo e pari ad euro 558 nel 2015 (2,5%);*
 - *un risultato netto di competenza del Gruppo negativo e pari ad euro 449 migliaia (-1,6%) in peggioramento rispetto al 2015 quando risultava positivo e pari ad euro 141 migliaia (0,6%);*
 - *al 31 dicembre 2016 la Posizione finanziaria netta consolidata risulta negativa e pari ad euro 6.642 migliaia. Era negativa e pari ad euro 7.113 migliaia al 31 dicembre 2015. L'indebitamento si decrementa per euro 471 migliaia.*

Il Gruppo nel corso dell'esercizio 2016 ha posto in essere un processo di riorganizzazione e integrazione all'esito del quale FullSix S.p.A. ha assunto il ruolo di Capogruppo operativa.

Il risultato consolidato riflette accantonamenti non ricorrenti associati al suddetto processo che ragionevolmente non si dovrebbero ripetere e che dovrebbero verosimilmente consentire un recupero nel corso degli esercizi successivi dell'efficienza ed un miglioramento del posizionamento del Gruppo sul mercato.

Milano, 27 aprile 2017 – L'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitosi in data odierna in prima convocazione, ha esaminato e approvato il Bilancio di esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2016 e preso atto del Bilancio Consolidato di Gruppo al 31 dicembre 2016.

Risultati consolidati dell'esercizio 2016

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2016, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 28.618 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 1.429 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 2.030 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) positivo e pari ad euro 177 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 449 migliaia.

Al 31 dicembre 2016 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 6.642 migliaia. Era negativa e pari ad euro 7.113 migliaia al 31 dicembre 2015. Quindi, l'indebitamento si decrementa per euro 471 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 4.519 migliaia, registri un peggioramento di euro 479 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015, quando risultava negativa e pari ad euro 4.040 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.123 migliaia, registra un miglioramento di euro 949 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015 in cui era negativa e pari ad euro 3.073 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 dicembre 2016, è pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia (interamente a breve termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel IV° trimestre 2016 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 17 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata alla data di approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio d'esercizio di FullSix Spa al 31 dicembre 2017.

* * *

Fullsix S.p.A.

Il conto economico dell'esercizio 2016 chiude con un risultato netto negativo di euro 801 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 33 migliaia del 2015 (in flessione di euro 768 migliaia). Prima di addentrarci nelle spiegazioni numeriche va evidenziato che in data 30 giugno 2015 sono state scorporate dalla FullSix S.p.A. le attività digitali che sono state inglobate nella società FullDigi S.r.l. detenuta al 100% dalla FullSix Spa e poi conferita in aumento di capitale nel reverse take over di Softec S.p.A.. Dal 30 giugno 2015 la FullSix S.p.A. si è concentrata nello svolgere l'attività di direzione e coordinamento per l'intero gruppo.

Tale risultato è il prodotto delle seguenti principali evidenze economiche:

- aver effettuato accantonamenti e svalutazioni pari a complessivi euro 143 migliaia;
- aver percepito dividendi da controllate pari ad euro 166 migliaia;
- aver sostenuto proventi ed oneri non ricorrenti netti per euro 126 migliaia;
- aver ricevuto rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 108 migliaia;
- aver iscritto proventi da consolidato fiscale per euro 494 migliaia.

Il margine operativo lordo (EBITDA), negativo per euro 1.103 migliaia nell'esercizio 2016 e positivo per euro 346 migliaia nell'esercizio 2015, registra un peggioramento di euro 1.448 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

lato ricavi:

- contrazione del fatturato per euro 2.455 migliaia;
- decremento dei proventi ed oneri non ricorrenti netti pari ad euro 828 migliaia;

lato costi:

- riduzione costo del lavoro per euro 1.276 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 353 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 183 migliaia.

Il risultato operativo (EBIT), negativo per euro 1.304 migliaia nell'esercizio 2016 e positivo per euro 60 migliaia nell'esercizio 2015, registra un peggioramento di 1.365 migliaia di euro.

Il risultato netto nell'esercizio 2016, frutto delle dinamiche illustrate in precedenza, è negativo e pari ad euro 801 migliaia e si confronta con il risultato del 2015 negativo anch'esso e pari ad euro 33 migliaia, mostrando quindi una flessione per complessivi 768 migliaia di euro.

Al 31 dicembre 2016, la posizione finanziaria netta della FullSix Spa è negativa per euro 2.143 migliaia in presenza di:

- disponibilità liquide pari ad euro 1 migliaia;
- crediti finanziari per euro 2.974 migliaia;
- debiti a breve per euro 5.092 migliaia, di cui euro 2.735 migliaia per *cashpooling* verso altre società del gruppo;
- debiti a medio-lungo termine per euro 129 migliaia;
- depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 102 migliaia.

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2015, negativo e pari a euro 2.876 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2016 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 733 migliaia.

La variazione intervenuta nella posizione finanziaria tra gli esercizi 2016 e 2015 è dovuta sostanzialmente alla somma algebrica delle seguenti inclusioni ed esclusioni:

- a) inclusione di crediti di natura finanziaria per euro 2.974 migliaia verso FullSystem S.r.l.. Tale posta nel suo complesso risulta in aumento per euro 874 migliaia rispetto all'esercizio 2015;
- b) evidenziazione di disponibilità liquide e depositi a scadenza, pari complessivamente ad euro 1 migliaia. Tale valore risulta in diminuzione di euro 497 migliaia;
- c) evidenziazione di depositi bancari vincolati e cauzionali per euro 102 migliaia;
- d) inclusione del debito verso Blugroup S.r.l. pari complessivamente ad euro 1.665 migliaia a breve termine (di cui euro 1.648 migliaia in linea capitale ed euro 17 migliaia in linea interessi) con scadenza la data di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2017;
- e) inclusione di debiti finanziari verso controllate per cash pooling per euro 2.735 migliaia evidenziando un decremento per euro 571 migliaia;
- f) inclusione di debiti finanziari verso istituti di credito per la parte a breve (euro 692 migliaia) e medio/lungo termine (euro 129 migliaia).

* * *

Evoluzione prevedibile della gestione

I risultati economici dell'esercizio 2016, pur evidenziando una perdita, sono sostanzialmente positivi, in quanto mettono in risalto un quadro di crescita e di rinnovata vitalità del gruppo dovuto anche al processo di riorganizzazione. Pur nel contesto delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'esercizio 2017 così come previsto nel budget di gruppo approvato dal consiglio di amministrazione il 9 febbraio 2017. Preso atto che nel 2016 due assemblee straordinarie non hanno raggiunto il quorum richiesto per deliberare un aumento di capitale, il *management* si è attivato sia per la ricerca di nuove linee di finanziamento, sia per la riorganizzazione dei rapporti in essere con il

sistema bancario al fine di sostenere la crescita intrapresa nel 2016 e continuare l'intrapreso processo di dare una nuova spinta alla crescita nel 2017.

* * *

- **Espresso parere favorevole sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF**

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998). La relazione è consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

* * *

- **Nominato il Collegio Sindacale della società FullSix S.p.A.**

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Il Collegio Sindacale risulta composto da:

- Gianluca Stancati (sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)
- Anna Maria Pontiggia (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Jean Paul Baroni (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Lucia Foti Belligambi (sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Anna Maria Faienza (sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)

L'Avv. Gianluca Stancati, quale candidato come sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc), ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio.

I *curricula* dei sindaci sono disponibili sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/>) all'interno della documentazione relativa alla lista di appartenenza resa disponibile in previsione dell'Assemblea nonché nella sezione Corporate Governance/Organi Sociali.

A seguito di proposta presentata dal socio Blugroup S.r.l., con lettera in data 31 marzo 2017, relativa al compenso dei sindaci, l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di determinare il compenso lordo annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

-al Presidente del Collegio Sindacale euro 18.000,00;

-a ciascun Sindaco Effettivo euro 12.000,00.

* * *

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

* * *

La documentazione relativa al Bilancio d'Esercizio e al Bilancio Consolidato 2016, è a disposizione del pubblico presso la sede della società, presso Borsa Italiana, nonché consultabile nella sezione Investor Relations del sito internet della società www.fullsix.it e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato delle informazioni regolamentate "1INFO" all'indirizzo www.1info.it

* * *

Il verbale dell'Assemblea e il Rendiconto sintetico delle votazioni saranno messi a disposizione del pubblico nei termini e modalità previste dalla normativa vigente.

Il Gruppo Fullsix

Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile", alla progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale, nella consulenza e assistenza hardware e nell'assistenza software e di contact center.

Lorenzo Sisti - Group CFO
Tel: +39 02 89968.1
e-mail: lorenzo.sisti@fullsix.it

Ufficio Affari Societari
Tel: +39 02 899681
e-mail: societario@fullsix.it

In allegato gli schemi di bilancio al 31 dicembre 2016, redatti secondo i Principi Contabili internazionali.

GRUPPO FULLSIX
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	31/12/2016	Inc. %	31/12/2015	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	28.618	100,0%	22.344	100,0%	6.274	28,1%
Costo del lavoro	(14.052)	(49,1%)	(13.570)	(60,7%)	(483)	(3,6%)
Costo dei servizi	(11.072)	(38,7%)	(6.294)	(28,2%)	(4.778)	(75,9%)
Altri costi operativi	(2.065)	(7,2%)	(1.661)	(7,4%)	(404)	(24,3%)
Risultato della gestione ordinaria	1.429	5,0%	820	3,7%	609	74,3%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	660	2,3%	777	3,5%	(117)	(15,1%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(58)	(0,2%)	(95)	(0,4%)	37	38,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	2.030	7,1%	1.502	6,7%	529	35,2%
Ammortamenti	(993)	(3,5%)	(705)	(3,2%)	(288)	(40,9%)
Accantonamenti e svalutazioni	(860)	(3,0%)	(239)	(1,1%)	(622)	(260,3%)
Risultato operativo (EBIT)	177	0,6%	558	2,5%	(381)	68,3%
Proventi (oneri) finanziari netti	(400)	(1,4%)	(150)	(0,7%)	(249)	(165,9%)
Risultato ante imposte	(223)	(0,8%)	408	1,8%	(631)	154,7%
Imposte	(147)	(0,5%)	(84)	(0,4%)	(63)	(74,9%)
Risultato delle attività non cessate	(370)	(1,3%)	324	1,4%	(694)	214,1%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(37)	(0,1%)	(146)	(0,7%)	109	74,6%
Risultato netto del periodo	(407)	(1,4%)	178	0,8%	(585)	328,2%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(407)	(1,4%)	178	0,8%	(585)	328,2%
Risultato netto di competenza di terzi	(43)	(0,1%)	(37)	(0,2%)	(6)	16,8%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(449)	(1,6%)	141	0,6%	(591)	417,7%

GRUPPO FULLSIX
SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
ATTIVITA'			
Avviamento	10.027	10.015	12
Altre attività immateriali	411	664	(253)
Attività immateriali	10.438	10.679	(241)
Attività materiali	2.945	2.655	290
Partecipazioni	189	222	(33)
Altre attività finanziarie	268	99	168
Altre attività non correnti	478	695	(217)
Totale attività non correnti	14.318	14.351	(33)
Lavori in corso su ordinazione	1.545	878	667
Crediti commerciali	10.516	10.542	(26)
Altri crediti	2.041	2.399	(358)
Partecipazioni correnti	23	22	2
Disponibilità liquide	1.768	1.267	500
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.768	1.267	500
Totale attività correnti	15.893	15.108	784
Attività non correnti destinate alla vendita	341	271	70
TOTALE ATTIVITA'	30.552	29.730	822
PATRIMONIO NETTO			
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(338)	(194)	(144)
Altre riserve	5.127	5.226	(99)
Utili (perdite) a nuovo	(3.306)	(3.447)	141
Differenze di consolidamento	(33)	(33)	-
Utile (perdita) dell'esercizio	(449)	141	(591)
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	6.592	7.285	(693)
Patrimonio netto di terzi	1.474	1.572	(98)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	8.066	8.857	(791)
PASSIVITA'			
Benefici ai dipendenti	1.014	1.327	(313)
Debiti finanziari	2.240	2.795	(555)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	151	377	(226)
Totale passività non correnti	3.405	4.499	(1.094)
Fondi per rischi ed oneri	1.090	1.179	(89)
Debiti commerciali a breve termine	6.643	4.734	1.908
Debiti finanziari	6.310	5.329	981
Altre passività correnti	4.604	4.820	(216)
Totale passività correnti	18.647	16.062	2.584
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	434	312	122
TOTALE PASSIVITA'	22.485	20.873	1.612
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	30.552	29.730	822

GRUPPO FULLSIX
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

31/12/2016	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
1.678	-	Disponibilità liquide	1.177	-	500
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
23	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	22	-	2
(4.398)	-	Debiti verso banche	(3.395)	-	(1.003)
(74)	-	Debiti verso terzi finanziatori a breve termine (Leasing imm.)	(95)	-	21
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	-
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	2
(4.519)	(1.665)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.040)	(1.667)	(479)
268	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	168
(729)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(1.105)	-	376
(1.511)	-	Debiti verso terzi finanziatori a medio-lungo termine (Leasing imm.)	(1.690)	-	179
(151)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(377)	-	226
(2.123)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(3.073)	-	949
(6.642)	(1.665)	Posizione finanziaria netta	(7.113)	(1.667)	471

FULLSIX S.P.A.
CONTO ECONOMICO

(migliaia di euro)	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Variazione
Ricavi netti	2.583.026	5.038.478	(2.455.452)
Costo del lavoro	(1.088.035)	(2.363.929)	1.275.893
Costo dei servizi	(1.790.749)	(2.143.516)	352.768
Altri costi operativi netti	(681.177)	(864.221)	183.045
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	(125.614)	702.060	(827.675)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	(23.000)	23.000
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1.102.549)	345.872	(1.448.421)
Ammortamenti	(58.580)	(212.390)	153.811
Accantonamenti e svalutazioni	(142.920)	(72.983)	(69.937)
Risultato operativo (EBIT)	(1.304.049)	60.498	(1.364.547)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(107.759)	(494.538)	386.778
Dividendi da controllate	165.749	300.125	(134.376)
Proventi finanziari	95.758	81.724	14.034
Oneri finanziari	(118.858)	(106.972)	(11.886)
Risultato ante imposte	(1.269.160)	(159.163)	(1.109.997)
Imposte	467.918	125.770	342.148
Risultato delle attività continuative	(801.242)	(33.393)	(767.849)
Risultato attività discontinue	-	-	-
Risultato netto	(801.242)	(33.393)	(767.849)

FULLSIX S.P.A.
SITUAZIONE PATRIMONIALE

(migliaia di euro)	31/12/2016	31/12/2015	Variazione
ATTIVITA'			
Attività immateriali a vita definita	167	24.360	(24.194)
Attività immateriali a vita indefinita	167	24.360	(24.194)
Attività materiali	100.011	80.040	19.971
Partecipazioni in imprese controllate	7.769.252	7.410.509	358.742
Partecipazioni in imprese collegate	-	33.002	(33.002)
Altre attività non correnti	128.516	328.107	(199.592)
Totale attività non correnti	7.997.945	7.876.018	121.926
Lavori in corso su ordinazione	-	23.500	(23.500)
Crediti commerciali	313.001	790.244	(477.243)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	1.554.474	2.118.152	(563.678)
Crediti finanziari e diversi verso collegate	-	334.643	(334.643)
Crediti finanziari verso imprese controllate	2.974.417	2.100.476	873.941
Crediti commerciali verso imprese collegate	-	426.906	(426.906)
Altri crediti	900.802	926.111	(25.309)
Disponibilità e mezzi equivalenti	920	497.972	(497.051)
Totale attività correnti	5.743.614	7.218.003	(1.474.389)
TOTALE ATTIVITA'	13.741.559	15.094.022	(1.352.463)
PATRIMONIO NETTO			
Capitale	5.591.158	5.591.158	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(96.344)	(109.396)	13.052
Altre riserve	5.280.000	5.280.000	-
Utili (perdite) a nuovo	(3.994.236)	(3.960.843)	(33.393)
Utile (perdita) dell'esercizio	(801.242)	(33.393)	(767.849)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	5.979.336	6.767.526	(788.190)
PASSIVITA'			
Benefici ai dipendenti	118.762	144.481	(25.719)
Debiti finanziari a medio-lungo termine	128.755	205.342	(76.587)
Totale passività non correnti	247.517	349.822	(102.306)
Fondi per rischi ed oneri	716.179	595.714	120.465
Debiti commerciali	1.017.231	970.504	46.728
Debiti verso imprese controllate	290.112	2.313	287.799
Debiti verso imprese collegate	-	639.731	(639.731)
Debiti finanziari a breve termine	5.092.250	5.367.394	(275.143)
Altri debiti	398.933	401.017	(2.084)
Totale passività correnti	7.514.706	7.976.673	(461.967)
TOTALE PASSIVITA'	7.762.223	8.326.495	(564.273)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	13.741.559	15.094.022	(1.352.463)

FULLSIX S.P.A.
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2016	di cui parti correlate	<i>(migliaia di euro)</i>	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
1		Disponibilità liquide	498		(497)
2.974	2.974	Crediti finanziari verso società controllate	2.100	2.100	874
(692)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine	(395)		(297)
(2.735)	(2.735)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(3.306)	(3.306)	571
(1.665)	(1.665)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	2
(2.117)	(1.426)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.770)	(2.873)	653
102	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	3
(129)		Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(205)		76
(27)	-	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(106)	-	79
(2.143)	(1.426)	Posizione finanziaria netta	(2.876)	(2.873)	733