



**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE DEL GRUPPO FULLSIX
AL 31 MARZO 2016**



DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 12 MAGGIO 2016

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 31 Marzo 2016 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 31 marzo 2016

- 4 Principali dati economici e finanziari
- 5 Informativa per gli Azionisti
- 7 Organi sociali e di controllo
- 8 Profilo del Gruppo
- 11 Criteri di redazione
- 13 Eventi significativi del primo trimestre 2016

Informazioni sulla gestione

- 18 Risultati economici consolidati
- 27 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 30 Scadenziario debiti verso fornitori
- 32 Rapporti con parti correlate

Altre informazioni

- 35 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2016
- 37 Evoluzione prevedibile della gestione

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2016	I trimestre 2015	Variazione
Ricavi netti	7.613	5.624	1.988
Costi operativi	(7.344)	(5.442)	(1.902)
Risultato della gestione ordinaria	269	182	87
Margine operativo lordo (EBITDA)	339	194	145
Risultato operativo (EBIT)	158	87	71
Risultato netto di competenza del Gruppo	25	5	20

(migliaia di euro)	31/03/2016	31/12/2015	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	7.307	7.285	22
Posizione finanziaria netta	(8.047)	(7.113)	(934)

DISCLAIMER

Il presente Resoconto ed in particolare le Sezioni intitolate "Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2016" e "Evoluzione prevedibile dalla gestione" contengono dichiarazioni previsionali ("forward looking statement"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Con nota del **12 aprile 2016** prot. 0032754, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, esprimendosi in merito al D.lgs. 15 febbraio 2016, n. 25, con il quale il legislatore ha modificato le disposizioni relative alle relazioni finanziarie di cui all'art. 154-ter del D.Lgs. 24 febbraio 2016, n. 58 (TUF), eliminando l'obbligo della pubblicazione del resoconto intermedio di gestione relativo al primo e terzo trimestre di esercizio ed in riferimento agli Emittenti tenuti agli obblighi di informativa su base trimestrale, ha indicato che l'adempimento relativo alle informazioni da riportare nelle rendicontazioni contabili trimestrali potrà essere assolto tramite uno specifico comunicato stampa ovvero con l'inserimento nel rendiconto trimestrale qualora pubblicato dall'Emittente su base volontaria. Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., alla luce della modifica apportata all'articolo 154-ter del TUF, comma 5, del TUF dal decreto legislativo n. 25 del 15 febbraio 2016 in attuazione alla nuova direttiva Transparency (direttiva 2013/50/CE), che ha eliminato l'obbligo di pubblicazione di un resoconto intermedio di gestione entro 45 giorni dalla chiusura del primo e del terzo trimestre di esercizio, ha deliberato in data **4 maggio 2016** che provvederà a pubblicare su base volontaria il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 in continuità con il passato, fermo restando che nei prossimi mesi, anche alla luce della prassi che si verrà a delineare nel settore e delle disposizioni regolamentari eventualmente emanate al riguardo, la questione potrà essere oggetto di nuove valutazioni di cui FullSix S.p.A. informerà prontamente il mercato.

Al **31 marzo 2016** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
Totale	11.182.315	100,00%

* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 28 aprile 2016, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				49,296	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2016 e fino al 31 marzo 2016 è risultato il seguente:



Al 31 marzo 2016 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 14.537migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 7.307 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente:

Marco Benatti

Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Werther Montanari ^{(1) (2)}

Paola Pierri ^{(2) (3)}

Geraldina Marzolla ⁽³⁾

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti ^{(1) (2) (3)}

Consigliere non indipendente e non esecutivo:

Michaela Marcarini ⁽¹⁾

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(**) In data 22 dicembre 2015 il Consiglio di Amministrazione, a seguito di comunicazione della perdita dei requisiti di indipendenza da parte del Consigliere Michaela Marcarini, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Michaela Marcarini quale Consigliere non indipendente e non esecutivo. La successiva Assemblea Ordinaria dei soci, tenutasi in data 29 febbraio 2016, ha confermato il Consigliere Michaela Marcarini sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*, nella progettazione di infrastrutture e nelle attività IOT.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on e off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.

Dal 30 giugno 2015, con il conferimento del ramo d'azienda "*Relationship Marketing & Advertising*", costituito dall'insieme delle attività di comunicazione digitale in grado di consentire ai clienti di divulgare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai consumatori, alla FullDigi S.r.l., società controllata al 100% da FullSix S.p.A., il Gruppo ha migliorato e razionalizzato l'articolazione delle attività operative.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...)



utilizzo del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per le attività di consulenza e assistenza hardware, l'attività di assistenza software e l'attività di contact center



utilizzo del *brand* "System" per operare nell'ambito del settore dell'ICT e nella progettazione e realizzazione di infrastrutture



utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto



utilizzo del *brand* "SOFTEC" per operare nell'ambito di progetti tailor-made con servizi che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea ed è stato predisposto secondo lo IAS 34 – Bilanci Intermedi. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

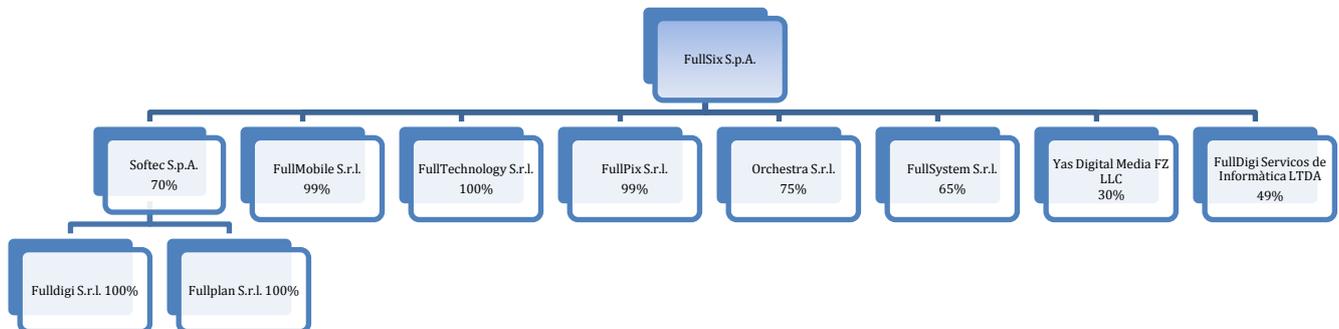
Il presente documento è stato redatto su base volontaria dall’Emittente secondo le indicazioni espresse nella nota del **12 aprile 2016** prot. 0032754 da parte della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo trimestre 2016, comparate con analoghi periodi dell’esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 31 marzo 2016 ed al confronto con il 31 dicembre 2015.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l’effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 marzo 2016, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2016. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che in data **9 dicembre 2015** è stata costituita la società FullSystem S.r.l., partecipata al 65% da FullSix S.p.A. e al 35% da IMET S.p.A., al fine di affittare il ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di infrastrutture nel segmento delle reti di telecomunicazioni, delle reti telematiche, degli impianti tecnologici. In data **7 marzo 2016**, il Consiglio di Amministrazione della società FullSystem S.r.l., società controllata al 65% da FullSix S.p.A., esercitando la facoltà prevista dall'articolo 3 del Contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato tra la FullSystem S.r.l. e la IMET S.p.A., in concordato preventivo, sottoscritto in data 16 dicembre 2015, ha deliberato, a maggioranza, il recesso dal citato Contratto di affitto, con il preavviso di 60 giorni dalla data odierna. In data 4 maggio 2016 FullSystem ha chiesto e ottenuto di postporre la riconsegna del ramo al 31 maggio 2016, anche al fine di poter valutare la possibilità di effettuare un'offerta per l'acquisizione del ramo "infrastrutture".

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo successivo – *Eventi significativi del 1° trimestre 2016.*

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL 1° TRIMESTRE 2016

Il primo trimestre dell'esercizio 2016 ha registrato un risultato netto di competenza del gruppo positivo e pari ad euro 25 migliaia. Tale risultato è frutto di un aumento del 35,3% (euro 1.988 migliaia in valore assoluto) dei ricavi netti rispetto al primo trimestre dell'esercizio 2015. I risultati economici del primo trimestre 2016 sono i seguenti: risultato della gestione ordinaria positivo pari ad euro 269 migliaia (3,5% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA positivo per euro 339 migliaia (4,5%); EBIT positivo per euro 158 migliaia (2,1%); risultato netto di competenza del gruppo positivo per euro 25 migliaia (0,3%). Si segnala quindi un miglioramento sostanziale della gestione caratteristica rispetto al 1° trimestre 2015, pur se la congiuntura del primo trimestre 2016 sia risultata ancora debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare e le aspettative per l'intero esercizio siano ancora improntate alla stagnazione.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 marzo 2016 è negativa e pari ad euro 8.047 migliaia, in peggioramento per euro 934 migliaia rispetto al 31 dicembre 2015 quando registrava un valore negativo pari ad euro 7.113 migliaia. Tale peggioramento è dovuto all'assorbimento di cassa da parte della gestione caratteristica per la crescita del volume di attività.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel primo trimestre dell'esercizio 2016 sono i seguenti:

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di FullSix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria.

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile"*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della somma in conto capitale di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura. L'udienza è stata rinviata al **10 maggio 2016**.

- *Approvazione dei risultati preconsuntivi 2015 e convocazione Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per Aumento di Capitale Sociale*

In data **25 gennaio 2016**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato ed approvato i risultati pre-consuntivi 2015 e ha convocato l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale in opzione per un importo massimo di euro 4.696.571,60 al fine di sostenere il Piano Industriale 2016-2020 approvato in data 22 dicembre 2015.

In merito ai risultati pre-consuntivi 2015, si evidenzia che il valore della produzione è pari nel periodo a circa

euro 22,532 migliaia, in crescita del 4,5% rispetto al 2014.

L'EBITDA è pari a circa euro 1,214 migliaia (5,4%) risultando in netto miglioramento rispetto ad Euro 957 migliaia (4,4%) dell'esercizio 2014. Dopo ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per circa euro 1,046 migliaia, l'EBIT è pari a circa euro 168 migliaia (0,7%), in netto miglioramento rispetto al 2014 quando risultava negativo e pari ad euro 362 migliaia (-1,7%). Il risultato netto di competenza del gruppo, è negativo e pari a circa euro 193 migliaia (-0,9%) in sensibile miglioramento rispetto al 2014 quando risultava negativo e pari ad euro 922 migliaia (-4,3%). La posizione finanziaria netta consolidata è pari a circa 7,114 migliaia di euro, in peggioramento per circa euro 4,138 migliaia rispetto ad euro 2,976 migliaia del 31 dicembre 2014. Il patrimonio netto consolidato è pari a circa 8,736 migliaia di euro con un incremento di circa euro 6,072 rispetto ad euro 2,664 migliaia del 31 dicembre 2014.

In riferimento al Piano Industriale 2016-2020, approvato in data 22 dicembre 2015, le principali ipotesi economiche prevedono:

- crescita organica dei ricavi del 5% per anno in tutte le BU ad eccezione della BU System che crescerà del 7,5% e della *start up* Orchestra;
- reinvestimenti degli utili (ad eccezione del 35% degli utili della BU System che verranno distribuiti);
- utilizzo del credito d'imposta maturato in capo alla capogruppo FullSix (circa 16 milioni).

In termini di risultati economici il Piano prevede una significativa crescita dei ricavi che passerebbero dai 23 milioni del 2015, ai 44 milioni del 2016, per raggiungere nel 2020 un obiettivo pari ad Euro 53,5 milioni, esclusivamente sulla base di crescita organica.

Il Risultato Netto di competenza del Gruppo si attesterebbe ad euro 2,103 migliaia nell'esercizio 2016 per raggiungere euro 3,836 migliaia nel 2020.

Al 31 dicembre 2020 la Posizione finanziaria netta del Gruppo dovrebbe essere positiva e pari a circa 5 milioni. Con l'obiettivo di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie all'attuazione del Piano Industriale 2016-2020, il Consiglio di Amministrazione nella medesima data ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.677.347, mediante emissione di massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., al prezzo di euro 1,4 ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.

Gli azionisti sono stati convocati anche in sede ordinaria per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile presso la sede sociale in Milano, viale del Ghisallo n. 20, in prima convocazione, per il giorno 26 febbraio 2016 alle ore 15,00 ed occorrendo, in **seconda convocazione, per il giorno 29 febbraio 2016 alle ore 12,00.**

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016.**

All'udienza del **2 febbraio 2016** i legali di parte attrice e delle parti convenute hanno depositato le memorie di precisazione conclusioni. Il Collegio, all'esito dell'udienza di precisazione delle conclusioni, ha concesso il termine di 50 giorni per il deposito delle comparse conclusionali e di 20 giorni per le memorie di replica, tratteneva la causa in decisione. In data **23 marzo 2016**, i legali di FullSix S.p.A hanno depositato comparsa conclusionale.

- *Aggiornamento delle previsioni dei risultati economici del Piano Industriale 2016-2020*

In data **12 febbraio 2016**, la società ha informato il pubblico che, in riferimento al comunicato stampa divulgato in data 25 gennaio 2016 in cui erano stati resi noti, in termini previsionali, i risultati economici del Piano Industriale 2016 – 2020, si sono manifestate delle circostanze che hanno indotto la società ad aggiornare tali previsioni.

In particolare, in relazione all'affitto del ramo d'azienda "Infrastrutture" condotto dal 16 dicembre 2015 dalla società FullSystem S.r.l., controllata al 65% da FullSix S.p.A., in data 9 febbraio 2016, è pervenuta dal committente "Le Cottoniere" la comunicazione di avvalersi della facoltà di cui all'articolo 2558, co. 2, c.c. rescindendo per giusta causa il contratto d'appalto trasferito. Il valore della commessa per FullSystem S.r.l. ammontava ad Euro 6.300.000.

Il Concedente del ramo d'azienda "Infrastrutture", IMET S.p.A., e la società FullSystem S.r.l., affittuaria, hanno dato mandato ai propri legali di verificare la legittimità di tale iniziativa.

FullSystem S.r.l. ha già preso contatti sia con la committente "Le Cottoniere" sia con la mandataria "Maltauro S.p.A." per verificare eventuali azioni da espletare al fine di recuperare tale commessa anche per verificare se tale recesso sia propedeutico ad una negoziazione del contratto di appalto sottoscritto in data 1 agosto 2013 o sia definitivo.

FullSix S.p.A. che, in data 25 gennaio 2016, ha convocato un'assemblea straordinaria per esaminare una proposta di aumento di capitale a sostegno del Piano Industriale 2016-2020 ha provveduto, sulla base di tale circostanza, ad un adeguamento dei target evidenziati nel Piano Industriale approvati in data 22 dicembre 2015 e comunicati in data 25 gennaio 2016.

A seguito dell'adeguamento effettuato, in termini di risultati economici il Piano prevede una crescita dei ricavi che passerebbero dai 23 milioni del 2015, ai 37,8 milioni del 2016, per raggiungere nel 2020 un obiettivo pari ad Euro 53,5 milioni, esclusivamente sulla base di crescita organica.

Il Risultato Netto di competenza del Gruppo si attesterebbe ad euro 1,259 migliaia nell'esercizio 2016 per raggiungere euro 3,836 migliaia nel 2020.

- *Comunicazione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC e chiarimenti forniti dall'Emittente*

Nei primi mesi dell'esercizio 2016 e fino alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC ha inviato alla società, in data **17 febbraio 2016**, una comunicazione con richieste di chiarimento in merito alla convocata Assemblea Straordinaria programmata per il 26/29 febbraio 2016.

A tal riguardo, in data **23 febbraio 2016**, si è tenuta un'apposita riunione del Consiglio di Amministrazione, nel corso della quale, oltre alla comunicazione pervenuta dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, è stata esaminata anche una comunicazione pervenuta, in data **23 febbraio 2016**, da parte del socio Blugroup S.r.l..

A conclusione dei lavori consiliari è stato diffuso un apposito comunicato stampa con cui il Consiglio di Amministrazione ha fornito a tutti gli azionisti i seguenti chiarimenti:

- (i) in riferimento agli obiettivi strategici e finalità dell'Aumento di capitale in Opzione, il Consiglio di Amministrazione riprendendo quanto già esposto nella Relazione Illustrativa, pubblicata in data 4 febbraio 2016, conferma che le motivazioni a sostegno del citato Aumento sono individuabili nelle necessità di:
 - *finanziare il capitale fisso e il capitale circolante delle nuove attività nazionali ed internazionali acquisite/acquisende e sviluppate internamente (a puro titolo esemplificativo, lo sviluppo della start up Orchestra S.r.l., lo sviluppo della società Softec S.p.A. e il finanziamento del c.d. ramo d'azienda "Infrastrutture");*
 - *continuare ad operare attraverso l'integrazione di nuove iniziative nell'ambito dei "distressed asset", attività in relazione alle quali si possono conseguire risultati positivi con rischi contenuti. A titolo esemplificativo l'affitto del ramo d'azienda Infrastrutture prevede la facoltà di recesso ad nutum con un preavviso di soli di 2 mesi;*
 - *acquisire una dotazione di capitale di rischio in grado di mantenere ed accrescere la fiducia da parte del ceto creditizio, dei clienti, del cluster dei fornitori;*
 - *riequilibrare il rapporto capitale di rischio/capitale di debito;*
- (ii) in riferimento all'esistenza di piani alternativi, il Consiglio di Amministrazione chiarisce che l'accordo tra i soci è condizione necessaria per consentire il ricorso al capitale di credito: in assenza di tale accordo, il Piano Industriale fornisce, comunque, elementi di credibilità per una percentuale di fattibilità necessariamente commisurata alle disponibilità finanziarie. Qualora l'Aumento di Capitale non sia deliberato, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente fa presente che il Piano Industriale elaborato dovrà essere opportunamente riequilibrato tramite un'attenta valutazione degli asset

- strategici, al fine di concentrare la propria attività subordinatamente alle risorse disponibili, anche limitando il perimetro di riferimento;
- (iii) in riferimento al prezzo proposto, il Consiglio di Amministrazione rimette all'assemblea la determinazione di un nuovo valore delle azioni offerte in opzione, qualora i soci si esprimessero in tal senso e, così come già espresso nella Relazione Illustrativa, evidenzia che non sono previsti consorzi di garanzia e/o di collocamento;
- (iv) in riferimento alla disponibilità degli azionisti dell'Emittente di sottoscrivere l'Aumento di Capitale, si informa che, in data 23 febbraio 2016, è pervenuta alla società comunicazione da parte del socio Blugroup S.r.l., che si allega (allegato 2), e che si riassume nei seguenti punti. Il socio Blugroup S.r.l.:
- ha manifestato la propria intenzione di esprimere voto favorevole alla proposta di Aumento di Capitale presentata;
 - ha informato che ha messo in atto tutte le azioni necessarie al fine di dotarsi delle fonti finanziarie per poter sottoscrivere la quota di propria spettanza nell'Aumento di Capitale, dichiarando di non avvalersi in sede di sottoscrizione di meccanismi compensatori;
 - si è impegnato a non richiedere il rimborso del proprio credito, pari ad Euro 1.647.722,00 di valore nominale, nei confronti di FullSix S.p.A., e la cui scadenza è prevista al 31 dicembre 2016, fintantoché la società FullSix S.p.A. non sia in grado di generare utili netti e disponga della liquidità in un ammontare almeno tale da coprire la quota in scadenza.
- *Ricorso in Appello a sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l.*

In data **25 febbraio 2016** è stato notificato ai legali della società FullSix S.p.A. ricorso in Appello, promosso da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l., alla sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano.

Il ricorso è collegato ad un previo procedimento cautelare in base al quale il Tribunale di Milano aveva ingiunto Immobiliare Fontanella S.r.l. a pagare immediatamente e senza dilazione, in favore di FullSix S.p.A., la somma di Euro 159.387,59, oltre agli interessi legali, cui la stessa FullSix S.p.A. è risultata, in sede monitoria, creditrice. FullSix S.p.A. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi in giudizio e comparire all'udienza di discussione fissata per il prossimo **29 giugno 2016**.

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. per la nomina di un amministratore e per proposta di aumento di capitale: confermata Michaela Marcarini alla carica di Consigliere di Amministrazione e mancato raggiungimento del quorum necessario per l'approvazione della delibera di aumento di capitale*

In data **29 febbraio 2016**, l'Assemblea degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in seconda convocazione in sede ordinaria sotto la presidenza di Marco Benatti, prendendo atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione depositata in data 25 gennaio 2016, ha deliberato di confermare la Dott.ssa Michaela Marcarini quale consigliere. Il Consigliere Michaela Marcarini resterà in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017, con poteri e remunerazione pari a quelli degli altri amministratori in carica. Si ricorda che, in data 22 dicembre 2015 il Consiglio di Amministrazione della società, a seguito di comunicazione della perdita dei requisiti di indipendenza da parte del Consigliere Michaela Marcarini, aveva deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Michaela Marcarini quale Consigliere non indipendente e non esecutivo.

L'Assemblea degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi anche in sede straordinaria sempre in data 29 febbraio 2016 a causa dell'astensione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 25 gennaio 2016, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti.

- *Comunicazione di recesso dal contratto di affitto del ramo d'azienda c.d. "Infrastrutture" da parte della società FullSystem S.r.l.*

In data **7 marzo 2016**, la società FullSix S.p.A. ha informato che, nella medesima data, il Consiglio di Amministrazione della società FullSystem S.r.l., società controllata al 65% da FullSix S.p.A., esercitando la facoltà prevista dall'articolo 3 del Contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato tra la FullSystem S.r.l. e la IMET S.p.A., in concordato preventivo, sottoscritto in data 16 dicembre 2015, ha deliberato, a maggioranza, il recesso dal citato Contratto di affitto, con il preavviso di 60 giorni dalla data odierna. Il Consiglio di Amministrazione di FullSystem S.r.l. ha motivato la propria decisione sulla base di una serie di elementi fattuali, tra i quali, il principale è consistito nella perdita della commessa "Le Cotoniere", già oggetto di comunicato stampa diffuso in



data 12 febbraio 2016, che ha compromesso l'economicità presente e futura del ramo d'azienda affittato. La delibera della società FullSystem S.r.l. di recedere dal Contratto di affitto stipulato con la società IMET S.p.A. è stata, nella medesima data, autorizzata anche dal Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. come previsto dall'articolo 3 del Contratto di affitto.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 e per l'approvazione della rivisitazione al Piano Industriale approvato in data 22 dicembre 2015*

In data **17 marzo 2016** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **26 aprile 2016** e **28 aprile 2016**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- *Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015.*
- *Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.*
- *Proposta di incremento del compenso al Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Nella medesima riunione il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato la rivisitazione al Piano Industriale 2016-2020 con l'adeguamento dei Principali Target a seguito della comunicazione di di recesso dal contratto di affitto del ramo d'azienda c.d. "Infrastrutture" da parte della società FullSystem S.r.l.

- *Postergazione da parte del socio Blugroup della scadenza proprio finanziamento soci*

In data **17 marzo 2016** FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 31 dicembre 2016 ad una nuova scadenza fissata al 30 aprile 2017. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2016 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

- *FullTechnology Do Brasil LTDA: procedura di liquidazione*

Come anticipato in sede di stesura della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2015, nel corso del primo trimestre dell'esercizio 2016, sono proseguite le attività inerenti la liquidazione della società [FullTechnology Do Brasil LTDA](#), il cui valore della partecipazione era già stato azzerato ai sensi dell'IFRS n. 5 al 31 dicembre 2015.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I trimestre 2016	Inc. %	I trimestre 2015	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	7.613	100,0%	5.624	100,0%	1.988	35,3%
Costo del lavoro	(3.920)	(51,5%)	(3.487)	(62,0%)	(433)	(12,4%)
Costo dei servizi	(2.865)	(37,6%)	(1.681)	(29,9%)	(1.185)	(70,5%)
Altri costi operativi	(559)	(7,3%)	(275)	(4,9%)	(284)	(103,2%)
Risultato della gestione ordinaria	269	3,5%	182	3,2%	87	47,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	83	1,1%	12	0,2%	71	608,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(13)	(0,2%)	-	-	(13)	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	339	4,5%	194	3,4%	145	74,9%
Ammortamenti	(181)	(2,4%)	(107)	(1,9%)	(74)	(68,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	158	2,1%	87	1,5%	71	(82,4%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(103)	(1,4%)	(50)	(0,9%)	(53)	(106,1%)
Risultato ante imposte	55	0,7%	37	0,7%	19	(50,3%)
Imposte	(24)	(0,3%)	(33)	(0,6%)	9	27,1%
Risultato delle attività non cessate	32	0,4%	4	0,1%	27	(625,5%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(27)	(0,4%)	-	-	(27)	100,0%
Risultato netto del periodo	5	0,1%	4	0,1%	0	(7,9%)
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	5	0,1%	4	0,1%	0	(7,9%)
Risultato netto di competenza di terzi	20	0,3%	1	0,0%	19	2.141,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	25	0,3%	5	0,1%	20	(370,4%)

Primi tre mesi dell'esercizio 2016:

La situazione economica consolidata del primo trimestre del 2016, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 269 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 339 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) positivo e pari ad euro 158 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* positivo e pari ad euro 25 migliaia.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture.

Dal 30 giugno 2015 FullSix Spa con la costituzione della FullDigi Srl e la cessione a quest'ultima del ramo "Digi" ha assunto il ruolo di holding di partecipazione con la funzione esclusiva di direzione e coordinamento del gruppo FullSix. I dati economici del primo trimestre 2015 pubblicati nel 2015 invece vedevano FullSix Spa nella duplice funzione di operatore nell'area del marketing digitale e di direzione e coordinamento. Sulla base di tali accadimenti al 31 marzo 2016 il conto economico della FullSix Spa (denominato corporate) evidenzia costi e ricavi per l'attività di direzione e coordinamento. La stessa metodologia nella redazione di questo resoconto intermedio di gestione è stata utilizzata per i dati al 31 marzo 2015 dove sono state isolate le attività di direzione e coordinamento da quelle di marketing digitale, benchè nel prospetto pubblicato al 31 marzo 2015 queste fossero ricomprese indifferentemente nell'area "digital". Tutto ciò al fine di rendere i dati tra loro confrontabili.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2016.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing – Insieme nella FullDigi & FullPlan;
- **MOBILE**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, nonché le attività della società FullSystem nel settore delle Infrastrutture e dell'ICT attraverso l'affitto del ramo "Infrastrutture" dalla IMET;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Security platforms & biometric recognition (PSIM); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla progettazione di soluzioni per i mercati della sicurezza fisica, della Protezione delle infrastrutture critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center nelle Bu ITSM e PSIM.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi tre mesi degli esercizi 2016 e 2015:

I trimestre 2016

(migliaia di euro)	Corporate	Inc.%	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	692	100,0%	2.939	100,0%	2.427	100,0%	2.162	100,0%	(607)	7.613	100,0%
Costo del lavoro	(274)	(39,6%)	(1.333)	(45,3%)	(1.251)	(51,6%)	(1.061)	(49,1%)	-	(3.920)	(51,5%)
Costo dei servizi	(456)	(65,9%)	(1.223)	(41,6%)	(1.095)	(45,1%)	(699)	(32,3%)	607	(2.865)	(37,6%)
Altri costi operativi netti	(220)	(31,8%)	(177)	(6,0%)	(62)	(2,6%)	(99)	(4,6%)	-	(559)	(7,3%)
Risultato della gestione ordinaria	(258)	(37,3%)	206	7,0%	18	0,7%	303	14,0%	-	269	3,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(6)	(0,9%)	123	4,2%	(22)	(0,9%)	(12)	(0,6%)	-	83	1,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(2)	(0,1%)	(11)	(0,5%)	-	-	-	(13)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(264)	(38,2%)	327	11,1%	(15)	(0,6%)	291	13,5%	-	339	4,5%
Ammortamenti	(13)	(1,9%)	(143)	(4,9%)	(6)	(0,3%)	(19)	(0,9%)	-	(181)	(2,4%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato operativo (EBIT)	(277)	(40,1%)	185	6,3%	(22)	(0,9%)	272	12,6%	-	158	2,1%
Proventi (oneri) finanziari netti	126	18,3%	(42)	(1,4%)	(9)	(0,4%)	(14)	(0,6%)	(165)	(103)	(1,4%)
Risultato ante imposte	(151)	(21,8%)	143	4,9%	(31)	(1,3%)	259	12,0%	(165)	55	0,7%
Imposte	142	20,5%	(86)	(2,9%)	(2)	(0,1%)	(79)	(3,6%)	-	(24)	(0,3%)
Risultato delle attività non cessate	(9)	(1,3%)	57	1,9%	(32)	(1,3%)	180	8,3%	(165)	32	0,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	(27)	(1,1%)	-	-	-	(27)	(0,4%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(9)	(1,3%)	57	1,9%	(59)	(2,4%)	180	8,3%	(165)	5	0,1%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	11	0,4%	9	0,4%	-	-	-	20	0,3%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(9)	(1,3%)	68	2,3%	(50)	(2,1%)	180	8,3%	(165)	25	0,3%

I trimestre 2015

	Corporate	Inc.% DIGITAL	Inc.% MOBILE	Inc.% TECH	Inc.% Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%				
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	934	100,0%	1.492	100,0%	1.798	100,0%	2.465	100,0%	(1.064)	5.625	100,0%
Costo del lavoro	(379)	(40,6%)	(614)	(41,2%)	(1.085)	(60,4%)	(1.408)	(57,1%)	-	(3.487)	(62,0%)
Costo dei servizi	(366)	(39,2%)	(601)	(40,3%)	(755)	(42,0%)	(1.023)	(41,5%)	1.064	(1.681)	(29,9%)
Altri costi operativi netti	(84)	(9,0%)	(120)	(8,0%)	(38)	(2,1%)	(34)	(1,4%)	-	(275)	(4,9%)
Risultato della gestione ordinaria	105	11,3%	157	10,6%	(80)	(4,5%)	(0)	(0,0%)	-	182	3,2%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	9	0,6%	(0)	(0,0%)	2	0,1%	-	12	0,2%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margine operativo lordo (EBIT DA)	105	11,3%	167	11,2%	(80)	(4,5%)	2	0,1%	-	194	3,5%
Ammortamenti	-	-	(67)	(4,5%)	(7)	(0,4%)	(33)	(1,3%)	-	(107)	(1,9%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	105	11,3%	100	6,7%	(87)	(4,8%)	(31)	(1,2%)	-	87	1,5%
Proventi (oneri) finanziari netti	300	32,1%	(27)	(1,8%)	(13)	(0,7%)	(9)	(0,4%)	(300)	(50)	(0,9%)
Risultato ante imposte	405	43,4%	72	4,8%	(100)	(5,6%)	(40)	(1,6%)	(300)	37	0,7%
Imposte	-	-	(15)	(1,0%)	(14)	(0,8%)	(3)	(0,1%)	-	(33)	(0,6%)
Risultato delle attività non cessate	405	43,4%	57	3,9%	(115)	(6,4%)	(43)	(1,8%)	(300)	4	0,1%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	405	43,4%	57	3,9%	(115)	(6,4%)	(43)	(1,8%)	(300)	4	0,1%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	1	0,0%	-	-	-	1	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	405	43,4%	57	3,9%	(114)	(6,3%)	(43)	(1,8%)	(300)	5	0,1%

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

DIGITAL						
(migliaia di euro)	I trimestre 2016	Inc. %	I trimestre 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	2.939	100,0%	1.492	100,0%	1.447	97,0%
Costo del lavoro	(1.333)	(45,3%)	(614)	(41,2%)	(719)	(117,0%)
Costo dei servizi	(1.223)	(41,6%)	(601)	(40,3%)	(622)	(103,6%)
Altri costi operativi, netti	(177)	(6,0%)	(120)	(8,0%)	(58)	(48,1%)
Risultato della gestione ordinaria	206	7,0%	157	10,6%	49	(31,0%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	123	4,2%	9	0,6%	114	1.209,8%
Oneri di ristrutturazione del personale	(2)	(0,1%)	-	-	(2)	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	327	11,1%	167	11,2%	161	(96,3%)
Ammortamenti	(143)	(4,9%)	(67)	(4,5%)	(76)	(112,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	185	6,3%	100	6,7%	85	(85,4%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(42)	(1,4%)	(27)	(1,8%)	(14)	51,8%
Risultato ante imposte	143	4,9%	72	4,8%	71	(98,1%)
Imposte	(86)	(2,9%)	(15)	(1,0%)	(71)	(478,6%)
Risultato delle attività non cessate	57	1,9%	57	3,9%	(0)	0,3%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	57	1,9%	57	3,9%	(0)	0,3%
Risultato netto di competenza di terzi	11	0,4%	-	-	11	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	68	2,3%	57	3,9%	10	(18,2%)

MOBILE

(migliaia di euro)	I trimestre 2016	Inc. %	I trimestre 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	2.427	100,0%	1.798	100,0%	629	35,0%
Costo del lavoro	(1.251)	(51,6%)	(1.085)	(60,4%)	(166)	(15,3%)
Costo dei servizi	(1.095)	(45,1%)	(755)	(42,0%)	(340)	(45,0%)
Altri costi operativi netti	(62)	(2,6%)	(38)	(2,1%)	(25)	(66,3%)
Risultato della gestione ordinaria	18	0,7%	(80)	(4,5%)	98	(122,4%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(22)	(0,9%)	(0)	(0,0%)	(22)	16.221,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(11)	(0,5%)	-	-	(11)	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(15)	(0,6%)	(80)	(4,5%)	65	(80,9%)
Ammortamenti	(6)	(0,3%)	(7)	(0,4%)	0	6,0%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	(22)	(0,9%)	(87)	(4,8%)	65	(75,1%)
Proventi (oneri) finanziari netti	(9)	(0,4%)	(13)	(0,7%)	4	(32,4%)
Risultato ante imposte	(31)	(1,3%)	(100)	(5,6%)	70	(69,5%)
Imposte	(2)	(0,1%)	(14)	(0,8%)	13	88,9%
Risultato delle attività non cessate	(32)	(1,3%)	(115)	(6,4%)	82	(71,9%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(27)	(1,1%)	-	-	(27)	100,0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(59)	(2,4%)	(115)	(6,4%)	55	(48,3%)
Risultato netto di competenza di terzi	9	0,4%	1	0,0%	9	(1.030,8%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(50)	(2,1%)	(114)	(6,3%)	64	(56,2%)

TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	I trimestre 2016	Inc. %	I trimestre 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	2.162	100,0%	2.465	100,0%	(302)	(12,3%)
Costo del lavoro	(1.061)	(49,1%)	(1.408)	(57,1%)	347	24,7%
Costo dei servizi	(699)	(32,3%)	(1.023)	(41,5%)	324	31,7%
Altri costi operativi netti	(99)	(4,6%)	(34)	(1,4%)	(65)	(190,6%)
Risultato della gestione ordinaria	303	14,0%	(0)	(0,0%)	303	100,0%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(12)	(0,6%)	2	0,1%	(14)	588,9%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	291	13,5%	2	0,1%	289	100,0%
Ammortamenti	(19)	(0,9%)	(33)	(1,3%)	14	43,2%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	272	12,6%	(31)	(1,2%)	303	985,2%
Proventi (oneri) finanziari netti	(14)	(0,6%)	(9)	(0,4%)	(4)	(46,2%)
Risultato ante imposte	259	12,0%	(40)	(1,6%)	299	743,5%
Imposte	(79)	(3,6%)	(3)	(0,1%)	(75)	(2.285,5%)
Risultato delle attività non cessate	180	8,3%	(43)	(1,8%)	223	513,7%
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	180	8,3%	(43)	(1,8%)	223	513,7%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	180	8,3%	(43)	(1,8%)	223	513,7%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	180	8,3%	(43)	(1,8%)	223	513,7%

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi tre mesi dell'esercizio 2016, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori Digital, Mobile e Technology.

RICAVI NETTI

Settore di attività	I trimestre 2016	Inc. %	I trimestre 2015	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	2.939	39,0%	1.492	25,9%	1.447	97,0%
MOBILE	2.427	32,2%	1.798	31,2%	629	35,0%
TECHNOLOGY	2.162	28,7%	2.465	43%	(302)	(12,3%)

I ricavi netti dell'esercizio conseguiti nei primi tre mesi dell'esercizio 2016 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2015 registrano un incremento complessivo del 35,3%. Nel segmento Digital si evidenzia un aumento dell' 97%, mentre il settore Mobile mostra un incremento del 35%. Il segmento Technology, presenta ricavi netti per euro 2.162 migliaia, in diminuzione per euro 302 migliaia rispetto al 2015.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

Settore di attività	I trimestre 2016	Inc. % ricavi	I trimestre 2015	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	206	7,0%	157	10,6%	49	31,0%
MOBILE	18	0,7%	(80)	(4,5%)	98	(122,4%)
TECHNOLOGY	303	14%	0	0%	303	100%

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 157 migliaia ad valore sempre positivo per euro 206 migliaia. Nel settore Mobile si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore negativo per euro 80 migliaia ad un valore positivo per euro 18 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria pari ad euro 303 migliaia, in miglioramento per euro 303 migliaia rispetto al primo trimestre 2015.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

Settore di attività	I trimestre 2016	Inc. % ricavi	I trimestre 2015	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	327	11,1%	167	11,2%	161	(96,3%)
MOBILE	(15)	(0,6%)	(80)	(4,5%)	65	(80,9%)
TECHNOLOGY	291	13%	2	0%	289	11856%

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 161 migliaia. Nel settore Mobile l'EBITDA è negativo e pari ad euro 15 migliaia, in miglioramento o rispetto al 2015 in cui risultava negativo e pari ad euro 80 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 291 migliaia, in miglioramento per euro 289 migliaia rispetto al primo trimestre 2015.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

Settore di attività	I trimestre 2016	Inc.% ricavi	I trimestre 2015	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	185	6,3%	100	6,7%	85	(85,4%)
MOBILE	(22)	(0,9%)	(87)	(4,8%)	65	(75,1%)
TECHNOLOGY	272	12,6%	(31)	(1,2%)	303	-985%

Il risultato operativo (EBIT) è positivo e pari ad euro 185 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 22 migliaia per il settore Mobile. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato Digital consegue un miglioramento pari ad euro 85 migliaia, mentre quello registrato dal settore Mobile migliora per euro 65 migliaia. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 272 migliaia, in netto miglioramento rispetto al 2015.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

Settore di attività	I trimestre 2016	Inc.% ricavi	I trimestre 2015	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	143	4,9%	72	4,8%	71	(98,1%)
MOBILE	(31)	(1,3%)	(100)	(5,6%)	70	(69,5%)
TECHNOLOGY	259	12,0%	(40)	(1,6%)	299	-744%

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è positivo e pari ad euro 143 migliaia per il settore Digital e negativo e pari ad euro 31 migliaia per il settore Mobile.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 71 migliaia nel settore Digital ed un miglioramento per euro 70 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 259 migliaia, in miglioramento per euro 299 migliaia rispetto al primo trimestre 2015.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

Settore di attività	I trimestre 2016	Inc.% ricavi	I trimestre 2015	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	57	1,9%	57	3,9%	(0)	0,3%
MOBILE	(59)	(2,4%)	(115)	(6,4%)	55	(48,3%)
TECHNOLOGY	180	8,3%	(43)	(1,8%)	223	-514%

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è positivo e pari ad euro 57 migliaia, invariato rispetto all'analogo periodo precedente.

Il segmento Mobile evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 59 migliaia che si confronta con un valore sempre negativo e pari a euro 115 migliaia nel 2015. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il settore Technology è positivo per euro 180 migliaia, con uno scostamento positivo di euro 223 migliaia rispetto al primo trimestre 2015.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2016	31/12/2015	Variazione
Avviamento	10.015	10.015	0
Altre attività immateriali	724	664	60
Attività materiali	2.615	2.655	(40)
Altre attività finanziarie	65	40	25
Altre attività non correnti	654	654	-
Attività non correnti destinate alla vendita	280	271	9
Capitale immobilizzato (A)	14.355	14.301	54
Lavori in corso	1.512	878	634
Crediti commerciali	11.053	10.542	511
Altri crediti	2.480	2.621	(141)
Attività d'esercizio a breve (B)	15.045	14.041	1.004
Debiti commerciali	(5.695)	(4.734)	(961)
Altri debiti	(4.341)	(4.820)	479
Fondi per rischi ed oneri	(1.001)	(1.159)	158
Passività d'esercizio a breve (C)	(11.037)	(10.714)	(323)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	4.008	3.327	680
Benefici ai dipendenti	(1.129)	(1.347)	218
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(328)	(312)	(16)
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.457)	(1.659)	202
Capitale investito netto (A + D + E)	16.906	15.969	937
Patrimonio netto del Gruppo (F)	7.307	7.285	22
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.553	1.572	(19)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	8.046	7.112	934
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	16.906	15.969	937

Il capitale investito netto, pari ad euro 15.969 migliaia al 31 dicembre 2015 e ad euro 16.906 migliaia al 31 marzo 2016, evidenzia un incremento pari ad euro 937 migliaia. Tale incremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) incremento del capitale immobilizzato per euro 54 migliaia, (ii) incremento delle attività d'esercizio a breve termine per 1.004 migliaia, (iii) incremento di euro 323 migliaia delle passività d'esercizio a breve, (iv) decremento di euro 202 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/03/2016	31/12/2015	Variazione
Avviamento	10.015	10.015	0
Altre attività immateriali	724	664	60
Attività materiali	2.615	2.655	(40)
Altre attività finanziarie	65	40	25
Altre attività non correnti	654	654	-
Attività non correnti destinate alla vendita	280	271	9
Capitale immobilizzato	14.355	14.301	54

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 14.355 migliaia al 31 marzo 2016 e ad euro 14.301 migliaia al 31 dicembre 2015, si incrementa per euro 54 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2016	31/12/2015	Variazione
Lavori in corso	1.512	878	634
Crediti commerciali	11.053	10.542	511
Altri crediti	2.480	2.621	(141)
Attività d'esercizio a breve	15.045	14.041	1.004
Debiti commerciali	(5.695)	(4.734)	(961)
Altri debiti	(4.341)	(4.820)	479
Fondi per rischi ed oneri	(1.001)	(1.159)	158
Passività d'esercizio a breve	(11.037)	(10.714)	(323)
Capitale d'esercizio netto	4.008	3.327	680

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 3.327 migliaia al 31 dicembre 2015, rimane positivo per euro 4.008 migliaia al 31 marzo 2016, evidenziando un incremento pari ad euro 680 migliaia.

Tale variazione positiva, nei suoi valori più significativi, deriva dall'incremento intervenuto nei primi tre mesi dell'esercizio 2016 nei crediti commerciali per euro 511 migliaia e dall'incremento dei debiti commerciali per euro 961 migliaia. Complessivamente le attività d'esercizio a breve aumentando per euro 1.004 migliaia, mentre le passività d'esercizio a breve si incrementano per euro 323 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2016	31/12/2015	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(198)	(194)	(3)
Altre riserve	5.226	5.226	-
Utile (perdite) a nuovo	(3.305)	(3.447)	141
Differenze di consolidamento	(33)	(33)	-
Risultato netto di competenza del gruppo	25	141	(117)
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	7.307	7.285	22
Patrimonio netto di terzi	1.553	1.572	(19)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	8.860	8.857	2

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 7.307 migliaia al 31 marzo 2016, sono riconducibili: (i) all'utile di periodo per euro 25 migliaia (ii) alla variazione delle riserve di valutazione per euro 3 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/03/2016	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2015	di cui parti correlate	variazione
530	-	Disponibilità liquide	1.177	-	(647)
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	90	-	-
24	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	22	-	2
(4.048)	-	Debiti verso banche	(3.490)	-	(558)
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(172)	-	-
(1.667)	(1.667)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.667)	(1.667)	-
(5.243)	(1.667)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(4.040)	(1.667)	(1.203)
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
100	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	99	-	1
(2.566)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	(2.795)	-	229
(339)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(377)	-	38
(2.804)	0	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(3.073)	-	268
(8.047)	(1.667)	Posizione finanziaria netta	(7.113)	(1.667)	(934)

Al 31 marzo 2016 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 8.047 migliaia. Era negativa e pari ad euro 7.113 migliaia al 31 dicembre 2015. Quindi, la variazione risulta negativa per euro 934 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 5.243

migliaia, registri un peggioramento per euro 1.203 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015, quando risultava negativa e pari ad euro 4.040 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.804 migliaia, registra un miglioramento di euro 268 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015 in cui era negativa e pari ad euro 3.073 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 marzo 2016, è pari complessivamente ad euro 1.667 migliaia (interamente a breve termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel primo trimestre 2016 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 19 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 aprile 2017

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 530 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 647 migliaia.

I **debiti finanziari verso terzi a breve termine** risultano invariati.

I **debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine** diminuiscono per euro 38 migliaia. Tale diminuzione è dovuta all'effetto combinato dello spostamento delle scadenze del debito in essere verso il breve termine e dall'applicazione dello IAS n. 39 su alcune partite creditorie e debitorie ovvero della valutazione al valore attuale di alcune partite creditorie e debitorie che non presentano l'impegno contrattuale al pagamento di interessi per tutto il periodo di vigenza del contratto.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	I trimestre 2016	I trimestre 2015
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(227)	968
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(749)	(72)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	328	(687)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(647)	209

Nei primi tre mesi dell'esercizio 2016, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 227 migliaia ed è riconducibile, per euro 840 migliaia, alla generazione di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 662 migliaia all'impiego di liquidità delle sole poste commerciali (crediti commerciali, rimanenze e debiti commerciali), per euro 404 migliaia all'impiego di liquidità per passività ed attività operative.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 749 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario generato in attività di finanziamento* è pari ad euro 328 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.267 migliaia al 31 dicembre 2015 ad euro 620 migliaia al 31 marzo 2016, evidenziando un decremento pari ad euro 647 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/03/2016			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	616.848	155.772	322.488	292.909

Al 31 marzo 2016 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.



Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 marzo 2016 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 293 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 322 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 156 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 617 migliaia.

Al 31 marzo 2016 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate anormali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/03/2016								
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.667		19			
	-	-	-	1.667	-	19	-		-
Imprese collegate									
Gruppo Softec	38	159	28	4	11	-	10	-	-
Gruppo WPP	16						13		
	55	159	28	4	11	-	23	-	-
Amministratori	-		57		113		-		
	-	-	57	-	113	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 marzo 2016, risultava debitrice per complessivi euro 1.667 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 19 migliaia in conto interessi. Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio verso il socio Blugroup, in relazione al credito da quest'ultimo vantato, ammontano ad euro 19 migliaia.



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2015) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel primo trimestre dell'esercizio 2016, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso del primo trimestre 2016 e sino alla data di riferimento della presente Relazione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 31 MARZO 2016

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2016 sono i seguenti:

- *Assemblea Ordinaria di Softec S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015*

L'assemblea ordinaria degli azionisti di Softec S.p.A., quotata su AIM Italia - Mercato Alternativo del Capitale di Borsa Italiana S.p.A., riunitasi in data **21 aprile 2016** in prima convocazione ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 così come era stato proposto dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2016.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **28 aprile 2016**, in seconda convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha, altresì, deliberato di incrementare il compenso lordo annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale da euro 15.000,00 ad euro 18.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo da euro 10.000,00 ad euro 12.000,00;

con effetto dalla presente assemblea e sino al termine del mandato del Collegio Sindacale.

- *Approvazione del progetto di fusione per incorporazione della società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. in Softec S.p.A.*

In data **5 maggio 2016**, il Consiglio di Amministrazione della società Softec S.p.A. ha approvato il progetto di fusione per incorporazione di FullDigi S.r.l. e FullPlan s.r.l. in Softec S.p.A. ai sensi degli artt. 2502 e 2505 c.c.

Le ragioni che sottendono al progetto sono riconducibili ad una razionalizzazione dei costi di gestione e di risparmio di risorse finanziarie nonché alla realizzazione di un progetto di riassetto societario e di realizzazione di sinergie tra le società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. che saranno incorporate dalla società Softec S.p.A.

Per quanto riguarda i dettagli del progetto di fusione, si segnala che lo statuto della società incorporante Softec S.p.A. non subirà modificazioni in conseguenza della fusione.

Poiché il capitale sociale della società FullDigi S.r.l. e della società FullPlan S.r.l. è interamente posseduto dalla società incorporante Softec S.p.A., la fusione per incorporazione avverrà senza determinazione del rapporto di cambio. Il capitale della incorporante rimarrà invariato e le partecipazioni delle società incorporande saranno annullate.

Nella medesima data si sono tenute le assemblee straordinarie delle società FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l. nel corso delle quali è stato approvato il progetto di fusione per incorporazione in Softec S.p.A.

- *Decisione del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. di procedere alla pubblicazione di informazioni finanziarie periodiche su base volontaria*

In data **4 maggio 2016**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., alla luce della modifica apportata all'articolo 154-ter del TUF, comma 5, del TUF dal decreto legislativo n. 25 del 15 febbraio 2016 in attuazione alla nuova direttiva Transparency (direttiva 2013/50/CE), che ha eliminato l'obbligo di pubblicazione di un resoconto intermedio di gestione entro 45 giorni dalla chiusura del primo e del terzo trimestre di esercizio, ha deliberato che provvederà a pubblicare su base volontaria il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2016 in continuità con il passato, fermo restando che nei prossimi mesi, anche alla luce della prassi che si verrà a delineare nel settore e delle disposizioni regolamentari eventualmente emanate al riguardo, la questione potrà essere oggetto di nuove valutazioni di cui FullSix S.p.A. informerà prontamente il mercato.



- *Richiesta alla procedura concorsuale della IMET di postergare la data di riconsegna del ramo "Infrastrutture" e di procedere ad effettuare un'offerta per l'acquisizione del ramo d'azienda "Infrastrutture" anche alla luce del fallimento della concedente IMET*

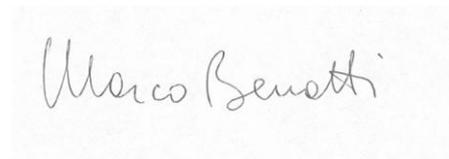
In data **4 maggio 2016** la FullSystem Srl ha proceduto ad inviare ai curatori fallimentari della IMET, dichiarata fallita in data 26 aprile 2016, una richiesta per postergare nell'interesse delle parti la riconsegna del ramo d'azienda prevista per il 6 maggio 2016 al 31 maggio 2016. I curatori fallimentari della IMET in un incontro avvenuto in Perugia in data 3 maggio 2016 hanno chiesto alla società di presentare una proposta per l'acquisizione del ramo d'azienda "Infrastrutture" da parte della FullSystem entro il 31 maggio 2016.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici del primo trimestre 2016 sono positivi soprattutto alla luce del difficile quadro congiunturale dell'economia italiana. Pur nel contesto delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2016. Le linee strategiche che si intendono perseguire sono, da un lato volte ad aumentare il perimetro dei ricavi attraverso operazioni straordinarie nell'ambito di procedure concorsuali di aziende concorrenti e/o strategicamente complementari in difficoltà, dall'altro a procedere nel perseguimento degli obiettivi economici e finanziari previsti dal budget 2016. Per quanto concerne la situazione finanziaria essa risulta senza particolari tensioni.

Milano, 12 maggio 2016

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in black ink that reads "Marco Benatti". The signature is written in a cursive, flowing style.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara, ai sensi del comma 2, articolo 154 bis, del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>