



**RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE
AL 31 DICEMBRE 2015
DEL GRUPPO FULLSIX**





DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 17 MARZO 2016

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: fullsix@legalmail.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2015 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione

5	Principali dati economici e finanziari
6	Informativa per gli Azionisti
8	Organi sociali e di controllo
9	Profilo del Gruppo FullSix
12	Società comprese nell'area di consolidamento
13	Eventi significativi dell'esercizio
24	Principali rischi e incertezze cui FullSix S.p.A. e il suo Gruppo sono esposti
27	Risorse Umane
28	Commento ai risultati economico – finanziari del Gruppo
30	Informativa di settore
38	Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
43	Rapporti con parti correlate
44	Situazione economico – finanziaria di FullSix S.p.A.
46	Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
47	Corporate Governance
48	Altre informazioni
49	Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio
54	Evoluzione prevedibile della gestione
55	Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio e di destinazione del risultato 2015

Bilancio Consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2015

57	Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata
58	Prospetto dell'utile / (perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato
59	Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
60	Rendiconto finanziario
61	Attività principali
62	Criteri di redazione
64	Area di consolidamento
75	Informativa di settore
79	Note di bilancio

Allegati

109	Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
110	Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti



111 Relazione della società di revisione al Bilancio Consolidato

Progetto Bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2015

113 Situazione patrimoniale
115 Conto economico complessivo
116 Rendiconto finanziario
117 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
129 Note al bilancio

Allegati

157 Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)
158 Stato patrimoniale (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
160 Prospetto dell'utile/(perdita) di esercizio (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)
161 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
162 Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti
163 Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2015
164 Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2015

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ricavi netti	22.344	21.551	792
Costi operativi	(21.524)	(20.610)	(914)
Risultato della gestione ordinaria	820	941	(121)
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.502	957	545
Risultato operativo (EBIT)	558	(361)	919
Risultato netto di competenza del Gruppo	141	(921)	1.062

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	7.285	2.664	4.622
Posizione finanziaria netta	(7.113)	(2.976)	(4.137)

DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Eventi successivi al 31 dicembre 2015” ed “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 dicembre 2015** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
Totale	11.182.315	100,00%

* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 29 febbraio 2016, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				49,296	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2015 e fino al 31 dicembre 2015 è risultato il seguente:



Al 31 dicembre 2015 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 19.793 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 8.943 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente:

Marco Benatti

Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Werther Montanari ^{(1) (2)}

Paola Pierri ^{(2) (3)}

Geraldina Marzolla ⁽³⁾

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti ^{(1) (2) (3)}

Consigliere non indipendente e non esecutivo:

Michaela Marcarini ⁽¹⁾

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(**) In data 22 dicembre 2015 il Consiglio di Amministrazione, a seguito di comunicazione della perdita dei requisiti di indipendenza da parte del Consigliere Michaela Marcarini, ha deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Michaela Marcarini quale Consigliere non indipendente e non esecutivo. La successiva Assemblea Ordinaria dei soci, tenutasi in data 29 febbraio 2016, ha confermato il Consigliere Michaela Marcarini sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

SOCIETÀ DI REVISIONE

BDO Italia S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2015 – 2023



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nella progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica e della Protezione delle infrastrutture critiche e nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on e off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. è attiva nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili.

Dal mese di gennaio 2013 l'offerta del Gruppo si è estesa al settore della progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.

Dal 30 giugno 2015, con il conferimento del ramo d'azienda "*Relationship Marketing & Advertising*", costituito dall'insieme delle attività di comunicazione digitale in grado di consentire ai clienti di divulgare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai consumatori, alla FullDigi S.r.l., società controllata al 100% da FullSix S.p.A., il Gruppo ha migliorato e razionalizzato l'articolazione delle attività operative.

Dal 30 settembre 2015, il Gruppo, attraverso un'operazione di *Reverse Take Over*, ha acquisito il controllo del 70% del capitale della Softec S.p.A.. Quest'ultima società offre servizi tailor-made che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation. E' inoltre titolare di piattaforme tecnologiche proprietarie ed è coinvolta in partnership con i principali operatori del mercato.

Dal 16 dicembre 2015, attraverso l'affitto da parte della società controllata FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, il Gruppo ha esteso la propria offerta anche al settore delle infrastrutture.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...)



utilizzo del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per operare nell'ambito della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale. Da giugno 2014, con il *brand* "FULLTECH" vengono condotte anche le attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center



utilizzo del *brand* "System" per operare nell'ambito del settore dell'ICT e delle infrastrutture



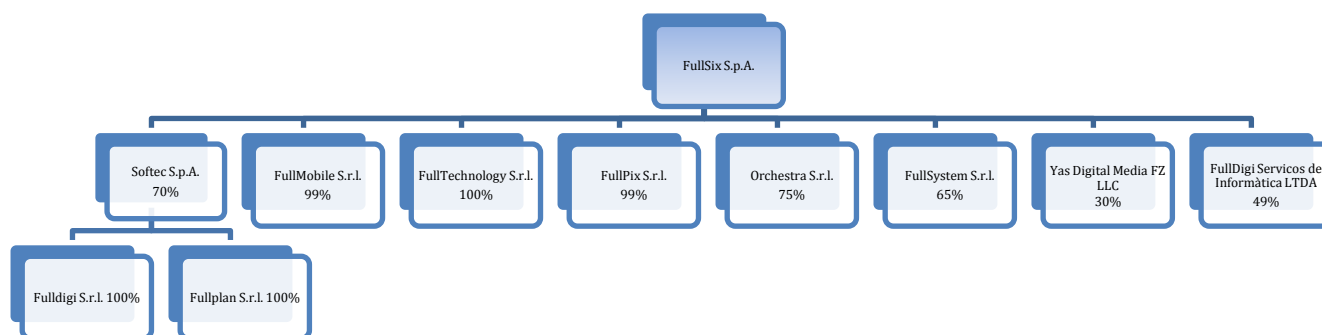
utilizzo del *brand* "ORCHESTRA" per operare nell'ambito delle telecomunicazioni wireless, proponendo ad aziende e Pubbliche Amministrazioni progetti volti all'implementazione di reti Wi-Fi con funzionalità ad alto valore aggiunto



utilizzo del *brand* "SOFTEC" per operare nell'ambito di progetti tailor-made con servizi che vanno dal native advertising, inbound marketing, social media strategy e marketing automation

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 dicembre 2015, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Relazione Finanziaria Annuale. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che dal **3 luglio 2015** decorre l'efficacia dell'atto di cessione del 25% delle quote della società Orchestra S.r.l. a favore di 5 *manager* del Gruppo FullSix: la cessione è avvenuta al valore nominale di euro 500 pari ad una quota di 500/10.000 per ciascun nuovo socio. La società FullSix S.p.A. ha mantenuto una partecipazione pari al 75% del capitale sociale di Orchestra S.r.l.

Si segnala che dal **9 ottobre 2015** decorre l'efficacia della sottoscrizione dell'aumento di capitale riservato a FullSix S.p.A. deliberato dalla società Softec S.p.A. e del relativo susseguente conferimento delle quote detenute da FullSix S.p.A. in FullDigi S.r.l. e in FullPlan S.r.l.

Si segnala, altresì, che in data **9 dicembre 2015** è stata costituita la società FullSystem S.r.l., partecipata al 65% da FullSix S.p.A. e al 35% da IMET S.p.A., al fine di affittare il ramo d'azienda specializzato nella realizzazione di infrastrutture nel segmento delle reti di telecomunicazioni, delle reti telematiche, degli impianti tecnologici.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo successivo – *Eventi significativi dell'esercizio*.

EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio 2015 il risultato netto di competenza del gruppo è positivo e pari ad euro 141 migliaia dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per euro 944 migliaia e aver stanziato imposte per euro 86 migliaia. I risultati economici al 31 dicembre 2015 sono i seguenti: ricavi netti in aumento del 3,7% (euro 792 migliaia in valore assoluto) rispetto al medesimo periodo del 2014, risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 820 migliaia (3,7% in rapporto ai ricavi netti); EBITDA positivo per euro 1.502 migliaia (6,7%); EBIT positivo per euro 558 migliaia (2,5%); risultato netto di competenza del gruppo positivo per euro 141 migliaia (0,6%). Tali risultati sono molto significativi soprattutto se rapportati alla congiuntura economica del 2015 che nell'esercizio citato è risultata ancora debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2015 è negativa e pari ad euro 7.113 migliaia, in peggioramento per euro 4.137 migliaia rispetto al 31 dicembre 2014 quando registrava un valore negativo pari ad euro 2.976 migliaia. Si segnala inoltre un significativo incremento del capitale circolante netto che passa da euro 2.976 migliaia del 31 dicembre 2014 ad euro 4.265 migliaia al 31 dicembre 2015. Questi incrementi sul fronte patrimoniale devono essere analizzati tenendo conto dell'acquisizione del 70% del capitale azionario della Softec Spa avvenuto il 30 settembre 2015 e del successivo consolidamento dello stato patrimoniale della stessa al 31 dicembre 2015.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio 2015 sono i seguenti:

- *Causa Attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. avverso società del Gruppo WPP – Corte d'Appello di Milano*

In data **13 gennaio 2015**, in riferimento alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. nei confronti di WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l. si è tenuta regolarmente l'udienza di trattazione.

A seguito dell'udienza, il Collegio si è riservato per la decisione con i termini per deposito di memorie conclusionali e repliche.

In data **21 aprile 2015**, è stata depositata la sentenza da parte della Corte d'Appello di Milano.

Il Collegio ha rigettato l'appello principale proposto da FullSix S.p.A. e FullPlan S.r.l. (già DMC S.r.l.) con il quale parti attrici avevano richiesto di verificare, accertare e dichiarare che le parti convenute avevano tenuto comportamenti illeciti e di concorrenza sleale nei confronti della FullSix S.p.A. e FullPlan S.r.l., integrando la fattispecie di cui all'art. 2598 c.c. o quantomeno quella di cui all'art. 2043 c.c., condannando altresì le appellanti FullSix S.p.A. e FullPlan S.r.l. a rimborsare agli appellati le spese del secondo grado di giudizio.

- *Comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC*

Nei primi mesi dell'esercizio 2015 e fino alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC ha inviato alla società la seguente comunicazione:

- comunicazione pervenuta alla società il 27 gennaio 2015 e con data **22 gennaio 2015**.

La comunicazione del **22 gennaio 2015** è stata trasmessa direttamente a CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) e per conoscenza alla società. Si informa che la società non ha ricevuto alcuna richiesta di chiarimenti da parte di CONSOB in relazione alla comunicazione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC, sopra menzionata.

- *Cooptazione della Dott.ssa Geraldina Marzolla quale Consigliere e integrazione della composizione del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231*

In data **28 gennaio 2015**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., in sostituzione del Consigliere Paola Galbiati, dimessosi con decorrenza 18 dicembre 2014, ha proceduto, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, alla cooptazione della Dott.ssa Geraldina Marzolla quale consigliere indipendente e non esecutivo.

Il nuovo consigliere ha assunto la carica con efficacia dal 28 gennaio 2015 sino alla data della prossima Assemblea degli azionisti.

Sempre in data **28 gennaio 2015**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha integrato la composizione del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231 della società nominando quale componente il Dott. Sergio Luciano.



- *Costituzione della società Orchestra S.r.l.*

In data **3 febbraio 2015**, con atto a rogito del Notaio Federico Mottola, è stata costituita la società Orchestra S.r.l. con sede in Milano e capitale sociale di euro 10 migliaia. La società ha quale socio unico FullSix S.p.A. e, attualmente, quale Amministratore Unico Marco Benatti.

Le principali attività che costituiscono l'oggetto sociale di Orchestra S.r.l. sono la progettazione, la realizzazione e la gestione di comunità virtuali, di sistemi per il commercio elettronico e di servizi di accesso del consumatore ad Internet.

- *Notificazione alla società FullTechnology S.r.l. di un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di dipendenti della società X22 S.r.l. in liquidazione, cedente il ramo d'azienda ITSM: decisione del giudice del lavoro e ricorso in Appello*

In data **10 febbraio 2015**, è stato notificato alla società FullTechnology S.r.l. un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l., in liquidazione, con la richiesta di assunzione e/o costituzione e/o prosecuzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della società FullTechnology S.r.l. a seguito di accertamento della nullità del licenziamento intimato agli stessi dalla società X22 S.r.l., in liquidazione in data anteriore all'affitto del ramo d'azienda ITSM.

In data **17 marzo 2015** si è svolta l'udienza di discussione, innanzi alla Sezione del Lavoro del Tribunale di Milano.

In data **23 aprile 2015**, il Giudice del Lavoro a seguito della discussione di causa ha pronunciato dispositivo con il quale ha dichiarato illegittimi i licenziamenti intimati da X22 S.r.l., in liquidazione, rigettando tutte le altre domande e compensando tra le parti le spese di lite.

Il Giudice non ha accolto la domanda di reintegrazione dei lavoratori nei confronti di Fulltechnology S.r.l. non ritenendo tale società datrice di lavoro dei ricorrenti ai sensi dell'art. 18 Statuto dei Lavoratori e neppure ai sensi dell'art. 2112 c.c., in quanto l'instaurazione del rapporto con Fulltechnology S.r.l. avrebbe presupposto il previo ripristino del rapporto di lavoro con X22 S.r.l., in liquidazione.

In data **12 agosto 2015** è pervenuta alla società FullTechnology S.r.l. da parte della Cancelleria del Tribunale di Milano comunicazione relativa alla designazione del giudice e fissazione dell'udienza di discussione innanzi alla Corte d'Appello a seguito del ricorso depositato da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l..

L'udienza è stata fissata per il **21 marzo 2017**.

Alla data di redazione della presente Relazione, il ricorso deve essere ancora notificato alla società.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria dei soci per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, nomina del Consiglio di Amministrazione, conferimento dell'incarico di revisione e per proposte di aumento di capitale*

In data **19 marzo 2015** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci, per i giorni **30 aprile 2015** e **5 maggio 2015**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2015-2023 e determinazione del corrispettivo ai sensi del D.Lgs. 39/2010.

- *Rinuncia del socio Blugroup ad una parte del finanziamento soci.*

In data **19 marzo 2015** il socio Blugroup ha comunicato la rinuncia parziale del proprio credito per euro 200 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.a. e di riflesso nell'intero Gruppo, determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla

soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015.

FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas.

- *Impegno del socio Blugroup alla rinuncia ad una parte del finanziamento soci.*

In data **31 marzo 2015** il socio Blugroup ha comunicato il proprio impegno alla rinuncia fino a concorrenza del proprio credito in essere a tale data e pari ad euro 1.748 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.A. e di riflesso sul bilancio dell'intero Gruppo, determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale. Tale importo da determinarsi potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel primo trimestre dell'esercizio 2015, al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

- *Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. approva una nuova Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2014 a seguito di fatti intervenuti dopo il 19 marzo 2015 che hanno comportato rettifiche*

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi in data **9 aprile 2015**, ha nuovamente esaminato e approvato il Bilancio Consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2014 ed il Progetto di Bilancio di esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2014. La decisione di mettere a disposizione un documento aggiornato alla data del 9 aprile 2015 discende da fatti intervenuti dopo l'approvazione del 19 marzo 2015 che hanno comportato alcune rettifiche.

In particolare in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso una sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito vantato da FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia; ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia. FullSix Spa non ritenendo la sentenza equa darà mandato ai propri legali per proporre appello.

In virtù della ritenuta effettività di tale sentenza gli amministratori anche sulla base dello IAS n.10 §9 hanno deciso, successivamente alla approvazione del bilancio avvenuta in una prima fase il 19 marzo 2015, di accantonare la somma di euro 683 migliaia al fondo rischi diversi. Quanto invece al credito di euro 819 migliaia nei confronti della Freedom Holding esso risulta certo, liquido ed esigibile ed è stato mantenuto a bilancio alla voce "Altre attività non correnti".

- *Assemblea Straordinaria di Moviemotion S.r.l. per l'adozione dei provvedimenti ai sensi degli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c. e variazione della denominazione sociale da Moviemotion S.r.l. a FullPix S.r.l.*

In data **21 aprile 2015** l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci di Moviemotion S.r.l. ha approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014, portante quale risultato di esercizio una perdita di euro 109.225,00 oltre che perdite portate a nuovo per euro 22.225,00.

I soci, convocati anche per l'adozione dei provvedimenti ai sensi degli artt. 2482-bis e 2482-ter c.c., hanno deliberato di procedere a una complessiva operazione avente ad oggetto: (i) la copertura parziale delle perdite

mediante utilizzo delle riserve e azzeramento del capitale sociale; (ii) la ricostituzione del capitale sociale all'importo originario mediante un aumento di capitale in opzione ai soci, con sovrapprezzo di misura tale da coprire le ulteriori perdite; (iii) la copertura di tali ulteriori perdite mediante utilizzo della riserva sovrapprezzo rinveniente dall'aumento di capitale.

In sede straordinaria i soci hanno, altresì, deliberato di modificare la denominazione sociale da Moviemotion S.r.l. in "FullPix S.r.l.", con conseguente modifica dell'art. 1.1 dello statuto sociale.

- *Rinuncia del socio Blugroup ad una parte del finanziamento soci.*

Facendo seguito alla precedente comunicazione inoltrata in data **31 marzo 2015**, in cui il socio Blugroup S.r.l. comunicava il proprio impegno alla rinuncia fino a concorrenza del proprio credito in essere a tale data e pari ad euro 1.748 migliaia, la determinazione dell'importo di detta rinuncia è stata quantificata, con comunicazione inviata in data **10 aprile 2015**, in Euro 100 migliaia alla data del 31 marzo 2015.

Si precisa che tale importo di euro 100 migliaia va ad aggiungersi all'importo di euro 1.700 migliaia, rinunciato dal socio Blugroup S.r.l. con comunicazione inviata in data 20 dicembre 2013, confermata in data 28 febbraio 2014, e comunicazione inviata in data 19 marzo 2015, per un ammontare complessivo di euro 1.800 migliaia, ponendo tale somma a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A. o a copertura di perdite preesistenti o in corso di formazione.

La presente operazione ha avuto effetto nel Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2015 della FullSix S.p.A., determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale. In particolare, l'importo del debito in essere con il socio Blugroup S.r.l., dopo la rinuncia di euro 100 migliaia è pari ad euro 1.648 migliaia e scadrà al 31 dicembre 2015 mentre il patrimonio netto della FullSix S.p.A. è pari al 31 marzo 2015 ad euro 3.802.005,19 ed è, pertanto, al di sopra della soglia prevista per gli adempimenti di cui all'art. 2446 C.C., fattispecie che si era evidenziata alla chiusura dell'esercizio 2014.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.: giudizio d'Appello*

In data 5 agosto 2011 è stato notificato alla società DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012 nella società Sems S.r.l.) un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. Nel giudizio di primo grado, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l.) a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data 19 dicembre 2014, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

In data 14 aprile 2015, a seguito di deposito di memorie di costituzione delle parti, il Collegio ha rinviato al **3 ottobre 2018** l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Contenzioso del lavoro della FullMobile S.r.l.: comunicazioni con il Curatore del Fallimento Retis S.p.A.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata



sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

- *Assemblea Ordinaria di FullSix S.p.A. per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, espresso parere favorevole sulla relazione in materia di remunerazione.*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **5 maggio 2015**, in seconda convocazione, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

L'Assemblea degli Azionisti, a seguito della scadenza del mandato, ha provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2017.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione risulta composto da:

- Marco Benatti (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Francesco Meani (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Werther Montanari (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Paola Pierri (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Geraldina Marzolla (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Michaela Marcarini (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti (lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc).

L'Assemblea ha, altresì, nominato l'Arch. Marco Benatti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 4 maggio 2015 da parte del socio Blugroup S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di:

- determinare in sette il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del Consiglio di Amministrazione in tre esercizi, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2017;
- di determinare in complessivi massimi euro 1.000.000,00 il compenso annuo lordo complessivamente dovuto agli amministratori, demandando al Consiglio di Amministrazione, eventualmente su proposta del Comitato per le remunerazioni e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 60.000,00 da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

L'Assemblea degli Azionisti, a seguito della scadenza del mandato, ha provveduto a conferire per il novennio 2015 – 2023 l'incarico di revisione legale dei conti alla società di revisione BDO Italia S.p.A., aderendo alla proposta motivata dal Collegio Sindacale di FullSix S.p.A. ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 39/2010.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria

esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo omnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria, il Giudice non ha ancora sciolto la riserva.

- *Conferma dell'Amministratore Delegato e nomina dei componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione. Nomina dei Componenti dell'Organismo di Vigilanza 231. Nomina del Responsabile della Funzione di Internal Audit. Nomina del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e del Referente Informativo Consob.*

In data **14 maggio 2015**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha confermato al consigliere Francesco Antonio Meani la carica di Amministratore Delegato e conferito allo stesso le deleghe per la gestione ordinaria della Società, individuandolo, altresì, quale "amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi".

In tale occasione, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione luglio 2014), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Werther Montanari (Presidente), Michaela Marcarini, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti;

Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Werther Montanari (Presidente), Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Michaela Marcarini;

Comitato per la Remunerazione: Geraldina Marzolla (Presidente), Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Paola Pierri.

Su proposta del consigliere Francesco Antonio Meani, il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile della Funzione di *Internal Audit* il Dott. Fabrizio De Simone.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, proceduto alla nomina dei componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 designando il consigliere indipendente e non esecutivo Werther Montanari quale Presidente e individuando quali componenti il consigliere indipendente e non esecutivo Michaela Marcarini ed il Sindaco Effettivo Jean-Paul Baroni.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di confermare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti.

Nella medesima riunione la Dott.ssa Elisa Facciotti è stata confermata Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider.

I componenti dei comitati e dell'Organismo di Vigilanza 231, nonché il Responsabile della funzione di *Internal Audit*, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e il Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2017.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione*

In data **8 agosto 2011** è stata notificato alla società Fullsix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre 2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII, del Tribunale di Milano, ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.



All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

A seguito dell'udienza del **19 maggio 2015**, il Giudice ha fissato i termini per le parti per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica.

- *Costituzione della società FullDigi S.r.l.*

In data **16 giugno 2015**, con atto a rogito del Notaio Mario Notari, è stata costituita la società FullDigi S.r.l. con sede in Milano e capitale sociale di euro 100 migliaia. La società ha quale socio unico FullSix S.p.A. ed è amministrata da un Consiglio di Amministrazione.

Le principali attività che costituiscono l'oggetto sociale di FullDigi S.r.l. sono (i) la progettazione di programmi di marketing relazionale e la loro attuazione per le imprese di beni e servizi, con l'utilizzo di tutte le tecnologie utili e richieste dalla clientela; (ii) la progettazione, la produzione, il commercio, la ricerca, lo sviluppo e l'analisi di programmi per elaboratori elettronici, di apparecchiature elettroniche e di sistemi di elaboratori elettronici.

- *Cessione quote della società Orchestra S.r.l.*

In data **16 giugno 2015**, con atto a rogito del Notaio Mario Notari, è stato sottoscritto atto di cessione del 25% delle quote della società Orchestra S.r.l. a 5 *manager* del Gruppo FullSix.

La cessione è avvenuta al valore nominale di euro 500 pari ad una quota di 500/10.000 per ciascun nuovo socio. La società FullSix S.p.A. ha mantenuto una partecipazione pari al 75% del capitale sociale di Orchestra S.r.l.

L'efficacia della cessione ha decorrenza dal **3 luglio 2015**.

- *Conferimento del ramo d'azienda "Relationship Marketing & Advertising" alla società FullDigi S.r.l.*

In data **30 giugno 2015** la società FullSix S.p.A. ha conferito il ramo d'azienda denominato "Relationship Marketing & Advertising", costituito dall'insieme delle attività di comunicazione digitale in grado di consentire ai clienti di divulgare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai consumatori, in modo personalizzato, alla neo costituita FullDigi S.r.l., società controllata al 100% da FullSix S.p.A. Tale conferimento ha lo scopo di migliorare e rendere più razionale l'articolazione delle varie attività svolte dal Gruppo FullSix, focalizzando le attività di FullSix S.p.A. e rendendo maggiormente efficienti i processi decisionali all'interno del Gruppo.

Il valore del ramo, asseverato da un esperto indipendente con relazione giurata di stima, è stato determinato sulla base dei valori contabili al 31 marzo 2015 ed è pari ad euro 3.480.000,00.

L'operazione è avvenuta attraverso la sottoscrizione da parte di FullSix S.p.A. di un aumento di capitale di FullDigi S.r.l., mediante conferimento del ramo d'azienda, con l'emissione a proprio favore di una partecipazione di nominali euro 1.400.000,00 e un sovrapprezzo di euro 2.080.000,00, pari complessivamente ad euro 3.480.000,00.

Il conferimento del ramo d'azienda ha efficacia dal 30 giugno 2015.

Trattandosi di un'operazione di conferimento di ramo d'azienda a società interamente controllata dall'emittente, tale operazione è esente dall'obbligo di redazione del Documento Informativo così come previsto dal Regolamento Consob Emittenti (art. 70 e allegato 3B), ed è altresì esente dalla Procedura per le Operazioni con Parti Correlate (art. 7), così come confermato anche da apposito parere espresso dal notaio incaricato di esaminare l'operazione.

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La

domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291. In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

In data **6 luglio 2015** è stato disposto un ulteriore rinvio al **14 dicembre 2015** fissando in tale data l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

- *Gara per Servizi di Contact Center di GSE*

In riferimento alla Gara per "Servizi di Contact Center" promossa dal Gestore dei Servizi Energetici – GSE S.p.A. al quale la società FullTechnology S.r.l., affittuaria del ramo d'azienda ITSM, aveva partecipato quale impresa singola, in data **17 luglio 2015** la società appaltante GSE S.p.A. ha comunicato l'aggiudicazione definitiva ad altro fornitore.

La società FullTechnology S.r.l., già fornitore del servizio attraverso il ramo d'azienda ITSM affittato in data 24 giugno 2014, proseguirà l'erogazione delle attività fino al 24 giugno 2016. In tale data scade anche il contratto di affitto del ramo "ITSM" dalla X22 in fallimento. Tale contratto prevede anche una eventuale proroga di 1 anno da esercitarsi entro tale data. Poiché la gara GSE citata in precedenza ha avuto vari strascichi legali, il management della FullTechnology è in attesa delle determinazioni di GSE in merito all'effettiva assegnazione della gara o se GSE intenda proseguire nell'utilizzo dei servizi erogati dalla FullTechnology anche per un periodo successivo a giugno 2016.

- *Sottoscritto accordo volto a realizzare un'operazione di integrazione industriale tra le società Softec S.p.A., FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l.*

In data **10 settembre 2015**, la società FullSix S.p.A. e Softec S.p.A., quotata su AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale ("AIM Italia"), hanno sottoscritto un accordo volto a realizzare un'operazione d'integrazione industriale tra le società Softec S.p.A., FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l., finalizzata a creare una nuova realtà sinergicamente attiva nel settore del marketing e comunicazione digitale.

In base ai termini dell'accordo, l'operazione verrà attuata mediante un aumento di capitale a pagamento di Softec S.p.A. riservato a FullSix S.p.A., da sottoscrivere mediante il conferimento in natura del 100% della partecipazione detenuta da FullSix S.p.A. nella società FullDigi s.r.l. e nella società FullPlan s.r.l.: l'operazione integrerà la fattispecie del *Reverse Take Over* di cui all'art. 14 del Regolamento Emittenti AIM Italia - MAC.

A tal fine, l'assemblea dei soci di Softec S.p.A. è stata convocata per esprimersi su una proposta di aumento del capitale sociale a pagamento di euro 1.460.318,00, con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla società "Fullsix S.p.A." nella società "FullDigi S.r.l." e nella società "FullPlan S.r.l.", con emissione di n. 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale aventi il medesimo godimento e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione, da offrirsi in sottoscrizione alla predetta società "FullSix S.p.A." e con esclusione del diritto di opzione ai sensi del quarto comma dell'art. 2441 del Codice Civile. Si precisa altresì che, a seguito del perfezionamento dell'aumento di capitale riservato a Fullsix S.p.A., questa diverrà titolare di una partecipazione di controllo nella società Softec S.p.A., pari a circa il 70% del capitale sociale, e sarà, dunque, obbligata ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale di Softec S.p.A. e dell'art. 106 d.lgs. n. 58/1998 ivi richiamato, a promuovere un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni ordinarie Softec S.p.A..

In particolare FullSix S.p.A. sarà tenuta a promuovere un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulla totalità del capitale

sociale di Softec S.p.A., ad un prezzo pari a quello di emissione delle azioni ai fini della sottoscrizione dell'aumento di capitale di Softec S.p.A. determinato in euro 4,41 per azione. La predetta offerta dovrà essere attuata con modalità e tempi da determinarsi con Borsa Italiana S.p.A. secondo la procedura prevista dal Regolamento Emittenti AIM Italia - MAC. In ragione degli impegni contrattuali assunti con la FullSix S.p.A., alcuni soci di Softec S.p.A., per un totale di n. 593.265 azioni corrispondenti al 94,77% del capitale sociale, hanno dichiarato di rinunciare irrevocabilmente, ora per allora, ad aderire all'Offerta Pubblica d'Acquisto Obbligatoria.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c*

In data **2 agosto 2013**, la società FULLPLAN S.r.l. (ora FullPlan S.r.l.) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**. In data **22 settembre 2015**, il Giudice ha informato le parti di un ulteriore differimento della data di udienza di precisazione delle conclusioni al **21 ottobre 2015**.

In data **21 ottobre 2015**, il Giudice ha disposto un ulteriore rinvio ad altra udienza fissata al **30 marzo 2016**.

- *FullSix S.p.A. ha sottoscritto l'aumento di capitale proposto da Softec S.p.A. mediante il conferimento delle partecipazioni detenute in FullDigi S.r.l. e FullPlan S.R.L..*

In data **30 settembre 2015**, si è tenuta l'assemblea straordinaria della società Softec S.p.A. (società quotata su AIM Italia – Mercato Alternativo del Capitale) convocata per esprimersi anche su una proposta di aumento del capitale sociale a pagamento di euro 1.460.318,00, con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla società Fullsix S.p.A. nella società FullDigi S.r.l. e nella società FullPlan S.r.l., con emissione di n. 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale aventi il medesimo godimento e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione, da offrirsi in sottoscrizione a FullSix S.p.A. e con esclusione del diritto di opzione ai sensi del quarto comma dell'art. 2441 del Codice Civile.

La società FullSix S.p.A. ha sottoscritto l'aumento del capitale di Softec S.p.A. e a completa liberazione del suddetto aumento ha conferito l'intera quota di partecipazione sociale detenuta in FullDigi S.r.l. e in FullPlan S.r.l..

A seguito del perfezionamento dell'aumento di capitale riservato, Fullsix S.p.A., è divenuta titolare di una partecipazione di controllo nella società Softec S.p.A., pari a circa il 70% del capitale sociale, e sarà, dunque, obbligata ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale di Softec S.p.A. e dell'art. 106 d.lgs. n. 58/1998 ivi richiamato, a promuovere un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni ordinarie Softec S.p.A..

- *Iscrizione nel Registro delle Imprese di Milano del verbale dell'Assemblea Straordinaria di Softec S.p.A.*

In data **9 ottobre 2015**, è stato iscritto presso il Registro delle Imprese di Milano il verbale dell'assemblea straordinaria di Softec S.p.A. del 30 settembre 2015, nel corso della quale è stata approvata una proposta di aumento del capitale sociale a pagamento di euro 1.460.318,00, con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla società Fullsix S.p.A. nella società FullDigi S.r.l. e nella società FullPlan S.r.l., con emissione di n. 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale aventi il medesimo godimento e le medesime caratteristiche delle azioni ordinarie in circolazione, da offrirsi in sottoscrizione a FullSix S.p.A. e con esclusione del diritto di opzione ai sensi del quarto comma dell'art. 2441 del Codice Civile.



L'efficacia della sottoscrizione dell'aumento di capitale riservato a FullSix S.p.A. e del relativo susseguente conferimento delle quote detenute da FullSix S.p.A. in FullDigi S.r.l. e in FullPlan S.r.l. era subordinata all'iscrizione della delibera nel registro delle imprese competente.

A seguito del perfezionamento dell'aumento di capitale riservato, FullSix S.p.A., è divenuta titolare di una partecipazione di controllo nella società Softec S.p.A., pari a circa il 70% del capitale sociale, e sarà, dunque, obbligata ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale di Softec S.p.A. e dell'art. 106 d.lgs. n. 58/1998 ivi richiamato, a promuovere un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni ordinarie Softec S.p.A..

- *Offerta pubblica totalitaria sulle azioni di Softec S.p.A. quotata all'AIM - Italia/Mercato Alternativo del Capitale.*

L'Offerta ha ad oggetto complessivamente massime n. 625.982 azioni ordinarie Softec, prive di valore nominale, rappresentative del 30,004% delle azioni ordinarie di Softec e pari alla totalità delle azioni ordinarie dell'Emittente, dedotte le n. 1.460.318 azioni ordinarie, rappresentative del 69,996% delle azioni ordinarie di Softec, detenute da FullSix per effetto dell'Aumento di Capitale sottoscritto in data 30 settembre 2015. L'Offerta è rivolta, indistintamente e a parità di condizioni, a tutti gli azionisti dell'Emittente.

Fermo quanto sopra si evidenzia che alcuni azionisti dell'Emittente diversi da FullSix complessivamente titolari di n. 593.265 rappresentati il 28,362% del capitale sociale dell'Emittente, fra cui anche i soci Bottaini, Mancini, Spataro, Gentili, tutti membri del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, hanno assunto - ciascuno per quanto di propria competenza - nei confronti di FullSix un impegno a non aderire all'Offerta.

Conseguentemente l'Offerta può trovare adesione per massime n. 32.717 azioni Softec pari all'1,568% del capitale sociale dell'Emittente.

FullSix riconoscerà agli aderenti all'Offerta un corrispettivo di Euro 4,41 per ogni Azione portata in adesione. In conseguenza del fatto che l'Offerta potrebbe trovare adesioni per massime numero 32.717, la stessa potrebbe comportare un esborso massimo pari ad Euro 144.282.

Il prezzo di Offerta è pari a quello di emissione delle azioni ai fini della sottoscrizione dell'Aumento di Capitale Riservato sottoscritto da FullSix.

Quanto ai criteri di determinazione dei prezzi di emissione delle Azioni ai fini della sottoscrizione si evidenzia che il Consiglio di amministrazione dell'Emittente, nel rispetto del valore minimo patrimoniale per azione, si è basato su parametri corrispondenti a quelli utilizzati dalle relazioni di valutazione di FullDigi S.r.l. e FullPlan S.r.l., redatte da un esperto indipendente ai sensi e per gli effetti degli articoli 2343 - ter, comma 2, lett. b), del codice civile, anche tenendo conto dei dati economici dell'Emittente risultanti dalla relazione semestrale al 30 Giugno 2015.

Il periodo di adesione all'Offerta decorrerà dal giorno 23 novembre 2015 (primo giorno di adesione all'Offerta) fino al giorno 16 dicembre 2015 (ultimo giorno di adesione all'Offerta).

L'adesione all'Offerta da parte dei titolari delle azioni (o del rappresentante che ne abbia i poteri) è irrevocabile. Per tutto il periodo in cui le azioni dell'Emittente portate in adesione resteranno vincolate a servizio dell'Offerta, e quindi sino alla Data di Pagamento, tutti i diritti pertinenti a tali azioni, sia patrimoniali che amministrativi, continueranno a far capo ai rispettivi titolari; tuttavia, gli aderenti all'Offerta non potranno cedere, in tutto o in parte, le suddette azioni, né potranno comunque effettuare atti di disposizione aventi ad oggetto le medesime.

Il pagamento del Corrispettivo delle azioni portate in adesione all'Offerta avverrà in contanti il giorno 21 dicembre 2015. L'Offerente dichiara di essersi messo in condizione di poter far fronte pienamente, in contanti, ad ogni impegno di pagamento del corrispettivo dovuto agli aderenti all'Offerta.

- *Costituzione della società FullSystem S.r.l. e affitto di ramo d'azienda*

In data **9 dicembre 2015**, con atto a rogito del Notaio Federico Mottola Lucano, è stata costituita la società FullSystem S.r.l., e partecipata al 65% da FullSix S.p.A. e al 35% da IMET S.p.A.. In data **16 dicembre 2015**, la società FullSystem S.r.l. ha sottoscritto con la società IMET S.p.A. un contratto per l'affitto del ramo d'azienda specializzato nelle seguenti aree di business: reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici, sistemi metropolitani leggeri. Questa operazione è sinergica con l'attività della divisione "mobile" e consentirà un allargamento del perimetro delle attività del Gruppo.

Il contratto d'affitto prevede:

- *la conduzione del ramo d'azienda da parte di FullSystem S.r.l. per il periodo dal 16 dicembre 2015 fino al 16 dicembre 2018;*
- *un canone annuo di affitto, pattuito per il periodo dal 16 dicembre 2015 fino al 16 dicembre 2018, pari ad Euro 240.000,00 (duecentoquarantamila/00), oltre IVA, da corrispondersi in rate mensili posticipate;*
- *alla scadenza dell'affitto, il conferimento da parte di IMET S.p.A. in FullSystem S.r.l. del ramo d'azienda senza che ciò comporti modifica delle percentuali di partecipazione al capitale sociale e/o un aumento del capitale sociale stesso di FullSystem.*



La sostenibilità finanziaria è garantita dai contratti in essere del ramo d'azienda con importanti clienti a livello nazionale e internazionale.

Per quanto attiene alla determinazione del canone di affitto, le valutazioni sono state compiute da FullSix S.p.A. e da FullSystem S.r.l. sulla base delle proiezioni economiche del business acquisito e del suo avviamento, nonché in base alla valenza strategica del ramo d'azienda affittato.

- *Cooptazione Consigliere di Amministrazione Michaela Marcarini a seguito di perdita dei requisiti di indipendenza*

In data **22 dicembre 2015**, il Consiglio di Amministrazione della Società ha preso atto della comunicazione ricevuta dal Consigliere di Amministrazione Michaela Marcarini con la quale quest'ultima, alla luce della nomina nel Consiglio di Amministrazione della società controllata FullSystem S.r.l., ha informato in merito al venir meno su di sé dei requisiti di indipendenza ai sensi del Testo Unico della Finanza e del Codice di Autodisciplina delle Società Quotate, con conseguente decadenza dalla carica di Consigliere di Amministrazione ai sensi dell'articolo 13 dello Statuto Sociale.

Il Consigliere Michaela Marcarini era altresì Componente del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi, del Comitato per le Operazioni Parti Correlate e dell'Organismo di Vigilanza 231.

A fronte di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, ha deliberato di:

- *di cooptare la Dott.ssa Michaela Marcarini quale consigliere non indipendente e non esecutivo della società FullSix S.p.A., ai sensi e per gli effetti dell'art. 2386, comma 1, del Codice Civile, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi;*
- *di confermare quale Componente del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231 della società FullSix S.p.A. la Dott.ssa Michaela Marcarini, fino alla data della prossima Assemblea da convocarsi.*



PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di gestione dei rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del gruppo FullSix e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel Bilancio Consolidato del gruppo.

RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. Nel corso del 2009 l'economia globale è entrata in una fase di recessione proseguita anche nel 2015.

In tale scenario di significativa debolezza delle condizioni generali dell'economia, nel corso del 2015 la domanda nei settori e nei mercati in cui il Gruppo opera ha segnato una contrazione rispetto ai livelli previsti nei piani economici del gruppo

Qualora, nonostante le misure messe in atto dai Governi e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi del Gruppo, dovesse persistere anche nel 2016, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media. A partire da Agosto 2012 il gruppo è inoltre esposto ai rischi connessi all'attività di consulenza e di servizi erogati nell'ambito delle reti e dei dispositivi mobile a seguito dell'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile". A seguito dell'affitto del ramo "ITSM" avvenuto nel giugno 2014 il gruppo è esposto anche nelle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center. Nel 2016 il gruppo sarà anche esposto ai rischi connessi agli investimenti pubblici e privati nel settore delle infrastrutture, avendo affittato in data 16 dicembre 2015 il ramo "Infrastrutture".

Eventi macro-economici quali quelli che si sono verificati nel corso del 2015, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria.

La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di gruppo presentato e approvato in data 25 gennaio 2015, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2016 il gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2016 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria. Quanto ai debiti finanziari verso il socio Blugroup S.r.l. essi risultano pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia in linea capitale al 31 dicembre 2015, in scadenza al 30 aprile 2017.



Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso e del cosiddetto "credit crunch", non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie e riverberarsi sul finanziamento non solo degli investimenti, ma anche del capitale circolante.

Il *credit crunch* a cui è purtroppo sottoposto il sistema bancario italiano limita notevolmente l'accesso al credito da parte delle aziende. Ne consegue che qualora per il gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

RISCHI CONNESSI AL RATING

La possibilità di accesso al mercato dei capitali, alle altre forme di finanziamento e i costi connessi dipendono, tra l'altro, dal merito di credito assegnato al Gruppo. In data 26 gennaio 2016 la società Cerved ha rilasciato il rating al gruppo FullSix. La valutazione della capacità del Gruppo FullSix di onorare puntualmente gli impegni finanziari assunti è risultato pari a B1.2 ovvero "merito creditizio buono". Il commento di Cerved Rating Agency è risultato il seguente: "Azienda caratterizzata da un'adeguata capacità di far fronte agli impegni finanziari che potrebbe risentire di mutamenti gravi ed improvvisi del contesto economico-finanziario e del mercato di riferimento. Il rischio di credito è relativamente contenuto". Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2016 anche se il gruppo ha migliorato nel corso del 2015 la propria redditività, portandosi in territorio positivo, ed è in grado di far fronte alle proprie obbligazioni verso i terzi. Tuttavia non ci si può esimere dall'osservare che proprio in relazione ai rapporti conflittuali esistenti tra il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ed il socio di minoranza WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, il rating assegnato alla FullSix S.p.A. e alle sue controllate ne risente negativamente. Inoltre la non comunanza di interessi tra i soci può riverberare negativamente nei rapporti bancari che il gruppo intrattiene creando al management grosse difficoltà nel reperimento di linee di credito per il finanziamento del capitale circolante.

RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO

Al 31 dicembre 2015 la posizione finanziaria del Gruppo è negativa per euro 7.113 migliaia. Tuttavia, mentre la posizione finanziaria a breve termine è negativa per euro 4.040 migliaia, quella a medio-lungo termine è negativa per euro 3.073 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 1.177 migliaia investita in depositi bancari a vista o a breve termine e/o in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili (pronti contro termine).

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Il Gruppo nel corso del 2015 ha operato anche nel mercato brasiliano ed è stato dunque soggetto a rischi di cambio di tipo *translation* dovuto alla variazione del cambio reais/euro per il consolidamento del bilancio della consociata brasiliana. Tali rischi di cambio non rappresentano un rischio elevato e tale da comportare rilevanti effetti sull'economicità della gestione dell'intero gruppo in quanto i volumi di affari di detta società controllata sono inferiori al 10% del volume di affari dell'intero gruppo. Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato



adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio il gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il Gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il Gruppo ha avviato fin dal 2010 un piano di *retention* e di fidelizzazione di un gruppo di manager che costituiscono la "spina dorsale" dei diversi ambiti di attività in cui opera finalizzando anche piani di incentivazione rapportati ai risultati aziendali. Oltre al *senior management*, a partire dal 2010, i nuovi contratti sottoscritti con il *middle management* hanno visto l'inserimento di patti economici di non concorrenza e non *solicity*. Anche per il 2016 è stato previsto un piano di incentivazione che è stato approvato dal Comitato per la Remunerazione e il Consiglio di Amministrazione in data 25 gennaio 2016 legato al raggiungimento degli obiettivi reddituali previsti dal budget approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione decadrà con l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

* * *

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



RISORSE UMANE

Al 31 dicembre 2015 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo sono pari a 410 unità, in aumento di 25 unità rispetto al 31 dicembre 2014.

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

4	amministratori esecutivi;
7	dirigenti;
23	quadri;
342	impiegati a tempo indeterminato;
16	apprendisti;
2	impiegati a tempo determinato;
1	impiegati a chiamata;
3	operai;
6	stagisti;
6	collaboratori a progetto e p.iva.

In relazione alle singole entità giuridiche sono avvenute le seguenti variazioni di personale dipendente e di collaboratori:

FullSix S.p.A	- 56 unità;
FullDigi	+ 49 unità;
Softec	+ 72 unità;
FullSystem	+ 1 unità;
FullPlan S.r.l.	- 5 unità;
Fullmobile S.r.l.	+ 1 unità;
Fulltechnology S.r.l.	-36 unità;
Fulltechnology do Brasil LTDA	- 1 unità.

EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La semplificazione della struttura societaria avvenuta negli ultimi anni ha consentito una migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del personale all'interno del Gruppo nonché ha reso possibile un alleggerimento delle figure manageriali con conseguente riduzione dei costi generali.

La struttura organizzativa del Gruppo non ha subito importanti cambiamenti per effetto delle nuove attività, le quali sono state inglobate nel sistema procedurale ed organizzativo del Gruppo. Per le nuove realtà aziendali sono state previste ed adattate procedure ad hoc quando richieste da significative diversità organizzative. Laddove invece applicabili, si è proceduto nel trasferimento di procedure e prassi operative e di sicurezza consolidate alle realtà aziendali acquisite.

In relazione all'esercizio 2016 è stato approntato un piano di *Management by Objective (MBO)* indirizzato unicamente al *middle management* e approvato dal Comitato per la Remunerazione e dal Consiglio di Amministrazione in data 25 gennaio 2016 avente come riferimento i risultati previsti per l'esercizio 2016.

Il Piano di incentivazione 2016 sottoposto all'esame del Comitato per la Remunerazione è stato formulato sulla scia di quello predisposto nel 2015 agganciando le retribuzioni variabili ai risultati previsti dal Budget approvato dal Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2015.

Tutte le risorse umane inserite nel Gruppo con incarichi di responsabilità nel corso del 2015 hanno siglato patti economici di non concorrenza, *non solicity* e rispetto della riservatezza.

COMMENTO AI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI DEL GRUPPO

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Inc. %	Esercizio 2014	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	22.344	100,0%	21.551	100,0%	792	3,7%
Costo del lavoro	(13.570)	(60,7%)	(11.791)	(54,7%)	(1.779)	(15,1%)
Costo dei servizi	(6.294)	(28,2%)	(7.763)	(36,0%)	1.470	18,9%
Altri costi operativi	(1.661)	(7,4%)	(1.056)	(4,9%)	(605)	(57,3%)
Risultato della gestione ordinaria	820	3,7%	941	4,4%	(122)	(12,9%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	777	3,5%	66	0,3%	711	1.076,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(95)	(0,4%)	(50)	(0,2%)	(45)	(88,4%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.502	6,7%	957	4,4%	545	56,9%
Ammortamenti	(705)	(3,2%)	(505)	(2,3%)	(200)	(39,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	(239)	(1,1%)	(813)	(3,8%)	575	70,6%
Risultato operativo (EBIT)	558	2,5%	(362)	(1,7%)	918	253,9%
Proventi (oneri) finanziari netti	(150)	(0,7%)	(81)	(0,4%)	(69)	(85,0%)
Risultato ante imposte	408	1,8%	(443)	(2,1%)	849	191,7%
Imposte	(84)	(0,4%)	(482)	(2,2%)	398	82,6%
Risultato delle attività non cessate	324	1,4%	(924)	(4,3%)	1.247	135,0%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(146)	(0,7%)	-	-	(146)	-
Risultato netto del periodo	178	0,8%	(924)	(4,3%)	1.101	119,2%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	178	0,8%	(924)	(4,3%)	1.101	119,2%
Risultato netto di competenza di terzi	(37)	(0,2%)	3	0,0%	(40)	(1.310,9%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	141	0,6%	(921)	(4,3%)	1.062	115,4%

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2015, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- ricavi netti pari ad euro 22.344 migliaia;
- un risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 820 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 1.502 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) positivo e pari ad euro 558 migliaia;
- un risultato netto di competenza del Gruppo positivo e pari ad euro 141 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRE

(migliaia di euro)	I trim. 2015	Inc.%	II trim. 2015	Inc.%	III trim. 2015	Inc.%	IV trim. 2015	Inc.%
Ricavi netti	5.625	100,0%	5.650	100,0%	4.786	100,0%	6.283	131,3%
Costo del lavoro	(3.487)	(62,0%)	(3.320)	(58,8%)	(2.942)	(61,5%)	(3.821)	(79,9%)
Costo dei servizi	(1.681)	(29,9%)	(1.781)	(31,5%)	(1.520)	(31,8%)	(1.312)	(27,4%)
Altri costi operativi	(275)	(4,9%)	(367)	(6,5%)	(357)	(7,5%)	(662)	(13,8%)
Risultato della gestione ordinaria	182	3,2%	182	3,2%	(33)	(0,7%)	488	10,2%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	12	0,2%	197	3,5%	3	0,1%	565	11,8%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(20)	(0,4%)	(11)	(0,2%)	(64)	(1,3%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	194	3,4%	359	6,4%	(41)	(0,9%)	989	20,7%
Ammortamenti	(107)	(1,9%)	(126)	(2,2%)	(178)	(3,7%)	(294)	(6,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(43)	(0,8%)	-	-	(196)	(4,1%)
Risultato operativo (EBIT)	87	1,5%	190	3,4%	(218)	(4,6%)	499	10,4%
Proventi (oneri) finanziari netti	(50)	(0,9%)	(343)	(6,1%)	(48)	(1,0%)	291	6,1%
Risultato ante imposte	37	0,7%	(153)	(2,7%)	(266)	(5,6%)	790	16,5%
Imposte	(33)	(0,6%)	(58)	(1,0%)	21	0,4%	(15)	(0,3%)
Risultato delle attività non cessate	4	0,1%	(211)	(3,7%)	(245)	(5,1%)	775	16,2%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	(146)	(3,0%)
Risultato netto del periodo	4	0,1%	(211)	(3,7%)	(245)	(5,1%)	630	13,2%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	4	0,1%	(211)	(3,7%)	(245)	(5,1%)	630	13,2%
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	(1)	(0,0%)	2	0,0%	(39)	(0,8%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	5	0,1%	(212)	(3,8%)	(242)	(5,1%)	591	12,3%

Il quarto trimestre 2015 si chiude con risultati particolarmente significativi: Ricavi netti pari ad euro 6.283 migliaia Ebitda pari ad euro 989 migliaia (20,7%), Risultato netto di competenza del Gruppo pari ad euro 591 migliaia (12,3%) che tengono conto dell'acquisizione del 70% della Softec Spa avvenuto in data 30 settembre 2015.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informação Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

In ottemperanza al dettato del par. 30 dello IFRS n. 8, nel seguito, ai fini comparativi, saranno presentati dati settoriali sia per la nuova base settoriale sia per la precedente.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2015.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing – Insieme nella Fulldigi & FullPlan;
- **MOBILE**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, in Italia e in Brasile;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Security platforms & biometric recognition (PSIM); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla progettazione di soluzioni per i mercati della sicurezza fisica, della Protezione delle infrastrutture critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center nelle Bu ITSM e PSIM.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nell'esercizio 2015 e nell'esercizio 2014:

Esercizio 2015									
	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	10.312	100,0%	6.147	100,0%	9.410	100,0%	(3.526)	22.344	100,0%
Costo del lavoro	(4.756)	(46,1%)	(4.007)	(65,2%)	(4.807)	(51,1%)	-	(13.570)	(60,7%)
Costo dei servizi	(4.129)	(40,0%)	(1.967)	(32,0%)	(3.723)	(39,6%)	3.526	(6.294)	(28,2%)
Altri costi operativi netti	(1.183)	(11,5%)	(114)	(1,8%)	(364)	(3,9%)	-	(1.661)	(7,4%)
Risultato della gestione ordinaria	244	2,4%	60	1,0%	516	5,5%	-	820	3,7%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	623	6,0%	182	3,0%	(29)	(0,3%)	-	776	3,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	(65)	(0,6%)	(19)	(0,3%)	(11)	(0,1%)	-	(95)	(0,4%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	802	7,8%	224	3,6%	476	5,1%	-	1.502	6,7%
Ammortamenti	(530)	(5,1%)	(23)	(0,4%)	(152)	(1,6%)	-	(705)	(3,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	(210)	(2,0%)	-	-	(29)	(0,3%)	-	(239)	(1,1%)
Risultato operativo (EBIT)	61	0,6%	201	3,3%	296	3,1%	-	558	2,5%
Proventi (oneri) finanziari netti	315	3,1%	(139)	(2,3%)	(26)	(0,3%)	(300)	(150)	(0,7%)
Risultato ante imposte	377	3,7%	62	1,0%	270	2,9%	(300)	408	1,8%
Imposte	(11)	(0,1%)	(49)	(0,8%)	(24)	(0,3%)	-	(84)	(0,4%)
Risultato delle attività non cessate	365	3,5%	14	0,2%	246	2,6%	(300)	324	1,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(146)	(2,4%)	-	-	-	(146)	(0,7%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	365	3,5%	(132)	(2,2%)	246	2,6%	(300)	178	0,8%
Risultato netto di competenza di terzi	(38)	(0,4%)	1	0,0%	-	-	-	(37)	(0,2%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	328	3,2%	(131)	(2,1%)	246	2,6%	(300)	141	0,6%

Esercizio 2014

	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	7.961	100,0%	8.828	100,0%	6.404	100,0%	(1.642)	21.551	100,0%
Costo del lavoro	(4.206)	(52,8%)	(4.471)	(50,6%)	(3.114)	(48,6%)	-	(11.791)	(54,7%)
Costo dei servizi	(2.685)	(33,7%)	(4.006)	(45,4%)	(2.714)	(42,4%)	1.642	(7.763)	(36,0%)
Altri costi operativi netti	(908)	(11,4%)	(119)	(1,3%)	(29)	(0,5%)	-	(1.056)	(4,9%)
Risultato della gestione ordinaria	162	2,0%	232	2,6%	547	8,5%	-	941	4,4%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	57	0,7%	10	0,1%	(1)	(0,0%)	-	66	0,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(35)	(0,4%)	(15)	(0,2%)	-	-	-	(50)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	184	2,3%	227	2,6%	546	8,5%	-	957	4,4%
Ammortamenti	(352)	(4,4%)	(27)	(0,3%)	(126)	(2,0%)	-	(505)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(813)	(10,2%)	-	-	-	-	-	(813)	(3,8%)
Risultato operativo (EBIT)	(981)	(12,3%)	200	2,3%	420	6,6%	-	(361)	(1,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	113	1,4%	(26)	(0,3%)	(27)	(0,4%)	(141)	(81)	(0,4%)
Risultato ante imposte	(868)	(10,9%)	174	2,0%	393	6,1%	(141)	(442)	(2,1%)
Imposte	(111)	(1,4%)	(295)	(3,3%)	(76)	(1,2%)	-	(482)	(2,2%)
Risultato delle attività non cessate	(979)	(12,3%)	(121)	(1,4%)	317	5,0%	(141)	(924)	(4,3%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	0	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(979)	(12,3%)	(121)	(1,4%)	317	5,0%	(141)	(924)	(4,3%)
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	2	0,0%	-	-	-	3	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(978)	(12,3%)	(119)	(1,3%)	317	5,0%	(141)	(921)	(4,3%)

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

DIGITAL

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Inc. %	Esercizio 2014	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	10.312	100,0%	7.961	100,0%	2.351	29,5%
Costo del lavoro	(4.756)	(46,1%)	(4.206)	(52,8%)	(550)	(13,1%)
Costo dei servizi	(4.129)	(40,0%)	(2.685)	(33,7%)	(1.444)	(53,8%)
Altri costi operativi, netti	(1.183)	(11,5%)	(908)	(11,4%)	(275)	(30,3%)
Risultato della gestione ordinaria	244	2,4%	162	2,0%	82	(50,6%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	623	6,0%	57	0,7%	566	984,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	(65)	(0,6%)	(35)	(0,4%)	(30)	(83,8%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	802	7,8%	184	2,3%	618	(336,0%)
Ammortamenti	(530)	(5,1%)	(352)	(4,4%)	(178)	(50,7%)
Accantonamenti e svalutazioni	(210)	(2,0%)	(813)	(10,2%)	603	74,2%
Risultato operativo (EBIT)	61	0,6%	(981)	(12,3%)	1.043	106,3%
Proventi (oneri) finanziari netti	315	3,1%	113	1,4%	202	178,1%
Risultato ante imposte	377	3,7%	(868)	(10,9%)	1.245	143,4%
Imposte	(11)	(0,1%)	(111)	(1,4%)	100	90,0%
Risultato delle attività non cessate	365	3,5%	(979)	(12,3%)	1.345	137,3%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	365	3,5%	(979)	(12,3%)	1.345	137,3%
Risultato netto di competenza di terzi	(38)	(0,4%)	1	0,0%	(39)	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	328	3,2%	(978)	(12,3%)	1.306	133,5%

MOBILE

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Inc. %	Esercizio 2014	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	6.147	100,0%	8.828	100,0%	(2.681)	(30,4%)
Costo del lavoro	(4.007)	(65,2%)	(4.471)	(50,6%)	464	10,4%
Costo dei servizi	(1.967)	(32,0%)	(4.006)	(45,4%)	2.039	50,9%
Altri costi operativi netti	(114)	(1,8%)	(119)	(1,3%)	5	4,5%
Risultato della gestione ordinaria	60	1,0%	232	2,6%	(172)	(74,1%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	182	3,0%	10	0,1%	173	1.799,6%
Oneri di ristrutturazione del personale	(19)	(0,3%)	(15)	(0,2%)	(4)	(25,3%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	224	3,6%	227	2,6%	(3)	(1,4%)
Ammortamenti	(23)	(0,4%)	(27)	(0,3%)	4	15,6%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	201	3,3%	200	2,3%	1	0,5%
Proventi (oneri) finanziari netti	(139)	(2,3%)	(26)	(0,3%)	(113)	430,3%
Risultato ante imposte	62	1,0%	174	2,0%	(112)	(64,3%)
Imposte	(49)	(0,8%)	(295)	(3,3%)	246	83,5%
Risultato delle attività non cessate	14	0,2%	(121)	(1,4%)	134	(111,2%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	(146)	(2,4%)	-	-	(146)	100,0%
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(132)	(2,2%)	(121)	(1,4%)	(12)	9,7%
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	2	0,0%	(1)	44,3%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(131)	(2,1%)	(119)	(1,3%)	(13)	10,6%

TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Inc.%	Esercizio 2014	Inc.%	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	9.410	100,0%	6.404	100,0%	3.006	46,9%
Costo del lavoro	(4.807)	(51,1%)	(3.114)	(48,6%)	(1.693)	(54,4%)
Costo dei servizi	(3.723)	(39,6%)	(2.714)	(42,4%)	(1.009)	(37,2%)
Altri costi operativi netti	(364)	(3,9%)	(29)	(0,5%)	(335)	(1.147,1%)
Risultato della gestione ordinaria	516	5,5%	547	8,5%	(31)	5,6%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(29)	(0,3%)	(1)	(0,0%)	(28)	(4.470,4%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(11)	(0,1%)	-	-	(11)	(100,0%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	476	5,1%	546	8,5%	(70)	12,8%
Ammortamenti	(152)	(1,6%)	(126)	(2,0%)	(26)	(20,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(29)	(0,3%)	-	-	(29)	(100,0%)
Risultato operativo (EBIT)	296	3,1%	420	6,6%	(125)	29,6%
Proventi (oneri) finanziari netti	(26)	(0,3%)	(27)	(0,4%)	1	4,9%
Risultato ante imposte	270	2,9%	393	6,1%	(123)	31,4%
Imposte	(24)	(0,3%)	(76)	(1,2%)	52	68,7%
Risultato delle attività non cessate	246	2,6%	317	5,0%	(71)	22,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	246	2,6%	317	5,0%	(71)	22,4%
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	246	2,6%	317	5,0%	(71)	22,4%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	246	2,6%	317	5,0%	(71)	22,4%

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nell'esercizio 2015, confrontati con quelli misurati nel corso dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2015	Inc. %	Esercizio 2014	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	10.312	39,9%	7.961	34,3%	2.351	29,5%
MOBILE	6.147	23,8%	8.828	38,1%	(2.681)	(30,4%)
TECHNOLOGY	9.410	36,4%	6.404	28%	3.006	46,9%

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nell'esercizio 2015 comparati con quelli dell'esercizio 2014 registrano un incremento complessivo del 3,7%. Nel segmento Digital si evidenzia un aumento del 29,5%, mentre il settore Mobile mostra un decremento del 30,4%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 9.410 migliaia con un incremento rispetto al 2014 del 46,9%.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

Settore di attività	Esercizio 2015	Inc. % ricavi	Esercizio 2014	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	244	2,4%	162	2,0%	82	50,6%
MOBILE	60	1,0%	232	2,6%	(172)	(74,1%)
TECHNOLOGY	516	5%	547	9%	(31)	-6%

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 162 migliaia nel 2014 ad un valore positivo per euro 244 migliaia nel 2015. Nel settore Mobile, si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo per euro 232 migliaia ad un valore positivo per euro 60 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 516 migliaia in peggioramento per euro 31 migliaia rispetto al 2014.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2015	Inc. % ricavi	Esercizio 2014	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	802	7,8%	184	2,3%	618	(336,0%)
MOBILE	224	3,6%	227	2,6%	(3)	(1,4%)
TECHNOLOGY	476	5%	546	9%	(70)	-13%

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 618 migliaia. Nel settore Mobile l'EBITDA è positivo e pari ad euro 224 migliaia, in peggioramento rispetto al 2014 in cui risultava pari ad euro 227 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 476 migliaia in leggero peggioramento rispetto al 2014 quando risultava pari ad euro 546 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2015		Esercizio 2014		Variaz.	Var. %
	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi		
DIGITAL	61	0,6%	(981)	(12,3%)	1.043	106,3%
MOBILE	201	3,3%	200	2,3%	1	0,5%
TECHNOLOGY	296	3,1%	420	6,6%	(125)	-30%

Il risultato operativo (EBIT) è positivo e pari ad euro 61 migliaia per il settore Digital e positivo pari ad euro 201 migliaia per il settore Mobile. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato Digital consegue un miglioramento pari ad euro 1.043 migliaia. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 296 migliaia.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	Esercizio 2015		Esercizio 2014		Variaz.	Var. %
	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi		
DIGITAL	377	3,7%	(868)	(10,9%)	1.245	143,4%
MOBILE	62	1,0%	174	2,0%	(112)	(64,3%)
TECHNOLOGY	270	2,9%	393	6,1%	(123)	-31%

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è positivo e pari ad euro 377 migliaia per il settore Digital e positivo e pari ad euro 62 migliaia per il settore Mobile. Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 1.245 migliaia nel settore Digital ed un peggioramento per euro 112 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 270 migliaia in lieve peggioramento rispetto al 2014 quando risultava pari ad euro 393 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

Settore di attività	Esercizio 2015		Esercizio 2014		Variaz.	Var. %
	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi	Inc. % ricavi		
DIGITAL	365	3,5%	(979)	(12,3%)	1.345	137,3%
MOBILE	(132)	(2,2%)	(121)	(1,4%)	(12)	9,7%
TECHNOLOGY	246	2,6%	317	5,0%	(71)	-22%

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è positivo e pari ad euro 365 migliaia. Nell'esercizio 2014 era negativo e pari ad euro 979 migliaia.

Il segmento Mobile evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 132 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 121 migliaia nel 2014. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è positivo e pari ad euro 246 migliaia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Avviamento	10.015	2.591	7.424
Altre attività immateriali	664	530	134
Attività materiali	2.655	149	2.506
Altre attività finanziarie	40	16	24
Altre attività non correnti	654	1.529	(875)
Attività non correnti destinate alla vendita	271	-	271
Capitale immobilizzato (A)	14.301	4.816	9.485
Lavori in corso	878	729	149
Crediti commerciali	10.542	9.799	743
Altri crediti	2.621	1.065	1.557
Attività d'esercizio a breve (B)	14.041	11.592	2.449
Debiti commerciali	(4.734)	(4.878)	144
Altri debiti	(4.820)	(3.714)	(1.106)
Fondi per rischi ed oneri	(1.159)	(1.608)	448
Passività d'esercizio a breve (C)	(10.714)	(10.200)	(514)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	3.327	1.392	1.935
Benefici ai dipendenti	(1.347)	(569)	(778)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	(312)	-	(312)
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(1.659)	(569)	(1.090)
Capitale investito netto (A + D + E)	15.969	5.639	10.330
Patrimonio netto del Gruppo (F)	7.285	2.664	4.622
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	1.572	(0)	1.572
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	7.112	2.976	4.136
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	15.969	5.639	10.330

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.639 migliaia al 31 dicembre 2014 e ad euro 15.969 migliaia al 31 dicembre 2015, evidenzia un incremento pari ad euro 10.330 migliaia. Tale incremento che tiene conto dell'acquisizione della Softec Spa è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) della crescita del capitale immobilizzato per euro 9.485 migliaia, (ii) dell'incremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 2.449 migliaia, (iii) dell'incremento di euro 514 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) dell'aumento di euro 1.090 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Avviamento	10.015	2.591	7.424
Altre attività immateriali	664	530	134
Attività materiali	2.655	149	2.506
Altre attività finanziarie	40	16	24
Altre attività non correnti	654	1.529	(875)
Attività non correnti destinate alla vendita	271	-	271
Capitale immobilizzato	14.301	4.816	9.485

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 14.301 migliaia al 31 dicembre 2015 e ad euro 4.816 migliaia al 31 dicembre 2014, si incrementa per euro 9.485 migliaia. Le variazioni più significative sono riconducibili all'avviamento pari ad euro 7.424 migliaia e alle attività materiali (immobile di proprietà della sede secondaria di Softec) per euro 2.506 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Lavori in corso	878	729	149
Crediti commerciali	10.542	9.799	743
Altri crediti	2.621	1.065	1.557
Attività d'esercizio a breve	14.041	11.592	2.449
Debiti commerciali	(4.734)	(4.878)	144
Altri debiti	(4.820)	(3.714)	(1.106)
Fondi per rischi ed oneri	(1.159)	(1.608)	448
Passività d'esercizio a breve	(10.714)	(10.200)	(514)
Capitale d'esercizio netto	3.327	1.392	1.935

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.392 migliaia al 31 dicembre 2014, rimane positivo per euro 3.327 migliaia al 31 dicembre 2015, evidenziando un incremento pari ad euro 1.935 migliaia.

Tale incremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- incremento dei lavori in corso per euro 149 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali per euro 743 migliaia;
- incremento degli altri crediti per euro 1.557 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 144 migliaia;
- Incremento degli altri debiti per euro 1.106 migliaia;
- decremento dei fondi rischi ed oneri per euro 448 migliaia;

Complessivamente le attività d'esercizio a breve aumentano per euro 2.449 migliaia e le passività d'esercizio a breve si incrementano per euro 514 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(194)	(199)	4
Altre riserve	5.226	1.500	3.726
Utile (perdite) a nuovo	(3.447)	(3.308)	(139)
Differenze di consolidamento	(33)	-	(33)
Risultato netto di competenza del gruppo	141	(921)	1.063
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	7.285	2.664	4.622
Patrimonio netto di terzi	1.572	(0)	1.572
TOTALE PATRIMONIO NETTO	8.857	2.664	6.193

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 8.857 migliaia al 31 dicembre 2015, sono riconducibili: (i) all'utile di periodo per euro 141 migliaia (ii) perdite portate a nuovo per euro 3.479 migliaia; (iii) all'aumento delle altre riserve pari ad euro 5.226 migliaia (iv) all'incremento del patrimonio netto di terzi di euro 1.572 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 dicembre 2015 risulta pari ad euro 7.285 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si incrementa per euro 6.193 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2015	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2014	di cui parti correlate	variazione
1.177	-	Disponibilità liquide	786	-	391
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	292	-	(202)
22	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	5	-	17
(3.490)	-	Debiti verso banche	(868)	-	(2.622)
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(392)	-	220
(1.667)	(1.667)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.971)	(1.971)	304
(4.040)	(1.667)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.148)	(1.971)	(1.892)
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
99	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	96	-	3
(2.795)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	-	-	(2.795)
(377)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(924)	-	547
(3.073)	(0)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(828)	-	(2.245)
(7.113)	(1.667)	Posizione finanziaria netta	(2.976)	(1.971)	(4.137)

Al 31 dicembre 2015 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 7.113 migliaia. Era negativa e pari ad euro 2.976 migliaia al 31 dicembre 2014. Quindi, l'indebitamento si incrementa per euro 4.137 migliaia. Anche tale grandezza risente dell'acquisizione della Softec Spa e del suo consolidamento.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 4.040 migliaia, registri un peggioramento di euro 1.892 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2014, quando risultava negativa e pari ad euro 2.148 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 3.073 migliaia, registra un peggioramento di euro 2.245 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2014 in cui era negativa e pari ad euro 828 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 dicembre 2015, dopo la rinuncia di euro 300 migliaia, è pari complessivamente ad euro 1.648 migliaia (interamente a breve termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel IV° trimestre 2015 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 19 migliaia. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 30 aprile 2017.

Le **disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 1.267 migliaia, aumentano per un importo pari ad euro 190 migliaia rispetto ad euro 1.077 migliaia al 31 dicembre 2014.

I **debiti finanziari verso terzi a breve termine** diminuiscono di euro 220 migliaia. Il debito verso banche a breve per smobilizzo ammonta ad euro 3.490 migliaia ed aumenta rispetto al 31 dicembre 2014 per euro 2.622 migliaia.

I **debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine** diminuiscono per euro 547 migliaia. Tale diminuzione è dovuta all'effetto combinato dello spostamento delle scadenze del debito in essere verso il breve termine e dall'applicazione dello IAS n. 39 su alcune partite creditorie e debitorie ovvero della valutazione al valore attuale di alcune partite creditorie e debitorie che non presentano l'impegno contrattuale al pagamento di interessi per tutto il periodo di vigenza del contratto. I debiti verso banche per finanziamenti a medio-lungo termine che ammontano ad euro 2.795 migliaia, erano assenti al 31 dicembre 2014.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(346)	(586)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(9.711)	(610)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	10.278	886
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	221	(310)

Nell'esercizio 2015, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 346 migliaia ed è riconducibile, per euro 1.314 migliaia, alla generazione di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 282 migliaia all'impiego di liquidità per passività e attività operative, per euro 1.916 migliaia all'assorbimento di liquidità dalle poste commerciali (crediti e debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 9.711 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali in relazione all'acquisizione e al consolidamento della Softec Spa.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 10.278 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.077 migliaia al 31 dicembre 2014 ad euro 1.267 migliaia al 31 dicembre 2015, evidenziando un'incremento pari ad euro 190 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/12/15			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	2.026.541	26.998	54.046	163.336

Al 31 dicembre 2015 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2015 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 163 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 54 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 27 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 2.027 migliaia.

Al 31 dicembre 2015 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31/12/15 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 17%, in aumento rispetto all'esercizio precedente (7%).

Valori in euro migliaia	Al 31 dicembre	Al 31 dicembre
	2015	2014
<i>FDE</i>	1.071	1.341
<i>a scadere</i>	7.642	7.745
A scadere	8.713	9.086
Scaduto <30 giorni	228	44
Scaduto 30-90 giorni	77	27
Scaduto 90-180 giorni	664	78
Scaduto oltre 180 giorni	861	564
Tot scaduto	1.829	713
Tot crediti commerciali	10.542	9.799
% scaduto su totale crediti commerciali	17%	7%

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/12/2015				31/12/2015				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.667		78			
	-	-	-	1.667	-	78	-		-
Imprese collegate									
Gruppo Softec	38	159	28	4	11	-	10	-	-
Gruppo WPP	16						13		
	55	159	28	4	11	-	23	-	-
Amministratori	-		53		868		-		
	-	-	53	-	868	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2015, risultava debitrice per complessivi euro 1.667 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale ed euro 19 migliaia in conto interessi. Nell'esercizio 2015 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Blugroup è stato pari ad euro 78 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato e al Bilancio d'Esercizio per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI FULLSIX S.P.A.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015, cui si fa rinvio, redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standard Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

I valori esposti in commento, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ricavi netti	5.038	6.648	(1.610)
Costo del lavoro	(2.364)	(3.693)	1.330
Costo dei servizi	(2.144)	(2.216)	73
Altri costi operativi netti	(864)	(900)	36
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	702	35	667
Oneri di ristrutturazione del personale	(23)	(29)	6
Margine operativo lordo (EBITDA)	346	(156)	502
Ammortamenti	(212)	(350)	137
Accantonamenti e svalutazioni	(73)	(706)	633
Risultato operativo (EBIT)	60	(1.212)	1.272
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(495)	(169)	(326)
Dividendi da controllate	300	141	159
Proventi finanziari	82	82	(0)
Oneri finanziari	(107)	(134)	27
Risultato ante imposte	(159)	(1.292)	1.133
Imposte	126	117	9
Risultato delle attività continuative	(33)	(1.175)	1.142
Risultato attività discontinue	-	-	-
Risultato netto	(33)	(1.175)	1.142

Il conto economico dell'esercizio 2015 chiude con un risultato netto negativo di euro 33 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 1.175 migliaia del 2014 (in miglioramento di euro 1.142 migliaia). Prima di addentrarci nelle spiegazioni numeriche va evidenziato che in data 30 giugno 2015 sono state scorporate dalla FullSix Spa le attività digitali che sono state inglobate nella società FullDigi Srl detenuta al 100% dalla FullSix Spa e poi conferita in aumento di capitale nel reverse take over di Softec Spa. Dal 30 giugno 2015 la FullSix Spa non svolge più alcuna attività operative, ma si concentra nello svolgere l'attività di direzione e coordinamento per l'intero gruppo.

Tale risultato è il prodotto delle seguenti principali evidenze economiche:

- aver effettuato accantonamenti e svalutazioni pari a complessivi euro 73 migliaia;
- aver percepito dividendi da controllate pari ad euro 300 migliaia;
- aver sostenuto proventi ed oneri non ricorrenti netti per euro 702 migliaia;
- aver ricevuto rettifiche di valore di attività finanziarie per euro 495 migliaia;
- aver stanziato imposte per euro 126 migliaia.

Il margine operativo lordo (EBITDA), positivo per euro 346 migliaia nell'esercizio 2015 e negativo per euro 156 migliaia nell'esercizio 2014, registra un miglioramento di euro 502 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

lato ricavi:

- contrazione del fatturato per euro 1.610 migliaia;
- incremento dei proventi ed oneri non ricorrenti netti pari ad euro 667 migliaia;

lato costi:

- riduzione costo del lavoro per euro 1.330 migliaia;

Il risultato operativo (EBIT), positivo per euro 60 migliaia nell'esercizio 2015 e negativo per euro 1.212 migliaia nell'esercizio 2014, registra un miglioramento di 1.272 migliaia di euro.

Il risultato netto nell'esercizio 2015, frutto delle dinamiche illustrate in precedenza, è negativo e pari ad euro 33 migliaia e si confronta con il risultato del 2014 negativo anch'esso e pari ad euro 1.175 migliaia, mostrando quindi un miglioramento per complessivi 1.142 migliaia di euro.

* * *

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2015	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2014	di cui parti correlate	variazione
498	-	Disponibilità liquide	60	-	438
	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	200	-	(200)
2.100	2.100	Crediti finanziari verso società controllate	861	861	1.239
(395)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine			(395)
(3.306)	(3.306)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(2.184)	(2.184)	(1.122)
(1.667)	(1.667)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.971)	(1.971)	304
(2.770)	(2.873)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(3.033)	(3.293)	263
99	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	96	-	3
(205)		Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine			(205)
(106)	(0)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	96	-	(202)
(2.876)	(2.873)	Posizione finanziaria netta	(2.937)	(3.293)	61

Al 31 dicembre 2015, la posizione finanziaria netta della FullSix Spa è negativa per euro 2.876 migliaia, in presenza di:

- disponibilità liquide pari ad euro 498 migliaia;
- crediti finanziari per euro 2.100 migliaia;
- debiti a breve per euro 5.368 migliaia, di cui euro 3.306 migliaia per cashpooling verso altre società del gruppo.

Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2014, negativo e pari a euro 2.937 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2015 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 61 migliaia.

La variazione intervenuta nella posizione finanziaria tra gli esercizi 2015 e 2014 è dovuta sostanzialmente alla somma algebrica delle seguenti inclusioni ed esclusioni:

- a) inclusione di crediti di natura finanziaria per euro 2.100 migliaia verso FullMobile S.r.l. . Tale posta nel suo complesso risulta in aumento per euro 1.239 migliaia; rispetto all'esercizio 2014;
- b) evidenziazione di disponibilità liquide e depositi a scadenza, pari complessivamente ad euro 498 migliaia depositati su conti bancari a vista o a scadenza fissa al fine di migliorarne il ritorno economico. Tale valore risulta in aumento di euro 238 migliaia;
- c) evidenziazione di depositi bancari vincolati e cauzionali per euro 99 migliaia;
- d) inclusione del debito verso Blugroup S.r.l. pari complessivamente ad euro 1.667 migliaia a breve termine (di cui euro 1.648 migliaia in linea capitale ed euro 19 migliaia in linea interessi) con scadenza 30 aprile 2017;
- e) inclusione di debiti finanziari verso controllate per cash pooling per euro 3.306 migliaia evidenziando un incremento per euro 1.122 migliaia
- f) Inclusione di debiti finanziari verso primario istituto di credito per la parte a breve (euro 395 migliaia) e medio/lungo termine (euro 205 migliaia).

RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2014 ed il patrimonio netto al 31 dicembre 2015 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	Esercizio 2015	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 Dicembre	6.768	(33)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	502	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		470
Dividendi incassati dalle controllate		(300)
Altre rettifiche	16	2
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	7.285	141
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	1.572	37
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 Dicembre	8.857	178



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2015) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi a piattaforme e a soluzioni per il web (quali la piattaforma Badgeminton per la gamification e la piattaforma Orchestra Social WiFi per ottimizzare la performance dei canali di comunicazione "on-line e off-line"), le soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche di FullTechnology S.r.l., le soluzioni di *digital application management* (desk top mate) di Softec Spa.

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 36 del Regolamento Mercati n. 16191 del 29/10/2007 di Consob, in tema di condizioni per la quotazione di società controllanti società costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio, si segnala che rientra in tale previsione regolamentare una società controllata direttamente dalla Società (FullTechnology Tecnologia da Informacao LTDA e FullDigi Servicos de Informática LTDA) e che sono state adottate procedure adeguate per assicurare la completa ottemperanza alla predetta normativa.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nell'esercizio 2015, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel periodo, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso dell'esercizio 2015 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2015 non ha sedi secondarie.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2015 sono i seguenti:

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria,

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile"*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702-bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della capital somma di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura.

- *Approvazione dei risultati preconsuntivi 2015 e convocazione Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per Aumento di Capitale Sociale*

In data **25 gennaio 2016**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha esaminato ed approvato i risultati pre-consuntivi 2015 e ha convocato l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale in opzione per un importo massimo di euro 4.696.571,60 al fine di sostenere il Piano Industriale 2016-2020 approvato in data 22 dicembre 2015.

In merito ai risultati pre-consuntivi 2015, si evidenzia che il valore della produzione è pari nel periodo a circa euro 22,532 migliaia, in crescita del 4,5% rispetto al 2014.

L'EBITDA è pari a circa euro 1,214 migliaia (5,4%) risultando in netto miglioramento rispetto ad Euro 957 migliaia (4,4%) dell'esercizio 2014. Dopo ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per circa euro 1,046 migliaia, l'EBIT è pari a circa euro 168 migliaia (0,7%), in netto miglioramento rispetto al 2014 quando risultava negativo e pari ad euro 362 migliaia (-1,7%). Il risultato netto di competenza del gruppo, è negativo e pari a circa euro 193 migliaia (-0,9%) in sensibile miglioramento rispetto al 2014 quando risultava negativo e pari ad euro 922 migliaia (-4,3%). La posizione finanziaria netta consolidata è pari a circa 7,114 migliaia di euro, in peggioramento per circa euro 4,138 migliaia rispetto ad euro 2,976 migliaia del 31 dicembre 2014. Il patrimonio netto consolidato è pari a circa 8,736 migliaia di euro con un incremento di circa euro 6,072 rispetto ad euro 2,664 migliaia del 31 dicembre 2014.

In riferimento al Piano Industriale 2016-2020, approvato in data 22 dicembre 2015, le principali ipotesi economiche prevedono:

- crescita organica dei ricavi del 5% per anno in tutte le BU ad eccezione della BU System che crescerà

del 7,5% e della *start up* Orchestra;

- reinvestimenti degli utili (ad eccezione del 35% degli utili della BU System che verranno distribuiti);
- utilizzo del credito d'imposta maturato in capo alla capogruppo FullSix (circa 16 milioni).

In termini di risultati economici il Piano prevede una significativa crescita dei ricavi che passerebbero dai 23 milioni del 2015, ai 44 milioni del 2016, per raggiungere nel 2020 un obiettivo pari ad Euro 53,5 milioni, esclusivamente sulla base di crescita organica.

Il Risultato Netto di competenza del Gruppo si attesterebbe ad euro 2,103 migliaia nell'esercizio 2016 per raggiungere euro 3,836 migliaia nel 2020.

Al 31 dicembre 2020 la Posizione finanziaria netta del Gruppo dovrebbe essere positiva e pari a circa 5 milioni. Con l'obiettivo di dotare la Società delle risorse finanziarie necessarie all'attuazione del Piano Industriale 2016-2020, il Consiglio di Amministrazione nella medesima data ha, altresì, deliberato di convocare l'Assemblea Straordinaria dei Soci per l'approvazione di un aumento di capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.677.347, mediante emissione di massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., al prezzo di euro 1,4 ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.

Gli azionisti sono stati convocati anche in sede ordinaria per la nomina di un amministratore ai sensi dell'art. 2386 del codice civile presso la sede sociale in Milano, viale del Ghisallo n. 20, in prima convocazione, per il giorno 26 febbraio 2016 alle ore 15,00 ed occorrendo, in **seconda convocazione, per il giorno 29 febbraio 2016 alle ore 12,00.**

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

All'udienza del **2 febbraio 2016** i legali di parte attrice e delle parti convenute hanno depositato le memorie di precisazione conclusioni. Il Collegio ha stabilito i termini per per il deposito delle memorie conclusionali e delle repliche.

- *Aggiornamento delle previsioni dei risultati economici del Piano Industriale 2016-2020*

In data **12 febbraio 2016**, la società ha informato il pubblico che, in riferimento al comunicato stampa divulgato in data 25 gennaio 2016 in cui erano stati resi noti, in termini previsionali, i risultati economici del Piano Industriale 2016 – 2020, si sono manifestate delle circostanze che hanno indotto la società ad aggiornare tali previsioni.

In particolare, in relazione all'affitto del ramo d'azienda "Infrastrutture" condotto dal 16 dicembre 2015 dalla società FullSystem S.r.l., controllata al 65% da FullSix S.p.A., in data 9 febbraio 2016, è pervenuta dal committente "Le Cotoniere" la comunicazione di avvalersi della facoltà di cui all'articolo 2558, co. 2, c.c. rescindendo per giusta causa il contratto d'appalto trasferito. Il valore della commessa per FullSystem S.r.l. ammontava ad Euro 6.300.000.

Il Concedente del ramo d'azienda "Infrastrutture", IMET S.p.A., e la società FullSystem S.r.l., affittuaria, hanno dato mandato ai propri legali di verificare la legittimità di tale iniziativa.

FullSystem S.r.l. ha già preso contatti sia con la committente "Le Cotoniere" sia con la mandataria "Maltauro S.p.A." per verificare eventuali azioni da espletare al fine di recuperare tale commessa anche per verificare se tale recesso sia propedeutico ad una negoziazione del contratto di appalto sottoscritto in data 1 agosto 2013 o sia definitivo.

FullSix S.p.A. che, in data 25 gennaio 2016, ha convocato un'assemblea straordinaria per esaminare una proposta di aumento di capitale a sostegno del Piano Industriale 2016-2020 ha provveduto, sulla base di tale circostanza, ad un adeguamento dei target evidenziati nel Piano Industriale approvati in data 22 dicembre 2015 e comunicati in data 25 gennaio 2016.

A seguito dell'adeguamento effettuato, in termini di risultati economici il Piano prevede una crescita dei ricavi che passerebbero dai 23 milioni del 2015, ai 37,8 milioni del 2016, per raggiungere nel 2020 un obiettivo pari ad Euro 53,5 milioni, esclusivamente sulla base di crescita organica.

Il Risultato Netto di competenza del Gruppo si attesterebbe ad euro 1,259 migliaia nell'esercizio 2016 per raggiungere euro 3,836 migliaia nel 2020.

- *Comunicazione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC e chiarimenti forniti dall'Emittente*

Nei primi mesi dell'esercizio 2016 e fino alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC ha inviato alla società, in data **17 febbraio 2016**, una comunicazione con richieste di chiarimento in merito alla convocata Assemblea Straordinaria programmata per il 26/29 febbraio 2016.

A tal riguardo, in data **23 febbraio 2016**, si è tenuta un'apposita riunione del Consiglio di Amministrazione, nel corso della quale, oltre alla comunicazione pervenuta dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, è stata esaminata anche una comunicazione pervenuta, in data **23 febbraio 2016**, da parte del socio Blugroup S.r.l..

A conclusione dei lavori consiliari è stato diffuso un apposito comunicato stampa con cui il Consiglio di Amministrazione ha fornito a tutti gli azionisti i seguenti chiarimenti:

- *in riferimento agli obiettivi strategici e finalità dell'Aumento di capitale in Opzione, il Consiglio di Amministrazione riprendendo quanto già esposto nella Relazione Illustrativa, pubblicata in data 4 febbraio 2016, conferma che le motivazioni a sostegno del citato Aumento sono individuabili nelle necessità di:*
 - *finanziare il capitale fisso e il capitale circolante delle nuove attività nazionali ed internazionali acquisite/acquisende e sviluppate internamente (a puro titolo esemplificativo, lo sviluppo della start up Orchestra S.r.l., lo sviluppo della società Softec S.p.A. e il finanziamento del c.d. ramo d'azienda "Infrastrutture");*
 - *continuare ad operare attraverso l'integrazione di nuove iniziative nell'ambito dei "distressed asset", attività in relazione alle quali si possono conseguire risultati positivi con rischi contenuti. A titolo esemplificativo l'affitto del ramo d'azienda Infrastrutture prevede la facoltà di recesso ad nutum con un preavviso di soli di 2 mesi;*
 - *acquisire una dotazione di capitale di rischio in grado di mantenere ed accrescere la fiducia da parte del ceto creditizio, dei clienti, del cluster dei fornitori;*
 - *riequilibrare il rapporto capitale di rischio/capitale di debito;*
 - *in riferimento all'esistenza di piani alternativi, il Consiglio di Amministrazione chiarisce che l'accordo tra i soci è condizione necessaria per consentire il ricorso al capitale di credito: in assenza di tale accordo, il Piano Industriale fornisce, comunque, elementi di credibilità per una percentuale di fattibilità necessariamente commisurata alle disponibilità finanziarie. Qualora l'Aumento di Capitale non sia deliberato, il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente fa presente che il Piano Industriale elaborato dovrà essere opportunamente riequilibrato tramite un'attenta valutazione degli asset strategici, al fine di concentrare la propria attività subordinatamente alle risorse disponibili, anche limitando il perimetro di riferimento;*
- (i) in riferimento al prezzo proposto, il Consiglio di Amministrazione rimette all'assemblea la determinazione di un nuovo valore delle azioni offerte in opzione, qualora i soci si esprimessero in tal senso e, così come già espresso nella Relazione Illustrativa, evidenzia che non sono previsti consorzi di garanzia e/o di collocamento;
- (ii) in riferimento alla disponibilità degli azionisti dell'Emittente di sottoscrivere l'Aumento di Capitale, si informa che, in data 23 febbraio 2016, è pervenuta alla società comunicazione da parte del socio Blugroup S.r.l., che si allega (allegato 2), e che si riassume nei seguenti punti. Il socio Blugroup S.r.l.:
 - ha manifestato la propria intenzione di esprimere voto favorevole alla proposta di Aumento di Capitale presentata;
 - ha informato che ha messo in atto tutte le azioni necessarie al fine di dotarsi delle fonti finanziarie per poter sottoscrivere la quota di propria spettanza nell'Aumento di Capitale, dichiarando di non avvalersi in sede di sottoscrizione di meccanismi compensatori;
 - si è impegnato a non richiedere il rimborso del proprio credito, pari ad Euro 1.647.722,00 di valore nominale, nei confronti di FullSix S.p.A., e la cui scadenza è prevista al 31 dicembre

2016, fintantoché la società FullSix S.p.A. non sia in grado di generare utili netti e disponga della liquidità in un ammontare almeno tale da coprire la quota in scadenza.

- *Ricorso in Appello a sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l.*

In data **25 febbraio 2016** è stato notificato ai legali della società FullSix S.p.A. ricorso in Appello, promosso da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l., alla sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano.

Il ricorso è collegato ad un previo procedimento cautelare in base al quale il Tribunale di Milano aveva ingiunto Immobiliare Fontanella S.r.l. a pagare immediatamente e senza dilazione, in favore di FullSix S.p.A., la somma di Euro 159.387,59, oltre agli interessi legali, cui la stessa FullSix S.p.A. è risultata, in sede monitoria, creditrice. FullSix S.p.A. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi in giudizio e comparire all'udienza di discussione fissata per il prossimo **29 giugno 2016**.

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A. per la nomina di un amministratore e per proposta di aumento di capitale: confermata Michaela Marcarini alla carica di Consigliere di Amministrazione e mancato raggiungimento del quorum necessario per l'approvazione della delibera di aumento di capitale*

In data **29 febbraio 2016**, l'Assemblea degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in seconda convocazione in sede ordinaria sotto la presidenza di Marco Benatti, prendendo atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione depositata in data 25 gennaio 2016, ha deliberato di confermare la Dott.ssa Michaela Marcarini quale consigliere. Il Consigliere Michaela Marcarini resterà in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2017, con poteri e remunerazione pari a quelli degli altri amministratori in carica. Si ricorda che, in data 22 dicembre 2015 il Consiglio di Amministrazione della società, a seguito di comunicazione della perdita dei requisiti di indipendenza da parte del Consigliere Michaela Marcarini, aveva deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di cooptare Michaela Marcarini quale Consigliere non indipendente e non esecutivo.

L'Assemblea degli Azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi anche in sede straordinaria sempre in data 29 febbraio 2016 a causa dell'astensione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 25 gennaio 2016, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti.

- *Comunicazione di recesso dal contratto di affitto del ramo d'azienda c.d. "Infrastrutture" da parte della società FullSystem S.r.l.*

In data **7 marzo 2016**, la società FullSix S.p.A. ha informato che, nella medesima data, il Consiglio di Amministrazione della società FullSystem S.r.l., società controllata al 65% da FullSix S.p.A., esercitando la facoltà prevista dall'articolo 3 del Contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato tra la FullSystem S.r.l. e la IMET S.p.A., in concordato preventivo, sottoscritto in data 16 dicembre 2015, ha deliberato, a maggioranza, il recesso dal citato Contratto di affitto, con il preavviso di 60 giorni dalla data odierna. Il Consiglio di Amministrazione di FullSystem S.r.l. ha motivato la propria decisione sulla base di una serie di elementi fattuali, tra i quali, il principale è consistito nella perdita della commessa "Le Cotoniere", già oggetto di comunicato stampa diffuso in data 12 febbraio 2016, che ha compromesso l'economicità presente e futura del ramo d'azienda affittato.

La delibera della società FullSystem S.r.l. di recedere dal Contratto di affitto stipulato con la società IMET S.p.A. è stata, nella medesima data, autorizzata anche dal Consiglio di Amministrazione della società FullSix S.p.A. come previsto dall'articolo 3 del Contratto di affitto.

- *Riunione del Consiglio di Amministrazione per la Convocazione dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di FullSix S.p.A per l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 e per l'approvazione della rivisitazione al Piano Industriale approvato in data 22 dicembre 2015*

In data **17 marzo 2016** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria dei soci, per i giorni **26 aprile 2016** e **28 aprile 2016**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

- *Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*
- *Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.*
- *Proposta di incremento del compenso al Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.*

Nella medesima riunione il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato la rivisitazione al Piano



Industriale 2016-2020 con l'adeguamento dei Principali Target a seguito della comunicazione di di recesso dal contratto di affitto del ramo d'azienda c.d. "Infrastrutture" da parte della società FullSystem S.r.l.

- *Rinuncia del socio Blugroup ad una parte del finanziamento soci*

In data 17 marzo 2016 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 31 dicembre 2016 ad una nuova scadenza fissata al 30 aprile 2017. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2016 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati della gestione caratteristica del gruppo FullSix nell'esercizio 2015 sono stati incoraggianti e lusinghieri soprattutto se confrontati con quelli degli anni precedenti. Non ci si può comunque esimere dal considerare che questi risultati sono maturati in un quadro congiunturale che non mostra ancora una significativa ripresa degli investimenti da parte dei clienti del gruppo negli ambiti caratteristici in cui opera. Il management deve purtroppo constatare che l'assenza di comunanza di interessi tra i soci, di cui gli esiti dell'assemblea straordinaria tenutasi in data 29 febbraio 2016, blocca lo sviluppo futuro del gruppo e la possibilità di sfruttare le opportunità che il contesto economico e i mercati di riferimento possono offrire. Pur nel contesto economico e societario delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione anche per l'intero esercizio 2016



PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO 2015

Signori Azionisti,
il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2015 chiude con una perdita netta di euro 33.393,06 (trentatretrecentonovantatrevirgola06).
Rinviano per ogni dettaglio alla documentazione di Bilancio pubblicata e messa a disposizione nei termini di legge, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente

proposta di deliberazione

"L'assemblea della società FullSix S.p.A., in relazione al primo punto all'ordine del giorno,

- *preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione;*
- *preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 e relative relazioni;*
- *esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015;*

DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita d'esercizio di euro 33.393,06 e di rinviare al nuovo esercizio la copertura della perdita."

Milano, 17 marzo 2016

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Arch. Marco Benatti

A handwritten signature in black ink that reads "Marco Benatti". The signature is written in a cursive, slightly slanted style. It is placed on a light-colored rectangular background that appears to be a scan of a document or a stamp.



**BILANCIO CONSOLIDATO
DEL GRUPPO FULLSIX
al 31 dicembre 2015**

SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (*)

(migliaia di euro)	Note	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
ATTIVITA'				
Avviamento	1	10.015	2.591	7.424
Altre attività immateriali	2	664	530	134
Attività immateriali		10.679	3.122	7.558
Attività materiali	3	2.655	149	2.506
Partecipazioni	4	222	29	193
Altre attività finanziarie	5	99	96	3
Altre attività non correnti	6	695	1.545	(851)
Totale attività non correnti		14.351	4.940	9.410
Lavori in corso su ordinazione	7	878	729	149
Crediti commerciali	8	10.542	9.799	743
Altri crediti	9	2.399	1.036	1.363
Partecipazioni correnti	10	22	5	17
Disponibilità liquide		1.267	1.077	190
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	1.267	2.609	(1.342)
Totale attività correnti		15.108	12.646	2.462
Attività non correnti destinate alla vendita	12	271	-	271
TOTALE ATTIVITA'		29.730	17.587	12.144
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni		-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(194)	(199)	4
Altre riserve		5.226	1.500	3.726
Utili (perdite) a nuovo		(3.447)	(3.308)	(139)
Differenze di consolidamento		(33)	-	(33)
Utile (perdita) dell'esercizio		141	(921)	1.063
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante		7.285	2.664	4.622
Patrimonio netto di terzi		1.572	(0)	1.572
TOTALE PATRIMONIO NETTO	13	8.857	2.664	6.194
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	14	1.347	569	778
Debiti finanziari	15	2.795	0	2.795
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	16	377	924	(547)
Totale passività non correnti		4.519	1.493	3.026
Fondi per rischi ed oneri	17	1.159	1.608	(448)
Debiti commerciali a breve termine	18	4.734	4.878	(144)
Debiti finanziari	19	5.329	3.231	2.098
Altre passività correnti	20	4.820	3.714	1.106
Totale passività correnti		16.042	13.430	2.612
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	12	312	-	312
TOTALE PASSIVITA'		20.873	14.923	5.950
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		29.730	17.587	12.144

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO (*)

(migliaia di euro)	Note	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ricavi netti	22	22.344	21.551	792
Totale Ricavi netti		22.344	21.551	792
Costo del lavoro	23	(13.570)	(11.791)	(1.779)
Costo dei servizi	24	(6.294)	(7.763)	1.471
Ammortamenti	25	(705)	(505)	(200)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	777	66	711
Oneri di ristrutturazione del personale		(95)	(50)	(45)
Altri costi operativi	27	(1.661)	(1.056)	(605)
Accantonamenti e svalutazioni	28	(239)	(813)	575
Risultato operativo		558	(361)	919
Proventi finanziari	29	31	113	(82)
Oneri finanziari		(181)	(194)	13
Risultato ante imposte		408	(443)	851
Imposte	30	(84)	(482)	398
Risultato delle attività non cessate		324	(924)	1.249
Risultato delle attività operative e cessate		(146)	-	(146)
Risultato netto del periodo		178	(924)	1.102
Altre componenti del risultato complessivo		-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		178	(924)	1.103
Risultato netto di competenza di terzi		(37)	3	(39)
Risultato netto di competenza del Gruppo		141	(921)	1.063

(*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 32.

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Utile (perdita) del periodo	178	(924)	1.102
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	6	(59)	65
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(2)	2	(4)
Redditività complessiva	182	(980)	1.162

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Differenze di consolidamento	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2013	5.591	-	(142)	1.500		(3.308)	3.642	3	3.645
Destinazione risultato 2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	-	(59)	-	-	-	(59)	-	(59)
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	2	-	-	-	2	-	2
Risultato netto esercizio 2014	-	-	-	-	-	(921)	(921)	(3)	(924)
Saldo al 31 dicembre 2014	5.591	-	(199)	1.500	-	(4.229)	2.664	(0)	2.664
Destinazione risultato 2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	246	-	-	246	-	246
Other Comprehensive Income	-	-	6	-	-	-	6	-	6
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(2)	-	-	-	(2)	-	(2)
Variazione riserve per conferimento ramo	-	-	-	3.480	-	-	3.480	-	3.480
Variazione area di consolidamento	-	-	-	-	(33)	783	783	-	783
Risultato netto 31 dicembre 2015	-	-	-	-	-	141	141	1.572	1.713
Saldo al 31 dicembre 2015	5.591	-	(194)	5.226	(33)	(3.305)	7.285	1.572	8.858

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	31/12/2015	31/12/2014
(migliaia di euro)		
Risultato ante imposte	408	(443)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	601	422
Ammortamento immobilizzazioni materiali	104	83
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	48	121
- fondi rischi e oneri	-	683
- fondo svalutazione crediti	102	131
Imposte sul reddito	(84)	
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie	(80)	
Plusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie	421	
Altre partite non monetarie nette	(206)	(573)
Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente	1.314	424
T.f.r. Variazione	730	(88)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(448)	
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	(845)	(2.953)
Diminuzione (aumento) rimanenze	(149)	40
Diminuzione (aumento) altri crediti	(1.363)	(376)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(144)	1.939
Aumento (diminuzione) altri debiti	559	428
Variazione CCN	(1.942)	(922)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(346)	(586)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(8.159)	(533)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(2.610)	(82)
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	207	74
Decremento (incremento) altre attività non correnti	851	(69)
Flusso monetario impiegato in attività di investimento	(9.711)	(610)
Incremento (decremento) altre riserve	5.385	
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	2.795	-
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	2.098	886
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	10.278	886
Flusso monetario netto del periodo	221	(310)



ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nei seguenti settori di attività:

- *nel marketing relazionale ed interattivo che consiste nell'ideazione dei progetti, sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali ed alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti;*
- *nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili,*
- *nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;*
- *nei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media;*
- *nelle soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche;*
- *nella consulenza e assistenza hardware e nell'assistenza software e di contact center;*
- *nella realizzazione di appalti per l'installazione di reti di telecomunicazioni, reti telematiche, impianti tecnologici.*

La sede del Gruppo è a Milano in Viale del Ghisallo 20.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente. Si segnala tuttavia che: (1) dal 10 ottobre 2014 abbia acquisito il 49% del capitale della società di diritto brasiliano FullDigi Servicos de Informática LTDA (2) dal 8 maggio 2014 abbia acquisito il 30% della società di diritto degli Emirati Arabi YAS.



CRITERI DI REDAZIONE

PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emessi dall'*International Accounting Standard Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretation Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

I valori esposti nel presente bilancio consolidato e nelle relative note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 17 marzo 2016.

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

CONTINUITÀ AZIENDALE

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale, nel corso dell'esercizio 2015, il Consiglio di Amministrazione ed il *management* del Gruppo si sono concentrati soprattutto nel recupero di efficienza della gestione caratteristica e nella crescita dei volumi di attività. In virtù del perseguimento di tali obiettivi il 2015 si è chiuso con una crescita dei ricavi del 3,7% e con un risultato netto positivo pari al 0,6% dei ricavi (era negativo pari al 4,3% nell'esercizio 2014) dopo aver stanziato l'ammontare di euro 239 migliaia ad accantonamenti e svalutazione, euro 705 migliaia ad ammortamenti ed euro 84 migliaia ad imposte. La gestione caratteristica dell'esercizio 2015, che tuttavia si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, e che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale e del testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del gruppo, ha prodotto un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 1.502 migliaia (6,7%) in netto miglioramento rispetto all'esercizio 2014 quando era pari ad euro 957 migliaia (4,4%), un risultato netto di competenza del gruppo positivo e pari ad euro 141 migliaia (0,6%) in netto miglioramento rispetto al 2014 quando risultava negativo e pari ad euro 921 migliaia (-4,3%). Il *management* ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. che lo ha approvato, in data 22 dicembre 2015 un analitico Piano Industriale 2016 -2020 che prevede risultati positivi per il gruppo in tutti gli anni di piano. In data 25 gennaio 2016 è stato presentato dal management ed approvato dal Consiglio di Amministrazione della capogruppo un budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2016, che, pur ispirato da valutazioni prudentziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2016 nell'ipotesi più sfavorevole. In relazione al ramo "Infrastrutture" affittato dalla FullSystem Srl, in data 7 marzo 2016 esso stato riconsegnato alla concedente con delibera del Consiglio di Amministrazione di FullSystem Srl e confermata dal Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. nella stessa data. In relazione a detti accadimenti, il management ha presentato una Rivisitazione del Piano Industriale 2016 – 2020 sviluppato solo attraverso ipotesi di crescita organica su un perimetro che esclude la FullSystem Srl ed il ramo "Infrastrutture". Il nuovo piano prevede un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2016, che, pur ispirato da valutazioni prudentziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2016 nell'ipotesi più sfavorevole. Il piano così predisposto è stato approvato dal Consiglio di amministrazione in data 17 marzo 2016. Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 31 dicembre 2015 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 7.113 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali ed altre attività per euro 1.289 migliaia, di cui euro 1.177 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 8.501 migliaia di cui euro 5.329 migliaia a breve termine ed euro 3.172 a medio-lungo termine. La differenza rispetto al 2014 è frutto del consolidamento della Softec Spa.

2) in data 22 dicembre 2015 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a



postergare di 12 (dodici) mesi il proprio credito in scadenza al 31 dicembre 2015 pari ad euro 1.648 migliaia. Il debito verso il socio Blugroup presenta quindi una scadenza al 31 dicembre 2016. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2016 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

3) in data 17 marzo 2016 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 31 dicembre 2016 ad una nuova scadenza fissata al 30 aprile 2017. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2016 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

4) Il sistema bancario ha accordato alla data di redazione della seguente Relazione Finanziaria Annuale al gruppo linee di credito per un ammontare complessivo di euro 10.919 così ripartite (i) per cassa e per smobilizzo crediti, comprensive anche della quota a breve termine delle linee a m/l termine, per euro 5.647 migliaia che risultano non utilizzate al 31 dicembre 2015 per complessivi euro 2.157 migliaia (di cui euro 1.000 migliaia in rimborso durante l'esercizio 2016) ; (ii) per finanziamenti a medio-lungo termine per euro 2.795 migliaia, completamente utilizzate (ii) per crediti di firma per euro 810 migliaia.

5) Le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 1.177 migliaia.

6) Altre disponibilità non immediatamente disponibili ed altre attività finanziarie risultano pari ad euro 112 migliaia.

7) il bilancio consolidato del gruppo FullSix presenta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 4.265. migliaia.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio consolidato sul presupposto della continuità aziendale.

SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 28, cui si rinvia.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2015 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec.	Capitale Sociale
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Viale del Ghisallo 20			€ 5.591.157,50
Controllate dirette			Diretta	
Softec S.p.A.	Milano Viale del Ghisallo 20	70%	70%	€ 2.086.000,00
Fullmobile S.r.l.	Roma Via Francesco Cangiullo 24	99%	99%	€ 100.000,00
Fulltechnology S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€ 30.000,00
FullPix S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	99%	99%	€ 10.000,00
FullSystem S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	65%	65%	€ 500.000,00
Orchestra S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€ 10.000,00
FullDigi Servicios de Informática LTDA	Sao Paolo (Brasile)	49%	49%	R\$ 10.000,00
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	30%	30%	AED 150.000,00
Controllate indirette			Indiretta	
FullPlan S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€ 57.213,00
FullDigi S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100,00%	100,00%	€ 1.500.000,00

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

AREA DI CONSOLIDAMENTO	Bilancio consolidato al 31/12/2015		Bilancio consolidato al 31/12/2014	
	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-dic 2015	Capogruppo	gen-dic 2014
Controllate dirette				
Softec S.p.A.	70%	ott-dic 2015	n.a.	n.a.
FullPlan S.r.l.	100%	gen-set 2015	100%	gen-dic 2014
Fullmobile S.r.l.	99%	gen-dic 2015	99%	gen-dic 2014
FullDigi S.r.l.	100%	giu-set 2015	n.a.	n.a.
Fulltechnology S.r.l.	100%	gen-dic 2015	100%	gen-dic 2014
FullPix S.r.l.	99%	gen-dic 2015	99%	gen-dic 2014
Orchestra S.r.l.	75%	feb-dic 2015	n.a.	n.a.
Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda	99,99%	gen-set 2015	99,99%	gen-dic 2014
FullDigi Servicos de Informatica LTDA	49%	gen-dic 2015	49%	ott-dic 2014
Yas Digital Media FZ LLC	30%	gen-dic 2015	30%	ott-dic 2014
Controllate indirette				
FullPlan S.r.l.	100%	ott-dic 2015	n.a.	n.a.
FullDigi S.r.l.	100%	ott-dic 2015	n.a.	n.a.



PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio di FullSix S.p.A. e delle imprese sulle quali la Capogruppo esercita, direttamente o indirettamente, il controllo. Come definito dallo IAS 27 – *Bilancio consolidato e bilancio separato*, tale controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie ed operative di un'impresa al fine di ottenere benefici dalle sue attività. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui assume il controllo, sino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Le partecipazioni in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, in imprese collegate e le altre partecipazioni sono valutate secondo i criteri indicati nei Principi contabili al punto "Partecipazioni".

IMPRESE CONTROLLATE

Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale. Tale metodo prevede che le attività e le passività, gli oneri ed i proventi delle imprese consolidate siano assunti integralmente nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento"; se negativa, è addebitata a conto economico.

Le quote del patrimonio netto e dell'utile di competenza dei soci di minoranza sono indicate separatamente in apposite voci rispettivamente dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati.

Quando le perdite di pertinenza dei soci di minoranza eccedono la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata, l'eccedenza, ovvero il *deficit*, viene registrata a carico del Gruppo.

TRANSAZIONI ELIMINATE NEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

Nella redazione del bilancio consolidato gli utili e le perdite non ancora realizzati, derivanti da operazioni fra società del Gruppo, sono eliminati, così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra società incluse nell'area di consolidamento. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in tali imprese.

PRINCIPI CONTABILI

AVVIAMENTO

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite ed identificabili sono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo d'acquisto e la quota di interessenza del Gruppo nel valore corrente di tali attività e passività è iscritta in bilancio come attività immateriale e classificata come avviamento. L'eventuale differenza negativa (avviamento negativo) è, invece, addebitata a conto economico al momento dell'acquisizione.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento; la recuperabilità del valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque ogni qualvolta si verificano circostanze tali da far presupporre una perdita di valore. Tale verifica è effettuata, adottando i criteri indicati al punto "Perdita di valore delle attività (*Impairment*)", a livello del più piccolo aggregato (*cd. cash generating unit*) sulla base del quale il Consiglio di Amministrazione valuta, direttamente od indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo, al netto delle eventuali svalutazioni operate per perdite di valore. Tali svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Al momento della cessione della partecipazione precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della relativa plusvalenza o minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.

In sede di prima adozione degli IFRS ed in accordo con le esenzioni previste dall'IFRS n.1, non si è ritenuto di avvalersi dell'opzione di "riconsiderare" le operazioni di acquisizione effettuate in data precedente il 1° gennaio 2004. Conseguentemente, l'avviamento derivante dalle acquisizioni di imprese intervenute precedentemente a tale data è iscritto al valore registrato a tale titolo nell'ultimo bilancio redatto sulla base dei precedenti principi contabili (1° gennaio 2004, data di transizione agli IFRS), previa verifica e rilevazione di eventuali perdite di valore manifestatesi alla data di redazione del presente documento.

ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

Le altre attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

ATTIVITÀ MATERIALI

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

Impianti ed attrezzature:

Impianti e macchinari 25%

Attrezzature industriali e commerciali 20%

Altre attività materiali:

Elaboratori elettronici 20%

Mobili e arredi 12%

Automezzi 25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile.

Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

PERDITA DI VALORE DELLE ATTIVITÀ (IMPAIRMENT)

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali ed immateriali, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile. Tale prassi deriva dall'applicazione del principio contabile IAS n. 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'attività.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

I flussi finanziari futuri stimati sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli, rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile dell'attività, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera



flussi di cassa in entrata autonomi, derivanti dall'utilizzo continuativo (*cash generating unit*).

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Quando, successivamente, una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, trattandosi generalmente di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro "*valore in uso*", basato sui flussi finanziari attesi, desunti, nell'ipotesi di una sostanziale stabilità del capitale di funzionamento, dai risultati economici attesi per il 2016 e per i due anni successivi, che tengono conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato. Al valore così ottenuto viene sommata algebricamente la Posizione finanziaria netta. Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2016, 2017 e 2018 rettificato con un tasso di crescita futura e attualizzato.

STRUMENTI FINANZIARI

PRESENTAZIONE

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Altri crediti e Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti finanziari e Altri debiti.

VALUTAZIONE

Le **partecipazioni** in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Quando non si producono effetti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, è ammesso valutare tali partecipazioni al costo rettificato per perdite di valore.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione degli effetti a patrimonio netto; quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'effetto a conto economico.

Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato in apposito fondo, nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali od implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono iscritte al costo, rappresentato dal *fair value* del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato, determinato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati impiegando i tassi di mercato.

Il Gruppo effettua regolarmente, anche sulla base di una procedura interna, valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in



bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

CESSIONE DEI CREDITI

I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

I crediti ceduti pro-solvendo e i crediti ceduti pro-soluto che non soddisfano il suddetto requisito rimangono iscritti nel bilancio del Gruppo, sebbene siano stati legalmente ceduti; in tal caso una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli eventuali acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività.

Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista, istituendo apposito fondo rischi.

BENEFICI AI DIPENDENTI

Piani successivi al rapporto di lavoro

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Il Gruppo rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Inoltre vengono rilevati eventuali altri rischi di incasso e/o ripetibilità di alcune voci dell'attivo non afferenti crediti commerciali. Tale fondo viene alimentato anche quando i costi a finire sulle commesse supera i ricavi attesi di commessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

RICONOSCIMENTO DEI RICAVI

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che al Gruppo affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi all'acquirente. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempre che sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti edil relative prezzo.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli



investimenti pubblicitari amministrati. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2013. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio. Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili.

Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

Il Gruppo sta portando avanti un processo di risanamento il cui obiettivo è il raggiungimento di condizioni di redditività. A motivo di ciò gli amministratori hanno ritenuto di non rilevare le imposte anticipate per ragioni di prudenza.

OPERAZIONI IN VALUTA ESTERA

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

RISULTATO PER AZIONE

Il risultato base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA E ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE

Le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono classificate come possedute per la vendita, se il loro valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita anziché con il suo uso continuativo.

Qualora classificate come possedute per la vendita, le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono iscritte al minore tra il loro valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

Al momento della cessione, il risultato delle attività operative cessate è rilevato a conto economico in un unico importo rappresentativo: i) degli utili e delle perdite delle attività operative cessate, al netto del relativo effetto fiscale e ii) della plusvalenza o minusvalenza rilavata a seguito della cessione, al netto dei relativi costi di vendita.

USO DI STIME

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

PERDITE E FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del *management* circa le perdite relative al portafoglio dei crediti verso la clientela sulla base di una valutazione ad hoc di ogni singola posizione creditoria in essere.

La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte del Gruppo, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato. Il prolungamento e l'eventuale peggioramento dell'attuale crisi economica e finanziaria potrebbe comportare un deterioramento delle condizioni finanziarie dei debitori del Gruppo rispetto al peggioramento già preso in considerazione nella quantificazione dei fondi iscritti in bilancio.

VALORE RECUPERABILE DELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI (INCLUSO IL GOODWILL)

Le attività non correnti includono principalmente le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento).

Il *management* rivede periodicamente il valore contabile di tali attività utilizzando le stime dei flussi finanziari attesi dall'uso o dalla vendita del bene ed adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo rileva una svalutazione per il valore dell'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai più recenti piani del Gruppo.

Stante l'attuale crisi economico-finanziaria, sono di seguito riportate le considerazioni che il Gruppo ha effettuato in merito alle proprie prospettive.

In tale contesto, ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2015, e più in particolare nell'effettuazione dei *test di impairment*, la Direzione ha preso in considerazione gli andamenti attesi per il prossimo futuro, tenendo conto, in senso cautelativo, del contesto economico finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi. Sulla base dei dati così stimati, in presenza di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro, non sono emerse necessità di *impairment* per le attività non correnti escluso il goodwill che è stato invece sottoposto ad *impairment test* affidando apposito incarico ad un valutatore indipendente.

Inoltre, a conferma di tale indicazione, si segnala che alla data di chiusura del bilancio:

i) le attività immateriali sono rappresentate da software proprietario sviluppato dalla FullTechnology e da piattaforme di marketing e di social Wifi sviluppate dalla FullSix e dalla Softec e da strumenti di analisi sviluppati dalla Fullmobile.

ii) le attività materiali sono principalmente rappresentate da migliorie eseguite sull'immobile sito in Milano, Via del Ghisallo n. 20, attuale sede del Gruppo, il cui termine del periodo di ammortamento è fissato alla data di scadenza del contratto di locazione, ovvero al termine del mese di luglio 2016;

iii) l'avviamento è rappresentato dalla somma dei seguenti *goodwill*:

- *il goodwill nella CGU Fullplan S.r.l. (già Sems S.r.l.);*
- *il goodwill nella CGU FullDigi S.r.l. ;*
- *il goodwill nella CGU Softec S.p.A.;*
- *il goodwill dipendente dall'acquisto del ramo d'azienda wireless & mobile che decorre dal 20 dicembre 2013, quando FullSix S.p.A ha sottoscritto un impegno irrevocabile all'acquisto cui ha fatto seguito anche l'iscrizione nel bilancio della FullMobile del relativo debito.*

BENEFICI SUCCESSIVI AL RAPPORTO DI LAVORO

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto delle società del Gruppo il management utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. Il Gruppo, con l'ausilio degli esperti attuari, ha individuato tassi di attualizzazione che ha ritenuto equilibrati, stante il contesto.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2015

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Interpretazione IFRIC 21 Tributi	13/06/2014	14/06/2014	Esercizi che iniziano il o dopo il 17 giu 2014
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2011-2013	18/12/2014	19/12/2014	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2015

L'IFRIC 21 "Tributi" è un' interpretazione dello IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali" e stabilisce la rilevazione delle passività per il pagamento di tributi diversi dalle imposte sul reddito e stabilisce in particolare quale evento origina l'obbligazione e il momento di riconoscimento delle passività.

Gli *annual improvements* comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni di alcuni principi che non risultavano chiari.

L'adozione di tali principi non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa la cui data di efficacia obbligatoria è successiva al 31 dicembre 2015.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Modifiche allo IAS 27 - Metodo del patrimonio netto nel bilancio separato	18/12/2015	23/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 1 - <i>disclosure initiative</i>	18/12/2015	19/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012 - 2014	15/12/2015	16/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 16 e IAS 38, chiarimento sui metodi di ammortamento accettabili	02/12/2015	03/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IFRS 11: Contabilizzazione delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto	24/11/2015	25/11/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e allo IAS 41 Agricoltura recanti il titolo Agricoltura: piante fruttifere	23/11/2015	24/11/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015

A seguito della modifica allo IAS 27, è introdotta la facoltà di valutare le partecipazioni in controllate, collegate e joint venture secondo il metodo del patrimonio netto, mentre in precedenza lo IAS 27 prevedeva che fossero valutate al costo o in conformità all'IFRS 9.

Le modifiche allo IAS 1, chiariscono alcuni aspetti con riferimento alla presentazione del bilancio sottolineando l'enfasi sulla significatività delle informazioni integrative del bilancio (*disclosure*), chiarendo che non è più previsto uno specifico ordine per la presentazione delle note in bilancio e concedendo la possibilità di aggregazione/disaggregazione delle voci di bilancio tanto che le voci previste come contenuto minimo nello IAS 1 possono essere aggregate se non ritenute significative.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 ha modificato alcuni principi contabili, con riferimento ad alcuni aspetti che non risultano chiari. In particolare le modifiche riguardano i seguenti punti:

- *lo IAS 19: con la modifica a tale principio, lo IASB ha chiarito che il tasso di attualizzazione di un obbligazione per piani a benefici deve essere determinato sulla base degli "high quality corporate bonds or government bonds" identificati nella stessa valuta utilizzata per pagare i benefici;*
- *l'IFRS 7 strumenti finanziari: lo IASB ha chiarito che un'entità che ha trasferito delle attività finanziarie e le ha eliminate integralmente dalla propria situazione patrimoniale - finanziarie, è obbligata a fornire le informazioni integrative richieste con riferimento al suo "coinvolgimento residuo" qualora sussista. Inoltre le informazioni integrative previste dall'IFRS 7 con riferimento alle compensazioni delle attività e passività finanziarie sono obbligatorie solo con riferimento al bilancio annuale e andranno fornite, nei bilanci intermedi, solo se ritenute necessarie.*
- *Con la modifica allo IAS 34, lo IASB ha chiarito che le informazioni integrative richieste da tale principio possono essere incluse nelle note al bilancio intermedio oppure possono essere incluse in altri documenti, tramite rinvii inseriti nel bilancio intermedio, sempre che gli utilizzatori del bilancio intermedio ne abbiano accesso alle stesse condizioni e negli stessi tempi del bilancio intermedio.*

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 14 marzo 2016:

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9: financial instruments (Issued on 24 July 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 15: revenue from contracts with customers (issued on 28 May 2014) and related Amendment (issued on 11 september 2015), formalising the deferral of the Effective Date by one year to 2018.	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 14: regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between on Investor and its associate of joint venture (issued on 11 september 2014)	da definire
Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28: investment entities: applying the consolidation exception (issued on 18 December 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
IFRS 16 Leases (issued on 13 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2019
Amendments to IAS 12 : Recognition of Deferred Tax Assets for unrealised losses (issued on 19 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informação Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

La composizione dei settori è stata modificata rispetto all'esercizio precedente, quando tra i settori di attività compariva anche quello denominato Digital Video Production (DVP), sorto in seguito alla sottoscrizione del contratto di affitto del ramo d'azienda "Sisal production", avvenuta il 19 giugno 2013; il medesimo è stato, poi, oggetto di restituzione al termine dell'esercizio 2013. Pertanto, in ottemperanza al dettato del par. 30 dello IFRS n. 8, nel seguito, ai fini comparativi, saranno presentati dati settoriali sia per la nuova base settoriale sia per la precedente.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2015.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing – Insieme nella Fulldigi & FullPlan;
- **MOBILE**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, in Italia e in Brasile;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Security platforms & biometric recognition (PSIM); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla progettazione di soluzioni per i mercati della sicurezza fisica, della Protezione delle infrastrutture critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center nelle Bu ITSM e PSIM.



SCHEMA PER SETTORE DI ATTIVITÀ

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2015:

Esercizio 2015

	DIGITAL	Inc. %	MOBILE	Inc. %	TECH	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	10.312	100,0%	6.147	100,0%	9.410	100,0%	(3.526)	22.344	100,0%
Costo del lavoro	(4.756)	(46,1%)	(4.007)	(65,2%)	(4.807)	(51,1%)	-	(13.570)	(60,7%)
Costo dei servizi	(4.129)	(40,0%)	(1.967)	(32,0%)	(3.723)	(39,6%)	3.526	(6.294)	(28,2%)
Altri costi operativi netti	(1.183)	(11,5%)	(114)	(1,8%)	(364)	(3,9%)	-	(1.661)	(7,4%)
Risultato della gestione ordinaria	244	2,4%	60	1,0%	516	5,5%	-	820	3,7%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	623	6,0%	182	3,0%	(29)	(0,3%)	-	776	3,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	(65)	(0,6%)	(19)	(0,3%)	(11)	(0,1%)	-	(95)	(0,4%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	802	7,8%	224	3,6%	476	5,1%	-	1.502	6,7%
Ammortamenti	(530)	(5,1%)	(23)	(0,4%)	(152)	(1,6%)	-	(705)	(3,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	(210)	(2,0%)	-	-	(29)	(0,3%)	-	(239)	(1,1%)
Risultato operativo (EBIT)	61	0,6%	201	3,3%	296	3,1%	-	558	2,5%
Proventi (oneri) finanziari netti	315	3,1%	(139)	(2,3%)	(26)	(0,3%)	(300)	(150)	(0,7%)
Risultato ante imposte	377	3,7%	62	1,0%	270	2,9%	(300)	408	1,8%
Imposte	(11)	(0,1%)	(49)	(0,8%)	(24)	(0,3%)	-	(84)	(0,4%)
Risultato delle attività non cessate	365	3,5%	14	0,2%	246	2,6%	(300)	324	1,4%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	(146)	(2,4%)	-	-	-	(146)	(0,7%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	365	3,5%	(132)	(2,2%)	246	2,6%	(300)	178	0,8%
Risultato netto di competenza di terzi	(38)	(0,4%)	1	0,0%	-	-	-	(37)	(0,2%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	328	3,2%	(131)	(2,1%)	246	2,6%	(300)	141	0,6%

Dati patrimoniali

31-dic-15

	DIGITAL	MOBILE	TECH	Intersegment e non allocabile	Consolidato
(migliaia di euro)					
Attività impiegate nell'attività operativa del settore	14.143	3.798	2.518	-	20.459
di cui:	-	-	-	-	0
Avviamento	8.555	1.460	-	-	10.015
Altre attività immateriali e materiali	-	-	-	-	0
Attività destinate alla vendita	-	271	-	-	271
Attività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	9.000
Totale consolidato delle attività	14.143	4.069	2.518	-	29.730
Passività impiegate nell'attività operativa del settore	20.098	4.477	3.535	-	28.111
Passività destinate alla vendita	-	312	-	-	312
Passività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	1.307
Totale consolidato delle passività	20.098	4.789	3.535	-	29.730

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2014:

Esercizio 2014									
	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	7.961	100,0%	8.828	100,0%	6.404	100,0%	(1.642)	21.551	100,0%
Costo del lavoro	(4.206)	(52,8%)	(4.471)	(50,6%)	(3.114)	(48,6%)	-	(11.791)	(54,7%)
Costo dei servizi	(2.685)	(33,7%)	(4.006)	(45,4%)	(2.714)	(42,4%)	1.642	(7.763)	(36,0%)
Altri costi operativi netti	(908)	(11,4%)	(119)	(1,3%)	(29)	(0,5%)	-	(1.056)	(4,9%)
Risultato della gestione ordinaria	162	2,0%	232	2,6%	547	8,5%	-	941	4,4%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	57	0,7%	10	0,1%	(1)	(0,0%)	-	66	0,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(35)	(0,4%)	(15)	(0,2%)	-	-	-	(50)	(0,2%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	184	2,3%	227	2,6%	546	8,5%	-	957	4,4%
Ammortamenti	(352)	(4,4%)	(27)	(0,3%)	(126)	(2,0%)	-	(505)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(813)	(10,2%)	-	-	-	-	-	(813)	(3,8%)
Risultato operativo (EBIT)	(981)	(12,3%)	200	2,3%	420	6,6%	-	(361)	(1,7%)
Proventi (oneri) finanziari netti	113	1,4%	(26)	(0,3%)	(27)	(0,4%)	(141)	(81)	(0,4%)
Risultato ante imposte	(868)	(10,9%)	174	2,0%	393	6,1%	(141)	(442)	(2,1%)
Imposte	(111)	(1,4%)	(295)	(3,3%)	(76)	(1,2%)	-	(482)	(2,2%)
Risultato delle attività non cessate	(979)	(12,3%)	(121)	(1,4%)	317	5,0%	(141)	(924)	(4,3%)
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(979)	(12,3%)	(121)	(1,4%)	317	5,0%	(141)	(924)	(4,3%)
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	2	0,0%	-	-	-	3	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(978)	(12,3%)	(119)	(1,3%)	317	5,0%	(141)	(921)	(4,3%)

Dati patrimoniali		31-dic-14				
	DIGITAL	MOBILE	TECH	Intersegment e non allocabile	Consolidato	
(migliaia di euro)						
Attività impiegate nell'attività operativa del settore	4.229	10.119	-	-	14.348	
di cui:	-	-	-	-	-	
Avviamento	838	1.753	-	-	2.591	
Altre attività immateriali e materiali	-	-	-	-	-	
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	
Attività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	3.239	
Totale consolidato delle attività	4.229	10.119	-	-	17.587	
Passività impiegate nell'attività operativa del settore	9.249	6.491	-	-	15.740	
Passività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	1.847	
Totale consolidato delle passività	9.249	6.491	-	-	17.587	

NOTE AL BILANCIO

NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. Retis do Brasil Tecnologia da Informaçao Ltda	294
Avviam. Fullplan S.r.l	838
Avviam. Fullmobile S.r.l.	1.460
Valore di carico iniziale	2.591
Impairment iniziale	-
Saldo al 31 dicembre 2014	2.591
Saldo al 31 dicembre 2015	10.015
Incrementi (decrementi) dell'esercizio	7.424
Valore di carico finale	10.015
Impairment finale	-

Di seguito la movimentazione del periodo:

(migliaia di euro)	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Avv. BU Digital	838	7.717		8.555
Avv. BU Mobile	1.754		(294)	1.460
Totale	2.592	7.717	(294)	10.015

Si deve rilevare che in data 30 settembre 2015 la FullSix Spa ha acquisito il 70% del capitale azionario della Softec Spa attraverso il conferimento del 100% della FullDigi Srl e del 100% della FullPlan Srl ovvero l'assemblea dei soci di Softec ha deliberato un aumento di capitale a pagamento di euro 1.460.318,00 con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla FullSix Spa in FullDigi Srl e FullPlan Srl con emissione di numero 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale. Ai fini del concambio connesso al conferimento di partecipazioni sopra illustrato, è stata concordata tra FullSix Spa e Softec Spa una valorizzazione delle azioni Softec pari ad euro 4,41 (che corrisponde ad un controvalore di euro 2.760.580,62 per il 100% del capitale sociale della Softec Spa ante conferimento).

I valori di carico dell'avviamento della BU Digital al 31 dicembre 2015 sono ascrivibili alle seguenti attività:

- *Avviamento della CGU Softec euro 3.277 migliaia;*
- *Avviamento della CGU FullDigi euro 3.480 migliaia;*
- *Avviamento della CGU FullPlan euro 1.798 migliaia;*

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione delle *cash generating unit* (CGU) citate in



precedenza..

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo ISFR 13, con riferimento al valore in uso delle singole *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della C.G.U. alla data di valutazione.

In data 30 settembre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario per il numero delle azioni ricevute in concambio (n. 1.460.318) si è ottenuto il valore di carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) a cui sottraendo la corrispondente parte (70%) del patrimonio netto (pari ad euro 3.163 migliaia) si arriva a stabilire l'avviamento della CGU Softec (70%) determinato in euro 3.277. migliaia. In relazione alla prossimità temporale tra il momento della relazione della presente relazione finanziaria e il momento di redazione del parere dell'esperto indipendente gli amministratori non hanno richiesto ad un esperto indipendente la relazione di *impairment* anche avvalendosi di quanto previsto dal principio contabile IAS n. 36.

Per redigere il parere sulla congruità del prezzo da cui si evince il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Softec il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- *Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014;*
- *Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2015 con relativa relazione di revisione contabile limitata;*
- *Piano economico finanziario 2015-2017 approvato dal CDA in data 8 settembre 2015;*
- *Report sul capitale circolante della società predisposto dalla divisione audit della BDO;*
- *Documento informativo di reverse merger;*
- *Perizia di stima concernente la valutazione della FullDidi Srl;*
- *Perizia di stima concernente la valutazione della FullPlan Srl;*
- *Bozza di accordo tra Softec e FullSix relativa alla sottoscrizione di aumento di capitale;*
- *Relazione illustrativa degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno dell'assemblea straordinaria.*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2,42%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1,04;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 6%;

Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia);

costo medio del capitale: 8,73%;

struttura finanziaria: debt 40%, equity 60%.

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 11,65%.

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Softec pari ad euro 3.228 migliaia. Gli amministratori non hanno avuto contezza che siano avvenuti nel IV trimestre accadimenti che abbiano inciso su detti valori e quindi ritengono che l'avviamento iscritto risulti congruo rispetto a quello determinato dal valutatore, avvalorato anche dal medoto "diretto" dai multipli di mercato.

In data 30 settembre 2015 è stata fornita una perizia di stima indipendente redatta ai sensi dell'art. 2343-ter comma 2, lett. B) del Cod. Civ. concernente la valutazione della partecipazione detenuta da FullSix Spa In FullDigi Srl oggetto di conferimento a Softec Spa che ha confermato una precedente relazione di stima ex art. 2465 Cod. Civ. del valore economico del ramo d'azienda di pertinenza di FullSix Spa oggetto di conferimento a favore di FullDigi Srl redatta in data 29 giugno 2015. Il valore assegnato alla FullDigi nella perizia del 30 settembre 2015 è stato pari ad euro 3.500 migliaia iscritto ad avviamento per l'ammontare di euro 3.480 migliaia.

Per redigere il parere sulla congruità sull'avviamento iscritto sulla CGU FullDigi il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:



- *lo statuto di FullSix Spa*
- *lo statuto di FullDigi Srl*
- *lo statuto di Softec Spa*
- *I bilanci di esercizio al 31 dicembre 2013 e al 31 dicembre 2014 di FullSix Spa*
- *La situazione economica e patrimoniale di verifica al 30 giugno 2015 del ramo conferito in FullDigi*
- *Budget economico della FullDigi Srl per l'esercizio 2015 predisposto da FullSix*
- *Budget economici di FullDigi S.r.l. per gli esercizi 2016 e 2017 predisposti dalla società*
- *L'elenco dei dipendenti della FullDigi*
- *L'elenco dei contratti in essere*
- *Il contratto di fornitura di servizi con FullSix Spa in data 24 giugno 2015*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,88%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1,02;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 6,78%;

struttura finanziaria: debt 90%, equity 10%.

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 10,71%, mentre il WACC è stato determinato nel 9.93%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della FullDigi Srl è stato determinato in euro 3.500 migliaia, di cui euro 3.480 migliaia iscritti ad avviamento sulla CGU FullDigi. Gli amministratori non hanno avuto contezza che siano avvenuti nel IV trimestre accadimenti che abbiano inciso su detti valori e quindi ritengono che l'avviamento iscritto risulti congruo rispetto a quello determinato dal valutatore, avvalorato anche dal metodo "diretto" dai multipli di mercato. In relazione alla prossimità temporale tra il momento della relazione della presente relazione finanziaria e il momento di redazione del parere dell'esperto indipendente citato gli amministratori non hanno richiesto ad un esperto indipendente la relazione di *impairment* anche avvalendosi di quanto previsto dal principio contabile IAS n. 36.

In data 30 settembre 2015 è stata fornita una perizia di stima indipendente redatta ai sensi dell'art. 2343-ter comma 2, lett. B) del Cod. Civ. concernente la valutazione della partecipazione detenuta da FullSix Spa In FullPlan Srl oggetto di conferimento a Softec Spa. Il valore assegnato alla FullPlan nella perizia del 30 settembre 2015 è stato pari ad euro 2.950 migliaia di euro che è stato iscritto ad avviamento per euro 1.798 migliaia e a patrimonio netto per euro 1.152 migliaia.

Per redigere il parere sulla congruità sull'avviamento iscritto sulla CGU FullPlan il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- *lo statuto di FullSix Spa*
- *lo statuto di FullPlan Srl*
- *lo statuto di Softec Spa*
- *I bilanci di esercizio al 31 dicembre 2013 e al 31 dicembre 2014 di FullSix Spa*
- *I bilanci di esercizio al 31 dicembre 2012, 31 dicembre 2013 e al 31 dicembre 2014 di FullPlan*
- *La situazione economica e patrimoniale di verifica al 30 giugno 2015 della FullPlan*
- *Budget economico della FullPlan Srl per l'esercizio 2015 predisposto da FullSix*
- *Budget economici di FullPlan S.r.l. per gli esercizi 2016 e 2017 predisposti dalla società*
- *Gli stati patrimoniali ed i rendiconti finanziari prospettici 2015 – 2017 predisposti dalla società*
- *L'elenco dei dipendenti della FullPlan*
- *L'elenco dei contratti in essere*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:



Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,88%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1,02;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 6,78%;

struttura finanziaria: debt 20%, equity 80%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 10,71%, mentre il WACC è risultato pari al 9,15%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore assegnato alla FullPlan è risultato pari ad euro 2.950 migliaia, da cui deducendo il patrimonio netto pari al 31 dicembre 2015 ad euro 1.152 migliaia, si deduce che l'avviamento è pari ad euro 1.798. Gli amministratori non hanno avuto contezza che siano avvenuti nel IV trimestre accadimenti che abbiano inciso su detti valori e quindi ritengono che l'avviamento iscritto risulti congruo rispetto a quello determinato dal valutatore, avvalorato anche dal metodo "diretto" dai multipli di mercato. In relazione alla prossimità temporale tra il momento della relazione della presente relazione finanziaria e il momento di redazione del parere dell'esperto indipendente citato gli amministratori non hanno richiesto ad un esperto indipendente la relazione di *impairment* anche avvalendosi di quanto previsto dal principio contabile IAS n. 36.

Per quanto concerne l'avviamento della FullMobile Srl in data **20 febbraio 2016** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

"L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:

- *della partecipazione del 99% nel capitale di FullMobile S.r.l. iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2015;*
- *dell'avviamento relativo alla CGU FullMobile iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2015.*

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato."

Per quanto concerne l'avviamento relativo al ramo d'azienda "Wireless & mobile" appostato nel bilancio della FullMobile S.r.l., di cui alla proposta di acquisto irrevocabile del 20 dicembre 2013 autorizzata dal Tribunale di Roma in data 20 febbraio 2014. Sulla base del principio IAS n. 36 gli amministratori nel Bilancio 2015 hanno iscritto un valore di avviamento della controllata FullMobile S.r.l. pari ad euro 1.460 migliaia, riservandosi di rivedere tale valore in un periodo di 12 mesi.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU FullMobile il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullMobile S.r.l. per l'esercizio 2016 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 15 marzo 2016 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 22 dicembre 2015;
- progetto del bilancio di esercizio di FullMobile S.r.l. al 31 dicembre 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2016;
- budget economici di FullMobile S.r.l. per gli esercizi 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 15 marzo 2016.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf) - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,70%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,71;

Risk premium - premio per il rischio di mercato nella misura del 5,4%;

Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita di lungo periodo previsto per l'Italia)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a

7%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU FullMobile pari ad euro 1.460 migliaia, è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "Criteri di redazione"

2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
Valore di carico iniziale	1.989		3	1.992
Variazioni area di consolidamento	-	-	-	-
Impairment iniziale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento iniziale	(1.358)		(2)	(1.360)
Saldo al 31 dicembre 2014	529	-	1	530
Investimenti	598	-		598
Variazioni area di consolidamento	137	-	-	137
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(601)	-	(1)	(601)
Svalutazione imm.ni immateriali		-	-	-
Differenze di cambio e altri movimenti	-	-	-	-
Saldo al 31 dicembre 2015	663	-	1	664
Valore di carico finale	2.724	-	3	2.727
Impairment finale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento finale	(1.959)	-	(3)	(1.962)

Gli investimenti netti dell'esercizio 2015, pari ad euro 598 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio della piattaforma "Orchestra".

Le variazioni all'area di consolidamento sono legati agli apporti da parte della Softec S.p.a. per la piattaforma Desk top mate.

Complessivamente le attività immateriali aumentano tra l'esercizio 2014 e l'esercizio 2015 per euro 134 migliaia.

3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	117	3.694	2.778	6.589
Impairment iniziale			(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(117)	(3.672)	(2.538)	(6.328)
Saldo al 31 dicembre 2014	0	22	127	149
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita			6	6
Variazioni area di consolidamento	175	505	1.914	2.594
Investimenti	0	10	0	10
Disinvestimenti	0	0	0	0
Ammortamenti del periodo	0	(29)	(75)	(104)
Utilizzo fondo per dismissioni	0	0	0	0
Saldo al 31 dicembre 2015	175	508	1.971	2.655
Valore di carico finale	292	4.210	4.697	9.199
Impairment finale			(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(117)	(3.701)	(2.613)	(6.431)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi.

Gli incrementi per variazione all'area di consolidamento sono riconducibili alla Softec S.p.a. per euro 2.419 migliaia ed alla Fullsystem S.r.l. per euro 175 migliaia. Per quanto concerne la Softec trattasi di un immobile ubicato a Prato dove la società ha una sede secondaria.

Tra il 2014 e il 2015 le attività materiali aumentano per euro 2.506 migliaia.

4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Fulldigi Serviços de Informatica Ltda.	33	20	13
Yas Digital Media FZ LLC	-	9	(9)
Trade Tracke Italy Srl	10	-	10
Worldwide Dynamic Company International Ltd	179	-	179
Totale	222	29	193

Si ritiene che il valore contabile delle partecipazioni collegate approssimi il loro *fair value*

5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Depositi cauzionali	99	96	3
Totale	99	96	3

Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro *fair value*.

6 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	50	1.222	(1.173)
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(11)	(645)	634
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	39	578	(539)
Crediti verso FullSix International S.a.s.	-	819	(819)
Credito per IVA (art 1, commi 126/127 legge di stabilità 2016)	416	-	416
Altri crediti	240	148	92
Totale	695	1.545	(850)

Per quanto concerne i crediti verso Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A., pari ad euro 1.222 migliaia, pur in presenza delle incertezze che caratterizzano tali operazioni ed in assenza di precise indicazioni sulla prevedibile evoluzione della procedura, soprattutto alla luce della fase non definitiva in cui la stessa verte, gli amministratori in carica all’approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 avevano ritenuto opportuno stanziare al termine dell’esercizio 2008 la somma di euro 645 migliaia al fondo svalutazione crediti in relazione a detto ammontare e svalutare direttamente il credito per euro 1.544 migliaia. Dedotti il fondo svalutazione citato in precedenza e i valori direttamente imputati a perdite su crediti, i crediti verso Alitalia Linee Aeree erano complessivamente incarico per euro 578 migliaia, ovvero per circa il 20% del valore nominale. I crediti per cui il gruppo ha chiesto l’insinuazione, esclusi i citati crediti della Volare S.p.a., sono pari a euro 2.766 migliaia. Al 31 dicembre 2014 era inoltre stato stanziato un fondo rischi nel bilancio consolidato per l’ammontare di euro 270 migliaia.

A seguito del rigetto della domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata del 17 ottobre 2013, in data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L’udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio. Il 6 luglio l’udienza è stata ancora rinviata al **14 dicembre 2015** per precisazioni e conclusioni. Nell’ambito dell’udienza di precisazioni e conclusioni il giudice adito ha sollevato molte perplessità sulla recuperabilità del credito. I legali hanno manifestato queste perplessità alla società.

Al 31 dicembre 2015 gli amministratori sulla base di quanto emerso dall’udienza di precisazioni e conclusioni hanno effettuato le seguenti scritture: (i) portato a perdita l’ammontare residuo di euro 270 migliaia, (ii) utilizzato il fondo rischi consolidato per euro 270 migliaia, (iii) utilizzato il fondo rischi su crediti per euro 634 migliaia. (iv) avvalendosi poi di quanto previsto dall’art. 26 DPR 633/1972 nella nuova novella di cui alla Legge di Stabilità 2016, gli amministratori si sono iscritti un credito IVA per l’ammontare di euro 416 migliaia che equivale all’IVA versata sulle fatture emesse ad Alitalia – Linee aeree italiane S.p.A. negli anni precedenti l’amministrazione straordinaria. Rimangono in carico ulteriori crediti verso Alitalia in predeuzione per l’ammontare di euro 39 migliaia al netto di un fondo rischi su crediti per euro 11 migliaia.

Di seguito la composizione del fondo svalutazione crediti stanziato per i crediti vantati dal gruppo nei confronti

del gruppo Alitalia (Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A.) ammessa nel mese di settembre 2008 alla procedura di Amministrazione straordinaria per le grandi imprese in crisi.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2014	645
Accantonamenti	-
Utilizzi	(634)
Saldo al 31 dicembre 2015	11

Si evidenzia che in relazione alla fusione per incorporazione della DMC nella Fullplan era stato siglato un accordo tra Fullplan Srl e FullSix Spa che prevedeva:

- Fullplan Srl rinunciava ad eventuali plusvalenze rispetto al valore del credito incorporato al netto del fondo e pari ad euro 527 migliaia;
- FullSix Spa garantiva alla Fullplan Srl il valore di euro 527 migliaia.

Tale accordo è stato reso esecutivo ed è stata effettuata compensazione tra le poste creditorie e debitorie evidenziando eventuali sbilanci nei rispettivi stati patrimoniali.

7 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	878	729	149
Totale	878	729	149

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2015, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2015 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nell'esercizio 2015 i lavori in corso su ordinazione aumentano per euro 149 migliaia.

8 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Crediti verso clienti	11.465	10.535	929
Fondo svalutazione crediti	(923)	(736)	(186)
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	10.542	9.799	743
Totale	10.542	9.799	743

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono un incremento pari ad euro 929 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si incrementa per euro 186 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2014	736
Accantonamenti	73
Riclassificazione ad Attività destinate alla vendita	(38)
Utilizzi	(514)
Variazioni area di consolidamento	665
Saldo al 31 dicembre 2015	923

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata.

Complessivamente la voce crediti commerciali si incrementa per euro 743 migliaia.

9 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Crediti tributari	1.055	474	580
Ratei e risconti attivi	980	398	581
Altro	365	164	201
Totale	2.399	1.036	1.363

Al 31 dicembre 2015 i *crediti tributari*, pari ad euro 1.055 migliaia, includono principalmente:

- *il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 643 migliaia;*
- *credito scadente nell'esercizio successivo per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo pari a 414 migliaia in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI milano Spa (per ulteriori informazioni in merito si rinvia a quanto esposto nella sezione "impegni e rischi")*

I Risconti attivi, pari a euro 980 migliaia del 2015 contro gli euro 398 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2015.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value*.

10 PARTECIPAZIONI CORRENTI

La voce risulta così composta.

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Azioni in portafoglio	22	5	17
Totale	22	5	17

Trattasi di azioni del credito valtellinese il cui valore contabile approssima il loro *fair value*

11 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Depositi bancari e postali	940	1.076	(135)
Denaro e valori in cassa	327	1	326
Totale	1.267	1.077	190

Al 31 dicembre 2015 le disponibilità liquide erano essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Per un ammontare pari ad euro 292 migliaia è stato acceso un deposito bancario vincolato a garanzia di fidejussioni emesse e in scadenza nel primo semestre 2016.

La differenza, pari ad euro 190 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2014, pari ad euro 1.077 migliaia, e quello registrato al termine del presente esercizio, pari a euro 1.267 migliaia evidenzia il flusso di cassa in entrata.. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

12 ATTIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA

La tabella che segue mostra il dettaglio delle attività e passività destinate alla vendita al 31 dicembre 2015, riclassificate ai sensi dell IFRS 5.

(migliaia di euro)	31/12/2015
ATTIVITA'	
Attività immateriali	
Attività materiali	5
Altre attività finanziarie	
Totale attività non correnti	5
Rimanenze	
Crediti commerciali	160
Altri crediti	106
Disponibilità liquide	
Totale attività correnti	266
Totale	271
PATRIMONIO NETTO	(41)
Debiti finanziari	
Totale passività non correnti	0
Fondi per rischi ed oneri	
Debiti commerciali	201
Debiti finanziari	5
Altri debiti	106
Totale passività correnti	312
TOTALE PASSIVITA'	312
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	271

13 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2007 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2014:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio Stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015
Azioni ordinarie emesse in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione											
Totale	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315

Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSIX S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005.



A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 110 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

Movimenti esercizio dall'esercizio 2008 all'esercizio 2014

Nel corso del periodo 2008-2014 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

Patrimonio netto di terzi

La variazione subita dal patrimonio netto di competenza di azionisti terzi pari ad euro 3 migliaia scaturisce dalla differenza tra un valore positivo per euro 3 migliaia al 31 dicembre 2013 ed un valore pari a zero al 31 dicembre 2014.

14 BENEFICI AI DIPENDENTI

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2014 e 2015 ammonta, rispettivamente ad euro 121 migliaia ed euro 48 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Saldo al 31 dicembre 2014	569	536	33
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	32	46	(15)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	7	59	(52)
Totale incluso nei costi del personale	39	105	(66)
Interessi passivi	9	16	(7)
Totale incluso negli oneri finanziari	9	16	(7)
Totale costo	48	121	(73)
Contributi erogati	(110)	(88)	(22)
Variazioni area di consolidamento	841	-	841
Saldo al 31 dicembre 2015	1.347	569	779

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2015	31/12/2014
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	2,00%	1,60%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	1,50%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	2,62%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,00%

15 DEBITI FINANZIARI A LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti verso banche a lungo termine	1.105	-	1.105
Debiti verso soc Leasing	1.690	-	1.690
Totale	2.795	-	2.795

Al 31 dicembre 2015 la quota di debiti a medio e lungo termine sono rappresentati dal debito verso la società di leasing per l'immobile di Prato della Softec e da debiti finanziari verso primari istituti di credito.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2015, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2015	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2014	di cui parti correlate	variazione
1.177	-	Disponibilità liquide	786	-	391
90	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	292	-	(202)
22	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	5	-	17
(3.490)	-	Debiti verso banche	(868)	-	(2.622)
(172)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(392)	-	220
(1.667)	(1.667)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.971)	(1.971)	304
(4.040)	(1.667)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(2.148)	(1.971)	(1.892)
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
99	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	96	-	3
(2.795)	-	Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine	-	-	(2.795)
(377)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(924)	-	547
(3.073)	(0)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(828)	-	(2.245)
(7.113)	(1.667)	Posizione finanziaria netta	(2.976)	(1.971)	(4.137)

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

16 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti verso Tecnomovie	162	319	(157)
Debiti verso fallimento Retis	214	605	(390)
Totale	377	924	(547)

Gli altri debiti espressi al *fair value* sono così classificati:

- *debiti verso Tecnomovie Srl per euro 162 migliaia scadenti il 31 dicembre 2018 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento;*
- *debiti verso la curatela Retis per euro 214 migliaia scadenti il 5 marzo 2019 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento.*

In merito agli impegni sottoscritti in data 13 marzo 2014 da FullMobile S.r.l., in qualità di acquirente e da FullSix S.p.A. in qualità di garante dell'adempimento delle obbligazioni della controllata nei confronti della curatela di Retis S.p.a. in liquidazione e sottoposta a fallimento in qualità di venditore, si evidenzia che FullSix S.p.A. ha garantito le obbligazioni di FullMobile S.r.l. per euro 1.100 migliaia e in data 20 dicembre 2013 ha versato euro 110 migliaia come deposito cauzionale a favore della curatela stessa, il cui fair value è pari ad euro 96 migliaia.

17 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	Incrementi	Variaz.area consolid.	Utilizzi	31/12/2015
Fondo rischi per controversie in corso	596				596
Fondo rischi diversi	1.012		564	(1.012)	563
Totale	1.608	-	564	(1.012)	1.159

Al 31 dicembre 2015 i *fondi rischi per controversie in corso*, riconducibile alla Capogruppo per euro 596 migliaia, accolgono l'accantonamento per contenziosi fiscali. Il fondo rischi diversi si decrementa per la definizione delle seguenti posizioni : i) utilizzo fondo sulla partita creditoria "Alitalia" per euro 270 migliaia, ii) utilizzo di provision per euro 59 migliaia legate a pendenze dipendenti dell'acquisto del ramo d'azienda denominato "wireless & mobile", iii) utilizzo di provision per euro 683 migliaia a seguito della sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e della connessa compensazione con Freedom Holding..

L'incremento del periodo è attribuibile all'apporto delle controllata Softec S.p.a ed è connesso a due contenziosi giuslavoristici oltre al fondo di trattamento di fine mandato (TFM) a favore degli amministratori.

Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 1.159 migliaia ed evidenziano una variazione in diminuzione rispetto al 2014 pari ad euro 449 migliaia.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

18 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti verso fornitori	4.734	4.848	(114)
Acconti ricevuti dai clienti	-	30	(30)
Totale	4.734	4.878	(144)

Il decremento dei *debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio 2015 è pari ad euro 114 migliaia, in relazione alle problematiche relative a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 4.734 migliaia. Complessivamente i debiti commerciali si decrementano tra l'esercizio 2015 e l'esercizio 2014 per euro 144 migliaia.

19 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	3.490	868	2.622
Debiti verso terzi	172	392	(220)
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.667	1.971	(304)
Totale	5.329	3.231	2.098

Al 31 dicembre 2015 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 3.490 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti e quote di debiti a scadenza fissa a m/l termine scadenti entro l'esercizio in corso e/o in conto corrente ;
- per euro 1.667 migliaia al debito verso Blugroup S.r.l di cui 1.648 migliaia in linea capitale ed euro 19 migliaia in linea interessi scadente il 30 aprile 2017 ;
- per euro 172 migliaia ai debiti verso Tecnomovie Srl per la quota scadente entro il 31 dicembre 2015;

I debiti finanziari a breve termine aumentano nel 2015 di euro 2.098 migliaia rispetto all'esercizio 2014 in relazione al consolidamento della controllata Softec Spa..

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse al Gruppo:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	720
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	4.927
Crediti di firma	euro	a vista	810
Altri finanziamenti	euro		2.795
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	si veda tabella precedente	1.667
Totale			10.919

(*) Tra gli scoperti di conto corrente segnaliamo, l'apertura di credito per cassa pari ad euro 500 migliaia ottenuta in data 13 marzo 2015 e non utilizzato

20 ALTRI DEBITI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti tributari	934	942	(9)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	617	557	59
Ratei passivi	107	2	105
Risconti passivi	1.347	785	562
Altro	1.816	1.428	389
Totale	4.820	3.714	1.106

Al 31 dicembre 2015 i *debiti tributari*, pari ad euro 934 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 617 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 1.347 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso dell'esercizio 2015, di cui è prevista l'ultimazione solo nel 2016. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra un incremento pari ad euro 562 migliaia.

Al 31 dicembre 2015 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute che si incrementa per euro 389 migliaia. L'incremento complessivo espresso da questa voce, pari complessivamente ad euro 1.106 migliaia, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente è principalmente riconducibile all'incremento dei ratei e risconti passivi, dei debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale e della voce altro.

21 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
<i>Fidejussioni da Fullsix per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito favore di Fullmobile	650	650	-
	1.750	1.750	-
<i>Fidejussioni da Istituti di Credito per progetti o affidamenti:</i>			
Fidejussione rilasciata a garanzia linee di credito a favore di Fulltechnology Do Brasil		200	(200)
Fidejussione rilasciata a clienti per adempimento servizi	429	245	184
Fidejussione a garanzia immobile Cascina	230	-	230
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	220	220	-
Fidejussione a garanzia unità locale Roma	33	33	-
	912	698	214
Totale	2.662	2.448	214

Al 31 dicembre 2015 le *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix* , risultano pari ad euro 1.750 migliaia.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano pari ad euro 912 migliaia.



RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

- In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2012 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 200 migliaia per la maggiore imposta contestata e per gli interessi dovuti. Tale accantonamento si aggiunge al fondo pre-esistente di euro 105 migliaia (e quindi complessivamente euro 307 migliaia) e stima l'importo della cartella esattoriale per la parte di maggiori imposte e interessi eventualmente dovuti.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Si segnala che in data **6 ottobre 2013** è stata notificata alla società cartella di pagamento a fronte della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano per l'importo di Euro 460 mila. La società ha prontamente depositato in data **29 novembre 2013** istanza di rateazione del pagamento accolta dall'Agenzia delle Entrate in data **12 dicembre 2013** con la previsione di una ripartizione del pagamento in 36 rate. In relazione all'effettività di tale accadimento nel presente Bilancio è stata accantonata a fondo rischi e oneri la somma di euro 596 migliaia e pagata finora la somma di euro 414 migliaia, iscritta come credito.

CONTENZIOSI

- *Notificazione alla società FullTechnology S.r.l. di un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di dipendenti della società X22 S.r.l. in liquidazione, cedente il ramo d'azienda ITSM: decisione del giudice del lavoro e ricorso in Appello*

In data **10 febbraio 2015**, è stato notificato alla società FullTechnology S.r.l. un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l., in liquidazione, con la richiesta di assunzione e/o costituzione e/o prosecuzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della società FullTechnology S.r.l. a seguito di accertamento della nullità del licenziamento intimato agli stessi dalla società X22 S.r.l., in liquidazione

in data anteriore all'affitto del ramo d'azienda ITSM.

In data **17 marzo 2015** si è svolta l'udienza di discussione, innanzi alla Sezione del Lavoro del Tribunale di Milano.

In data **23 aprile 2015**, il Giudice del Lavoro a seguito della discussione di causa ha pronunciato dispositivo con il quale ha dichiarato illegittimi i licenziamenti intimati da X22 S.r.l., in liquidazione, rigettando tutte le altre domande e compensando tra le parti le spese di lite.

Il Giudice non ha accolto la domanda di reintegrazione dei lavoratori nei confronti di Fulltechnology S.r.l. non ritenendo tale società datrice di lavoro dei ricorrenti ai sensi dell'art. 18 Statuto dei Lavoratori e neppure ai sensi dell'art. 2112 c.c., in quanto l'instaurazione del rapporto con Fulltechnology S.r.l. avrebbe presupposto il previo ripristino del rapporto di lavoro con X22 S.r.l., in liquidazione.

In data **12 agosto 2015** è pervenuta alla società FullTechnology S.r.l. da parte della Cancelleria del Tribunale di Milano comunicazione relativa alla designazione del giudice e fissazione dell'udienza di discussione innanzi alla Corte d'Appello a seguito del ricorso depositato da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l..

L'udienza è stata fissata per il **21 marzo 2017**.

Alla data di redazione della presente Relazione, il ricorso deve essere ancora notificato alla società.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015.

FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.: giudizio d'Appello*

In data 5 agosto 2011 è stato notificato alla società DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012 nella società Sems S.r.l.) un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. Nel giudizio di primo grado, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data 19 dicembre 2014, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla

Corte d'Appello di Roma.

In data 14 aprile 2015, a seguito di deposito di memorie di costituzione delle parti, il Collegio ha rinviato al **3 ottobre 2018** l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Contenzioso del lavoro della FullMobile S.r.l.: comunicazioni con il Curatore del Fallimento Retis S.p.A.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria, il Giudice non ha ancora sciolto la riserva.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di FullSix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **8 agosto 2011** è stata notificata alla società FullSix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di

legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre 2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII, del Tribunale di Milano, ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.

All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

A seguito dell'udienza del **19 maggio 2015**, il Giudice ha fissato i termini per le parti per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica.

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria,

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291. In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

In data **6 luglio 2015** è stato disposto un ulteriore rinvio al **14 dicembre 2015** fissando in tale data l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia.

A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c*

In data **2 agosto 2013**, la società FULLPLAN S.r.l. (ora FullPlan S.r.l.) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**. In data **22 settembre 2015**, il Giudice ha informato le parti di un ulteriore differimento della data di udienza di precisazione delle conclusioni al **21 ottobre 2015**.

In data **21 ottobre 2015**, il Giudice ha disposto un ulteriore rinvio ad altra udienza fissata al **30 marzo 2016**.

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile"*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della capital somma di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

All'udienza del **2 febbraio 2016** i legali di parte attrice e delle parti convenute hanno depositato le memorie di precisazione conclusioni. Il Collegio ha stabilito i termini per per il deposito delle memorie conclusionali e delle repliche.



- *Ricorso in Appello a sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l.*

In data **25 febbraio 2016** è stato notificato ai legali della società FullSix S.p.A. ricorso in Appello, promosso da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l., alla sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano.

Il ricorso è collegato ad un previo procedimento cautelare in base al quale il Tribunale di Milano aveva ingiunto Immobiliare Fontanella S.r.l. a pagare immediatamente e senza dilazione, in favore di FullSix S.p.A., la somma di Euro 159.387,59, oltre agli interessi legali, cui la stessa FullSix S.p.A. è risultata, in sede monitoria, creditrice. FullSix S.p.A. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi in giudizio e comparire all'udienza di discussione fissata per il prossimo **29 giugno 2016**.

* * *

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

Informativa relativa al valore contabile degli strumenti finanziari

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 31 dicembre 2015

Al 31 Dicembre 2015						
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
Altre attività finanziarie						
Partecipazioni				22	22	3
Altre attività finanziarie			99		99	1
Altre attività non correnti			695		695	3
Crediti commerciali						
Crediti commerciali			10.542		10.542	3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti						
Depositi bancari e postali			1.267		1.267	1
Totale Attività finanziarie	0	0	12.603	22	12.625	

Al 31 Dicembre 2015				
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
Debiti e passività finanziarie non correnti				
Debiti verso parti correlate		2.795	2.795	
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		377	377	3
Passività correnti				
Debiti verso banche		3.490	3.490	1
Debiti verso fornitori		4.681	4.681	3
Altri debiti finanziari a breve termine		172	172	3
Debiti verso parti correlate		1.720	1.720	3
Totale Passività finanziarie	0	13.235	13.235	

NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

Al fine di una miglior comprensione dell'analisi di seguito esposta, si segnala che la comparabilità dei dati presentati per l'esercizio 2014 rispetto ad analoghe grandezze dell'esercizio precedente deve tenere conto della variazione dell'area di consolidamento intervenuta nel 2015 e nel 2014 a seguito:

- dell'affitto del ramo d'azienda "ITSM" attraverso la società FullTechnology S.r.l. avvenuto il 25 giugno 2014 e consolidato per 7 mesi nel 2014 e per tutto l'esercizio 2015;
- l'acquisizione del 70% del capitale azionario della Softec Spa avvenuto in data 30 settembre 2015 e consolidato per il IV° trimestre 2015;
- il deconsolidamento della società FullTechnology Tecnologia da Informacao Ltda (società di diritto brasiliano) posta in liquidazione.

22 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e variat. Lavori in corso	21.638	20.986	653
Incrementi Imm.ni per lavori interni	598	483	116
Totale ricavi per prestazioni di servizi	22.236	21.468	769
Altri ricavi e proventi	108	83	25
Totale	22.344	21.551	793

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel 2015 un incremento rispetto all'esercizio precedente per euro 653 migliaia.

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nell'esercizio 2015 un incremento pari ad euro 793 migliaia rispetto all'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 3,7% in percentuale

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

23 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Salari e stipendi	10.090	8.874	1.216
Oneri sociali	2.765	2.324	441
Trattamento di fine rapporto	704	542	162
Trattamento di quiescenza	11	50	(40)
Totale	13.570	11.791	1.779

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, il trattamento di fine rapporto e le ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

L'incremento registrato dal costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, pari ad euro 1.779 migliaia, è riconducibile all'aumento del numero dei dipendenti del gruppo avvenuta a seguito dell'acquisizione del 70% di Softec S.p.a. e del suo consolidamento, nonché per il mantenimento per l'intero esercizio del ramo affittato "ITSM".

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2015		2014	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	7	7	5	4
Quadri	23	24	20	23
Impiegati	380	427	345	291
Totale	410	458	370	317

I dipendenti sono aumentati di 40 unità nel corso del 2015.

24 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Costi diretti esterni	3.604	4.271	(667)
Consulenze legali e amministrative	1.424	1.234	190
Spese generali	1.266	2.259	(993)
Totale	6.294	7.763	(1.470)

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Tali costi risultano in diminuzione per euro 1.470 migliaia.

25 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	601	422	179
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	104	83	21
Totale	705	505	200

Gli ammortamenti nell'esercizio 2015 subiscono un incremento pari ad euro 200 migliaia.

26 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze attive	777	66	712
Oneri di ristrutturazione del personale	(95)	(50)	(45)
Totale	682	16	666

Le plusvalenze e sopravvenienze attive comprendono: (i) i proventi per riaddebito personale Fullmobile reintegrato riaddebitato alla curatela; (ii) lo stralcio di debiti prescritti per euro 286 migliaia; (iii) rilascio di fondi per euro 404 migliaia.

27 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Per godimento di beni di terzi	1.153	775	378
Oneri diversi di gestione	508	281	227
Totale	1.661	1.056	605

Nell'esercizio 2015 i *costi per godimento di beni di terzi* si riferiscono principalmente ai canoni di locazione, ai canoni di noleggio operativo di autovetture e di apparecchiature informatiche.

Il valore di tale voce di costo si incrementa nel 2015 per euro 605 migliaia.

28 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Svalutaz. crediti attivo circolante	102	131	(29)
Perdite su crediti	137	-	137
Accantonamento per rischi	-	683	(683)
Totale	239	813	(575)

Nell'esercizio 2014 gli stanziamenti sono relativi: i) alla svalutazione dei crediti nell'attivo circolante per euro 137 migliaia; II) accantonamento per rischi su crediti per euro 102 migliaia.

•

29 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Altri proventi finanziari	31	113	(82)
Totale proventi finanziari	31	113	(82)
			-
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(172)	(178)	6
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(9)	(16)	7
Totale oneri finanziari	(181)	(194)	13
Proventi (oneri) finanziari netti	(150)	(81)	(69)

Nell'esercizio 2015 gli interessi attivi e gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 31 migliaia e sono riconducibili alla valorizzazione al *present value* dei debiti verso la curatela Retis e verso Tecnomovie. Gli oneri finanziari includono la svalutazione del *goodwill* per euro 294 migliaia relativo alla controllata Fulltechnology Do Brasil nonché le plusvalenze per euro 341 migliaia generatesi dall'operazione di "reverse take over" data dalla cessione integrale di FullDigi Srl e Fullplan Srl contro il 70% di Softec.

Gli interessi passivi sul finanziamento Blugroup sono pari ad euro 80 migliaia.

30 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposta regionale sulle attività produttive	84	333	(249)
- Imposte sul reddito dell'esercizio		149	(149)
Totale	84	482	(398)

Nell'esercizio 2015 le imposte correnti delle imprese italiane sono riconducibili all'Irap di competenza per euro 84 migliaia e diminuiscono complessivamente di euro 398 migliaia.

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2015 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 16.364 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 112 migliaia.*

In relazione alla incertezza che caratterizza il contesto congiunturale e i risultati aziendali, non sono state stanziare imposte anticipate.

31 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		Esercizio 2015	Esercizio 2014
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	324	(924)
Risultato delle attività operative e cessate	(migliaia di euro)	(146)	-
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	4	(68)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	(37)	(1)
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	146	(993)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base			
		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito			
		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	0,03	(0,08)
Risultato delle attività operative e cessate per azione ordinaria	(euro)	(0)	-
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	0,00	(0,01)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	0,02	(0,08)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	0,03	(0,09)
Risultato delle attività operative e cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	-
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	0,00	(0,01)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	0,02	(0,09)

32 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	31/12/2015				31/12/2015				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	0			1.667		78			
	-	-	-	1.667	-	78	-		-
Imprese collegate									
Gruppo Softec	38	159	28	4	11	-	10	-	-
Gruppo WPP	16						13		
	55	159	28	4	11	-	23	-	-
Amministratori	-		53		868		-		
	-	-	53	-	868	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Blugroup S.r.l. è pari ad euro 1.667 migliaia, di cui euro 1.648 migliaia in conto capitale e euro 19 migliaia relativi agli interessi maturati nel IV trimestre 2015. Detto finanziamento da Blugroup S.r.l. a FullSix S.p.A. è stato regolato per l'esercizio 2015 ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nell'esercizio 2015 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 78 migliaia. Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Nell'esercizio 2015 i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli

emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 868 migliaia.

33 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

34 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

In relazione all'effettuazione nel corso del 2015 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

35 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

Allegato 1

Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2015 per i servizi di revisione resi alla Capogruppo.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2015 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	48,3
	BDO Italia S.p.A.	Società Controllate	42,77
	Totale		91,07

A tali importi devono essere aggiunti euro 15.000 per attività di attestazione CCN Softec dovuti in relazione all'operazione di *reverse take over*.

Allegato 2

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2015.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio consolidato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 17 marzo 2016

Francesco Antonio Meani
(Amministratore Delegato)



Lorenzo Sisti
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)





Allegato 3

Relazione della Società di Revisione al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2015

**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT. 14 E 16
DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N° 39**

Agli Azionisti della
Fullsix S.p.A.

Relazione sul bilancio consolidato

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio consolidato del Gruppo Fullsix, costituito dalla situazione patrimoniale finanziaria al 31 dicembre 2015, dal prospetto dell'utile/(perdita) dell'esercizio, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs.38/05.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art.11, comma 3, del D.Lgs.39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs.38/05.

Altri aspetti

Il bilancio consolidato della Fullsix S.p.A. per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore, che il 9 aprile 2015, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio consolidato***

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art.123-bis, comma 4, del D.Lgs.58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Fullsix S.p.A., con il bilancio consolidato del Gruppo Fullsix. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo Fullsix al 31 dicembre 2015.

Milano, 4 aprile 2016

BDO Italia S.p.A.



Vincenzo Capaccio
(Socio)



**PROGETTO
BILANCIO D'ESERCIZIO DI
FULLSIX S.p.A**

al 31 dicembre 2015

SITUAZIONE PATRIMONIALE

SITUAZIONE PATRIMONIALE (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(migliaia di euro)		Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
ATTIVITA'				
Attività immateriali a vita definita	1	24.360	307.720	(283.360)
Attività materiali	2	80.040	127.820	(47.780)
Partecipazioni in imprese controllate	3	7.410.509	3.498.372	3.912.137
Partecipazioni in imprese collegate	4	33.002	28.568	4.434
Altre attività non correnti	5	328.107	1.079.805	(751.698)
Totale attività non correnti		7.876.018	5.042.284	2.833.734
Lavori in corso su ordinazione	6	23.500	512.432	(488.932)
Crediti commerciali	7	790.244	1.768.322	(978.079)
Crediti commerciali e diversi verso controllate		2.118.152	2.613.663	(495.511)
Crediti finanziari e diversi verso collegate	8	334.643	-	334.643
Crediti finanziari verso imprese controllate	9	2.100.476	861.395	1.239.081
Crediti commerciali verso imprese collegate	10	426.906	-	426.906
Altri crediti	11	926.111	632.766	293.344
Disponibilità e mezzi equivalenti	12	497.972	259.523	238.448
Totale attività correnti		7.218.003	6.648.102	569.902
TOTALE ATTIVITA'		15.094.022	11.690.386	3.403.636
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591.158	5.591.158	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(109.396)	(107.480)	(1.916)
Altre riserve		5.280.000	1.500.000	3.780.000
Utili (perdite) a nuovo		(3.960.843)	(2.785.795)	(1.175.047)
Utile (perdita) dell'esercizio		(33.393)	(1.175.047)	1.141.654
TOTALE PATRIMONIO NETTO	13	6.767.526	3.022.835	3.744.691
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	14	144.481	494.887	(350.406)
Debiti finanziari a medio-lungo termine	15	205.342	-	205.342
Totale passività non correnti		349.822	494.887	(145.065)
Fondi per rischi ed oneri	16	595.714	1.548.424	(952.710)
Debiti commerciali	17	970.504	1.106.001	(135.497)
Debiti verso imprese controllate		2.313	100.985	(98.672)
Debiti verso imprese collegate	18	639.731	-	639.731
Debiti finanziari a breve termine	19	5.367.394	4.154.302	1.213.092
Altri debiti	20	401.017	1.262.953	(861.936)
Totale passività correnti		7.976.673	8.172.664	(195.991)
TOTALE PASSIVITA'		8.326.495	8.667.551	(341.056)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		15.094.022	11.690.386	3.403.636

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Note	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ricavi netti	22	5.038.478	6.648.053	(1.609.575)
Totale Ricavi netti		5.038.478	6.648.053	(1.609.575)
Costo del lavoro	23	(2.363.929)	(3.693.492)	1.329.564
Costo dei servizi	24	(2.143.516)	(2.216.306)	72.789
Ammortamenti	25	(212.390)	(349.867)	137.476
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	26	702.060	34.658	667.402
Oneri di ristrutturazione del personale		(23.000)	(29.127)	6.127
Altri costi operativi netti	27	(864.221)	(899.748)	35.526
Accantonamenti e svalutazioni	28	(72.983)	(705.867)	632.884
Risultato operativo		60.498	(1.211.695)	1.272.193
Rettifiche di valore di attività finanziarie	29	(494.538)	(168.757)	(325.781)
Dividendi da controllate		300.125	140.927	159.198
Proventi finanziari	30	81.724	81.844	(120)
Oneri finanziari		(106.972)	(134.121)	27.148
Risultato ante imposte		(159.163)	(1.291.801)	1.132.638
Imposte	31	125.770	116.754	9.016
Risultato delle attività non cessate		(33.393)	(1.175.047)	1.141.654
Risultato delle attività operative cessate		-	-	-
Risultato netto complessivo del periodo		(33.393)	(1.175.047)	1.141.654

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Utile (perdita) del periodo	(33.393)	(1.175.047)	1.141.654
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	222	(24.089)	24.311
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(2.138)	998	(3.136)
Redditività complessiva	(35.309)	(1.198.138)	1.162.831

RENDICONTO FINANZIARIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014
Risultato ante imposte	(159)	(1.292)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	155	275
Ammortamento immobilizzazioni materiali	57	75
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	(329)	177
- fondo rischi e oneri	-	683
- fondo svalutazione crediti	73	23
Imposte sul reddito	126	
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie	(80)	
Plusvalenze da alienazione immobilizzazioni finanziarie	421	
Altre partite non monetarie	(342)	75
Flusso monetario impiegato nella gestione corrente	(78)	16
T.f.r. pagato	(21)	(37)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(953)	-
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	905	54
Diminuzione (aumento) crediti commerciali verso controllate/collegate	69	(1.400)
Diminuzione (aumento) rimanenze	489	87
Diminuzione (aumento) altri crediti	(293)	(201)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(135)	137
Aumento (diminuzione) debiti commerciali verso controllate/collegate	541	(205)
Aumento (diminuzione) altri debiti	(862)	31
	713	(1.498)
Flusso monetario impiegato in attività di esercizio	(339)	(1.518)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	128	(320)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(10)	(78)
Decremento (incremento) attività finanziarie a medio/lungo termine	(3.165)	(488)
Decremento (incremento) crediti finanziari	(1.574)	603
Cessioni immobilizzazioni materiali		-
Flusso monetario impiegato in attività di investimento	(4.620)	(283)
Incremento (decremento) altre riserve	3.780	
Incremento (decremento) debiti bancari a medio/lungo termine	205	
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	395	-
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	818	1.453
Flusso monetario generato da attività di finanziamento	5.198	1.453
Flusso monetario netto del periodo	239	(348)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva da valutazione	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto
Saldo al 1° gennaio 2015	5.591	-	-	(107)	1.500	(3.961)	3.023
Copertura perdita esercizio 2014	-	-	-	-	-	-	-
Variazione riserve per conferimento ramo	-	-	-	-	3.480	-	-
Rinuncia finanziamento soci	-	-	-	-	300	-	300
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	(2)	-	(33)	(35)
Saldo al 31 dicembre 2015	5.591	-	-	(109)	5.280	(3.994)	6.767



INFORMAZIONI SOCIETARIE

FullSix S.p.A. (di seguito anche denominata “Società”) è una società organizzata secondo l’ordinamento Giuridico della Repubblica Italiana ed è la Capogruppo che detiene direttamente le quote di partecipazione al capitale delle società a capo dei settori di attività in cui opera il Gruppo FullSix.

La Società ha sede a Milano, Italia, in Viale del Ghisallo n.20.

Il bilancio d’esercizio di FullSix S.p.A. è redatto in euro, essendo la moneta corrente nell’economia in cui opera la Società.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale sono presentati in unità di euro, mentre il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro.

Inoltre, FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, ha redatto il bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2015.

Ai sensi dell’art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di FullSix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto FullSix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

Ai sensi dell’art. 2497-bis del codice civile, le società italiane controllate direttamente dall’Emittente hanno individuato quest’ultima quale soggetto che esercita l’attività di direzione e coordinamento. Tale attività consiste nell’esercizio delle funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione amministrativa-finanziaria.



CRITERI DI REDAZIONE

Informazioni generali

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 rappresenta il bilancio separato della Capogruppo FullSix S.p.A. ed è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) ed omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo FullSix ha adottato i Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") nella redazione del bilancio consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il bilancio d'esercizio della Capogruppo FullSix S.p.A. è stato predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. L'informativa prevista dall'IFRS1 – *Prima adozione degli IFRS*, relativa agli effetti conseguenti alla transizione, è stata riportata nell'apposita Appendice al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2006, cui si rinvia.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 17 marzo 2016. Il bilancio d'esercizio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

Continuità aziendale

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità della FullSix Spa di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale, nel corso dell'esercizio 2015, il Consiglio di Amministrazione ed il management della società si sono concentrati soprattutto nel recupero di efficienza della gestione caratteristica. Nell'esercizio 2015, che si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale, FullSix Spa ha evidenziato un miglioramento della propria redditività, che pur rimanendo ancora negativa è passata da una perdita di euro 1.175 migliaia ad una perdita di euro 60 migliaia. Dal 30 giugno 2015 a seguito dello scorporo del ramo d'azienda "Digital" alla FullDigi Srl, la FullSix Spa svolge esclusivamente la funzione di direzione e coordinamento dell'intero gruppo FullSix.

Il management ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. che lo ha approvato, in data 22 dicembre 2015 il Piano Industriale 2016 – 2020. Tale piano prevedeva il raggiungimento di risultati economico-finanziari positivi in tutti gli anni di piano. In data 25 gennaio 2016 è stato poi presentato un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2016, ispirato da valutazioni prudenziali e che prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2016 nell'ipotesi più sfavorevole, sia a livello consolidato, sia della FullSix Spa. In data 17 marzo 2016 il Piano Industriale 2016 - 2020 presentato in data 22 dicembre 2015 è stato rivisitato in relazione a nuove determinazioni a cui è giunto il Consiglio di Amministrazione della FullSystem Srl e conseguentemente della FullSix Spa (per maggiori informazioni si veda la sezione "*Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio*"). Il nuovo piano 2016 – 2020 è stato sviluppato solo attraverso ipotesi di crescita organica e prevede il conseguimento di un sostanziale pareggio nell'ipotesi più sfavorevole per l'esercizio 2016, mentre prevede risultati migliorativi per gli esercizi successivi.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1. FullSix Spa presenta al 31 dicembre 2015 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 2.876 migliaia, data dalla differenza tra depositi per euro 498 migliaia, crediti finanziari verso controllate per euro 2.100 migliaia e depositi cauzionali a medio-lungo termine per euro 99 migliaia e debiti per euro 5.573 migliaia, di cui euro 5.368 migliaia a breve termine ed euro 205 migliaia per debiti a medio-lungo termine. Al 31 dicembre 2014 la posizione finanziaria netta era negativa per euro 2.937 migliaia e quindi registra un miglioramento per euro 61 migliaia.
2. in data 22 dicembre 2015 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile

- a postergare di 12 (dodici) mesi il suo credito in scadenza al 31 dicembre 2015 pari ad euro 1.648 migliaia al 31 dicembre 2016. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2016, al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale della FullSix Spa.
3. in data 17 marzo 2016 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare il proprio credito in scadenza pari ad euro 1.648 migliaia al 31 dicembre 2016 ad una nuova scadenza fissata al 30 aprile 2017. Tale importo potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel 2016 al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale della FullSix Spa.
 4. il sistema bancario ha accordato alla FullSix Spa linee di credito: (i) per smobilizzo crediti per euro 1.100 migliaia che risultano non utilizzate al 31 dicembre 2015 (ii) per finanziamenti a medio-lungo termine completamente utilizzate per euro 600 migliaia (iii) per crediti di firma per euro 653 migliaia.
 5. le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 498 migliaia.
 6. altre disponibilità vincolate e cauzionali con scadenza successiva alla chiusura dell'esercizio 2016 risultano pari ad euro 99 migliaia.
 7. i crediti finanziari verso società controllate di cui gli amministratori hanno valutato la recuperabilità ammontano ad euro 2.100 migliaia.
 8. FullSix vanta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 189 migliaia,

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio di esercizio della FullSix Spa sul presupposto della continuità aziendale.

Schemi di bilancio

Per quanto concerne gli schemi di bilancio, la Società ha adottato quale metodo di rappresentazione:

- con riferimento allo stato patrimoniale, la distinzione delle attività e passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- con riferimento al conto economico, la classificazione dei costi per natura;
- con riferimento al rendiconto finanziario, la determinazione dei flussi con il metodo "indiretto".

Si precisa, inoltre, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti appositi schemi di conto economico e stato patrimoniale, con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

Inoltre, nel contesto del conto economico, all'interno del Risultato operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

Inoltre, in relazione all'effettuazione nel corso del 2015 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla medesima Comunicazione (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

Principi contabili

Attività immateriali a vita definita

Le attività immateriali a vita definita includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

Attività materiali



Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

	Aliquota
Impianti e macchinari	25%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
<i>Altri beni</i>	
- elaboratori elettronici	20%
- mobili e arredi	12%
- automezzi	25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Perdita di valore delle attività (Impairment)

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali, immateriali e dalle partecipazioni in imprese controllate, la Società verifica, almeno annualmente e comunque ogniqualvolta si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il valore in uso.

Se esiste evidenza della perdita di valore, il valore di carico dell'attività viene ridotto al relativo valore recuperabile.

In particolare, nel valutare la sussistenza di eventuali perdite di valore delle partecipazioni in imprese controllate, trattandosi di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, il valore recuperabile è stato definito nel valore in uso, inteso come il valore attuale dei flussi di cassa stimati con riferimento ai risultati attesi dalle partecipate e al valore stimato, se significativo e ragionevolmente determinabile, di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") al termine della sua vita utile.

Quando, successivamente, la perdita di valore di un'attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

La partecipazione nella FullMobile Srl è stata sottoposta ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.

La partecipazione nella FullTechnology Tecnologia de Informacao era già stata sottoposta ad impairment al 30 giugno 2015

Per quanto concerne la partecipazione nella Softec Spa essa non è stata sottoposta ad impairment, da un lato rifacendosi a quanto disposto dal principio contabile IAS n. 36, dall'altro utilizzando parere di un terzo



indipendente effettuato in data 20 ottobre 2015 sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec Spa..

Strumenti finanziari

Presentazione

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni in imprese controllate e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Crediti commerciali e diversi verso controllate, Crediti finanziari verso controllate, Altri crediti e Disponibilità e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti verso controllate, Debiti verso banche ed altri finanziatori e Altri debiti.

Valutazione

Le **partecipazioni in imprese controllate** sono iscritte al costo, rettificato in presenza di perdite di valore durevoli. La differenza positiva emergente all'atto dell'acquisto tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esista evidenza che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata a conto economico come svalutazione.

Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della controllata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la Società abbia l'obbligo o l'intenzione di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata al passivo come fondo.

Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

Acquisizione quote di minoranza

Il metodo adottato dalla Società per la rilevazione degli effetti delle acquisizioni di quote di minoranza, in relazione all'esercizio di opzioni *put*, prevede l'iscrizione della partecipazione al prezzo che si stima verrà corrisposto, con inclusione di quest'ultimo tra i debiti finanziari.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono contabilizzate sulla base della data di regolamento e al momento della prima iscrizione valutate al costo di acquisizione, rappresentativo del *fair value*, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali, i Crediti finanziari e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato calcolato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

La Società effettua, anche sulla base di una procedura interna, regolarmente valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, insede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività. Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista con contropartita un apposito fondo rischi.

Benefici ai dipendenti

Piani per benefici successivi al rapporto di lavoro

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Fondi per rischi e oneri

La società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse della medesima per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

Riconoscimento dei ricavi

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2013. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati.

Dividendi

I dividendi ricevuti sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento, solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della società partecipata antecedenti all'acquisizione, tali dividendi



sono iscritti in riduzione del costo della partecipazione stessa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Altri debiti". I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

A partire dall'esercizio 2004 FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane hanno aderito al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). Tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2013 dalla totalità delle sue controllate italiane per almeno un triennio (FullPlan S.r.l., FullMobile S.r.l. e FullTechnology S.r.l.).

FullSix S.p.A. funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale nazionale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale). FullSix S.p.A. rileva un credito nei confronti delle società che apportano redditi imponibili, pari all'IRES da versare. Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, FullSix S.p.A. iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

Operazioni in valuta estera

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

Risultato per azione

Il risultato per azione è determinato con riferimento al risultato economico del Gruppo.

Uso di stime

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

Partecipazioni in imprese controllate

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate, l'utilizzo di stime influisce nella determinazione del valore di bilancio della controllate FullMobile S.r.l., FullTechnology Tecnologia de Informacao Ltda e Softec Spa

Per quanto concerne le società controllate Softec Spa FullMobile S.r.l. e FullTechnology do Brasile, in tale ambito, il processo valutativo delle suddette partecipazioni per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015, trattandosi di partecipazioni per la quale non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del suo "valore in uso", basato sui risultati economici attesi per il 2016 e per i due anni successivi, che tengano conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi.

Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2016, 2017 e 2018. L'attualizzazione è stata calcolata utilizzando un tasso di sconto ritenuto particolarmente prudentiale in relazione al settore di riferimento in cui operano le controllate.

L'insieme delle stime e delle valutazioni effettuate da un valutatore indipendente ha fornito un ragionevole supporto al Consiglio di Amministrazione nella valutazione del valore di carico della partecipazioni citate nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014 della FullSix Spa.

Le partecipazioni nella FullTechnology Srl, nella YAS Media, e nella FullDigi do Brasil sono state valutate al costo.

Benefici successivi al rapporto di lavoro

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto il *management* utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. In particolare, con riferimento ai tassi di sconto, si precisa che è stato presa come riferimento la curva dei tassi *risk free* costruita su titoli di stato italiani con durata media finanziaria comparabile a quella del collettivo oggetto di valutazione al 31.12.2015.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2015

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Interpretazione IFRIC 21 Tributi	13/06/2014	14/06/2014	Esercizi che iniziano il o dopo il 17 giu 2014
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2011-2013	18/12/2014	19/12/2014	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2015

L'IFRIC 21 "Tributi" è un' interpretazione dello IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali" e stabilisce la rilevazione delle passività per il pagamento di tributi diversi dalle imposte sul reddito e stabilisce in particolare quale evento origina l'obbligazione e il momento di riconoscimento delle passività.

Gli *annual improvements* comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni di alcuni principi che non risultavano chiari.

L'adozione di tali principi non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa la cui data di efficacia obbligatoria è successiva al 31 dicembre 2015.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Modifiche allo IAS 27 - Metodo del patrimonio netto nel bilancio separato	18/12/2015	23/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 1 - <i>disclosure initiative</i>	18/12/2015	19/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012 - 2014	15/12/2015	16/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 16 e IAS 38, chiarimento sui metodi di ammortamento accettabili	02/12/2015	03/12/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IFRS 11: Contabilizzazione delle acquisizioni di interessenze in attività a controllo congiunto	24/11/2015	25/11/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 16 Immobili, impianti e macchinari e allo IAS 41 Agricoltura recanti il titolo Agricoltura: piante fruttifere	23/11/2015	24/11/2015	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015

A seguito della modifica allo IAS 27, è introdotta la facoltà di valutare le partecipazioni in controllate, collegate e joint venture secondo il metodo del patrimonio netto, mentre in precedenza lo IAS 27 prevedeva che fossero valutate al costo o in conformità all'IFRS 9.

Le modifiche allo IAS 1, chiariscono alcuni aspetti con riferimento alla presentazione del bilancio sottolineando l'enfasi sulla significatività delle informazioni integrative del bilancio (*disclosure*), chiarendo che non è più previsto uno specifico ordine per la presentazione delle note in bilancio e concedendo la possibilità di aggregazione/disaggregazione delle voci di bilancio tanto che le voci previste come contenuto minimo nello IAS 1 possono essere aggregate se non ritenute significative.

Il ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2012-2014 ha modificato alcuni principi contabili, con riferimento ad alcuni aspetti che non risultano chiari. In particolare le modifiche riguardano i seguenti punti:

- *lo IAS 19: con la modifica a tale principio, lo IASB ha chiarito che il tasso di attualizzazione di un obbligazione per piani a benefici deve essere determinato sulla base degli "high quality corporate bonds or government bonds" identificati nella stessa valuta utilizzata per pagare i benefici;*
- *l'IFRS 7 strumenti finanziari: lo IASB ha chiarito che un'entità che ha trasferito delle attività finanziarie e le ha eliminate integralmente dalla propria situazione patrimoniale - finanziarie, è obbligata a fornire le informazioni integrative richieste con riferimento al suo "coinvolgimento residuo" qualora sussista. Inoltre le informazioni integrative previste dall'IFRS 7 con riferimento alle compensazioni delle attività e passività finanziarie sono obbligatorie solo con riferimento al bilancio annuale e andranno fornite, nei bilanci intermedi, solo se ritenute necessarie.*
- *Con la modifica allo IAS 34, lo IASB ha chiarito che le informazioni integrative richieste da tale principio possono essere incluse nelle note al bilancio intermedio oppure possono essere incluse in altri documenti, tramite rinvii inseriti nel bilancio intermedio, sempre che gli utilizzatori del bilancio intermedio ne abbiano accesso alle stesse condizioni e negli stessi tempi del bilancio intermedio.*

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 14 marzo 2016:

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9: financial instruments (Issued on 24 July 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 15: revenue from contracts with customers (issued on 28 May 2014) and related Amendment (issued on 11 september 2015), formalising the deferral of the Effective Date by one year to 2018.	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 14: regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between on Investor and its associate of joint venture (issued on 11 september 2014)	da definire
Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28: investment entities: applying the consolidation exception (issued on 18 December 2014)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
IFRS 16 Leases (issued on 13 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2019
Amendments to IAS 12 : Recognition of Deferred Tax Assets for unrealised losses (issued on 19 January 2016)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017

Gestione dei rischi

I rischi cui è soggetta FullSix S.p.A., direttamente o indirettamente attraverso le sue controllate, sono gli stessi delle imprese di cui è Capogruppo e di cui si è dato ampio riscontro nella sezione dedicata – Impegni e rischi, cui si rimanda.

NOTE AL BILANCIO

Note allo stato patrimoniale

1 Attività immateriali a vita definita

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Totale
Valore di carico iniziale	1.490	1.490
Variazioni area di consolidamento	-	-
Impairment iniziale	(101)	(101)
Fondo ammortamento iniziale	(1.080)	(1.080)
Saldo al 1° gennaio 2015	308	308
Investimenti	115	115
Conferimento FullDigi	(244)	(244)
Disinvestimenti	-	-
Ammortamenti del periodo	(155)	(155)
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-
Saldo al 31 dicembre 2015	24	24
Valore di carico finale	1.605	1.605
Impairment finale	(101)	(101)
Fondo ammortamento finale	(1.236)	(1.236)

Gli investimenti dell'esercizio 2015, pari ad euro 115 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi interni per la produzione di piattaforme di marketing e comunicazione da offrire ai propri clienti.

La società nel corso dell'esercizio 2015 ha svolto attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che si ritengono particolarmente innovativi, svolti presso la sede di Milano denominati "studio e sviluppo di nuove piattaforme dedicate alla 'gamification and loyalty', gestione e moderazione contenuti sociali e multimediali, gestione macchine virtuali, sviluppo della social wifi". Queste attività svolte nel 1° semestre sono state conferite alla FullDigi.

Complessivamente le attività immateriali della capogruppo diminuiscono nel 2015 per un ammontare di euro 283 migliaia rispetto all'esercizio 2014 ed il saldo è pari ad euro 24 migliaia

2 Attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	84	3.694	2.594	6.372
Impairment iniziale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(84)	(3.671)	(2.376)	(6.131)
Saldo al 1° gennaio 2015	-	23	105	128
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita				-
Investimenti	-	-	10	10
Disinvestimenti	-	-		-
Ammortamenti del periodo	-	(23)	(34)	(57)
Differenze di cambio e altri movimenti		-	-	-
Saldo al 31 dicembre 2015	-	0	80	80
Valore di carico finale	84	3.694	2.604	6.382
Impairment finale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(84)	(3.694)	(2.410)	(6.188)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività della Società.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Il saldo nell'esercizio 2015 rispetto al 2014 si è decrementato per euro 48 migliaia.

3 Partecipazioni in imprese controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	Costo al 31/12/2015	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2015	Costo al 31/12/2014	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2014
Retis do Brasil Tecnologia da Informação Ltda	586	(586)	0	586	(85)	501
Softec S.p.a.	6.440	-	6.440	-	-	-
Fulldigi S.r.l.	-	-	-	-	-	-
Fullplan S.r.l.	-	-	-	3.501	(983)	2.518
Fullmobile S.r.l.	440	-	440	299	-	299
Fulltechnology S.r.l.	180	-	180	180	-	180
Fullsystem S.r.l.	325	-	325	-	-	-
Moviemotion S.r.l.	145	(128)	18	128	(128)	(0)
Orchestra S.r.l.	8	-	8	-	-	-
Totale	8.124	(713)	7.411	4.693	(1.195)	3.498

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2014	Fondo rischi al 31/12/2014	Acquisizioni / (Cessioni)	Svautazioni	Versam. c/rip.perdite	Incr. A fronte rinuncia parziale finanziamento	Saldo al 31/12/2015	Fondo rischi al 31/12/2015
Retis do Brasil Tecnologia da Informaçao Ltda	501	-	-	(501)	-	-	0	-
Softec S.p.a.	-	-	6.440	-	-	-	6.440	-
Fulldigi S.r.l.	-	-	-	-	-	-	-	-
Fullplan S.r.l.	2.518	-	(2.518)	-	-	-	-	-
Fullmobile S.r.l.	299	-	-	-	-	141	440	-
Fulltechnology	180	-	-	-	-	-	180	-
Fullsystem S.r.l.	-	-	325	-	-	-	325	-
Moviemotion S.r.l.	(0)	-	-	-	18	-	18	-
Orchestra S.r.l.	-	-	8	-	-	-	8	-
Totale	3.498	-	4.255	(501)	18	141	7.411	-

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle partecipazioni, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, il valore recuperabile così come definito nel principio contabile IAS 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso. Se uno dei due valori risulta superiore al valore contabile, l'attività non ha subito una riduzione durevole di valore.

Si deve rilevare che in data 30 settembre la FullSix Spa ha acquisito il 70% del capitale azionario della Softec Spa attraverso il conferimento del 100% della FullDigi Srl e del 100% della FullPlan Srl ovvero l'assemblea dei soci di Softec ha deliberato un aumento di capitale a pagamento di euro 1.460.318,00 con sovrapprezzo di euro 4.979.684,38 mediante conferimento in natura delle partecipazioni sociali detenute dalla FullSix Spa in FullDidi Srl e FullPlan Srl con emissione di numero 1.460.318 azioni ordinarie prive del valore nominale. Ai fini del concambio connesso al conferimento di partecipazioni sopra illustrato, è stata concordata tra FullSix Spa e Softec Spa una valorizzazione delle azioni Softec pari ad euro 4,41 (che corrisponde ad un controvalore di euro 2.760.580,62 per il 100% del capitale sociale della Softec Spa ante conferimento).

In data 20 ottobre 2015 è stato fornito un parere indipendente sulla congruità del prezzo di emissione delle azioni relative all'aumento di capitale sociale di Softec spa con esclusione del diritto d'opzione. Tale valore risultava pari ad euro 2.760.580,62 (euro 4,41 per azione). Moltiplicando tale valore azionario, 4,41, per il numero delle azioni ricevute in concambio (1.460.318) si è ottenuto il valore di costo/carico della partecipazione (euro 6.440.002,38) In relazione alla prossimità temporale tra il momento della relazione della presente relazione finanziaria e il momento di redazione del parere dell'esperto indipendente gli amministratori non hanno richiesto ad un esperto indipendente la relazione di *impairment* anche avvalendosi di quanto previsto dal principio contabile IAS n. 36.

Per redigere il parere sulla congruità del prezzo da cui si evince della partecipazione della FullSix Spa nella Softec Spa il valutatore indipendente nella sua relazione citata ha consultato i seguenti documenti della Softec Spa:

- *Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014;*
- *Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2015 con relativa relazione di revisione contabile limitata;*
- *Piano economico finanziario 2015-2017 approvato dal CDA in data 8 settembre 2015;*
- *Report sul capitale circolante della società predisposto dalla divisione audit della BDO;*
- *Documento informativo di reverse merger;*
- *Perizia di stima concernente la valutazione della FullDidi Srl;*
- *Perizia di stima concernente la valutazione della FullPlanSrl;*
- *Bozza di accordo tra Softec e FullSix relativa alla sottoscrizione di aumento di capitale;*
- *Relazione illustrativa degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno dell'assemblea straordinaria.*

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali,



attualmente determinato al 2,42%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1,04;

Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 6%;

Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia)

costo medio del capitale: 8,73%

struttura finanziaria: debt 40%, equity 60%

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 11,65%.

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della partecipazione Softec risultava pari ad euro 6.440 migliaia. Gli amministratori non hanno avuto contezza che siano avvenuti nel IV trimestre accadimenti che abbiano inciso su detto valore e quindi ritengono il criterio del costo o valore contabile di iscrizione utilizzato per l'iscrizione della partecipazione risulti superiore o congruo rispetto a quello determinato dal valutatore ovvero il valore recuperabile o valore d'uso, il cui calcolo è stato avvalorato anche dal metodo "diretto" dei multipli di mercato.

Per quanto concerne l'avviamento della FullMobile Srl in data **20 febbraio 2016** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

"L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:

- *della partecipazione del 99% nel capitale di FullMobile S.r.l. iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2015;*
- *dell'avviamento relativo alla CGU FullMobile iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2015.*

Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato."

Per quanto concerne l'avviamento relativo al ramo d'azienda "Wireless & mobile" appostato nel bilancio della FullMobile S.r.l., di cui alla proposta di acquisto irrevocabile del 20 dicembre 2013 autorizzata dal Tribunale di Roma in data 20 febbraio 2014. Sulla base del principio IAS n. 36 gli amministratori nel Bilancio 2015 hanno iscritto un valore di avviamento della controllata FullMobile S.r.l. pari ad euro 1.460 migliaia, riservandosi di rivedere tale valore in un periodo di 12 mesi.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU FullMobile il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullMobile S.r.l. per l'esercizio 2016 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 15 marzo 2016 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 22 dicembre 2015;
 - progetto del bilancio di esercizio di FullMobile S.r.l. al 31 dicembre 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 15 marzo 2016;
- budget economici di FullMobile S.r.l. per gli esercizi 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 15 marzo 2016.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

Risk free (R_f) - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 1,70%;

Beta (β) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,71;

Risk premium - premio per il rischio di mercato nella misura del 5,4%;

Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita di lungo periodo previsto per l'Italia)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 7%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai



parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU FullMobile pari ad euro 1.460 migliaia, è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata *"Criteri di redazione"*.

In data 4 agosto 2012 la società FullSix ha conferito mandato, nell'ambito dell'operazione di affitto del ramo "wireless & mobile", all'amministratore delegato della Retis do Brasil Tecnologia de Informacao LTDA (ora FullTechnology Do Brasil LTDA), di sottoscrivere la proposta di aumento di capitale per l'ammontare di euro 200 migliaia della società di diritto brasiliano.

In data 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. con il versamento di detta somma ha acquisito il 99,99% del capitale della società di diritto brasiliano citata. In relazione a detta operazione, nel bilancio di esercizio 2012 della FullSix S.p.a. si è evidenziato un valore della partecipazione pari ad euro 200 migliaia sulla base del principio del costo di acquisto. In data 31 dicembre 2014 la controllante FullSix S.p.a. ha rinunciato ad un finanziamento soci per euro 386 migliaia portando tale importo ad incremento della partecipazione. Successivamente al 31 dicembre 2014 è stata fatta una svalutazione pari ad euro 85 migliaia. Al 30 giugno 2015, sulla base di una verifica per riduzione di valore della società, il valore della partecipazione è stato ridotto al patrimonio netto pari alla data ad euro 10 migliaia. In data 31 dicembre 2015 il valore della partecipazione è stato azzerato e la società è stata deconsolidata ed esposta in Bilancio ai sensi dell'IFRS n. 5.

Per la valutazione della partecipazione nella FullTechnology Srl non si è provveduto a sottoporre la partecipazione ad *impairment test*. La società infatti è affittuaria di un ramo d'azienda il cui affitto scade il 24 giugno 2016 e che potrebbe essere riconsegnato al concedente. La differenza tra il valore della partecipazione, pari ad euro 180 migliaia e il valore del patrimonio netto pari ad euro 433 migliaia, consente di mantenere la valutazione al costo.

Per quanto concerne la partecipazione nella Moviemotion Srl pari ad euro 18 migliaia al 31 dicembre 2015, la sua valutazione è avvenuta a patrimonio netto.

Per quanto concerne FullSystem, la partecipazione in carico ad euro 325 migliaia rappresenta il 65% del capitale sociale sottoscritto in sede di costituzione avvenuta il 9 dicembre 2015.

* * *

L'elenco completo delle partecipazioni detenute da FullSix S.p.A., al 31 dicembre 2015, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nella tabella che segue.

Ragione sociale	Sede	% partec. diretta	Capitale sociale (euro migliaia)
FullSix S.p.A.	Milano Viale del Ghisallo20		5.591
Controllate dirette		Diretta	
Softec S.p.A.	Milano Viale del Ghisallo 20	70%	2.086
Fulltechnology S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	30
FullMobile S.r.l.	Roma, Via Francesco Cangiullo 24	99%	100
FullPix S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo20	99%	10
FullSystem S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo20	65%	500
Orchestra S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo20	75%	10
FullDigi Servicos de Informatica Ltda	Sao Paolo (Brasile)	49%	3
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)		37
Controllate indirette		Indiretta	
FullPlan S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	57
FullDigi S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	1.500

Per informazioni in merito ai principali dati economici e patrimoniali delle società controllate, si rinvia alla Tabella "Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate" esposta in Allegato 1).

4 Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in società collegate sono contabilizzate nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2015 secondo il metodo del patrimonio netto in accordo con lo IAS 28

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Fulldigi Serviços de Informatica Ltda.	33	20	20
Yas Digital Media FZ LLC	-	9	9
Totale	33	29	29

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2014	Fondo rischi al 31/12/2014	Acquisizioni / (Cessioni)	Svalutazioni	Versam. c/rip.perdite	Versamenti in conto capitale	Saldo al 31/12/2015	Fondo rischi al 31/12/2014
Fulldigi Serviços de Informatica Ltda.	20	-	13		-		33	-
Yas Digital Media FZ LLC	9	-		(9)	-		-	-
Totale	29	-	13	(9)	-	-	33	-

I dati economico finanziari relativi alla collegata Fulldigi Serviços de Informatica Ltda per il 2015 sono i seguenti:

(migliaia di euro)

Fullidigi Serviços de Informatica Ltda.	Al 30 giugno 2015	Al 31 dicembre 2014
% di possesso del Gruppo	49%	49%
Ricavi	86	50
Risultato di pertinenza del Gruppo	15	19
Attività non correnti	-	-
Attività correnti	81	44
Passività non correnti	-	-
Passività correnti	14	4
Equity	67	40
Valore corrente iscritto in Bilancio consolidato	33	20

Relativamente la collegata Yas Digital Media FZLLC, alla data di stampa della presente relazione finanziaria consolidata, i dati economico finanziari non erano ancora disponibili.

Si ritiene che il valore contabile delle partecipazioni collegate approssimi il loro *fair value*.

5 Altre attività non correnti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Depositi cauzionali	126	126	-
Crediti verso FullSix International S.a.s.	-	819	(819)
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti	(11)	(11)	-
Crediti netti gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	200	133	67
Totale	328	1.080	(752)

La voce inoltre al 31 dicembre 2015 include depositi cauzionali per euro 126 migliaia relativi alla curatela Retis nell'ambito dell'operazione di acquisizione del ramo "wireless & mobile".

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 1° gennaio 2015	11
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
Saldo al 31 dicembre 2015	11

6 Lavori in corso su ordinazione

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	24	512	(489)
Totale	24	512	(489)

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2015, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2015 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Tale valore subisce un decremento nell'esercizio 2015 per l'ammontare di euro 489 migliaia.

7 Crediti commerciali

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Crediti verso clienti	1.008	2.300	(1.292)
Fondo svalutazione crediti	(218)	(532)	314
Crediti netti verso clienti	790	1.768	(978)
Crediti commerciali verso imprese controllate	2.066	2.414	(348)
Crediti per consolidato fiscale verso imprese controllate	52	200	(148)
Crediti verso imprese controllate	2.118	2.614	(496)
Crediti commerciali scadenti entro 12 mesi	2.908	4.382	(1.474)
Totale	2.908	4.382	(1.474)

Si ritiene che il valore contabile di iscrizione dei crediti approssimi il loro *fair value*. Complessivamente si evidenzia un decremento dei crediti per l'ammontare di euro 1.474 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 1° gennaio 2015	532
Accantonamenti	73
Utilizzi	(387)
Saldo al 31 dicembre 2015	218

Il fondo svalutazione crediti è complessivamente pari ad euro 218 migliaia, registrando un decremento netto del fondo pari ad euro 314 migliaia.

8 Crediti finanziari verso collegate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
	-		
Fulldigi Srl	335		335
Totale	335	-	335

9 Crediti finanziari verso controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Crediti verso imprese controllate			
Fullmobile S.r.l.	2.100	861	1.239
Totale	2.100	861	1.239

I crediti finanziari registrano nel corso del 2015 un decremento per euro 1.239 migliaia. Complessivamente ammontano ad euro 2.100 migliaia e sono stati concessi alla FullMobile S.r.l.. Dopo attenta valutazione della situazione economico-finanziaria della FullMobile gli amministratori hanno ritenuto detto importo recuperabile.

In data 31 dicembre 2015, a seguito di contatti intercorsi con il *management* della società controllata FullMobile S.r.l., FullSix S.p.A. ha comunicato di rinunciare alla restituzione di parte dei finanziamenti soci fruttiferi in essere fino all'ammontare di euro 141 migliaia in linea capitale, riservando tale importo a titolo di ripianamento perdite, nonché di postergare al 31 dicembre 2016 la scadenza dell'importo di euro 2.100.000,00 in linea capitale ed interessi relativo ai finanziamenti in scadenza al 31 dicembre 2015.

10 Crediti commerciali verso collegate:

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Fulldigi Srl	250		250
Fullplan Srl	177		177
Totale	427	-	427

11 Altri crediti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Crediti tributari	533	309	224
Risconti attivi	237	172	66
Altro	156	153	4
Totale	926	633	293

Al 31 dicembre 2015 i *crediti tributari*, pari ad euro 533 migliaia, includono principalmente:

- *i crediti per ritenute subite su diritti di negoziazione ed interessi attivi e il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 119 migliaia;*
- *il credito, scadente oltre l'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 414 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di*

registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alla nota, in commento ai contenziosi tributari).

I Risconti attivi, pari a euro 237 migliaia contro gli euro 172 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e a costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2015.

Si ritiene poi che il valore contabile degli altri crediti approssimi il loro *fair value*.

12 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Depositi bancari e postali	497	259	238
Denaro e valori in cassa	1	1	1
Totale	498	260	238

Al 31 dicembre 2015 le disponibilità liquide erano impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Il saldo delle *disponibilità liquide* è pari ad euro 498 migliaia, in aumento rispetto ai 260 migliaia di euro del 31 dicembre 2014. La differenza è pari ad euro 238 migliaia.

13 Patrimonio netto

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2006 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2014:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio <i>stock option</i>	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015
Azioni ordinarie emesse ed in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315

Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1°

gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 122 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

Movimenti esercizio 2008-2014

Nel corso degli esercizi dal 2008 al 2014 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

Riserva per stock option

Tale riserva rileva l'accantonamento effettuato in contropartita del costo figurativo riconosciuto a conto economico per *stock option* assegnate a dipendenti del Gruppo FullSix, determinato con riferimento al *fair value* del diritto stesso, calcolato applicando il modello binomiale. Al 31 dicembre 2007 la riserva ammontava ad euro 125 migliaia.

Nel corso del 2008 tale riserva è stata oggetto di riclassificazione ad Utili a nuovo, a seguito dell'annullamento di tutte le opzioni assegnate, in quanto non più esercitabili per la perdita dei requisiti necessari da parte dei beneficiari.

A completamento dell'informativa sul patrimonio netto, la tabella che segue mostra analiticamente le voci di patrimonio netto, specificandone la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché le utilizzazioni avvenute negli ultimi cinque esercizi:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei cinque precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	5.591				
Riserve:					
Riserva legale	-	B	-		(159)
Riserva da sovrapprezzo azioni	-	A,B,C	-		(21.416)
Altre riserve	5.280	A,B,C	5.280		
Riserve da valutazione (OCI)	(109)				
Utili a nuovo	-	A,B,C			
Perdite a nuovo	(3.994)				
Totale	6.767				

Si informa che, ai sensi dell'art. 2431 del codice civile, la riserva da sovrapprezzo azioni è disponibile per aumento di capitale e copertura perdite. Per gli altri utilizzi è necessario previamente adeguare (anche mediante trasferimento dalla stessa riserva sovrapprezzo) la riserva legale ad un quinto del capitale sociale.

14 Benefici ai dipendenti

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere

parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, la Società versa i contributi a istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi la società adempie tutti i suoi obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2014 e 2015 ammonta, rispettivamente ad euro 53 migliaia ed euro 8 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto (benefici successivi al rapporto di lavoro) sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Saldo al 1° gennaio 2015	495	354	141
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	-	-	-
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo		42	(42)
Totale incluso nei costi del personale	-	42	(42)
Interessi passivi	8	11	(3)
Totale incluso negli oneri finanziari	8	11	(3)
Totale costo	8	53	(45)
Contributi erogati	(21)	(37)	15
Trasferimenti	(337)	124	(461)
Saldo al 31 dicembre 2015	145	495	(350)

La tabella che segue mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2015	31/12/2014
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,60%	3,10%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	2,00%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	3,00%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,50%

15 Debiti finanziari a medio-lungo termine

Al 31 dicembre 2015 i debiti finanziari a medio e lungo termine ammontano ad euro 205 migliaia:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti verso banche	205	-	205
Totale	205	-	205

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la posizione finanziaria netta di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2014, comparata con quella dell'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2015	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2014	di cui parti correlate	variazione
498	-	Disponibilità liquide	60	-	438
	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	200	-	(200)
2.100	2.100	Crediti finanziari verso società controllate	861	861	1.239
(395)		Debiti verso banche per finanziamenti a breve termine			(395)
(3.306)	(3.306)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	(2.184)	(2.184)	(1.122)
(1.667)	(1.667)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(1.971)	(1.971)	304
(2.770)	(2.873)	Posizione finanziaria netta a breve termine	(3.033)	(3.293)	263
99	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	96	-	3
(205)		Debiti verso banche per finanziamenti a medio lungo termine			(205)
(106)	(0)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	96	-	(202)
(2.876)	(2.873)	Posizione finanziaria netta	(2.937)	(3.293)	61

Per un commento della voce, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione della Capogruppo.

16 Fondi per rischi ed oneri

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	Incrementi	Utilizzi	31/12/2015
Fondi rischi per controversie in corso	596	-	-	596
Fondo rischi diversi	953	-	(953)	-
Totale	1.548	-	(953)	596

Al 31 dicembre 2015 i *fondi rischi per controversie in corso*, interamente riconducibile alla Capogruppo, accolgono principalmente:

- ✓ l'accantonamento prudenziale, pari ad euro 596 migliaia, a fronte dei rischi connessi agli accertamenti fiscali descritti nella sezione denominata "*Rischi fiscali*";

17 Debiti commerciali

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti verso fornitori	971	1.106	(135)
Debiti verso controllate	2	101	(99)
Totale	973	1.207	(234)

La situazione debitoria della società verso i fornitori è migliorata rispetto al dato del 2014 per euro 234 migliaia. I debiti commerciali sono tutti scadenti entro l'esercizio successivo e si ritiene che il valore contabile approssimi il loro *fair value*.

18 Debiti verso collegate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Fulldigi Srl	509		509
Fullplan Srl	131		131
Totale	640	-	640

19 Debiti finanziari a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.667	1.971	(303)
Debiti finanziari verso controllate	2.508	2.184	325
Debiti finanziari verso collegate	797	-	797
Debiti verso banche a breve termine	395	-	395
Totale	5.367	4.154	1.608

Al 31 dicembre 2015 i debiti finanziari a breve termine sono pari ad euro 5.367 migliaia. Essi sono riconducibili ai *debiti verso Blugroup S.r.l.* per la quota di indebitamento scadente entro 12 mesi pari a 1.667 migliaia inclusi gli interessi maturati nel IV trimestre e non ancora liquidati per euro 19 migliaia. Quanto ad euro 3.306 migliaia essi sono relativi a debiti verso le controllate/collegate per il cash pooling. Complessivamente i debiti finanziari a breve termine si incrementano per euro 1.608 migliaia.

Per maggiori informazioni in proposito, si rinvia a quanto esposto nella precedente nota 13 e nel paragrafo "*continuità aziendale*".

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alla società alla data del 31 dicembre 2015:

Tipologia	Valuta	Scadenza	31/12/2015
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	1.100
Finanziamento da Istituto di Credito	euro	31-mar-17	600
Fidejussioni di natura commerciale	euro	a vista	
Crediti di firma	euro	a vista	273
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	si veda tabella precedente	1.667
Totale			3.040

20 Altri debiti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Debiti tributari	54	261	(206)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	62	120	(58)
Risconti passivi	3	392	(388)
Altro	201	491	(289)
Totale	401	1.263	(862)

Al 31 dicembre 2015 i debiti tributari si riferiscono principalmente a debiti per I.V.A. e ritenute operate ai dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale comprendono i debiti verso Inps ed Inail, nonché fondi di previdenza complementare per il trattamento di fine rapporto (t.f.r.).

Al 31 dicembre 2015 la voce "altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute.

21 Impegni e rischi

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Fidejussione rilasciata per l'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	1.100	-
Fidejussione rilasciata a garanzia di linee di credito a favore di Fullmobile	650	650	-
	1.750	1.750	-
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
<i>Fidejussioni rilasciate a clienti per adempimento servizi</i>			
Fidejussione rilasciata a garanzia locazione sede Milano	20	10	10
Fidejussione rilasciata a garanzia locazione unità locale Roma	33	33	-
	273	263	10
Totale	2.023	2.013	10

Le fidejussioni rilasciate da FullSix Spa nell'interesse di società controllate ammontano ad euro 1.750 migliaia

Le fidejussioni rilasciate da istituti di credito nell'interesse di FullSix Spa sono pari ad euro 273 migliaia.

Rischi fiscali

Di seguito sintesi del contenzioso fiscale in essere.

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. Quindi si è provveduto ad accantonare nel bilancio d'esercizio 2012 una somma pari ad euro 200 migliaia per la maggiore imposta contestata e per gli interessi dovuti. Tale accantonamento si aggiunge al fondo pre-esistente di euro 106 migliaia (e quindi complessivamente euro 306 migliaia) e stima l'importo della cartella esattoriale per la parte di maggiori imposte e interessi eventualmente dovuti.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Si segnala che in data **6 ottobre 2013** è stata notificata alla società cartella di pagamento a fronte della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano per l'importo di Euro 460 mila. La società ha prontamente depositato in data **29 novembre 2013** istanza di rateazione del pagamento accolta dall'Agenzia delle Entrate in data **12 dicembre 2013** con la previsione di una ripartizione del pagamento in 36 rate. In relazione all'effettività di tale notifica gli amministratori hanno deciso di mantenere nel Bilancio di esercizio 2015 un fondo rischi per l'ammontare di euro 596 migliaia. Il pagamento già effettuato iscritto a credito invece ammonta ad euro 414 migliaia.

Contenziosi

- *Notificazione alla società FullTechnology S.r.l. di un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di dipendenti della società X22 S.r.l. in liquidazione, cedente il ramo d'azienda ITSM: decisione del giudice del lavoro e ricorso in Appello*

In data **10 febbraio 2015**, è stato notificato alla società FullTechnology S.r.l. un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l., in liquidazione, con la richiesta di assunzione e/o costituzione e/o prosecuzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della società FullTechnology S.r.l. a seguito di accertamento della nullità del licenziamento intimato agli stessi dalla società X22 S.r.l., in liquidazione in data anteriore all'affitto del ramo d'azienda ITSM.

In data **17 marzo 2015** si è svolta l'udienza di discussione, innanzi alla Sezione del Lavoro del Tribunale di Milano.

In data **23 aprile 2015**, il Giudice del Lavoro a seguito della discussione di causa ha pronunciato dispositivo con il quale ha dichiarato illegittimi i licenziamenti intimati da X22 S.r.l., in liquidazione, rigettando tutte le altre domande e compensando tra le parti le spese di lite.

Il Giudice non ha accolto la domanda di reintegrazione dei lavoratori nei confronti di Fulltechnology S.r.l. non ritenendo tale società datrice di lavoro dei ricorrenti ai sensi dell'art. 18 Statuto dei Lavoratori e neppure ai sensi dell'art. 2112 c.c., in quanto l'instaurazione del rapporto con Fulltechnology S.r.l. avrebbe presupposto il previo ripristino del rapporto di lavoro con X22 S.r.l., in liquidazione.

In data **12 agosto 2015** è pervenuta alla società FullTechnology S.r.l. da parte della Cancelleria del Tribunale di Milano comunicazione relativa alla designazione del giudice e fissazione dell'udienza di discussione innanzi alla Corte d'Appello a seguito del ricorso depositato da parte dei 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l..

L'udienza è stata fissata per il **21 marzo 2017**.

Alla data di redazione della presente Relazione, il ricorso deve essere ancora notificato alla società.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi e ricorso in Appello*

In riferimento al procedimento avviato innanzi al Tribunale di Commercio di Parigi per il riconoscimento dell'importo a titolo di "Management Fees" da parte di FullSix S.p.A., in data **27 marzo 2015** il Tribunale del Commercio di Parigi ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data **2 aprile 2015** tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia: il pagamento da parte di Freedom Holding è avvenuto in data 5 giugno 2015.

FullSix S.p.A. non ritenendo la sentenza del Tribunale di Commercio di Parigi equa ha dato mandato ai propri legali per proporre appello.

In data **25 settembre 2015**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, ha depositato innanzi alla Corte D'Appello di Parigi ricorso avverso alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi pronunciata il 27 marzo 2015. Il Tribunale del Commercio di Parigi, pur avendo riconosciuto la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito di FullSix S.p.A. verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia, a titolo di "Management Fees" a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia, aveva altresì accolto i claim formulati da Freedom Holding Sas riconoscendo a suo favore l'ammontare di euro 534 migliaia, importo superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista nel contratto di cessione dell'asset internazione sottoscritto il 7 agosto 2008.

FullSix S.p.A. ha richiesto nell'atto di ricorso la completa refusione del credito per l'importo di euro 814 migliaia (peraltro la cui certezza ed esigibilità era stata già accertata dal Tribunale del Commercio), oltre agli interessi maturati, nonché il rigetto della domanda di indennizzo per l'ammontare di euro 534 migliaia formulata da Freedom Holding Sas.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.: giudizio d'Appello*

In data 5 agosto 2011 è stato notificato alla società DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012 nella società Sems S.r.l.) un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. Nel giudizio di primo grado, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l.) a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a

quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data 19 dicembre 2014, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

In data 14 aprile 2015, a seguito di deposito di memorie di costituzione delle parti, il Collegio ha rinviato al **3 ottobre 2018** l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Contenzioso del lavoro della FullMobile S.r.l.: comunicazioni con il Curatore del Fallimento Retis S.p.A.*

In data **10 febbraio 2015**, con sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro la società FullMobile S.r.l. è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis S.p.A. in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C. In data **23 febbraio 2015** la società FullMobile S.r.l. ha prontamente comunicato al curatore del Fallimento Retis S.p.A. che la società si sarebbe adeguata agli adempimenti previsti dall'ordine giudiziale sia in relazione al richiamo in servizio dei ricorrenti sia per quanto concerne la corresponsione degli ammontari derivanti dalla sentenza stessa. Con la stessa comunicazione la società ha informato la curatela che per gli ammontari richiesti dai ricorrenti, nonché per i costi futuri per i dipendenti riammessi avrebbe effettuato la compensazione con gli importi ancora dovuto al fallimento Retis.

Successivamente, in data **4 maggio 2015**, la società FullMobile S.r.l. ha informato il curatore del Fallimento Retis S.p.A. che solo due dei tre ricorrenti hanno ripreso l'attività lavorativa presso la società ed ha, altresì, aggiornato il curatore in merito al computo delle somme dovute e da accantonare per effetto della citata sentenza del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro emettendo fattura per gli importi dovuti dalla curatela e compensando gli importi dovuti con il debito in essere verso la curatela stessa.

Il curatore del Fallimento Retis S.p.A., con comunicazione del **5 maggio 2015**, ha dato riscontro all'ultima comunicazione di FullMobile S.r.l. sollevando varie eccezioni. La società ha dato incarico ai propri legali di esperire tutte le opportune azioni a tutela dei diritti della società.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento. A seguito del deposito delle istanze istruttorie il Giudice si è riservato. Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria, il Giudice non ha ancora sciolto la riserva.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di FullSix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: pubblicazione della sentenza di primo grado e ricorso in Appello da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **8 agosto 2011** è stata notificato alla società FullSix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al

31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre 2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII, del Tribunale di Milano, ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.

All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

A seguito dell'udienza del **19 maggio 2015**, il Giudice ha fissato i termini per le parti per il deposito delle comparse conclusionali e delle memorie di replica.

In data **11 gennaio 2016** è stata pubblicata la sentenza relativa all'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il Tribunale di Milano, in composizione collegiale, ha rigettato le domande proposte da parte di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, condannando parte attrice alla refusione delle spese di lite. Il Tribunale ha, altresì condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC, ex art. 96 c.p.c., a risarcire alle parti convenute il danno da lite temeraria,

In data **15 febbraio 2016**, i legali di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC hanno notificato al legale di FullSix S.p.A. ricorso in Appello per la riforma della sentenza del Tribunale di Milano, pubblicata in data 11 gennaio 2016 e pronunciata a definizione del giudizio rubricato al n. 52692/2011 R.G. e instaurato da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ai sensi dell'art. 2393-bis c.p.c..

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291. In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

In data **6 luglio 2015** è stato disposto un ulteriore rinvio al **14 dicembre 2015** fissando in tale data l'udienza di precisazione delle conclusioni.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere,

allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia. A seguito di comunicazione di avvenuta sostituzione del giudice designato, l'udienza per l'assunzione dei mezzi di prova è stata rinviata al **12 ottobre 2016**.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c*

In data **2 agosto 2013**, la società FULLPLAN S.r.l. (ora FullPlan S.r.l.) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**. In data **22 settembre 2015**, il Giudice ha informato le parti di un ulteriore differimento della data di udienza di precisazione delle conclusioni al **21 ottobre 2015**.

In data **21 ottobre 2015**, il Giudice ha disposto un ulteriore rinvio ad altra udienza fissata al **30 marzo 2016**.

- *Ricorso ex art. 702-bis c.p.c. promosso dal Fallimento Retis S.p.A. per recupero canoni di affitto e rate del corrispettivo previsto per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile"*

In data **22 gennaio 2016** è stato notificato alla società FullMobile S.r.l., in qualità di debitore principale, e alla società FullSix S.p.A., in qualità di fideiussore, dal Fallimento Retis S.p.A. ricorso per procedimento sommario di cognizione ai sensi dell'articolo 702- bis c.p.c. per accertare e dichiarare il diritto del Fallimento Retis S.p.A. ad ottenere il pagamento della capital somma di Euro 206.600 a titolo di canone di affitto e di corrispettivo per la cessione del ramo d'azienda "Wireless & Mobile". FullMobile S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno già conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi all'udienza di comparizione delle parti fissata per il **29 marzo 2016** ritenendo la pretesa formulata dal Fallimento Retis S.p.A. non dovuta in quanto la somma oggetto di contenzioso era stata già compensata con crediti vantati da FullMobile S.r.l. nei confronti della procedura.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

All'udienza del **2 febbraio 2016** i legali di parte attrice e delle parti convenute hanno depositato le memorie di

precisazione conclusioni. Il Collegio ha stabilito i termini per il deposito delle memorie conclusionali e delle repliche.

- *Ricorso in Appello a sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l.*

In data **25 febbraio 2016** è stato notificato ai legali della società FullSix S.p.A. ricorso in Appello, promosso da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l., alla sentenza n. 6665/15 emessa da Tribunale di Milano.

Il ricorso è collegato ad un previo procedimento cautelare in base al quale il Tribunale di Milano aveva ingiunto Immobiliare Fontanella S.r.l. a pagare immediatamente e senza dilazione, in favore di FullSix S.p.A., la somma di Euro 159.387,59, oltre agli interessi legali, cui la stessa FullSix S.p.A. è risultata, in sede monitoria, creditrice. FullSix S.p.A. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi in giudizio e comparire all'udienza di discussione fissata per il prossimo **29 giugno 2016**.

Note al conto economico complessivo

22 Ricavi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	5.056	6.675	(1.619)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(47)	(87)	40
Totale ricavi per prestazioni di servizi	5.009	6.588	(1.580)
Altri ricavi e proventi	30	60	(30)
Totale	5.038	6.648	(1.610)

I ricavi per prestazioni di servizi, pari ad euro ed euro 5.056 migliaia nell'esercizio 2015 si confrontano con euro 6.675 migliaia nell'esercizio 2014 ed evidenziano una diminuzione di euro 1.619 migliaia. Complessivamente i ricavi netti ammontano nel 2015 ad euro 5.038 migliaia e diminuiscono per complessivi euro 1.610 migliaia rispetto all'esercizio precedente. La diminuzione è spiegata dal conferimento del ramo "Digital" alla FullDigi Srl avvenuto in data 30 giugno 2015.

23 Costo del lavoro

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Salari e stipendi	1.736	2.642	(906)
Oneri sociali	510	793	(283)
Trattamento di fine rapporto (benefici definiti)	114	195	(81)
Trattamento di fine rapporto (contribuzione definita)	1	8	(8)
Altri costi	4	55	(52)
Totale	2.364	3.693	(1.330)

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti. Si precisa che la voce non include gli oneri di ristrutturazione del personale, che, stante la loro particolare natura, vengono separatamente evidenziati, in apposita voce, avente carattere non ricorrente.

Si evidenzia un decremento del costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, complessivamente per euro

1.330 migliaia, anche in questo caso per il conferimento del ramo “digital” alla FullDigi Srl.

La tabella che segue mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2015		2014	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	2	2	2	2
Quadri	3	9	15	17
Impiegati	9	28	51	53
Totale	14	39	68	72

Da tale tabella si desume che l'organico della società è diminuito di 54 unità nel corso dell'esercizio 2015.

24 Costo dei servizi

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Costi diretti di produzione	578	639	(61)
Consulenze legali e amministrative	953	903	49
Spese generali	613	674	(61)
Totale	2.144	2.216	(73)

La voce, pari ad euro 2.144 migliaia nell'esercizio 2015 si contrappone ad euro 2.216 migliaia nell'esercizio 2014 e comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Si evidenzia un decremento di tali costi rispetto all'esercizio precedente per euro 73 migliaia.

25 Ammortamenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	155	275	(120)
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	57	75	(18)
Totale	212	350	(137)

Gli ammortamenti dell'esercizio subiscono un decremento per euro 137 migliaia.

26 Proventi (oneri) non ricorrenti netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze nette	702	35	667
Proventi (oneri) non ricorrenti, netti	702	35	667
Oneri di ristrutturazione del personale	(23)	(29)	6
Totale	679	6	674

La voce plusvalenze e sopravvenienze attive nette rappresenta il saldo tra sopravvenienze attive e quelle passive ed è pari per euro 679 migliaia. Gli oneri di ristrutturazione del personale nel 2015 sono pari ad euro 23 migliaia. Complessivamente i proventi non ricorrenti netti aumentano per euro 674 migliaia.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che in tale voce sono state inclusi i proventi e gli oneri relativi ad operazioni il cui accadimento non risulta ricorrente, ovvero relativi a fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività, quali, ad esempio, costi relativi ad aumenti di capitale, contenziosi legali di natura straordinaria e programmi di riduzione dell'organico.

27 Altri costi operativi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Per godimento di beni di terzi	658	711	(53)
Oneri diversi di gestione	206	188	18
Totale	864	900	(35)

Nell'esercizio 2015 i costi per godimento di beni di terzi si riferiscono principalmente al canone di locazione comprensivo di spese condominiali dell'immobile sito in Milano, Viale del Ghisallo n. 20, nonché a canoni di noleggio operativo di autovetture, a canoni di noleggio operativo di apparecchiature informatiche e ad altri noleggi. Gli oneri diversi di gestione sono relativi ad acquisto di materiale vario, a quote associative, a tasse varie e a spese e commissioni bancarie. Tali costi si decrementano per euro 35 migliaia rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio precedente.

28 Accantonamenti e svalutazioni

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Accantonamenti per rischi	-	683	(683)
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	73	23	50
Totale	73	706	(633)

29 Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Rivalutazione partecipazione Fulldigi Serviços LTDA	15	17	(2)
Svalutazione partecipazione Yas Digital Media FZ LLC	(9)	-	(9)
Svalutazione partecipazione Moviemotion S.r.l.	-	(101)	101
Svalutazione Fulltechnology Tecnologia da Informacao LTDA	(501)	(85)	(416)
Totale	(494)	(169)	(326)

La rivalutazione della partecipazione in Fulldigi Serviços LTDA è stata effettuata a seguito della valutazione secondo il metodo del patrimonio netto.

30 Proventi ed oneri finanziari

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Dividendi da controllate	300	141	159
Interessi attivi	82	6	76
Proventi finanziari diversi	-	76	(76)
Totale proventi finanziari	82	82	(0)
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(99)	(123)	24
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(8)	(11)	3
Totale oneri finanziari	(107)	(134)	27
Proventi (oneri) finanziari netti	275	89	186

I dividendi da controllate dell'esercizio 2015 sono pari ad euro 300 migliaia, Gli interessi attivi sono pari ad euro 82 migliaia di cui euro 5 migliaia riconducibili agli interessi legali maturati sul credito verso Freedom holding. Gli interessi passivi ammontano nel 2015 ad euro 99 migliaia e sono relativi per euro 80 migliaia al servizio del debito verso Blugroup S.r.l..

31 Imposte

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2015	Esercizio 2014	Variazione
Imposte correnti:			
- Irap	(2)	(83)	81
- Ires	-	-	-
Proventi da consolidato fiscale	128	200	(72)
Totale	126	117	9

Le imposte correnti sono state stanziare in ottemperanza alle norme fiscali vigenti e rappresentano la ragionevole stima dell'IRAP dovuta per l'esercizio 2015, non essendovi imponibile fiscale ai fini IRES.

FullSix S.p.A. e la sue controllate hanno aderito all'opzione per il consolidato fiscale nazionale, laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese

che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 16.364 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 112 migliaia.*

Nell'esercizio 2015 non sono state stanziare imposte anticipate sulle perdite dell'esercizio anche in relazione al contesto congiunturale che determina una forte aleatorietà rispetto al loro recupero.

32 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006.

33 Rapporti con parti correlate

Le operazioni compiute da FullSix S.p.A. con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Nelle tabelle che seguono sono evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con parti controllate e correlate nei periodi considerati:

	31/12/2015				31/12/2015				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da	
								fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding	-			1.666.494		78.462	-		
	-	-	-	1.666.494	-	78.462	-		-
Imprese controllate consolidate									
Fullmobile s.r.l.	754.377	2.100.476	2.313	810.872	2.131		753.858		80.081
Fulltechnologies s.r.l.	941.084			1.312.328	1.511		1.181.205		
Fullpix s.r.l.				318.612					
Orchestra s.r.l.	53.173			66.530			63.075		
Softec S.p.a.	369.208						352.671		
Fullsystem s.r.l.	310								
Fulltechnology Do Brasil									
	2.118.152	2.100.476	2.313	2.508.342	3.642	-	2.350.808	-	80.081
Imprese collegate consolidate									
Fullplan s.r.l.	176.637		130.784	797.900	273.155		201.488		
Fulldigi s.r.l.	250.270	334.643	508.947				314.846		
	426.906	334.643	639.731	797.900	273.155	-	516.334	-	-
Amministratori									
			52.859		409.521				
	-	-	52.859	-	409.521	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti verso parti correlate, si segnalano al 31 dicembre 2015 debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. per complessivi euro 1.667 migliaia. Su tali debiti sono maturati interessi passivi per euro 79 migliaia, di cui 19 migliaia rimangono ancora a debito.

I crediti commerciali della FullSix Spa verso controllate sono pari ad euro 2.118 migliaia. I crediti finanziari verso controllate sono pari ad euro 2.100 migliaia. I debiti per cash pooling ed altri debiti verso controllate e collegate inserite nel contratto di cash pooling sono pari ad euro 3.306 migliaia. Gli amministratori hanno maturato complessivamente emolumenti per euro 410 migliaia.

34 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In relazione all'effettuazione nel corso del 2015 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

35 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

36 Scadenziario crediti commerciali verso terzi

La tabella che segue mostra la situazione dello scadenzario crediti commerciali verso terzi al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31/12/15 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 45%, in aumento rispetto all'esercizio precedente (23%).

	Al 31 dicembre 2015	Al 31 dicembre 2014
Valori in euro migliaia		
A scadere	433	1.358
Scaduto <30 giorni	60	-
Scaduto 30-90 giorni	23	26
Scaduto 90-180 giorni	15	-
Scaduto oltre 180 giorni	259	383
Tot scaduto	357	409
Tot crediti commerciali e altri crediti	790	1.767
% scaduto su totale crediti commerciali	45%	23%

37 Scadenzario debiti commerciali verso terzi

Per quanto riguarda i debiti commerciali verso terzi, la tabella seguente espone la situazione al 31/12/15:

	31/12/2015			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	166.722	13.273	14.564	133.793

Al 31 dicembre 2015 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2015 il saldo dei debiti commerciali della società, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 134 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 15 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 13 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 167 migliaia.

Al 31 dicembre 2015 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

ALLEGATI

Allegato 1

Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)

A norma dell'art. 2429, ultimo comma c.c., le tabelle che seguono mostrano un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 delle società collegate e delle società controllate incluse nell'area di consolidamento (i dati sono esposti in migliaia di euro):

Controllate dirette	Sotlec S.p.a. - Milano	Fulldigi S.r.l. - Milano (contr. Indiretta)	Fulldiplan S.r.l. - Milano (contr. Indiretta)	Fulmobile S.r.l. - Roma	Fullsystem S.r.l. - Roma	Orchestra S.r.l. - Milano	Fulltechnologies da Informago Ltda - San Paolo (Brasile)	Fulltechnology S.r.l. - Milano	Moviemotion S.r.l. - Milano	Fulldigi Servicios de Informatica Ltda.	Yas Digital Media FZ LLC
<i>(migliaia di euro)</i>											
Percentuale di interessenza del Gruppo al 31/12/2015	70%	100%	100%	99%	65%	75%	99,99%	100%	99%	49%	30%
Bilancio relativo all'esercizio	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	Esercizio 2015	n.d.
Approvato dal	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	n.d.	n.d.
Ricavi caratteristici	1.495	1.935	1.250	6.295	-	80	227	9.272	-	n.d.	n.d.
Valore della produzione	1.990	2.222	1.231	6.147	-	84	227	9.410	0	n.d.	n.d.
Differenza fra valore e costi della produzione	(86)	15	(35)	(139)	(1)	12	(107)	327	(31)	n.d.	n.d.
Risultato prima delle imposte	119	15	(3)	(59)	(1)	12	(114)	273	3	n.d.	n.d.
Risultato netto	119	(36)	(10)	(108)	(1)	8	(146)	174	3	n.d.	n.d.
Totale Attivo	12.616	6.025	1.877	4.621	508	89	271	3.894	496	n.d.	n.d.
Totale Passivo	7.981	2.481	747	4.477	9	70	312	3.535	483	n.d.	n.d.
Capitale sociale	2.086	1.500	57	100	500	10	189	30	10	n.d.	n.d.
Riserve e risultato d'esercizio	2.551	2.044	1.073	44	(1)	8	(230)	329	3	n.d.	n.d.
Patrimonio netto	4.637	3.544	1.130	144	499	18	(40)	359	13	n.d.	n.d.
Numero di dipendenti al 31/12/2015	89	49	11	96	-	-	5	148	-	-	-



Allegato 2

STATO PATRIMONIALE

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Esercizio 2015	%	Esercizio 2014	%	Var.
ATTIVITA'					
Attività immateriali a vita definita	24.360		307.720		(283.360)
Attività materiali	80.040		127.820		(47.780)
Partecipazioni in imprese controllate	7.410.509		3.498.372		3.912.137
Partecipazioni in imprese collegate	33.002		28.568		
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	328.107		1.079.805		(751.698)
Totale attività non correnti	7.876.018		5.042.284		2.833.734
Lavori in corso su ordinazione	23.500		512.432		(488.932)
Crediti commerciali	790.244	23,7%	1.763.322	40,2%	(973.079)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	2.118.152	63,5%	2.613.663	59,6%	(495.511)
Crediti commerciali e diversi verso collegate	426.906	12,8%			426.906
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	5.000	0,1%	(5.000)
	3.335.302	100,0%	4.381.985	100,0%	(1.046.683)
Crediti finanziari verso imprese controllate	2.100.476		861.395		1.239.081
Crediti finanziari e diversi verso collegate	334.643				334.643
Altri crediti	926.111		632.766		293.344
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	497.972		259.523		238.448
Totale attività correnti	7.218.003		6.648.102		569.902
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE ATTIVITA'	15.094.023		11.690.386		3.403.637
PATRIMONIO NETTO					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	5.280.000		1.500.000		3.780.000
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(109.396)		(107.480)		(1.916)
Utili (perdite) a nuovo	(3.960.842)		(2.785.795)		(1.175.047)
Utile (perdita) dell'esercizio	(33.393)		(1.175.047)		1.141.654
TOTALE PATRIMONIO NETTO	6.767.527		3.022.835		3.744.691
PASSIVITA'					
Benefici ai dipendenti	144.481		494.887		(350.406)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri debiti correnti	-		-		-
Debiti verso banche a medio e lungo termine	205.342				205.342
Totale passività non correnti	349.822		494.887		(145.065)
Fondi per rischi ed oneri	595.714		1.548.424		(952.710)
Debiti commerciali verso terzi	917.645	56,9%	992.096	82,2%	(74.451)
Debiti commerciali verso controllate	2.313	0,1%	100.985	8,4%	(98.672)
Debiti commerciali verso collegate	639.731		-		639.731
Debiti commerciali verso altre parti correlate	52.859	3,3%	113.905	9,4%	(61.046)
Debiti commerciali	1.612.548	100,0%	1.206.985	100,0%	405.562
Debiti verso banche	394.658	7,4%	-	0,0%	394.658
Debiti finanziari verso controllate	2.508.342	46,7%	2.183.763	52,6%	324.579
Debiti finanziari verso collegate	797.900				
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	1.666.494	31,0%	1.970.539	47,4%	(304.045)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	5.367.394	100,0%	4.154.302	100,0%	1.213.092
Altri debiti a m/l termine	401.017		1.262.953		(861.936)
Ratei e risconti passivi					-
Totale passività correnti	7.976.673		8.172.664		(195.991)
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
TOTALE PASSIVITA'	8.326.495		8.667.551		(341.056)
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	15.094.023		11.690.386		3.403.637

Allegato 3

PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DI ESERCIZIO (ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Esercizio 2015	%	Esercizio 2014	%	Var.
Ricavi netti da terzi	2.171.336	43,1%	5.151.018	77,5%	(2.979.682)
Ricavi netti da controllate	2.350.808	46,7%	1.492.035	22,4%	858.773
Ricavi netti da collegate	516.334	10,2%	-	0,0%	516.334
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	5.000	0,1%	(5.000)
Ricavi netti	5.038.478	100,0%	6.648.053	100,0%	(1.609.575)
Costo del lavoro	(2.363.929)		(3.693.492)		1.329.564
Costo dei servizi verso terzi	(1.457.199)	68,0%	(1.706.055)	77,0%	248.856
Costo dei servizi verso controllate	(3.642)	0,2%	(149.440)	6,7%	145.798
Costo dei servizi verso collegate	(273.155)	12,7%	-	0,0%	(273.155)
Costo dei servizi verso parti correlate	(409.521)	19,1%	(360.810)	16,3%	(48.711)
Costo dei servizi	(2.143.516)	100,0%	(2.216.306)	100,0%	72.789
Ammortamenti	(212.390)		(349.867)		137.476
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	702.060		34.658		667.402
Oneri di ristrutturazione del personale	(23.000)		(29.127)		6.127
Altri costi operativi netti verso terzi	(864.221)	100,0%	(899.748)	100,0%	35.526
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
Altri costi operativi netti	(864.221)	100,0%	(899.748)	100,0%	35.526
Accantonamenti e svalutazioni	(72.983)		(705.867)		632.884
Risultato operativo	60.498		(1.211.695)		1.272.193
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(494.538)		(168.757)		(325.781)
Dividendi da controllate	300.125		140.927		159.198
Proventi finanziari da terzi	1.643	2,0%	5.630	6,9%	(3.987)
Proventi finanziari da controllate	80.081	98,0%	76.214	93,1%	3.867
Proventi finanziari	81.724	100,0%	81.844	100,0%	(120)
Oneri finanziari verso terzi	(28.510)	26,7%	(39.062)	29,1%	10.552
Oneri finanziari verso controllate	-	0,0%	(1.871)	1,4%	
Oneri finanziari verso parti correlate	(78.462)	73,3%	(93.188)	69,5%	14.726
Oneri finanziari	(106.972)	100,0%	(134.121)	100,0%	27.148
Risultato ante imposte	(159.163)		(1.291.801)		1.132.638
Irap	(2.464)		(82.996)		80.532
Proventi da consolidato fiscale	128.234		199.750		(71.516)
Risultato delle attività continuative	(33.393)		(1.175.048)		1.141.655
Risultato delle attività cessate	-		-		-
Risultato netto	(33.393)		(1.175.048)		1.141.655

Allegato 4

Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2015 per i servizi di revisione resi alla Capogruppo. Si precisa che non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete alla FullSix S.p.A nel 2015.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2015 (in migliaia €)
Revisione contabile	BDO Italia S.p.A.	FullSix S.p.A.	48,3
	Totale		48,3

Allegato 5

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2015.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio d'esercizio:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 17 marzo 2016

Francesco Antonio Meani
(Amministratore Delegato)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Francesco Meani", written over a horizontal line.

Lorenzo Sisti
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Lorenzo Sisti", written over a horizontal line.



Allegato 6

Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2015

**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DEGLI ARTT.14 E 16
DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N° 39**

Agli Azionisti della
Fullsix S.p.A.

Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Società Fullsix S.p.A., costituito dalla situazione patrimoniale finanziaria al 31 dicembre 2015, dal prospetto dell'utile/(perdita) dell'esercizio, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data, da una sintesi dei principi contabili significativi e dalle altre note esplicative.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs.38/05.

Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art.11, comma 3, del D.Lgs.39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs.38/05.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della Fullsix S.p.A. per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore, che il 9 aprile 2015, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari con il bilancio d'esercizio***

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e delle informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art.123-bis, comma 4, del D.Lgs.58/98, la cui responsabilità compete agli amministratori della Fullsix S.p.A., con il bilancio d' esercizio della Fullsix S.p.A.. A nostro giudizio la relazione sulla gestione e le informazioni della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Fullsix S.p.A. al 31 dicembre 2015.

Milano, 4 aprile 2016

BDO Italia S.p.A.



Vincenzo Capaccio
(Socio)



Allegato 7

**Relazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art.
153 del D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c. al
Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2015**

FULLSIX S.p.A.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AI SENSI DELL'ART. 153 DEL D.LGS. N. 58/1998 E DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE
(Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015)

Signori Azionisti,

con la presente relazione adempiamo a quanto disposto dall'art. 153, commi 1 e 2 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dall'art. 2429, comma 2 che prevedono l'obbligo, per il Collegio Sindacale, di riferire all'assemblea sull'attività di vigilanza svolta e sulle omissioni o sui fatti censurabili rilevati, nonché la facoltà di formulare proposte in ordine al bilancio, alla sua approvazione ed alle materie di propria competenza.

Abbiamo osservato i doveri di cui all'art. 149 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, il che ci consente di riferirVi, in particolare, circa gli argomenti che seguono.

Nel decorso esercizio vi sono state undici riunioni del Consiglio di Amministrazione alle quali il Collegio Sindacale ha partecipato. In particolare, si segnala che nell'espletamento dell'attività di vigilanza è stato rilasciato parere favorevole alla cooptazione del consigliere Michaela Marcarini quale consigliere non indipendente e non esecutivo, alla remunerazione del presidente del consiglio di amministrazione e dell'amministratore delegato e alla conferma del Dott. Lorenzo Sisti quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/98 e ai sensi dell'art. 16 dello Statuto Sociale. Le riunioni si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Nel corso delle riunioni gli Amministratori ci hanno informati sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario effettuate od effettuande dalla Società e/o dalle sue controllate.

Abbiamo accertato che le operazioni deliberate e poste in essere fossero conformi alla legge ed allo statuto sociale, nonché improntate a principi di corretta condotta amministrativa, non in contrasto con le delibere assembleari o in conflitto di interessi.

La struttura organizzativa della Società appare adeguata alle dimensioni della stessa. Gli incontri tenuti con i responsabili di alcune funzioni aziendali e con i rappresentanti della società incaricata della revisione, ci hanno consentito di raccogliere le necessarie informazioni circa il rispetto dei principi di diligente e corretta conduzione amministrativa.

Il controllo interno, inteso come sistema che ha il compito di verificare il rispetto delle procedure interne, sia operative che amministrative, adottate al fine di garantire una corretta gestione, nonché al fine di prevenire i possibili rischi di natura finanziaria ed operativa, nonché eventuali frodi a danno della società, risulta complessivamente adeguato e funzionante in relazione alla dimensione e alla complessità attuale della Società. Nello svolgimento della propria attività, il Collegio Sindacale si è coordinato con il Comitato per il controllo interno (criteri applicativi 7.C.3 e 8.C.6 del codice di autodisciplina) - partecipando alle riunioni dello stesso - e mantenendo un costante flusso informativo e documentale.

X
OPri
UR

Riteniamo inoltre che il sistema amministrativo contabile, per quanto da noi verificato ed accertato, sia in condizione di rappresentare correttamente i fatti di gestione.

Si dà atto che il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ha provveduto a predisporre le procedure amministrative e contabili ai fini di quanto previsto dall'art. 154-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

Del pari appaiono adeguate le disposizioni impartite dalla Società e le notizie ricevute dalle sue controllate ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

Abbiamo preso visione ed ottenuto informazioni sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 231/2001 e successive integrazioni, sulla responsabilità amministrativa degli enti per i reati previsti da tale normativa. Dalla relazione dell'Organismo di Vigilanza sulle attività svolte nel corso dell'esercizio 2015 e dallo scambio informativo e documentale intervenuto tra l'Organismo stesso con il Collegio Sindacale non sono emerse criticità che debbano essere segnalate nella presente relazione ed abbiamo appreso che il modello organizzativo è stato adeguato prevedendo le nuove fattispecie di reato presupposto.

Il Consiglio di Amministrazione ci ha trasmesso, nei termini di legge, la relazione sull'andamento della gestione nel primo semestre dell'esercizio, rendendola pubblica con le modalità prescritte dalla Consob ed ha provveduto, secondo legge, per quanto concerne le relazioni sull'andamento trimestrale.

Inoltre, per quanto di nostra competenza, possiamo attestare che:

- per quanto concerne il bilancio d'esercizio, che presenta una perdita di Euro 33.393,06 abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge (o quelle a cui questa fa rinvio) regolanti la sua impostazione e formazione, mediante i controlli da noi esercitati, nei limiti della nostra competenza di cui all'art. 149 D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, e le informazioni forniteci dalla società di revisione;
- le note al bilancio, oltre alle indicazioni specifiche previste dalle norme in materia di redazione del bilancio di esercizio, forniscono le informazioni ritenute opportune per rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società;
- la relazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione contiene le opportune informazioni sulla gestione e la situazione della società, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui è esposta; da ritenersi esaurienti e complete;
- l'obbligo di informativa al Collegio Sindacale di cui all'art. 150 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 è stato assolto dagli Amministratori secondo la dovuta periodicità, tramite le notizie ed i dati riferiti nel corso delle sedute del Consiglio di Amministrazione;
- è stata rilevata l'esistenza di operazioni con parti correlate, le quali però non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività del Gruppo. In relazione alle operazioni con Parti Correlate diverse dalle società controllate, collegate o a controllo congiunto, gli Amministratori hanno indicato nella Relazione Finanziaria annuale che la Società Fullsix S.p.A., al 31 dicembre 2015, risultava debitrice nei confronti del socio Blugroup S.r.l., in virtù di un finanziamento pregresso da quest'ultima concesso, per complessivi euro 1.667 migliaia, di cui euro 1.648 migliaia di linea capitale ed

M
GPr
Camp

euro 19 migliaia per interessi. Gli oneri finanziari maturati nell'esercizio in relazione al predetto finanziamento ammontano ad euro 78 migliaia. Tra l'altro, nel corso dell'esercizio il socio Blugroup S.r.l. ha rinunciato a complessivi euro 300.000.

Sempre in ordine al medesimo finanziamento, si segnala che il socio Blugroup S.r.l., con lettera del 17 marzo 2016 indirizzata al Consiglio di Amministrazione, si è impegnato a (i) postergare al 30 aprile 2017 la richiesta di rimborso pari ad Euro 1.647.722 di linea capitale in scadenza al 31 dicembre 2016, e (ii) rinunciare ad ulteriori importi fino a tale ammontare che potranno essere utilizzati a copertura di perdite preesistenti o in corso di formazione che si dovessero eventualmente manifestare nel corso del 2016.

Gli Amministratori hanno evidenziato nella Relazione sulla gestione che le poste di credito e di debito verso alcune società correlate e collegate sono regolate a condizioni di mercato e hanno natura commerciale o finanziaria ovvero attengono alla gestione del cash pooling.

Nel corso dell'esercizio 2015, come ben illustrato nella relazione finanziaria annuale (pag.12 -23), attraverso una serie di operazioni societarie la Vostra Società ha modificato significativamente la struttura come si rileva dall'organigramma societario definito solo negli ultimi mesi del 2015;

- non sono emerse criticità di rilievo nel corso degli scambi di informativa intervenuti con i revisori ai sensi dell'art. 150 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n.58;
- la società di revisione nella relazione rilasciata ai sensi dell'art. 156 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 in data odierna, regolarmente depositata presso la sede sociale, non evidenzia rilievi e/o richiami d'informativa, né connesse osservazioni o limitazioni;
- nel corso dell'esercizio sociale, il Collegio Sindacale ha tenuto otto riunioni (28 gennaio, 25 febbraio, 10 marzo, 18 marzo, 9 aprile, 17 giugno, 10 settembre, 11 novembre) ed ha avuto altresì un periodico scambio di informazioni con la società incaricata della revisione legale dei conti e con i comitati controllo interno e gestione rischi, parti correlate e remunerazione;
- in ossequio all'art. 149 n. 1 lett. c-bis) del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 diamo atto che la Società aderisce e si è conformata al Codice di Autodisciplina delle società quotate italiane; l'adesione alla normativa prevista dal Codice suddetto è stata da noi riscontrata ed ha formato oggetto, nei suoi vari aspetti, della relazione sulla *Corporate Governance* che il Consiglio di Amministrazione pone a vostra disposizione, alla quale facciamo rinvio per una Vostra più adeguata e completa informativa al riguardo;
- come previsto dall'art. 3.C.4. del codice di autodisciplina il Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio ha provveduto a verificare l'effettiva indipendenza dei propri componenti, mentre da parte nostra abbiamo verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure applicate e accertato il permanere dei requisiti di indipendenza in capo ai nostri membri come richiesto dall'art. 10.C.2. del codice di autodisciplina;
- nel corso dell'esercizio non ci sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile.

Con riferimento alle vicende societarie afferenti la proposta di aumento di capitale, segnatamente da ultimo, a seguito della assemblea straordinaria tenutasi il 29 febbraio 2016 - nella quale non è stato raggiunto il *quorum*

A
GPM
Cem

per deliberare l'aumento di capitale proposto dagli amministratori con delibera del 25 gennaio 2016 - si segnala quanto segue.

A seguito della mancata deliberazione dell'aumento di capitale nonché della perdita di economicità del ramo di azienda denominato "Infrastrutture", oggetto di affitto da parte della controllata FullSystem S.r.l., il piano industriale 2016-2020 è stato oggetto di rivisitazione, presentata e discussa nelle sedute del Consiglio di Amministrazione del 3 e 7 marzo 2016.

In data 8 marzo 2016, facendo seguito ad una convocazione da parte dell'Autorità di Vigilanza, la Società, come relazionato dal Presidente nel corso della seduta consiliare del 17 marzo 2016, ha esposto alla Consob i contenuti della predetta rivisitazione, evidenziando come in base alla nuova impostazione del piano industriale la Società emittente vede limitare le proprie prospettive di sviluppo strategico al suo perimetro di azione, che, di per sé stabile, non permette gli ampi margini di crescita prospettati dall'originario piano industriale, ma un prevedibile modesto aumento dei parametri economici.

Nella medesima audizione il Presidente ha altresì illustrato la situazione patrimoniale e finanziaria ed il cash flow di breve periodo, rivisti a seguito del notevole ridimensionamento delle prospettive di crescita dei parametri economici – fatturato e margine operativo lordo-, argomentando l'insussistenza di elementi di criticità.

Quanto rappresentato all'Autorità di Vigilanza nel corso dell'audizione dell'8 marzo 2016 è stato preceduto da una nota inviata alla stessa Consob il 7 marzo 2016 e portata a conoscenza del Collegio Sindacale.

Da ultimo, nella seduta del 17 marzo 2016, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'adeguamento del piano industriale 2016-2019, evidenziandone al mercato i tratti di salienti con comunicato stampa.

Alla luce di quanto sopra, nell'assolvimento degli obblighi di legge, il Collegio Sindacale vigilerà costantemente sull'attuazione del piano industriale, nonché sulla posizione patrimoniale e finanziaria della Società.

Alla società incaricata della revisione legale dei conti, BDO S.p.A. o a soggetti a questa legati da rapporti continuativi non sono stati conferiti incarichi aggiuntivi, oltre a quelli di legge.

Il Collegio Sindacale, sulla base dell'attività di controllo svolta nel corso dell'esercizio, ritiene pertanto il bilancio chiuso al 31 dicembre 2015 suscettibile della Vostra approvazione, unitamente alla proposta del Consiglio di Amministrazione sulla copertura della perdita.

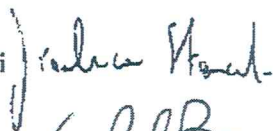
Milano li 4 aprile 2016

Il Collegio Sindacale

Avv. Gianluca Stancati

Dott. Jean-Paul Baroni

Dott.ssa Annamaria Pontiggia





FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n.
09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>