

**RELAZIONE FINANZIARIA  
ANNUALE AL 31 DICEMBRE 2014**





## **DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 9 APRILE 2015**

**FULLSIX S.p.A.**  
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: [fullsix@legalmail.it](mailto:fullsix@legalmail.it)  
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



## Sommario

# Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2014

## Relazione sulla gestione

- 6 Principali dati economici e finanziari
- 7 Informativa per gli Azionisti
- 9 Organi sociali e di controllo
- 10 Profilo del Gruppo
- 12 Società comprese nell'area di consolidamento
- 13 Eventi significativi dell'esercizio
- 26 Principali rischi ed incertezze cui FullSix S.p.A. e il suo Gruppo sono esposti
- 30 Risorse Umane
- 31 Commento ai risultati economico-finanziari del Gruppo
- 33 Informativa di settore
- 41 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 46 Rapporti con parti correlate
- 47 Situazione economico - finanziaria di FullSix S.p.A.
- 49 Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
- 50 Corporate Governance
- 51 Altre informazioni
- 53 Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio
- 55 Evoluzione prevedibile della gestione
- 57 Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio e di destinazione del risultato 2014



## **Bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2014**

- 59 Situazione patrimoniale finanziaria consolidata
- 60 Prospetto dell'utile / (perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato
- 61 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 62 Rendiconto finanziario
- 63 Attività principali
- 64 Criteri di redazione
- 76 Informativa di settore
- 79 Note al bilancio
- 107 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 108 Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti

## **Bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2014**

- 110 Situazione patrimoniale
- 111 Conto economico complessivo
- 112 Rendiconto finanziario
- 113 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 124 Note al bilancio
- 152 Allegati
- 155 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 155 Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti



# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ricavi netti	21.551	17.664	3.887
Costi operativi	(20.610)	(17.374)	(3.236)
Risultato della gestione ordinaria	941	290	651
Margine operativo lordo (EBITDA)	957	426	531
Risultato operativo (EBIT)	(361)	(691)	329
Risultato netto di competenza del Gruppo	(921)	(1.337)	416

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	2.664	3.642	(978)
Posizione finanziaria netta	(2.976)	(2.219)	(757)

### DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Eventi successivi al 31 dicembre 2014” e “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 dicembre 2014** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100,00%</b>

\* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 27 novembre 2014, con rinvio al 30 dicembre 2014, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

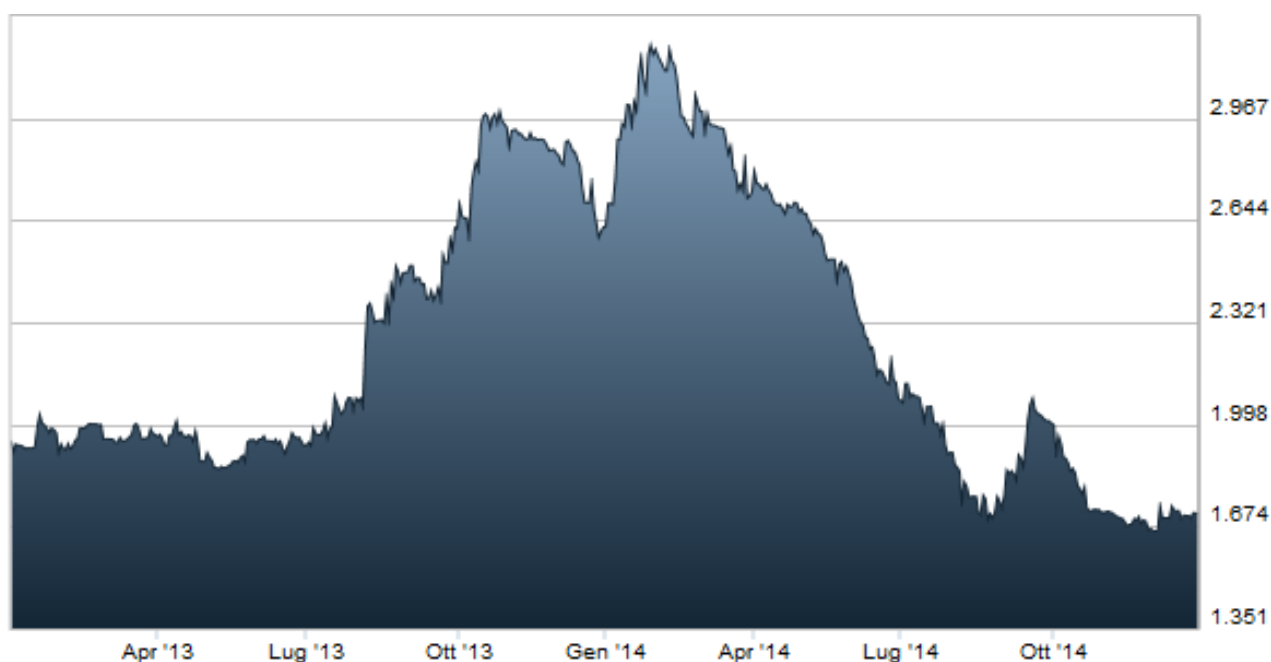
Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				<b>49,296</b>	<b>49,296</b>
WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

### DATI DI BORSA

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2014 e fino al 31 dicembre 2014 è risultato il seguente:



Al 31 dicembre 2014 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 19.122 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 3.380 migliaia.





## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

**Presidente:**

Marco Benatti

**Amministratore Delegato:**

Francesco Antonio Meani

**Consiglieri Indipendenti non esecutivi:**

Sergio Luciano<sup>(1) (3)</sup>

Michaela Marcarini<sup>(2)</sup>

Geraldina Marzolla<sup>(\*\*)</sup>

Werther Montanari<sup>(1) (2)</sup>

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti<sup>(1) (2) (3)</sup>

Paola Pierri<sup>(3)</sup>

Roberto Tasca<sup>(1) (2)</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014

(\*\*) In data 28 gennaio 2015 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di cooptare la Signora Geraldina Marzolla quale Consigliere di Amministrazione in sostituzione dell'amministratore dimissionario Paola Galbiati, ai sensi dell'art. 2386 c.c. Il Consigliere Geraldina Marzolla resterà in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

**Presidente:**

Gianluca Stancati

**Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(\*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

### SOCIETÀ DI REVISIONE

Mazars S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2006 – 2014



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale, dei servizi per la telefonia mobile, nella progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica e della Protezione delle infrastrutture critiche e nelle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e di *contact center*

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on* e *off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. e la società di diritto brasiliano FullTechnology do Brasil LTDA sono attive nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, sia in Italia che all'estero.

Dal mese di gennaio 2013 l'offerta del Gruppo si è estesa al settore della progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.



## STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...);



utilizzo del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente.



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;



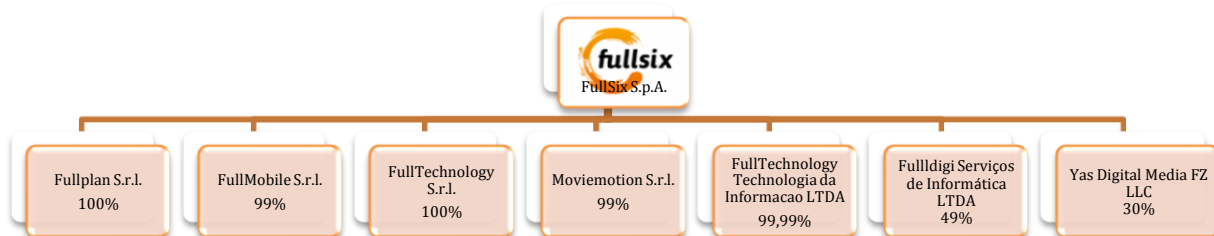
utilizzo del *brand* "FULLTECH" per operare nell'ambito della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale. Da giugno 2014, con il *brand* "FULLTECH" vengono condotte anche le attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center.



utilizzo del *brand* "FULLPIX" per operare nella realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, della TV, dei videogame, del web e del mobile.

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 dicembre 2014, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente si registra l'inclusione nel perimetro di consolidamento a patrimonio netto delle seguenti società:

- FullIdigi Serviços de Informática LTDA, società di diritto brasiliano, costituita in data **9 gennaio 2014** con soci al 49% FullSix S.p.A. e al 51% Digipronto Serviços LTDA. La quota di capitale sociale relativa alla partecipazione di FullSix S.p.A., pari a 4,9 migliaia di Reais (R\$) è stata versata in data **10 ottobre 2014**.
- Yas Digital Media FZ LLC, società stabilita nella "Media Zone" di Abu Dhabi negli Emirati Arabi Uniti, avente ad oggetto lo sviluppo e la distribuzione delle più recenti tecnologie ed applicazioni disponibili nel settore del Digital al fine di diventare punto di riferimento internazionale e leader nel settore del Digital per i paesi arabi. La quota di capitale sociale relativa alla partecipazione di FullSix S.p.A., pari a 45 migliaia di dirham (AED), è stata versata mediante conferimenti di piattaforme proprietarie e servizi in data **8 maggio 2014**. La partecipazione della capogruppo FullSix Spa è pari al 30% del capitale sociale;

Si segnala, inoltre, che in data **28 ottobre 2014**, a completamento del piano di *rebranding* del Gruppo FullSix iniziato nel corso dell'esercizio 2014, l'Assemblea Straordinaria dei soci di Fullplan S.r.l. ha deliberato di variare la denominazione sociale in FullPlan S.r.l. modificando lo statuto sociale.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo successivo – *Eventi significativi dell'esercizio*.

## EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

Nell'esercizio 2014 il risultato netto di competenza del gruppo è negativo e pari ad euro 921 migliaia (-4,3% dei ricavi netti). Tale risultato è in netto miglioramento rispetto al 2013 quando risultava negativo e pari ad euro 1.337 migliaia (-7,6% dei ricavi netti). Tale risultato è influenzato negativamente dall'accantonamento per euro 683 migliaia al fondo rischi diversi in relazione ad una sentenza sfavorevole emessa in data 27 marzo 2015 dal Tribunale del Commercio di Parigi che gli amministratori hanno ritenuto di dover recepire come fatti successivi alla chiusura dell'esercizio rettificando gli importi rilevati in una prima stesura e pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale avvenuta in data 19 marzo 2015. Per altro i ricavi netti consolidati confrontati con il medesimo periodo del 2013 sono aumentati del 22% (euro 3.887 migliaia in valore assoluto) e quanto ai principali indicatori economici dell'esercizio 2014, si evidenzia un risultato della gestione ordinaria positivo e pari ad euro 941 migliaia (4,4% in rapporto ai ricavi netti), un EBITDA positivo per euro 957 migliaia (4,4%), un EBIT negativo per euro 361 migliaia (-1,7%), il risultato netto di competenza del gruppo negativo per euro 921 migliaia (-4,3%) dopo aver stanziato imposte per euro 482 migliaia. Questi risultati economici sono significativamente positivi: a) se si considera che il contesto economico in cui sono maturati è stato caratterizzato da una congiuntura molto debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, in Italia come in Brasile; b) se si tiene conto che sono stati stanziati euro 683 migliaia al fondo rischi diversi in relazione ad una sentenza avversa maturata al Tribunale di Commercio di Parigi e per la quale FullSix Spa proporrà appello. Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2014 è negativa e pari ad euro 2.976 migliaia, in peggioramento per euro 757 migliaia rispetto al 31 dicembre 2013 quando registrava un valore negativo pari ad euro 2.219 migliaia. Tale variazione è dovuta all'assorbimento di capitale circolante da parte del nuovo ramo ITSM affittato in data 25 giugno 2014.

---

In riferimento all'esercizio 2014, si segnalano i seguenti eventi societari:

- *Costituzione della società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA*

In data **9 gennaio 2014** è stata costituita la società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA con socio al 49% FullSix S.p.A. e al 51% Digipronto Serviços LTDA.

L'operazione consentirà al Gruppo FullSix di espandere la propria presenza in America Latina offrendo a clienti internazionali i servizi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale e sfruttando le sinergie con il Gruppo Digipronto che ha maturato oltre 13 anni di esperienza nel mercato brasiliano dei servizi di comunicazione.

La quota di capitale sociale relativa alla partecipazione di FullSix S.p.A., pari a 4,9 migliaia di Reais (R\$), è stata versata in data **10 ottobre 2014**.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo e procedura esecutiva immobiliare*

In riferimento a Immobiliare Fontanella S.r.l. e al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il **14 gennaio 2014**, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del **2 luglio 2014**. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per FullSix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria. All'udienza del **2 luglio 2014**, il Giudice, sentite le parti, ha rinviato la causa per discussione e decisione al **3 febbraio 2015**.

In riferimento alla procedura esecutiva immobiliare, il Giudice dell'esecuzione, a seguito del trattenimento della causa per la decisione, in data **2 luglio 2014**, ha determinato nell'importo di euro 172 migliaia la somma complessiva da sostituire ai beni immobili oggetto del pignoramento compiuto nei confronti di Immobiliare Fontanella S.r.l. da parte di FullSix S.p.A.. Il Giudice ha, altresì, disposto che Immobiliare Fontanella S.r.l. versi sul libretto deposito, già costituito a favore di FullSix S.p.A. e sul quale era già stata versata l'importo di euro 60.000,00, la restante somma di euro 112.715,80 in tre rate mensili di euro 35.572,00 ciascuna entro i primi venticinque giorni di ogni mese, con inizio al 25 luglio 2014 e termine al 25 settembre 2014, fissando infine udienza al **10 ottobre 2014** per le eventuali ulteriori decisioni in merito al pagamento di quanto spettante a



FullSix S.p.A. Nella successiva udienza del giorno **11 novembre 2014**, il Giudice ha disposto il trasferimento della somma di euro 177.162 alla FullSix S.p.A. a chiusura del contenzioso e delle azioni di recupero del credito.

L'assegno relativo alla somma di euro 177.162 è stato incassato dalla società in data **18 dicembre 2014**.

- *Comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC*

Nel corso dell'esercizio 2014, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC ha inviato alla società le seguenti comunicazioni:

- comunicazione pervenuta alla società il 24 gennaio 2014 e con data 30 dicembre 2013;
- comunicazione pervenuta alla società il 29 gennaio 2014 e con data 28 gennaio 2014;
- comunicazione pervenuta alla società in data 26 marzo 2014, da parte dello Studio Orsingher-Ortu in nome e per conto del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC;
- comunicazione pervenuta alla società in data 9 aprile 2014 da parte dello Studio Orsingher-Ortu in nome e per conto del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC;
- comunicazione pervenuta alla società in data 28 dicembre 2014, da parte dello Studio Orsingher-Ortu in nome e per conto del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC.

Le comunicazioni del **28 gennaio 2014** e del **9 aprile 2014** sono state trasmesse direttamente a CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) e per conoscenza alla società. In relazione alle comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC e alle richieste di integrazione alla documentazione messa a disposizione in occasione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti convocata per i giorni **28 e 29 aprile 2014**, si rinvia al successivo paragrafo "*Informazioni integrative della documentazione messa a disposizione degli azionisti in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 – Richiesta di diffusione di informazioni ai sensi dell'articolo 114, co. 5, del D.Lgs. n. 58/98 - Integrazione a parere del consulente terzo indipendente*"

- *Dimissioni del Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati per consentire il ripristino delle quote di genere*

A seguito delle dimissioni del Sindaco Effettivo Gabriella Chersicla comunicate in data **13 gennaio 2014** e al subentro del Sindaco Supplente Stefano Noro, il Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati, in data **13 febbraio 2014**, ha comunicato le proprie dimissioni con efficacia immediata al fine di consentire alla società FullSix S.p.A. di ripristinare le quote di genere nella composizione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 148, comma 1-bis D.Lgs. 58/98 ("Testo Unico della Finanza"). All'Avv. Gianluca Stancati è subentrata ai sensi di legge e Statuto il Sindaco Supplente Anna Maria Faienza che ha assunto anche l'incarico di Presidente del Collegio Sindacale fino alla data dell'assemblea convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 e tenutasi in data 28 aprile 2014.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la FullSix S.p.A. e nei confronti del Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la FullSix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione 11, Giudice Caterina Centola al n. RG 17315/14: la prima udienza, inizialmente fissata per il **10 luglio 2014**, è stata rinviata per la comparizione delle parti all' **8 gennaio 2015**.

- *Acquisto del ramo d'azienda denominato BU-MOBILE da parte di FullMobile S.r.l. dal fallimento della società Retis S.p.A.*





In data **19 febbraio 2014** il Tribunale Fallimentare di Roma, a seguito dell'esperimento di una procedura competitiva ai sensi dell'art. 107 L.F., ha notificato la comunicazione di vendita alla società FullMobile S.r.l. del ramo d'azienda BU-MOBILE avente ad oggetto l'attività di consulenza specialistica nelle aree di pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, *testing* e servizi di ingegneria di radio mobile dal fallimento n. 646/2013 della società Retis S.p.A. in liquidazione.

La sottoscrizione del contratto di acquisto del ramo d'azienda BU-MOBILE è avvenuta in data **13 marzo 2014**. L'importo di acquisto è pari ad euro 1.100.000,00 da corrispondersi in rate trimestrali anticipate in anni 5 (dalla conclusione del contratto di vendita). Sono inoltre incluse nel contratto di acquisto le condizioni di cui alla proposta irrevocabile inviata al curatore da FullSix S.p.A. in data 20 dicembre 2013.

In riferimento a tale operazione di acquisto del ramo d'azienda denominato BU-MOBILE, è stato redatto apposito documento informativo, ai sensi dell'art.71 del Regolamento Consob n° 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni ed integrazioni, messo a disposizione del pubblico in data **25 marzo 2014**.

- *Esposto/querela alla Procura delle Repubblica di Roma in merito alla decisione della Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) di non aprire una formale istruttoria in merito alla denuncia depositata dalla società in data 20 dicembre 2012*

In data **15 luglio 2013**, la società FullSix S.p.A. ha reso noto di aver ricevuto una comunicazione ufficiale dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) con la quale quest'ultima informava la società che non intendeva aprire una formale istruttoria in merito alla nuova denuncia di abuso di posizione dominante da parte del gruppo WPP, depositata dalla società in data 20 dicembre 2012, in quanto riteneva che non fossero emersi elementi nuovi, di fatto o di diritto, che consentissero di rivedere le determinazioni già assunte dall'Autorità in data 21 dicembre 2011 in relazione alla prima denuncia del 10 gennaio 2010 ovvero dell'assenza di una posizione dominante in capo al gruppo WPP nel mercato dell'intermediazione pubblicitaria. Riscontrando nella decisione dell'AGCM palesi incongruenze di diritto e di fatto FullSix S.p.A. ha depositato in data **4 marzo 2014** un esposto/denuncia all'Autorità Giudiziaria nei confronti della AGCM.

- *Dimissioni del Collegio Sindacale per garantire l'equilibrio delle quote di genere*

In data **18 marzo 2014**, i componenti del Collegio Sindacale, Avv. Anna Maria Faienza (Presidente), Dott. Jean – Paul Baroni (Sindaco Effettivo) e Dott. Stefano Noro (Sindaco Effettivo), hanno comunicato le proprie dimissioni al fine di consentire il completo rinnovo dell'organo di controllo legale garantendo l'equilibrio delle quote di genere così come richiesto dallo Statuto ed ai sensi dell'art. 148 del TUF. I componenti del Collegio Sindacale sono rimasti in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 e tenutasi in data 28 aprile 2014.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, integrazione della composizione del Collegio Sindacale e per proposte di aumento di capitale*

In data **18 marzo 2014**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci, per i giorni 28 e 29 aprile 2014, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

#### Parte ordinaria

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### Parte Straordinaria

- 1) Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.242.479,00, mediante emissione di massime n. 2.484.958 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.
- 2) Delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 c.c., subordinatamente alla mancata approvazione della deliberazione di cui al precedente punto, ad aumentare a pagamento, in una o più volte, il capitale sociale, per massimi euro 4.999.999,00, comprensivi del sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4 e 5, c.c.

- *Informazioni integrative della documentazione messa a disposizione degli azionisti in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 – Richiesta di diffusione di informazioni ai sensi dell'articolo 114, co. 5, del D.Lgs. n. 58/98 - Integrazione a parere del consulente terzo indipendente*

In data **24 aprile 2014**, FullSix S.p.A., dando seguito alle richieste pervenute in data 23 aprile 2014 dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (Consob) ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. 58/1998 con comunicazione prot. 0033601/14, ha informato di aver messo a disposizione degli azionisti, in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014, note di integrazione alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni e note di integrazione alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter TUF.

In particolare, nella Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, era stato rappresentato che *"il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ... ha comunicato ... la propria disponibilità a garantire la sottoscrizione della quota di aumento di capitale a lui riservata ... pari ad un prezzo complessivo di euro 2.270.628,00, mediante utilizzo: - per euro 1.500.000,00 della riserva 'versamenti in conto futuro aumento di capitale'", riserva costituita a seguito della rinuncia per un uguale importo al rimborso del credito verso la Società vantato da Blugroup S.r.l., e per il restante importo, "mediante compensazione con il finanziamento soci in essere, sino a concorrenza dei rispettivi importi"*. In merito a tale operazione, era stato altresì rappresentato che la Società, pur non ritenendo necessario procedere *"alla valutazione né del valore del credito che ha originato la "riserva per versamenti in conto futuro aumento di capitale", né del valore del credito che potrebbe essere oggetto di compensazione volontaria da parte di Blugroup S.r.l."*, ha tuttavia ritenuto opportuno richiedere *"un parere ad un consulente terzo indipendente ... in merito sia (i) alla valutazione del credito, sia (ii) alla sua compensabilità, sia (iii) alla fungibilità del credito con il versamento in denaro"*.

Al riguardo, Consob ha invitato FullSix S.p.A., a mettere a disposizione del pubblico entro il giorno 26 aprile 2014:

- A. una nota di integrazione alla suddetta Relazione illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, contenente le seguenti informazioni:

1. la stima a data aggiornata del capitale circolante netto del gruppo (inteso come differenza tra attivo corrente e passivo corrente) determinata senza tener conto dei proventi o degli effetti (ad es. conversione di debiti in capitale) rivenienti dall'operazione di aumento di capitale;

2. la stima del fabbisogno finanziario netto del gruppo, ulteriore oltre a quello eventualmente connesso al punto che precede, per i dodici mesi successivi al periodo di offerta, determinata senza tener conto dei proventi o degli effetti rivenienti dalla citata operazione;

3. l'ammontare dei proventi netti per cassa rivenienti dall'offerta in parola e le considerazioni circa la congruità di tali proventi rispetto al fabbisogno finanziario complessivo del gruppo determinato ai sensi dei punti 1) e 2);

4. ove le risorse rivenienti dall'offerta siano inferiori rispetto al complessivo fabbisogno finanziario corrente del gruppo, la descrizione degli ulteriori interventi previsti/posti in essere per fronteggiare gli impegni a breve;

5. elementi di dettaglio in ordine alla destinazione, in ordine di priorità, dei proventi dell'operazione ulteriori rispetto a quelli funzionali alla copertura del citato fabbisogno finanziario corrente;

- B. il parere rilasciato dal consulente terzo indipendente sopra richiamato.

In riferimento alla Relazione sulla Remunerazione per l'esercizio 2013, pubblicata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e sottoposta al voto non vincolante dell'assemblea dei soci sopra detta, Consob ha invitato FullSix S.p.A. a mettere a disposizione del pubblico sempre entro il giorno 26 aprile 2014 una nota di integrazione della Relazione sulla remunerazione sopra richiamata, contenente le seguenti informazioni:



1. con riguardo alla Sezione I, Par. 4 (Politica di remunerazione per i Dirigenti con responsabilità strategiche), i) la descrizione delle politiche in materia di componenti fisse variabili della remunerazione, con particolare riguardo all'indicazione del relativo peso nell'ambito della retribuzione complessiva e distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio - lungo periodo; ii) con riferimento alle componenti variabili, una descrizione degli obiettivi di performance in base ai quali vengono assegnate, distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio - lungo termine, e informazioni sul legame tra la variazione dei risultati e la variazione della remunerazione;
2. nella medesima Sezione I, la politica seguita con riguardo ai benefici non monetari rappresentati nella Sezione II;
3. con riguardo alla Sezione II, Par. 1 (Voci che compongono la remunerazione), un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dell'Amministratore Delegato dott. Francesco Meani.

Le note di integrazione alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni e le note di integrazione alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter TUF sono state messe a disposizione del pubblico presso la sede della società, presso Borsa Italiana e sul sito internet <http://www.fullsix.it> nella sezione "Investor Relations", "Assemblee Azionisti" in data **24 aprile 2014**.

Con apposito comunicato stampa divulgato in data **24 aprile 2014**, FullSix S.p.A. ha, altresì, messo a disposizione del pubblico, un'integrazione al parere emesso in data 17 marzo 2014 dal Dott. Giovanni Crostarosa Guicciardi, consulente terzo indipendente.

- *Assemblea Ordinaria per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, nomina degli organi sociali, espresso parere favorevole sulla relazione in materia di remunerazione. In sede straordinaria non sono state approvate le proposte di delibera di aumento di capitale per il voto contrario del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **28 aprile 2014**, in prima convocazione, sotto la presidenza di Marco Benatti, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

In sede ordinaria, l'Assemblea degli Azionisti, a seguito della scadenza dei termini, ha provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2014.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione risulta composto da:

Marco Benatti	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Francesco Meani	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Werther Montanari	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Paola Pierri	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Paola Galbiati	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Michaela Marcarini	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Sergio Luciano	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Roberto Tasca	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti (Fourteen) Llc)	(lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings

L'Assemblea ha, altresì, nominato l'Arch. Marco Benatti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 28 aprile 2014 da parte del socio Blugroup S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di:

- determinare in nove il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2014;
- di determinare in complessivi massimi euro 500.000,00 il compenso lordo complessivamente dovuto agli amministratori per il periodo sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014, demandando al Consiglio di Amministrazione, eventualmente su proposta del Comitato per le remunerazioni e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 100.000,00 da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.



L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016.

Il Collegio Sindacale risulta composto da:

Gianluca Stancati Holdings (Fourteen) LLC)	(sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom
Anna Maria Pontiggia	(sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Jean Paul Baroni	(sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Lucia Foti Belligambi	(sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Anna Maria Faienza Holdings (Fourteen) Llc)	(sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom

L'Avv. Gianluca Stancati, quale candidato come sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc), ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio.

A seguito di proposta presentata dal socio Blugroup S.r.l., con lettera in data 28 aprile 2014, relativa al compenso dei sindaci, l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di determinare il compenso lordo annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale euro 15.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo euro 10.000,00.

In sede straordinaria, l'Assemblea di FullSix S.p.A., riunitasi sempre in data 28 aprile 2014, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'approvazione dell'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 18 marzo 2014, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti, a causa del voto contrario espresso dal socio Wpp Dotcom Holdings (Fourteen) LLC.

- *Conferma dell'Amministratore Delegato e nomina dei componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione. Nomina dei Componenti dell'Organismo di Vigilanza 231. Nomina del Responsabile della Funzione di Internal Audit. Conferma del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e del Referente Informativo Consob.*

In data **28 aprile 2014**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi successivamente all'Assemblea, ha confermato al consigliere Francesco Antonio Meani la carica di Amministratore Delegato e conferito allo stesso le deleghe per la gestione ordinaria della Società, individuandolo, altresì, quale "amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi".

In tale occasione, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione dicembre 2011), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Werther Montanari, Paola Galbiati, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Roberto Tasca;

Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Werther Montanari, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Michaela Marcarini, Roberto Tasca;

Comitato per la Remunerazione: Paola Pierri, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Sergio Luciano.

Su proposta del consigliere Francesco Antonio Meani, il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile della Funzione di *Internal Audit* il Dott. Fabrizio De Simone.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, proceduto alla nomina dei componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 designando il consigliere indipendente e non esecutivo Werther Montanari quale Presidente e individuando quali componenti il consigliere indipendente e non esecutivo Paola Galbiati ed il consigliere indipendente e non esecutivo Michaela Marcarini.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di confermare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti.

Nella medesima riunione la Dott.ssa Elisa Facciotti è stata confermata Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider.

I componenti dei comitati e dell'Organismo di Vigilanza 231, nonché il Responsabile della funzione di *Internal Audit*, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e il Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data **2 agosto 2013**, la società FULLPLAN S.r.l. (ora FullPlan S.r.l.) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stato notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia.

La richiesta di refusione era motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

In data **7 febbraio 2012** la società DMC S.r.l. si è costituita in giudizio innanzi il Tribunale di Roma. La prima comparizione si è svolta in data 4 aprile 2012. Nella successiva udienza per la discussione dell'azione revocatoria del 29 gennaio 2013 il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al 29 gennaio 2014.

Nell'udienza del 29 gennaio 2014 il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

In data **7 maggio 2014**, sciogliendo la riserva, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (già Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data **19 dicembre 2014**, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

- *Acquisto della partecipazione nella società di diritto degli Emirati Arabi Yas Digital Media FZ LLC da parte di FullSix S.p.A.*

In data **8 maggio 2014**, è stato perfezionato l'acquisto da parte di FullSix S.p.A. della partecipazione pari al 30% del capitale sociale della società Yas Digital Media FZ LLC, a compimento di quanto definito nel Memorandum of Understanding siglato in data **26 settembre 2013** con la società di diritto degli Emirati Arabi Uniti, Emirates Advanced Investments Group LLC. L'acquisto della partecipazione è avvenuto mediante conferimenti in natura. Francesco Meani, Amministratore Delegato di FullSix S.p.A., è stato nominato Vice-



Presidente della società. Yas Digital Media FZ LLC, con sede nella "Media Zone" di Abu Dhabi negli Emirati Arabi Uniti, ha ad oggetto lo sviluppo e la distribuzione delle più recenti tecnologie ed applicazioni disponibili nel settore del Digital al fine di diventare punto di riferimento internazionale e leader nel settore del Digital per i paesi arabi.

- *Atto di citazione e ricorso ex artt. 2378 c.c. e/o 700 c.p.c. promosso dai soci di minoranza Jacob Frans Kalma, Franco Tacconi, Gloria Pellegrini, Paolo Pellegrini, Giacomo Venturelli, Tiziano Poli, Renzo Selber, Federico Giarola, Federica Bellorio, Fernando Erbusti, Michele Massenzana contro Fullsix S.p.A. e WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **6 giugno 2014** veniva notificato a Fullsix S.p.A. un atto di citazione nell'interesse di alcuni soci di minoranza i quali citavano in giudizio Fullsix S.p.A. e WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC avanti il Tribunale di Milano, impugnando le delibere assembleari del 28 aprile 2014 in merito alle proposte di aumento di capitale per violazione dell'art. 2373 c.c. e chiedendone l'annullabilità: secondo i legali dei ricorrenti, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC avrebbe agito, votando in modo decisivo contro la richiesta di aumento del capitale sociale di Fullsix S.p.A., nel proprio interesse e non in quello della società. In subordine, i legali dei ricorrenti hanno chiesto l'annullamento delle sopra citate delibere per abuso del diritto da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione I Civ., Giudice Elena Maria Riva Crugnola al n. RG 36610/14: la prima udienza di trattazione e comparizione è stata fissata per il **16 dicembre 2014**.

In data **18 giugno 2014**, veniva notificato a Fullsix S.p.A. ricorso ex 700 c.p.c. dal contenuto analogo a quello dell'atto di citazione. Al procedimento cautelare è stato assegnato RG n. 35766/2014. Il Giudice designato, dott. Angelo Mambriani, ritenuto che parte ricorrente non avesse specificamente motivato la richiesta di emissione di provvedimento *inaudita altera parte*, fissava udienza di trattazione per il **24 giugno 2014** assegnando termine ai ricorrenti per la notifica del ricorso e del decreto e alle parti resistenti termine per il deposito di memorie e documenti.

Nell'udienza tenutasi il **24 giugno 2014**, il Giudice, dopo aver invitato i legali dei ricorrenti a fornire i necessari approfondimenti in relazione alle domande proposte al fine di meglio poterle conciliare con il procedimento cautelare instaurato, ha rinviato la causa all'ulteriore udienza del **23 settembre 2014**, fissando termini alle parti per il deposito di memorie.

In data **23 settembre 2014**, il Giudice a seguito di ulteriore verifica della mancata comparizione di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC e di deposito delle memorie da parte dei ricorrenti e di FullSix S.p.A., si riservava per la decisione.

In data **21 ottobre 2014**, il Giudice, a seguito di istanza di rimessione in termini depositata da WPP Dotcom (Fourteen) LCC in data **20 ottobre 2014** e ritenuto che la notificazione del ricorso e del decreto di fissazione di udienza nonché del verbale dell'udienza tenutasi in data 24 giugno 2014 fosse invalida, sia perché, dall'avviso di ricevimento apposto sul plico spedito emergerebbe che la notificazione non è avvenuta per tramite dell'autorità centrale designata dagli Stati Uniti d' America negli annessi alla Convenzione dell'Aja del 1965, sia perché la società resistente WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC lamentava l'invio della notificazione ad indirizzo diverso da quello presso il quale è in essere la sua sede legale, fissava udienza di trattazione innanzi a sé per il giorno **4 novembre 2014**. All'udienza del **4 novembre 2014**, il Giudice, a seguito di discussione e di assunzione di ulteriori documenti da parte di FullSix S.p.A., invitava le parti ad addivenire ad un incontro tra i soci WPP Dotcom (Fourteen) LCC e Blugroup S.r.l. rinviando all'udienza fissata per il giorno **11 novembre 2014** al fine di procedere ad ulteriore discussione. A seguito dell'udienza di discussione del giorno **11 novembre 2014**, il Giudice si è riservato per la decisione.

In data **28 novembre 2014**, il Giudice Designato Dott. Angelo Mambriani, a scioglimento della riserva assunta nell'udienza del giorno 11 novembre 2014, ha emesso ordinanza a chiusura del procedimento cautelare R.G. 35766/2014 promosso da alcuni azionisti di minoranza di FullSix S.p.A. rigettando il ricorso e condannando i ricorrenti, in solido con FullSix S.p.A. che aveva chiesto l'accoglimento delle loro domande, alla refusione delle spese processuali in favore della parte resistente WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC liquidandole in Euro 5.000,00 oltre CPA ed IVA.

A seguito dell'ordinanza emessa dal Giudice Dott. Angelo Mambriani riferita al ricorso ex art. 700 c.p.c., la società FullSix S.p.A. ha deciso di non comparire alla prima udienza di trattazione e comparizione, fissata per il **16 dicembre 2014**, e relativa al procedimento ordinario ex art. 2378 c.c.

- *Sottoscritto contratto di affitto con opzione di acquisto del ramo d'azienda ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology s.r.l.*

In data **25 giugno 2014** la società FullTechnology S.r.l., a socio unico FullSix S.p.A., ha sottoscritto, con la società X22 S.r.l. in liquidazione, un contratto per l'affitto del ramo d'azienda ITSM ("IT Service Management") con opzione di acquisto. Il ramo d'azienda ITSM ha ad oggetto l'attività di consulenza, assistenza hardware,



assistenza software, attività di *contact center* e attività di presidio presso importanti medie e grandi imprese italiane.

Il contratto d'affitto prevede i seguenti termini:

- la conduzione del ramo d'azienda da parte di FullTechnology S.r.l. per il periodo dal 25 giugno 2014 fino al 24 giugno 2016, con facoltà in capo all'Affittuaria di prorogare la durata dell'affitto di ulteriori 12 (dodici) mesi alle medesime condizioni;
- un canone di affitto pattuito per il periodo dal 25 giugno 2014 fino al 24 giugno 2016 pari ad Euro 10.000,00 (diecimila/00) mensili da corrispondersi in rate trimestrali posticipate;
- un'opzione di acquisto del ramo d'azienda ITSM da parte di FullTechnology S.r.l. per un importo pari ad Euro 1.000.000,00 (unmilione/00) da intendersi come prezzo massimo di acquisto, ma la cui determinazione finale dipenderà dalla differenza fra Euro 1.000.000,00 (unmilione/00) e l'ammontare dei canoni di affitto già corrisposti e/o maturati a favore della Concedente al momento dell'esercizio dell'opzione da corrispondersi, a scelta di FullTechnology, o in denaro o attraverso l'accollo del debito maturato dai dipendenti per il TFR.

Il suddetto contratto di affitto è stato autorizzato dal Tribunale di Siena, Sez. Fallimentare, con decreto del 16 maggio 2014 dopo aver acquisito il parere favorevole del Commissario Giudiziale.

Nella stessa data, FullSix S.p.A. ha sottoscritto un atto di fidejussione a favore di X22 S.r.l., in liquidazione, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla controllata FullTechnology S.r.l.

Per quanto attiene ai mezzi finanziari per la finalizzazione dell'affitto del ramo d'azienda ITSM, FullTechnology S.r.l. non è ricorsa a finanziamenti esterni. La sostenibilità finanziaria è garantita dai contratti in essere del ramo d'azienda ITSM con importanti clienti a livello nazionale. Per quanto attiene alla determinazione del canone di affitto e del prezzo dell'opzione di acquisto del ramo affittato, le valutazioni sono state compiute da FullSix S.p.A. e da FullTechnology S.r.l. sulla base delle proiezioni economiche del *business* acquisito e del suo avviamento, nonché in base alla valenza strategica del ramo d'azienda affittato.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291.

In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Fullplan S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

- *Convocazione dell'Assemblea Straordinaria dei soci per proposta di aumento di capitale*

In data **29 settembre 2014**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., all'unanimità, ha deliberato di convocare un'Assemblea Straordinaria dei Soci per i giorni 4 e 5 novembre 2014, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno: "*Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.677.347,00, mediante emissione di massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.*"

L'operazione di aumento del capitale sociale proposta dal Consiglio di Amministrazione presenta le seguenti caratteristiche:

a pagamento, in via scindibile, riservato in sottoscrizione ai soci, con oggetto massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, offerte agli azionisti della società FullSix S.p.A. in ragione di 3 (tre) nuove azioni ogni 10 (dieci) azioni possedute, al prezzo di euro 1,49 ciascuna, di cui euro 0,99 a titolo di sovrapprezzo;

le motivazioni dell'Aumento in Opzione sono riconducibili al perseguimento dei seguenti obiettivi ovvero: (i) reperire nuove risorse finanziarie per perseguire degli obiettivi strategici e per sostenere economicamente e finanziariamente lo sviluppo del Gruppo FullSix a livello nazionale ed internazionale acquisendo eventuali attività sinergiche alla value proposition del Gruppo; (ii) riequilibrare la struttura finanziaria della FullSix S.p.A. e del Gruppo;

non sono previsti consorzi di garanzia e/o di collocamento;

il socio Blugroup S.r.l., titolare di una quota pari al 45,687% del capital sociale, ha formalizzato un impegno irrevocabile alla sottoscrizione dell'Aumento per n. 1.532.674 azioni di nuova emissione pari ad euro 2.283.684,56;

non sono previste forme di collocamento diverse da quelle di cui all'articolo 2441 del codice civile;

il Consiglio di Amministrazione stabilirà in apposita delibera la tempistica per l'avvio dell'offerta dei diritti di opzione, nonché la successiva offerta in Borsa dei diritti eventualmente risultanti inoptati al termine del periodo di sottoscrizione.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento.

- *Revoca convocazione dell'Assemblea Straordinaria dei soci per proposta di aumento di capitale del 4 e 5 novembre 2014 e convocazione nuova Assemblea Straordinaria dei soci per i giorni 27 novembre 2014 (prima convocazione) e 1 dicembre 2014 (seconda convocazione)*

In data **27 ottobre 2014**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di revocare l'avviso di convocazione dell'Assemblea Straordinaria dei Soci convocata per i giorni 4 e 5 novembre 2014,

rispettivamente in prima e seconda convocazione, convocando una nuova Assemblea Straordinaria dei Soci per i giorni **27 novembre 2014** e **1 dicembre 2014**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno: “*Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.677.347,00, mediante emissione di massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell’articolo 2441, comma 1, c.c.*”

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno differire la data di convocazione dell’Assemblea Straordinaria dei Soci in quanto, alla data della riunione consiliare convocata, non si era ancora concluso il procedimento cautelare promosso da un gruppo di azionisti di minoranza innanzi all’ottava sezione del Tribunale Ordinario di Milano e riferito alle deliberazioni inerenti l’Assemblea Straordinaria dei soci di FullSix S.p.A. del 28 aprile 2014. La prossima udienza è stata fissata per il giorno 4 novembre 2014.

L’operazione di aumento del capitale sociale proposta dal Consiglio di Amministrazione presenta le seguenti caratteristiche:

- a pagamento, in via scindibile, riservato in sottoscrizione ai soci, con oggetto massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, offerte agli azionisti della società FullSix S.p.A. in ragione di 3 (tre) nuove azioni ogni 10 (dieci) azioni possedute, al prezzo di euro 1,49 ciascuna, di cui euro 0,99 a titolo di sovrapprezzo;
  - le motivazioni dell’Aumento in Opzione sono riconducibili al perseguimento dei seguenti obiettivi ovvero:(i) reperire nuove risorse finanziarie per perseguire degli obiettivi strategici e per sostenere economicamente e finanziariamente lo sviluppo del Gruppo FullSix a livello nazionale ed internazionale acquisendo eventuali attività sinergiche alla value proposition del Gruppo; (ii) riequilibrare la struttura finanziaria della FullSix S.p.A. e del Gruppo;
  - non sono previsti consorzi di garanzia e/o di collocamento;
  - il socio Blugroup S.r.l., titolare di una quota pari al 45,687% del capitale sociale, ha confermato il proprio impegno irrevocabile alla sottoscrizione dell’Aumento per n. 1.532.674 azioni di nuova emissione pari ad euro 2.283.684,56;
  - non sono previste forme di collocamento diverse da quelle di cui all’articolo 2441 del codice civile;
  - il Consiglio di Amministrazione stabilirà in apposita delibera la tempistica per l’avvio dell’offerta dei diritti di opzione, nonché la successiva offerta in Borsa dei diritti eventualmente risultanti inoptati al termine del periodo di sottoscrizione.
- *Assemblea Straordinaria di variazione della denominazione sociale da SEMS S.r.l. a FullPlan S.r.l.*

In data **28 ottobre 2014**, a completamento del piano di *rebranding* del Gruppo FullSix iniziato nel corso dell’esercizio 2014, l’Assemblea Straordinaria dei soci di Fullplan S.r.l. ha deliberato di variare la denominazione sociale in FullPlan S.r.l. modificando lo statuto sociale.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell’importo spettante a titolo di “Management Fees”: procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di Management Fees, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l’Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un’azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data 29 gennaio 2013 uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l’incasso del credito, con l’ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di claims da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l’importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai claims a suo giudizio già definitivi per l’ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un’udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell’udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All’udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

Nell'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS tenutasi in data **3 marzo 2014** il Presidente del Tribunale Commerciale ha concesso alle parti un termine di due mesi per conciliare le opposte posizioni.

Non essendo giunti ad una bonaria soluzione del contenzioso, all'udienza del **13 maggio 2014** per il tramite dei propri legali, FullSix S.p.A. ha depositato una prima memoria conclusionale in cui si chiedeva di riconoscere il credito di FullSix S.p.A. per l'intero ammontare di euro 815 mila chiedendo la condanna in solido alla refusione a FREEDOM HOLDING e FULLSIX GROUP.

Alla successiva udienza del **24 giugno 2014**, Freedom Holdings SAS ha chiesto un ulteriore rinvio al fine di analizzare e rispondere alla memoria conclusionale depositata da FullSix S.p.A. Il Presidente del Tribunale Commerciale ha accordato un ulteriore rinvio della causa all'udienza del **16 settembre 2014**.

In data **16 settembre 2014**, a seguito del deposito di memorie integrative da parte di Freedom Holdings SAS, i legali della società FullSix S.p.A. hanno chiesto un rinvio per l'esame dei documenti.

Nel corso dell'udienza di discussione tenutasi in data **14 ottobre 2014**, i legali di parte ricorrente e resistente hanno chiesto un ulteriore termine per il deposito di memorie conclusionali.

Il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato un'ulteriore udienza di discussione per il giorno **25 novembre 2014**. All'udienza del 25 novembre 2014 i legali di ciascuna parte hanno depositato le proprie memorie conclusionali. Il giudice designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il giorno **22 gennaio 2015**.

- *Sospensione e rinvio al 30 dicembre 2014 della seduta assembleare, convocata per il giorno 27 novembre 2014, a seguito di proposta formulata da parte di alcuni azionisti di minoranza per accertare la situazione di conflitto di interessi di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **27 novembre 2014**, l'Assemblea straordinaria degli azionisti chiamata a deliberare sulla proposta di aumento di capitale a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.677.347,00, mediante emissione di massime n. 3.354.694 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c., a seguito di proposta formulata da parte di alcuni azionisti di minoranza, è stata sospesa e rinviata al giorno 30 dicembre 2014.

Nella seduta assembleare del 27 novembre 2014, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC ha negato l'esistenza di alcun conflitto di interessi in relazione alla proposta di delibera predetta ed ha preliminarmente ed informalmente anticipato il proprio voto contrario sulla proposta di aumento di capitale ancorché tale aumento fosse stato modificato nelle modalità esecutive e consenta l'esecuzione per cassa. Conseguentemente, gli azionisti di minoranza hanno chiesto al Presidente Benatti di accertare la situazione di conflitto di interessi del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC rispetto alla proposta di delibera formulando altresì richiesta di sospensione dell'Assemblea per consentire tale verifica.

I soci intervenuti, a maggioranza e con l'astensione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, hanno deliberato di sospendere l'Assemblea Straordinaria convocata per il giorno 27 novembre 2014 e rinviarla al giorno 30 dicembre 2014 alle ore 15, affinché possa essere accertata la situazione di conflitto di interessi.

In data **11 dicembre 2014**, la società, in riferimento alla rinviata seduta del 30 dicembre 2014, ha divulgato un comunicato stampa in cui ha precisato i termini di legittimazione all'intervento e al voto e deleghe. In particolare, la società ha chiarito che:

- a) erano legittimati all'intervento e al voto gli azionisti rispetto ai quali, ai sensi dell'art. 10 dello statuto sociale e dell'art. 83-sexies TUF, la legittimazione all'intervento in assemblea e all'esercizio del diritto di voto era attestata mediante comunicazione indirizzata alla Società dall'intermediario sulla base delle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto (*record date*) precedente la data fissata per l'assemblea in prima convocazione (ossia il giorno 18 novembre 2014): conseguentemente, sarebbero potuti legittimamente partecipare alla seduta Assembleare del prossimo 30 dicembre 2014, presso la sede della società, in Milano, Viale del Ghisallo 20, alle ore 15,
  - coloro che erano presenti alla riunione del 27 novembre 2014 ed avevano fatto pervenire alla Società la comunicazione dell'intermediario entro la fine del terzo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea in prima convocazione ovvero avevano fatto pervenire alla Società tale comunicazione oltre il predetto termine, purché entro l'inizio dei lavori assembleari;



- coloro che non erano presenti alla riunione del 27 novembre 2014 ma per i quali erano pervenute alla Società, entro il termine di cui all'art. 10 dello statuto sociale e dell'art. 83-sexies TUF, le comunicazioni dell'intermediario;
  - coloro che avessero richiesto l'emissione da parte dell'intermediario delle comunicazioni di cui all'83-sexies TUF che avessero attestato la titolarità delle azioni FullSix sulla base delle evidenze dei conti relative al termine della giornata contabile del settimo giorno di mercato aperto (*record date*) precedente la data fissata per l'assemblea in prima convocazione (ossia il giorno 18 novembre 2014) e avessero fatto pervenire alla Società tale comunicazione entro l'inizio dei lavori assembleari;
- b) le deleghe rilasciate per l'intervento all'Assemblea dello scorso 27 novembre 2014 sarebbero rimaste valide anche per la seduta di rinvio, fermo restando il diritto degli azionisti deleganti di revocare la delega e, pertanto, di conferire una nuova delega o partecipare in proprio.
- *Dimissioni del consigliere indipendente Paola Galbiati*

In data **18 dicembre 2014**, il Consigliere indipendente e non esecutivo Paola Galbiati ha rassegnato, con decorrenza immediata, le proprie dimissioni per motivi personali.

Il Consigliere Galbiati era, altresì, Componente del Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231 della Società.

Sulla base delle informazioni a disposizione della Società alla data delle dimissioni, il Consigliere dimissionario Paola Galbiati, non deteneva, direttamente e/o indirettamente, alcuna partecipazione nel capitale sociale di FullSix S.p.A.

- *Assemblea Straordinaria degli azionisti rinviata al 30 dicembre 2014: non approvata la proposta di aumento di capitale per astensione del socio WPP*

In data **30 dicembre 2014**, l'Assemblea di FullSix S.p.A., riunitasi in sede straordinaria, a seguito di sospensione e rinvio, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'approvazione dell'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 27 ottobre 2014, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti, a causa dell'astensione da parte del socio Wpp Dotcom Holdings (Fourteen)LLC.

## PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di gestione dei rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del gruppo FullSix e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel Bilancio Consolidato del gruppo.

### RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. Nel corso del 2009 l'economia globale è entrata in una fase di recessione proseguita anche nel 2014.

In tale scenario di significativa debolezza delle condizioni generali dell'economia, nel corso del 2014 la domanda nei settori e nei mercati in cui il Gruppo opera ha segnato una contrazione rispetto ai livelli previsti nei piani economici del gruppo

Qualora, nonostante le misure messe in atto dai Governi e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi del Gruppo, dovesse persistere anche nel 2015, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

### RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media. A partire da Agosto 2012 il gruppo è inoltre esposto ai rischi connessi all'attività di consulenza e di servizi erogati nell'ambito delle reti e dei dispositivi mobile a seguito dell'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile". A seguito dell'affitto del ramo "ITSM" avvenuto nel giugno 2014 il gruppo è esposto anche nelle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center.

Eventi macro-economici quali quelli che si sono verificati nel corso del 2014, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria.

La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

### RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile in conto, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di gruppo presentato e approvato in data 28 gennaio 2015, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2015 il gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2015 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il gruppo non sia in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria. Quanto ai debiti finanziari verso il socio Blugroup S.r.l. essi risultano pari complessivamente ad euro 1.948 migliaia in linea capitale al 31 dicembre 2014, in scadenza al 31 dicembre 2015.



Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso, non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie. Il *credit crunch* a cui è purtroppo sottoposto il sistema bancario italiano limita notevolmente l'accesso al credito da parte delle aziende. Ne consegue che qualora per il gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti.

## **RISCHI CONNESSI AL RATING**

La possibilità di accesso al mercato dei capitali, alle altre forme di finanziamento e i costi connessi dipendono, tra l'altro, dal merito di credito assegnato al Gruppo. Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2015 anche se il gruppo ha migliorato nel corso del 2014 la propria redditività ed è in grado di far fronte alle proprie obbligazioni verso i terzi. Tuttavia non ci si può esimere dall'osservare che proprio in relazione ai rapporti conflittuali esistenti tra il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ed il socio di minoranza WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, il rating assegnato alla FullSix S.p.A. e alle sue controllate ne risente negativamente. Di conseguenza si potrebbero evidenziare difficoltà nel reperimento di linee di credito per il finanziamento del capitale circolante.

## **RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO**

Al 31 dicembre 2014 la posizione finanziaria del Gruppo è negativa per euro 2.976 migliaia. Tuttavia, mentre la posizione finanziaria a breve termine è negativa per euro 2.148 migliaia, quella a medio-lungo termine è negativa per euro 828 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile, pari ad euro 1.077 migliaia investita in depositi bancari a vista o a breve termine e/o in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili (pronti contro termine).

Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Il Gruppo nel corso del 2014 ha operato anche nel mercato brasiliano ed è dunque soggetto a rischi di cambio di tipo *translation* dovuto alla variazione del cambio reais/euro per il consolidamento del bilancio della consociata brasiliana. Tali rischi di cambio non rappresentano un rischio elevato e tale da comportare rilevanti effetti sull'economicità della gestione dell'intero gruppo in quanto i volumi di affari di detta società controllata sono inferiori al 10% del volume di affari dell'intero gruppo. Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

## **RISCHIO DI CREDITO**

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.



È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio il gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.

## **RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE**

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il Gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il Gruppo ha avviato fin dal 2010 un piano di *retention* e di fidelizzazione di un gruppo di manager che costituiscono la "spina dorsale" dei diversi ambiti di attività in cui opera finalizzando anche piani di incentivazione rapportati ai risultati aziendali. Oltre al *senior management*, a partire dal 2010, i nuovi contratti sottoscritti con il *middle management* hanno visto l'inserimento di patti economici di non concorrenza e non *solicity*. Anche per il 2015 è previsto un piano di incentivazione legato al raggiungimento degli obiettivi reddituali previsti dal budget approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione decadrà con l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

## **GARANZIE RILASCIATE**

Nell'ambito del contratto di cessione di FullSix International S.a.s. sono state prestate da FullSix S.p.A. usuali dichiarazioni e garanzie, comprensive delle garanzie sulla titolarità dei titoli ceduti e sulla composizione del gruppo FullSix International S.a.s., laburistiche fiscali e sul contenzioso. Tali garanzie sono scadute a far data dall'8 agosto 2012.

In data **4 maggio 2012** Freedom Holding ha inviato una richiesta di indennizzo relativa ai *claim* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 602 migliaia, ma non ha proceduto legalmente nei confronti di FullSix S.p.A..

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai *claims* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli interscambi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

Nell'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS tenutasi in data **3 marzo 2014** il Presidente del Tribunale Commerciale ha concesso alle parti un termine di due mesi per conciliare le opposte posizioni.

Non essendo giunti ad una bonaria soluzione del contenzioso, all'udienza del **13 maggio 2014** per il tramite dei propri legali, FullSix S.p.A. ha depositato una prima memoria conclusionale in cui si chiedeva di riconoscere il



credito di FullSix S.p.A. per l'intero ammontare di euro 815 mila chiedendo la condanna in solido alla refusione a FREEDOM HOLDING e FULLSIX GROUP.

Alla successiva udienza del **24 giugno 2014**, Freedom Holdings SAS ha chiesto un ulteriore rinvio al fine di analizzare e rispondere alla memoria conclusionale depositata da FullSix S.p.A. Il Presidente del Tribunale Commerciale ha accordato un ulteriore rinvio della causa all'udienza del **16 settembre 2014**.

In data **16 settembre 2014**, a seguito del deposito di memorie integrative da parte di Freedom Holdings SAS, i legali della società FullSix S.p.A. hanno chiesto un rinvio per l'esame dei documenti.

Nel corso dell'udienza di discussione tenutasi in data **14 ottobre 2014**, i legali di parte ricorrente e resistente hanno chiesto un ulteriore termine per il deposito di memorie conclusionali.

Il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato un'ulteriore udienza di discussione per il giorno **25 novembre 2014**. All'udienza del 25 novembre 2014 i legali di ciascuna parte hanno depositato le proprie memorie conclusionali. Il giudice designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il giorno **22 gennaio 2015**.

All'udienza di precisazione delle conclusioni fissata per il giorno **22 gennaio 2015**, a seguito di ampia discussione dei legali di ciascuna parte, il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha indicato un ulteriore termine di 10 giorni affinché le parti possano addivenire ad una composizione transattiva del contenzioso. A seguito di incontro intercorso in data **2 febbraio 2015** tra gli esponenti di FullSix S.p.A. e Freedom Holding Sas senza giungere ad una composizione transattiva, il giudice si è riservato per la decisione.

In data 27 marzo 2015 il Tribunale del Commercio ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia. FullSix Spa non ritenendo la sentenza equa darà mandato ai propri legali per proporre appello.

In virtù della ritenuta effettività di tale sentenza gli amministratori anche sulla base dello IAS n.10 §9 hanno deciso, successivamente alla approvazione del bilancio avvenuta in una prima fase il 19 marzo 2015, di accantonare la somma di euro 683 migliaia al fondo rischi diversi. Quanto invece al credito di euro 819 migliaia nei confronti della Freedom Holding esso risulta certo, liquido ed esigibile ed è stato mantenuto a bilancio alla voce "Altre attività non correnti".

\* \* \*

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



## RISORSE UMANE

La forza lavoro impiegata nel Gruppo FullSix nel corso dell'esercizio 2014 è sensibilmente incrementata rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente per effetto del personale dipendente legato all'affitto del ramo ITSM avvenuto nel mese di giugno 2014.

Al 31 dicembre 2014 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo sono pari a 385 unità, in aumento di 131 unità rispetto al 31 dicembre 2013.

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

3	amministratori esecutivi;
5	dirigenti;
20	quadri;
258	impiegati a tempo indeterminato;
40	apprendisti;
34	impiegati a tempo determinato;
5	impiegati a chiamata;
3	operai;
11	stagisti;
6	collaboratori a progetto e p.iva

In relazione alle singole entità giuridiche sono avvenute le seguenti variazioni di personale dipendente e di collaboratori:

FullSix S.p.A	+11 unità;
FullPlan S.r.l.	- 16 unità;
Fullmobile S.r.l.	- 41 unità;
Fulltechnology S.r.l.	+179 unità;
Fulltechnology do Brasil LTDA	- 2 unità.

## EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La semplificazione della struttura societaria avvenuta negli ultimi anni ha consentito una migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del personale all'interno del Gruppo nonché ha reso possibile un alleggerimento delle figure manageriali con conseguente riduzione dei costi generali.

La struttura organizzativa del Gruppo non ha subito importanti cambiamenti per effetto delle nuove attività, le quali sono state inglobate nel sistema procedurale ed organizzativo del Gruppo. Per le nuove realtà aziendali sono state previste ed adattate procedure ad hoc quando richieste da significative diversità organizzative. Laddove invece applicabili, si è proceduto nel trasferimento di procedure e prassi operative e di sicurezza consolidate alle realtà aziendali acquisite.

Nel 2015 è stato approntato un piano di *Management by Objective (MBO)* indirizzato unicamente al *middle management* e approvato dal Comitato per la Remunerazione in data 16 marzo 2015 avente come riferimento i risultati previsti per l'esercizio 2015.

Il Piano di incentivazione 2015 sottoposto all'esame del Comitato per la Remunerazione è stato formulato sulla scia di quello predisposto nel 2014 agganciando le retribuzioni variabili ai risultati previsti dal Budget approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2015.

Tutte le risorse umane inserite nel Gruppo con incarichi di responsabilità nel corso del 2014 hanno siglato patti economici di non concorrenza, *non solicity* e rispetto della riservatezza.



## COMMENTO AI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI DEL GRUPPO

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Inc. %	Esercizio 2013	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	21.551	100,0%	17.664	100,0%	3.887	22,0%
Costo del lavoro	(11.791)	(54,7%)	(10.471)	(59,3%)	(1.320)	(12,6%)
Costo dei servizi	(7.763)	(36,0%)	(5.665)	(32,1%)	(2.098)	(37,0%)
Altri costi operativi	(1.056)	(4,9%)	(1.238)	(7,0%)	182	14,7%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>941</b>	<b>4,4%</b>	<b>290</b>	<b>1,6%</b>	<b>651</b>	<b>(224,4%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	66	0,3%	346	2,0%	(280)	(80,9%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(50)	(0,2%)	(211)	(1,2%)	160	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>957</b>	<b>4,4%</b>	<b>426</b>	<b>2,4%</b>	<b>531</b>	<b>124,7%</b>
Ammortamenti	(505)	(2,3%)	(403)	(2,3%)	(102)	(25,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(813)	(3,8%)	(714)	(4,0%)	(99)	(13,9%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(361)</b>	<b>(1,7%)</b>	<b>(691)</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>329</b>	<b>47,6%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(81)	(0,4%)	(224)	(1,3%)	143	63,7%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(443)</b>	<b>(2,1%)</b>	<b>(915)</b>	<b>(5,2%)</b>	<b>472</b>	<b>51,5%</b>
Imposte	(482)	(2,2%)	(421)	(2,4%)	(60)	(14,3%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(924)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>411</b>	<b>30,8%</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(924)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>411</b>	<b>30,8%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	3	0,0%	(1)	(0,0%)	4	(444,4%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(921)</b>	<b>(4,3%)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>416</b>	<b>31,1%</b>

La situazione economica consolidata dell'esercizio 2014, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- *ricavi netti* pari ad euro 21.551 migliaia;
- un *risultato della gestione ordinaria* positivo e pari ad euro 941 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) positivo e pari ad euro 957 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 361 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 921 migliaia.

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRE

(migliaia di euro)	I trim. 2014	Inc.%	II trim. 2014	Inc.%	III trim. 2014	Inc.%	IV trim. 2014	Inc.%
Ricavi netti	4.044	100,0%	3.838	100,0%	6.313	100,0%	7.357	116,5%
Costo del lavoro	(2.287)	(56,6%)	(2.584)	(67,3%)	(3.392)	(53,7%)	(3.528)	(55,9%)
Costo dei servizi	(1.497)	(37,0%)	(1.044)	(27,2%)	(2.034)	(32,2%)	(3.189)	(50,5%)
Altri costi operativi	(284)	(7,0%)	(275)	(7,2%)	(287)	(4,5%)	(209)	(3,3%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(24)</b>	<b>(0,6%)</b>	<b>(65)</b>	<b>(1,7%)</b>	<b>601</b>	<b>9,5%</b>	<b>431</b>	<b>6,8%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(24)	(0,6%)	34	0,5%	56	0,9%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(50)	(1,3%)	-	-	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(24)</b>	<b>(0,6%)</b>	<b>(139)</b>	<b>(3,6%)</b>	<b>635</b>	<b>10,1%</b>	<b>486</b>	<b>7,7%</b>
Ammortamenti	(92)	(2,3%)	(102)	(2,7%)	(179)	(2,8%)	(132)	(2,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(15)	(0,4%)	15	0,4%	(83)	(1,3%)	(731)	(11,6%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(131)</b>	<b>(3,2%)</b>	<b>(226)</b>	<b>(5,9%)</b>	<b>373</b>	<b>5,9%</b>	<b>(377)</b>	<b>(6,0%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	90	2,2%	(39)	(1,0%)	(72)	(1,1%)	(61)	(1,0%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(41)</b>	<b>(1,0%)</b>	<b>(265)</b>	<b>(6,9%)</b>	<b>301</b>	<b>4,8%</b>	<b>(437)</b>	<b>(6,9%)</b>
Imposte	(148)	(3,7%)	(99)	(2,6%)	(117)	(1,8%)	(118)	(1,9%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(189)</b>	<b>(4,7%)</b>	<b>(364)</b>	<b>(9,5%)</b>	<b>184</b>	<b>2,9%</b>	<b>(555)</b>	<b>(8,8%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(189)</b>	<b>(4,7%)</b>	<b>(364)</b>	<b>(9,5%)</b>	<b>184</b>	<b>2,9%</b>	<b>(555)</b>	<b>(8,8%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	3	0,1%	4	0,1%	(2)	(0,0%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(191)</b>	<b>(4,7%)</b>	<b>(362)</b>	<b>(9,4%)</b>	<b>188</b>	<b>3,0%</b>	<b>(557)</b>	<b>(8,8%)</b>

La tabella che precede mostra i risultati economici consolidati conseguiti in tutti i trimestri dell'esercizio 2014. In merito alla rappresentazione dell'andamento del Gruppo distinto nei quattro trimestri dell'esercizio 2014, si rileva: A) il secondo trimestre 2014 è stato penalizzato per l'ammontare di euro 201 migliaia in riferimento al costo del personale afferente la società FullMobile S.r.l. che, da una verifica successiva, era da imputare al primo trimestre 2014. In considerazione di tale rettifica, il primo trimestre si sarebbe chiuso con una perdita consolidata di euro 392 migliaia mentre il secondo trimestre, viceversa, si chiuderebbe con una perdita di euro 122 migliaia;

B) il terzo trimestre 2014 si è chiuso con un risultato netto di competenza del Gruppo positivo e pari ad euro 188 migliaia in netto miglioramento rispetto ai trimestri precedenti.

C) il quarto trimestre si è chiuso con un risultato netto di competenza del Gruppo negativo pari ad euro 557 migliaia dopo aver stanziato, per effetto della sentenza negativa del Tribunale del Commercio di Parigi, la somma di euro 683 migliaia al fondo rischi diversi.





## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informaçao Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

La composizione dei settori è stata modificata rispetto all'esercizio precedente, quando tra i settori di attività compariva anche quello denominato Digital Video Production (DVP), sorto in seguito alla sottoscrizione del contratto di affitto del ramo d'azienda "Sisal production", avvenuta il 19 giugno 2013; il medesimo è stato, poi, oggetto di restituzione al termine dell'esercizio 2013. Pertanto, in ottemperanza al dettato del par. 30 dello IFRS n. 8, nel seguito, ai fini comparativi, saranno presentati dati settoriali sia per la nuova base settoriale sia per la precedente.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2015.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing – Insieme nella Fulldigi & FullPlan;
- **MOBILE**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, in Italia e in Brasile;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Security platforms & biometric recognition (PSIM); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla progettazione di soluzioni per i mercati della sicurezza fisica, della Protezione delle infrastrutture critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center nelle Bu ITSM e PSIM.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nell'esercizio 2014 e nell'esercizio 2013:

Esercizio 2014									
	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	7.961	100,0%	8.828	100,0%	6.404	100,0%	(1.642)	21.551	100,0%
Costo del lavoro	(4.206)	(52,8%)	(4.471)	(50,6%)	(3.114)	(48,6%)	-	(11.791)	(54,7%)
Costo dei servizi	(2.685)	(33,7%)	(4.006)	(45,4%)	(2.714)	(42,4%)	1.642	(7.763)	(36,0%)
Altri costi operativi netti	(908)	(11,4%)	(119)	(1,3%)	(29)	(0,5%)	-	(1.056)	(4,9%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>162</b>	<b>2,0%</b>	<b>232</b>	<b>2,6%</b>	<b>547</b>	<b>8,5%</b>	-	<b>941</b>	<b>4,4%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	57	0,7%	10	0,1%	(1)	(0,0%)	-	66	0,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(35)	(0,4%)	(15)	(0,2%)	-	-	-	(50)	(0,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>184</b>	<b>2,3%</b>	<b>227</b>	<b>2,6%</b>	<b>546</b>	<b>8,5%</b>	-	<b>957</b>	<b>4,4%</b>
Ammortamenti	(352)	(4,4%)	(27)	(0,3%)	(126)	(2,0%)	-	(505)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(813)	(10,2%)	-	-	-	-	-	(813)	(3,8%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(981)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>200</b>	<b>2,3%</b>	<b>420</b>	<b>6,6%</b>	-	<b>(361)</b>	<b>(1,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	113	1,4%	(26)	(0,3%)	(27)	(0,4%)	(141)	(81)	(0,4%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(868)</b>	<b>(10,9%)</b>	<b>174</b>	<b>2,0%</b>	<b>393</b>	<b>6,1%</b>	<b>(141)</b>	<b>(442)</b>	<b>(2,1%)</b>
Imposte	(111)	(1,4%)	(295)	(3,3%)	(76)	(1,2%)	-	(482)	(2,2%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(979)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(121)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>(141)</b>	<b>(924)</b>	<b>(4,3%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(979)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(121)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>(141)</b>	<b>(924)</b>	<b>(4,3%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	2	0,0%	-	-	-	3	0,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(978)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(119)</b>	<b>(1,3%)</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>(141)</b>	<b>(921)</b>	<b>(4,3%)</b>

Esercizio 2013

	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	11.503	100,0%	8.641	100,0%		-	(2.480)	17.664	100,0%
Costo del lavoro	(5.304)	(46,1%)	(5.167)	(59,8%)		-	-	(10.470)	(59,3%)
Costo dei servizi	(5.132)	(44,6%)	(3.013)	(34,9%)		-	2.480	(5.666)	(32,1%)
Altri costi operativi netti	(1.166)	(10,1%)	(72)	(0,8%)		-	-	(1.238)	(7,0%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(99)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>388</b>	<b>4,5%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290</b>	<b>1,6%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	244	2,1%	102	1,2%		-	-	346	2,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(152)	(1,3%)	(59)	(0,7%)		-	-	(211)	(1,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(6)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>432</b>	<b>5,0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>425</b>	<b>2,4%</b>
Ammortamenti	(319)	(2,8%)	(84)	(1,0%)		-	-	(403)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(604)	(5,3%)	(109)	(1,3%)		-	-	(714)	(4,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(929)</b>	<b>(8,1%)</b>	<b>238</b>	<b>2,8%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(691)</b>	<b>(3,9%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(8)	(0,1%)	(103)	(1,2%)		-	(112)	(223)	(1,3%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(937)</b>	<b>(8,1%)</b>	<b>135</b>	<b>1,6%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(915)</b>	<b>(5,2%)</b>
Imposte	(99)	(0,9%)	(323)	(3,7%)		-	-	(421)	(2,4%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	0	0,0%	(1)	(0,0%)		-	-	(1)	(0,0%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(189)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

**DIGITAL**

(migliaia di euro)	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Variaz.</b>	<b>Variaz. %</b>
Ricavi netti	7.961	100,0%	11.503	100,0%	(3.542)	(30,8%)
Costo del lavoro	(4.206)	(52,8%)	(5.304)	(46,1%)	1.098	20,7%
Costo dei servizi	(2.685)	(33,7%)	(5.132)	(44,6%)	2.447	47,7%
Altri costi operativi, netti	(908)	(11,4%)	(1.166)	(10,1%)	258	22,1%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>162</b>	<b>2,0%</b>	<b>(99)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>260</b>	<b>264,2%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	57	0,7%	244	2,1%	(186)	76,4%
Oneri di ristrutturazione del personale	(35)	(0,4%)	(152)	(1,3%)	116	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>184</b>	<b>2,3%</b>	<b>(6)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>190</b>	<b>3.029,3%</b>
Ammortamenti	(352)	(4,4%)	(319)	(2,8%)	(33)	(10,4%)
Accantonamenti e svalutazioni	(813)	(10,2%)	(604)	(5,3%)	(209)	(34,6%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(981)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(929)</b>	<b>(8,1%)</b>	<b>(52)</b>	<b>(5,6%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	113	1,4%	(8)	(0,1%)	121	(1.529,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(868)</b>	<b>(10,9%)</b>	<b>(937)</b>	<b>(8,1%)</b>	<b>69</b>	<b>7,4%</b>
Imposte	(111)	(1,4%)	(99)	(0,9%)	(13)	(12,7%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(979)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>56</b>	<b>5,4%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(979)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>56</b>	<b>5,4%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	0	0,0%	1	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(978)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>57</b>	<b>5,5%</b>

**MOBILE**

(migliaia di euro)	<b>Esercizio 2014</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Variaz.</b>	<b>Variaz. %</b>
Ricavi netti	8.828	100,0%	8.641	100,0%	188	2,2%
Costo del lavoro	(4.471)	(50,6%)	(5.167)	(59,8%)	696	13,5%
Costo dei servizi	(4.006)	(45,4%)	(3.013)	(34,9%)	(993)	(33,0%)
Altri costi operativi netti	(119)	(1,3%)	(72)	(0,8%)	(47)	(64,4%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>232</b>	<b>2,6%</b>	<b>388</b>	<b>4,5%</b>	<b>(156)</b>	<b>(40,1%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	10	0,1%	102	1,2%	(93)	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	(15)	(0,2%)	(59)	(0,7%)	44	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>227</b>	<b>2,6%</b>	<b>432</b>	<b>5,0%</b>	<b>(205)</b>	<b>(47,4%)</b>
Ammortamenti	(27)	(0,3%)	(84)	(1,0%)	58	68,1%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(109)	(1,3%)	109	100,0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>200</b>	<b>2,3%</b>	<b>238</b>	<b>2,8%</b>	<b>(38)</b>	<b>(15,8%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(26)	(0,3%)	(103)	(1,2%)	77	(74,6%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>174</b>	<b>2,0%</b>	<b>135</b>	<b>1,6%</b>	<b>39</b>	<b>29,3%</b>
Imposte	(295)	(3,3%)	(323)	(3,7%)	28	8,7%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(121)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>67</b>	<b>(35,8%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(121)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>67</b>	<b>(35,8%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	2	0,0%	(1)	(0,0%)	3	n.a.
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(119)</b>	<b>(1,3%)</b>	<b>(189)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>70</b>	<b>(37,2%)</b>

## TECHNOLOGY

(migliaia di euro)	Esercizio 2014		Esercizio 2013		Variaz.	
		Inc. %		Inc. %		Variaz. %
Ricavi netti	6.404	100,0%	n.a.	n.a.	6.404	100,0%
Costo del lavoro	(3.114)	(48,6%)	n.a.	n.a.	(3.114)	100,0%
Costo dei servizi	(2.714)	(42,4%)	n.a.	n.a.	(2.714)	100,0%
Altri costi operativi netti	(29)	(0,5%)	n.a.	n.a.	(29)	100,0%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>547</b>	<b>8,5%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>547</b>	<b>100,0%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(1)	(0,0%)	n.a.	n.a.	(1)	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	n.a.	n.a.	-	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>546</b>	<b>8,5%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>546</b>	<b>100,0%</b>
Ammortamenti	(126)	(2,0%)	n.a.	n.a.	(126)	100,0%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	n.a.	n.a.	-	n.a.
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>420</b>	<b>6,6%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>420</b>	<b>100,0%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(27)	(0,4%)	n.a.	n.a.	(27)	100,0%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>393</b>	<b>6,1%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>393</b>	<b>100,0%</b>
Imposte	(76)	(1,2%)	n.a.	n.a.	(76)	100,0%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>317</b>	<b>100,0%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	n.a.	n.a.	-	n.a.
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>317</b>	<b>100,0%</b>
Altre componenti del risultato complessivo	-	-	n.a.	n.a.	-	100,0%
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>317</b>	<b>100,0%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	n.a.	n.a.	-	100,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>317</b>	<b>100,0%</b>

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nell'esercizio 2014, confrontati con quelli misurati nel corso dell'esercizio precedente, relativi ai settori precedentemente identificati.

## RICAVI NETTI

Settore di attività	Esercizio 2014	Inc. %	Esercizio 2013	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	7.961	34,3%	11.503	57,1%	(3.542)	(30,8%)
MOBILE	8.828	38,1%	8.641	42,9%	188	2,2%
TECHNOLOGY	6.404	27,6%	n.a.	n.a.	6.404	100,0%

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nell'esercizio 2014 comparati con quelli dell'esercizio 2013 registrano un incremento complessivo del 22%. Nel segmento Digital si evidenzia una diminuzione del 30,8%, mentre il settore Mobile mostra un incremento del 2,2%. Il segmento Technology presenta ricavi netti per euro 6.404 migliaia.

## RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

Settore di attività	Esercizio 2014	Inc. % ricavi	Esercizio 2013	Inc. % ricavi	Variaz.	Variaz. %
DIGITAL	162	2,0%	(99)	(0,9%)	260	(264,2%)
MOBILE	232	2,6%	388	4,5%	(156)	(40,1%)
TECHNOLOGY	547	9%	n.a.	n.a.	547	100%

Nel settore Digital si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore negativo per euro 99 migliaia nel 2013 ad un valore positivo per euro 162 migliaia nel 2014. Nel settore Mobile, si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo per euro 388 migliaia ad un valore positivo per euro 232 migliaia. Il settore Technology presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 547 migliaia.

## MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

Settore di attività	Esercizio 2014	Inc. % ricavi	Esercizio 2013	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	184	2,3%	(6)	(0,1%)	190	3.029,3%
MOBILE	227	2,6%	432	5,0%	(205)	(47,4%)
TECHNOLOGY	546	9%	n.a.	n.a.	546	100%

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore Digital pari ad euro 190 migliaia. Nel settore Mobile l'EBITDA è positivo e pari ad euro 227 migliaia, in peggioramento rispetto al 2013 in cui risultava pari ad euro 432 migliaia. Il settore Technology presenta un EBITDA positivo per euro 546 migliaia.

## RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

Settore di attività	Esercizio 2014	Inc. % ricavi	Inc. %			
			Esercizio 2013	ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(981)	(12,3%)	(929)	(8,1%)	(52)	(5,6%)
MOBILE	200	2,3%	238	2,8%	(38)	(15,8%)
TECHNOLOGY	420	6,6%	n.a.	n.a.	420	100,0%

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 981 migliaia per il settore Digital e positivo e pari ad euro 200 migliaia per il settore Mobile. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato Digital consegue un peggioramento pari ad euro 52 migliaia, mentre quello registrato dal settore Mobile peggiora per euro 38 migliaia. Il settore Technology presenta un EBIT positivo per euro 420 migliaia.

## RISULTATO ANTE IMPOSTE

Settore di attività	Esercizio 2014	Inc. % ricavi	Inc. %			
			Esercizio 2013	ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(868)	(10,9%)	(937)	(8,1%)	69	7,4%
MOBILE	174	2,0%	135	1,6%	39	29,3%
TECHNOLOGY	393	6,1%	n.a.	n.a.	393	100,0%

Il risultato ante imposte, al lordo delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 868 migliaia per il settore Digital e positivo e pari ad euro 174 migliaia per il settore Mobile. Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 69 migliaia nel settore Digital e un miglioramento per euro 39 migliaia nel settore Mobile. Il settore Technology presenta un risultato ante imposte positivo per euro 393 migliaia.

## RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

Settore di attività	Esercizio 2014	Inc. % ricavi	Inc. %			
			Esercizio 2013	ricavi	Variaz.	Var. %
DIGITAL	(979)	(12,3%)	(1.036)	(9,0%)	56	5,4%
MOBILE	(121)	(1,4%)	(188)	(2,2%)	67	(35,8%)
TECHNOLOGY	317	5,0%	n.a.	n.a.	317	100,0%

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Digital è negativo e pari ad euro 979 migliaia. Nell'esercizio 2013 era negativo e pari ad euro 1.036 migliaia.

Il segmento Mobile evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 121 migliaia che si confronta con un valore negativo e pari a euro 188 migliaia nel 2013. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento Technology è positivo e pari ad euro 317 migliaia.



# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Avviamento	2.591	2.591	(0)
Altre attività immateriali	530	420	110
Attività materiali	149	150	(1)
Altre attività finanziarie	16	16	(0)
Altre attività non correnti	1.529	1.459	70
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>4.816</b>	<b>4.637</b>	<b>179</b>
Lavori in corso	729	768	(40)
Crediti commerciali	9.799	6.977	2.822
Altri crediti	1.065	660	405
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>11.592</b>	<b>8.405</b>	<b>3.187</b>
Debiti commerciali	(4.878)	(2.939)	(1.939)
Altri debiti	(3.714)	(2.778)	(936)
Fondi per rischi ed oneri	(1.608)	(925)	(683)
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(10.200)</b>	<b>(6.642)</b>	<b>(3.558)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>1.392</b>	<b>1.763</b>	<b>(370)</b>
Benefici ai dipendenti	(569)	(536)	(33)
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(569)</b>	<b>(536)</b>	<b>(33)</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>5.639</b>	<b>5.864</b>	<b>(225)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	2.664	3.642	(978)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	(0)	3	(3)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	2.976	2.219	757
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>5.639</b>	<b>5.864</b>	<b>(225)</b>

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.864 migliaia al 31 dicembre 2013 e ad euro 5.639 migliaia al 31 dicembre 2014, evidenzia un decremento pari ad euro 225 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) della crescita del capitale immobilizzato per euro 179 migliaia, (ii) dell'incremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 3.187 migliaia, (iii) dell'incremento di euro 3.558 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) della diminuzione di euro 33 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Avviamento	2.591	2.591	(0)
Altre attività immateriali	530	420	110
Attività materiali	149	150	(1)
Altre attività finanziarie	16	16	(0)
Altre attività non correnti	1.529	1.459	70
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>4.816</b>	<b>4.637</b>	<b>179</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 4.816 migliaia al 31 dicembre 2014 e ad euro 4.637 migliaia al 31 dicembre 2013, si incrementa per euro 179 migliaia.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Lavori in corso	729	768	(40)
Crediti commerciali	9.799	6.977	2.822
Altri crediti	1.065	660	405
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>11.592</b>	<b>8.405</b>	<b>3.187</b>
Debiti commerciali	(4.878)	(2.939)	(1.939)
Altri debiti	(3.714)	(2.778)	(936)
Fondi per rischi ed oneri	(1.608)	(925)	(683)
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(10.200)</b>	<b>(6.642)</b>	<b>(3.558)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>1.392</b>	<b>1.763</b>	<b>(370)</b>

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.763 migliaia al 31 dicembre 2013, rimane positivo per euro 1.392 migliaia al 31 dicembre 2014, evidenziando un decremento pari ad euro 370 migliaia.

Tale decremento, nei suoi valori più significativi, deriva dalla somma algebrica delle seguenti variazioni:

- decremento dei lavori in corso per euro 40 migliaia;
- incremento nei crediti commerciali per euro 2.822 migliaia;
- incremento degli altri crediti per euro 405 migliaia;
- incremento dei debiti commerciali per euro 1.939 migliaia;
- Incremento degli altri debiti per euro 936;
- Incremento dei fondi rischi ed oneri per euro 683 migliaia;

Complessivamente le attività d'esercizio a breve aumentano per euro 3.187 migliaia e le passività d'esercizio a breve aumentano per euro 3.558 migliaia.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(199)	(142)	(56)
Altre riserve	1.500	1.500	-
Utile (perdite) a nuovo	(3.308)	(1.970)	(1.338)
Differenza di conversione	-	-	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(921)	(1.337)	416
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>2.664</b>	<b>3.642</b>	<b>(978)</b>
Patrimonio netto di terzi	(0)	3	(3)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.664</b>	<b>3.645</b>	<b>(981)</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 2.664 migliaia al 31 dicembre 2014, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 921 migliaia (ii) alla variazione delle riserve di valutazione per euro 56 migliaia (iii) alla diminuzione del patrimonio netto di terzi di euro 3 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 dicembre 2014 risulta pari ad euro 2.664 migliaia. Complessivamente il patrimonio netto consolidato si riduce per euro 981 migliaia.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Esercizio 2014	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	Esercizio 2013	di cui parti correlate	variazione
785	-	Disponibilità liquide	1.091	-	(306)
292	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	296	-	(4)
5	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	5
(868)	-	Debiti verso banche per anticipo fatture	-	-	(868)
(392)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(355)	-	(37)
(1.971)	(1.971)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(892)	(892)	(1.079)
<b>(2.148)</b>	<b>(1.971)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>140</b>	<b>(892)</b>	<b>(2.288)</b>
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
96	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	170	-	(74)
(924)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(1.432)	-	508
(0)	(0)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(1.098)	(1.098)	1.098
<b>(828)</b>	<b>(0)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(2.360)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>1.532</b>
<b>(2.976)</b>	<b>(1.971)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(2.219)</b>	<b>(1.990)</b>	<b>(757)</b>

Al 31 dicembre 2014 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 2.976 migliaia. Era negativa e pari ad euro 2.219 migliaia al 31 dicembre 2013. Quindi, l'indebitamento si incrementa per euro 757 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 2.148 migliaia, registri un peggioramento di euro 2.288 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013, quando risultava positiva e pari ad euro 140 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 828 migliaia, registra un miglioramento di euro 1.532 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013 in cui era negativa e pari ad euro 2.360 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 dicembre 2014, è pari complessivamente ad euro 1.971 migliaia (di cui euro 23 migliaia a breve ed euro 1.948 migliaia a medio-lungo termine con scadenza al 31 dicembre 2015) ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel quarto trimestre 2014 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 23 migliaia, inseriti tra le passività a breve termine. La scadenza di detto finanziamento è fissata al 31 dicembre 2015.

Le **disponibilità liquide ed i mezzi equivalenti**, pari complessivamente ad euro 1.077 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 310 migliaia rispetto ad euro 1.387 migliaia al 31 dicembre 2013.

I **debiti finanziari verso terzi a breve termine** aumentano di euro 37 migliaia. Il debito verso banche ammonta ad euro 868 migliaia ed aumenta rispetto al 31 dicembre 2014 per lo stesso importo.

I **debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine** diminuiscono per euro 1.098 migliaia a seguito della riclassificazione a breve termine dei debiti verso Blugroup.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	(586)	1.714
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(610)	(2.197)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	886	(740)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(310)	(1.223)

Nell'esercizio 2014, il *flusso monetario impiegato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 586 migliaia ed è riconducibile, per euro 425 migliaia, alla generazione di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 88 migliaia all'impiego di liquidità per passività e attività operative, per euro 922 migliaia all'assorbimento di liquidità dalle poste commerciali (crediti e debiti commerciali e rimanenze).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 610 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario generato da attività di finanziamento* è stato pari ad euro 886 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.387 migliaia al 31 dicembre 2013 ad euro 1.077 migliaia al 31 dicembre 2014, evidenziando una diminuzione pari ad euro 310 migliaia. Si evidenzia come detta diminuzione sia in netto miglioramento rispetto all'esercizio 2013 quando risultava pari ad euro 1.223 migliaia.

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/12/2014			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>559.597</b>	<b>8.777</b>	<b>53.465</b>	<b>168.573</b>

Al 31 dicembre 2014 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2014 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 169 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 53 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 9 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 560 migliaia.

Al 31 dicembre 2014 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## SCADENZIARIO CREDITI VERSO CLIENTI

La tabella che segue mostra la situazione dello scaduto clienti al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31/12/14 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 7%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (12%).

Valori in euro migliaia	Al 31 dicembre 2014	Al 31 dicembre 2013
<b>A scadere</b>	<b>9.087</b>	<b>6.157</b>
Scaduto <30 giorni	44	49
Scaduto 30-90 giorni	27	112
Scaduto 90-180 giorni	78	40
Scaduto oltre 180 giorni	564	619
<b>Tot scaduto</b>	<b>713</b>	<b>820</b>
<b>Tot crediti commerciali</b>	<b>9.799</b>	<b>6.977</b>
<b>% scaduto su totale crediti commerciali</b>	<b>7%</b>	<b>12%</b>

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/12/2014				31/12/2014				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	5			1.971		93	5		
	<b>5</b>	-	-	<b>1.971</b>	-	<b>93</b>	<b>5</b>		-
Amministratori	-		139		452		-		
	-	-	<b>139</b>	-	<b>452</b>	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2014, risultava debitrice per complessivi euro 1.971 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.948 migliaia in conto capitale ed euro 23 migliaia in conto interessi. Nell'esercizio 2014 l'ammontare degli interessi maturati sul finanziamento in essere con il socio Blugroup è stato pari ad euro 93 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato e al Bilancio d'Esercizio per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010.

La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

## SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI FULLSIX S.P.A.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, cui si fa rinvio, redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standard Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

I valori esposti in commento, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ricavi netti	6.648	7.938	(1.290)
Costo del lavoro	(3.693)	(3.633)	(61)
Costo dei servizi	(2.216)	(3.506)	1.290
Altri costi operativi netti	(900)	(1.028)	128
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	35	163	(129)
Oneri di ristrutturazione del personale	(29)	(52)	22
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(156)</b>	<b>(116)</b>	<b>(40)</b>
Ammortamenti	(350)	(315)	(34)
Accantonamenti e svalutazioni	(706)	(596)	(110)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.212)</b>	<b>(1.028)</b>	<b>(184)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(169)	(27)	(142)
Dividendi da controllate	141	112	29
Proventi finanziari	82	72	10
Oneri finanziari	(134)	(188)	54
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.058)</b>	<b>(234)</b>
Imposte	117	36	81
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(1.175)</b>	<b>(1.022)</b>	<b>(153)</b>
Risultato attività discontinue	-	-	-
<b>Risultato netto</b>	<b>(1.175)</b>	<b>(1.022)</b>	<b>(153)</b>

Il conto economico dell'esercizio 2014 chiude con un risultato netto negativo di euro 1.175 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 1.022 migliaia del 2013 (in peggioramento di euro 153 migliaia). Tale risultato è il prodotto delle seguenti principali evidenze economiche:

- ✓ aver effettuato ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni pari a complessivi euro 1.056 migliaia;
- ✓ aver percepito dividendi da controllate pari ad euro 141 migliaia;
- ✓ aver sostenuto proventi ed oneri finanziari netti per euro 52 migliaia;
- ✓ aver effettuato rettifiche di valore di attività finanziarie per complessivi euro netti 169 migliaia

Il margine operativo lordo (EBITDA), negativo per euro 156 migliaia nell'esercizio 2014 e negativo per euro 116 migliaia nell'esercizio 2013, registra un peggioramento di euro 40 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

#### lato ricavi:

- contrazione del fatturato per euro 1.290 migliaia;
- diminuzione dei proventi netti per euro 129 migliaia.

#### lato costi:

- aumento costo del lavoro per euro 61 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 1.290 migliaia;
- riduzione degli altri costi operativi netti per euro 128 migliaia.



Il risultato operativo (EBIT), negativo per euro 1.212 migliaia nell'esercizio 2014 e per euro 1.028 migliaia nell'esercizio 2013, registra un peggioramento di 184 migliaia di euro.

Il risultato netto nell'esercizio 2014, frutto delle dinamiche illustrate in precedenza, è negativo e pari ad euro 1.175 migliaia e si confronta con il risultato del 2013 negativo anch'esso e pari ad euro 1.022 migliaia, mostrando quindi un peggioramento per complessivi 153 migliaia di euro.

\* \* \*

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

Esercizio 2014	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	Esercizio 2013	di cui parti correlate	variazione
60	-	Disponibilità liquide	362	-	(303)
-	-	Crediti verso controllate	-	-	-
200	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	245	-	(45)
	-	Debiti verso banche per anticipo fatture		-	-
861	861	Crediti finanziari verso società controllate	1.464	1.464	(603)
(2.184)	(2.184)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	-	-	(2.184)
(1.971)	(1.971)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(892)	(892)	(1.079)
<b>(3.033)</b>	<b>(3.293)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.180</b>	<b>573</b>	<b>(4.214)</b>
96	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	170	-	(74)
(0)	(0)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(1.098)	(1.098)	1.098
<b>96</b>	<b>(0)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(928)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>1.024</b>
<b>(2.937)</b>	<b>(3.293)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>253</b>	<b>(525)</b>	<b>(3.190)</b>

Al 31 dicembre 2014, la posizione finanziaria netta della FullSix Spa è negativa per euro 2.937 migliaia, in presenza di disponibilità liquide pari ad euro 60 migliaia, depositi bancari a breve scadenza per euro 200 migliaia, crediti finanziari per euro 861 migliaia, debiti a breve per euro 4.154 migliaia. Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2013, positivo e pari a euro 253 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2014 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un peggioramento pari ad euro 3.190 migliaia.

La variazione intervenuta nella posizione finanziaria tra gli esercizi 2014 e 2013 è dovuta sostanzialmente alla somma algebrica delle seguenti inclusioni ed esclusioni:

- inclusione di crediti di natura finanziaria per euro 861 migliaia verso FullMobile S.r.l. . Tale posta nel suo complesso risulta in diminuzione per euro 603 migliaia; rispetto all'esercizio 2013;
- evidenziazione di disponibilità liquide e depositi a scadenza, pari complessivamente ad euro 260 migliaia depositati su conti bancari a vista o a scadenza fissa al fine di migliorarne il ritorno economico. Tale valore risulta in diminuzione di euro 348 migliaia;
- evidenziazione di depositi bancari vincolati e cauzionali per euro 96 migliaia;
- inclusione del debito verso Blugroup S.r.l. pari complessivamente ad euro 1.971 migliaia a breve termine (di cui euro 1.948 migliaia in linea capitale ed euro 23 migliaia in linea interessi) con scadenza 31 dicembre 2015;
- inclusione di debiti finanziari verso controllate per cash pooling per euro 2.184 migliaia.

## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2014 ed il patrimonio netto al 31 dicembre 2014 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	Esercizio 2014	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 dicembre</b>	<b>3.023</b>	<b>(1.175)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	(360)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		411
Dividendi incassati dalle controllate		(141)
Altre rettifiche	(1)	(2)
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</b>	<b>2.664</b>	<b>(921)</b>
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	(0)	(3)
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 dicembre</b>	<b>2.664</b>	<b>(924)</b>



## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del luglio 2014) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi a piattaforme e a soluzioni per il web (quali la piattaforma Badgeminton per la gamification e la piattaforma Orchestra Social WiFi per ottimizzare la performance dei canali di comunicazione "on-line e off-line") e le soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche di FullTechnology S.r.l.

### ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 36 del Regolamento Mercati n. 16191 del 29/10/2007 di Consob, in tema di condizioni per la quotazione di società controllanti società costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio, si segnala che rientra in tale previsione regolamentare una società controllata direttamente dalla Società (FullTechnology Tecnologia da Informacao LTDA e FullDigi Servicos de Informática LTDA) e che sono state adottate procedure adeguate per assicurare la completa ottemperanza alla predetta normativa.

### DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

FullSix S.p.A. ha deciso di aggiornare, per finalità interne, il Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS), tenendo conto delle peculiari esigenze dell'azienda, nonostante, ai sensi del D.L. 5/2012 (c.d. Decreto sulla Semplificazione e lo Sviluppo), non vi sia più l'obbligo di redazione dello stesso.

Nell'ambito delle attività previste dal D.Lgs. 196/03, denominato "Codice in materia di protezione dei dati personali", sono state attuate attività utili a valutare il sistema di protezione delle informazioni nelle Società del Gruppo assoggettate a tale normativa anche con lo svolgimento di alcuni specifici *audit*. Tali attività hanno evidenziato una sostanziale adeguatezza agli adempimenti richiesti dalla normativa in materia di protezione dei dati personali gestiti da tali Società.

### POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nell'esercizio 2014, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel periodo, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 28 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a



quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

## **POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Nel corso dell'esercizio 2014 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

## **SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO**

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2014 non ha sedi secondarie.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2014 sono i seguenti:

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In riferimento all'azione civile promossa da FullSix S.p.A. avverso l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia per il mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, all'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015** il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia. .

- *Causa Attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. avverso società del Gruppo WPP – Corte d'Appello di Milano*

In data **13 gennaio 2015**, in riferimento alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. nei confronti di WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l. si è tenuta regolarmente l'udienza di trattazione.

Il Collegio si è riservato per la decisione con i termini per deposito di memorie conclusionali e repliche.

- *Comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC*

Nei primi mesi dell'esercizio 2015 e fino alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC ha inviato alla società la seguente comunicazione:

- comunicazione pervenuta alla società il 27 gennaio 2015 e con data **22 gennaio 2015**.

La comunicazione del **22 gennaio 2015** è stata trasmessa direttamente a CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) e per conoscenza alla società. Si informa che la società non ha ricevuto alcuna richiesta di chiarimenti da parte di CONSOB in relazione alla comunicazione del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC, sopra menzionata.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

All'udienza di precisazione delle conclusioni fissata per il giorno **22 gennaio 2015**, a seguito di ampia discussione dei legali di ciascuna parte, il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha indicato un ulteriore termine di 10 giorni affinché le parti possano addivenire ad una composizione transattiva del contenzioso. A seguito di incontro intercorso in data **2 febbraio 2015** tra gli esponenti di FullSix S.p.A. e Freedom Holding Sas senza giungere ad una composizione transattiva, il giudice si è riservato per la decisione.

- *Cooptazione della Dott.ssa Geraldina Marzolla quale Consigliere e integrazione della composizione del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231*

In data **28 gennaio 2015**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., in sostituzione del Consigliere Paola Galbiati, dimessosi con decorrenza 18 dicembre 2014, ha proceduto, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, alla cooptazione della Dott.ssa Geraldina Marzolla quale consigliere indipendente e non esecutivo. Il nuovo consigliere ha assunto la carica con efficacia dal 28 gennaio 2015 sino alla data della prossima Assemblea degli azionisti.



Sempre in data **28 gennaio 2015**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha integrato la composizione del Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231 della società nominando quale componente il Dott. Sergio Luciano.

- *Contenzioso del lavoro della FullMobile S.r.l.*

In data **10 febbraio 2015** è stata notificata alla società la sentenza di 1° grado del Tribunale di Roma, Sez. Lavoro in base alla quale la FullMobile è stata condannata alla riammissione nel posto di lavoro di tre dipendenti della Retis Spa in fallimento nonché al pagamento delle relative indennità per il periodo 2012/2014 ai sensi dell'art. 2112 C.C.. Per tali fattispecie Retis Spa in fallimento, da cui FullMobile aveva prima affittato e poi acquisito il ramo "wireless & mobile", ha fornito idonee garanzie per la rivalsa economica di FullMobile, manlevando la stessa. La società ha dato mandato ai propri legali per ogni azione a tutela dei propri interessi sia nei confronti delle parti ricorrenti, sia nei confronti del fallimento Retis.

- *Costituzione della società Orchestra S.r.l.*

In data **3 febbraio 2015**, con atto a rogito del Notaio Federico Mottola, è stata costituita la società Orchestra S.r.l. con sede in Milano e capitale sociale di euro 10 migliaia. La società ha quale socio unico FullSix S.p.A. e, attualmente, quale Amministratore Unico Marco Benatti.

Le principali attività che costituiscono l'oggetto sociale di Orchestra S.r.l. sono la progettazione, la realizzazione e la gestione di comunità virtuali, di sistemi per il commercio elettronico e di servizi di accesso del consumatore ad Internet.

- *Notificazione alla società FullTechnology S.r.l. di un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di dipendenti della società X22 S.r.l. in liquidazione, cedente il ramo d'azienda ITSM*

In data 10 febbraio 2015, è stato notificato alla società FullTechnology S.r.l. un ricorso ex art. 414 c.p.c. da parte di 9 dipendenti licenziati dalla società X22 S.r.l., in liquidazione, con la richiesta di assunzione e/o costituzione e/o prosecuzione del rapporto di lavoro alle dipendenze della società FullTechnology S.r.l. a seguito di accertamento della nullità del licenziamento intimato agli stessi dalla società X22 S.r.l., in liquidazione in data anteriore all'affitto del ramo d'azienda ITSM.

L'udienza di discussione, innanzi alla Sezione del Lavoro del Tribunale di Milano, è stata fissata per il prossimo 17 marzo 2015. La società FullTechnology S.r.l. ha conferito mandato ai propri legali al fine di costituirsi e resistere in giudizio ritenendo non fondate le assunzioni addotte dai ricorrenti al fine di ottenere dal Tribunale l'ordine di reintegrazione alle dipendenze di FullTechnology S.r.l. Per tali fattispecie X22 in liquidazione, ha fornito idonee garanzie per la rivalsa economica di FullTechnology manlevando la stessa. La società ha dato mandato ai propri legali per ogni azione a tutela dei propri interessi nei confronti delle parti ricorrenti.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, nomina del Consiglio di Amministrazione, conferimento dell'incarico di revisione e per proposte di aumento di capitale*

In data **19 marzo 2015** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci, per i giorni **30 aprile 2015** e **5 maggio 2015**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

#### Parte ordinaria

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti per il periodo 2015-2023 e determinazione del corrispettivo ai sensi del D.Lgs. 39/2010.



- *Rinuncia del socio Blugroup ad una parte del finanziamento soci.*

In data 19 marzo 2015 il socio Blugroup ha comunicato la rinuncia parziale del proprio credito per euro 200 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.a. e di riflesso nell'intero Gruppo, determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale.

- *Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix Spa del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi*

In data 27 marzo 2015 il Tribunale del Commercio ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia. FullSix Spa non ritenendo la sentenza equa darà mandato ai propri legali per proporre appello.

- *Impegno alla rinuncia del socio Blugroup ad una parte del finanziamento soci.*

In data 31 marzo 2015 il socio Blugroup ha comunicato il proprio impegno alla rinuncia fino a concorrenza del proprio credito in essere a tale data e pari ad euro 1.748 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.a. e di riflesso nell'intero Gruppo, determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale. Tale importo da determinarsi potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel primo trimestre dell'esercizio 2015, al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici dell'esercizio 2014 hanno evidenziato un miglioramento sostanziale della gestione caratteristica del gruppo FullSix, pur in un quadro di stagnazione economica che, incidendo sui consumi delle famiglie, ha fatto diminuire e/o rallentare gli investimenti da parte dei clienti nei prodotti e nei servizi che il gruppo FullSix offre e tenendo conto delle poste straordinarie negative emerse successivamente alla chiusura dell'esercizio. Le linee strategiche che si intendono perseguire nel 2015 rimangono quelle, da un lato di aumentare ulteriormente il perimetro dei ricavi attraverso operazioni straordinarie nell'ambito di procedure concorsuali di aziende concorrenti in difficoltà, dall'altro procedere nel perseguimento degli obiettivi economici e finanziari previsti dal budget 2015 approvato dal consiglio di amministrazione il 28 gennaio 2015. Il budget 2015 prevede, alla fine del percorso di ristrutturazione intrapreso negli ultimi esercizi di raggiungere finalmente l'economicità della gestione, per effetto da un lato, di un incremento dei volumi di attività, e dall'altro del perseguimento di una migliore efficienza gestionale. Non ci si può esimere dal sottolineare tuttavia che il comportamento ostativo del socio WPP Dotcom holdings (Fourteen) LLC verso i progetti di consolidamento e crescita del gruppo FullSix, che ha portato il socio WPP a bocciare per ben due volte le proposte di delibera di aumento di capitale e ad astenersi nella terza, non consente al management di poter disporre di risorse finanziarie proprie per poter reagire adeguatamente alla difficile situazione congiunturale e poter spingere verso una decisa crescita in termini di volumi e attività. Il management, pur nel difficile contesto congiunturale e di relazioni tra i soci, rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2015 che appare un risultato raggiungibile anche in relazione all'andamento del secondo semestre 2015, sempre che non emergano ulteriori poste straordinarie negative come accaduto nel bilancio 2014. Si deve inoltre sottolineare la rinuncia parziale per euro 200 migliaia del finanziamento concesso dal socio Blugroup comunicato in data 19 marzo 2015 e l'impegno sottoscritto in data 31 marzo 2015 alla rinuncia fino a concorrenza del proprio credito in essere a tale data e pari ad euro 1.748 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. Tale importo da determinarsi potrà essere utilizzato



a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel primo trimestre dell'esercizio 2015, al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa. Tali operazioni comporteranno un rafforzamento della struttura patrimoniale della FullSix S.p.a. nonché dell'intero Gruppo e una diminuzione dell'indebitamento a breve termine per lo stesso importo.



## PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO 2014

Signori Azionisti,  
il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2014 chiude con una perdita netta di euro 1.175.047,80.  
Rinviano per ogni dettaglio alla documentazione di Bilancio pubblicata e messa a disposizione nei termini di legge, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente

### proposta di deliberazione

"L'assemblea della società FullSix S.p.A., in relazione al primo punto all'ordine del giorno,

- preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione;
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2014 e relative relazioni;
- esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014;
- preso atto che la società FullSix S.p.A. si trova al 31 dicembre 2014 nella fattispecie prevista dall'articolo 2446 c.c.;
- preso atto delle lettere di impegno del socio Blugroup S.r.l. del 18 dicembre 2014, del 19 marzo 2015 e del 31 marzo 2015;

### DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita d'esercizio di euro 1.175.047,80 e di rinviare al nuovo esercizio la copertura della perdita."

Milano, 9 aprile 2015

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Arch. Marco Benatti



**BILANCIO CONSOLIDATO  
DEL GRUPPO FULLSIX  
al 31 dicembre 2014**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (\*)

(migliaia di euro)	Note	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Avviamento	1	2.591	2.591	(0)
Altre attività immateriali	2	530	420	110
Attività immateriali		3.122	3.011	110
Attività materiali	3	149	150	(1)
Partecipazioni	4	29	-	29
Altre attività finanziarie	5	96	170	(74)
Altre attività non correnti	6	1.545	1.476	69
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>4.940</b>	<b>4.807</b>	<b>134</b>
Lavori in corso su ordinazione	7	729	768	(40)
Crediti commerciali	8	9.799	6.977	2.822
Altri crediti	9	1.036	660	376
Partecipazioni correnti	10	5	-	5
Disponibilità liquide		1.077	1.387	(310)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	11	1.077	2.609	(1.532)
<b>Totale attività correnti</b>		<b>12.646</b>	<b>9.792</b>	<b>2.854</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>17.587</b>	<b>14.599</b>	<b>2.988</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni		-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(199)	(142)	(56)
Altre riserve		1.500	1.500	-
Utili (perdite) a nuovo		(3.308)	(1.970)	(1.338)
Differenza di conversione		-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio		(921)	(1.337)	416
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>		<b>2.664</b>	<b>3.642</b>	<b>(978)</b>
Patrimonio netto di terzi		(0)	3	(3)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	12	<b>2.664</b>	<b>3.645</b>	<b>(981)</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	13	569	536	33
Debiti finanziari	14	0	1.098	(1.098)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	15	924	1.432	(508)
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>1.493</b>	<b>3.065</b>	<b>(1.572)</b>
Fondi per rischi ed oneri	16	1.608	925	683
Debiti commerciali a breve termine	17	4.878	2.939	1.939
Debiti finanziari	18	3.231	1.247	1.984
Altre passività correnti	19	3.714	2.778	936
<b>Totale passività correnti</b>		<b>13.430</b>	<b>7.889</b>	<b>5.542</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>14.923</b>	<b>10.954</b>	<b>3.969</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>17.587</b>	<b>14.599</b>	<b>2.988</b>

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 31.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO (\*)

(migliaia di euro)	Note	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ricavi netti	21	21.551	17.664	3.887
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>21.551</b>	<b>17.664</b>	<b>3.887</b>
Costo del lavoro	22	(11.791)	(10.471)	(1.320)
Costo dei servizi	23	(7.763)	(5.665)	(2.097)
Ammortamenti	24	(505)	(403)	(102)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	25	66	346	(280)
Oneri di ristrutturazione del personale		(50)	(211)	160
Altri costi operativi	26	(1.056)	(1.238)	182
Accantonamenti e svalutazioni	27	(813)	(714)	(99)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(361)</b>	<b>(691)</b>	<b>330</b>
Proventi finanziari	28	113	7	107
Oneri finanziari		(194)	(231)	36
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(443)</b>	<b>(915)</b>	<b>473</b>
Imposte	29	(482)	(421)	(60)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(924)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>413</b>
Risultato delle attività operative e cessate		-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>		<b>(924)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>413</b>
Risultato netto di competenza di terzi		3	(1)	5
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>		<b>(921)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>416</b>

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 31.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(924)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>412</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(59)	(30)	(28)
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	2	(61)	63
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(981)</b>	<b>(1.427)</b>	<b>446</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>5.591</b>	-	(51)	-	(1.971)	3.570	1	3.571
Destinazione risultato 2012	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	1.500	-	1.500	-	1.500
Other Comprehensive Income	-	-	(30)	-	-	(30)	-	(30)
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(61)	-	-	(61)	-	(61)
Risultato netto esercizio 2013	-	-	-	-	(1.337)	(1.337)	1	(1.336)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>5.591</b>	-	(142)	1.500	(3.308)	3.642	3	3.645
Destinazione risultato 2013	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	-	-	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	-	(59)	-	-	(59)	-	(59)
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	2	-	-	2	-	2
Risultato netto esercizio 2014	-	-	-	-	(921)	(921)	(3)	(924)
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>5.591</b>	-	(199)	1.500	(4.229)	2.664	(0)	2.664



## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	Esercizio 2014	Esercizio 2013
(migliaia di euro)		
Risultato ante imposte	(443)	(915)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	422	315
Ammortamento immobilizzazioni materiali	83	88
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	121	108
- fondi rischi e oneri	683	618
- fondo svalutazione immobilizzazioni	-	35
- fondo svalutazione crediti	131	60
Altre partite non monetarie nette	(573)	(511)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente</b>	<b>425</b>	<b>(201)</b>
T.f.r. Variazione	(88)	(186)
Variazione fondi per rischi ed oneri	-	(160)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	(2.953)	109
Diminuzione (aumento) rimanenze	40	8
Diminuzione (aumento) altri crediti	(376)	(115)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	1.939	647
Aumento (diminuzione) altri debiti	428	1.612
Variazione CCN	(922)	2.261
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio</b>	<b>(586)</b>	<b>1.714</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(533)	(1.975)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(82)	(19)
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	74	(141)
Decremento (incremento) altre attività non correnti	(69)	(63)
<b>Flusso monetario impiegato in attività di investimento</b>	<b>(610)</b>	<b>(2.197)</b>
Incremento (decremento) altre riserve	-	1.500
Dividendi corrisposti a terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	-	(1.001)
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	886	(1.239)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento</b>	<b>886</b>	<b>(740)</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>(310)</b>	<b>(1.223)</b>



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nei seguenti settori di attività:

- ✓ nel marketing relazionale ed interattivo che consiste nell'ideazione dei progetti, sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali ed alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti;
- ✓ nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili,
- ✓ nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;
- ✓ nei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media.
- ✓ nelle soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche
- ✓ nella consulenza e assistenza hardware e nell'assistenza software e di contact center.

La sede del Gruppo è a Milano in Viale del Ghisallo 20.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente. Si segnala tuttavia che: (1) dal 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. abbia acquisito il 99,99% del capitale della società di diritto brasiliano FullTechnology Tecnologia de Informacao LTDA, (2) dal 10 ottobre 2014 abbia acquisito il 49% del capitale della società di diritto brasiliano FullDigi Servicos de Informatica LTDA (3) dal 8 maggio 2014 abbia acquisito il 30% della società di diritto degli Emirati Arabi YAS.

## CRITERI DI REDAZIONE

### PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2014 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* ("IFRS"), emessi dall'*International Accounting Standard Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'*International Financial Reporting Interpretation Committee* ("IFRIC"), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

I valori esposti nel presente bilancio consolidato e nelle relative note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2014 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 19 marzo 2015. Successivamente in relazione all'evidenziazione di un fatto successivo che comportava una rettifica al Bilancio precedentemente approvato e pubblicato, in data 9 aprile 2015 gli amministratori hanno approvato la seguente versione della Relazione Finanziaria Annuale Consolidata autorizzandone la pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 9 aprile 2015.

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### CONTINUITÀ AZIENDALE

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2014, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale, nel corso dell'esercizio 2014, il Consiglio di Amministrazione ed il *management* del Gruppo si sono concentrati soprattutto nel recupero di efficienza della gestione caratteristica e nella crescita dei volumi di attività. In virtù del perseguimento di tali obiettivi il 2014 si è chiuso con una crescita dei ricavi del 22% e con un risultato netto negativo pari al 4,3% dei ricavi (era pari al 7,6% nell'esercizio 2013) dopo aver stanziato l'ammontare di euro 683 migliaia al fondo rischi diversi in relazione ad una sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi del 27 marzo 2015 che ha visto la società soccombente e che sarà oggetto di futuro appello. La gestione caratteristica dell'esercizio 2014, che tuttavia si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale e del testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del gruppo, ha prodotto un margine operativo lordo (EBITDA) positivo e pari ad euro 957 migliaia (4,4%) in netto miglioramento rispetto all'esercizio 2013 quando era pari ad euro 426 migliaia (2,4%). Il 2015 si presenta con alcuni timidi segnali di miglioramento del contesto economico e anche tenuto conto di questi segnali il *management* ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. in data 28 gennaio 2014 un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2015, che, pur ispirato da valutazioni prudenziali, prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2015 nell'ipotesi più sfavorevole.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 31 dicembre 2014 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 2.976 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali per euro 1.077 migliaia, di cui euro 785 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 4.155 migliaia di cui euro 3.231 migliaia a breve termine.

2) in data 18 dicembre 2013 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare di 6 (sei) mesi la rata in scadenza al 30 giugno 2014 pari ad euro 850 migliaia. Il debito verso il socio Blugroup, pari ad euro 1.948 migliaia in linea capitale presenta quindi una scadenza al 31 dicembre 2015.

3) Il sistema bancario ha accordato alla data di redazione della seguente Relazione Finanziaria Annuale al gruppo le seguenti linee di credito (i) per cassa per euro 500 migliaia, non utilizzate; (ii) per smobilizzo crediti per euro 2.000 migliaia che risultano non utilizzate al 31 dicembre 2014 per complessivi euro 1.132 migliaia ; (ii) per crediti di firma per euro 904 migliaia.

4) Le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 786 migliaia.

5) Altre disponibilità non immediatamente disponibili risultano pari ad euro 388 migliaia

6) il bilancio consolidato del gruppo FullSix presenta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 2.976 migliaia al netto dei fondi per rischi e oneri.

7) In data 19 marzo 2015 il socio Blugroup si è impegnato a concordare con la direzione del Gruppo i tempi e i modi del rimborso del proprio credito di euro 1.948 migliaia, in coerenza con il mantenimento di una idonea struttura finanziaria prevedendo anche ulteriori riscadenziamenti.

8) In data 19 marzo 2015 il socio Blugroup ha comunicato la rinuncia parziale del proprio credito per euro 200 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.a. e di riflesso nell'intero Gruppo, determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale.

9) In data 31 marzo 2015 il socio Blugroup ha comunicato il proprio impegno alla rinuncia fino a concorrenza del proprio credito in essere a tale data e pari ad euro 1.748 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.a. e di riflesso nell'intero Gruppo, determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale. Tale importo da determinarsi potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel primo trimestre dell'esercizio 2015, al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale del gruppo FullSix e della FullSix Spa.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio consolidato sul presupposto della continuità aziendale.

## SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 28, cui si rinvia.

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2014 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec. diretta	Capitale sociale	Trattamento contabile nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2014
FullSix S.p.A.	Milano Viale del Ghisallo 20			€5.591.677,50	Capogruppo
<b>Controllate dirette</b>					
Fullplan S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€57.213,00	Consolidata integralmente
Moviemotion S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 21	99%	99%	€10.000,00	Consolidata integralmente
FullMobile S.r.l.	Roma Via Francesco Cangiullo 24	99%	99%	€100.000,00	Consolidata integralmente
Fulltechnology S.r.l.	Roma Via Francesco Cangiullo 25	100%	100%	€30.000,00	Consolidata integralmente
Fulltechnology Tecnologia de Informacao Ltda	Sao Paolo (Brasile)	99,99%	99,99%	R\$ 500.000	Consolidata integralmente
Fulldigi Serviços de Informatica Ltda.	Sao Paolo (Brasile)	49,00%	49,00%	R\$ 10.000	Consolidata secondo il metodo del patrimonio netto
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	30,00%	30,00%	AED 150.000	Consolidata secondo il metodo del patrimonio netto

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

Area di consolidamento	Bilancio consolidato al 31/12/2014		Bilancio consolidato al 31/12/2013	
	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del gruppo	Periodo di consolidamento
FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-dic 2014	Capogruppo	gen-dic 2013
<b>Controllate dirette</b>				
Fullplan S.r.l.	100%	gen-dic 2014	100%	gen-dic 2013
FullMobile S.r.l.	99%	gen-dic 2014	99%	gen-dic 2013
Fulltechnology S.r.l.	100%	gen-dic 2014	100%	gen-dic 2013
Moviemotion S.r.l.	99%	gen-dic 2014	99%	gen-dic 2013
Fulltechnology Tecnologia de Informacao Ltda	99,99%	gen-dic 2014	99,99%	gen-dic 2013
Fulldigi Serviços de Informatica Ltda.	49,00%	ott-dic 2014	n.a.	n.a.
Yas Digital Media FZ LLC	30,00%	ott-dic 2014	n.a.	n.a.



## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio di FullSix S.p.A. e delle imprese sulle quali la Capogruppo esercita, direttamente o indirettamente, il controllo. Come definito dallo IAS 27 – *Bilancio consolidato e bilancio separato*, tale controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie ed operative di un'impresa al fine di ottenere benefici dalle sue attività. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui assume il controllo, sino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Le partecipazioni in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, in imprese collegate e le altre partecipazioni sono valutate secondo i criteri indicati nei Principi contabili al punto "Partecipazioni".

## IMPRESE CONTROLLATE

Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale. Tale metodo prevede che le attività e le passività, gli oneri ed i proventi delle imprese consolidate siano assunti integralmente nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento"; se negativa, è addebitata a conto economico.

Le quote del patrimonio netto e dell'utile di competenza dei soci di minoranza sono indicate separatamente in apposite voci rispettivamente dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati.

Quando le perdite di pertinenza dei soci di minoranza eccedono la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata, l'eccedenza, ovvero il *deficit*, viene registrata a carico del Gruppo.

## TRANSAZIONI ELIMINATE NEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

Nella redazione del bilancio consolidato gli utili e le perdite non ancora realizzati, derivanti da operazioni fra società del Gruppo, sono eliminati, così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra società incluse nell'area di consolidamento. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in tali imprese.

## PRINCIPI CONTABILI

### AVVIAMENTO

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite ed identificabiliscono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo d'acquisto e la quota di interessenza del Gruppo nel valore corrente di tali attività e passività è iscritta in bilancio come attività immateriale e classificata come avviamento. L'eventuale differenza negativa (avviamento negativo) è, invece, addebitata a conto economico al momento dell'acquisizione.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento; la recuperabilità del valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque ogni qualvolta si verificano circostanze tali da far presupporre una perdita di valore. Tale verifica è effettuata, adottando i criteri indicati al punto "Perdita di valore delle attività (*Impairment*)", a livello del più piccolo aggregato (*cd. cash generating unit*) sulla base del quale il Consiglio di Amministrazione valuta, direttamente od indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso.

Dopo la rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo, al netto delle eventuali svalutazioni operate per perdite di valore. Tali svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Al momento della cessione della partecipazione precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della relativa plusvalenza o minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.

In sede di prima adozione degli IFRS ed in accordo con le esenzioni previste dall'IFRS n.1, non si è ritenuto di avvalersi dell'opzione di "riconsiderare" le operazioni di acquisizione effettuate in data precedente il 1° gennaio 2004. Conseguentemente, l'avviamento derivante dalle acquisizioni di imprese intervenute antecedentemente a tale data è iscritto al valore registrato a tale titolo nell'ultimo bilancio redatto sulla base dei precedenti principi



contabili (1° gennaio 2004, data di transizione agli IFRS), previa verifica e rilevazione di eventuali perdite di valore manifestatesi alla data di redazione del presente documento.

## **ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI**

Le altre attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

## **ATTIVITÀ MATERIALI**

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

### *Impianti ed attrezzature:*

Impianti e macchinari 25%

Attrezzature industriali e commerciali 20%

### *Altre attività materiali:*

Elaboratori elettronici 20%

Mobili e arredi 12%

Automezzi 25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile.

Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

## **PERDITA DI VALORE DELLE ATTIVITÀ (IMPAIRMENT)**

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali ed immateriali, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'attività.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.





I flussi finanziari futuri stimati sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli, rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile dell'attività, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata autonomi, derivanti dall'utilizzo continuativo (*cash generating unit*).

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Quando, successivamente, una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, trattandosi generalmente di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro "*valore in uso*", basato sui flussi finanziari attesi, desunti, nell'ipotesi di una sostanziale stabilità del capitale di funzionamento, dai risultati economici attesi per il 2015 e per i due anni successivi, che tengono conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato. Al valore così ottenuto viene sommata algebricamente la Posizione finanziaria netta. Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2015, 2016 e 2017 rettificato con un tasso di crescita futura e attualizzato.

## STRUMENTI FINANZIARI

### PRESENTAZIONE

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Altri crediti e Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti finanziari e Altri debiti.

### VALUTAZIONE

Le **partecipazioni** in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Quando non si producono effetti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, è ammesso valutare tali partecipazioni al costo rettificato per perdite di valore.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione degli effetti a patrimonio netto; quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell'effetto a conto economico.

Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato in apposito fondo, nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali od implicite nei confronti dell'impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono iscritte al costo, rappresentato dal *fair value* del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato, determinato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati impiegando i tassi di mercato.



Il Gruppo effettua regolarmente, anche sulla base di una procedura interna, valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

## **CESSIONE DEI CREDITI**

I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

I crediti ceduti pro-solvendo e i crediti ceduti pro-soluto che non soddisfano il suddetto requisito rimangono iscritti nel bilancio del Gruppo, sebbene siano stati legalmente ceduti; in tal caso una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

## **LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE**

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli eventuali acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività.

Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista, istituendo apposito fondo rischi.

## **BENEFICI AI DIPENDENTI**

### *Piani successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

Il Gruppo rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Inoltre vengono rilevati eventuali altri rischi di incasso e/o ripetibilità di alcune voci dell'attivo non afferenti crediti commerciali. Tale fondo viene alimentato anche quando i costi a finire sulle commesse supera i ricavi attesi di commessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

## **RICONOSCIMENTO DEI RICAVI**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che al Gruppo affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi all'acquirente. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempre che sia possibile



determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo. I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2013. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

## **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio. Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili.

Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

Il Gruppo sta portando avanti un processo di risanamento il cui obiettivo è il raggiungimento di condizioni di redditività. A motivo di ciò gli amministratori hanno ritenuto di non rilevare le imposte anticipate per ragioni di prudenza.

## **OPERAZIONI IN VALUTA ESTERA**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

## **RISULTATO PER AZIONE**

Il risultato base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

## **ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA E ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE**

Le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono classificate come possedute per la vendita, se il loro valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita anziché con il suo uso continuativo.

Qualora classificate come possedute per la vendita, le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono iscritte al minore tra il loro valore contabile e il *fair value* al netto dei costi di vendita.

Al momento della cessione, il risultato delle attività operative cessate è rilevato a conto economico in un unico importo rappresentativo: i) degli utili e delle perdite delle attività operative cessate, al netto del relativo effetto fiscale e ii) della plusvalenza o minusvalenza rilavata a seguito della cessione, al netto dei relativi costi di vendita.

## USO DI STIME

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

## PERDITE E FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del *management* circa le perdite relative al portafoglio dei crediti verso la clientela sulla base di una valutazione ad hoc di ogni singola posizione creditoria in essere.

La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte del Gruppo, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato. Il prolungamento e l'eventuale peggioramento dell'attuale crisi economica e finanziaria potrebbe comportare un deterioramento delle condizioni finanziarie dei debitori del Gruppo rispetto al peggioramento già preso in considerazione nella quantificazione dei fondi iscritti in bilancio.

## VALORE RECUPERABILE DELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI (INCLUSO IL GOODWILL)

Le attività non correnti includono principalmente le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento).

Il *management* rivede periodicamente il valore contabile di tali attività utilizzando le stime dei flussi finanziari attesi dall'uso o dalla vendita del bene ed adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo rileva una svalutazione per il valore dell'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai più recenti piani del Gruppo.

Stante l'attuale crisi economico-finanziaria, sono di seguito riportate le considerazioni che il Gruppo ha effettuato in merito alle proprie prospettive.

In tale contesto, ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2014, e più in particolare nell'effettuazione dei *test di impairment*, la Direzione ha preso in considerazione gli andamenti attesi per il prossimo futuro, tenendo conto, in senso cautelativo, del contesto economico finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi. Sulla base dei dati così stimati, in presenza di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro, non sono emerse necessità di *impairment* per le attività non correnti escluso il goodwill che è stato invece sottoposto ad *impairment test* affidando apposito incarico ad un valutatore indipendente.

Inoltre, a conferma di tale indicazione, si segnala che alla data di chiusura del bilancio:

i) le attività immateriali sono rappresentate da software proprietario sviluppato dalla FullTechnology e da piattaforme di marketing e di social Wifi sviluppate dalla FullSix e da strumenti di analisi sviluppati dalla Fullmobile.

ii) le attività materiali sono principalmente rappresentate da migliorie eseguite sull'immobile sito in Milano, Via del Ghisallo n. 20, attuale sede del Gruppo, il cui termine del periodo di ammortamento è fissato alla data di scadenza del contratto di locazione, ovvero al termine del mese di luglio 2016;

iii) l'avviamento è rappresentato dalla somma dei seguenti *goodwill*:

1. il *goodwill* della partecipazione nella controllata Fullplan S.r.l. (già Sems S.r.l).
2. il *goodwill* dipendente dall'acquisto del 99,99% della Retis do Brasil Tecnologia de Informacao LTDA avvenuta a seguito dell'aumento di capitale per euro 200 migliaia avvenuto in data 18 ottobre 2012.
3. il *goodwill* dipendente dall'acquisto del ramo d'azienda wireless & mobile che decorre dal 20 dicembre 2013, quando FullSix S.p.A ha sottoscritto un impegno irrevocabile all'acquisto cui ha fatto seguito anche l'iscrizione nel bilancio della FullMobile del relativo debito.

Da un lato si ritiene che la particolarità del *business* della Fullplan Srl, la sua redditività storica e le prospettive reddituali possano far ritenere recuperabile il valore del *goodwill*, anche in presenza di condizioni economiche e di mercato difficili, quali quelle attuali. Lo stesso dicasi per il *goodwill* della FullTechnology do Brasil. Per quanto concerne l'avviamento iscritto nella FullMobile a seguito dell'acquisto a titolo definitivo del ramo wireless & mobile, gli amministratori sulla base delle prospettive reddituali ritengono recuperabile il valore del *goodwill*, anche in presenza di condizioni economiche e di mercato difficili, quali quelle attuali.

### **BENEFICI SUCCESSIVI AL RAPPORTO DI LAVORO**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto delle società del Gruppo il management utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. Il Gruppo, con l'ausilio degli esperti attuari, ha individuato tassi di attualizzazione che ha ritenuto equilibrati, stante il contesto.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2014**

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Guida alle disposizioni transitorie (modifiche agli IFRS 10, 11 e 12)	04/04/2013	05/04/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 10 Bilancio Consolidato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 11 Accordi a controllo congiunto	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 27 Bilancio separato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: Esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie	13/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Entità di investimento (modifiche all'IFRS 10 all'IFRS 12 e allo IAS 27)	20/11/2013	21/11/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie (modifica allo IAS 36)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Novazione di derivati e continuazione della contabilizzazione di copertura (modifica allo IAS 39)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014

Non si prevede che l'adozione dei principi e delle interpretazioni sopra indicati comporti impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo, anche con particolare riferimento ai principi IFRS 10, 11 e 12.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO

Alla data della presente Relazione finanziaria annuale gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione dei principi ed emendamenti di seguito descritti.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Interpretazione IFRIC 21 Tributi	13/06/2014	14/06/2014	Esercizi che iniziano il o dopo 17 giu 2014
Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2011-2013	18/12/2014	19/12/2014	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015

L'IFRIC 21 "Tributi" è un'interpretazione dello IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali" e stabilisce la rilevazione delle passività per il pagamento di tributi diversi dalle imposte sul reddito e stabilisce in particolare quale evento origina l'obbligazione e il momento di riconoscimento della passività.

La modifica allo IAS 19 "Benefici ai dipendenti" riguarda la contabilizzazione dei piani ai benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte di soggetti terzi o dipendenti.

Gli annual improvements comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni di alcuni principi che non risultavano chiari.

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 19 febbraio 2015:



Descrizione		Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9: financial instruments (Issued on 24 July 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 15: revenue from contracts with customers (issued on 28 May 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017
IFRS 14: regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 11: accounting for acquisitions of interests in Joint Operations (Issued on 6 May 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 16 and IAS 38: clarifications of acceptable methods of depreciation and amortization (issued on 12 May 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 16 and IAS 41: bearer plants (issued on 30 June 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between an Investor and its associate of joint venture (issued on 11 September 2014)		da definire
Annual Improvements to IFRSs 2012-2014 Cycle (issued on 25 September 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 27: equity method in separate financial statements (issued on 12 August 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28: investment entities: applying the consolidation exception (issued on 18 December 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 1 : disclosure initiative (issued on 18 December 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016





## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IFRS n. 8 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informaçao Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di contact center.

La composizione dei settori è stata modificata rispetto all'esercizio precedente, quando tra i settori di attività compariva anche quello denominato Digital Video Production (DVP), sorto in seguito alla sottoscrizione del contratto di affitto del ramo d'azienda "Sisal production", avvenuta il 19 giugno 2013; il medesimo è stato, poi, oggetto di restituzione al termine dell'esercizio 2013. Pertanto, in ottemperanza al dettato del par. 30 dello IFRS n. 8, nel seguito, ai fini comparativi, saranno presentati dati settoriali sia per la nuova base settoriale sia per la precedente.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2015.

Settori di attività:

- **DIGITAL**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione digitale in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato e Media & Research, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) alla esecuzione di strategie di social media marketing – Insieme nella Fulldigi & FullPlan;
- **MOBILE**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, in Italia e in Brasile;
- **TECHNOLOGY**: ovvero technical implementation & platform integration (CMS, e-commerce, etc.); Security platforms & biometric recognition (PSIM); Private cloud (hosting); Service Desk; Call Center; l'insieme delle attività che spaziano dalla progettazione di soluzioni per i mercati della sicurezza fisica, della Protezione delle infrastrutture critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale, alla consulenza e assistenza hardware e all'assistenza software e di contact center nelle Bu ITSM e PSIM.

## SCHEMA PER SETTORE DI ATTIVITÀ

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2014:

Esercizio 2014									
(migliaia di euro)	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	7.961	100,0%	8.828	100,0%	6.404	100,0%	(1.642)	21.551	100,0%
Costo del lavoro	(4.206)	(52,8%)	(4.471)	(50,6%)	(3.114)	(48,6%)	-	(11.791)	(54,7%)
Costo dei servizi	(2.685)	(33,7%)	(4.006)	(45,4%)	(2.714)	(42,4%)	1.642	(7.763)	(36,0%)
Altri costi operativi netti	(908)	(11,4%)	(119)	(1,3%)	(29)	(0,5%)	-	(1.056)	(4,9%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>162</b>	<b>2,0%</b>	<b>232</b>	<b>2,6%</b>	<b>547</b>	<b>8,5%</b>	-	<b>941</b>	<b>4,4%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	57	0,7%	10	0,1%	(1)	(0,0%)	-	66	0,3%
Oneri di ristrutturazione del personale	(35)	(0,4%)	(15)	(0,2%)	-	-	-	(50)	(0,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>184</b>	<b>2,3%</b>	<b>227</b>	<b>2,6%</b>	<b>546</b>	<b>8,5%</b>	-	<b>957</b>	<b>4,4%</b>
Ammortamenti	(352)	(4,4%)	(27)	(0,3%)	(126)	(2,0%)	-	(505)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(813)	(10,2%)	-	-	-	-	-	(813)	(3,8%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(981)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>200</b>	<b>2,3%</b>	<b>420</b>	<b>6,6%</b>	-	<b>(361)</b>	<b>(1,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	113	1,4%	(26)	(0,3%)	(27)	(0,4%)	(141)	(81)	(0,4%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(868)</b>	<b>(10,9%)</b>	<b>174</b>	<b>2,0%</b>	<b>393</b>	<b>6,1%</b>	<b>(141)</b>	<b>(442)</b>	<b>(2,1%)</b>
Imposte	(111)	(1,4%)	(295)	(3,3%)	(76)	(1,2%)	-	(482)	(2,2%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(979)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(121)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>(141)</b>	<b>(924)</b>	<b>(4,3%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	0	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(979)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(121)</b>	<b>(1,4%)</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>(141)</b>	<b>(924)</b>	<b>(4,3%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	2	0,0%	-	-	-	3	0,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(978)</b>	<b>(12,3%)</b>	<b>(119)</b>	<b>(1,3%)</b>	<b>317</b>	<b>5,0%</b>	<b>(141)</b>	<b>(921)</b>	<b>(4,3%)</b>

Dati patrimoniali	31-dic-14				
(migliaia di euro)	DIGITAL	MOBILE	TECH	Intersegment e non allocabile	Consolidato
Attività impiegate nell'attività operativa del settore	4.085	10.119	144	-	14.348
di cui:	-	-	-	-	0
Avviamento	838	1.753	-	-	2.591
Altre attività immateriali e materiali	-	-	-	-	0
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	0
Attività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	3.239
<b>Totale consolidato delle attività</b>	<b>4.085</b>	<b>10.119</b>	<b>144</b>	-	<b>17.587</b>
Passività impiegate nell'attività operativa del settore	8.595	6.491	654	-	15.740
Passività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	1.847
<b>Totale consolidato delle passività</b>	<b>8.595</b>	<b>6.491</b>	<b>654</b>	-	<b>17.587</b>

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2013:

Esercizio 2013									
	DIGITAL	Inc.%	MOBILE	Inc.%	TECH	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	11.503	100,0%	8.641	100,0%		-	(2.480)	17.664	100,0%
Costo del lavoro	(5.304)	(46,1%)	(5.167)	(59,8%)		-	-	(10.470)	(59,3%)
Costo dei servizi	(5.132)	(44,6%)	(3.013)	(34,9%)		-	2.480	(5.666)	(32,1%)
Altri costi operativi netti	(1.166)	(10,1%)	(72)	(0,8%)		-	-	(1.238)	(7,0%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(99)</b>	<b>(0,9%)</b>	<b>388</b>	<b>4,5%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290</b>	<b>1,6%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	244	2,1%	102	1,2%		-	-	346	2,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(152)	(1,3%)	(59)	(0,7%)		-	-	(211)	(1,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(6)</b>	<b>(0,1%)</b>	<b>432</b>	<b>5,0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>425</b>	<b>2,4%</b>
Ammortamenti	(319)	(2,8%)	(84)	(1,0%)		-	-	(403)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(604)	(5,3%)	(109)	(1,3%)		-	-	(714)	(4,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(929)</b>	<b>(8,1%)</b>	<b>238</b>	<b>2,8%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(691)</b>	<b>(3,9%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(8)	(0,1%)	(103)	(1,2%)		-	(112)	(223)	(1,3%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(937)</b>	<b>(8,1%)</b>	<b>135</b>	<b>1,6%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(915)</b>	<b>(5,2%)</b>
Imposte	(99)	(0,9%)	(323)	(3,7%)		-	-	(421)	(2,4%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	0	0,0%	(1)	(0,0%)		-	-	(1)	(0,0%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.036)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(189)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>

Dati patrimoniali		31-dic-13							
	DIGITAL	MOBILE	TECH	Intersegment e non allocabile	Consolidato				
(migliaia di euro)									
Attività impiegate nell'attività operativa del settore	5.888	4.440			10.328				
di cui:	-	-			-				
Avviamento	838	1.753			2.591				
Altre attività immateriali e materiali	-	-			-				
Attività destinate alla vendita	-	-		-	-				
Attività aziendali generali consolidate	-	-		-	4.271				
<b>Totale consolidato delle attività</b>	<b>5.888</b>	<b>4.440</b>		<b>-</b>	<b>14.599</b>				
Passività impiegate nell'attività operativa del settore	7.757	3.594			11.351				
Passività aziendali generali consolidate	-	-		-	3.248				
<b>Totale consolidato delle passività</b>	<b>7.757</b>	<b>3.594</b>		<b>-</b>	<b>14.599</b>				

# NOTE AL BILANCIO

## NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

### 1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Avviam. Retis do Brasil Tecnologia da Informaçao Ltda	293
Avviam. Fullplan S.r.l	838
Avviam. Fullmobile S.r.l.	1.460
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>2.591</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>-</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>2.591</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>2.591</b>
<b>Incrementi (decrementi) dell'esercizio</b>	<b>0</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>2.591</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>-</b>

In data **30 gennaio 2015** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L’oggetto dell’incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d’esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- a) *della partecipazione del 100% nel capitale di FullPlan Srl (già Fullplan S.r.l.) iscritto nel bilancio d’esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- b) *dell’avviamento relativo alla CGU FullPlan iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- c) *della partecipazione del 99,99% nel capitale di FullTechnology Do Brasil LTDA iscritto nel bilancio d’esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- d) *dell’avviamento relativo alla CGU FullTechnology Do Brasil LTDA iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- e) *della partecipazione del 99% nel capitale di FullMobile S.r.l. iscritto nel bilancio d’esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- f) *dell’avviamento relativo alla CGU FullMobile iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2014.*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d’esercizio e consolidato.”*

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione della *cash generating unit* (CGU) relativa all'unico avviamento iscritto, rappresentata dalla CGU Fullplan.

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo ISFR 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della C.G.U. alla data di valutazione.



Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU FullPlan il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullPlan Srl per l'esercizio 2015 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 27 gennaio 2015 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 28 gennaio 2015;
- progetto del bilancio di esercizio di FullPlan S.r.l. al 31 dicembre 2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2015;
- budget economici di FullPlan S.r.l. per gli esercizi 2015, 2016 e 2017, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 18 marzo 2015.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2,87%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 5,5%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g* - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia )

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 11,37%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Fullplan pari ad euro 838 migliaia, è risultato congruo.

In data 4 agosto 2012 la società FullSix ha conferito mandato, nell'ambito dell'operazione di affitto del ramo "wireless & mobile", all'amministratore delegato della Retis do Brasil Informacao LTDA, di sottoscrivere la proposta di aumento di capitale per l'ammontare di euro 200 migliaia della società di diritto brasiliano.

In data 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. con il versamento di detta somma ha acquisito il 99,99% del capitale della società di diritto brasiliano citata. Sulla base del principio IAS n. 36 gli amministratori nel Bilancio 2012 hanno iscritto un valore di avviamento della controllata FullTechnology do Brasil già Retis do BrasilTecnologia de Informacao LTDA pari ad euro 293 migliaia, riservandosi di rivedere tale valore in un periodo di 12 mesi.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU FullTech do Brasil il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico di FullTechnology do Brasil per l'esercizio 2015 presentato dall'amministratore unico all'amministratore delegato di FullSix Spa ed approvato dal Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. in data 28 gennaio 2015;
- progetto del bilancio di esercizio di FullTechnology do Brasil al 31 dicembre 2014 approvato dall'amministratore unico e certificato;
- budget economici di FullTechnology do Brasil per gli esercizi 2015, 2016 e 2017 presentati dall'amministratore unico all'amministratore delegato di FullSix.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)* - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei bond governativi brasiliani decennali, rilevato al 31.12.2014, al 12,67%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,70;

*Risk premium* - premio per il rischio di mercato nella misura del 7,8%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g* - tasso di crescita: 9,5% (tasso di crescita di lungo periodo atteso per il Brasile, secondo le più recenti stime del Fondo Monetario Internazionale)



Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 21,14%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU FullTech do Brasil pari ad euro 293 migliaia, è risultato congruo.

Per quanto concerne l'avviamento relativo al ramo d'azienda "Wireless & mobile" appostato nel bilancio della FullMobile S.r.l., di cui alla proposta di acquisto irrevocabile del 20 dicembre 2013 autorizzata dal Tribunale di Roma in data 20 febbraio 2014.,. Sulla base del principio IAS n. 36 gli amministratori nel Bilancio 2014 hanno iscritto un valore di avviamento della controllata FullMobile S.r.l. pari ad euro 1.460 migliaia, riservandosi di rivedere tale valore in un periodo di 12 mesi.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU FullMobile il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico della FullMobile S.r.l. per l'esercizio 2015 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 27 gennaio 2015 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 28 gennaio 2015;
- progetto del bilancio di esercizio di FullMobile S.r.l. al 31 dicembre 2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2015;  
budget economici di FullMobile S.r.l. per gli esercizi 2015, 2016 e 2017, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 18 marzo 2015.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)* - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2,87%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,75;

*Risk premium* - premio per il rischio di mercato nella misura del 5,5%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g* - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita di lungo periodo previsto per l'Italia)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,10%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU FullMobile pari ad euro 1.460 migliaia, è risultato congruo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "Criteri di redazione".

## 2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. di util. opere ingegno e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	1.456	3	1.459
<b>Variazioni area di consolidamento</b>	-	-	-
<b>Impairment iniziale</b>	(101)	-	(101)
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	(937)	(1)	(938)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	418	2	420
Investimenti	533	-	533
Variazioni area di consolidamento	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(421)	(1)	(422)
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-	-
Differenze di cambio e altri movimenti	-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	529	1	530
<b>Valore di carico finale</b>	1.989	3	1.992
<b>Impairment finale</b>	(101)	-	(101)
<b>Fondo ammortamento finale</b>	(1.358)	(2)	(1.360)

Gli investimenti netti dell'esercizio 2014, pari ad euro 533 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio di piattaforme di marketing e comunicazione e della suite per il riconoscimento facciale della FullTechnology.

Complessivamente le attività immateriali aumentano tra l'esercizio 2013 e l'esercizio 2014 per euro 110 migliaia.

## 3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:



(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	117	3.694	2.697	6.508
Impairment iniziale			-113	-113
Fondo ammortamento iniziale	-117	-3.634	-2.494	-6.245
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>0</b>	<b>60</b>	<b>90</b>	<b>150</b>
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita				0
Investimenti	-	-	81	81
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	-	(38)	(44)	(83)
Utilizzo fondo per dismissioni	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>127</b>	<b>149</b>
Valore di carico finale	117	3.694	2.778	6.589
Impairment finale			-113	-113
Fondo ammortamento finale	-117	-3.672	-2.538	-6.328

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi. Gli investimenti nel 2014 sono stati pari ad euro 81 migliaia.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Tra il 2013 e il 2014 le attività materiali diminuiscono di euro 1 migliaia.

#### 4 PARTECIPAZIONI

La voce si compone come segue

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Fulldigi Serviços de Informática Ltda.	20	-	20
Yas Digital Media FZ LLC	9	-	9
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>29</b>

Si ritiene che il valore contabile delle partecipazioni collegate approssimi il loro *fair value*

#### 5 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi cauzionali	96	170	(74)
<b>Totale</b>	<b>96</b>	<b>170</b>	<b>(74)</b>

Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro *fair value*.

## 6 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	1.222	1.222	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(645)	(645)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	578	578	-
Crediti verso FullSix International S.a.s.	819	815	4
Altri crediti	148	83	66
<b>Totale</b>	<b>1.545</b>	<b>1.475</b>	<b>69</b>

Per quanto concerne i Crediti verso FullSix International S.a.s, pari ad euro 819 migliaia, di cui euro 814 migliaia in linea capitale ed euro 5 migliaia in linea interessi, essi sono stati riclassificati in questa voce in relazione al mancato pagamento alla scadenza prevista nell'agosto 2012 da parte di Freedom Holding di quanto contrattualmente dovuto. La sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi del 27 marzo 2015 ha stabilito che detto credito è esigibile, certo e liquido e in attesa di essere incassato attraverso compensazione non è stato prudentemente iscritto tra le attività liquide della posizione finanziaria netta.

Per quanto concerne i crediti verso Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A., pari ad euro 1.222 migliaia, pur in presenza delle incertezze che caratterizzano tali operazioni ed in assenza di precise indicazioni sulla prevedibile evoluzione della procedura, soprattutto alla luce della fase non definitiva in cui la stessa verte, gli amministratori in carica all'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 avevano ritenuto opportuno stanziare al termine dell'esercizio 2008 la somma di euro 645 migliaia al fondo svalutazione crediti in relazione a detto ammontare e svalutare direttamente il credito per euro 1.544 migliaia. Dedotti il fondo svalutazione citato in precedenza e i valori direttamente imputati a perdite su crediti, i crediti verso Alitalia Linee Aeree sono complessivamente incarico per euro 578 migliaia, ovvero per circa il 20% del valore nominale. I crediti per cui il gruppo ha chiesto l'insinuazione, esclusi i citati crediti della Volare S.p.a., sono pari a euro 2.766 migliaia.

Le società del Gruppo FullSix coinvolte nell'insolvenza del gruppo Alitalia, in particolare FullSix S.p.A., Fullplan S.r.l. e DMC S.r.l. hanno presentato, in data 13 novembre 2008 ricorso per l'insinuazione allo stato passivo dinanzi al Tribunale Civile di Roma (Sezione Fallimentare) nei confronti di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A..L'udienza svoltasi in data 16 giugno 2009 si è conclusa con il rinvio al 16 dicembre 2009 dell'esame della domanda, con la seguente motivazione: *“per ulteriori approfondimenti sull'attività svolta dall'istante”*. Dall'esame del progetto di stato passivo predisposto dal Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi, è emerso che lo stesso aveva proposto di rigettare la richiesta di insinuazione al passivo presentata dalle società per l'asserita mancanza di prova dell'attività in riferimento alle prestazioni indicate nelle fatture e comunque in quanto le fatture non risultavano accompagnate dalle copie delle fatture ricevute dai fornitori per l'acquisto degli spazi. All'udienza del 16 dicembre 2009 il Giudice Delegato ha concesso il termine di 45 giorni (scadente il 30 gennaio 2010) per il deposito di documenti e note integrative.

**Il 30 gennaio 2010** le società coinvolte, per il tramite dei propri legali, hanno depositato una memoria, allegando altresì la documentazione a sostegno della propria richiesta. A seguito di richiesta dei legali, Alitalia - Linee Aeree italiane S.p.A. in A.S. comunicava che i crediti insinuati venivano ammessi con provvedimento del Giudice Delegato allo stato passivo tra i creditori chirografari per l'importo di euro 2.496 migliaia per DMC Srl e per euro 33 migliaia per FullSix Spa.

In relazione allo stato del credito e alla sua valutazione, si informano gli azionisti che DMC srl (ora Fullplan Srl) ha aderito alla class action azionata dalla associazione ANELTA nei confronti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture e Ministero della Salute, firmatari dell'accordo attraverso il quale si è potuta determinare la Amministrazione Straordinaria di Alitalia Spa. La suddetta azione collettiva prevede per la DMC srl la possibilità di richiedere in sede di Corte di Giustizia Europea il risarcimento del danno subito dalla azienda, nella misura quantomeno pari a quella determinata per la ammissione allo stato passivo detratte eventuali somme già percepite dalla Amministrazione Straordinaria e con l'aggiunta di quanto prevederà la Corte di Giustizia Europea a titolo di ulteriore risarcimento danni (anche equitativamente valutato).

Allo stato, avendo il TAR Lazio provveduto, con sentenza del 18 ottobre 2012 a seguito del ricorso 10050/12 Coll. E 05302/12 Ric., al rigetto del ricorso presentato da ANELTA, la società per il tramite dei propri legali ha proceduto a proporre ricorso dinanzi la Commissione Europea, che ha incardinato il ricorso ANELTA (a cui ha aderito la DMC srl) al n. CHAP(2012)3227 e le ulteriori memorie ed integrazioni presentate dalla DMC srl anche in relazione all'effettiva richiesta di risarcimento del danno subito al n. CHAP(2012)3228. Il ricorso è attualmente al vaglio della Commissione Europea.

Inoltre la DMC srl (ora Fullplan Srl) ha presidiato il proprio credito ulteriormente anche nell'ambito del sistema italiano. Infatti, oltre alla somma di € 236.830,85 (prepagata ex art. 3 comma 1bis d.l.347/2003), la società ha provveduto al deposito di una ulteriore istanza tardiva di ammissione al passivo con la richiesta al Giudice di ammettere il credito di € 2.496.345,58 (già ammesso tra i crediti chirografari) parzialmente in privilegio (nella somma presuntiva, salvo maggiore approfondimento in sede di domanda di ammissione in privilegio, dell'80% del credito già riconosciuto ed ammesso allo stato passivo), quantomeno per le spese sostenute dalla società per munirsi degli spazi pubblicitari di Alitalia Spa e non inerenti al servizio reso alla suddetta azienda in Amministrazione Straordinaria, che attengono specificamente alla attività produttiva della DMC srl.

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data 31 ottobre 2012. La domanda risulta depositata al n. 302 in insinuazione 15291.

A seguito del rigetto della domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata del 17 ottobre 2013, in data **2 gennaio 2014**, la società Fullplan S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata innanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, inizialmente fissata per il **22 settembre 2014** è stata rinviata al **6 luglio 2015** a causa di mancata costituzione del collegio.

La decisione di rigetto del giudice monocratico si è basata unicamente sul fatto di non potersi ritenere il credito di cui la Fullplan chiedeva il riconoscimento del privilegio come "diverso e nuovo" rispetto a quello già fatto valere in via chirografaria. In relazione a questo aspetto quindi, non avendo contestato il merito della richiesta, la società ha rinunciato alla propria ammissione al chirografo e ha depositato un ricorso in opposizione allo stato passivo ex art. 98 LF indirizzandolo al Collegio e supportandolo di alcune recenti decisioni giurisprudenziali e della rinuncia all'ammissione allo stato del passivo nella veste di creditori chirografari.

È evidente che la documentazione afferente l'istanza di ammissione al passivo dell'Amministrazione Straordinaria Alitalia Spa fosse di per sé giustificativa dell'ammontare e dell'esistenza del credito vantato dalla DMC srl, ma l'ammissione dello stesso, pur in via chirografaria, non lascia alcun dubbio sulla certezza del credito vantato dalla Fullplan Srl: € 2.733.176,43. Il suddetto credito è ribadito in un provvedimento giudiziario, sia pur anomalo per peculiarità, quale il provvedimento emesso dal Giudice Delegato secondo le modalità di cui all'art. 95 L.F. Il valore di accertato da conferire, quindi, al provvedimento di ammissione rende superflua ogni ulteriore sperequazione. Il credito di € 2.733.176,43 a favore della Fullplan Srl può ritenersi accertato anche per la richiesta di danno da svilupparsi in sede giudiziaria italiana ed europea e, quindi, anche dinanzi la Corte di Giustizia Europea.

Secondo il parere dei propri legali, in ordine alla recuperabilità del credito vantato dalla società essi osservano che l'istanza formulata dalla creditrice di tardiva ammissione del proprio credito (già accertato dal Giudice Delegato) secondo modalità differenti esclusivamente nella natura del credito stesso (in parziale privilegio e non in chirografo), porterebbe a dover necessariamente considerare la recuperabilità delle somme avanzate nei confronti di Alitalia Spa nelle seguenti: € 236.830,85 per l'intero, l'80% circa della somma di € 2.496.345,58 in una forbice di incasso che varia tra il 100% ed il 53%, secondo le previsioni del Commissario Straordinario di Alitalia Spa, il 20% della somma di € 2.496.345,58 sino ad un massimo recuperabile del 3%, a ciò aggiungasi che le effettive probabilità di recupero del credito vantato dalla società nei confronti di Alitalia Spa aumentano sino al soddisfacimento totale nel caso in cui venisse riconosciuta la continuità aziendale della CAI-Alitalia Spa con la Alitalia-Linee Aeree Italiane Spa od accolto il ricorso in sede di Commissione Europea o di CEDU a seguito della espletata class action di ANELTA a cui sta partecipando la Fullplan Srl. L'azione, infatti, potrebbe permettere di vedere riconosciuto in capo alla società l'intero credito vantato nei confronti di Alitalia Spa ed eventualmente non ancora incassato, ponendo l'onere del pagamento direttamente nei confronti dello Stato Italiano e, rendendo, conseguentemente, l'esecutorietà dello stesso assolutamente certa e positiva.

La fondatezza, del resto, della azione promossa nei confronti della Corte di Giustizia Europea è data sia dalle ragioni a supporto della domanda formulata e dalle numerose violazioni effettuate dallo Stato italiano nella c.d. "Operazione Alitalia", sia dalla posizione che la Corte di Giustizia Europea ha già assunto in relazione ad alcune delle eccezioni sollevate nella class action (Cfr. Corte di Giustizia Europea, Seconda Sezione, sentenza dell'11 giugno 2009 emessa a seguito della causa C-561/07).



Pertanto, le azioni poste a preservazione del proprio credito da parte della Fullplan Srl lasciano presagire l'ampia probabilità di un integrale recupero del proprio credito, ammontante alla complessiva somma di € 2.733.176,43.

In ordine ai tempi di recuperabilità del credito le tempistiche potrebbero essere ricompresi tra i tre ed i sei anni solari. Pertanto, ogni eventuale svalutazione del suddetto credito già effettuata nei bilanci societari della Fullplan Srl e nel bilancio consolidato FullSix non risponde ad una effettiva logica giuridica di irrecuperabilità di una parte del credito, ma esclusivamente ad un prudenziale operato economico della amministrazione della società.

Si evidenzia che nelle fatture inviate ad Alitalia S.p.a., oggetto del credito menzionato in precedenza, le società del Gruppo FullSix hanno versato IVA per euro 450 migliaia. Recenti interpretazioni della normativa fiscale in merito alle procedure concorsuali, intendono tale somma recuperabile attraverso compensazione. Su tale questione gli uffici preposti si faranno parte diligente nella verifica di tale fattispecie. E' evidente che se tale interpretazione fosse confermata il valore attuale del credito, pari ad euro 270 migliaia, sarebbe inferiore all'ipotesi di realizzo stimata in euro 450 migliaia.

Di seguito la composizione del fondo svalutazione crediti stanziato per i crediti vantati dal gruppo nei confronti del gruppo Alitalia (Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A.) ammessa nel mese di settembre 2008 alla procedura di Amministrazione straordinaria per le grandi imprese in crisi.

	Fondo svalutazione crediti
(migliaia di euro)	
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>645</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>645</b>

Si evidenzia che in relazione alla fusione per incorporazione della DMC nella Fullplan è intervenuto un accordo tra Fullplan Srl e FullSix Spa tale per cui:

- Fullplan Srl rinuncerà ad eventuali plusvalenze rispetto al valore del credito incorporato al netto del fondo e pari ad euro 527 migliaia;
- FullSix Spa garantirà alla Fullplan Srl alla chiusura della procedura di amministrazione straordinaria di Alitalia il valore di euro 527 migliaia e il relativo incasso.

## 7 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	729	768	(40)
<b>Totale</b>	<b>729</b>	<b>768</b>	<b>(40)</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2014, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2014 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Nell'esercizio 2014 i lavori in corso su ordinazione diminuiscono per euro 40 migliaia.

## 8 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Crediti verso clienti	10.535	7.620	2.915
Fondo svalutazione crediti	(736)	(643)	(93)
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	9.799	6.977	2.822
<b>Totale</b>	<b>9.799</b>	<b>6.977</b>	<b>2.822</b>

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono un incremento pari ad euro 2.915 migliaia. Il fondo svalutazione crediti si incrementa per euro 93 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>643</b>
Accantonamenti	131
Utilizzi	(38)
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>736</b>

La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata.

Complessivamente la voce crediti commerciali si incrementa per euro 2.822 migliaia.

## 9 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Crediti tributari	474	330	144
Ratei e risconti attivi	398	135	261
Altro	164	194	(30)
<b>Totale</b>	<b>1.036</b>	<b>660</b>	<b>376</b>

Al 31 dicembre 2014 i *crediti tributari*, pari ad euro 474 migliaia, includono principalmente:

- ✓ il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 48 migliaia;
- ✓ il credito, scadente nell'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 295 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto nella sezione "Impegni e rischi");
- ✓ crediti tributari della FullTechnology do Brasil per euro 122 migliaia;
- ✓ Credito Iva su Moviemotion per euro 9 migliaia.

I Risconti attivi, pari a euro 398 migliaia del 2014 contro gli euro 135 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2014.

La voce “Altro” comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce “altri crediti” approssimi il loro *fair value*.

## 10 Partecipazioni correnti

La voce risulta così composta

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Azioni in portafoglio	5	-	5
<b>Totale</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>5</b>

Trattasi di azioni del credito valtellinese il cui valore contabile approssima il loro *fair value*

## 11 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi bancari e postali	1.076	1.386	(310)
Denaro e valori in cassa	1	1	1
<b>Totale</b>	<b>1.077</b>	<b>1.387</b>	<b>(310)</b>

Al 31 dicembre 2014 le disponibilità liquide erano essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Per un ammontare pari ad euro 292 migliaia è stato acceso un deposito bancario vincolato a garanzia di fidejussioni emesse e in scadenza nel primo semestre 2015.

La differenza, pari ad euro 310 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2013, pari ad euro 1.386 migliaia, e quello registrato al termine del presente esercizio, pari a euro 1.076 migliaia evidenzia il flusso di cassa in uscita. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

## 12 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al “Prospetto delle variazioni di patrimonio netto”.

### Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2007 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2014:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio Stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
Azioni ordinarie emesse in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione										
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>

### **Movimenti esercizio 2007**

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005.

A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 110 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

### **Movimenti esercizio dall'esercizio 2008 all'esercizio 2014**

Nel corso del periodo 2008-2014 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

### **Riserva legale**

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

### **Patrimonio netto di terzi**

La variazione subita dal patrimonio netto di competenza di azionisti terzi pari ad euro 3 migliaia scaturisce dalla differenza tra un valore positivo per euro 3 migliaia al 31 dicembre 2013 ed un valore pari a zero al 31 dicembre 2014.

## **13 BENEFICI AI DIPENDENTI**

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.



Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2014 e 2013 ammonta, rispettivamente ad euro 121 migliaia ed euro 108 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>536</b>	<b>614</b>	<b>(78)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	46	57	(10)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	59	32	26
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>105</b>	<b>89</b>	<b>16</b>
Interessi passivi	16	19	(3)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>(3)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>121</b>	<b>108</b>	<b>13</b>
Contributi erogati	(88)	(186)	98
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>569</b>	<b>536</b>	<b>33</b>

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2014	31/12/2013
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,60%	3,10%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	2,00%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	3,00%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,50%

#### 14 DEBITI FINANZIARI A LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	0	1.098	(1.098)
	<b>0</b>	<b>1.098</b>	<b>(1.098)</b>
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>1.098</b>	<b>(1.098)</b>

Al 31 dicembre 2014 i debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. a medio/lungo termine sono stati riclassificati a breve termine in linea quindi con la scadenza prevista al 31 dicembre 2015.

Al 31 dicembre 2014 il finanziamento erogato alla capogruppo FullSix Spa dal socio di riferimento Blugroup S.r.l., ammonta a complessivi euro 1.948 migliaia in linea capitale ed euro 23 migliaia in linea interessi.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2014, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, è la seguente:

Esercizio 2014	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	Esercizio 2013	di cui parti correlate	variazione
785	-	Disponibilità liquide	1.091	-	(306)
292	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	296	-	(4)
5	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	5
(868)	-	Debiti verso banche per anticipo fatture	-	-	(868)
(392)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(355)	-	(37)
(1.971)	(1.971)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(892)	(892)	(1.079)
<b>(2.148)</b>	<b>(1.971)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>140</b>	<b>(892)</b>	<b>(2.288)</b>
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
96	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	170	-	(74)
(924)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(1.432)	-	508
(0)	(0)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(1.098)	(1.098)	1.098
<b>(828)</b>	<b>(0)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(2.360)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>1.532</b>
<b>(2.976)</b>	<b>(1.971)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(2.219)</b>	<b>(1.990)</b>	<b>(757)</b>

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

## 15 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti verso Tecnomovie	319	515	(196)
Debiti verso fallimento Retis	605	917	(312)
<b>Totale</b>	<b>924</b>	<b>1.432</b>	<b>(508)</b>

Gli altri debiti espressi al *fair value* sono così classificati:

- ✓ debiti verso Tecnomovie Srl per euro 319 migliaia scadenti il 31 dicembre 2018 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento;
- ✓ debiti verso la curatela Retis per euro 605 migliaia scadenti il 5 marzo 2019 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento.

In merito agli impegni sottoscritti in data 13 marzo 2014 da FullMobile S.r.l., in qualità di acquirente e da FullSix S.p.A. in qualità di garante dell'adempimento delle obbligazioni della controllata nei confronti della curatela di Retis S.p.a. in liquidazione e sottoposta a fallimento in qualità di venditore, si evidenzia che FullSix S.p.A. ha garantito le obbligazioni di FullMobile S.r.l. per euro 1.100 migliaia e in data 20 dicembre 2013 ha versato euro 110 migliaia come deposito cauzionale a favore della curatela stessa, il cui fair value è pari ad euro 96 migliaia.

## 16 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	Incrementi	Variaz.area consolid.	Utilizzi	31/12/2014
Fondo rischi per controversie in corso	596				596
Fondo rischi diversi	329	683			1.012
<b>Totale</b>	<b>925</b>	<b>683</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.608</b>

Al 31 dicembre 2014 i *fondi rischi per controversie in corso*, riconducibile alla Capogruppo per euro 596 migliaia, accolgono l'accantonamento per contenziosi fiscali. Il fondo rischi diversi accoglie: i) l'accantonamento sulla partita creditoria "Alitalia", ii) provision legate a pendenze dipendenti dell'acquisto del ramo d'azienda denominato "wireless & mobile", iii) provision per euro 683 migliaia in relazione alla sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi emessa in data 27 marzo 2015. Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 1.608 migliaia ed evidenziano una variazione rispetto al 2013 pari ad euro 683 migliaia.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

## 17 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti verso fornitori	4.848	2.440	2.408
Acconti ricevuti dai clienti	30	499	(468)
<b>Totale</b>	<b>4.878</b>	<b>2.939</b>	<b>1.939</b>

L'incremento intervenuto nei *debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio è pari ad euro 2.408 migliaia. In relazione alle problematiche relative a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Si evidenziano acconti ricevuti da clienti nella FullTechnology do Brasil per euro 30 migliaia. Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 4.878 migliaia. Complessivamente i debiti commerciali si incrementano tra l'esercizio 2014 e l'esercizio 2013 per euro 1.939 migliaia. Tale incremento è connesso all'ampliamento del volume di attività per l'affitto del ramo ITSM.

## 18 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	868	-	868
Debiti verso terzi	392	355	37
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.971	892	1.080
	<b>3.231</b>	<b>1.247</b>	<b>1.985</b>
<b>Totale</b>	<b>3.231</b>	<b>1.247</b>	<b>1.985</b>

Al 31 dicembre 2014 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- ✓ per euro 868 migliaia ai debiti verso istituti di credito in relazione ad anticipi autoliquidanti;
- ✓ per euro 1.971 migliaia ai debiti verso Blugroup S.r.l di cui 1.948 migliaia in linea capitale ed euro 23 migliaia in linea interessi ;
- ✓ per euro 172 migliaia ai debiti verso Tecnomovie Srl per la quota scadente entro il 31/12/2015;
- ✓ per euro 220 migliaia ai debiti verso la curatela Retis per la quota scadente entro il 31/12/2015.

I debiti finanziari a breve termine aumentano nel 2014 di euro 1.984 migliaia rispetto all'esercizio 2013.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse al Gruppo:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Importo
Scoperti in conto corrente (*)	euro	a vista	500
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	2.000
Crediti di firma	euro	a vista	904
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	si veda tabella precedente	1.971
<b>Totale</b>			<b>5.375</b>

(\*) Tra gli scoperti di conto corrente segnaliamo, l'apertura di credito per cassa pari ad euro 500 migliaia ottenuta in data 13 marzo 2015.

## 19 ALTRI DEBITI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti tributari	942	757	186
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	557	474	83
Ratei passivi	2	78	(76)
Risconti passivi	785	440	345
Altro	1.428	1.029	398
<b>Totale</b>	<b>3.714</b>	<b>2.778</b>	<b>936</b>

Al 31 dicembre 2014 i *debiti tributari*, pari ad euro 942 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 557 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 785 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso dell'esercizio 2014, di cui è prevista l'ultimazione solo nel 2015. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra un incremento pari ad euro 345 migliaia.

Al 31 dicembre 2014 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute che si incrementa per euro 398 migliaia. L'incremento complessivo espresso da questa voce, pari complessivamente ad euro 936 migliaia, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente è principalmente riconducibile all'incremento dei debiti tributari, dei debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale e della voce altro per effetto dell'affitto del ramo ITSM

## 20 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
<i>Fidejussioni da FullSix per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	-	1.100
Fidejussione rilasciata da FullSix a garanzia di linee di credito favore di Fullmobile	650	650	-
	1.750	650	1.100
<i>Fidejussioni da Istituti di Credito per progetti o affidamenti:</i>			
Fidejussione rilasciata a garanzia linee di credito a favore di Fulltechnology Do Brasil	200	-	200
Fideiussione rilasciata a clienti per adempimento servizi	245	320	(75)
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	220	220	-
Fidejussione a garanzia unità locale Roma	33	33	-
	698	573	125
<b>Totale</b>	<b>2.448</b>	<b>1.223</b>	<b>1.225</b>

Al 31 dicembre 2014 le *fidejussioni rilasciate dal gruppo FullSix* , risultano pari ad euro 1.750 migliaia.

Le *fidejussioni rilasciate da istituti di credito* risultano pari ad euro 698 migliaia.



## RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

- In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2012 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 200 migliaia per la maggiore imposta contestata e per gli interessi dovuti. Tale accantonamento si aggiunge al fondo pre-esistente di euro 105 migliaia (e quindi complessivamente euro 307 migliaia) e stima l'importo della cartella esattoriale per la parte di maggiori imposte e interessi eventualmente dovuti.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Si segnala che in data **6 ottobre 2013** è stata notificata alla società cartella di pagamento a fronte della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano per l'importo di Euro 460 mila. La società ha prontamente depositato in data **29 novembre 2013** istanza di rateazione del pagamento accolta dall'Agenzia delle Entrate in data **12 dicembre 2013** con la previsione di una ripartizione del pagamento in 36 rate. In relazione all'effettività di tale accadimento nel Bilancio 2013 è stata accantonata a fondo rischi e oneri la somma di euro 289 migliaia.

## CONTENZIOSI

- *Causa Attiva per concorrenza sleale – deposito del ricorso in appello*

In data **7 febbraio 2012**, in riferimento alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. nei confronti di WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l., è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza.

Il Tribunale di Milano ha rigettato le domande di accertamento di condotte di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c. e di illecito aquiliano ex art. 2043 c.c. e di condanna al risarcimento del danno avanzate da FullSix S.p.A. e da DMC S.r.l. nei confronti delle parti convenute, condannando la parte attrice al pagamento delle spese processuali liquidandole in euro 18.925 oltre a diritti, onorari e spese generali.

FullSix S.p.A., a seguito di attenta analisi delle motivazioni addotte dal Tribunale di Milano, ha deciso di proporre appello alla sentenza pronunciata in primo grado.

In data **8 marzo 2012**, è stata notificata ai legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. copia autentica della sentenza di primo grado pronunciata dal Tribunale di Milano.

In data **4 aprile 2012** i legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. hanno proceduto a notificare a WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l. l'atto di citazione in appello invitandoli a comparire innanzi alla Corte d'Appello di Milano all'udienza del giorno **8 gennaio 2013**.

L'udienza di trattazione è stata fissata per il giorno **13 gennaio 2015**.

A seguito dell'udienza di trattazione tenutasi regolarmente in data **13 gennaio 2015**, il Collegio si è riservato per la decisione con i termini per deposito di memorie conclusionali e repliche.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stato notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia.

La richiesta di refusione era motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

In data **7 febbraio 2012** la società DMC S.r.l. si è costituita in giudizio innanzi il Tribunale di Roma. La prima comparizione si è svolta in data 4 aprile 2012. Nella successiva udienza per la discussione dell'azione revocatoria del 29 gennaio 2013 il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al 29 gennaio 2014.

Nell'udienza del 29 gennaio 2014 il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

In data **7 maggio 2014**, sciogliendo la riserva, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (già Fullplan S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

In data **19 dicembre 2014**, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione*

In data **8 agosto 2011** è stata notificato alla società Fullsix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre**



**2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII, del Tribunale di Milano, ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.

All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di Management Fees, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data 29 gennaio 2013 uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di claims da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai claims a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

Nell'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS tenutasi in data **3 marzo 2014** il Presidente del Tribunale Commerciale ha concesso alle parti un termine di due mesi per conciliare le opposte posizioni.

Non essendo giunti ad una bonaria soluzione del contenzioso, all'udienza del **13 maggio 2014** per il tramite dei propri legali, FullSix S.p.A. ha depositato una prima memoria conclusionale in cui si chiedeva di riconoscere il credito di FullSix S.p.A. per l'intero ammontare di euro 815 mila chiedendo la condanna in solido alla refusione a FREEDOM HOLDING e FULLSIX GROUP.

Alla successiva udienza del **24 giugno 2014**, Freedom Holdings SAS ha chiesto un ulteriore rinvio al fine di analizzare e rispondere alla memoria conclusionale depositata da FullSix S.p.A. Il Presidente del Tribunale Commerciale ha accordato un ulteriore rinvio della causa all'udienza del **16 settembre 2014**.

In data **16 settembre 2014**, a seguito del deposito di memorie integrative da parte di Freedom Holdings SAS, i legali della società FullSix S.p.A. hanno chiesto un rinvio per l'esame dei documenti.

Nel corso dell'udienza di discussione tenutasi in data **14 ottobre 2014**, i legali di parte ricorrente e resistente hanno chiesto un ulteriore termine per il deposito di memorie conclusionali.

Il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato un'ulteriore udienza di discussione per il giorno **25 novembre 2014**. All'udienza del 25 novembre 2014 i legali di ciascuna parte hanno depositato le proprie memorie conclusionali. Il giudice designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il giorno **22 gennaio 2015**.

All'udienza di precisazione delle conclusioni fissata per il giorno **22 gennaio 2015**, a seguito di ampia discussione dei legali di ciascuna parte, il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha indicato un ulteriore termine di 10 giorni affinché le parti possano addivenire ad una composizione transattiva del contenzioso. A seguito di incontro intercorso in data **2 febbraio 2015** tra gli esponenti di FullSix S.p.A. e Freedom Holding Sas senza giungere ad una composizione transattiva, il giudice si è riservato per la decisione.

In data 27 marzo 2015 il Tribunale del Commercio ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia. FullSix Spa non ritenendo la sentenza equa darà mandato ai propri legali per proporre appello.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo omnicomprensivo di euro 20

migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società FULLPLAN S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data **2 agosto 2013**, la società SEMS S.r.l. (ora FullPlan S.r.l.) ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Fullplan S.r.l. un'azione civile dinanzi il Tribunale di Milano (RG 85764/2013) per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il **27 marzo 2014**, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito alla richiesta di assunzione dei mezzi istruttori.

A scioglimento della riserva, il Giudice Istruttore ha ritenuto che la causa possa essere decisa sulla base della documentazione in atti e delle allegazioni delle parti ed ha, pertanto, rigettato ogni richiesta istruttoria, ritenendo superflua anche una eventuale CTU ed ha rinviato la causa per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **30 settembre 2015**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la Fullsix S.p.A. e nei confronti del Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la Fullsix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione 11, Giudice Caterina Centola al n. RG 17315/14: la prima udienza, inizialmente fissata per il **10 luglio 2014**, è stata rinviata per la comparizione delle parti all' **8 gennaio 2015**.

All'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015**, il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il Dott. Antonino Lo Presti. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione dell'On. Gianfranco Fini.

\* \* \*

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

## Informativa relativa al valore contabile degli strumenti finanziari

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 31 dicembre 2014

Al 31 Dicembre 2014						
<i>(In migliaia di Euro)</i>	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Altre attività finanziarie</b>						
Partecipazioni				5	5	3
Altre attività finanziarie			96		96	1
Altre attività non correnti			1.545		1.545	3
<b>Crediti commerciali</b>						
Crediti commerciali			9.799		9.799	3
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>						
Depositi bancari e postali			1.077		1.077	1
<b>Totale Attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.518</b>	<b>5</b>	<b>12.523</b>	

Al 31 Dicembre 2014				
<i>(In migliaia di Euro)</i>	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
<b>Debiti e passività finanziarie non correnti</b>				
Debiti verso parti correlate		0	0	
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		924	924	3
<b>Passività correnti</b>				
Debiti verso banche		868	868	1
Debiti verso fornitori		4.739	4.739	3
Altri debiti finanziari a breve termine		392	392	3
Debiti verso parti correlate		2.110	2.110	3
<b>Totale Passività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>9.033</b>	<b>9.033</b>	

## NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

Al fine di una miglior comprensione dell'analisi di seguito esposta, si segnala che la comparabilità dei dati presentati per l'esercizio 2014 rispetto ad analoghe grandezze dell'esercizio precedente deve tenere conto della variazione dell'area di consolidamento intervenuta nel 2014 e nel 2013 a seguito:

- dell'affitto del ramo d'azienda "ITSM" attraverso la società FullTechnology S.r.l. avvenuto il 25 giugno 2014 e consolidato per 7 mesi nel 2014;
- della restituzione del ramo d'azienda Moviemotion restituito il 13 dicembre 2013;

## 21 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e variat. Lavori in corso	20.986	16.862	4.123
Incrementi Imm.ni per lavori interni	483	511	(28)
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>21.468</b>	<b>17.374</b>	<b>4.096</b>
Altri ricavi e proventi	83	290	(207)
<b>Totale</b>	<b>21.551</b>	<b>17.664</b>	<b>3.888</b>

I ricavi per prestazioni di servizi registrano nel 2014 un incremento rispetto all'esercizio precedente per euro 4.123 migliaia. A tale incremento ha contribuito in modo significativo l'affitto del ramo ITSM avvenuto nel giugno 2014.

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nell'esercizio 2014 un incremento pari ad euro 3.888 migliaia rispetto all'esercizio precedente in valore assoluto, ovvero il 22% in percentuale

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

## 22 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Salari e stipendi	8.874	7.980	894
Oneri sociali	2.324	1.998	327
Trattamento di quiescenza	542	395	148
Trattamento di fine rapporto	50	98	(48)
<b>Totale</b>	<b>11.791</b>	<b>10.471</b>	<b>1.320</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

L'incremento registrato dal costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, pari ad euro 1.320 migliaia, è riconducibile all'incremento del numero dei dipendenti del gruppo avvenuta a seguito dell'affitto del ramo ITSM.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2014		2013	
	Esercizio 2014	media	Esercizio 2013	media
Dirigenti	5	4	3	4
Quadri	20	23	23	24
Impiegati	345	291	203	199
<b>Totale</b>	<b>370</b>	<b>317</b>	<b>229</b>	<b>227</b>

I dipendenti sono aumentati di 141 unità nel corso del 2014.

## 23 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Costi diretti esterni	4.271	1.728	2.543
Consulenze legali e amministrative	1.234	1.684	(451)
Spese generali	2.259	2.253	6
<b>Totale</b>	<b>7.763</b>	<b>5.665</b>	<b>2.098</b>

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo.

L'incremento dei costi dei servizi, pari ad euro 2.098 migliaia, è riconducibile all'incremento del perimetro di attività evidenziato in precedenza.

## 24 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	422	315	108
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	83	88	(6)
<b>Totale</b>	<b>505</b>	<b>403</b>	<b>102</b>

Gli ammortamenti nell'esercizio 2014 subiscono un incremento pari ad euro 102 migliaia.

## 25 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:



(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze attive	66	346	(279)
Oneri di ristrutturazione del personale	(50)	(211)	160
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>136</b>	<b>(120)</b>

## 26 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Per godimento di beni di terzi	775	888	(113)
Oneri diversi di gestione	280	350	(70)
<b>Totale</b>	<b>1.055</b>	<b>1.238</b>	<b>(183)</b>

Nell'esercizio 2014 i *costi per godimento di beni di terzi* si riferiscono principalmente ai canoni di locazione, ai canoni di noleggio operativo di autovetture e di apparecchiature informatiche.

Il valore di tale voce di costo si decrementa nel 2014 per euro 183 migliaia.

## 27 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	-	35	(35)
Svalutaz. crediti attivo circolante	131	60	71
Accantonamento per rischi	683	618	64
<b>Totale</b>	<b>813</b>	<b>714</b>	<b>100</b>

Nell'esercizio 2014 gli stanziamenti sono relativi: i) alla svalutazione dei crediti nell'attivo circolante; ii) all'accantonamento al fondo rischi diversi della somma di euro 683 migliaia in relazione alla sentenza sfavorevole del 27 marzo 2015 emessa dal Tribunale del Commercio di Parigi.

## 28 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:



(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Proventi finanziari da titoli	-	-	-
Altri proventi finanziari	113	7	107
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>113</b>	<b>7</b>	<b>107</b>
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(178)	(211)	33
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(16)	(19)	3
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(194)</b>	<b>(230)</b>	<b>36</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>(81)</b>	<b>(224)</b>	<b>143</b>

Nell'esercizio 2014 gli interessi attivi, pari ad euro 113 migliaia, sono riconducibili per euro 79 migliaia alla differenza tra fair value ed il valore nominale dei debiti verso il fallimento Retis e verso Tecnomovie sulla base della durata dei finanziamenti stessi, per euro 5 migliaia agli interessi legali sul credito verso FullSix International. Gli interessi passivi sul finanziamento Blugroup sono pari ad euro 93 migliaia, mentre euro 85 migliaia sono relativi ad interessi bancari ed altri oneri finanziari.

## 29 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposta regionale sulle attività produttive	333	461	(128)
- Imposte sul reddito dell'esercizio	149	(39)	188
<b>Totale</b>	<b>482</b>	<b>421</b>	<b>60</b>

Nell'esercizio 2014 le imposte correnti delle imprese italiane sono riconducibili all'Irap di competenza per euro 333 migliaia e alle imposte sulla controllata FullTech do Brasil per euro 149 migliaia.

FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2014 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 15.335 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 112 migliaia.*

In relazione alla incertezza che caratterizza il contesto congiunturale e i risultati aziendali, non sono state stanziare imposte anticipate.

## 30 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		Esercizio 2014	Esercizio 2013
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(924)	(1.336)
Risultato delle attività operative cessate	(migliaia di euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	(56)	(91)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	3	(1)
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	(978)	(1.428)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,08)	(0,12)
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	(0,01)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,09)	(0,12)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,08)	(0,13)
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	(0,01)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,09)	(0,13)

### 31 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	31/12/2014				31/12/2014				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	5			1.971		93	5		
	<b>5</b>	-	-	<b>1.971</b>	-	<b>93</b>	<b>5</b>		-
Amministratori	-		139		452		-		
	-	-	<b>139</b>	-	<b>452</b>	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Blugroup S.r.l. è pari ad euro 1.971 migliaia, di cui euro 1.948 migliaia in conto capitale e euro 23 migliaia relativi agli interessi maturati nel IV trimestre 2014. Detto finanziamento da Blugroup S.r.l. a FullSix S.p.A. è stato regolato per l'esercizio 2014 ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nell'esercizio 2014 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 93 migliaia. Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Nell'esercizio 2014 i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 452 migliaia.

### **32 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

### **33 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

In relazione all'effettuazione nel corso del 2014 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### **34 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

## Appendice

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2014 per i servizi di revisione resi al Gruppo.

Si precisa che non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete nell'esercizio 2014.

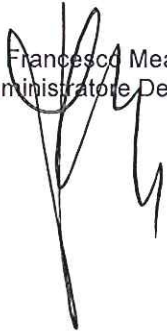
(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2014
Revisione contabile	Mazars S.p.A.	FullSix S.p.A.	56
	Mazars S.p.A.	Società controllate	30
	<b>Totale</b>		<b>86</b>

## Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

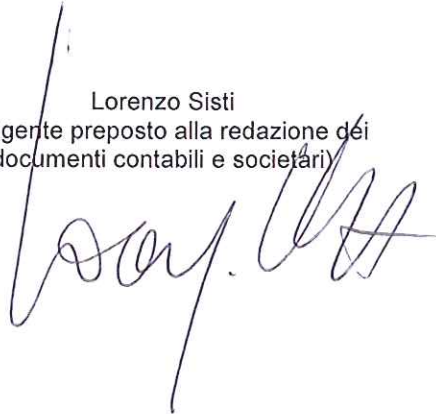
1. I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2014.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio consolidato:
    - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
    - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
  - 3.2 La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 9 aprile 2015

Francesco Meani  
(Amministratore Delegato)



Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei  
documenti contabili e societari)





**PROGETTO BILANCIO D'ESERCIZIO DI  
FULLSIX S.p.A  
al 31 dicembre 2014**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(migliaia di euro)		31/12/2014	31/12/2013	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Attività immateriali a vita definita	1	307.720	262.371	45.349
Attività materiali	2	127.820	125.086	2.734
Partecipazioni in imprese controllate	3	3.498.372	3.048.346	450.026
Partecipazioni in imprese collegate	4	28.568	-	28.568
Altre attività non correnti	5	1.079.805	1.069.931	9.874
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>5.042.284</b>	<b>4.505.734</b>	<b>536.550</b>
Lavori in corso su ordinazione	6	512.432	599.604	(87.172)
Crediti commerciali	7	1.768.322	1.845.323	(77.000)
Crediti commerciali e diversi verso controllate		2.613.663	1.213.463	1.400.200
Crediti finanziari verso imprese controllate	8	861.395	1.464.214	(602.819)
Altri crediti	9	632.766	431.605	201.162
Disponibilità e mezzi equivalenti	10	259.523	607.693	(348.170)
<b>Totale attività correnti</b>		<b>6.648.102</b>	<b>6.161.901</b>	<b>486.201</b>
Attività non correnti destinate alla vendita		-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>11.690.386</b>	<b>10.667.635</b>	<b>1.022.751</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		5.591.158	5.591.158	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(107.480)	(66.166)	(41.315)
Altre riserve		1.500.000	1.500.000	-
Utili (perdite) a nuovo		(2.785.795)	(1.763.820)	(1.021.976)
Utile (perdita) dell'esercizio		(1.175.047)	(1.021.976)	(153.072)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	11	<b>3.022.835</b>	<b>4.239.197</b>	<b>(1.216.362)</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	12	494.887	354.297	140.590
Debiti finanziari a medio-lungo termine	13	-	1.097.722	(1.097.722)
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>494.887</b>	<b>1.452.019</b>	<b>(957.132)</b>
Fondi per rischi ed oneri	14	1.548.424	865.714	682.710
Debiti commerciali	15	1.106.001	969.327	136.673
Debiti verso imprese controllate		100.985	305.950	(204.965)
Debiti finanziari a breve termine	16	4.154.302	1.603.358	2.550.944
Altri debiti	17	1.262.953	1.232.070	30.883
<b>Totale passività correnti</b>		<b>8.172.664</b>	<b>4.976.419</b>	<b>3.196.245</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>8.667.551</b>	<b>6.428.438</b>	<b>2.239.113</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>11.690.386</b>	<b>10.667.635</b>	<b>1.022.751</b>



**PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**  
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Note	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ricavi netti	19	6.648.053	7.938.280	(1.290.227)
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>6.648.053</b>	<b>7.938.280</b>	<b>(1.290.227)</b>
Costo del lavoro	20	(3.693.492)	(3.632.594)	(60.899)
Costo dei servizi	21	(2.216.306)	(3.505.995)	1.289.689
Ammortamenti	22	(349.867)	(315.472)	(34.395)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	23	34.658	163.445	(128.787)
Oneri di ristrutturazione del personale		(29.127)	(51.500)	22.373
Altri costi operativi netti	24	(899.748)	(1.027.991)	128.243
Accantonamenti e svalutazioni	25	(705.867)	(596.025)	(109.842)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(1.211.695)</b>	<b>(1.027.851)</b>	<b>(183.843)</b>
Ripristini di valore di partecipazione				-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	26	(168.757)	(26.500)	(142.257)
Dividendi da controllate		140.927	112.143	28.783
Proventi finanziari	27	81.844	71.778	10.066
Oneri finanziari		(134.121)	(187.759)	53.639
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(1.291.801)</b>	<b>(1.058.190)</b>	<b>(233.612)</b>
Imposte	28	116.754	36.214	80.540
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(1.175.047)</b>	<b>(1.021.976)</b>	<b>(153.071)</b>
Risultato delle attività operative cessate		-	-	-
<b>Risultato netto complessivo del periodo</b>		<b>(1.175.047)</b>	<b>(1.021.976)</b>	<b>(153.071)</b>

**PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(1.175.047)</b>	<b>(1.021.976)</b>	<b>(153.072)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utli (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(42.313)	(24.089)	(18.224)
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utli/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	998	-	998
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(1.216.362)</b>	<b>(1.046.065)</b>	<b>(170.296)</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013
Risultato ante imposte	(1.292)	(1.058)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	275	238
Ammortamento immobilizzazioni materiali	75	78
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	177	39
- fondo rischi e oneri	683	559
- fondo svalutazione crediti	23	2
- fondo svalutazione imm.ni immateriali	-	35
Altre partite non monetarie	75	12
<b>Flusso monetario impiegato nella gestione corrente</b>	<b>16</b>	<b>(95)</b>
T.f.r. pagato	(37)	(106)
Variatione fondi per rischi ed oneri	-	(121)
<i>Variatione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	54	1.023
Diminuzione (aumento) crediti commerciali verso controllate	(1.400)	816
Diminuzione (aumento) rimanenze	87	(54)
Diminuzione (aumento) altri crediti	(201)	(14)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	137	(68)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali verso controllate	(205)	329
Aumento (diminuzione) altri debiti	31	(189)
	(1.498)	1.843
<b>Flusso monetario impiegato in attività di esercizio</b>	<b>(1.518)</b>	<b>1.521</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(320)	(283)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(78)	(14)
Decremento (incremento) attività finanziarie a medio/lungo termine	(488)	(464)
Decremento (incremento) crediti finanziari	603	(443)
Cessioni immobilizzazioni materiali	-	-
<b>Flusso monetario impiegato in attività di investimento</b>	<b>(283)</b>	<b>(1.204)</b>
Incremento (decremento) altre riserve	-	1.500
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	-	-
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	1.453	(1.198)
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio-lungo termine	-	(1.000)
<b>Flusso monetario generato da attività di finanziamento</b>	<b>1.453</b>	<b>(698)</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>(348)</b>	<b>(380)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva da valutazione	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto
<b>Saldo al 1° gennaio 2013</b>	<b>5.591</b>	-	-	(42)	-	(1.764)	<b>3.785</b>
Copertura perdita esercizio 2012	-	-	-	-	-	-	-
Rinuncia finanziamento soci	-	-	-	-	1.500	-	1.500
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	(24)	-	(1.022)	(1.046)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>5.591</b>	-	-	(66)	1.500	(2.786)	<b>4.239</b>
<b>Saldo al 1° gennaio 2014</b>	<b>5.591</b>	-	-	(66)	1.500	(2.786)	<b>4.239</b>
Copertura perdita esercizio 2013	-	-	-	-	-	-	-
Rinuncia finanziamento soci	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	(41)	-	(1.175)	(1.216)
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>5.591</b>	-	-	(107)	1.500	(3.961)	<b>3.023</b>



## INFORMAZIONI SOCIETARIE

FullSix S.p.A. (di seguito anche denominata “Società”) è una società organizzata secondo l’ordinamento Giuridico della Repubblica Italiana ed è la Capogruppo che detiene direttamente le quote di partecipazione al capitale delle società a capo dei settori di attività in cui opera il Gruppo FullSix.

La Società ha sede a Milano, Italia, in Viale del Ghisallo n.20.

Il bilancio d’esercizio di FullSix S.p.A. è redatto in euro, essendo la moneta corrente nell’economia in cui opera la Società.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale sono presentati in unità di euro, mentre il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro.

Inoltre, FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, ha redatto il bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2014.

Ai sensi dell’art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di FullSix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto FullSix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

Ai sensi dell’art. 2497-bis del codice civile, le società italiane controllate direttamente dall’Emittente hanno individuato quest’ultima quale soggetto che esercita l’attività di direzione e coordinamento. Tale attività consiste nell’esercizio delle funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione amministrativa-finanziaria.

## CRITERI DI REDAZIONE

### Informazioni generali

Il bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2014 rappresenta il bilancio separato della Capogruppo FullSix S.p.A. ed è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (IASB) ed omologati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (“IAS”), tutte le interpretazioni dell’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (“IFRIC”), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* (“SIC”).

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo FullSix ha adottato i Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (“IASB”) nella redazione del bilancio consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il bilancio d’esercizio della Capogruppo FullSix S.p.A. è stato predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. L’informativa prevista dall’IFRS1 – *Prima adozione degli IFRS*, relativa agli effetti conseguenti alla transizione, è stata riportata nell’apposita Appendice al bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2006, cui si rinvia.

Il bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2014 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 19 marzo 2015. Successivamente in relazione all’evidenziazione di un fatto successivo che comportava una rettifica al Bilancio d’Esercizio della FullSix Spa precedentemente approvato e pubblicato, in data 9 aprile 2015 gli amministratori hanno approvato la seguente versione del Bilancio d’esercizio della FullSix Spa autorizzandone la pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 9 aprile 2015. Il bilancio d’esercizio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### Continuità aziendale

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2014, hanno effettuato un’attenta valutazione della capacità della FullSix Spa di continuare ad operare come un’impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale, nel corso dell'esercizio 2014, il Consiglio di Amministrazione ed il management della società si sono concentrati soprattutto nel recupero di efficienza della gestione caratteristica. Nell'esercizio 2014, che si è contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale, FullSix Spa ha evidenziato un miglioramento della propria redditività, pur rimanendo la stessa ancora negativa.

Il management ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. in data 27 gennaio 2015 un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2015, ispirato da valutazioni prudenziali e che prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2015 nell'ipotesi più sfavorevole, sia a livello consolidato, sia della FullSix Spa.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1. FullSix Spa presenta al 31 dicembre 2014 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 2.937 migliaia, data dalla differenza tra depositi per euro 260 migliaia, di cui euro 60 migliaia immediatamente disponibili ed euro 296 migliaia a scadenza fissa, di cui euro 96 migliaia a medio-lungo termine. I crediti finanziari verso controllate ammontano ad euro 861 migliaia, mentre i debiti finanziari per cash pooling ammontano ad euro 2.184 migliaia. I debiti verso il socio Blugroup sono pari complessivamente ad euro 1.971 migliaia;
2. in data 18 dicembre 2014 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a postergare di 6 (sei) mesi la rata in scadenza al 30 giugno 2015 pari ad euro 850 migliaia; A seguito della postergazione citata il debito in essere è pari ad euro 1.948 in conto capitale e presenta la scadenza di rimborso al 31 dicembre 2015;
3. il sistema bancario ha accordato alla FullSix Spa linee di credito: (i) per smobilizzo crediti per euro 500 migliaia che risultano non utilizzate al 31 dicembre 2014 (ii) per crediti di firma per euro 653 migliaia;
4. le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 60 migliaia;
5. le disponibilità finanziarie vincolate risultano pari ad euro 200 migliaia;
6. altre disponibilità vincolate e cauzionali con scadenza successiva alla chiusura dell'esercizio 2015 risultano pari ad euro 96 migliaia;
7. i crediti finanziari verso società controllate di cui gli amministratori hanno valutato la recuperabilità ammontano ad euro 861 migliaia.
8. FullSix vanta un capitale circolante netto positivo e pari ad euro 764 migliaia, al netto dei fondi per rischi ed oneri.
9. In data 19 marzo 2015 il socio Blugroup si è impegnato a concordare con la direzione del Gruppo i tempi e i modi del rimborso del proprio credito di euro 1.948 migliaia, in coerenza con il mantenimento di una idonea struttura finanziaria prevedendo anche ulteriori riscadenziamenti.
10. In data 19 marzo 2015 il socio Blugroup ha comunicato la rinuncia parziale del proprio credito per euro 200 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.a., determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale.
11. In data 31 marzo 2015 il socio Blugroup ha comunicato il proprio impegno alla rinuncia fino a concorrenza del proprio credito in essere a tale data e pari ad euro 1.748 migliaia, formalizzando tale atto a mezzo lettera trasmessa al Consiglio di Amministrazione. La presente operazione avrà effetto nel bilancio 2015 della FullSix S.p.a. e di riflesso nell'intero Gruppo, determinando una riduzione dei debiti finanziari a breve termine e contestuale rafforzamento patrimoniale. Tale importo da determinarsi potrà essere utilizzato a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione che si manifestassero nel primo trimestre dell'esercizio 2015, al fine di evitare di incorrere nell'ipotesi di cui all'art. 2446 C.C. e al fine di garantire la continuità aziendale della FullSix Spa.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio di esercizio della FullSix Spa sul presupposto della continuità aziendale.

## Schemi di bilancio

Per quanto concerne gli schemi di bilancio, la Società ha adottato quale metodo di rappresentazione:

- con riferimento allo stato patrimoniale, la distinzione delle attività e passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- con riferimento al conto economico, la classificazione dei costi per natura;
- con riferimento al rendiconto finanziario, la determinazione dei flussi con il metodo "indiretto".

Si precisa, inoltre, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti appositi schemi di conto economico e stato patrimoniale, con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

Inoltre, nel contesto del conto economico, all'interno del Risultato operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

Inoltre, in relazione all'effettuazione nel corso del 2014 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla medesima Comunicazione (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

## Principi contabili

### Attività immateriali a vita definita

Le attività immateriali a vita definita includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

### Attività materiali

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.

Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

	<b>Aliquota</b>
Impianti e macchinari	25%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
<i>Altri beni</i>	
- elaboratori elettronici	20%
- mobili e arredi	12%
- automezzi	25%



Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

## Perdita di valore delle attività (Impairment)

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali, immateriali e dalle partecipazioni in imprese controllate, la Società verifica, almeno annualmente e comunque ogniqualvolta si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il valore in uso.

Se esiste evidenza della perdita di valore, il valore di carico dell'attività viene ridotto al relativo valore recuperabile.

In particolare, nel valutare la sussistenza di eventuali perdite di valore delle partecipazioni in imprese controllate, trattandosi di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, il valore recuperabile è stato definito nel valore in uso, inteso come il valore attuale dei flussi di cassa stimati con riferimento ai risultati attesi dalle partecipate e al valore stimato, se significativo e ragionevolmente determinabile, di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") al termine della sua vita utile.

Quando, successivamente, la perdita di valore di un'attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Le partecipazioni nella FullPlan Srl, nella FullMobile Srl e nella FullTechnology do Brasil sono state sottoposte ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.

## Strumenti finanziari

### Presentazione

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni in imprese controllate e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Crediti commerciali e diversi verso controllate, Crediti finanziari verso controllate, Altri crediti e Disponibilità e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti verso controllate, Debiti verso banche ed altri finanziatori e Altri debiti.

### Valutazione

Le **partecipazioni in imprese controllate** sono iscritte al costo, rettificato in presenza di perdite di valore durevoli. La differenza positiva emergente all'atto dell'acquisto tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esista evidenza che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata a conto economico come svalutazione.





Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della controllata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la Società abbia l'obbligo o l'intenzione di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata al passivo come fondo. Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

## Acquisizione quote di minoranza

Il metodo adottato dalla Società per la rilevazione degli effetti delle acquisizioni di quote di minoranza, in relazione all'esercizio di opzioni *put*, prevede l'iscrizione della partecipazione al prezzo che si stima verrà corrisposto, con inclusione di quest'ultimo tra i debiti finanziari.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono contabilizzate sulla base della data di regolamento e al momento della prima iscrizione valutate al costo di acquisizione, rappresentativo del *fair value*, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali, i Crediti finanziari e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato calcolato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

La Società effettua, anche sulla base di una procedura interna, regolarmente valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, insede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

## Lavori in corso su ordinazione

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività. Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista con contropartita un apposito fondo rischi.

## Benefici ai dipendenti

### *Piani per benefici successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti



esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

## **Fondi per rischi e oneri**

La società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse della medesima per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

## **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2013. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati.

## **Dividendi**

I dividendi ricevuti sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento, solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della società partecipata antecedenti all'acquisizione, tali dividendi sono iscritti in riduzione del costo della partecipazione stessa.

## **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Altri debiti". I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.



A partire dall'esercizio 2004 FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane hanno aderito al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). Tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2013 dalla totalità delle sue controllate italiane per almeno un triennio (FullPlan S.r.l., FullMobile S.r.l. e FullTechnology S.r.l.).

FullSix S.p.A. funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale nazionale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale). FullSix S.p.A. rileva un credito nei confronti delle società che apportano redditi imponibili, pari all'IRES da versare. Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, FullSix S.p.A. iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

## **Operazioni in valuta estera**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

## **Risultato per azione**

Il risultato per azione è determinato con riferimento al risultato economico del Gruppo.

## **Uso di stime**

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

## **Partecipazioni in imprese controllate**

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate, l'utilizzo di stime influisce nella determinazione del valore di bilancio della controllata FullPlan S.r.l., FullMobile S.r.l. FullTechnology Tecnologia de Informacao Ltda.



Per quanto concerne le società controllate FullPlan S.r.l., FullMobile S.r.l. e FullTechnology do Brasile, in tale ambito, il processo valutativo delle suddette partecipazioni per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014, trattandosi di partecipazioni per la quale non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del suo "valore in uso", basato sui risultati economici attesi per il 2015 e per i due anni successivi, che tengano conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi.

Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2015, 2016 e 2017. L'attualizzazione è stata calcolata utilizzando un tasso di sconto ritenuto particolarmente prudentiale in relazione al settore di riferimento in cui operano le controllate.

L'insieme delle stime e delle valutazioni effettuate da un valutatore indipendente ha fornito un ragionevole supporto al Consiglio di Amministrazione nella valutazione del valore di carico della partecipazioni citate nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014 della FullSix Spa.

Le partecipazioni nella FullTechnology Srl, nella YAS Media, e nella FullDigi do Brasil sono state valutate al costo.

### **Benefici successivi al rapporto di lavoro**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto il *management* utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. In particolare, con riferimento ai tassi di sconto, si precisa che è stata presa come riferimento la curva dei tassi *risk free* costruita su titoli di stato italiani con durata media finanziaria comparabile a quella del collettivo oggetto di valutazione al 31.12.2014.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2014**

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Guida alle disposizioni transitorie (modifiche agli IFRS 10, 11 e 12)	04/04/2013	05/04/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 10 Bilancio Consolidato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 11 Accordi a controllo congiunto	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 27 Bilancio separato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: Esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie	13/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Entità di investimento (modifiche all'IFRS 10 all'IFRS 12 e allo IAS 27)	20/11/2013	21/11/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie (modifica allo IAS 36)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Novazione di derivati e continuazione della contabilizzazione di copertura (modifica allo IAS 39)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014

Non si prevede che l'adozione dei principi e delle interpretazioni sopra indicati comporti impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo, anche con particolare riferimento ai principi IFRS 10, 11 e 12.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO

Alla data della presente Relazione finanziaria annuale gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione dei principi ed emendamenti di seguito descritti.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Interpretazione IFRIC 21 Tributi	13/06/2014	14/06/2014	Esercizi che iniziano il o dopo 17 giu 2014
Modifiche allo IAS 19 - Piani a benefici definiti: contributi dei dipendenti	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2010-2012	17/12/2014	09/01/2015	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015
Ciclo annuale di miglioramenti agli IFRS 2011-2013	18/12/2014	19/12/2014	Esercizi che iniziano il o dopo 1 feb 2015

L'IFRIC 21 "Tributi" è un'interpretazione dello IAS 37 "Accantonamenti, passività e attività potenziali" e stabilisce la rilevazione delle passività per il pagamento di tributi diversi dalle imposte sul reddito e stabilisce in particolare quale evento origina l'obbligazione e il momento di riconoscimento della passività.

La modifica allo IAS 19 "Benefici ai dipendenti" riguarda la contabilizzazione dei piani ai benefici definiti che prevedono la contribuzione da parte di soggetti terzi o dipendenti.

Gli annual improvements comprendono modifiche minori a diversi principi con riferimento a sezioni di alcuni principi che non risultavano chiari.

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 19 febbraio 2015:

Descrizione		Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9: financial instruments (Issued on 24 July 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2018
IFRS 15: revenue from contracts with customers (issued on 28 May 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2017
IFRS 14: regulatory deferral accounts (issued on 30 January 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 11: accounting for acquisitions of interests in Joint Operations (Issued on 6 May 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 16 and IAS 38: clarifications of acceptable methods of depreciation and amortization (issued on 12 May 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 16 and IAS 41: bearer plants (issued on 30 June 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 10 and IAS 28: sale or contribution of assets between an Investor and its associate of joint venture (issued on 11 September 2014)		da definire
Annual Improvements to IFRSs 2012-2014 Cycle (issued on 25 September 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 27: equity method in separate financial statements (issued on 12 August 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IFRS 10, IFRS 12 and IAS 28: investment entities: applying the consolidation exception (issued on 18 December 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016
Amendments to IAS 1: disclosure initiative (issued on 18 December 2014)		Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 gen 2016

## Gestione dei rischi

I rischi cui è soggetta FullSix S.p.A., direttamente o indirettamente attraverso le sue controllate, sono gli stessi delle imprese di cui è Capogruppo e di cui si è dato ampio riscontro nella sezione dedicata – Impegni e rischi, cui si rimanda.

## NOTE AL BILANCIO

### Note allo stato patrimoniale

#### 1 Attività immateriali a vita definita

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>1.170</b>	<b>1.170</b>
<b>Variazioni area di consolidamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Impairment iniziale</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(806)</b>	<b>(806)</b>
<b>Saldo al 1° gennaio 2014</b>	<b>262</b>	<b>262</b>
Investimenti	320	320
Disinvestimenti	-	-
Ammortamenti del periodo	(275)	(275)
Svalutazione imm.ni immateriali	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>308</b>	<b>308</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>1.490</b>	<b>1.490</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>(101)</b>	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(1.080)</b>	<b>(1.080)</b>

Gli investimenti dell'esercizio 2014, pari ad euro 320 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi interni per la produzione di piattaforme di marketing e comunicazione da offrire ai propri clienti.

La società nel corso dell'esercizio 2014 ha svolto attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che si ritengono particolarmente innovativi, svolti presso la sede di Milano denominati "studio e sviluppo di nuove piattaforme dedicate alla 'gamification and loyalty', gestione e moderazione contenuti sociali e multimediali, gestione macchine virtuali, sviluppo della social wifi". Parte degli stessi sono a tutt'oggi in corso. Si confida che il loro esito positivo e la realizzazione delle innovazioni in programma possano portare a un incremento del fatturato, con ricadute favorevoli sulla generale economia dell'azienda.

Complessivamente le attività immateriali della capogruppo crescono nel 2014 per un ammontare di euro 46 migliaia rispetto all'esercizio 2013



## 2 Attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>84</b>	<b>3.694</b>	<b>2.516</b>	<b>6.294</b>
<b>Impairment iniziale</b>	-	-	(113)	(113)
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(84)</b>	<b>(3.632)</b>	<b>(2.339)</b>	<b>(6.056)</b>
<b>Saldo al 1° gennaio 2014</b>	-	<b>62</b>	<b>64</b>	<b>125</b>
Riclassificazione ad attività destinate alla vendita				-
Investimenti	-	-	82	<b>82</b>
Disinvestimenti	-	-	(4)	<b>(4)</b>
Ammortamenti del periodo	-	(38)	(36)	<b>(75)</b>
Differenze di cambio e altri movimenti		-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	-	<b>23</b>	<b>105</b>	<b>128</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>84</b>	<b>3.694</b>	<b>2.594</b>	<b>6.372</b>
<b>Impairment finale</b>	-	-	(113)	(113)
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(84)</b>	<b>(3.671)</b>	<b>(2.376)</b>	<b>(6.131)</b>

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività della Società.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Il saldo nell'esercizio 2014 rispetto al 2013 è aumentato per euro 3 migliaia.

## 3 Partecipazioni in imprese controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	Costo al 31/12/2014	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2014	Costo al 31/12/2013	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2013
Retis do Brasil Tecnologia da Informação Ltda	586	(85)	501	200	-	200
Fullmobile S.r.l.	299	-	299	99	-	99
Fulltechnology	180	-	180	180	-	180
Moviemotion S.r.l.	128	(128)	(0)	78	(27)	51
Fullplan S.r.l.	3.501	(983)	2.518	3.501	(983)	2.518
<b>Totale</b>	<b>4.693</b>	<b>(1.195)</b>	<b>3.498</b>	<b>4.058</b>	<b>(1.010)</b>	<b>3.048</b>

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2013	Fondo rischi al 31/12/2013	Acquisizioni / (Cessioni)	Svautazioni	Versam. c/rip.perdite	Versamenti in conto capitale	Saldo al 31/12/2014	Fondo rischi al 31/12/2014
Retis do Brasil Tecnologia da Informaçao Ltda	200	-	-	(85)	-	386	501	-
Fullmobile S.r.l.	99	-	-	-	-	200	299	-
Fulltechnology	180	-	-	-	-	-	180	-
Moviemotion S.r.l.	51	-	-	(101)	-	50	0	-
Fullplan S.r.l.	2.518	-	-	-	-	-	2.518	-
<b>Totale</b>	<b>3.048</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(186)</b>	<b>-</b>	<b>636</b>	<b>3.498</b>	<b>-</b>

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle partecipazioni, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, il valore recuperabile così come definito nello IAS 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso. Se uno dei due valori risulta superiore al valore contabile, l'attività non ha subito una riduzione durevole di valore.

In data **30 gennaio 2015** l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*“L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- della partecipazione del 100% nel capitale di FullPlan Srl (già Fullplan S.r.l.) iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- dell'avviamento relativo alla CGU FullPlan iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- della partecipazione del 99,99% nel capitale di FullTechnology Do Brasil LTDA iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- dell'avviamento relativo alla CGU FullTechnology Do Brasil LTDA iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- della partecipazione del 99% nel capitale di FullMobile S.r.l. iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2014;*
- dell'avviamento relativo alla CGU FullMobile iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2014.*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato.”*

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, trattandosi generalmente di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato (*“fair value less costs to sell”*) attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro *“valore in uso”*, che tiene conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato. Al valore così ottenuto è stata sommata algebricamente la Posizione finanziaria netta. Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale (*“ultimate disposal”*) si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2015, 2016 e 2017 rettificato con un tasso di crescita futura e attualizzato. La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

In particolare per la redazione *dell'Impairment test* sulla congruità del valore della partecipazione nella FullPlan S.r.l. il valutatore indipendente ha utilizzato le seguenti fonti informative:

- ✓ budget economico della FullPlan Srl per l'esercizio 2015 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 27 gennaio 2015 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 28 gennaio 2015;
- ✓ progetto del bilancio di esercizio di FullPlan S.r.l. al 31 dicembre 2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2015;
- ✓ budget economici di FullPlan S.r.l. per gli esercizi 2015, 2016 e 2017, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 18 marzo 2015.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore indipendente ha utilizzato i seguenti valori:

- ✓ Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2,87%;
- ✓ Beta ( $\beta$ ) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1;
- ✓ Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 5,6%;
- ✓ Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);
- ✓ g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia in linea con inflazione)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 11,37%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della partecipazione FullPlan pari ad euro 2.518 migliaia, è risultato congruo.

In data 4 agosto 2012 la società FullSix ha conferito mandato, nell'ambito dell'operazione di affitto del ramo "wireless & mobile", all'amministratore delegato della Retis do Brasil Tecnologia de Informacao LTDA (ora FullTechnology Do Brasil LTDA), di sottoscrivere la proposta di aumento di capitale per l'ammontare di euro 200 migliaia della società di diritto brasiliano.

In data 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. con il versamento di detta somma ha acquisito il 99,99% del capitale della società di diritto brasiliano citata. In relazione a detta operazione, nel bilancio di esercizio 2012 della FullSix S.p.a. si è evidenziato un valore della partecipazione pari ad euro 200 migliaia sulla base del principio del costo di acquisto. In data 31 dicembre 2014 la controllante FullSix S.p.a. ha rinunciato ad un finanziamento soci per euro 386 migliaia portando tale importo ad incremento della partecipazione.

Per redigere il *test di impairment* sul valore della partecipazione FullTechnology do Brasil il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- ✓ budget economico di FullTechnology do Brasil per l'esercizio 2015 presentato dall'amministratore unico della controllata all'amministratore delegato di FullSix Spa ed approvato dal Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. in data 28 gennaio 2015;
- ✓ progetto del bilancio di esercizio di FullTechnology do Brasil al 31 dicembre 2014 approvato dall'amministratore unico e certificato;
- ✓ budget economici di FullTechnology do Brasil per gli esercizi 2015, 2016 e 2017 presentati dall'amministratore unico della controllata all'amministratore delegato di FullSix.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

- ✓ Risk free (Rf) - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei bond governativi brasiliani decennali, rilevato al 31.12.2014, al 12,67%;
- ✓ Beta ( $\beta$ ) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,70;
- ✓ Risk premium - premio per il rischio di mercato nella misura del 7,80%;
- ✓ Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);
- ✓ g - tasso di crescita: 9,5% (tasso di crescita di lungo periodo atteso per il Brasile, secondo le più recenti stime del Fondo Monetario Internazionale)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 21,14%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della partecipazione FullTechnology do Brasil pari ad euro 586 migliaia, è risultato congruo.

Tuttavia, essendosi verificato un differimento nell'esecuzione del piano industriale della società nell'esercizio 2014, piano che rimarrà considerato valido e perseguito nella sua interezza nei futuri esercizi 2015/2016/2017, gli Amministratori hanno ritenuto la perdita conseguita dalla società nell'esercizio 2014 pari ad euro 85 migliaia, durevole e conseguentemente hanno svalutato la partecipazione di pari ammontare. Di conseguenza, dopo predetta svalutazione, la partecipazione della Fulltechnology Do Brasil è in carico alla FullSix S.p.a. per euro 501 migliaia.

Per quanto concerne la Fullmobile, in data 31 dicembre 2014 la controllante FullSix S.p.a. ha rinunciato ad un finanziamento soci per euro 200 migliaia, portandolo ad incremento della partecipazione che risulta quindi in carico alla FullSix S.p.a. per euro 299 migliaia.

Per la redazione dell'*Impairment test* sulla congruità del valore della partecipazione nella FullMobile S.r.l. il valutatore indipendente ha utilizzato le seguenti fonti informative:

- ✓ budget economico della FullMobile Srl per l'esercizio 2015 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 27 gennaio 2015 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 28 gennaio 2015;
- ✓ progetto del bilancio di esercizio di FullMobile S.r.l. al 31 dicembre 2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 18 marzo 2015;
- ✓ budget economici di FullMobile S.r.l. per gli esercizi 2015, 2016 e 2017, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 18 marzo 2015.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore indipendente ha utilizzato i seguenti valori:

- ✓ Risk free (Rf)- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 2,87%;
- ✓ Beta ( $\beta$ ) - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,75;
- ✓ Risk premium - premio per il rischio di settore nella misura del 5,6%;
- ✓ Specific Risk: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);
- ✓ g - tasso di crescita: 1% (tasso di crescita atteso per l'Italia )

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 8,10%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della partecipazione Fullmobile pari ad euro 299 migliaia, è risultato congruo. La perdita dell'esercizio 2014 della società controllata è stato valutato non durevole.

Per la valutazione della partecipazione nella FullTechnology Srl non si è provveduto a sottoporre la partecipazione ad *impairment test* in quanto essendo la società ancora in una fase di *start up*. La differenza tra il valore della partecipazione, pari ad euro 180 migliaia e il valore del patrimonio netto pari ad euro 265 migliaia, consente di mantenere la valutazione al costo.

Per quanto concerne la partecipazione nella Moviemotion Srl pari ad euro 101 migliaia al 31 dicembre 2013, essa è stata completamente svalutata nel Bilancio della FullSix Spa al 31 dicembre 2014.

\* \* \*

L'elenco completo delle partecipazioni detenute da FullSix S.p.A., al 31 dicembre 2014, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nella tabella che segue.

Ragione sociale	Sede	% partec. diretta	Capitale sociale (euro migliaia)
FullSix S.p.A.	Milano Viale del Ghisallo20		5.591
<b>Controllate dirette</b>		<b>Diretta</b>	
FullPlan S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	57
Fulltechnology S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	30
FullMobile S.r.l.	Roma, Via Francesco Cangiullo 24	99%	100
Moviemotion S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo20	99%	10
FullTechnology Tecnologia de Informacao Ltda	Sao Paolo (Brasile)	99,99%	189
FullDigi Servicos de Informatica Ltda	Sao Paolo (Brasile)	49%	3
Yas Digital Media FZ LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	30%	37

Per informazioni in merito ai principali dati economici e patrimoniali delle società controllate, si rinvia alla Tabella "Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate" esposta in Allegato 1).

#### 4 Partecipazioni in imprese collegate

Le partecipazioni in società collegate sono contabilizzate nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2013 secondo il metodo del patrimonio netto in accordo con lo IAS 28

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Fulldigi Servicos de Informatica Ltda.	20	-	20
Yas Digital Media FZ LLC	9	-	9
<b>Totale</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>29</b>

I dati economico finanziari relativi alla collegata Fulldigi Servicos de Informatica Ltda per il 2014 sono i seguenti:

(migliaia di euro)	Al 31 dicembre 2014
Fulldigi Servicos de Informatica Ltda.	
% di possesso del Gruppo	49%
Ricavi	50
Risultato di pertinenza del Gruppo	19
Attività non correnti	-
Attività correnti	44
Passività non correnti	-
Passività correnti	4
Equity	40
Valore corrente iscritto in Bilancio consolidato	20

Relativamente la collegata Yas Digital Media FZLLC, alla data di stampa della presente relazione finanziaria consolidata, i dati economico finanziari non erano ancora disponibili.

Si ritiene che il valore contabile delle partecipazioni collegate approssimi il loro *fair value*.

## 5 Altre attività non correnti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi cauzionali	126	186	(60)
Crediti verso FullSix International S.a.s.	819	815	4
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti	(11)	(11)	-
Crediti netti gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	133	66	66
<b>Totale</b>	<b>1.080</b>	<b>1.070</b>	<b>10</b>

Per quanto concerne i Crediti verso FullSix International S.a.s, pari ad euro 819 migliaia, comprensivi di interessi attivi per euro 5 migliaia, essi sono stati riclassificati fino dal 2012 in questa voce ed esclusi dalla voce "Altri crediti". Tale riclassificazione che comporta di conseguenza l'esclusione di detto ammontare dalla posizione finanziaria della capogruppo al 31 dicembre 2014 deriva dal mancato pagamento alla scadenza prevista nell'agosto 2012 da parte di Freedom Holding di quanto contrattualmente dovuto. Il credito tuttavia a seguito della sentenza del Tribunale del Commercio di Parigi del 27 marzo 2015 è certo, liquido ed esigibile e ne è stata chiesta la compensazione con un debito nei confronti della Freedom Holding per l'ammontare di euro 683 migliaia.

La voce inoltre al 31 dicembre 2014 include depositi cauzionali per euro 110 migliaia relativi alla curatela Retis nell'ambito dell'operazione di acquisizione del ramo "wireless & mobile".

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2014</b>	<b>11</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>11</b>

## 6 Lavori in corso su ordinazione

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	512	600	(87)
<b>Totale</b>	<b>512</b>	<b>600</b>	<b>(87)</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre

2014, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2014 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Tale valore subisce un decremento nell'esercizio 2014 per l'ammontare di euro 87 migliaia.

## 7 Crediti commerciali

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Crediti verso clienti	2.300	2.362	(62)
Fondo svalutazione crediti	(532)	(517)	(15)
Crediti netti verso clienti	1.768	1.845	(77)
Crediti commerciali verso imprese controllate	2.414	1.092	1.322
Crediti per consolidato fiscale verso imprese controllate	200	121	79
Crediti verso imprese controllate	2.614	1.213	1.400
<b>Crediti commerciali scadenti entro 12 mesi</b>	<b>4.382</b>	<b>3.059</b>	<b>1.323</b>
<b>Totale</b>	<b>4.382</b>	<b>3.059</b>	<b>1.323</b>

Si ritiene che il valore contabile di iscrizione dei crediti approssimi il loro *fair value*. Complessivamente si evidenzia un incremento dei crediti per l'ammontare di euro 1.323 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2014</b>	<b>517</b>
Accantonamenti	23
Utilizzi	(8)
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>532</b>

Il fondo svalutazione crediti è complessivamente pari ad euro 532 migliaia, registrando un incremento netto del fondo pari ad euro 15 migliaia.

## 8 Crediti finanziari verso controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
<b>Crediti verso imprese controllate</b>			
Moviemotion S.r.l.	-	50	(50)
Fullmobile S.r.l.	861	1.048	(187)
Fulltechnologies da Informaçao Ltda	-	366	(366)
<b>Totale</b>	<b>861</b>	<b>1.464</b>	<b>(603)</b>

I crediti finanziari registrano nel corso del 2014 un decremento per euro 603 migliaia. Complessivamente ammontano ad euro 861 migliaia e sono stati concessi alla FullMobile S.r.l..



In data 31 dicembre 2014, a seguito di contatti intercorsi con il *management* della società controllata FullMobile S.r.l., FullSix S.p.A. ha comunicato di rinunciare alla restituzione di parte dei finanziamenti soci fruttiferi in essere fino all'ammontare di euro 200 migliaia in linea capitale, riservando tale importo a titolo di ripianamento perdite, nonché di postergare al 31 dicembre 2015 la scadenza dell'importo di euro 861.000,00 (ottocentodiecimila/00) in linea capitale ed interessi relativo ai finanziamenti in scadenza al 31 dicembre 2014. In precedenza, nel corso dell'esercizio, erano stati rinunciati euro 100 migliaia.

Sempre in tale data a seguito di contatti intercorsi con il *management* della società controllata FullTechnology do Brasile, FullSix S.p.A. ha comunicato di rinunciare alla restituzione di parte dei finanziamenti soci fruttiferi in essere fino all'ammontare di euro 386 migliaia in linea capitale, riservando tale importo a titolo di altre riserve.

Analoga rinuncia è avvenuta per euro 50 migliaia nei confronti della Moviemotion S.r.l. nel corso dell'esercizio 2014.

## 9 Altri crediti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Crediti tributari	309	171	137
Risconti attivi	172	103	69
Altro	153	157	(5)
<b>Totale</b>	<b>633</b>	<b>432</b>	<b>201</b>

Al 31 dicembre 2014 i *crediti tributari*, pari ad euro 309 migliaia, includono principalmente:

- ✓ i crediti per ritenute subite su diritti di negoziazione ed interessi attivi e il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 14 migliaia;
- ✓ il credito, scadente oltre l'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 295 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alla nota 16, in commento ai contenziosi tributari).

I Risconti attivi, pari a euro 172 migliaia contro gli euro 103 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e a costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2014.

Si ritiene poi che il valore contabile degli altri crediti approssimi il loro *fair value*.

## 10 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi bancari e postali	259	608	(349)
Denaro e valori in cassa	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>260</b>	<b>608</b>	<b>(348)</b>

Al 31 dicembre 2014 le disponibilità liquide erano impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Il saldo delle *disponibilità liquide* è pari ad euro 260 migliaia, in diminuzione rispetto ai 608 migliaia di euro del 31 dicembre 2013. La differenza è pari ad euro 348 migliaia.

## 11 Patrimonio netto

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al “Prospetto delle variazioni di patrimonio netto”.

### Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2006 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2014:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio <i>stock option</i>	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014
Azioni ordinarie emesse ed in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>

### Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 ciascuna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 122 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

### Movimenti esercizio 2008-2014

Nel corso degli esercizi dal 2008 al 2014 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

### Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

### Riserva per stock option

Tale riserva rileva l'accantonamento effettuato in contropartita del costo figurativo riconosciuto a conto economico per *stock option* assegnate a dipendenti del Gruppo FullSix, determinato con riferimento al *fair value* del diritto stesso, calcolato applicando il modello binomiale. Al 31 dicembre 2007 la riserva ammontava ad euro 125 migliaia.

Nel corso del 2008 tale riserva è stata oggetto di riclassificazione ad Utili a nuovo, a seguito dell'annullamento di tutte le opzioni assegnate, in quanto non più esercitabili per la perdita dei requisiti necessari da parte dei beneficiari.

A completamento dell'informativa sul patrimonio netto, la tabella che segue mostra analiticamente le voci di patrimonio netto, specificandone la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché le utilizzazioni avvenute negli ultimi cinque esercizi:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei cinque precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
<b>Capitale</b>	<b>5.591</b>				
<b>Riserve:</b>					
Riserva legale	-	B	-		(159)
Riserva da sovrapprezzo azioni	-	A,B,C	-		(21.416)
Altre riserve	1.500	A,B,C	1.500		
Riserve da valutazione (OCI)	(107)				
Utili a nuovo	-	A,B,C			
Perdite a nuovo	(3.961)				
<b>Totale</b>	<b>3.023</b>				

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

Si informa che, ai sensi dell'art. 2431 del codice civile, la riserva da sovrapprezzo azioni è disponibile per aumento di capitale e copertura perdite. Per gli altri utilizzi è necessario previamente adeguare (anche mediante trasferimento dalla stessa riserva sovrapprezzo) la riserva legale ad un quinto del capitale sociale.

## 12 Benefici ai dipendenti

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, la Società versa i contributi a istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi la società adempie tutti i suoi obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del

bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2013 e 2014 ammonta, rispettivamente ad euro 39 migliaia ed euro 53 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto (benefici successivi al rapporto di lavoro) sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
<b>Saldo al 1° gennaio 2014</b>	<b>354</b>	<b>421</b>	<b>(67)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	-	-	-
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	42	24	18
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>42</b>	<b>24</b>	<b>18</b>
Interessi passivi	11	15	(4)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>(4)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>53</b>	<b>39</b>	<b>14</b>
Contributi erogati	(37)	(106)	69
Trasferimenti	124	-	124
<b>Saldo al 31 dicembre 2014</b>	<b>495</b>	<b>354</b>	<b>141</b>

La tabella che segue mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2014	31/12/2013
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	1,60%	3,10%
Tasso annuo di inflazione	1,50%	2,00%
Tasso annuo di incremento TFR	2,62%	3,00%
Tasso annuo di incremento salariale	3,00%	3,50%

### 13 Debiti finanziari a medio-lungo termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	0	1.098	(1.098)
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>1.098</b>	<b>(1.098)</b>

Al 31 dicembre 2014 I debiti finanziari a medio-lungo termine diminuiscono per euro 1.098 migliaia a seguito della riclassificazione a breve termine.

Dal punto di vista delle scadenze, in virtù degli impegni presi dal creditore, il debito verso il socio Blugroup in linea capitale scade il 31 dicembre 2015..

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi", si segnala che la posizione finanziaria netta di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2013, comparata con quella dell'esercizio precedente, è la seguente:

Esercizio 2014	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	Esercizio 2013	di cui parti correlate	variazione
60	-	Disponibilità liquide	362	-	(303)
-	-	Crediti verso controllate	-	-	-
200	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	245	-	(45)
	-	Debiti verso banche per anticipo fatture		-	-
861	861	Crediti finanziari verso società controllate	1.464	1.464	(603)
(2.184)	(2.184)	Debiti finanziari verso società controllate per cashpooling	-	-	(2.184)
(1.971)	(1.971)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(892)	(892)	(1.079)
<b>(3.033)</b>	<b>(3.293)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>1.180</b>	<b>573</b>	<b>(4.214)</b>
96	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	170	-	(74)
(0)	(0)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(1.098)	(1.098)	1.098
<b>96</b>	<b>(0)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(928)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>1.024</b>
<b>(2.937)</b>	<b>(3.293)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>253</b>	<b>(525)</b>	<b>(3.190)</b>

Per un commento della voce, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione della Capogruppo.

## 14 Fondi per rischi ed oneri

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espresse nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	Incrementi	Utilizzi	31/12/2014
Fondi rischi per controversie in corso	596			596
Fondo rischi diversi	270	683		953
<b>Totale</b>	<b>866</b>	<b>683</b>	<b>-</b>	<b>1.548</b>

Al 31 dicembre 2014 i *fondi rischi per controversie in corso*, interamente riconducibile alla Capogruppo, accolgono principalmente:

- ✓ l'accantonamento prudenziale per euro 270 migliaia per la vicenda "Alitalia";
- ✓ l'accantonamento prudenziale, pari ad euro 596 migliaia, a fronte dei rischi connessi agli accertamenti fiscali descritti nella sezione denominata "*Rischi fiscali*";
- ✓ l'accantonamento per euro 683 migliaia al fondo rischi diversi in relazione alla sentenza avversa del Tribunale del Commercio di Parigi emessa in data 27 marzo 2015.

Complessivamente I fondi per rischi ed oneri in capo alla FullSix Spa sono pari ad euro 1.548 migliaia e si incrementano nell'esercizio per euro 683 migliaia.

## 15 Debiti commerciali

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti verso fornitori	1.106	969	137
Debiti verso controllate	101	306	(205)
<b>Totale</b>	<b>1.207</b>	<b>1.275</b>	<b>(68)</b>

La situazione debitoria della società verso i fornitori è migliorata rispetto al dato del 2013 per euro 68 migliaia.. I debiti commerciali sono tutti scadenti entro l'esercizio successivo e si ritiene che il valore contabile approssimi il loro *fair value*.

## 16 Debiti finanziari a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.971	892	1.079
Debiti finanziari verso controllate	2.184	712	1.472
<b>Totale</b>	<b>4.154</b>	<b>1.603</b>	<b>2.551</b>

Al 31 dicembre 2014 i debiti finanziari a breve termine sono pari ad euro 4.154 migliaia. Essi sono riconducibili ai *debiti verso Blugroup S.r.l.* per la quota di indebitamento scadente entro 12 mesi pari a 1.948 migliaia oltre ad interessi maturati nel IV trimestre e non ancora liquidati per euro 23 migliaia. Quanto ad euro 2.184 migliaia essi sono relativi a debiti verso le controllate per il cash pooling. Complessivamente i debiti finanziari a breve termine si incrementano per euro 2.551 migliaia.

Per maggiori informazioni in proposito, si rinvia a quanto esposto nella precedente nota 13 e nel paragrafo "*continuità aziendale*".

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alla società alla data del 31 dicembre 2014:

Tipologia	Valuta	Scadenza	31/12/2014
Scoperti conto corrente	euro	a vista	
		fido rinnovabile	
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	annualmente	500
Fidejussioni di natura commerciale	euro	a vista	
Crediti di firma	euro	a vista	653
		si veda tabella	
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	precedente	1.971
<b>Totale</b>			<b>3.124</b>

## 17 Altri debiti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Debiti tributari	261	235	26
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	120	178	(58)
Risconti passivi	392	366	26
Altro	491	453	37
<b>Totale</b>	<b>1.263</b>	<b>1.232</b>	<b>31</b>

Al 31 dicembre 2014 i debiti tributari si riferiscono principalmente a debiti per I.V.A. e ritenute operate ai dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale comprendono i debiti verso Inps ed Inail, nonché fondi di previdenza complementare per il trattamento di fine rapporto (t.f.r.).

Al 31 dicembre 2014 la voce "altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute.

## 18 Impegni e rischi

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Fidejussione rilasciata per l'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	-	1.100
Fidejussione rilasciata a garanzia di linee di credito a favore di Fullmobile	650	650	-
	1.750	650	1.100
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
<i>Fidejussioni rilasciate a clienti per adempimento servizi</i>			
Fidejussione rilasciata a garanzia locazione sede Milano	10	245	(235)
Fidejussione rilasciata a garanzia locazione unità locale Roma	220	220	-
	33	33	-
	263	498	(235)
<b>Totale</b>	<b>2.013</b>	<b>1.148</b>	<b>865</b>

Le fidejussioni rilasciate da FullSix Spa nell'interesse di società controllate ammontano ad euro 1.750 migliaia

Le fidejussioni rilasciate da istituti di credito nell'interesse di FullSix Spa sono pari ad euro 263 migliaia.

## Garanzie contrattuali rilasciate

Nell'ambito del contratto di cessione di FullSix International S.a.s. sono state prestate da FullSix S.p.A. usuali dichiarazioni e garanzie, comprensive delle garanzie sulla titolarità dei titoli ceduti e sulla composizione del gruppo FullSix International S.a.s., laburistiche fiscali e sul contenzioso. Tali garanzie sono scadute a far data dall' **8 agosto 2012**.

In data **24 gennaio 2012** la società ha ricevuto da Freedom Holding Sas un aggiornamento in merito alla situazione dei *claim* relativi al contratto di cessione di FullSix International S.a.s.. Tale aggiornamento conferma che l'importo dei contenziosi di carattere laburistico e fiscale in essere al 31 dicembre 2011 non eccedeva il valore soglia di cui sopra.





In data **12 aprile 2012**, Freedom Holding Sas ha inviato alla società una comunicazione di aggiornamento in merito alla situazione dei *claim* relativi al contratto di cessione di FullSix International S.a.s. e dell'andamento processuale di alcuni contenziosi in essere. Sulla base di tale comunicazione da parte della società francese, l'ammontare dei *claim* sarebbe al di sopra della soglia di ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista dal contratto di cessione della divisione internazionale avvenuta nell'agosto 2008. In data **3 maggio 2012** FullSix ha intimato a Freedom Holding di costituirsi in Cassazione rispetto ad un giudizio giuslavoristico che ha visto la società francese soccombente.

In data **4 maggio 2012** Freedom Holding ha inviato una richiesta di indennizzo relativa ai *claim* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 602 migliaia, ma non ha proceduto legalmente nei confronti di FullSix S.p.A..

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai claims a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

Nell'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS tenutasi in data **3 marzo 2014** il Presidente del Tribunale Commerciale ha concesso alle parti un termine di due mesi per conciliare le opposte posizioni.

Non essendo giunti ad una bonaria soluzione del contenzioso, all'udienza del **13 maggio 2014** per il tramite dei propri legali, FullSix S.p.A. ha depositato una prima memoria conclusionale in cui si chiedeva di riconoscere il credito di FullSix S.p.A. per l'intero ammontare di euro 815 migliaia oltre ad interessi legali stimati in euro 38 migliaia chiedendo la condanna in solido alla refusione a FREEDOM HOLDING e FULLSIX GROUP.

Alla successiva udienza del **24 giugno 2014**, Freedom Holdings SAS ha chiesto un ulteriore rinvio al fine di analizzare e rispondere alla memoria conclusionale depositata da FullSix S.p.A. Il Presidente del Tribunale Commerciale ha accordato un ulteriore rinvio della causa all'udienza del **16 settembre 2014**.

In data **16 settembre 2014**, a seguito del deposito di memorie integrative da parte di Freedom Holdings SAS, i legali della società FullSix S.p.A. hanno chiesto un rinvio per l'esame dei documenti.

Nel corso dell'udienza di discussione tenutasi in data **14 ottobre 2014**, i legali di parte ricorrente e resistente hanno chiesto un ulteriore termine per il deposito di memorie conclusionali.

Il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato un'ulteriore udienza di discussione per il giorno **25 novembre 2014**. All'udienza del 25 novembre 2014 i legali di ciascuna parte hanno depositato le proprie memorie conclusionali. Il giudice designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il giorno **22 gennaio 2015**.

All'udienza di precisazione delle conclusioni fissata per il giorno **22 gennaio 2015**, a seguito di ampia discussione dei legali di ciascuna parte, il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha indicato un ulteriore termine di 10 giorni affinché le parti possano addivenire ad una composizione transattiva del contenzioso. A seguito di incontro intercorso in data **2 febbraio 2015** tra gli esponenti di FullSix S.p.A. e Freedom Holding Sas senza giungere ad una composizione transattiva, il giudice si è riservato per la decisione.

In data 27 marzo 2015 il Tribunale del Commercio ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia. FullSix Spa non ritenendo la sentenza equa darà mandato ai propri legali per proporre appello.

In virtù della ritenuta effettività di tale sentenza gli amministratori anche sulla base dello IAS n.10 §9 hanno deciso, successivamente alla approvazione del bilancio avvenuta in una prima fase il 19 marzo 2015, di accantonare la somma di euro 683 migliaia al fondo rischi diversi. Quanto invece al credito di euro 819 migliaia nei confronti della Freedom Holding esso risulta certo, liquido ed esigibile ed è stato mantenuto a bilancio alla voce "Altre attività non correnti".

## Rischi fiscali

Di seguito sintesi del contenzioso fiscale in essere.

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. Quindi si è provveduto ad accantonare nel bilancio d'esercizio 2012 una somma pari ad euro 200 migliaia per la maggiore imposta contestata e per gli interessi dovuti. Tale accantonamento si aggiunge al fondo pre-esistente di euro 106 migliaia (e quindi complessivamente euro 306 migliaia) e stima l'importo della cartella esattoriale per la parte di maggiori imposte e interessi eventualmente dovuti.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Si segnala che in data **6 ottobre 2013** è stata notificata alla società cartella di pagamento a fronte della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano per l'importo di Euro 460 mila. La società ha prontamente depositato in data **29 novembre 2013** istanza di rateazione del pagamento accolta dall'Agenzia delle Entrate in data **12 dicembre 2013** con la previsione di una ripartizione del pagamento in 36 rate. In relazione all'effettività di tale notifica gli amministratori hanno deciso di appostare nel Bilancio di esercizio 2013 un fondo rischi per l'ammontare di euro 290 migliaia che è stato mantenuta anche nel presente Bilancio di esercizio.

## Contenziosi

- *Causa Attiva per concorrenza sleale – deposito del ricorso in appello*

In data **7 febbraio 2012**, in riferimento alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. nei confronti di WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l., è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza.

Il Tribunale di Milano ha rigettato le domande di accertamento di condotte di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c. e di illecito aquiliano ex art. 2043 c.c. e di condanna al risarcimento del danno avanzate da FullSix S.p.A. e da DMC S.r.l. nei confronti delle parti convenute, condannando la parte attrice al pagamento delle spese processuali liquidandole in euro 18.925 oltre a diritti, onorari e spese generali.

FullSix S.p.A., a seguito di attenta analisi delle motivazioni addotte dal Tribunale di Milano, ha deciso di proporre appello alla sentenza pronunciata in primo grado.

In data **8 marzo 2012**, è stata notificata ai legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. copia autentica della sentenza di primo grado pronunciata dal Tribunale di Milano.

In data **4 aprile 2012** i legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. hanno proceduto a notificare a WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l. l'atto di citazione in appello invitandoli a comparire innanzi alla Corte d'Appello di Milano all'udienza del giorno **8 gennaio 2013**.

All'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2013**, svoltasi regolarmente, FullSix S.p.A. ha depositato:

- copia della denuncia-querela del 16 novembre 2012 proposta alla competente Autorità Giudiziaria dall'Arch. Marco Benatti quale legale rappresentante della Fullsix SpA ;
- copia della nuova "Denuncia di abuso di posizione dominante da parte del Gruppo WPP nei confronti del Gruppo Fullsix – Richiesta di misure cautelari" depositata dalla stessa Fullsix Spa in data 20 dicembre 2012 all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM);
- Copia della delibera AGCOM (l'Autorità Garante delle Comunicazioni) n.551/12/CONS del 21 novembre 2012.

L'udienza di trattazione è stata fissata per il giorno **13 gennaio 2015**.

A seguito dell'udienza di trattazione tenutasi regolarmente in data **13 gennaio 2015**, il Collegio si è riservato per la decisione con i termini per deposito di memorie conclusionali e repliche.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stato notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia.

La richiesta di refusione era motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

In data **7 febbraio 2012** la società DMC S.r.l. si è costituita in giudizio innanzi il Tribunale di Roma. La prima comparizione si è svolta in data 4 aprile 2012. Nella successiva udienza per la discussione dell'azione revocatoria del 29 gennaio 2013 il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al 29 gennaio 2014.

Nell'udienza del 29 gennaio 2014 il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

In data **7 maggio 2014**, sciogliendo la riserva, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (già Fullplan S.r.l.) a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012, ora FullPlan S.r.l.) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.



In data **19 dicembre 2014**, i legali di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria hanno notificato al legale incaricato di FullPlan S.r.l. atto di appello, avverso la sentenza n. 10099 del 7 maggio 2014 resa dal Tribunale di Roma, con citazione a comparire all'udienza del giorno **14 aprile 2015** innanzi alla Corte d'Appello di Roma.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione*

In data **8 agosto 2011** è stata notificato alla società Fullsix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre 2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII, del Tribunale di Milano, ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.

All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo e procedura esecutiva immobiliare*

In riferimento a Immobiliare Fontanella S.r.l. e al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il **14 gennaio 2014**, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del **2 luglio 2014**. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per Fullsix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria. All'udienza del **2 luglio 2014**, il Giudice, sentite le parti, ha rinviato la causa per discussione e decisione al **3 febbraio 2015**.

In riferimento alla procedura esecutiva immobiliare, il Giudice dell'esecuzione, a seguito del trattenimento della causa per la decisione, in data **2 luglio 2014**, ha determinato nell'importo di euro 172 migliaia la somma complessiva da sostituire ai beni immobili oggetto del pignoramento compiuto nei confronti di Immobiliare Fontanella S.r.l. da parte di FullSix S.p.A.. Il Giudice ha, altresì, disposto che Immobiliare Fontanella S.r.l. versi sul libretto deposito, già costituito a favore di FullSix S.p.A. e sul quale era già stata versato l'importo di euro 60.000,00, la restante somma di euro 112.715,80 in tre rate mensili di euro 35.572,00 ciascuna entro i primi venticinque giorni di ogni mese, con inizio al 25 luglio 2014 e termine al 25 settembre 2014, fissando infine udienza al **10 ottobre 2014** per le eventuali ulteriori decisioni in merito al pagamento di quanto spettante a FullSix S.p.A. Nella successiva udienza del giorno **11 novembre 2014**, il Giudice ha disposto il trasferimento della somma di euro 177.162 alla FullSix S.p.A. a chiusura del contenzioso e delle azioni di recupero del credito.

L'assegno relativo alla somma di euro 177.162 è stato incassato dalla società in data **18 dicembre 2014**.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP



DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. Per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza fissata per il **15 luglio 2014** è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di Management Fees, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data 29 gennaio 2013 uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di claims da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai claims a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

Nell'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS tenutasi in data **3 marzo 2014** il Presidente del Tribunale Commerciale ha concesso alle parti un termine di due mesi per conciliare le opposte posizioni.

Non essendo giunti ad una bonaria soluzione del contenzioso, all'udienza del **13 maggio 2014** per il tramite dei propri legali, FullSix S.p.A. ha depositato una prima memoria conclusionale in cui si chiedeva di riconoscere il credito di FullSix S.p.A. per l'intero ammontare di euro 815 mila chiedendo la condanna in solido alla refusione a FREEDOM HOLDING e FULLSIX GROUP.

Alla successiva udienza del **24 giugno 2014**, Freedom Holdings SAS ha chiesto un ulteriore rinvio al fine di analizzare e rispondere alla memoria conclusionale depositata da FullSix S.p.A. Il Presidente del Tribunale Commerciale ha accordato un ulteriore rinvio della causa all'udienza del **16 settembre 2014**.

In data **16 settembre 2014**, a seguito del deposito di memorie integrative da parte di Freedom Holdings SAS, i legali della società FullSix S.p.A. hanno chiesto un rinvio per l'esame dei documenti.

Nel corso dell'udienza di discussione tenutasi in data **14 ottobre 2014**, i legali di parte ricorrente e resistente hanno chiesto un ulteriore termine per il deposito di memorie conclusionali.

Il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato un'ulteriore udienza di discussione per il giorno **25 novembre 2014**. All'udienza del 25 novembre 2014 i legali di ciascuna parte hanno depositato le proprie memorie conclusionali. Il giudice designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il giorno **22 gennaio 2015**.

All'udienza di precisazione delle conclusioni fissata per il giorno **22 gennaio 2015**, a seguito di ampia discussione dei legali di ciascuna parte, il giudice, non togato, designato dal Tribunale Commerciale di Parigi ha indicato un ulteriore termine di 10 giorni affinché le parti possano addivenire ad una composizione transattiva del contenzioso. A seguito di incontro intercorso in data **2 febbraio 2015** tra gli esponenti di FullSix S.p.A. e Freedom Holding Sas senza giungere ad una composizione transattiva, il giudice si è riservato per la decisione. In data 27 marzo 2015 il Tribunale del Commercio ha emesso la propria sentenza in cui ha riconosciuto: i) la certezza, la liquidità e l'esigibilità del credito verso Freedom Holding per l'ammontare di euro 814 migliaia a cui aggiungere interessi legali per euro 5 migliaia. ii) i claim richiesti da Freedom nell'ammontare pari ad euro 534 migliaia e quindi superiore alla soglia di non ripetibilità pari ad euro 500 migliaia, a cui aggiungere interessi per euro 149 migliaia maturati ad un tasso del 10%, compensando le spese legali. La sentenza è stata dichiarata provvisoriamente esecutiva. In data 2 aprile 2015 tramite i propri legali FullSix ha chiesto la compensazione delle partite creditorie e debitorie al fine di bloccare lo sfavorevole andamento degli interessi e richiedendo quindi a Freedom Holding di liquidare la somma di euro 136 migliaia. FullSix Spa non ritenendo la sentenza equa darà mandato ai propri legali per proporre appello.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A..

In data **3 ottobre 2014**, il Giudice adito ha rigettato l'istanza di parte attrice di concessione di provvisoria esecutorietà anche parziale dell'ordinanza di ingiunzione nonché ha formulato alle parti proposta transattiva che prevede il versamento da parte di FullSix S.p.A. a G2Eventi S.p.A. dell'importo onnicomprensivo di euro 20 migliaia a spese legali compensate, rinviando altresì all'udienza del **6 maggio 2015** l'esame delle istanze istruttorie. G2Eventi S.p.A. non ha aderito alla proposta transattiva formulata dal Giudice del procedimento.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la FullSix S.p.A. e nei confronti del Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la FullSix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione 11, Giudice Caterina Centola al n. RG 17315/14: la

prima udienza, inizialmente fissata per il **10 luglio 2014**, è stata rinviata per la comparizione delle parti all' **8 gennaio 2015**.

All'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2015**, il Giudice ha disposto il rinvio della causa ex art. 183 c.p.c. alla data del **9 luglio 2015**, con termini di legge per il deposito di memorie.

Nel corso dell'udienza citata, i legali del Presidente della convenuta hanno depositato comparsa di risposta con richiesta di estromissione dal giudizio, mentre non si è costituito in giudizio (e ne è stata dichiarata la contumacia) il legale rappresentante dell'Associazione. Il Giudice ha ritenuto di non dover accogliere, allo stato, la richiesta di estromissione del Presidente dell'Associazione Futuro e Libertà.

## Note al conto economico complessivo

### 19 Ricavi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	6.675	7.789	(1.113)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(87)	54	(141)
Totale ricavi per prestazioni di servizi	6.588	7.843	(1.254)
Altri ricavi e proventi	60	96	(36)
<b>Totale</b>	<b>6.648</b>	<b>7.938</b>	<b>(1.290)</b>

I ricavi per prestazioni di servizi, pari ad euro ed euro 6.675 migliaia nell'esercizio 2014 si confrontano con euro 7.789 migliaia nell'esercizio 2013 ed evidenziano una diminuzione di euro 1.113 migliaia. Complessivamente i ricavi netti ammontano nel 2014 ad euro 6.648 migliaia e diminuiscono per complessivi euro 1.290 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

### 20 Costo del lavoro

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Salari e stipendi	2.642	2.582	60
Oneri sociali	793	810	(17)
Trattamento di fine rapporto (benefici definiti)	8	8	0
Trattamento di fine rapporto (contribuzione definita)	195	183	12
Altri costi	55	48	7
<b>Totale</b>	<b>3.693</b>	<b>3.633</b>	<b>61</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Si precisa che la voce non include gli oneri di ristrutturazione del personale, che, stante la loro particolare natura, vengono separatamente evidenziati, in apposita voce, avente carattere non ricorrente.



Si evidenzia un incremento del costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, complessivamente per euro 61 migliaia.

La tabella che segue mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2014		2013	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	2	2	3	3
Quadri	15	17	15	16
Impiegati	51	53	42	43
<b>Totale</b>	<b>68</b>	<b>72</b>	<b>60</b>	<b>62</b>

Da tale tabella si desume che l'organico della società è aumentato di 8 unità nel corso dell'esercizio 2014.

## 21 Costo dei servizi

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Costi diretti di produzione	639	1.728	(1.089)
Consulenze legali e amministrative	903	916	(13)
Spese generali	674	862	(188)
<b>Totale</b>	<b>2.216</b>	<b>3.506</b>	<b>(1.290)</b>

La voce, pari ad euro 2.216 migliaia nell'esercizio 2014 si contrappone ad euro 3.506 migliaia nell'esercizio 2013 e comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Si evidenzia un decremento di tali costi rispetto all'esercizio precedente per euro 1.290 migliaia.

## 22 Ammortamenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	275	238	37
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	75	78	(3)
<b>Totale</b>	<b>350</b>	<b>315</b>	<b>34</b>

Gli ammortamenti dell'esercizio subiscono un incremento per euro 34 migliaia.

## 23 Proventi (oneri) non ricorrenti netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze nette	35	163	(129)
<b>Proventi (oneri) non ricorrenti, netti</b>	<b>35</b>	<b>163</b>	<b>(129)</b>
<b>Oneri di ristrutturazione del personale</b>	<b>(29)</b>	<b>(52)</b>	<b>22</b>
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>112</b>	<b>(106)</b>

La voce plusvalenze e sopravvenienze attive nette rappresenta il saldo tra sopravvenienze attive e quelle passive ed è pari per euro 35 migliaia. Gli oneri di ristrutturazione del personale nel 2014 sono pari ad euro 29 migliaia. Complessivamente i proventi non ricorrenti netti diminuiscono per euro 106 migliaia.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che in tale voce sono state inclusi i proventi e gli oneri relativi ad operazioni il cui accadimento non risulta ricorrente, ovvero relativi a fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività, quali, ad esempio, costi relativi ad aumenti di capitale, contenziosi legali di natura straordinaria e programmi di riduzione dell'organico.

## 24 Altri costi operativi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Per godimento di beni di terzi	711	842	(130)
Oneri diversi di gestione	188	186	1
<b>Totale</b>	<b>900</b>	<b>1.028</b>	<b>(128)</b>

Nell'esercizio 2014 i costi per godimento di beni di terzi si riferiscono principalmente al canone di locazione comprensivo di spese condominiali dell'immobile sito in Milano, Viale del Ghisallo n. 20, nonché a canoni di noleggio operativo di autovetture, a canoni di noleggio operativo di apparecchiature informatiche e ad altri noleggi.

Gli oneri diversi di gestione sono relativi ad acquisto di materiale vario, a quote associative, a tasse varie e a spese e commissioni bancarie.

Tali costi si decrementano per euro 128 migliaia rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio precedente.

## 25 Accantonamenti e svalutazioni

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	-	35	(35)
Accantonamenti per rischi	683	559	124
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	23	2	22
<b>Totale</b>	<b>706</b>	<b>596</b>	<b>110</b>

Gli accantonamenti per rischi, che nel 2013 ammontavano ad euro 596 migliaia, determinati in sede di chiusura dell'esercizio 2014 ammontano ad euro 706 migliaia e per euro 683 migliaia sono relativi ad una sentenza avversa emessa dal Tribunale del Commercio di Parigi in data 27 marzo 2015.

## 26 Rettifiche di valore di attività finanziarie

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Rivalutazione partecipazione Fulldigi Serviços LTDA	17	-	17
Svalutazione partecipazione Moviemotion S.r.l.	(101)	(27)	(75)
Svalutazione Fulltechnology Tecnologia da Informacao LTDA	(85)	-	(85)
<b>Totale</b>	<b>(169)</b>	<b>(27)</b>	<b>(142)</b>

La rivalutazione della partecipazione in Fulldigi Serviços LTDA è stata effettuata a seguito della valutazione secondo il metodo del patrimonio netto.

Le svalutazioni sono state operate per tener conto delle relative perdite conseguite dalle controllate.

## 27 Proventi ed oneri finanziari

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
<b>Dividendi da controllate</b>	<b>141</b>	<b>112</b>	<b>29</b>
Interessi attivi	6	5	1
Proventi finanziari diversi	76	67	9
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>82</b>	<b>72</b>	<b>10</b>
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(123)	(173)	49
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(11)	(15)	4
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(134)</b>	<b>(188)</b>	<b>54</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>89</b>	<b>(4)</b>	<b>92</b>

I dividendi da controllate dell'esercizio 2014, pari ad euro 141 migliaia, sono stati distribuiti dalla Fullplan S.r.l. e dalla Fullmobile S.r.l.

Gli interessi attivi, pari ad euro 6 migliaia di cui euro 5 migliaia riconducibili agli interessi legali maturati sul credito verso Freedom holding. I proventi finanziari diversi, pari ad euro 76 migliaia sono relativi agli interessi maturati su crediti finanziari verso le controllate. Gli interessi passivi ammontano nel 2014 ad euro 123 migliaia e sono relativi per euro 93 migliaia al servizio del debito verso Blugroup S.r.l..

## 28 Imposte

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Variazione
Imposte correnti:			
- Irap	(83)	(85)	2
- Ires	-	-	-
Proventi da consolidato fiscale	200	121	79
<b>Totale</b>	<b>117</b>	<b>36</b>	<b>81</b>

Le imposte correnti sono state stanziare in ottemperanza alle norme fiscali vigenti e rappresentano la ragionevole stima dell'IRAP dovuta per l'esercizio 2014, non essendovi imponibile fiscale ai fini IRES.

FullSix S.p.A. e la sue controllate hanno aderito all'opzione per il consolidato fiscale nazionale, laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Per effetto di tale opzione, ed in presenza di specifico accordo contrattuale con le controllate, il provento per adesione al consolidato fiscale nazionale, pari nell'esercizio 2014 ad euro 200 migliaia, si riferisce al trasferimento alla Capogruppo del debito di Fullplan S.r.l. e Fullmobile S.r.l. per l'IRES corrente di competenza.

Si evidenzia che il gruppo nel corso dei passati esercizi ha maturato perdite fiscali così classificate:

- ✓ *perdite utilizzabili in misura limitata (ovvero che possono essere dedotte dall'imponibile per l'80% dello stesso) per euro 15.335 migliaia;*
- ✓ *perdite utilizzabili in misura piena per euro 112 migliaia.*

Nell'esercizio 2014 non sono state stanziare imposte anticipate sulle perdite dell'esercizio anche in relazione al contesto congiunturale che determina una forte aleatorietà rispetto al loro recupero.

## 29 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006.

## 30 Rapporti con parti correlate

Le operazioni compiute da FullSix S.p.A. con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Nelle tabelle che seguono sono evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con parti controllate e correlate nei periodi considerati:

	31/12/2014				31/12/2014				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da	
								fiscale	Prov.fin.
( migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	5.000			1.970.539		93.188	5.000		
	<b>5.000</b>	-	-	<b>1.970.539</b>	-	<b>93.188</b>	<b>5.000</b>		-
<b>Imprese controllate consolidate</b>									
Fullplan s.r.l.	327.043		100.727	1.004.280	149.440	931	281.420		
Fullmobile s.r.l.	1.692.775	861.395	115	334.889		201	630.512		52.719
Fulltechnologys.r.l.	593.845		9	342.555		9	580.104		3.495
Moviemotion s.r.l.			134	502.038		729			
Fulltechnology Do Brasil									20.000
	2.613.663	861.395	100.985	2.183.763	149.440	1.871	1.492.035	-	76.214
Ammnistratori			113.905		360.810				
	-	-	113.905	-	360.810	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti verso parti correlate, si segnalano al 31 dicembre 2014 debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. per complessivi euro 1.971 migliaia. Su tali debiti sono maturati interessi passivi per euro 93 migliaia, di cui 23 migliaia rimangono ancora a debito.

I crediti commerciali della FullSix Spa verso controllate sono pari ad euro 2.613 migliaia. I crediti finanziari verso controllate sono pari ad euro 861 migliaia. I debiti per cash pooling ed altri debiti verso controllate sono pari ad euro 2.284 migliaia. Gli amministratori hanno maturato complessivamente emolumenti per euro 361 migliaia.

### 31 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In relazione all'effettuazione nel corso del 2014 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completeness dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### 32 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

### 33 Scadenziario crediti commerciali verso terzi

La tabella che segue mostra la situazione dello scadenziario crediti commerciali verso terzi al netto del relativo fondo svalutazione. Al 31/12/14 l'incidenza dei crediti scaduti risulta pari al 23%, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (29%).

	Al 31 dicembre 2014	Al 31 dicembre 2013
<b>Valori in euro migliaia</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>A scadere</b>	<b>1.358</b>	<b>1.305</b>
Scaduto <30 giorni	-	49
Scaduto 30-90 giorni	26	92
Scaduto 90-180 giorni	-	32
Scaduto oltre 180 giorni	383	367
<b>Tot scaduto</b>	<b>409</b>	<b>540</b>
<b>Tot crediti commerciali e altri crediti</b>	<b>1.768</b>	<b>1.845</b>
<b>% scaduto su totale crediti commerciali</b>	<b>23%</b>	<b>29%</b>

### 34 Scadenziario debiti commerciali verso terzi

Per quanto riguarda i debiti commerciali verso terzi, la tabella seguente espone la situazione al 31/12/14:

	31/12/2014			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	224.620	8.599	42.516	104.684

## ALLEGATI

### Allegato 1)

## Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)

A norma dell'art. 2429, ultimo comma c.c., le tabelle che seguono mostrano un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 delle società collegate e delle società controllate incluse nell'area di consolidamento (i dati sono esposti in migliaia di euro):

Controllate dirette	Fullplan S.r.l. - Milano	Fullmobile S.r.l. - Roma	Fulltechnologies da Informaçao Ltda - San Paolo (Brasile)	Fulltechnology S.r.l. - Milano	Moviemotion S.r.l.	Fullidigi Serviços de Informatica Ltda.	Yas Digital Media FZ LLC
(migliaia di euro)							
Percentuale di interessenza del Gruppo al 31/12/2013	100%	99%	99,99%	100%	99%	49%	30%
Bilancio relativo all'esercizio	Esercizio 2014	Esercizio 2014	Esercizio 2014	Esercizio 2014	Esercizio 2014	Esercizio 2014	n.d.
Approvato dal	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA	n.d.
Ricavi caratteristici	2.024	7.439	1.257	6.245	-	50	n.d.
Valore della produzione	2.023	7.560	1.268	6.404	2	50	n.d.
Differenza fra valore e costi della produzione	319	12	76	423	(117)	48	n.d.
Risultato prima delle imposte	336	(48)	64	395	(109)	42	n.d.
Risultato netto	219	(194)	(85)	209	(109)	38	n.d.
Totale Attivo	2.385	6.601	422	3.881	646	44	n.d.
Totale Passivo	1.026	6.491	309	3.616	654	4	n.d.
Capitale sociale	57	100	189	30	10	3	37
Riserve e risultato d'esercizio	1.302	11	(77)	235	(18)	37	n.d.
Patrimonio netto	1.360	111	113	265	(8)	40	n.d.
Numero di dipendenti al 31/12/2014	15	95	8	184	-	-	n.d.



## Allegato 2)

### STATO PATRIMONIALE

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	31/12/2014	%	31/12/2013	%	Var.
<b>ATTIVITA'</b>					
Attività immateriali a vita definita	307.720		262.371		45.349
Attività materiali	127.820		125.086		2.734
Partecipazioni in imprese controllate	3.498.372		3.048.346		450.026
Partecipazioni in imprese collegate	28.568				
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	1.079.805		1.069.931		9.874
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>5.042.284</b>		<b>4.505.734</b>		<b>536.550</b>
Lavori in corso su ordinazione	512.432		599.604		(87.172)
Crediti commerciali	1.763.322	40,2%	1.845.323	60,3%	(82.000)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	2.613.663	59,6%	1.213.463	39,7%	1.400.200
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	5.000	0,1%	-	0,0%	5.000
	4.381.985	100,0%	3.058.785	100,0%	1.323.200
Crediti finanziari verso imprese controllate	861.395		1.464.214		(602.819)
Altri crediti	632.766		431.605		201.162
Altre attività finanziarie a breve termine	-		-		-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	259.523		607.693		(348.170)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>6.648.102</b>		<b>6.161.901</b>		<b>486.201</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>11.690.387</b>		<b>10.667.635</b>		<b>1.022.752</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	1.500.000		1.500.000		-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(107.480)		(66.166)		(41.315)
Utili (perdite) a nuovo	(2.785.795)		(1.763.819)		(1.021.976)
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.175.047)		(1.021.976)		(153.072)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.022.835</b>		<b>4.239.197</b>		<b>(1.216.362)</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
Benefici ai dipendenti	494.887		354.297		140.590
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	-	0,0%	1.097.722	100,0%	(1.097.722)
Debiti finanziari	-	0,0%	1.097.722	100,0%	(1.097.722)
Altri debiti correnti	-		-		-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>494.887</b>		<b>1.452.019</b>		<b>(957.132)</b>
Fondi per rischi ed oneri	1.548.424		865.714		682.710
Debiti commerciali verso terzi	992.096	82,2%	898.608	70,5%	93.487
Debiti commerciali verso controllate	100.985	8,4%	305.951	24,0%	(204.967)
Debiti commerciali verso altre parti correlate	113.905	9,4%	70.719	5,5%	43.186
Debiti commerciali	1.206.985	100,0%	1.275.279	100,0%	(68.293)
Debiti verso banche	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari verso controllate	2.183.763	52,6%	711.752	44,4%	1.472.011
Debiti finanziari a breve termine verso altre parti correlate	1.970.539	47,4%	891.605	55,6%	1.078.934
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari	4.154.302	100,0%	1.603.357	100,0%	2.550.945
Altri debiti a m/l termine	1.262.953		1.232.070		30.883
Ratei e risconti passivi					-
<b>Totale passività correnti</b>	<b>8.172.664</b>		<b>4.976.419</b>		<b>3.196.245</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>8.667.551</b>		<b>6.428.438</b>		<b>2.239.113</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11.690.387</b>		<b>10.667.635</b>		<b>1.022.751</b>

## Allegato 3)

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DI ESERCIZIO

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Esercizio 2014	%	Esercizio 2013	%	Var.
Ricavi netti da terzi	5.151.018	77,5%	6.424.294	80,9%	(1.273.276)
Ricavi netti da controllate	1.492.035	22,4%	1.513.986	19,1%	(21.951)
Ricavi netti da altre parti correlate	5.000	0,1%	-	0,0%	5.000
<b>Ricavi netti</b>	<b>6.648.053</b>	<b>100,0%</b>	<b>7.938.280</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1.290.227)</b>
Costo del lavoro	(3.693.492)		(3.632.594)		(60.899)
Costo dei servizi verso terzi	(1.706.055)	77,0%	(2.174.979)	62,0%	468.924
Costo dei servizi verso controllate	(149.440)	6,7%	(965.557)	27,5%	816.117
Costo dei servizi verso parti correlate	(360.810)	16,3%	(365.459)	10,4%	4.649
<b>Costo dei servizi</b>	<b>(2.216.306)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(3.505.995)</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.289.689</b>
Ammortamenti	(349.867)		(315.472)		(34.395)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	34.658		163.445		(128.787)
Oneri di ristrutturazione del personale	(29.127)		(51.500)		22.373
Altri costi operativi netti verso terzi	(899.748)	100,0%	(1.027.991)	100,0%	128.243
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Altri costi operativi netti</b>	<b>(899.748)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(1.027.991)</b>	<b>100,0%</b>	<b>128.243</b>
Accantonamenti e svalutazioni	(705.867)		(596.025)		(109.842)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.211.695)</b>		<b>(1.027.851)</b>		<b>(183.843)</b>
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(168.757)		(26.500)		(142.257)
Dividendi da controllate	140.927		112.143		28.783
Proventi finanziari da terzi	5.630	6,9%	4.936	6,9%	694
Proventi finanziari da controllate	76.214	93,1%	66.842	93,1%	9.372
<b>Proventi finanziari</b>	<b>81.844</b>	<b>100,0%</b>	<b>71.778</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.066</b>
Oneri finanziari verso terzi	(39.062)	29,1%	(17.661)	9,4%	(21.401)
Oneri finanziari verso controllate	(1.871)	1,4%	-	0,0%	(1.871)
Oneri finanziari verso parti correlate	(93.188)	69,5%	(170.098)	90,6%	76.910
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(134.121)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(187.759)</b>	<b>100,0%</b>	<b>53.639</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.291.801)</b>		<b>(1.058.190)</b>		<b>(233.612)</b>
Irap	(82.996)		(84.944)		1.948
Proventi da consolidato fiscale	199.750		121.158		78.592
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(1.175.047)</b>		<b>(1.021.976)</b>		<b>(153.071)</b>
Risultato delle attività cessate	-		-		-
<b>Risultato netto</b>	<b>(1.175.047)</b>		<b>(1.021.976)</b>		<b>(153.071)</b>

## Appendice

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2014 per i servizi di revisione resi alla Capogruppo. Si precisa che non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete alla FullSix S.p.A nel 2014.

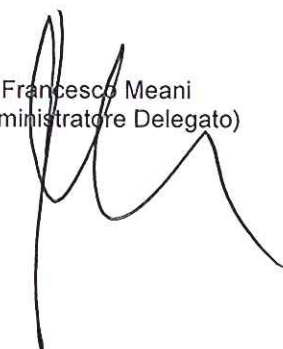
<b>(migliaia di euro)</b>	<b>Soggetto che ha erogato il servizio</b>	<b>Destinatario</b>	<b>Corrispettivi di competenza esercizio 2014</b>
Revisione contabile	Mazars S.p.A.	FullSix S.p.A.	56
	<b>Totale</b>		<b>56</b>

## Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

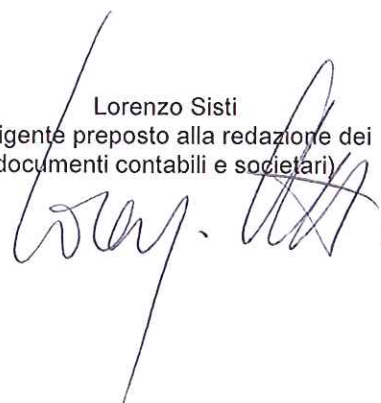
1. I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2014.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio d'esercizio:
    - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
    - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
  - 3.2 la relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 9 aprile 2015

Francesco Meani  
(Amministratore Delegato)



Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)





**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n.  
09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy  
tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>

