



**RELAZIONE FINANZIARIA
SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2014
DEL GRUPPO FULLSIX**





**DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI FULLSIX S.P.A. DEL 31 LUGLIO 2014**

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: info@fullsix.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Relazione Finanziaria Semestrale al 30 Giugno 2014 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 30 giugno 2014

- 4 Principali dati economici e finanziari
- 5 Informativa per gli Azionisti
- 7 Organi sociali e di controllo
- 8 Profilo del Gruppo FullSix
- 10 Criteri di redazione
- 13 Eventi significativi del semestre

Informazioni sulla gestione

- 22 Risultati economici consolidati
- 32 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 37 Rapporti con parti correlate
- 38 Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
- 39 Corporate Governance
- 40 Altre informazioni
- 42 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2014
- 43 Evoluzione prevedibile della gestione

Bilancio Semestrale abbreviato del Gruppo FullSix al 30 giugno 2014

- 45 Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata
- 47 Conto economico complessivo consolidato
- 47 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 48 Rendiconto finanziario consolidato
- 50 Criteri di redazione
- 55 Note di commento
- 79 **Attestazione del Bilancio Semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/98**
- 80 **Allegato**

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Ricavi netti	7.882	9.057	(1.175)
Costi operativi	(7.972)	(8.443)	472
Risultato della gestione ordinaria	(90)	613	(703)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(164)	740	(905)
Risultato operativo (EBIT)	(358)	546	(905)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(553)	132	(685)

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	3.021	3.642	(622)
Posizione finanziaria netta	(2.172)	(2.219)	48

DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2014” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **30 giugno 2014** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
Totale	11.182.315	100,00%

* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 28 aprile 2014, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				49,296	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	26,216



Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2014 e fino al 30 giugno 2014 è risultato il seguente:



Al 30 giugno 2014 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 23.259 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 3.021 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente:

Marco Benatti

Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Paola Galbiati⁽¹⁾

Sergio Luciano⁽³⁾

Michaela Marcarini⁽²⁾

Werther Montanari^{(1) (2)}

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti ^{(1) (2) (3)}

Paola Pierri ⁽³⁾

Roberto Tasca^{(1) (2)}

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

SOCIETÀ DI REVISIONE

Mazars S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2006 – 2014



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale e nel settore dei servizi per la telefonia mobile.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on e off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile, la società FullMobile S.r.l. e la società di diritto brasiliano FullTechnology do Brasil LTDA sono attive nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, sia in Italia che all'estero.

Dal mese di gennaio 2013 l'offerta del Gruppo si è estesa al settore della progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

Dal 25 giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo d'azienda ITSM da parte della società controllata FullTechnology S.r.l., il Gruppo ha ampliato la propria offerta di servizi anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di *contact center*.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...);



utilizzo del *brand* "SEMS" e del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente. Da novembre 2012, con il *brand* "SEMS" vengono condotte anche le attività di advertising, in ottica direct response, di media a performance e di social media marketing, in precedenza erogate con il marchio "DMC";



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per operare nell'ambito della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale. Da giugno 2014, con il *brand* "FULLTECH" vengono condotte anche le attività di consulenza e assistenza hardware, all'attività di assistenza software e all'attività di contact center.



utilizzo del *brand* "FULLPIX" per operare nella realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, della TV, dei videogame, del web e del mobile.

CRITERI DI REDAZIONE

La Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2014 (di seguito anche "Relazione semestrale") è stata redatta nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stata predisposta secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento (Relazione finanziaria semestrale ai sensi dell'art. 154 *ter*, co. 2, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo semestre 2014, comparato con analogo periodo dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 giugno 2014, comparandole con quanto evidenziato al 31 dicembre 2013.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

La società di revisione ha effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2014 costituito dalla situazione patrimoniale - finanziaria, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative al 30 giugno 2014 della FullSix S.p.A. e delle società controllate.

Continuità aziendale

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione della Relazione Finanziaria Consolidata del gruppo FullSix al 30 giugno 2014, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix e della FullSix Spa di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Il primo semestre 2014 è stato ancora contraddistinto da una situazione economica generale assai difficile, che ha visto una contrazione dei budget di spesa nei mercati della comunicazione digitale e del testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del Gruppo. In conseguenza di ciò, il recupero di efficienza delle strutture produttive non è stato sufficiente per riportare in territorio positivo il risultato netto di competenza del Gruppo. Nel tentativo di ovviare a queste difficoltà, in data 25 giugno 2014 FullTechnology S.r.l., società controllata dalla FullSix Spa, ha affittato il ramo d'azienda denominato ITSM, che si ritiene possa fornire un contributo positivo alla redditività aziendale. Il management ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. in data 27 febbraio 2014 un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2014, ispirato da valutazioni prudenziali. Le attività caratteristiche del gruppo, unitamente alle attività del nuovo ramo ITSM dovrebbero consentire il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2014.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

- 1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 30 giugno 2014 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 2.172 migliaia, data dalla differenza tra attività per euro 1.322 migliaia, di cui euro 810 migliaia immediatamente disponibili, e debiti finanziari per euro 3.494 migliaia di cui euro 1.302 migliaia a breve termine;
- 2) In data 20 dicembre 2013 il socio Blugroup S.r.l. ha manifestato la propria disponibilità a rinunciare, fino ad un importo massimo di euro 2.000 migliaia, al finanziamento soci in essere con FullSix S.p.A., di cui alla lettera del 21 dicembre 2011 e successivamente rinegoziato, quanto ad euro 1.350 migliaia relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 e quanto ad euro 650 migliaia relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014, ponendo tale somma a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A. da deliberarsi nell'ipotesi in cui venga nuovamente convocata, nel corso dell'esercizio 2014, un'Assemblea Straordinaria degli Azionisti dichiarando, altresì, che tale posta potrà essere utilizzata a copertura delle perdite preesistenti o in corso di formazione;
- 3) In data 28 febbraio 2014 il socio Blugroup, in relazione alla lettera del 20 dicembre 2013, ha quantificato la rinuncia al finanziamento in essere per l'importo di euro 1.500 migliaia di cui euro 1.350 migliaia relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 ed euro 150 migliaia relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014;
- 4) Il sistema bancario ha accordato al gruppo le seguenti linee di credito: (i) per smobilizzo crediti per euro 2.000 migliaia che risultano utilizzate al 30 giugno 2014 per euro 36 migliaia; (ii) per crediti di firma per euro 1.028 migliaia utilizzate per euro 752 ed assistite con depositi bancari scadenti entro il 30 giugno 2015 per euro



353 migliaia;

5) Le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 810 migliaia;

6) Le disponibilità finanziarie vincolate che si libereranno entro il 30 giugno 2015 risultano pari ad euro 353 migliaia;

7) Altre disponibilità non immediatamente disponibili risultano pari ad euro 154 migliaia.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere la Relazione finanziaria consolidata al 30 giugno 2014 sul presupposto della continuità aziendale sia per il gruppo FullSix che per la FullSix Spa.

Schemi di bilancio

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Si precisa che anche per la redazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2014 il Gruppo FullSix ha adottato i medesimi schemi redatti per il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2013.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 29, cui si rinvia.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 giugno 2014, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Ulteriori quote detenute da FullSix S.p.A.

Si segnala che inoltre che, a perfezionamento degli accordi definiti nel Memorandum of Understanding siglato in data **26 settembre 2013** con la società di diritto degli Emirati Arabi Uniti, Emirates Advanced Investments Group LLC, FullSix S.p.A. ha acquisito, in data **8 maggio 2014**, una partecipazione pari al 30% del capitale sociale di Yas Digital Media FZ LLC, società stabilita nella "Media Zone" di Abu Dhabi negli Emirati Arabi Uniti, avente ad oggetto lo sviluppo e la distribuzione delle più recenti tecnologie ed applicazioni disponibili nel settore del Digital al fine di diventare punto di riferimento internazionale e leader nel settore del Digital per i paesi arabi. La quota di capitale sociale relativa alla partecipazione di FullSix S.p.A., pari a 45 migliaia di dirham (AED), è stata versata mediante conferimenti di piattaforme proprietarie e servizi.

In data **9 gennaio 2014** è stata costituita la società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA con socio al 49% FullSix S.p.A. e al 51% Digipronto Serviços LTDA. La quota di capitale sociale relativa alla partecipazione di FullSix S.p.A., pari a 4,9 migliaia di Reais (R\$) non è stata ancora versata in quanto sono ancora in corso le attività in merito alla produzione della documentazione necessaria per gli adempimenti formali in Brasile.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo successivo – *Eventi significativi del semestre*.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL SEMESTRE

Il primo semestre dell'esercizio 2014 ha registrato un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 553 migliaia. Tale risultato è frutto di una diminuzione del 13% (euro 1.175 migliaia in valore assoluto) dei ricavi netti consolidati rispetto al primo semestre dell'esercizio 2013. Il contesto economico in cui sono maturati i risultati economici negativi del gruppo è stato caratterizzato da una congiuntura molto debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, in Italia come in Brasile. Sempre con riferimento al primo semestre 2014 i costi della gestione caratteristica sono diminuiti di euro 472 migliaia. L'attenta gestione dei costi è riuscita ad attutire l'effetto negativo riveniente dalla diminuzione dei volumi di attività, ma non ad eliderlo completamente. In particolare, l'andamento del primo semestre 2014 evidenzia un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 90 migliaia (-1,1% in rapporto ai ricavi netti), un EBITDA negativo per euro 164 migliaia (-2,1%), un EBIT negativo per euro 358 migliaia (-4,5%), portando il risultato netto di competenza del gruppo in area negativa per euro 553 migliaia (-7,0%) dopo aver stanziato imposte per euro 247 migliaia. L'affitto del ramo d'azienda ITSM, avvenuto in data 25 giugno 2014, aumentando i volumi di attività del gruppo dovrebbe consentire, attraverso l'evidenziazione di economie di scala, il miglioramento della redditività dell'intero gruppo.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 30 giugno 2014 è negativa e pari ad euro 2.172 migliaia, in miglioramento per euro 48 migliaia rispetto al 31 dicembre 2013 quando registrava un valore negativo pari ad euro 2.219 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel primo semestre dell'esercizio 2014 sono i seguenti:

- *Costituzione della società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA*

In data **9 gennaio 2014** è stata costituita la società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA con socio al 49% FullSix S.p.A. e al 51% Digipronto Serviços LTDA. L'operazione consentirà al Gruppo FullSix di espandere la propria presenza in America Latina offrendo a clienti internazionali i servizi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale e sfruttando le sinergie con il Gruppo Digipronto che ha maturato oltre 13 anni di esperienza nel mercato brasiliano dei servizi di comunicazione.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, procedura esecutiva immobiliare e giudizio di Appello*

In riferimento ad Immobiliare Fontanella S.r.l. e ai procedimenti attivi e passivi in essere verso FullSix S.p.A. si segnala quanto segue:

- in riferimento al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo: all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il 14 gennaio 2014, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del 2 luglio 2014. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per FullSix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria;
- in riferimento alla procedura esecutiva immobiliare: a seguito del deposito da parte di Immobiliare Fontanella di un'istanza per la conversione del pignoramento, unitamente all'importo di euro 60.000,00, il Giudice, ravvisando i presupposti di legge per la proposizione dell'istanza, ha fissato l'udienza del 21 febbraio 2014 per sentire le parti in merito alla stessa. In tale data il Giudice ha trattenuto la causa per la decisione in merito allo scadenzamento del pagamento;
- in riferimento al Giudizio di Appello: l'udienza di discussione della causa è fissata per il 24 settembre 2014.

- *Comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC*

Nei primi mesi dell'esercizio 2014 e fino alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Semestrale, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC ha inviato alla società le seguenti comunicazioni:

- comunicazione pervenuta alla società il 24 gennaio 2014 e con data 30 dicembre 2013;
- comunicazione pervenuta alla società il 29 gennaio 2014 e con data 28 gennaio 2014;
- comunicazione, da parte dello Studio Orsingher-Ortu in nome e per conto del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC, pervenuta alla società in data 26 marzo 2014;
- comunicazione, da parte dello Studio Orsingher-Ortu in nome e per conto del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC, pervenuta alla società in data 9 aprile 2014.

Le comunicazioni del **28 gennaio 2014** e del **9 aprile 2014** sono state trasmesse direttamente a CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) e per conoscenza alla società. In relazione alle comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC e alle richieste di integrazione alla documentazione messa a disposizione in occasione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti convocata per i giorni **28 e 29 aprile 2014**, si rinvia al successivo paragrafo "*Informazioni integrative della documentazione messa a disposizione degli azionisti in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 – Richiesta di diffusione di informazioni ai sensi dell'articolo 114, co. 5, del D.Lgs. n. 58/98 - Integrazione a parere del consulente terzo indipendente*"

- *Dimissioni del Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati per consentire il ripristino delle quote di genere*

A seguito delle dimissioni del Sindaco Effettivo Gabriella Chersicla comunicate in data **13 gennaio 2014** e al subentro del Sindaco Supplente Stefano Noro, il Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati, in data **13 febbraio 2014**, ha comunicato le proprie dimissioni con efficacia immediata al fine di consentire alla società FullSix S.p.A. di ripristinare le quote di genere nella composizione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 148, comma 1-bis D.Lgs. 58/98 ("Testo Unico della Finanza"). All'Avv. Gianluca Stancati è subentrata ai sensi di legge e Statuto il Sindaco Supplente Anna Maria Faienza che ha assunto anche l'incarico di Presidente del Collegio Sindacale fino alla data dell'assemblea convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 e tenutasi in data 28 aprile 2014.

- *Acquisto del ramo d'azienda denominato BU-MOBILE da parte di FullMobile S.r.l. dal fallimento della società Retis S.p.A.*

In data **19 febbraio 2014** il Tribunale Fallimentare di Roma, a seguito dell'esperimento di una procedura competitiva ai sensi dell'art. 107 L.F., ha notificato la comunicazione di vendita alla società FullMobile S.r.l. del ramo d'azienda BU-MOBILE avente ad oggetto l'attività di consulenza specialistica nelle aree di pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, *testing* e servizi di ingegneria di radio mobile dal fallimento n. 646/2013 della società Retis S.p.A. in liquidazione.

La sottoscrizione del contratto di acquisto del ramo d'azienda BU-MOBILE è avvenuta in data **13 marzo 2014**. L'importo di acquisto è pari ad euro 1.100.000,00 da corrispondersi in rate trimestrali anticipate in anni 5 (dalla conclusione del contratto di vendita). Sono inoltre incluse nel contratto di acquisto le condizioni di cui alla proposta irrevocabile inviata al curatore da FullSix S.p.A. in data 20 dicembre 2013.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, Avv. Antonino Lo Presti, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la FullSix S.p.A. e nei confronti dell'On. Gianfranco Fini in qualità di Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la FullSix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione 11, Giudice Caterina Centola al n. RG 17315/14: la prima udienza, inizialmente fissata per il **10 luglio 2014**, è stata rinviata per la comparizione delle parti all' **8 gennaio 2015**.

- *Esposto/querela alla Procura delle Repubblica di Roma in merito alla decisione della Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) di non aprire una formale istruttoria in merito alla denuncia depositata dalla società in data 20 dicembre 2012*

In data **15 luglio 2013**, la società FullSix S.p.A. ha reso noto di aver ricevuto una comunicazione ufficiale dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) con la quale quest'ultima informava la società che non intendeva aprire una formale istruttoria in merito alla nuova denuncia di abuso di posizione dominante da parte del gruppo WPP, depositata dalla società in data 20 dicembre 2012, in quanto riteneva che non fossero emersi elementi nuovi, di fatto o di diritto, che consentissero di rivedere le determinazioni già assunte dall'Autorità in data 21 dicembre 2011 in relazione alla prima denuncia del 10 gennaio 2010 ovvero dell'assenza di una posizione dominante in capo al gruppo WPP nel mercato dell'intermediazione pubblicitaria. Riscontrando nella decisione dell'AGCM palesi incongruenze di diritto e di fatto FullSix S.p.A. ha depositato in data **4 marzo 2014** un esposto/denuncia all'Autorità Giudiziaria nei confronti della AGCM.

- *Dimissioni del Collegio Sindacale per garantire l'equilibrio delle quote di genere*

In data **18 marzo 2014**, i componenti del Collegio Sindacale, Avv. Anna Maria Faienza (Presidente), Dott. Jean – Paul Baroni (Sindaco Effettivo) e Dott. Stefano Noro (Sindaco Effettivo), hanno comunicato le proprie dimissioni al fine di consentire il completo rinnovo dell'organo di controllo legale garantendo l'equilibrio delle quote di genere così come richiesto dallo Statuto ed ai sensi dell'art. 148 del TUF. I componenti del Collegio Sindacale sono rimasti in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 e tenutasi in data 28 aprile 2014.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, integrazione della composizione del Collegio Sindacale e per proposte di aumento di capitale*

In data **18 marzo 2014**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci, per i giorni 28 e 29 aprile 2014, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Parte ordinaria

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Straordinaria

- 1) Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.242.479,00, mediante emissione di massime n. 2.484.958 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.
- 2) Delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 c.c., subordinatamente alla mancata approvazione della deliberazione di cui al precedente punto, ad aumentare a pagamento, in una o più volte, il capitale sociale, per massimi euro 4.999.999,00, comprensivi del sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4 e 5, c.c.

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Sems S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291.

In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Sems S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Sems S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata dinanzi il Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, è fissata per il **22 settembre 2014**.

- *Informazioni integrative della documentazione messa a disposizione degli azionisti in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 – Richiesta di diffusione di informazioni ai sensi dell'articolo 114, co. 5, del D.Lgs. n. 58/98 - Integrazione a parere del consulente terzo indipendente*

In data **24 aprile 2014**, FullSix S.p.A., dando seguito alle richieste pervenute in data 23 aprile 2014 dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (Consob) ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. 58/1998 con comunicazione prot. 0033601/14, ha informato di aver messo a disposizione degli azionisti, in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014, note di integrazione alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni e note di integrazione alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter TUF.

In particolare, nella Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, era stato rappresentato che *“il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ... ha comunicato ... la propria disponibilità a garantire la sottoscrizione della quota di aumento di capitale a lui riservata ... pari ad un prezzo complessivo di euro 2.270.628,00, mediante utilizzo: - per euro 1.500.000,00 della riserva ‘versamenti in conto futuro aumento di capitale’, riserva costituita a seguito della rinuncia per un uguale importo al rimborso del credito verso la Società vantato da Blugroup S.r.l., e per il restante importo, “mediante compensazione con il finanziamento soci in essere, sino a concorrenza dei rispettivi importi”*. In merito a tale operazione, era stato altresì rappresentato che la Società, pur non ritenendo necessario procedere *“alla valutazione né del valore del credito che ha originato la “riserva per versamenti in conto futuro aumento di capitale”, né del valore del credito che potrebbe essere oggetto di compensazione volontaria da parte di Blugroup S.r.l.”*, ha tuttavia ritenuto opportuno richiedere *“un parere ad un consulente terzo indipendente ... in merito sia (i) alla valutazione del credito, sia (ii) alla sua compensabilità, sia (iii) alla fungibilità del credito con il versamento in denaro”*.

Al riguardo, Consob ha invitato FullSix S.p.A., a mettere a disposizione del pubblico entro il giorno 26 aprile 2014:

- A. una nota di integrazione alla suddetta Relazione illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, contenente le seguenti informazioni:
 1. la stima a data aggiornata del capitale circolante netto del gruppo (inteso come differenza tra attivo corrente e passivo corrente) determinata senza tener conto dei proventi o degli effetti (ad es. conversione di debiti in capitale) rivenienti dall'operazione di aumento di capitale;
 2. la stima del fabbisogno finanziario netto del gruppo, ulteriore oltre a quello eventualmente connesso al punto che precede, per i dodici mesi successivi al periodo di offerta, determinata senza tener conto dei proventi o degli effetti rivenienti dalla citata operazione;
 3. l'ammontare dei proventi netti per cassa rivenienti dall'offerta in parola e le considerazioni circa la congruità di tali proventi rispetto al fabbisogno finanziario complessivo del gruppo determinato ai sensi dei punti 1) e 2);
 4. ove le risorse rivenienti dall'offerta siano inferiori rispetto al complessivo fabbisogno finanziario corrente del gruppo, la descrizione degli ulteriori interventi previsti/posti in essere per fronteggiare gli impegni a breve;
 5. elementi di dettaglio in ordine alla destinazione, in ordine di priorità, dei proventi dell'operazione ulteriori rispetto a quelli funzionali alla copertura del citato fabbisogno finanziario corrente;

- B. il parere rilasciato dal consulente terzo indipendente sopra richiamato.

In riferimento alla Relazione sulla Remunerazione per l'esercizio 2013, pubblicata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e sottoposta al voto non vincolante dell'assemblea dei soci



sopra detta, Consob ha invitato FullSix S.p.A. a mettere a disposizione del pubblico sempre entro il giorno 26 aprile 2014 una nota di integrazione della Relazione sulla remunerazione sopra richiamata, contenente le seguenti informazioni:

1. con riguardo alla Sezione I, Par. 4 (Politica di remunerazione per i Dirigenti con responsabilità strategiche), i) la descrizione delle politiche in materia di componenti fisse variabili della remunerazione, con particolare riguardo all'indicazione del relativo peso nell'ambito della retribuzione complessiva e distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio - lungo periodo; ii) con riferimento alle componenti variabili, una descrizione degli obiettivi di performance in base ai quali vengono assegnate, distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio - lungo termine, e informazioni sul legame tra la variazione dei risultati e la variazione della remunerazione;
2. nella medesima Sezione I, la politica seguita con riguardo ai benefici non monetari rappresentati nella Sezione II;
3. con riguardo alla Sezione II, Par. 1 (Voci che compongono la remunerazione), un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dell'Amministratore Delegato dott. Francesco Meani.

Le note di integrazione alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni e le note di integrazione alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter TUF sono state messe a disposizione del pubblico presso la sede della società, presso Borsa Italiana e sul sito internet <http://www.fullsix.it> nella sezione "Investor Relations", "Assemblee Azionisti" in data **24 aprile 2014**.

Con apposito comunicato stampa divulgato in data **24 aprile 2014**, FullSix S.p.A. ha, altresì, messo a disposizione del pubblico, un'integrazione al parere emesso in data 17 marzo 2014 dal Dott. Giovanni Crostarosa Guicciardi, consulente terzo indipendente.

- *Assemblea Ordinaria per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, nomina degli organi sociali, espresso parere favorevole sulla relazione in materia di remunerazione. In sede straordinaria non sono state approvate le proposte di delibera di aumento di capitale per il voto contrario del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **28 aprile 2014**, in prima convocazione, sotto la presidenza di Marco Benatti, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

In sede ordinaria, l'Assemblea degli Azionisti, a seguito della scadenza dei termini, ha provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2014.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione risulta composto da:

Marco Benatti	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Francesco Meani	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Werther Montanari	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Paola Pierri	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Paola Galbiati	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Michaela Marcarini	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Sergio Luciano	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Roberto Tasca	(lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti (Fourteen) Llc	(lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings)

L'Assemblea ha, altresì, nominato l'Arch. Marco Benatti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione.

A seguito di proposta presentata in data 28 aprile 2014 da parte del socio Blugroup S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di:

- determinare in nove il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2014;

- di determinare in complessivi massimi euro 500.000,00 il compenso lordo complessivamente dovuto agli amministratori per il periodo sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014, demandando al Consiglio di Amministrazione, eventualmente su proposta del Comitato per le remunerazioni e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 100.000,00 da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016.

Il Collegio Sindacale risulta composto da:

Gianluca Stancati Holdings (Fourteen) LLC)	(sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom
Anna Maria Pontiggia	(sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Jean Paul Baroni	(sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Lucia Foti Belligambi	(sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Anna Maria Faienza Holdings (Fourteen) Llc)	(sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom

L'Avv. Gianluca Stancati, quale candidato come sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc), ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio.

A seguito di proposta presentata dal socio Blugroup S.r.l., con lettera in data 28 aprile 2014, relativa al compenso dei sindaci, l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di determinare il compenso lordo annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale euro 15.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo euro 10.000,00.

In sede straordinaria, l'Assemblea di FullSix S.p.A., riunitasi sempre in data 28 aprile 2014, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'approvazione dell'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 18 marzo 2014, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti, a causa del voto contrario espresso dal socio Wpp Dotcom Holdings (Fourteen) LLC.

- *Conferma dell'Amministratore Delegato e nomina dei componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione. Nomina dei Componenti dell'Organismo di Vigilanza 231. Nomina del Responsabile della Funzione di Internal Audit. Conferma del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e del Referente Informativo Consob.*

In data **28 aprile 2014**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., riunitosi successivamente all'Assemblea, ha confermato al consigliere Francesco Antonio Meani la carica di Amministratore Delegato e conferito allo stesso le deleghe per la gestione ordinaria della Società, individuandolo, altresì, quale "amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi".

In tale occasione, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione dicembre 2011), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Werther Montanari, Paola Galbiati, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Roberto Tasca;

Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Werther Montanari, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Michaela Marcarini, Roberto Tasca;

Comitato per la Remunerazione: Paola Pierri, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Sergio Luciano.

Su proposta del consigliere Francesco Antonio Meani, il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile della Funzione di *Internal Audit* il Dott. Fabrizio De Simone.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, proceduto alla nomina dei componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 designando il consigliere indipendente e non esecutivo Werther Montanari quale Presidente e individuando quali componenti il consigliere indipendente e non esecutivo Paola Galbiati ed il consigliere indipendente e non esecutivo Michaela Marcarini.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di confermare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti.

Nella medesima riunione la Dott.ssa Elisa Facciotti è stata confermata Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider.

I componenti dei comitati e dell'Organismo di Vigilanza 231, nonché il Responsabile della funzione di *Internal Audit*, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e il Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società SEMS S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data **2 agosto 2013**, la società SEMS S.r.l. ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Sems S.r.l. un'azione civile per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il 27 marzo 2014, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito e, alla data di redazione della presente Relazione, non ha sciolto la riserva.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stato notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia.

La richiesta di refusione era motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

In data **7 febbraio 2012** la società DMC S.r.l. si è costituita in giudizio innanzi il Tribunale di Roma. La prima comparizione si è svolta in data 4 aprile 2012. Nella successiva udienza per la discussione dell'azione revocatoria del 29 gennaio 2013 il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al 29 gennaio 2014.

Nell'udienza del 29 gennaio 2014 il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

In data **7 maggio 2014**, sciogliendo la riserva, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Sems S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

- *Acquisto della partecipazione nella società di diritto degli Emirati Arabi Yas Digital Media FZ LLC da parte di FullSix S.p.A.*

In data **8 maggio 2014**, è stato perfezionato l'acquisto da parte di FullSix S.p.A. della partecipazione pari al 30% del capitale sociale della società Yas Digital Media FZ LLC, a compimento di quanto definito nel Memorandum of Understanding siglato in data **26 settembre 2013** con la società di diritto degli Emirati Arabi Uniti, Emirates Advanced Investments Group LLC. L'acquisto della partecipazione è avvenuto mediante conferimenti in natura. Francesco Meani, Amministratore Delegato di FullSix S.p.A., è stato nominato Vice-Presidente della società. Yas Digital Media FZ LLC, con sede nella "Media Zone" di Abu Dhabi negli Emirati Arabi Uniti, ha ad oggetto lo sviluppo e la distribuzione delle più recenti tecnologie ed applicazioni disponibili nel

settore del Digital al fine di diventare punto di riferimento internazionale e leader nel settore del Digital per i paesi arabi.

- *Atto di citazione e ricorso ex artt. 2378 c.c. e/o 700 c.p.c. promosso dai soci di minoranza Jacob Frans Kalma, Franco Tacconi, Gloria Pellegrini, Paolo Pellegrini, Giacomo Venturelli, Tiziano Poli, Renzo Selber, Federico Giarola, Federica Bellorio, Fernando Erbusti, Michele Massenzana contro Fullsix S.p.A. e WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **6 giugno 2014** veniva notificato a Fullsix S.p.A. un atto di citazione nell'interesse di alcuni soci di minoranza i quali citavano in giudizio Fullsix S.p.A. e WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC avanti il Tribunale di Milano, impugnando le delibere assembleari del 28 aprile 2014 in merito alle proposte di aumento di capitale per violazione dell'art. 2373 c.c. e chiedendone l'annullabilità: secondo i legali dei ricorrenti, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC avrebbe agito, votando in modo decisivo contro la richiesta di aumento del capitale sociale di Fullsix S.p.A., nel proprio interesse e non in quello della società. In subordine, i legali dei ricorrenti hanno chiesto l'annullamento delle sopra citate delibere per abuso del diritto da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione I Civ., Giudice Elena Maria Riva Crugnola al n. RG 36610/14: la prima udienza di trattazione e comparizione è stata fissata per il **16 dicembre 2014**.

In data **18 giugno 2014**, veniva notificato a Fullsix S.p.A. ricorso ex 700 c.p.c. dal contenuto analogo a quello dell'atto di citazione. Al procedimento cautelare è stato assegnato RG n. 35766/2014. Il Giudice designato, dott. Angelo Mambriani, ritenuto che parte ricorrente non avesse specificamente motivato la richiesta di emissione di provvedimento *inaudita altera parte*, fissava udienza di trattazione per il **24 giugno 2014** assegnando termine ai ricorrenti per la notifica del ricorso e del decreto e alle parti resistenti termine per il deposito di memorie e documenti.

Nell'udienza tenutasi il **24 giugno 2014**, il Giudice, dopo aver invitato i legali dei ricorrenti a fornire i necessari approfondimenti in relazione alle domande proposte al fine di meglio poterle conciliare con il procedimento cautelare instaurato, ha rinviato la causa all'ulteriore udienza del **23 settembre 2014**, fissando termini alle parti per il deposito di memorie.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di Management Fees, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data 29 gennaio 2013 uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di claims da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai claims a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli interscambi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

Nell'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della

documentazione depositata da Freedom Holdings SAS tenutasi in data **3 marzo 2014** il Presidente del Tribunale Commerciale ha concesso alle parti un termine di due mesi per conciliare le opposte posizioni.

Non essendo giunti ad una bonaria soluzione del contenzioso, all'udienza del **13 maggio 2014** per il tramite dei propri legali, FullSix S.p.A. ha depositato una prima memoria conclusionale in cui si chiedeva di riconoscere il credito di FullSix S.p.A. per l'intero ammontare di euro 815 mila chiedendo la condanna in solido alla refusione a FREEDOM HOLDING e FULLSIX GROUP.

Alla successiva udienza del **24 giugno 2014**, Freedom Holdings SAS ha chiesto un ulteriore rinvio al fine di analizzare e rispondere alla memoria conclusionale depositata da FullSix S.p.A. Il Presidente del Tribunale Commerciale ha accordato un ulteriore rinvio della causa all'udienza del **16 settembre 2014**.

- *Sottoscritto contratto di affitto con opzione di acquisto del ramo d'azienda ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology s.r.l.*

In data **25 giugno 2014** la società FullTechnology S.r.l., a socio unico FullSix S.p.A., ha sottoscritto, con la società X22 S.r.l. in liquidazione, un contratto per l'affitto del ramo d'azienda ITSM ("IT Service Management") con opzione di acquisto. Il ramo d'azienda ITSM ha ad oggetto l'attività di consulenza, assistenza hardware, assistenza software, attività di contact center e attività di presidio presso importanti medie e grandi imprese italiane.

Il contratto d'affitto prevede i seguenti termini:

- la conduzione del ramo d'azienda da parte di FullTechnology S.r.l. per il periodo dal 25 giugno 2014 fino al 24 giugno 2016, con facoltà in capo all'Affittuaria di prorogare la durata dell'affitto di ulteriori 12 (dodici) mesi alle medesime condizioni;
- un canone di affitto pattuito per il periodo dal 25 giugno 2014 fino al 24 giugno 2016 pari ad Euro 10.000,00 (diecimila/00) mensili da corrispondersi in rate trimestrali posticipate;
- un'opzione di acquisto del ramo d'azienda ITSM da parte di FullTechnology S.r.l. per un importo pari ad Euro 1.000.000,00 (unmilione/00) da intendersi come prezzo massimo di acquisto, ma la cui determinazione finale dipenderà dalla differenza fra Euro 1.000.000,00 (unmilione/00) e l'ammontare dei canoni di affitto già corrisposti e/o maturati a favore della Concedente al momento dell'esercizio dell'opzione da corrispondersi, a scelta di FullTechnology, o in denaro o attraverso l'accollo del debito maturato dai dipendenti per il TFR.

Il suddetto contratto di affitto è stato autorizzato dal Tribunale di Siena, Sez. Fallimentare, con decreto del 16 maggio 2014 dopo aver acquisito il parere favorevole del Commissario Giudiziale.

Nella stessa data, FullSix S.p.A. ha sottoscritto un atto di fidejussione a favore di X22 S.r.l., in liquidazione, a garanzia delle obbligazioni assunte dalla controllata FullTechnology S.r.l.

Per quanto attiene ai mezzi finanziari per la finalizzazione dell'affitto del ramo d'azienda ITSM, FullTechnology S.r.l. non è ricorsa a finanziamenti esterni. La sostenibilità finanziaria è garantita dai contratti in essere del ramo d'azienda ITSM con importanti clienti a livello nazionale. Per quanto attiene alla determinazione del canone di affitto e del prezzo dell'opzione di acquisto del ramo affittato, le valutazioni sono state compiute da FullSix S.p.A. e da FullTechnology S.r.l. sulla base delle proiezioni economiche del *business* acquisito e del suo avviamento, nonché in base alla valenza strategica del ramo d'azienda affittato.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	Inc. %	I Semestre 2013	Inc. %	Variazione	Variaz %
Ricavi netti	7.882	100,0%	9.057	100,0%	(1.175)	(13,0%)
Costo del lavoro	(4.871)	(61,8%)	(5.046)	(55,7%)	175	3,5%
Costo dei servizi	(2.541)	(32,2%)	(2.768)	(30,6%)	227	8,2%
Altri costi operativi	(560)	(7,1%)	(630)	(7,0%)	70	11,1%
Risultato della gestione ordinaria	(90)	(1,1%)	613	6,8%	(703)	(114,6%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(24)	(0,3%)	225	2,5%	(249)	(110,7%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(50)	(0,6%)	(99)	(1,1%)	48	48,8%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(164)	(2,1%)	740	8,2%	(905)	(122,2%)
Ammortamenti	(194)	(2,5%)	(159)	(1,8%)	(35)	(22,0%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(35)	(0,4%)	35	100,0%
Risultato operativo (EBIT)	(358)	(4,5%)	546	6,0%	(904)	(165,5%)
Proventi (oneri) finanziari netti	51	0,7%	(115)	(1,3%)	167	144,7%
Risultato ante imposte	(307)	(3,9%)	431	4,8%	(738)	(171,1%)
Imposte	(247)	(3,1%)	(298)	(3,3%)	50	16,9%
Risultato delle attività non cessate	(554)	(7,0%)	134	1,5%	(688)	(514,6%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	(554)	(7,0%)	134	1,5%	(688)	(514,6%)
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	(1)	(0,0%)	2	193,8%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(553)	(7,0%)	132	1,5%	(686)	(518,0%)

La situazione economica consolidata del primo semestre 2014, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 90 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 164 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 358 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 553 migliaia.

ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO DEL PRIMO E SECONDO TRIMESTRE 2014

(migliaia di euro)	I trim. 2014	Inc.%	II trim. 2014	Inc.%	I Semestre 2014	Inc.%
Ricavi netti	4.044	100,0%	3.838	100,0%	7.882	100,0%
Costo del lavoro	(2.287)	(56,6%)	(2.584)	(67,3%)	(4.871)	(61,8%)
Costo dei servizi	(1.497)	(37,0%)	(1.044)	(27,2%)	(2.541)	(32,2%)
Altri costi operativi	(284)	(7,0%)	(275)	(7,2%)	(560)	(7,1%)
Risultato della gestione ordinaria	(24)	(0,6%)	(65)	(1,7%)	(90)	(1,1%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,0%)	(24)	(0,6%)	(24)	(0,3%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(50)	(1,3%)	(50)	(0,6%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(25)	(0,6%)	(139)	(3,6%)	(164)	(2,1%)
Ammortamenti	(92)	(2,3%)	(102)	(2,7%)	(194)	(2,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	(15)	(0,4%)	15	0,4%	-	-
Risultato operativo (EBIT)	(132)	(3,3%)	(226)	(5,9%)	(358)	(4,5%)
Proventi (oneri) finanziari netti	90	2,2%	(39)	(1,0%)	51	0,7%
Risultato ante imposte	(42)	(1,0%)	(265)	(6,9%)	(307)	(3,9%)
Imposte	(148)	(3,7%)	(99)	(2,6%)	(247)	(3,1%)
Risultato delle attività non cessate	(190)	(4,7%)	(364)	(9,5%)	(554)	(7,0%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	(190)	(4,7%)	(364)	(9,5%)	(554)	(7,0%)
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	3	0,1%	1	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(191)	(4,7%)	(361)	(9,4%)	(553)	(7,0%)

La tabella che precede mostra i risultati economici consolidati conseguiti nei primi due trimestri dell'esercizio 2014.

In merito alla rappresentazione dell'andamento del Gruppo distinto nei due trimestri dell'esercizio 2014, si rileva che il secondo trimestre è stato penalizzato per l'ammontare di euro 201 migliaia in riferimento al costo del personale afferente la società FullMobile S.r.l. che, da una verifica successiva, era da imputare al primo trimestre 2014. In considerazione di tale rettifica, il primo trimestre si sarebbe chiuso con una perdita consolidata di euro 392 migliaia mentre il secondo trimestre, viceversa, si chiuderebbe con una perdita di euro 160 migliaia.



INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IAS n. 14 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo FullSix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico.

A giugno 2014, attraverso l'affitto del ramo ITSM ("IT Service Management") da parte della società controllata FullTechnology S.r.l. l'ambito di attività del Gruppo è esteso anche alle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di *contact center*.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2014.

Settori di attività:

- **Relationship Marketing & Advertising (RM&A)**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato;
- **Media & Research (M&R)**, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) allo sviluppo di strategie di alto profilo di *search engine marketing* e *search engine optimisation*;
- **Mobile Services & Consultancy (MS&C)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili sia in Italia che all'estero.
- **IT Service Management (ITSM)**, ovvero l'insieme delle attività di consulenza e assistenza hardware, assistenza software e attività di *contact center*.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nel primo semestre degli esercizi 2014 e 2013:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014										
	RM&A	Inc.%	M&R	Inc.%	MS&C	Inc.%	ITSM	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	3.401	100,0%	541	100,0%	4.569	100,0%	116	100,0%	(746)	7.882	100,0%
Costo del lavoro	(1.979)	(58,2%)	(308)	(56,9%)	(2.496)	(54,6%)	(87)	(74,7%)	-	(4.871)	(61,8%)
Costo dei servizi	(1.158)	(34,0%)	(102)	(18,9%)	(2.006)	(43,9%)	(21)	(18,0%)	746	(2.541)	(32,2%)
Altri costi operativi	(472)	(13,9%)	(3)	(0,6%)	(84)	(1,8%)	-	-	-	(560)	(7,1%)
Risultato della gestione ordinaria	(208)	(6,1%)	128	23,6%	(18)	(0,4%)	9	7,3%	-	(90)	(1,1%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(40)	(1,2%)	15	2,8%	1	0,0%	-	-	-	(24)	(0,3%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(29)	(0,9%)	(6)	(1,2%)	(15)	(0,3%)	-	-	-	(50)	(0,6%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(277)	(8,2%)	137	25,2%	(32)	(0,7%)	9	7,3%	-	(164)	(2,1%)
Ammortamenti	(137)	(4,0%)	(1)	(0,2%)	(56)	(1,2%)	-	-	-	(194)	(2,5%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	(414)	(12,2%)	136	25,1%	(88)	(1,9%)	9	7,3%	-	(358)	(4,5%)
Proventi (oneri) finanziari netti	132	3,9%	(0)	(0,1%)	61	1,3%	-	-	(141)	51	0,7%
Risultato ante imposte	(282)	(8,3%)	135	25,0%	(27)	(0,6%)	9	7,3%	(141)	(307)	(3,9%)
Imposte	(44)	(1,3%)	(12)	(2,3%)	(190)	(4,1%)	(2)	(1,5%)	-	(247)	(3,1%)
Risultato delle attività non cessate	(326)	(9,6%)	123	22,7%	(216)	(4,7%)	7	5,8%	(141)	(554)	(7,0%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(326)	(9,6%)	123	22,7%	(216)	(4,7%)	7	5,8%	(141)	(554)	(7,0%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	1	0,0%	-	-	-	1	0,0%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(326)	(9,6%)	123	22,7%	(215)	(4,7%)	7	5,8%	(141)	(553)	(7,0%)

(migliaia di euro)	I Semestre 2013										
	RM&A	Inc.%	M&R	Inc.%	MS&C	Inc.%	ITSM	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	4.479	100,0%	1.205	100,0%	4.605	100,0%	-	-	(1.233)	9.057	100,0%
Costo del lavoro	(1.886)	(42,1%)	(699)	(58,0%)	(2.461)	(53,4%)	-	-	-	(5.046)	(55,7%)
Costo dei servizi	(1.919)	(42,8%)	(408)	(33,8%)	(1.674)	(36,4%)	-	-	1.233	(2.768)	(30,6%)
Altri costi operativi netti	(519)	(11,6%)	(57)	(4,8%)	(54)	(1,2%)	-	-	-	(630)	(7,0%)
Risultato della gestione ordinaria	156	3,5%	42	3,4%	416	9,0%	-	-	-	613	6,8%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	234	5,2%	(9)	(0,7%)	-	-	-	-	-	225	2,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	(52)	(1,1%)	(47)	(3,9%)	-	-	-	-	-	(99)	(1,1%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	338	7,5%	(14)	(1,2%)	416	9,0%	-	-	-	740	8,2%
Ammortamenti	(133)	(3,0%)	(2)	(0,1%)	(23)	(0,5%)	-	-	-	(159)	(1,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	(35)	(0,8%)	-	-	-	-	-	-	-	(35)	(0,4%)
Risultato operativo (EBIT)	170	3,8%	(16)	(1,3%)	393	8,5%	-	-	-	546	6,0%
Proventi (oneri) finanziari netti	50	1,1%	1	0,0%	(54)	(1,2%)	-	-	(112)	(115)	(1,3%)
Risultato ante imposte	220	4,9%	(15)	(1,3%)	339	7,4%	-	-	(112)	431	4,8%
Imposte	(68)	(1,5%)	(23)	(1,9%)	(207)	(4,5%)	-	-	-	(298)	(3,3%)
Risultato delle attività non cessate	152	4,5%	(39)	(7,1%)	132	2,9%	-	-	(112)	134	1,7%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	152	3,4%	(39)	(3,2%)	133	2,9%	-	-	(112)	134	1,5%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	(1)	(0,0%)	-	-	-	(1)	(0,0%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	152	3,4%	(39)	(3,2%)	132	2,9%	-	-	(112)	132	1,5%

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

(migliaia di euro)	RM&A					
	I Semestre 2014	Inc.%	I Semestre 2013	Inc.%	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	3.401	100,0%	4.479	100,0%	(1.078)	(24,1%)
Costo del lavoro	(1.979)	(58,2%)	(1.886)	(42,1%)	(94)	(5,0%)
Costo dei servizi	(1.158)	(34,0%)	(1.919)	(42,8%)	761	39,6%
Altri costi operativi, netti	(472)	(13,9%)	(519)	(11,6%)	47	9,1%
Risultato della gestione ordinaria	(208)	(6,1%)	156	3,5%	(363)	(233,7%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(40)	(1,2%)	234	5,2%	(274)	117,1%
Oneri di ristrutturazione del personale	(29)	(0,9%)	(52)	(1,1%)	22	43,4%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(277)	(8,2%)	338	7,5%	(615)	(182,0%)
Ammortamenti	(137)	(4,0%)	(133)	(3,0%)	(4)	(2,9%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(35)	(0,8%)	35	100,0%
Risultato operativo (EBIT)	(414)	(12,2%)	170	3,8%	(584)	(344,0%)
Proventi (oneri) finanziari netti	132	3,9%	50	1,1%	82	162,5%
Risultato ante imposte	(282)	(8,3%)	220	4,9%	(503)	(228,3%)
Imposte	(44)	(1,3%)	(68)	(1,5%)	24	35,7%
Risultato delle attività non cessate	(326)	(9,6%)	152	3,4%	(478)	(314,5%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(326)	(9,6%)	152	3,4%	(478)	(314,5%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(326)	(9,6%)	152	3,4%	(478)	(314,5%)

M&R						
(migliaia di euro)	I Semestre 2014	Inc. %	I Semestre 2013	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	541	100,0%	1.205	100,0%	(664)	(55,1%)
Costo del lavoro	(308)	(56,9%)	(699)	(58,0%)	390	55,9%
Costo dei servizi	(102)	(18,9%)	(408)	(33,8%)	306	74,9%
Altri costi operativi netti	(3)	(0,6%)	(57)	(4,8%)	54	94,0%
Risultato della gestione ordinaria	128	23,6%	42	3,4%	86	207,2%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	15	2,8%	(9)	(0,7%)	24	274,6%
Oneri di ristrutturazione del personale	(6)	(1,2%)	(47)	(3,9%)	41	86,6%
Margine operativo lordo (EBITDA)	137	25,2%	(14)	(1,2%)	151	1.058,7%
Ammortamenti	(1)	(0,2%)	(2)	(0,1%)	1	43,0%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	136	25,1%	(16)	(1,3%)	152	952,2%
Proventi (oneri) finanziari netti	(0)	(0,1%)	1	0,0%	(1)	(175,9%)
Risultato ante imposte	135	25,0%	(15)	(1,3%)	151	982,1%
Imposte	(12)	(2,3%)	(23)	(1,9%)	11	47,5%
Risultato delle attività non cessate	123	22,7%	(39)	(3,2%)	162	417,8%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	123	22,7%	(39)	(3,2%)	162	417,8%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	123	22,7%	(39)	(3,2%)	162	417,8%

MS&C						
(migliaia di euro)	I Semestre 2014	Inc. %	I Semestre 2013	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	4.569	100,0%	4.605	100,0%	(36)	(0,8%)
Costo del lavoro	(2.496)	(54,6%)	(2.461)	(53,4%)	(35)	(1,4%)
Costo dei servizi	(2.006)	(43,9%)	(1.674)	(36,4%)	(332)	(19,8%)
Altri costi operativi netti	(84)	(1,8%)	(54)	(1,2%)	(31)	(57,4%)
Risultato della gestione ordinaria	(18)	(0,4%)	416	9,0%	(434)	(104,3%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	1	0,0%	-	-	1	n.a
Oneri di ristrutturazione del personale	(15)	(0,3%)	-	-	(15)	n.a
Margine operativo lordo (EBITDA)	(32)	(0,7%)	416	9,0%	(448)	(107,6%)
Ammortamenti	(56)	(1,2%)	(23)	(0,5%)	(33)	(140,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
Risultato operativo (EBIT)	(88)	(1,9%)	393	8,5%	(480)	(122,3%)
Proventi (oneri) finanziari netti	61	1,3%	(54)	(1,2%)	115	213,3%
Risultato ante imposte	(27)	(0,6%)	339	7,4%	(366)	(107,8%)
Imposte	(190)	(4,1%)	(207)	(4,5%)	17	8,3%
Risultato delle attività non cessate	(216)	(4,7%)	132	2,9%	(348)	(263,3%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(216)	(4,7%)	132	2,9%	(348)	(263,3%)
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	(1)	(0,0%)	2	163,1%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(215)	(4,7%)	131	2,8%	(347)	(264,2%)

ITSM						
(migliaia di euro)	I Semestre 2014	Inc. %	I Semestre 2013	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	116	100,0%	-	n.a.	116	n.a.
Costo del lavoro	(87)	(74,7%)	-	n.a.	(87)	n.a.
Costo dei servizi	(21)	(18,0%)	-	n.a.	(21)	n.a.
Altri costi operativi netti	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Risultato della gestione ordinaria	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Margine operativo lordo (EBITDA)	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.
Ammortamenti	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Risultato operativo (EBIT)	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Risultato ante imposte	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.
Imposte	(2)	(1,5%)	-	n.a.	(2)	n.a.
Risultato delle attività non cessate	7	5,8%	-	n.a.	7	n.a.
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	7	5,8%	-	n.a.	7	n.a.
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	n.a.	-	n.a.
Risultato netto di competenza del Gruppo	7	5,8%	-	n.a.	7	n.a.

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi sei mesi dell'esercizio 2014, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori RM&A, M&R, MS&C e ITSM.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Semestre 2014	Inc. %	I Semestre 2013	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
RM&A	3.401	39,4%	4.479	43,5%	(1.078)	(24,1%)
M&R	541	6,3%	1.205	11,7%	(664)	(55,1%)
MS&C	4.569	53,0%	4.605	44,8%	(36)	(0,8%)
ITSM	116	1,4%	-	n.a.	116	n.a.

I ricavi netti consolidati dell'esercizio conseguiti nei primi sei mesi dell'esercizio 2014 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2013 registrano un decremento complessivo del 13%. Nel segmento RM&A si evidenzia una diminuzione del 24,1%, mentre il settore M&R mostra una diminuzione del 55,1%. Il segmento MS&C, invece, registra un decremento dello 0,8%. Il segmento ITSM presenta ricavi netti per il periodo 25 giugno – 30 giugno 2014 per euro 116 migliaia.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Semestre 2014	Inc. % ricavi	I Semestre 2013	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
RM&A	(208)	(6,1%)	156	3,5%	(363)	(233,7%)
M&R	128	23,6%	42	3,4%	86	207,2%
MS&C	(18)	(0,4%)	416	34,5%	(434)	(104,3%)
ITSM	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.

Nel settore RM&A si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 156 migliaia ad un valore negativo per euro 208 migliaia. Nel settore M&R, si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da euro 42 migliaia ad euro 128 migliaia. Il segmento MS&C presenta un risultato della gestione ordinaria positivo in peggioramento per euro 434 migliaia, passando da un risultato positivo per euro 416 migliaia ad un risultato negativo per euro 18 migliaia. Il settore ITSM presenta un risultato della gestione ordinaria positivo per euro 9 migliaia.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Semestre 2014	Inc. % ricavi	I Semestre 2013	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
RM&A	(277)	(8,2%)	338	7,5%	(615)	(182,0%)
M&R	137	25,2%	(14)	(1,2%)	151	1.058,7%
MS&C	(32)	(0,7%)	416	9,0%	(448)	(107,6%)
ITSM	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un peggioramento nel settore RM&A, dove appare negativo e pari ad euro 277 migliaia (al termine dell'esercizio precedente era positivo e pari ad euro 338 migliaia). Nel settore

M&R l'EBITDA è positivo e pari ad euro 137 migliaia, in miglioramento rispetto al 2013 in cui risultava negativo e pari ad euro 14 migliaia. Il margine operativo lordo del settore MS&C è negativo e pari ad euro 32 migliaia, in peggioramento rispetto al risultato conseguito nel 2013 quando ammontava ad euro 416 migliaia. Il settore ITSM presenta un EBITDA positivo per euro 9 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Semestre 2014	Inc.% ricavi	I Semestre 2013	Inc.% ricavi	Variab.	Var. %
RM&A	(414)	(12,2%)	170	3,8%	(584)	(344,0%)
M&R	136	25,1%	(16)	(1,3%)	152	952,2%
MS&C	(88)	(1,9%)	393	8,5%	(480)	(122,3%)
ITSM	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 414 migliaia per il settore RM&A e positivo e pari ad euro 136 migliaia per il settore M&R. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato RM&A consegue un peggioramento pari ad euro 584 migliaia, mentre quello registrato dal settore M&R migliora per euro 152 migliaia. Il segmento MS&C registra un peggioramento pari ad euro 480 migliaia rispetto al 2013. Il settore ITSM presenta un EBIT positivo per euro 9 migliaia.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Semestre 2014	Inc.% ricavi	I Semestre 2013	Inc.% ricavi	Variab.	Var. %
RM&A	(282)	(8,3%)	220	4,9%	(503)	(228,3%)
M&R	135	25,0%	(15)	(1,3%)	151	982,1%
MS&C	(27)	(0,6%)	339	7,4%	(366)	(107,8%)
ITSM	9	7,3%	-	n.a.	9	n.a.

Il risultato ante imposte, al netto delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 282 migliaia per il settore RM&A e positivo e pari ad euro 135 migliaia per il settore M&R.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 503 migliaia nel settore RM&A e un miglioramento per euro 151 migliaia nel settore M&R. Il segmento MS&C registra un peggioramento per euro 366 migliaia. Il settore ITSM presenta un risultato ante imposte positivo per euro 9 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Semestre 2014	Inc.% ricavi	I Semestre 2013	Inc.% ricavi	Variab.	Var. %
RM&A	(326)	(9,6%)	152	3,4%	(478)	(314,5%)
M&R	123	22,7%	(39)	(3,2%)	162	417,8%
MS&C	(216)	(4,7%)	132	2,9%	(348)	(263,3%)
ITSM	7	5,8%	-	n.a.	7	n.a.

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento RM&A è negativo e pari ad euro 326 migliaia. Nell'analogo periodo dell'esercizio 2013 era positivo e pari ad euro 152 migliaia.

Il segmento M&R evidenzia un risultato netto di competenza positivo e pari ad euro 123 migliaia che si



confronta con un valore negativo e pari a euro 39 migliaia nel 2013. Il segmento MS&C registra un risultato negativo e pari ad euro 216 migliaia in peggioramento per euro 348 migliaia rispetto al 2013. Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento ITSM è positivo e pari ad euro 7 migliaia.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Avviamento	2.591	2.591	-
Altre attività immateriali	452	420	32
Attività materiali	181	150	31
Altre attività finanziarie	25	16	9
Altre attività non correnti	1.459	1.459	-
Capitale immobilizzato (A)	4.709	4.637	72
Lavori in corso	1.602	768	833
Crediti commerciali	6.180	6.977	(797)
Altri crediti	788	660	128
Attività d'esercizio a breve (B)	8.570	8.405	165
Debiti commerciali	(2.424)	(2.939)	515
Altri debiti	(4.155)	(2.778)	(1.377)
Fondi per rischi ed oneri	(925)	(925)	-
Passività d'esercizio a breve (C)	(7.504)	(6.642)	(862)
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	1.065	1.763	(698)
Benefici ai dipendenti	(580)	(536)	(44)
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(580)	(536)	(44)
Capitale investito netto (A + D + E)	5.195	5.864	(669)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	3.021	3.642	(622)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2	3	(1)
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	2.172	2.219	(48)
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	5.195	5.864	(669)

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.864 migliaia al 31 dicembre 2013 e ad euro 5.195 migliaia al 30 giugno 2014, evidenzia un decremento pari ad euro 669 migliaia. Tale decremento è la somma algebrica delle seguenti variazioni: (i) della crescita del capitale immobilizzato per euro 72 migliaia, (ii) dell'incremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 165 migliaia, (iii) dell'incremento di euro 862 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine, (iv) dell'incremento di euro 44 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine, (v) della riduzione del patrimonio netto di pertinenza di terzi per euro 1 migliaio, (vi) della diminuzione dell'indebitamento per euro 48 migliaia.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Avviamento	2.591	2.591	-
Altre attività immateriali	452	420	32
Attività materiali	181	150	31
Altre attività finanziarie	25	16	9
Altre attività non correnti	1.459	1.459	-
Capitale immobilizzato	4.709	4.637	72

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 4.709 migliaia al 30 giugno 2014 e ad euro 4.637 migliaia al 31 dicembre 2013, si incrementa per euro 72 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Lavori in corso	1.602	768	833
Crediti commerciali	6.180	6.977	(797)
Altri crediti	788	660	128
Attività d'esercizio a breve	8.570	8.405	165
Debiti commerciali	(2.424)	(2.939)	515
Altri debiti	(4.155)	(2.778)	(1.377)
Fondi per rischi ed oneri	(925)	(925)	-
Passività d'esercizio a breve	(7.504)	(6.642)	(862)
Capitale d'esercizio netto	1.065	1.763	(698)

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.763 migliaia al 31 dicembre 2013, rimane positivo per euro 1.065 migliaia al 30 giugno 2014, evidenziando un decremento pari ad euro 698 migliaia.

Tale diminuzione, nei suoi valori più significativi, deriva da:

- incremento dei lavori in corso per euro 833 migliaia;
- decremento nei crediti commerciali per euro 797 migliaia;
- incremento degli altri crediti per euro 128 migliaia;
- decremento dei debiti commerciali per euro 515 migliaia;
- Incremento degli altri debiti per euro 1.377 migliaia (di cui euro 870 migliaia per risconti passivi sul ramo ITSM).

Complessivamente le attività d'esercizio a breve aumentano per euro 165 migliaia e le passività d'esercizio a breve aumentano per euro 862 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(209)	(142)	(67)
Altre riserve	1.500	1.500	-
Utile (perdite) a nuovo	(3.308)	(1.970)	(1.338)
Risultato netto di competenza del gruppo	(553)	(1.337)	785
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	3.021	3.642	(621)
Patrimonio netto di terzi	2	3	(1)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.023	3.645	(622)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 3.023 migliaia al 30 giugno 2014, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 553 migliaia (ii) alla variazione delle riserve di valutazione per euro 67 migliaia (iii) alla diminuzione del patrimonio netto di terzi di euro 2 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 30 giugno 2014 risulta pari ad euro 3.023 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/06/14	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/13	di cui parti correlate	variazione
810	-	Disponibilità liquide	1.091	-	(281)
353	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	296	-	57
5	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	5
(36)	-	Debiti verso banche a breve termine	-	-	(36)
(392)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(355)	-	(37)
(874)	(874)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(892)	(892)	18
(133)	(874)	Posizione finanziaria netta a breve termine	140	(892)	(274)
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
154	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	170	-	(16)
(1.095)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(1.432)	-	337
(1.098)	(1.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(1.098)	(1.098)	-
(2.038)	(1.098)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.360)	(1.098)	321
(2.172)	(1.971)	Posizione finanziaria netta	(2.219)	(1.989)	48

Al 30 giugno 2014 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 2.172 migliaia. Era negativa e pari ad euro 2.219 migliaia al 31 dicembre 2013. Quindi, l'indebitamento diminuisce per euro 48 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 133 migliaia, registri un peggioramento di euro 274 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013, quando risultava positiva e pari ad euro 140 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.038 migliaia, registra



un miglioramento di euro 321 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013 in cui era negativa e pari ad euro 2.360 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 30 giugno 2013, dopo la rinuncia di euro 1.500 migliaia, è pari complessivamente ad euro 1.972 migliaia (di cui euro 850 migliaia a breve ed euro 1.098 migliaia a medio-lungo termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel secondo trimestre 2014 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 24 migliaia.

Dal punto di vista delle scadenze, in virtù degli impegni presi dal creditore, il debito verso il socio Blugroup S.r.l. in linea capitale risulta così ripartito:

- quanto ad euro 850 migliaia, con scadenza entro il 31/12/2014,
- quanto ad euro 1.098 migliaia, con scadenza entro il 31/12/2015.

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 810 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 281 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a breve termine aumentano di euro 73 migliaia. Il debito verso banche ammonta ad euro 36 migliaia ed aumento rispetto al 31 dicembre 2014 per euro 36 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine diminuiscono per euro 337 migliaia. Tale diminuzione è dovuta all'effetto combinato dello spostamento delle scadenze del debito in essere verso il breve termine e dall'applicazione dello IAS n. 39 su alcune partite creditorie e debitorie ovvero della valutazione al valore attuale di alcune partite creditorie e debitorie che non presentano l'impegno contrattuale al pagamento di interessi per tutto il periodo di vigenza del contratto.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	314	(53)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(257)	(208)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(280)	(574)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(224)	(835)

Nei primi sei mesi dell'esercizio 2014, il *flusso monetario generato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 314 migliaia ed è riconducibile, per euro 353 migliaia, all'impiego di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 698 migliaia alla generazione di liquidità delle sole poste commerciali (crediti commerciali, rimanenze e debiti commerciali), per euro 31 migliaia all'impiego di liquidità per passività ed attività operative.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 257 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario impiegato in attività di finanziamento* è stato pari ad euro 280 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.387 migliaia al 31 dicembre 2013 ad euro 1.163 migliaia al 30 giugno 2014, evidenziando una diminuzione pari ad euro 224 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/06/14			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	529.778	167.177	195.220	192.756

Al 30 giugno 2014 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 giugno 2014 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 193 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 195 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 167 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 530 migliaia.

Al 30 giugno 2014 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	30/06/2014				I Semestre 2014				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da	
								fiscali	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding				1.972		47			
Gruppo WPP	-		12						
	-	-	12	1.972	-	47			-
Amministratori	-		43		199				
	-	-	43	-	199	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 30 giugno 2014, risultava debitrice per complessivi euro 1.972 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.948 migliaia in conto capitale ed euro 24 migliaia in conto interessi. Si evidenziano, inoltre, le poste di credito e debito verso alcune società del Gruppo WPP, socio di FullSix S.p.A. al 29,98%, per debiti di natura commerciale risalenti agli esercizi 2006/2007, che risultano pari ad euro 12 migliaia. Nel primo semestre 2014 gli oneri finanziari maturati sul finanziamento Blugroup ammontano ad euro 47 migliaia.

RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione Consob DEM 6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato ed il patrimonio netto di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	I Semestre 2014	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 30 giugno	3.937	(274)
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	(960)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(184)
Dividendi incassati dalle controllate		(141)
Altre rettifiche	43	47
Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo	3.021	(553)
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	2	(1)
Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 30 giugno	3.023	(554)



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del dicembre 2011) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi a piattaforme e a soluzioni per il web (quali la piattaforma *Badgeminton* per la *gamification*) e le soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche di FullTechnology S.r.l.

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 36 del Regolamento Mercati n. 16191 del 29/10/2007 di Consob, in tema di condizioni per la quotazione di società controllanti società costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio, si segnala che rientra in tale previsione regolamentare una società controllata direttamente dalla Società (FullTechnology Tecnologia da Informacao LTDA) e che sono state adottate procedure adeguate per assicurare la completa ottemperanza alla predetta normativa.

DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

FullSix S.p.A. ha deciso di aggiornare, per finalità interne, il Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS), tenendo conto delle peculiari esigenze dell'azienda, nonostante, ai sensi del D.L. 5/2012 (c.d. Decreto sulla Semplificazione e lo Sviluppo), non vi sia più l'obbligo di redazione dello stesso.

Nell'ambito delle attività previste dal D.Lgs. 196/03, denominato "Codice in materia di protezione dei dati personali", sono state attuate attività utili a valutare il sistema di protezione delle informazioni nelle Società del Gruppo assoggettate a tale normativa anche con lo svolgimento di alcuni specifici *audit*. Tali attività hanno evidenziato una sostanziale adeguatezza agli adempimenti richiesti dalla normativa in materia di protezione dei dati personali gestiti da tali Società.

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nel corso del primo semestre 2014, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso del primo semestre 2014 e sino alla data di riferimento della presente Relazione, non ha acquistato, né ha alienato nel periodo, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

La Società fornisce nel contesto del conto economico riclassificato per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.



Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Nel corso del primo semestre dell'esercizio 2014 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO

Si segnala che FullSix S.p.A. al 30 giugno 2014 non ha sedi secondarie.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 30 GIUGNO 2014

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 giugno 2014 sono i seguenti:

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo e procedura esecutiva immobiliare*

In riferimento a Immobiliare Fontanella S.r.l. e al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il **14 gennaio 2014**, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del **2 luglio 2014**. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per FullSix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria. All'udienza del **2 luglio 2014**, il Giudice, sentite le parti, ha rinviato la causa per discussione e decisione al **3 febbraio 2015**.

In riferimento alla procedura esecutiva immobiliare, il Giudice dell'esecuzione, a seguito del trattenimento della causa per la decisione, in data **2 luglio 2014**, ha determinato nell'importo di euro 172.715,80 la somma complessiva da sostituire ai beni immobili oggetto del pignoramento compiuto nei confronti di Immobiliare Fontanella S.r.l. da parte di FullSix S.p.A.. Il Giudice ha, altresì, disposto che Immobiliare Fontanella S.r.l. versi sul libretto deposito, già costituito a favore di FullSix S.p.A. e sul quale era già stata versato l'importo di euro 60.000,00, la restante somma di euro 112.715,80 in tre rate mensili di euro 35.572,00 ciascuna entro i primi venticinque giorni di ogni mese, con inizio al 25 luglio 2014 e termine al 25 settembre 2014, fissando infine udienza al **10 ottobre 2014** per le eventuali ulteriori decisioni in merito al pagamento di quanto spettante a FullSix S.p.A.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. in riferimento all'operazione di cessione della partecipazione in FullSix International S.A.S.: giudizio d'Appello*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, in toto, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il 16 luglio 2012, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. All'udienza del **15 luglio 2014**, In tale data per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici del primo semestre 2014 non sono stati in linea con le aspettative, complice un quadro di stagnazione economica che, incidendo sui consumi delle famiglie, ha fatto diminuire e/o rallentare gli investimenti da parte dei clienti nei prodotti e nei servizi che il gruppo FullSix offre. Il comportamento ostativo del socio WPP Dotcom holdings (Fourteen) LLC verso i progetti di consolidamento e crescita del gruppo FullSix, che ha portato il socio WPP a bocciare le proposte di delibera di aumento di capitale nella assemblea straordinaria del 28 aprile 2014, non consente inoltre al *management* di poter disporre di risorse finanziarie fresche per poter reagire adeguatamente alla difficile situazione congiunturale. Il management, pur nel difficile contesto congiunturale, rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2014 che appare un risultato raggiungibile anche per effetto del contributo positivo che dovrebbe offrire l'affitto del ramo d'azienda ITSM avvenuto il 25 giugno 2014. Le linee strategiche che si intendono perseguire rimangono quelle, da un lato di aumentare ulteriormente il perimetro dei ricavi attraverso operazioni straordinarie nell'ambito di procedure concorsuali di aziende concorrenti in difficoltà, dall'altro a procedere nel perseguimento degli obiettivi economici e finanziari previsti dal budget 2014 approvato dal consiglio di amministrazione il 27 febbraio 2014. In relazione alla contrazione dei ricavi sono già state avviate decise operazioni di riduzione strutturale dei costi i cui effetti saranno tangibili nel secondo semestre 2014 e nell'esercizio 2015.

Per quanto concerne la situazione finanziaria, essa risulta senza particolari tensioni. L'affitto del ramo ITSM comporterà un incremento del capitale circolante netto che appare assorbibile dall'elasticità di cassa a disposizione del gruppo.

Milano, 31 luglio 2014

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "M. Benatti". The signature is fluid and cursive, with a large initial "M" and a long, sweeping tail.



**BILANCIO SEMESTRALE
ABBREVIATO DEL GRUPPO FULLSIX
al 30 giugno 2014**

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA (**)

(migliaia di euro)	Note	30/06/14	31/12/13	Variazione
ATTIVITA'				
Avviamento	1	2.591	2.591	-
Altre attività immateriali	2	452	420	32
Attività immateriali		3.044	3.011	32
Attività materiali	3	181	150	31
Partecipazioni	4	9	-	9
Altre attività finanziarie	5	160	170	(10)
Altre attività non correnti	6	1.476	1.476	0
Totale attività non correnti		4.869	4.807	62
Lavori in corso su ordinazione	7	1.602	768	833
Crediti commerciali	8	6.180	6.977	(797)
Altri crediti	9	788	660	128
Disponibilità liquide		1.163	1.387	(224)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	10	1.163	1.387	(224)
Totale attività correnti		9.733	9.792	(59)
TOTALE ATTIVITA'		14.602	14.599	3
PATRIMONIO NETTO				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(209)	(142)	(67)
Altre riserve		1.500	1.500	-
Utili (perdite) a nuovo		(3.308)	(1.970)	(1.338)
Utile (perdita) dell'esercizio		(553)	(1.337)	784
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante		3.021	3.642	(621)
Patrimonio netto di terzi		2	3	(1)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11	3.023	3.645	(622)
PASSIVITA'				
Benefici ai dipendenti	12	580	536	44
Debiti finanziari	13	1.098	1.098	-
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	14	1.095	1.432	(337)
Totale passività non correnti		2.773	3.065	(293)
Fondi per rischi ed oneri	15	925	925	-
Debiti commerciali a breve termine	16	2.424	2.939	(515)
Debiti finanziari	17	1.302	1.247	55
Altre passività correnti	18	4.155	2.778	1.377
Totale passività correnti		8.806	7.889	917
TOTALE PASSIVITA'		11.579	10.954	625
TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		14.602	14.599	3

(**) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 29.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (**)

(migliaia di euro)	Note	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Ricavi netti	20	7.882	9.057	(1.175)
Totale Ricavi netti		7.882	9.057	(1.175)
Costo del lavoro	21	(4.871)	(5.046)	175
Costo dei servizi	22	(2.541)	(2.768)	228
Ammortamenti	23	(194)	(159)	(35)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	24	(24)	225	(249)
Oneri di ristrutturazione del personale		(50)	(99)	48
Altri costi operativi	25	(560)	(630)	70
Accantonamenti e svalutazioni	26	-	(35)	35
Risultato operativo		(358)	546	(904)
Proventi finanziari	27	116	6	110
Oneri finanziari		(65)	(121)	57
Risultato ante imposte		(307)	431	(738)
Imposte	28	(247)	(298)	50
Risultato delle attività non cessate		(554)	134	(688)
Risultato delle attività operative cessate		-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi		(554)	134	(688)
Risultato netto di competenza di terzi		1	(1)	3
Risultato netto di competenza del Gruppo		(553)	132	(685)

(euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013
<i>Risultato per azione:</i>		
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(0,06)	0,01
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	-	-
Risultato netto per azione ordinaria	(0,06)	0,01
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(0,06)	0,01
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	-	-
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(0,06)	0,01

	I Semestre 2014	I Semestre 2013
Risultato delle attività non cessate	(553.924)	133.603
Risultato delle attività operative cessate	-	-
Altre componenti del risultato complessivo	(67.626)	(70.400)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(621.550)	63.203
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base	11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito	11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro) (0,05)	0,01
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro) (0,06)	0,01

(**) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 29.

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Utile (perdita) del periodo	(554)	134	(688)
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(48)	(32)	(16)
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(20)	(38)	19
Redditività complessiva	(622)	63	(685)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 31 dicembre 2012	5.591	-	(51)	-	(1.970)	3.570	1	3.571
Destinazione risultato 2012	-	-	-	-	-	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	-	(32)	-	-	(32)	-	(32)
Differenza di conversione	-	-	(6)	-	-	(6)	-	(6)
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(38)	-	-	(38)	-	(38)
Risultato netto esercizio 2013	-	-	-	-	132	132	1	134
Saldo al 30 giugno 2013	5.591	-	(127)	-	(1.837)	3.627	3	3.630
Saldo al 31 dicembre 2013	5.591	-	(142)	1.500	(3.308)	3.642	3	3.645
Destinazione risultato 2013	-	-	-	-	-	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	-	(48)	-	-	(48)	-	(48)
Differenza di conversione	-	-	-	-	-	-	-	-
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(20)	-	-	(20)	-	(20)
Risultato netto esercizio 2014	-	-	-	-	(553)	(553)	(1)	(554)
Saldo al 30 giugno 2014	5.591	-	(210)	1.500	(3.861)	3.021	2	3.023

I movimenti intervenuti nel semestre nel patrimonio netto sono riconducibili alla perdita di Gruppo del periodo, per euro 553 migliaia, all'accantonamento a riserva delle perdite attuariali così come previsto dal principio contabile IAS n. 19 per euro 48 migliaia e all'accantonamento a riserva delle differenze di conversione originate nella contabilizzazione della situazione patrimoniale-finanziaria e del risultato economico di gestioni estere incluse nel bilancio consolidato, così come statuito dallo IAS n. 21, per euro 20 migliaia. Anche i dati relativi al I semestre 2014 sono espressi sulla base del dettato del nuovo principio contabile IAS n. 19.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013
Risultato ante imposte	(307)	431
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	154	45
Ammortamento immobilizzazioni materiali	40	114
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	75	73
- fondi rischi e oneri	-	35
Imposte sul reddito	(247)	(298)
Altre partite non monetarie nette	(67)	(149)
Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente	(353)	252
T.f.r. pagato	(31)	(95)
Variazione fondi per rischi ed oneri	-	(155)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	797	657
Diminuzione (aumento) rimanenze	(833)	(774)
Diminuzione (aumento) altri crediti	(128)	(184)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(515)	(258)
Aumento (diminuzione) altri debiti	1.377	503
Variazione CCN	698	(55)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	314	(53)
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(187)	(131)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(71)	(77)
Flusso monetario impiegato in attività di investimento	(257)	(208)
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	2	5
Decremento (incremento) altre attività non correnti	(0)	20
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	(337)	1.350
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	55	(1.948)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(280)	(574)
Flusso monetario netto del periodo	(224)	(835)

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo di attività in continuità	1.387	2.609
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo di attività destinate alla vendita	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo (come da bilancio)	1.387	2.609
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(224)	(835)
Flusso monetario netto del periodo da attività destinate alla vendita	-	-
Differenze di conversione in valuta	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo di attività in continuità	1.163	1.774
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo di attività destinate alla vendita	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	1.163	1.774



ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nei seguenti settori di attività:

- nel marketing relazionale ed interattivo che consiste nell'ideazione dei progetti, sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali ed alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti;
- nella progettazione, implementazione, *quality assurance* e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;
- nelle attività di consulenza e assistenza hardware, nelle attività di assistenza software e nelle attività di *contact center*.

La sede del Gruppo è a Milano, Viale del Ghisallo 20.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente, seppur dal 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. abbia acquisito il 99,99% del capitale azionario della società di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informacao LTDA.



CRITERI DI REDAZIONE

Informazioni generali

Il presente Bilancio semestrale abbreviato è stato redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC"), già precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Nella redazione del presente Bilancio semestrale abbreviato, redatto in accordo con le disposizioni dello *IAS 34 - Bilanci intermedi*, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, cui si rinvia.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del *management*, dovessero differire dalle circostanze effettive, saranno modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse varieranno.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

I valori esposti nelle presenti note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

La Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2014 è stata autorizzata alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 31 luglio 2014.

Schemi di bilancio

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.



Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con parti correlate è esposto nella nota 29, cui si rinvia.

AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 30 giugno 2014 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec. diretta	Capitale Sociale
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Viale del Ghisallo 20			€ 5.591.157,50
Controllate dirette				
Sems S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€ 57.213,00
Fullmobile S.r.l.	Roma Via Francesco Cangiallo 24	99%	99%	€ 100.000,00
Fulltechnology S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€ 30.000,00
Moviemotion S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	99%	99%	€ 10.000,00
Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda	Sao Paolo (Brasile)	99,99%	99,99%	R\$ 500.000,00

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

AREA DI CONSOLIDAMENTO	Bilancio consolidato al 30/06/2014		Bilancio consolidato al 30/06/2013	
	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento
	FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-giu 2014	Capogruppo
Controllate dirette				
Sems S.r.l.	100%	gen-giu 2014	100%	gen-dic 2013
Fullmobile S.r.l.	99%	gen-giu 2014	99%	gen-giu 2013
Fulltechnology S.r.l.	100%	gen-giu 2014	100%	gen-giu 2013
Moviemotion S.r.l. (*)	99%	gen-giu 2014	–	–
Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda	99,99%	gen-giu 2014	99,99%	gen-giu 2013

Principi contabili applicati

I principi contabili applicati per la redazione della presente situazione contabile consolidata semestrale sono omogenei a quelli adottati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, al quale si rinvia. Pertanto, per una più completa descrizione dei principi contabili applicati, il presente bilancio semestrale abbreviato deve essere letto congiuntamente al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Si precisa che, come previsto dagli IFRS, la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali in essere alla chiusura del periodo. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste ed aggiornate periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono immediatamente riflessi a bilancio.

Come previsto dallo IAS 36, in sede di predisposizione del bilancio semestrale abbreviato i valori contabili delle attività iscritte sono oggetto di *impairment* solo al verificarsi di indicatori interni ed esterni di riduzioni di valore che richiedano un'immediata valutazione delle relative possibili perdite.

Nuovi principi contabili, interpretazioni ed emendamenti

In data 12 novembre 2009 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 9 – Strumenti finanziari: lo stesso principio è stato successivamente emendato. Il principio, che deve essere applicato dal 1° gennaio 2015 in modo retrospettivo, rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39 e introduce dei nuovi criteri per la classificazione e valutazione delle attività e passività finanziarie. In particolare, per le attività finanziarie il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie stesse al fine di determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Per le passività finanziarie, invece, la principale modifica avvenuta riguarda il trattamento contabile delle variazioni di fair value di una passività finanziaria designata come valutata al fair value attraverso il conto economico, nel caso in cui queste siano dovute alla variazione del merito creditizio della passività stessa.

Secondo il nuovo principio, tali variazioni devono essere rilevate negli Altri utili e perdite complessive e non transiteranno più nel conto economico.

In data 7 ottobre 2010 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti al principio IFRS 7 – Strumenti finanziari: Informazioni integrative, applicabile per i periodi contabili che avranno inizio il o dopo il 1° luglio 2011. Gli emendamenti sono stati emessi con l'intento di migliorare la comprensione delle transazioni di trasferimento delle attività finanziarie, inclusa la comprensione dei possibili effetti derivanti da qualsiasi rischio rimasto in capo all'impresa che ha trasferito tali attività. Gli emendamenti inoltre richiedono maggiori informazioni nel caso in cui un ammontare sproporzionato di tali transizioni sia posto in essere in prossimità della fine di un periodo contabile.

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 10 – Bilancio consolidato che sostituirà il SIC-12 Consolidamento – Società a destinazione specifica (società veicolo) e parti dello IAS 27 – Bilancio consolidato e separato, il quale sarà ridenominato Bilancio separato e disciplinerà il trattamento contabile delle partecipazioni nel bilancio separato. Il nuovo principio muove dai principi esistenti, individuando nel concetto di controllo il fattore determinante ai fini del consolidamento di una società nel bilancio consolidato della controllante. Esso fornisce, inoltre, una guida per determinare l'esistenza del controllo laddove sia difficile da accertare. Il principio è applicabile in modo retrospettivo, al più tardi, dagli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 11 – Accordi a controllo congiunto che sostituirà lo IAS 31 – Partecipazioni in Joint Venture ed il SIC-13 – Imprese a controllo congiunto – Conferimenti in natura da parte dei partecipanti al controllo. Il nuovo principio fornisce dei criteri per l'individuazione degli accordi di compartecipazione basati sui diritti e gli obblighi derivanti dagli accordi piuttosto che sulla forma legale degli stessi e stabilisce come unico metodo di contabilizzazione delle partecipazioni in imprese a controllo congiunto nel bilancio consolidato, il metodo del patrimonio netto. Il principio deve essere applicato, al più tardi, dagli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014. A seguito dell'emanazione del principio, lo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate è stato emendato per comprendere nel proprio ambito di applicazione, dalla data di efficacia del principio, anche le partecipazioni in imprese a controllo congiunto.

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 12 – Informativa sulle partecipazioni in altre entità che costituisce un nuovo e completo principio sulle informazioni aggiuntive da fornire su ogni tipologia di partecipazione, ivi incluse quelle su imprese controllate, gli accordi a controllo congiunto, imprese collegate, società a destinazione specifica ed altre società veicolo non consolidate. Il principio deve essere applicato in modo retrospettivo, al più tardi, dagli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.

In data 12 maggio 2011 lo IASB ha emesso il principio IFRS 13 – Misurazione del fair value che chiarisce come deve essere determinato il fair value ai fini del bilancio e si applica a tutti i principi IFRS che richiedono o permettono la misurazione del fair value o la presentazione di informazioni basate sul fair value. Il principio deve essere applicato in modo prospettico dal 1° gennaio 2013.

In data 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 1 – Presentazione del bilancio che richiede alle imprese di raggruppare tutti i componenti presentati tra gli Altri utili/(perdite) complessivi a seconda che essi possano o meno essere riclassificati successivamente a conto economico. L'emendamento deve essere applicato dagli esercizi aventi inizio dopo o dal 1° luglio 2012.

In data 16 giugno 2011 lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 19 – Benefici ai dipendenti applicabile in modo retrospettivo dall'esercizio avente inizio dopo o dal 1° gennaio 2013. L'emendamento modifica le regole di riconoscimento dei piani a benefici definiti a dei termination benefits. Le principali variazioni apportate in merito ai piani a benefici definiti riguardano il riconoscimento totale nella situazione patrimoniale e finanziaria, del deficit o surplus del piano, l'introduzione dell'onere finanziario netto e la classificazione degli oneri finanziari netti sui piani a benefici definiti.

In accordo con le regole di transizione previste dallo IAS 19 al paragrafo 173, il Gruppo ha applicato tale emendamento allo IAS 19 in modo retrospettivo a partire dal 1° gennaio 2013 rettificando i valori di apertura della situazione patrimoniale e finanziaria al 1° gennaio 2012 e al 31 dicembre 2012.

In data 16 dicembre 2011 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti allo IAS 32 – Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio, per chiarire l'applicazione di alcuni criteri per la compensazione delle attività e delle passività finanziarie presenti nello IAS 32. Gli emendamenti devono essere applicabili in modo retrospettivo per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2014.

In data 16 dicembre 2011 lo IASB ha emesso alcuni emendamenti all'IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative. L'emendamento richiede informazioni sugli effetti o potenziali effetti derivanti da diritti alla compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale-finanziaria. Gli emendamenti devono essere applicabili per gli esercizi aventi inizio dal o dopo il 1° gennaio 2013 e periodi intermedi successivi a tale data. Le informazioni devono essere fornite in modo retrospettivo.

Stagionalità dell'attività

Il Gruppo svolge attività che non presentano significative variazioni stagionali o cicliche dei ricavi delle prestazioni di servizi.

Altre informazioni

In apposita sezione della presente Relazione è fornita l'informativa sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del semestre e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

NOTE DI COMMENTO

Note alla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata

1. Avviamento

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Valore di carico iniziale	2.591
Impairment iniziale	-
Saldo al 31 dicembre 2013	2.591
Saldo al 30 giugno 2014	2.591
Incrementi (decrementi) dell'esercizio	-
Valore di carico finale	2.591
Impairment finale	-

Secondo i principi contabili internazionali l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione della *cash generating unit* (CGU) relativa all'avviamento iscritto nella CGU Sems, nella CGU FullMobile, nella CGU FullTechnology Tecnologia de Informacao

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo IFRS 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici di ogni singola CGU alla data di valutazione. In relazione alla CGU FullMobile si sottolinea come il valore contabile dell'avviamento iscritto, pari ad euro 1.460 migliaia risulta composto per euro 1.100 migliaia dal prezzo della transazione, a cui vanno sommati euro 360 migliaia relativi ai canoni d'affitto pagati nel corso del 2013 come acconto prezzo, conformemente a quanto stabilito dall'originario contratto d'affitto di ramo d'azienda stipulato in data 4 agosto 2012.

Alla data del 30 giugno 2014 non si riscontrano ragioni che possano indurre a considerare non congruo il valore dell'avviamento iscritto alla CGU Sems, alla CGU FullMobile, alla CGU FullTechnology Tecnologia de Informacao non riscontrandosi eventi tali da alterare il valore economico delle CGU menzionate ed evidenziare perdite durevoli di valore.

2. Altre attività immateriali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
Valore di carico iniziale	1.414	42	3	1.459
Impairment iniziale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento iniziale	(895)	(42)	(1)	(938)
Saldo al 31 dicembre 2013	418	-	2	420
Investimenti	186	-	-	186
Ammortamenti del periodo	(153)	-	(1)	(154)
Saldo al 30 giugno 2014	451	-	1	452
Valore di carico finale	1.600	42	3	1.645
Impairment finale	(101)	-	-	(101)
Fondo ammortamento finale	(1.048)	(42)	(2)	(1.092)

Gli investimenti netti in altre attività immateriali del primo semestre 2014, pari ad euro 186 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio di piattaforme di marketing e comunicazione e della suite per il riconoscimento facciale realizzata da FullTechnology. Complessivamente le attività immateriali, al netto degli ammortamenti di periodo pari ad euro 154 migliaia, aumentano tra l'esercizio 2013 ed il primo semestre 2014 per euro 32 migliaia.

3. Attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	117	3.694	2.697	6.508
Impairment iniziale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(117)	(3.634)	(2.494)	(6.245)
Saldo al 31 dicembre 2013	-	60	90	150
Investimenti	-	-	70	70
Ammortamenti del periodo	-	(10)	(30)	(40)
Saldo al 30 giugno 2014	-	50	130	181
Valore di carico finale	117	3.694	2.767	6.578
Impairment finale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(117)	(3.644)	(2.524)	(6.285)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, comprese migliorie su beni di terzi. Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Tra la chiusura dell'esercizio 2013 ed il primo semestre 2014 le attività materiali, al netto degli ammortamenti, aumentano di euro 31 migliaia.

4. Partecipazioni

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Partecipazioni in società collegate	9	-	9
Totale	9	0	9

L'incremento si riferisce all'investimento nella società Yas Digital Media FZ LLC per l'acquisto di una partecipazione del 30%.

5. Altre attività finanziarie

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Depositi cauzionali	155	170	(15)
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	5	-	5
Totale	160	170	(10)

Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro fair value.

6. Altre attività non correnti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	1.222	1.222	-
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(645)	(645)	-
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	578	578	-
Crediti verso FullSix International S.a.s.	815	815	-
Altri crediti	83	83	-
Totale	1.476	1.476	-

Per quanto concerne i Crediti verso FullSix International S.a.s, pari ad euro 815 migliaia, essi sono stati riclassificati in questa voce in relazione al mancato pagamento alla scadenza prevista nell'agosto 2012 da parte di Freedom Holding di quanto contrattualmente dovuto. Il credito mantiene inalterata la propria natura e condizione di esigibilità, di certezza e di recuperabilità, ma avendo perso la condizione di liquidità è stato escluso dalla posizione finanziaria netta al fine di dare una corretta rappresentazione della situazione finanziaria della società. Tale valutazione è stata confermata dal parere dei legali incaricati dalla società di recuperare il proprio credito nei confronti della Freedom Holding. In merito all'azione legale in corso si veda la sezione "Eventi significativi del periodo"

Per quanto concerne i crediti verso Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A., pari ad euro 1.222 migliaia, pur in

presenza delle incertezze che caratterizzano tali operazioni ed in assenza di precise indicazioni sulla prevedibile evoluzione della procedura, soprattutto alla luce della fase non definitiva in cui la stessa vertè, gli amministratori in carica all'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 avevano ritenuto opportuno stanziare al termine dell'esercizio 2008 la somma di euro 645 migliaia al fondo svalutazione crediti in relazione a detto ammontare e svalutare direttamente il credito per euro 1.544 migliaia. Dedotti il fondo svalutazione citato in precedenza e i valori direttamente imputati a perdite su crediti, i crediti verso Alitalia Linee Aeree sono complessivamente in carico per euro 578 migliaia, ovvero per circa il 20% del valore nominale. I crediti per cui il gruppo ha chiesto l'insinuazione, esclusi i citati crediti della Volare S.p.a., sono pari a euro 2.766 migliaia.

Le società del Gruppo FullSix coinvolte nell'insolvenza del gruppo Alitalia, in particolare FullSix S.p.A., Sems S.r.l. e DMC S.r.l. hanno presentato, in data 13 novembre 2008 ricorso per l'insinuazione allo stato passivo dinanzi al Tribunale Civile di Roma (Sezione Fallimentare) nei confronti di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A.. L'udienza svoltasi in data 16 giugno 2009 si è conclusa con il rinvio al 16 dicembre 2009 dell'esame della domanda, con la seguente motivazione: *“per ulteriori approfondimenti sull'attività svolta dall'istante”*. Dall'esame del progetto di stato passivo predisposto dal Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi, è emerso che lo stesso aveva proposto di rigettare la richiesta di insinuazione al passivo presentata dalle società per l'asserita mancanza di prova dell'attività in riferimento alle prestazioni indicate nelle fatture e comunque in quanto le fatture non risultavano accompagnate dalle copie delle fatture ricevute dai fornitori per l'acquisto degli spazi. All'udienza del 16 dicembre 2009 il Giudice Delegato ha concesso il termine di 45 giorni (scadente il 30 gennaio 2010) per il deposito di documenti e note integrative.

Il 30 gennaio 2010 le società coinvolte, per il tramite dei propri legali, hanno depositato una memoria, allegando altresì la documentazione a sostegno della propria richiesta. A seguito di richiesta dei legali, Alitalia - Linee Aeree italiane S.p.A. in A.S. comunicava che i crediti insinuati venivano ammessi con provvedimento del Giudice Delegato allo stato passivo tra i creditori chirografari per l'importo di euro 2.496 migliaia per DMC Srl e per euro 33 migliaia per FullSix Spa.

In relazione allo stato del credito e alla sua valutazione, si informano gli azionisti che DMC srl (ora Sems Srl) ha aderito alla class action azionata dalla associazione ANELTA nei confronti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture e Ministero della Salute, firmatari dell'accordo attraverso il quale si è potuta determinare l'Amministrazione Straordinaria di Alitalia Spa. La suddetta azione collettiva prevede per la DMC srl la possibilità di richiedere in sede di Corte di Giustizia Europea il risarcimento del danno subito dall'azienda, nella misura quantomeno pari a quella determinata per l'ammissione allo stato passivo detratte eventuali somme già percepite dalla Amministrazione Straordinaria e con l'aggiunta di quanto prevederà la Corte di Giustizia Europea a titolo di ulteriore risarcimento danni (anche equitativamente valutato). Allo stato, avendo il TAR Lazio provveduto, con sentenza del 18 ottobre 2012 a seguito del ricorso 10050/12 Coll. E 05302/12 Ric., al rigetto del ricorso presentato da ANELTA, la società per il tramite dei propri legali ha proceduto a proporre ricorso dinanzi la Commissione Europea, che ha incardinato il ricorso ANELTA (a cui ha aderito la DMC srl) al n. CHAP(2012)3227 e le ulteriori memorie ed integrazioni presentate dalla DMC srl anche in relazione all'effettiva richiesta di risarcimento del danno subito al n. CHAP(2012)3228. Il ricorso è attualmente al vaglio della Commissione Europea DG Concorrenza - Casi e Mercati, la quale ha richiesto una memoria aggiuntiva con evidenziazione delle violazioni della normativa europea per il caso denunciato entro e non oltre il **10 agosto 2014**.

Inoltre la DMC srl (ora Sems Srl) ha presidiato il proprio credito ulteriormente anche nell'ambito del sistema italiano. Infatti, oltre alla somma di € 236.830,85 (prepagata ex art. 3 comma 1bis d.l.347/2003), la società ha provveduto al deposito di una ulteriore istanza tardiva di ammissione al passivo con la richiesta al Giudice di ammettere il credito di € 2.496.345,58 (già ammesso tra i crediti chirografari) parzialmente in privilegio (nella somma presuntiva, salvo maggiore approfondimento in sede di domanda di ammissione in privilegio, dell'80% del credito già riconosciuto ed ammesso allo stato passivo), quantomeno per le spese sostenute dalla società per munirsi degli spazi pubblicitari di Alitalia Spa e non inerenti il servizio reso alla suddetta azienda in Amministrazione Straordinaria, che attengono specificamente alla attività produttiva della DMC srl.

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data 31 ottobre 2012. La domanda risulta depositata al n. 302 in insinuazione 15291.

A seguito del rigetto della domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata del 18 ottobre 2013, in data 2 gennaio 2014, la società Sems S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa, incardinata dinanzi al Tribunale di Roma con R.G. n. 534/2014, è fissata per il **22 settembre 2014**.

La decisione di rigetto del giudice monocratico si è basata unicamente sul fatto di non potersi ritenere il credito di cui la Sems chiedeva il riconoscimento del privilegio come "diverso e nuovo" rispetto a quello già fatto valere in via chirografaria. In relazione a questo aspetto quindi, non avendo contestato il merito della richiesta, la società ha rinunciato alla propria ammissione al chirografo e ha depositato un ricorso in opposizione allo stato passivo ex art. 98 LF indirizzandolo al Collegio e supportandolo di alcune recenti decisioni giurisprudenziali e

della rinuncia all'ammissione allo stato del passivo nella veste di creditori chirografari.

È evidente che la documentazione afferente l'istanza di ammissione al passivo dell'Amministrazione Straordinaria Alitalia Spa fosse di per sé giustificativa dell'ammontare e dell'esistenza del credito vantato dalla DMC srl, ma l'ammissione dello stesso, pur in via chirografaria, non lascia alcun dubbio sulla certezza del credito vantato dalla Sems Srl: € 2.733.176,43. Il suddetto credito è ribadito in un provvedimento giudiziario, sia pur anomalo per peculiarità, quale il provvedimento emesso dal Giudice Delegato secondo le modalità di cui all'art. 95 L.F. Il valore di accertato da conferire, quindi, al provvedimento di ammissione rende superflua ogni ulteriore sperequazione. Il credito di € 2.733.176,43 a favore della Sems Srl può ritenersi accertato anche per la richiesta di danno da svilupparsi in sede giudiziaria italiana ed europea e, quindi, anche dinanzi la Corte di Giustizia Europea.

Secondo il parere dei propri legali, in ordine alla recuperabilità del credito vantato dalla società essi osservano che l'istanza formulata dalla creditrice di tardiva ammissione del proprio credito (già accertato dal Giudice Delegato) secondo modalità differenti esclusivamente nella natura del credito stesso (in parziale privilegio e non in chirografo), porterebbe a dover necessariamente considerare la recuperabilità delle somme avanzate nei confronti di Alitalia Spa nelle seguenti: € 236.830,85 per l'intero, l'80% circa della somma di € 2.496.345,58 in una forbice di incasso che varia tra il 100% ed il 53%, secondo le previsioni del Commissario Straordinario di Alitalia Spa, il 20% della somma di € 2.496.345,58 sino ad un massimo recuperabile del 3%, a ciò aggiungasi che le effettive probabilità di recupero del credito vantato dalla società nei confronti di Alitalia Spa aumentano sino al soddisfacimento totale nel caso in cui venisse riconosciuta la continuità aziendale della CAI-Alitalia Spa con la Alitalia-Linee Aeree Italiane Spa od accolto il ricorso insede di Commissione Europea o di CEDU a seguito della espletata class action di ANELTA a cui sta partecipando la Sems Srl. L'azione, infatti, potrebbe permettere di vedere riconosciuto in capo alla società l'intero credito vantato nei confronti di Alitalia Spa ed eventualmente non ancora incassato, ponendo l'onere del pagamento direttamente nei confronti dello Stato Italiano e, rendendo, conseguentemente, la esecutorietà dello stesso assolutamente certa e positiva.

La fondatezza, del resto, dell'azione promossa nei confronti della Corte di Giustizia Europea è data, sia dalle ragioni a supporto della domanda formulata e dalle numerose violazioni effettuate dallo Stato italiano nella c.d. "Operazione Alitalia", sia dalla posizione che la Corte di Giustizia Europea ha già assunto in relazione ad alcune delle eccezioni sollevate nella class action (Cfr. Corte di Giustizia Europea, Seconda Sezione, sentenza dell'11 giugno 2009 emessa a seguito della causa C-561/07).

Pertanto, le azioni poste a preservazione del proprio credito da parte della Sems Srl lasciano presagire l'ampia probabilità di un integrale recupero del proprio credito, ammontante alla complessiva somma di € 2.733.176,43. In ordine ai tempi di recuperabilità del credito le tempistiche potrebbero essere ricomprese nei prossimi 3 anni solari. Pertanto, ogni eventuale svalutazione del suddetto credito già effettuata nei bilanci societari della Sems Srl e nel bilancio consolidato FullSix non risponde ad una effettiva logica giuridica di irrecuperabilità di una parte del credito, ma esclusivamente ad un prudenziale operato economico degli amministratori della società. Di seguito l'evidenziazione del fondo svalutazione crediti in relazione al credito "Alitalia".

	Fondo svalutazione crediti
(migliaia di euro)	
Saldo al 31 dicembre 2013	645
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
Saldo al 30 giugno 2014	645

Si evidenzia che in relazione alla fusione per incorporazione della DMC nella Sems è intervenuto un accordo tra Sems Srl e FullSix Spa tale per cui:

- Sems Srl rinuncia ad eventuali plusvalenze rispetto al valore del credito incorporato al netto del fondo e pari ad euro 527 migliaia;
- FullSix Spa garantisce alla Sems Srl alla chiusura della procedura di amministrazione straordinaria di Alitalia il valore di euro 527 migliaia e il relativo incasso.

7. Lavori in corso su ordinazione

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	1.602	768	833
Totale	1.602	768	833

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 30 giugno 2014, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nel primo semestre 2014 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. L'incremento significativo di tale voce, pari ad euro 833 migliaia, dipende in misura rilevante da alcune clausole contrattuali imposte da un cliente, che non consentono ancora l'emissione dei documenti fiscali, pur nel riconoscimento delle attività svolte.

8. Crediti commerciali

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Crediti verso clienti	6.795	7.620	(825)
Fondo svalutazione crediti	(615)	(643)	28
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	6.180	6.977	(797)
Totale	6.180	6.977	(797)

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono una riduzione pari ad euro 825 migliaia. Tale decremento trova corrispondenza alla voce precedente dei "Lavori in corso su ordinazione".

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
Saldo al 31 dicembre 2013	643
Accantonamenti	-
Utilizzi	(28)
Saldo al 30 giugno 2014	615

Si evidenzia un decremento del fondo per euro 28 migliaia in relazione ad un rilascio di pari importo a seguito del ripristino di crediti oggetto di transazione. La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito e per ciascun debitore di ogni società controllata.

9. Altri crediti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Crediti tributari	421	330	91
Ratei e risconti attivi	182	135	46
Altro	184	194	(10)
Totale	788	660	128

Al 30 giugno 2014 i *crediti tributari*, pari ad euro 421 migliaia, includono principalmente:

- il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 63 migliaia;
- il credito, scadente nell'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 228 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto nella sezione "Impegni e rischi");
- crediti tributari della FullTechnology do Brasil per euro 130 migliaia.

I ratei e risconti attivi, pari a euro 182 migliaia contro gli euro 135 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 30 giugno 2014.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value*.

10. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Depositi bancari e postali	1.161	1.385	(224)
Denaro e valori in cassa	2	1	1
Totale	1.163	1.386	(223)

Al 30 giugno 2014 le disponibilità liquide, pari ad euro 810 migliaia sono essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Per un ammontare pari ad euro 353 migliaia è stato acceso un deposito bancario vincolato a garanzia di fidejussioni emesse e in scadenza al 30 giugno 2015.

La differenza, pari ad euro 223 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2013, pari ad euro 1.386 migliaia, e quello registrato al 30 giugno 2014, pari a euro 1.163 migliaia evidenzia il flusso di cassa in uscita. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

11. Patrimonio netto

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

Capitale

Al 30 giugno 2014 il capitale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie.

Nel corso del periodo non sono intervenute variazioni nel capitale.

Patrimonio netto di terzi

Il patrimonio netto di competenza di azionisti terzi è positivo e pari ad euro 2 migliaia al 30 giugno 2014. Era pari a euro 3 migliaia al 31 dicembre 2013.

12. Benefici ai dipendenti

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza del primo semestre 2014 e dell'esercizio 2013 ammonta, rispettivamente ad euro 75 migliaia ed euro 108 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Saldo al 31 dicembre 2013	536	623	(87)
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	19	57	(38)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	48	32	15
Totale incluso nei costi del personale	67	89	(22)
Interessi passivi	8	19	(11)
Totale incluso negli oneri finanziari	8	19	(11)
Totale costo	75	108	(34)
Contributi erogati	(31)	(195)	164
Saldo al 30 giugno 2014	580	536	44

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	30/06/14	31/12/13
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	2,30%	3,10%
Tasso annuo di inflazione	2,00%	2,00%
Tasso annuo di incremento TFR	3,00%	3,00%
Tasso annuo di incremento salariale	3,50%	3,50%

13. Debiti finanziari a medio/lungo termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.098	1.098	-
Totale	1.098	1.098	-

Al 30 giugno 2014 i debiti finanziari a medio/lungo termine sono riconducibili ai debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti al 31 dicembre 2015.

Al 30 giugno 2014 il finanziamento erogato alla capogruppo FullSix Spa dal socio di riferimento Blugroup S.r.l., dopo la rinuncia di euro 1.500 migliaia ammonta a complessivi euro 1.948 migliaia in linea capitale ed euro 24 migliaia in linea interessi. Di tale ammontare euro 1.098 migliaia sono classificati a medio-lungo termine.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 giugno 2014, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, è la seguente:

30/06/14	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/13	di cui parti correlate	variazione
810	-	Disponibilità liquide	1.091	-	(281)
353	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	296	-	57
5	-	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	5
(36)	-	Debiti verso banche a breve termine	-	-	(36)
(392)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(355)	-	(37)
(874)	(874)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(892)	(892)	18
(133)	(874)	Posizione finanziaria netta a breve termine	140	(892)	(274)
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
154	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	170	-	(16)
(1.095)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(1.432)	-	337
(1.098)	(1.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(1.098)	(1.098)	-
(2.038)	(1.098)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.360)	(1.098)	321
(2.172)	(1.971)	Posizione finanziaria netta	(2.219)	(1.989)	48

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

14. Altri debiti a medio/lungo termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Debiti verso Tecnomovie	396	515	(119)
Debiti verso fallimento Retis	699	917	(218)
Totale	1.095	1.432	(337)

Gli altri debiti a medio/lungo termine sono così classificati:

- debiti verso Tecnomovie Srl per euro 396 migliaia scadenti il 31 dicembre 2018 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento;
- debiti verso la curatela Retis per euro 699 migliaia scadenti il 5 marzo 2019 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento.

In merito agli impegni sottoscritti in data 13 marzo 2014 da FullMobile S.r.l., in qualità di acquirente e da FullSix S.p.A. in qualità di garante dell'adempimento delle obbligazioni della controllata nei confronti della curatela di Retis S.p.a. in liquidazione e sottoposta a fallimento, in qualità di venditore, si evidenzia che FullSix S.p.A. ha garantito le obbligazioni di FullMobile S.r.l. per euro 1.100 migliaia e in data 20 dicembre 2013 ha versato euro 110 migliaia come deposito cauzionale a favore della curatela stessa.

15. Fondi per rischi ed oneri

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/13	Incrementi	Variaz. area consolid.	Utilizzi	30/06/14
Fondo rischi per controversie in corso	596	-	-	-	596
Fondo rischi diversi	329	-	-	-	329
Totale	925	-	-	-	925

Al 30 giugno 2014 i *fondi rischi per controversie in corso*, riconducibile alla Capogruppo per euro 596 migliaia, accolgono l'accantonamento per contenziosi fiscali. Il fondo rischi diversi accoglie l'accantonamento sulla partita creditoria "Alitalia", oltre a provision legate a pendenze dipendenti dalla definizione dell'acquisto del ramo d'azienda denominato "wireless & mobile". Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 925 migliaia e non presenta alcuna variazione. I fondi rischi non subiscono variazioni rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

16. Debiti commerciali a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Debiti verso fornitori	2.424	2.440	(16)
Acconti ricevuti dai clienti	-	499	(499)
Totale	2.424	2.939	(515)

Il decremento intervenuto nei *debiti verso fornitori* nel primo semestre 2014 rispetto al 31 dicembre 2013 è stato pari ad euro 16 migliaia. In relazione ai termini di pagamento relativi a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 2.424 migliaia e diminuiscono per euro 515 migliaia.

17. Debiti finanziari a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Debiti verso terzi	428	355	73
Debiti verso Blugroup S.r.l.	874	892	(18)
Totale	1.302	1.247	55

Al 30 giugno 2014 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 36 migliaia a debiti verso banche nella forma tecnica dell'anticipo fatture;
- per euro 874 migliaia a debiti verso Blugroup S.r.l., comprensivi di interessi passivi per euro 24 migliaia maturati nel II° trimestre 2014, scadenti il 31 dicembre 2014;
- per euro 172 migliaia a debiti verso Tecnomovie Srl per la quota scadente entro il 30 giugno 2015;
- per euro 220 migliaia a debiti verso la curatela Retis per la quota scadente entro il 30 giugno 2015.

La tabella che segue evidenzia le linee di fido concesse al Gruppo alla data del 30 giugno 2014:

Tipologia	Valuta	Scadenza	(migliaia di euro)
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	2.000
Crediti di firma	euro	a vista	1.028
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	vedi tabella precedente	1.948
Totale			4.976

18. Altri debiti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
Debiti tributari	899	757	142
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	327	474	(147)
Ratei passivi	0	78	(78)
Risconti passivi	1.356	440	916
Altro	1.573	1.029	544
Totale	4.155	2.778	1.377

Al 30 giugno 2014 i *debiti tributari*, pari ad euro 899 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 327 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 1.356 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso dell'esercizio 2013, di cui è prevista l'ultimazione solo nel 2014. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra un incremento pari ad euro 916 migliaia, di cui euro 870 migliaia sono ascrivibili al ramo ITSM.

Al 30 giugno 2014 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di tredicesima e ferie non godute che si incrementa per euro 544 migliaia.

L'incremento espresso da questa voce nella sua interezza, pari complessivamente ad euro 1.377 migliaia, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente è principalmente riconducibile all'incremento dei risconti passivi e dei debiti verso il personale dipendente legati all'affitto del ramo ITSM..

19. Impegni e rischi

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	30/06/14	31/12/13	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno a portare termine l'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	1.100	-	1.100
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito in favore di Fulltechnology Do Brasil	200	-	200
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito in favore di Fullmobile	920	650	270
Altre fidejussioni	299	320	(21)
	2.519	970	1.549
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	220	220	-
Fidejussione a garanzia unità locale Roma	33	33	-
	253	253	-
Totale	2.772	1.223	1.549

Al 30 giugno 2014 FullSix Spa ha rilasciato una fidejussione dell'importo di euro 1.100 migliaia verso la curatela Retis a garanzia dell'adempimento della controllata FullMobile. FullSix ha, inoltre, garantito gli adempimenti di FullMobile nei confronti di un istituto di credito per euro 920 migliaia e rilasciato garanzie per euro 200 migliaia nei confronti di un istituto di credito per l'attivazione di una linea di credito in favore di FullTechnology do Brasil.

Al 30 giugno 2014 le *altre fidejussioni*, di importo pari ad euro 299 migliaia, sono riconducibili a garanzie rilasciate nei confronti di clienti per l'esecuzione di contratti di prestazione d'opera.



Infine, le fidejussione a garanzia delle locazioni delle sedi delle società sono pari ad euro 253 migliaia.

RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

- In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2012 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 200 migliaia per la maggiore imposta contestata e per gli interessi dovuti. Tale accantonamento si aggiunge al fondo pre-esistente di euro 105 migliaia (e quindi complessivamente euro 307 migliaia) e stima l'importo della cartella esattoriale per la parte di maggiori imposte e interessi eventualmente dovuti.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Si segnala che in data **6 ottobre 2013** è stata notificata alla società cartella di pagamento a fronte della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano per l'importo di Euro 460 mila. La società ha prontamente depositato in data **29 novembre 2013** istanza di rateazione del pagamento accolta dall'Agenzia delle Entrate in data **12 dicembre 2013** con la previsione di una ripartizione del pagamento in 36 rate. Si evidenzia come tale rischio fiscale sia stato già speso ed accantonato a conto economico negli esercizi precedenti.

CONTENZIOSI

- *Causa Attiva per concorrenza sleale – deposito del ricorso in appello*

In data **7 febbraio 2012**, in riferimento alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. nei confronti di WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir

Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l., è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza.

Il Tribunale di Milano ha rigettato le domande di accertamento di condotte di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c. e di illecito aquiliano ex art. 2043 c.c. e di condanna al risarcimento del danno avanzate da FullSix S.p.A. e da DMC S.r.l. nei confronti delle parti convenute, condannando la parte attrice al pagamento delle spese processuali liquidandole in euro 18.925 oltre a diritti, onorari e spese generali.

FullSix S.p.A., a seguito di attenta analisi delle motivazioni addotte dal Tribunale di Milano, ha deciso di proporre appello alla sentenza pronunciata in primo grado.

In data **8 marzo 2012**, è stata notificata ai legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. copia autentica della sentenza di primo grado pronunciata dal Tribunale di Milano.

In data **4 aprile 2012** i legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. hanno proceduto a notificare a WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l. l'atto di citazione in appello invitandoli a comparire innanzi alla Corte d'Appello di Milano all'udienza del giorno **8 gennaio 2013**. L'udienza di trattazione è stata fissata per il prossimo **13 gennaio 2015**.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione*

In data **8 agosto 2011** è stata notificato alla società Fullsix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre 2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII, del Tribunale di Milano, ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.

All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, procedura esecutiva immobiliare e giudizio di Appello*

In riferimento ad Immobiliare Fontanella S.r.l. e ai procedimenti attivi e passivi in essere verso FullSix S.p.A. si segnala quanto segue:

- in riferimento al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il 14 gennaio 2014, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del 2 luglio 2014. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per Fullsix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria. All'udienza del 2 luglio 2014, il Giudice, sentite le parti, ha rinviato la causa per discussione e decisione al 3 febbraio 2015; in riferimento alla procedura esecutiva immobiliare, il Giudice dell'esecuzione, a seguito del trattenimento della causa per la decisione, in data 2 luglio 2014, ha determinato nell'importo di euro 172.715,80 la somma complessiva da sostituire ai beni immobili oggetto del pignoramento compiuto nei confronti di Immobiliare Fontanella S.r.l. da parte di FullSix S.p.A.. Il

Giudice ha, altresì, disposto che Immobiliare Fontanella S.r.l. versi sul libretto deposito, già costituito a favore di FullSix S.p.A. e sul quale era già stata versato l'importo di euro 60.000,00, la restante somma di euro 112.715,80 in tre rate mensili di euro 35.572,00 ciascuna entro i primi venticinque giorni di ogni mese, con inizio al 25 luglio 2014 e termine al 25 settembre 2014, fissando infine udienza al 10 ottobre 2014 per le eventuali ulteriori decisioni in merito al pagamento di quanto spettante a FullSix S.p.A.;

- in riferimento al Giudizio di Appello: l'udienza di discussione della causa è fissata per il 24 settembre 2014.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c.: operazione di cessione della partecipazione in FullSix International S.A.S. Sentenza di 1° grado del 18 ottobre 2011 e proposizione di Appello da parte di WPP*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, *in toto*, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il **16 luglio 2012**, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni. In tale data per esigenze di ruolo del Giudice, l'udienza è stata differita d'ufficio al **2 febbraio 2016**.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di Management Fees, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data 29 gennaio 2013 uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di claims da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai claims a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre**

2013, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

Nell'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS tenutasi in data **3 marzo 2014** il Presidente del Tribunale Commerciale ha concesso alle parti un termine di due mesi per conciliare le opposte posizioni.

Non essendo giunti ad una bonaria soluzione del contenzioso, all'udienza del **13 maggio 2014** per il tramite dei propri legali, FullSix S.p.A. ha depositato una prima memoria conclusionale in cui si chiedeva di riconoscere il credito di FullSix S.p.A. per l'intero ammontare di euro 815 mila chiedendo la condanna in solido alla refusione a FREEDOM HOLDING e FULLSIX GROUP.

Alla successiva udienza del **24 giugno 2014**, Freedom Holdings SAS ha chiesto un ulteriore rinvio al fine di analizzare e rispondere alla memoria conclusionale depositata da FullSix S.p.A. Il Presidente del Tribunale Commerciale ha accordato un ulteriore rinvio della causa all'udienza del **16 settembre 2014**.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da FullSix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra FullSix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta da controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. A seguito dell'udienza tenutasi il giorno **11 luglio 2013**, il Giudice, alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria non ha ancora sciolto la riserva assunta nella medesima data.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società SEMS S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data **2 agosto 2013**, la società SEMS S.r.l. ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Sems S.r.l. un'azione civile per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il 27 marzo 2014, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

All'udienza del **25 giugno 2014** le parti hanno insistito per l'accoglimento delle richieste istruttorie rispettivamente formulate nelle proprie memorie difensive. Il Giudice si è riservato per decidere in merito e, alla data di redazione della presente Relazione, non ha sciolto la riserva.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, Avv. Antonino Lo Presti, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la Fullsix S.p.A. e nei confronti dell'On. Gianfranco Fini in qualità di Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la Fullsix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione 11, Giudice Caterina Centola al n. RG 17315/14: la prima udienza, inizialmente fissata per il **10 luglio 2014**, è stata rinviata per la comparizione delle parti all' **8 gennaio 2015**.

- *Atto di citazione e ricorso ex artt. 2378 c.c. e/o 700 c.p.c. promosso dai soci di minoranza Jacob Frans Kalma, Franco Tacconi, Gloria Pellegrini, Paolo Pellegrini, Giacomo Venturelli, Tiziano Poli, Renzo Selber, Federico Giarola, Federica Bellorio, Fernando Erbusti, Michele Massenzana contro Fullsix S.p.A. e WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

In data **6 giugno 2014** veniva notificato a Fullsix S.p.A. un atto di citazione nell'interesse di alcuni soci di minoranza i quali citavano in giudizio Fullsix S.p.A. e WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC avanti il Tribunale di Milano, impugnando le delibere assembleari del 28 aprile 2014 in merito alle proposte di aumento di capitale per violazione dell'art. 2373 c.c. e chiedendone l'annullabilità: secondo i legali dei ricorrenti, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC avrebbe agito, votando in modo decisivo contro la richiesta di aumento del capitale sociale di Fullsix S.p.A., nel proprio interesse e non in quello della società. In subordine, i legali dei ricorrenti hanno chiesto l'annullamento delle sopra citate delibere per abuso del diritto da parte di WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC. La causa è stata assegnata al Tribunale di Milano, Sezione I Civ., Giudice Elena Maria Riva Crugnola al n. RG 36610/14: la prima udienza di trattazione e comparizione è stata fissata per il **16 dicembre 2014**.

In data **18 giugno 2014**, veniva notificato a Fullsix S.p.A. ricorso ex 700 c.p.c. dal contenuto analogo a quello dell'atto di citazione. Al procedimento cautelare è stato assegnato RG n. 35766/2014. Il Giudice designato, dott. Angelo Mambriani, ritenuto che parte ricorrente non avesse specificamente motivato la richiesta di emissione di provvedimento *inaudita altera parte*, fissava udienza di trattazione per il **24 giugno 2014** assegnando termine ai ricorrenti per la notifica del ricorso e del decreto e alle parti resistenti termine per il deposito di memorie e documenti.

Nell'udienza tenutasi il **24 giugno 2014**, il Giudice, dopo aver invitato i legali dei ricorrenti a fornire i necessari approfondimenti in relazione alle domande proposte al fine di meglio poterle conciliare con il procedimento cautelare instaurato, ha rinviato la causa all'ulteriore udienza del **23 settembre 2014**, fissando termini alle parti per il deposito di memorie.

* * *

FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.

Informativa relativa al valore contabile degli strumenti finanziari

Di seguito si riporta l'informativa relativamente al valore contabile degli strumenti finanziari per la situazione patrimoniale – consolidata al 30 giugno 2014

Al 30 Giugno 2014						
(In migliaia di Euro)	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Attività detenute fino alla scadenza	Crediti e finanziamenti	Strumenti finanziari disponibili per la vendita	Fair value	Gerarchia fair value
Altre attività finanziarie						
Partecipazioni				9	9	3
Altre attività finanziarie			160		160	1
Altre attività non correnti			1.476		1.476	3
Crediti commerciali						
Crediti commerciali			6.180		6.180	3
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti						
Depositi bancari e postali			1.163		1.163	1
Totale Attività finanziarie	0	0	8.979	9	8.988	

Al 30 Giugno 2014

<i>(In migliaia di Euro)</i>	Strumenti finanziari al fair value detenuti per la negoziazione	Passività al costo ammortizzato	Fair value	Gerarchia fair value
Debiti e passività finanziarie non correnti				
Debiti verso parti correlate		1.098	1.098	3
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine		1.095	1.095	3
Passività correnti				
Debiti verso banche		36	36	1
Debiti verso fornitori		2.369	2.369	3
Altri debiti finanziari a breve termine		392	392	3
Debiti verso parti correlate		929	929	3
Totale Passività finanziarie	0	5.919	5.919	

Note al conto economico complessivo consolidato

20. Ricavi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	6.996	8.233	(1.237)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	833	774	60
Totale ricavi per prestazioni di servizi	7.829	9.007	(1.177)
Altri ricavi e proventi	52	50	2
Totale	7.882	9.057	(1.175)

I ricavi per prestazioni di servizi registrano un decremento rispetto al primo semestre 2013 per euro 1.237 migliaia. Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nel primo semestre 2014 un decremento pari ad euro 1.175 migliaia rispetto al primo semestre 2013.

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

21. Costo del lavoro

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Salari e stipendi	3.702	3.814	(112)
Oneri sociali	947	987	(40)
Trattamento di quiescenza	202	190	12
Trattamento di fine rapporto	21	55	(34)
Totale	4.871	5.046	(175)

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti. Il costo del lavoro diminuisce per euro 175 migliaia rispetto al 1° semestre 2013.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2014		2013	
	30-giu	media	31-dic	media
Dirigenti	4	3	3	4
Quadri	23	23	23	24
Impiegati	376	196	203	199
Totale	403	222	229	227

I dipendenti sono aumentati di 174 unità nel corso del primo semestre 2014. Tale aumento deriva dalla somma algebrica tra l'incremento di 189 dipendenti a seguito dell'affitto del ramo d'azienda ITSM e la riduzione di 15 unità riveniente dalle altre attività caratteristiche.

22. Costo dei servizi

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Costi diretti esterni	1.060	1.221	(161)
Consulenze legali e amministrative	520	519	1
Spese generali	961	1.028	(67)
Totale	2.541	2.768	(227)

La voce costo dei servizi comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione contabile, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. Il costo dei servizi diminuisce per euro 227 migliaia rispetto al primo semestre 2013.

23. Ammortamenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	154	114	40
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	40	45	(5)
Totale	194	159	35

Gli ammortamenti nel primo semestre 2014 subiscono un incremento pari ad euro 35 migliaia.

24. Proventi (oneri) non ricorrenti netti e oneri di ristrutturazione del personale

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze attive	(24)	225	(249)
Oneri di ristrutturazione del personale	(50)	(99)	48
Totale	(74)	127	(201)

25. Altri costi operativi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Per godimento di beni di terzi	377	439	(62)
Oneri diversi di gestione	183	191	(8)
Totale	560	630	(70)

Nel primo semestre 2014 i *costi per godimento di beni di terzi* si riferiscono principalmente ai canoni di locazione, ai canoni di noleggio operativo di autovetture e di apparecchiature informatiche. Il valore di tale voce di costo si decrementa nel primo semestre 2014 per euro 62 migliaia, mentre la voce relativa agli *oneri diversi di gestione* mostra una diminuzione di euro 8 migliaia. Nel complesso gli altri costi operativi netti diminuiscono per euro 70 migliaia.

26. Accantonamenti e svalutazioni

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Accantonamento per rischi	-	35	(35)
Totale	-	35	(35)

27. Proventi ed oneri finanziari

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Interessi attivi bancari e altri proventi finanziari	116	6	110
Totale proventi finanziari	116	6	110
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(56)	(111)	55
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(8)	(10)	2
Totale oneri finanziari	(65)	(121)	56
Proventi (oneri) finanziari netti	51	(115)	167

Nei primi sei mesi del 2014 gli interessi attivi e gli altri proventi finanziari ammontano ad euro 116 migliaia e sono riconducibili alla valorizzazione al present value dei debiti verso la curatela Retis e verso Tecnomovie. Gli interessi passivi sul finanziamento Blugroup sono pari ad euro 47 migliaia.

28. Imposte

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	I Semestre 2014	I Semestre 2013	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposta regionale sulle attività produttive	132	209	(77)
- Imposte sul reddito dell'esercizio	115	89	26
Totale	247	298	(50)

Nel primo semestre 2014 le imposte correnti delle imprese italiane sono riconducibili all'Irap di competenza per

euro 132 migliaia, mentre le imposte gravanti su FullTechnology do Brasil ammontano ad euro 115 migliaia. FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2014 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso degli ultimi esercizi ha maturato perdite fiscali recuperabili per un ammontare complessivo di circa euro 17.000 migliaia.

In relazione alla incertezza che caratterizza il contesto congiunturale e i risultati aziendali non sono state stanziaste imposte anticipate in relazione alla perdita dell'esercizio.

29. Risultato per azione

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		I Semestre 2014	I Semestre 2013
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(554)	134
Risultato delle attività operative cessate	(migliaia di euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	(68)	(70)
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	1	-
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	(621)	63
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,05)	0,01
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	(0,01)
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,06)	0,01
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,05)	0,01
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	(0,01)
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,06)	0,01

30. Rapporti con parti correlate

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	30/06/2014				I Semestre 2014				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. Da cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding				1.972		47	-		
Gruppo WPP	-		12				-		
	-	-	12	1.972	-	47	-		-
Amministratori	-		43		199		-		
	-	-	43	-	199	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Blugroup S.r.l. è pari ad euro 1.972 migliaia, di cui euro 1948 migliaia in conto capitale e euro 24 migliaia relativi agli interessi maturati nel II° trimestre 2014. Detto finanziamento da Blugroup S.r.l. a FullSix S.p.A. è stato regolato per il primo semestre 2014 ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Al 30 giugno 2014 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 47 migliaia. Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Il rapporto di debito verso il Gruppo WPP deriva da rapporti commerciali inerenti la prestazione di servizi avvenuti nel corso del 2006 ed è il residuo di compensazioni avvenute nel 2009 e nel 2010.

Nel primo semestre 2014 i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 199 migliaia.

31. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

32. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In relazione all'effettuazione nel corso del primo semestre 2014 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

33. Eventi successivi alla chiusura del semestre e prevedibile evoluzione della gestione ai fini comparativi

Per informazioni in merito a questo punto, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

Milano, 31 luglio 2014

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Marco Benatti)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Benatti', is written over the printed name. The signature is fluid and cursive, with a large initial 'M' and a long, sweeping tail.

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2014.

Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

Si attesta, inoltre, che, il bilancio semestrale abbreviato:

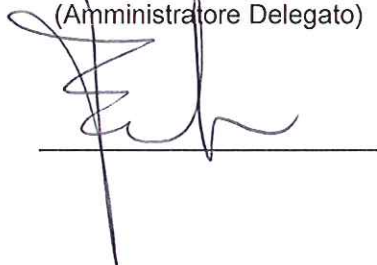
- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.

La relazione intermedia sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio.

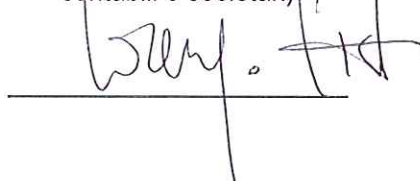
La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 31 luglio 2014

Francesco Antonio Meani
(Amministratore Delegato)



Lorenzo Sisti
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti
contabili e societari)





ALLEGATO

Relazione della Società di Revisione

MAZARS

FULLSIX S.P.A.

Relazione della società di revisione
sulla revisione contabile limitata
del bilancio consolidato semestrale abbreviato

FULLSIX S.P.A.

Relazione della società di revisione
sulla revisione contabile limitata
del bilancio consolidato semestrale abbreviato

Data di emissione rapporto : 1 Agosto 2014

Numero rapporto : GRO/CCT/ggn - RA 141004

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SULLA REVISIONE CONTABILE LIMITATA DEL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della
Fullsix S.p.A.

1. Abbiamo effettuato la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative della Fullsix S.p.A. e controllate (Gruppo Fullsix) al 30 giugno 2014. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea, compete agli Amministratori della Fullsix S.p.A. E' nostra la responsabilità della redazione della presente relazione in base alla revisione contabile limitata svolta.
2. Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata è consistita principalmente nella raccolta di informazioni sulle poste del bilancio consolidato semestrale abbreviato e sull'omogeneità dei criteri di valutazione, tramite colloqui con la direzione della società, e nello svolgimento di analisi di bilancio sui dati contenuti nel predetto bilancio consolidato. La revisione contabile limitata ha escluso procedure di revisione quali sondaggi di conformità e verifiche o procedure di validità delle attività e delle passività ed ha comportato un'estensione di lavoro significativamente inferiore a quella di una revisione contabile completa svolta secondo gli statuiti principi di revisione. Di conseguenza, diversamente da quanto effettuato sul bilancio consolidato di fine esercizio, non esprimiamo un giudizio professionale di revisione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

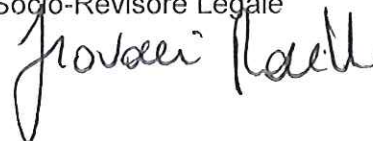
Per quanto riguarda i dati relativi al bilancio consolidato dell'esercizio precedente ed al bilancio consolidato semestrale abbreviato dell'anno precedente presentati ai fini comparativi, si fa riferimento alle nostre relazioni rispettivamente emesse in data 2 aprile 2014 e in data 2 agosto 2013.

3. Sulla base di quanto svolto, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Fullsix al 30 giugno 2014 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Milano, 1 Agosto 2014

Mazars S.p.A.

Giovanni Rovelli
Socio-Revisione Legale



MAZARS SPA



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n.
09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy
tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>

