



**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE AL 31 MARZO 2014
DEL GRUPPO FULLSIX**





DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 15 MAGGIO 2014

FULLSIX S.p.A.
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159
Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: info@fullsix.it
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.
www.fullsix.it



Sommario

Resoconto Intermedio di Gestione al 31 Marzo 2014 del Gruppo FullSix

Relazione sulla gestione al 31 marzo 2014

- 4 Principali dati economici e finanziari
- 5 Informativa per gli Azionisti
- 7 Organi sociali e di controllo
- 8 Profilo del Gruppo
- 10 Criteri di redazione
- 12 Eventi significativi del primo trimestre 2014

Informazioni sulla gestione

- 15 Risultati economici consolidati
- 24 Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
- 28 Scadenziario debiti verso fornitori
- 29 Rapporti con parti correlate

Altre informazioni

- 32 Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2014
- 36 Evoluzione prevedibile della gestione

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	I Trimestre 2014	I Trimestre 2013	Variazione
Ricavi netti	4.044	4.958	(914)
Costi operativi	(4.068)	(4.586)	518
Risultato della gestione ordinaria	(25)	372	(397)
Margine operativo lordo (EBITDA)	(25)	467	(492)
Risultato operativo (EBIT)	(132)	321	(453)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(191)	129	(320)

(migliaia di euro)	31/03/2014	31/12/2013	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	3.443	3.642	(199)
Posizione finanziaria netta	(2.376)	(2.219)	(156)

DISCLAIMER

Il presente Resoconto ed in particolare le Sezioni intitolate “Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2014” e “Evoluzione prevedibile dalla gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, inclusi una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo FullSix.



INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 marzo 2014** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
Totale	11.182.315	100,00%

* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 28 aprile 2014, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale sociale.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di FullSix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				49,296	49,296
WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	26,216



Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2014 e fino al 31 marzo 2014 è risultato il seguente:



Al 31 marzo 2014 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 30.572 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 3.443 migliaia.



ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (*)

Presidente:

Marco Benatti

Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Paola Galbiati⁽¹⁾

Sergio Luciano⁽³⁾

Michaela Marcarini⁽²⁾

Werther Montanari^{(1) (2)}

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti ^{(1) (2) (3)}

Paola Pierri ⁽³⁾

Roberto Tasca^{(1) (2)}

(*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

COLLEGIO SINDACALE (*)

Presidente:

Gianluca Stancati

Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Anna Maria Pontiggia

(*) I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016

SOCIETÀ DI REVISIONE

Mazars S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2006 – 2014



PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale e nel settore dei servizi per la telefonia mobile.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on* e *off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile la società FullMobile Srl e la società di diritto brasiliano FullTechnology do Brasil sono attive nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, sia in Italia che all'estero.

Dal mese di gennaio 2013 l'offerta del Gruppo si è estesa al settore della progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale.

Dal 19 giugno 2013, il Gruppo ha operato anche nel settore dell'*on-line video* e *TV production* attraverso la neo acquisita società Moviemotion S.r.l., affittuaria di un ramo d'azienda focalizzato nei settori televisivo, cinematografico e della comunicazione integrata multi-piattaforma. In data 13 dicembre tale ramo d'azienda è stato restituito, e la società Moviemotion Srl sta rifocalizzando le proprie attività nel settore, pur mantenendosi l'interesse del gruppo nel comparto della produzione video a completamento dell'offerta commerciale.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.



STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...);



utilizzo del *brand* "SEMS" e del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente. Da novembre 2012, con il brand "SEMS" vengono condotte anche le attività di advertising, in ottica direct response, di media a performance e di social media marketing, in precedenza erogate con il marchio "DMC";



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;



utilizzo del *brand* "FULLTECH" per operare nell'ambito della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale;



utilizzo del *brand* "FULLPIX" per operare nella realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, della TV, dei videogame, del web e del mobile.



CRITERI DI REDAZIONE

Il Resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2014 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall'International Accounting Standards Board (“IASB”) e omologati dall'Unione Europea ed è stato predisposto secondo lo IAS 34 – Bilanci Intermedi. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

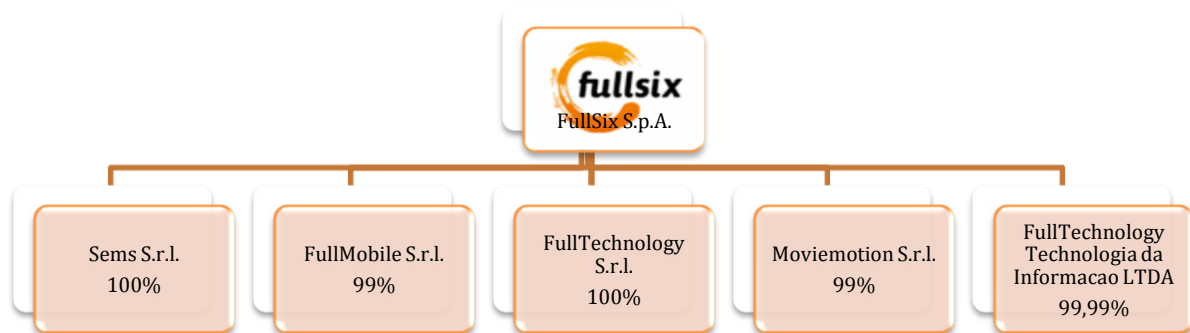
Il presente documento (Resoconto intermedio di gestione ai sensi dell’art. 154 ter,co. 5, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

Le informazioni economiche sono fornite con riferimento al primo trimestre 2014, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 31 marzo 2014 ed al confronto con il 31 dicembre 2013.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati consuntivati potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 marzo 2014, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A. alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Si segnala che inoltre che in data 9 gennaio 2014 è stata costituita la società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA, dai soci FullSix S.p.A., cui pertiene il 49% delle quote societarie, e Digipronto Serviços LTDA, detentrici del 51%. Alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2014, trattandosi di società neo costituita, i dati economici e patrimoniali di Fulldigi Serviços de Informática LTDA, non sono stati oggetto di consolidamento in quanto non significativi al fine di dare una rappresentazione corretta e veritiera dell'andamento economico dell'intero gruppo.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo successivo – *Eventi significativi dell'esercizio*.

EVENTI SIGNIFICATIVI DEL 1° TRIMESTRE 2014

Il primo trimestre dell'esercizio 2014 ha registrato un risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 191 migliaia. Tale risultato è frutto di una diminuzione del 18,4% (euro 914 migliaia in valore assoluto) dei ricavi netti rispetto al primo trimestre dell'esercizio 2013. Il contesto economico in cui sono maturati i risultati economici negativi del gruppo è stato caratterizzato da una congiuntura molto debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, in Italia come in Brasile. Sempre con riferimento al primo trimestre 2013 i costi della gestione caratteristica sono diminuiti di euro 518 migliaia. L'attenta gestione dei costi è riuscita ad attutire l'effetto negativo riveniente dal diminuzione dei volumi di attività, ma non ad eliderlo completamente. In particolare, l'andamento del primo trimestre 2014 evidenzia un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 25 migliaia (-0,6% in rapporto ai ricavi netti), un EBITDA negativo per euro 25 migliaia (-0,6%), un EBIT negativo per euro 132 migliaia (-3,3%), portando il risultato netto di competenza del gruppo negativo per euro 191 migliaia (-4,7%).

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 marzo 2014 è negativa e pari ad euro 2.376 migliaia, in peggioramento per euro 156 migliaia rispetto al 31 dicembre 2013 quando registrava un valore negativo pari ad euro 2.219 migliaia.

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel primo trimestre dell'esercizio 2014 sono i seguenti:

- *Costituzione della società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA*

In data **9 gennaio 2014** è stata costituita la società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA con socio al 49% FullSix S.p.A. e al 51% Digipronto Serviços LTDA.

L'operazione consentirà al Gruppo FullSix di espandere la propria presenza in America Latina offrendo a clienti internazionali i servizi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale e sfruttando le sinergie con il Gruppo Digipronto già presente sul mercato brasiliano da più di 13 anni.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, procedura esecutiva immobiliare e giudizio di Appello*

In riferimento a Immobiliare Fontanella S.r.l. e ai procedimenti attivi e passivi in essere verso FullSix S.p.A. si segnala quanto segue:

- in riferimento al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo: all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il **14 gennaio 2014**, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del **2 luglio 2014**. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per FullSix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria;
- in riferimento alla procedura esecutiva immobiliare: a seguito del deposito da parte di Immobiliare Fontanella di un'istanza per la conversione del pignoramento, unitamente all'importo di euro 60.000,00, il Giudice, ravvisando i presupposti di legge per la proposizione dell'istanza, ha fissato l'udienza del **21 febbraio 2014** per sentire le parti in merito alla stessa. In tale data il Giudice ha trattenuto la causa per la decisione in merito allo scadenzamento del pagamento;
- in riferimento al Giudizio di Appello: l'udienza di discussione della causa è fissata per il **24 settembre 2014**.

- *Comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC*

Nei primi mesi dell'esercizio 2014 e fino alla data di redazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC ha inviato alla società le seguenti comunicazioni:

- comunicazione pervenuta alla società il 24 gennaio 2014 e con data **30 dicembre 2013**;
- comunicazione pervenuta alla società il 29 gennaio 2014 e con data **28 gennaio 2014**;
- comunicazione, da parte dello Studio Orsingher-Ortu in nome e per conto del socio WPP Dotcom

Holdings (Fourteens) LCC, pervenuta alla società in data **26 marzo 2014**;

- comunicazione, da parte dello Studio Orsingher-Ortu in nome e per conto del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC, pervenuta alla società in data **9 aprile 2014**.

Le comunicazioni del **28 gennaio 2014** e del **9 aprile 2014** sono state trasmesse direttamente a CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) e per conoscenza alla società. In relazione alle comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCCe alle richieste di integrazione alla documentazione messa a disposizione in occasione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 si rinvia alla sezione *"Fatti di rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2014"*.

- *Dimissioni del Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati per consentire il ripristino delle quote di genere*

A seguito delle dimissioni del Sindaco Effettivo Gabriella Chersicla comunicate in data **13 gennaio 2014** e al subentro del Sindaco Supplente Stefano Noro, il Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati, in data **13 febbraio 2014**, ha comunicato le proprie dimissioni con efficacia immediata al fine di consentire alla società FullSix S.p.A. di ripristinare le quote di genere nella composizione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 148, comma 1-bis D.Lgs. 58/98 ("Testo Unico della Finanza"). È subentrata ai sensi di legge e Statuto il Sindaco Supplente Anna Maria Faienza che ha assunto anche l'incarico di Presidente del Collegio Sindacale fino alla data dell'assemblea convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 e tenutasi in data 28 aprile 2014.

- *Acquisto del ramo d'azienda denominato BU-MOBILE da parte di FullMobile S.r.l. dal fallimento della società Retis S.p.A.*

In data **19 febbraio 2014** il Tribunale Fallimentare di Roma, a seguito dell'esperimento di una procedura competitiva ai sensi dell'art. 107 L.F., ha notificato la comunicazione di vendita alla società FullMobile S.r.l. del ramo d'azienda BU-MOBILE avente ad oggetto l'attività di consulenza specialistica nelle aree di pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, *testing* e servizi di ingegneria di radio mobile dal fallimento n. 646/2013 della società Retis S.p.A. in liquidazione.

La sottoscrizione del contratto di acquisto del ramo d'azienda BU-MOBILE è avvenuta in data **13 marzo 2014**. L'importo di acquisto è pari ad euro 1.100.000,00 da corrispondersi in rate trimestrali anticipate in anni 5 (dalla conclusione del contratto di vendita). Sono inoltre incluse nel contratto di acquisto le condizioni di cui alla proposta irrevocabile inviata al curatore da FullSix S.p.A. in data 20 dicembre 2013.

A questo proposito, si sottolinea come il valore contabile dell'avviamento iscritto, pari ad euro 1.460.000,00 risulta composto per euro 1.100.000,00 dal prezzo della transazione sopra indicata, a cui vanno sommati euro 360.000,00 relativi ai canoni d'affitto pagati nel corso del 2013 come acconto prezzo, conformemente a quanto stabilito dal contratto d'affitto stipulato in data 04/08/2012.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, Avv. Antonino Lo Presti, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la FullSix S.p.A. e nei confronti dell'On. Gianfranco Fini in qualità di Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la FullSix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La prima udienza comparizione della causa è prevista per il **10 luglio 2014**.

- *Esposto/querela alla Procura delle Repubblica di Roma in merito alla decisione della Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) di non aprire una formale istruttoria in merito alla denuncia depositata dalla società in data 20 dicembre 2012*

In data **15 luglio 2013**, la società FullSix S.p.A. ha reso noto di aver ricevuto una comunicazione ufficiale

dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) con la quale quest'ultima informava la società che non intendeva aprire una formale istruttoria in merito alla nuova denuncia di abuso di posizione dominante da parte del gruppo WPP, depositata dalla società in data 20 dicembre 2012, in quanto riteneva che non fossero emersi elementi nuovi, di fatto o di diritto, che consentissero di rivedere le determinazioni già assunte dall'Autorità in data 21 dicembre 2011 in relazione alla prima denuncia del 10 gennaio 2010 ovvero dell'assenza di una posizione dominante in capo al gruppo WPP nel mercato dell'intermediazione pubblicitaria. Riscontrando nella decisione dell'AGCM palesi incongruenze di diritto e di fatto FullSix S.p.A. ha depositato in data **4 marzo 2014** un esposto/denuncia all'Autorità Giudiziaria nei confronti della AGCM.

- *Dimissioni del Collegio Sindacale per garantire l'equilibrio delle quote di genere*

In data **18 marzo 2014**, i componenti del Collegio Sindacale, Avv. Anna Maria Faienza (Presidente), Dott. Jean – Paul Baroni (Sindaco Effettivo) e Dott. Stefano Noro (Sindaco Effettivo), hanno comunicato le proprie dimissioni al fine di consentire il completo rinnovo dell'organo di controllo legale garantendo l'equilibrio delle quote di genere così come richiesto dallo Statuto ed ai sensi dell'art. 148 del TUF. I componenti del Collegio Sindacale sono rimasti in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013 convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 e tenutasi in data 28 aprile 2014.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, integrazione della composizione del Collegio Sindacale e per proposte di aumento di capitale*

In data **18 marzo 2014** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci, per i giorni 28 e 29 aprile 2014, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Parte ordinaria

- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Straordinaria

- 1) Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.242.479,00, mediante emissione di massime n. 2.484.958 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.
- 2) Delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 c.c., subordinatamente alla mancata approvazione della deliberazione di cui al precedente punto, ad aumentare a pagamento, in una o più volte, il capitale sociale, per massimi euro 4.999.999,00, comprensivi del sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4 e 5, c.c.

- *Ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda di ammissione tardiva in via privilegiata allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria*

In data **7 marzo 2012**, DMC S.r.l. (ora Sems S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012), già insinuata in via chirografaria allo stato passivo di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria in data 13 novembre 2008, ha depositato una ulteriore istanza tardiva con richiesta al Giudice di ammettere il credito di euro 2.496.345,58 parzialmente in privilegio, motivando tale ricorso in relazione alle spese sostenute dalla società DMC S.r.l., quale mandataria ai sensi dell'art. 2761 c.c. di Alitalia S.p.A. per l'acquisto di spazi pubblicitari a favore di Alitalia S.p.A..

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data **31 ottobre 2012**. La domanda risultava depositata al n. 302 in insinuazione 15291.

In data **18 ottobre 2013**, il Giudice Delegato ha rigettato la domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata depositata da Sems S.r.l.

In data **2 gennaio 2014**, la società Sems S.r.l. ha depositato ricorso in opposizione al provvedimento di rigetto della domanda tardiva in privilegio. L'udienza di discussione della causa incardinata dinanzi il Tribunale di Roma al n. 534/2014 è fissata per il **22 settembre 2014**.

INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

	I Trimestre 2014	Inc. %	I Trimestre 2013	Inc. %	Variazione	Variaz. %
(migliaia di euro)						
Ricavi netti	4.044	100,0%	4.958	100,0%	(914)	(18,4%)
Costo del lavoro	(2.287)	(56,6%)	(2.468)	(49,8%)	181	7,3%
Costo dei servizi	(1.497)	(37,0%)	(1.850)	(37,3%)	353	19,1%
Altri costi operativi	(284)	(7,0%)	(268)	(5,4%)	(16)	(6,0%)
Risultato della gestione ordinaria	(25)	(0,6%)	372	7,5%	(396)	106,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(0)	(0,0%)	147	3,0%	(147)	(100,3%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(52)	(1,0%)	52	100,0%
Margine operativo lordo (EBITDA)	(25)	(0,6%)	467	9,4%	(492)	(105,3%)
Ammortamenti	(92)	(2,3%)	(72)	(1,4%)	(21)	(28,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	(15)	(0,4%)	(75)	(1,5%)	60	80,0%
Risultato operativo (EBIT)	(132)	(3,3%)	321	6,5%	(453)	141,4%
Proventi (oneri) finanziari netti	90	2,2%	(52)	(1,0%)	142	273,5%
Risultato ante imposte	(42)	(1,0%)	269	5,4%	(312)	115,9%
Imposte	(148)	(3,7%)	(139)	(2,8%)	(9)	(6,6%)
Risultato delle attività non cessate	(190)	(4,7%)	130	2,6%	(321)	(247,2%)
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del periodo	(190)	(4,7%)	130	2,6%	(321)	(247,2%)
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	(1)	(0,0%)	(1)	69,3%
Risultato netto di competenza del Gruppo	(191)	(4,7%)	129	2,6%	(320)	(248,6%)

Primi tre mesi dell'esercizio 2014:

La situazione economica consolidata del primo trimestre del 2014, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria* negativo e pari ad euro 25 migliaia;
- un *marginale operativo lordo* (EBITDA) negativo e pari ad euro 25 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) negativo e pari ad euro 132 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo e pari ad euro 191 migliaia.

INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IAS n. 14 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico. Analogamente, l'acquisto della società Moviemotion S.r.l., avvenuto al termine del primo semestre 2013, ha consentito al Gruppo l'ingresso nel mercato dei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi, quindi di offrire alla propria clientela un prodotto ancor più ricco di contenuti. Questo settore di attività nell'esercizio 2013 era stato denominato *Digital Video Production (DVP)*. Con la restituzione del ramo d'azienda "Sisal production" avvenuta in data 13 dicembre 2013, gran parte delle attività e dei ricavi conseguenti sono venute meno con la riconsegna del ramo stesso; pertanto, per il primo trimestre 2014 non sono evidenziati risultati economici significativi. Il Consiglio di Amministrazione della Moviemotion ha tuttavia trattative in corso per poter recuperare l'operatività nel settore DVP e poter affrontare il mercato dei contenuti audiovisivi con una nuova struttura organizzativa.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2014.

Settori di attività:

- **Relationship Marketing & Advertising (RM&A)**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato;
- **Media & Research (M&R)**, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) allo sviluppo di strategie di alto profilo di *search engine marketing* e *search engine optimisation*;
- **Mobile Services & Consultancy (MS&C)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili sia in Italia che all'estero.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi tre mesi degli esercizi 2014 e 2013:

	I Trimestre 2014						Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
	RM&A	Inc. %	M&R	Inc. %	MS&C	Inc. %			
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	1.649	100,0%	280	100,0%	2.483	100,0%	(367)	4.044	100,0%
Costo del lavoro	(1.060)	(64,3%)	(173)	(61,8%)	(1.054)	(42,5%)	-	(2.287)	(56,6%)
Costo dei servizi	(522)	(31,6%)	(104)	(37,1%)	(1.238)	(49,9%)	367	(1.497)	(37,0%)
Altri costi operativi netti	(270)	(16,4%)	(4)	(1,5%)	(11)	(0,4%)	-	(284)	(7,0%)
Risultato della gestione ordinaria	(203)	(12,3%)	(1)	(0,4%)	179	7,2%	-	(25)	(0,6%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Margine operativo lordo (EBITDA)	(203)	(12,3%)	(1)	(0,4%)	179	7,2%	-	(25)	(0,6%)
Ammortamenti	(64)	(3,9%)	(0)	(0,2%)	(28)	(1,1%)	-	(92)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(15)	(0,9%)	-	-	-	-	-	(15)	(0,4%)
Risultato operativo (EBIT)	(281)	(17,0%)	(2)	(0,6%)	151	6,1%	-	(132)	(3,3%)
Proventi (oneri) finanziari netti	153	9,3%	0	0,1%	78	3,2%	(141)	90	2,2%
Risultato ante imposte	(128)	(7,8%)	(1)	(0,5%)	230	9,3%	(141)	(42)	(1,0%)
Imposte	(21)	(1,3%)	(4)	(1,6%)	(123)	(4,9%)	-	(148)	(3,7%)
Risultato delle attività non cessate	(149)	(9,0%)	(6)	(2,1%)	107	4,3%	(141)	(190)	(4,7%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(149)	(9,0%)	(6)	(2,1%)	107	4,3%	(141)	(190)	(4,7%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	(1)	(0,1%)	-	(1)	(0,0%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(149)	(9,0%)	(6)	(2,1%)	106	4,3%	(141)	(191)	(4,7%)

I Trimestre 2013

	RM&A	Inc. %	M&R	Inc. %	MS&C	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)									
Ricavi netti	2.541	100,0%	610	100,0%	2.288	100,0%	(481)	4.959	100,0%
Costo del lavoro	(910)	(35,8%)	(398)	(65,2%)	(1.160)	(50,7%)	-	(2.468)	(49,8%)
Costo dei servizi	(1.100)	(43,3%)	(427)	(70,0%)	(804)	(35,1%)	481	(1.850)	(37,3%)
Altri costi operativi netti	(231)	(9,1%)	(5)	(0,9%)	(32)	(1,4%)	-	(269)	(5,4%)
Risultato della gestione ordinaria	300	11,8%	(220)	(36,1%)	292	12,8%	-	372	7,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	184	7,3%	-	-	(38)	(1,7%)	-	147	3,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(52)	(2,0%)	-	-	-	-	-	(52)	(1,0%)
Margine operativo lordo (EBITDA)	433	17,0%	(220)	(36,1%)	254	11,1%	-	467	9,4%
Ammortamenti	(63)	(2,5%)	(1)	(0,1%)	(8)	(0,3%)	-	(71)	(1,4%)
Accantonamenti e svalutazioni	(75)	(3,0%)	-	-	-	-	-	(75)	(1,5%)
Risultato operativo (EBIT)	295	11,6%	(221)	(36,2%)	246	10,8%	-	321	6,5%
Proventi (oneri) finanziari netti	81	3,2%	0	0,1%	(21)	(0,9%)	(112)	(52)	(1,0%)
Risultato ante imposte	376	14,8%	(221)	(36,2%)	225	9,8%	(112)	269	5,4%
Imposte	(42)	(1,7%)	(4)	(0,6%)	(94)	(4,1%)	-	(140)	(2,8%)
Risultato delle attività non cessate	334	20,3%	(224)	(80,2%)	131	5,7%	(112)	129	3,2%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	334	13,1%	(224)	(36,8%)	132	5,8%	(112)	130	2,6%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	(1)	(0,0%)	-	(1)	(0,0%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	334	13,1%	(224)	(36,8%)	131	5,7%	(112)	129	2,6%

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*:

RM&A						
(migliaia di euro)	I Trimestre 2014		I Trimestre 2013		Variaz.	Variaz. %
		Inc. %		Inc. %		
Ricavi netti	1.649	100,0%	2.541	100,0%	(892)	(35,1%)
Costo del lavoro	(1.060)	(64,3%)	(910)	(35,8%)	(150)	(16,5%)
Costo dei servizi	(522)	(31,6%)	(1.100)	(43,3%)	579	52,6%
Altri costi operativi, netti	(270)	(16,4%)	(231)	(9,1%)	(39)	(16,7%)
Risultato della gestione ordinaria	(203)	(12,3%)	300	11,8%	(503)	167,5%
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	184	7,3%	(184)	100,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	(52)	(2,0%)	52	n.a.
Margine operativo lordo (EBITDA)	(203)	(12,3%)	433	17,0%	(636)	146,8%
Ammortamenti	(64)	(3,9%)	(63)	(2,5%)	(1)	(0,9%)
Accantonamenti e svalutazioni	(15)	(0,9%)	(75)	(3,0%)	60	80,0%
Risultato operativo (EBIT)	(281)	(17,0%)	295	11,6%	(576)	195,2%
Proventi (oneri) finanziari netti	153	9,3%	81	3,2%	72	89,0%
Risultato ante imposte	(128)	(7,8%)	376	14,8%	(504)	134,0%
Imposte	(21)	(1,3%)	(42)	(1,7%)	21	50,4%
Risultato delle attività non cessate	(149)	(9,0%)	334	13,1%	(483)	144,6%
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(149)	(9,0%)	334	13,1%	(483)	144,6%
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
Risultato netto di competenza del Gruppo	(149)	(9,0%)	334	13,1%	(483)	144,6%

M&R						
(migliaia di euro)	I Trimestre 2014		I Trimestre 2013		Variaz.	Variaz. %
		Inc. %		Inc. %		
Ricavi netti	280	100,0%	610	100,0%	(331)	(54,2%)
Costo del lavoro	(173)	(61,8%)	(398)	(65,2%)	225	56,6%
Costo dei servizi	(104)	(37,1%)	(427)	(70,0%)	323	75,7%
Altri costi operativi netti	(4)	(1,5%)	(5)	(0,9%)	1	19,9%
Risultato della gestione ordinaria	(1)	(0,4%)	(220)	(36,1%)	219	(99,4%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	-	-	-	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	n.a.
Margine operativo lordo (EBITDA)	(1)	(0,4%)	(220)	(36,1%)	219	(99,4%)
Ammortamenti	(0)	(0,2%)	(1)	(0,1%)	0	43,0%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	#DIV/0!
Risultato operativo (EBIT)	(2)	(0,6%)	(221)	(36,2%)	219	(99,2%)
Proventi (oneri) finanziari netti	0	0,1%	0	0,1%	0	12,5%
Risultato ante imposte	(1)	(0,5%)	(221)	(36,2%)	219	(99,4%)
Imposte	(4)	(1,6%)	(4)	(0,6%)	(1)	(25,6%)
Risultato delle attività non cessate	(6)	(2,1%)	(224)	(36,8%)	219	(97,4%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	(6)	(2,1%)	(224)	(36,8%)	219	(97,4%)
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	n.a.
Risultato netto di competenza del Gruppo	(6)	(2,1%)	(224)	(36,8%)	219	(97,4%)

MS&C						
(migliaia di euro)	I Trimestre 2014		I Trimestre 2013		Variaz.	Variaz. %
		Inc.%		Inc.%		
Ricavi netti	2.483	100,0%	2.288	100,0%	194	8,5%
Costo del lavoro	(1.054)	(42,5%)	(1.160)	(50,7%)	106	9,1%
Costo dei servizi	(1.238)	(49,9%)	(804)	(35,1%)	(435)	(54,1%)
Altri costi operativi netti	(11)	(0,4%)	(32)	(1,4%)	21	67,0%
Risultato della gestione ordinaria	179	7,2%	292	12,8%	(113)	(38,5%)
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	-	-	(38)	(1,7%)	38	(100,0%)
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	n.a.
Margine operativo lordo (EBITDA)	179	7,2%	254	11,1%	(75)	(29,4%)
Ammortamenti	(28)	(1,1%)	(8)	(0,3%)	(20)	(262,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	n.a.
Risultato operativo (EBIT)	151	6,1%	246	10,8%	(95)	(38,6%)
Proventi (oneri) finanziari netti	78	3,2%	(21)	(0,9%)	100	471,1%
Risultato ante imposte	230	9,3%	225	9,8%	4	2,0%
Imposte	(123)	(4,9%)	(93)	(4,1%)	(30)	(31,7%)
Risultato delle attività non cessate	107	4,3%	132	5,8%	(25)	(19,0%)
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	n.a.
Risultato netto del Gruppo e dei terzi	107	4,3%	132	5,8%	(25)	(19,0%)
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,1%)	(1)	(0,0%)	(1)	(65,7%)
Risultato netto di competenza del Gruppo	106	4,3%	131	5,7%	(26)	(19,5%)

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nei primi tre mesi dell'esercizio 2014, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori RM&A, M&R, MS&C e DVP.

RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Trimestre 2014	Inc. %	I Trimestre 2013	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
RM&A	1.649	37,4%	2.541	46,7%	(892)	(35,1%)
M&R	280	6,3%	610	11,2%	(331)	(54,2%)
MS&C	2.483	56,3%	2.288	42,1%	194	8,5%

I ricavi netti dell'esercizio conseguiti nei primi tre mesi dell'esercizio 2014 comparati con quelli del medesimo periodo dell'esercizio 2013 registrano un decremento complessivo del 18,4%. Nel segmento RM&A si evidenzia una diminuzione del 35,1%, mentre il settore M&R mostra una diminuzione del 54,2%. Il segmento MS&C, invece, registra un incremento del 8,5%.

RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Trimestre 2014	Inc. % ricavi	I Trimestre 2013	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
RM&A	(203)	(12,3%)	300	11,8%	(503)	(167,5%)
M&R	(1)	(0,4%)	(220)	(36,1%)	219	99,4%
MS&C	179	7,2%	292	47,8%	(112)	(38,5%)

Nel settore RM&A si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore positivo per euro 300 migliaia ad valore negativo per euro 203 migliaia. Nel settore M&R, si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria che tuttavia rimane in territorio negativo e passa da euro 220 migliaia a euro 1 migliaia. Il segmento MS&C presenta un risultato della gestione ordinaria positivo in peggioramento per euro 112 migliaia, passando da euro 292 migliaia ad euro 179 migliaia.

MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Trimestre 2014	Inc. % ricavi	I Trimestre 2013	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
RM&A	(203)	(12,3%)	433	17,0%	(636)	(146,8%)
M&R	(1)	(0,4%)	(220)	(36,1%)	219	99,4%
MS&C	179	7,2%	254	11,1%	(75)	(29,3%)

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un peggioramento nel settore RM&A, dove è negativo e pari ad euro 203 migliaia (al termine dell'esercizio precedente era positivo e pari ad euro 433 migliaia). Nel settore M&R l'EBITDA è negativo e pari ad euro 1 migliaia, in miglioramento rispetto al 2013 in cui risultava negativo e pari ad euro 220 migliaia. Il margine operativo lordo del settore MS&C è positivo e pari ad euro 179 migliaia, in peggioramento rispetto al risultato conseguito nel 2013 quando ammontava ad euro 254 migliaia.

RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Trimestre 2014		I Trimestre 2013		Variaz.	Var. %
		Inc.% ricavi		Inc.% ricavi		
RM&A	(281)	(17,0%)	295	11,6%	(576)	(195,2%)
M&R	(2)	(0,6%)	(221)	(36,2%)	219	99,2%
MS&C	151	6,1%	246	10,8%	(95)	(38,6%)

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 281 migliaia per il settore RM&A e negativo e pari ad euro 2 migliaia per il settore M&R. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato RM&A consegue un peggioramento pari ad euro 576 migliaia, mentre quello registrato dal settore M&R migliora per euro 219 migliaia. Il segmento MS&C registra un peggioramento pari ad euro 95 migliaia rispetto al 2013.

RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Trimestre 2014		I Trimestre 2013		Variaz.	Var. %
		Inc.% ricavi		Inc.% ricavi		
RM&A	(128)	(7,8%)	376	14,8%	(504)	(134,0%)
M&R	(1)	(0,5%)	(221)	(36,2%)	219	99,4%
MS&C	230	9,3%	225	9,8%	4	2,0%

Il risultato ante imposte, al netto delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e pari ad euro 128 migliaia per il settore RM&A e negativo e pari ad euro 1 migliaia per il settore M&R.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 504 migliaia nel settore M&R e un miglioramento per euro 219 migliaia nel settore RM&A. Il segmento MS&C registra un miglioramento per euro 4 migliaia.

RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

Settore di attività	I Trimestre 2014		I Trimestre 2013		Variaz.	Var. %
		Inc.% ricavi		Inc.% ricavi		
RM&A	(149)	(9,0%)	334	13,1%	(483)	(144,6%)
M&R	(6)	(2,1%)	(224)	(36,8%)	218	97,0%
MS&C	107	4,3%	132	5,8%	(25)	19,2%

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento RM&A è negativo e pari ad euro 149 migliaia. Nell'analogo periodo dell'esercizio 2013 era positivo e pari ad euro 334 migliaia.

Il segmento M&R evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 4 migliaia che si confronta con un valore pur sempre negativo e pari a euro 224 migliaia nel 2013. Il segmento MS&C registra un risultato positivo e pari ad euro 107 migliaia in peggioramento per euro 25 migliaia rispetto al 2013.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/03/2014	31/12/2013	Variazione
Avviamento	2.591	2.591	-
Altre attività immateriali	477	420	57
Attività materiali	185	150	35
Altre attività finanziarie	16	16	(0)
Altre attività non correnti	1.459	1.459	-
Capitale immobilizzato (A)	4.729	4.637	92
Lavori in corso	1.087	768	318
Crediti commerciali	6.210	6.977	(767)
Altri crediti	700	660	41
Attività d'esercizio a breve (B)	7.997	8.405	(408)
Debiti commerciali	(3.073)	(2.939)	(135)
Altri debiti	(2.359)	(2.778)	419
Fondi per rischi ed oneri	(940)	(925)	(15)
Passività d'esercizio a breve (C)	(6.372)	(6.642)	270
Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)	1.624	1.763	(139)
Benefici ai dipendenti	(531)	(536)	5
Passività d'esercizio a medio-lungo (E)	(531)	(536)	5
Capitale investito netto (A + D + E)	5.822	5.864	(42)
Patrimonio netto del Gruppo (F)	3.443	3.642	(199)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	3	3	0
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	2.376	2.219	156
Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)	5.822	5.864	(42)

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.864 migliaia al 31 dicembre 2013 e ad euro 5.822 migliaia al 31 marzo 2014, evidenzia un decremento pari ad euro 42 migliaia. Tale decremento è frutto della crescita del capitale immobilizzato per euro 92 migliaia, del decremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 408 migliaia, del decremento di euro 270 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine e del decremento di euro 5 migliaia delle passività d'esercizio a medio-lungo termine.

INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/03/2014	31/12/2013	Variazione
Avviamento	2.591	2.591	-
Altre attività immateriali	477	420	57
Attività materiali	185	150	35
Altre attività finanziarie	16	16	(0)
Altre attività non correnti	1.459	1.459	-
Capitale immobilizzato	4.729	4.637	92

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 4.729 migliaia al 31 marzo 2014 e ad euro 4.637 migliaia al 31 dicembre 2013, si incrementa per euro 92 migliaia.

CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2014	31/12/2013	Variazione
Lavori in corso	1.087	768	318
Crediti commerciali	6.210	6.977	(767)
Altri crediti	700	660	41
Attività d'esercizio a breve	7.997	8.405	(408)
Debiti commerciali	(3.073)	(2.939)	(135)
Altri debiti	(2.359)	(2.778)	419
Fondi per rischi ed oneri	(940)	(925)	(15)
Passività d'esercizio a breve	(6.372)	(6.642)	270
Capitale d'esercizio netto	1.624	1.763	(139)

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 1.763 migliaia al 31 dicembre 2013, rimane positivo per euro 1.624 migliaia al 31 marzo 2014, evidenziando un decremento pari ad euro 139 migliaia.

Tale diminuzione, nei suoi valori più significativi, deriva dal decremento intervenuto nei primi tre mesi dell'esercizio 2014 nei crediti commerciali per euro 767 migliaia e dal decremento dei debiti commerciali per euro 419 migliaia. Complessivamente le attività d'esercizio a breve diminuiscono per euro 408 migliaia, mentre le passività d'esercizio a breve diminuiscono per euro 270 migliaia.

PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/03/2014	31/12/2013	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(151)	(142)	(9)
Altre riserve	1.500	1.500	-
Utile (perdite) a nuovo	(3.307)	(1.970)	(1.337)
Differenza di conversione	-	-	-
Risultato netto di competenza del gruppo	(191)	(1.337)	1.146
Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante	3.443	3.642	(199)
Patrimonio netto di terzi	3	3	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	3.446	3.645	(199)

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 3.446 migliaia al 31 marzo 2014, sono riconducibili: (i) alla perdita di periodo per euro 190 migliaia (ii) alla variazione delle riserve di valutazione per euro 9 migliaia. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 marzo 2014 risulta pari ad euro 3.443 migliaia.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/03/2014	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2013	di cui parti correlate	variazione
887	-	Disponibilità liquide	1.091	-	(204)
296	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	296	-	-
(170)	-	Debiti verso banche a breve termine	-	-	(170)
(392)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(355)	-	(37)
(873)	(873)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(892)	(892)	18
(252)	(873)	Posizione finanziaria netta a breve termine	140	(892)	(392)
-	-	Depositi bancari vincolati	-	-	-
154	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	170	-	(16)
(1.180)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	(1.432)	-	252
(1.098)	(1.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(1.098)	(1.098)	-
(2.124)	(1.098)	Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	(2.360)	(1.098)	236
(2.376)	(1.971)	Posizione finanziaria netta	(2.219)	(1.989)	(156)

Al 31 marzo 2014 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 2.376 migliaia. Era negativa e pari ad euro 2.219 migliaia al 31 dicembre 2013. Quindi, la variazione risulta negativa per euro 156 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 252 migliaia, registri un peggioramento di euro 392 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013, quando risultava positiva e pari ad euro 140 migliaia.



La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.124 migliaia, registra un miglioramento di euro 236 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio 2013 in cui era negativa e pari ad euro 2.360 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 marzo 2013, dopo la rinuncia di euro 1.500 migliaia, è pari complessivamente ad euro 1.948 migliaia (di cui euro 850 migliaia a breve ed euro 1.098 migliaia a medio-lungo termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel primo trimestre 2014 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi per euro 23 migliaia.

Dal punto di vista delle scadenze, in virtù degli impegni presi dal creditore, il debito verso il socio Blugroup S.r.l. in linea capitale risulta così ripartito:

- quanto ad euro 850 migliaia, con scadenza entro il 31/12/2014,
- quanto ad euro 1.098 migliaia, con scadenza entro il 31/12/2015.

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 887 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 204 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a breve termine aumentano di euro 207 migliaia.

I debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine diminuiscono per euro 252 migliaia. Tale diminuzione è dovuta all'effetto combinato dello spostamento delle scadenze del debito in essere verso il breve termine e dall'applicazione dello IAS n. 39 su alcune partite creditorie e debitorie ovvero della valutazione al valore attuale di alcune partite creditorie e debitorie che non presentano l'impegno contrattuale al pagamento di interessi per tutto il periodo di vigenza del contratto.

ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	I Trimestre 2014	I Trimestre 2013
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	27	(624)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(184)	(102)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(47)	104
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(204)	(622)

Nei primi tre mesi dell'esercizio 2014, il *flusso monetario generato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 27 migliaia ed è riconducibile, per euro 84 migliaia, all'impiego di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 124 migliaia alla generazione di liquidità delle sole poste commerciali (crediti commerciali, rimanenze e debiti commerciali), per euro 13 migliaia all'impiego di liquidità per passività ed attività operative.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 184 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario impiegato in attività di finanziamento* è pari ad euro 47 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 1.387 migliaia al 31 dicembre 2013 ad euro 1.183 migliaia al 31 marzo 2014, evidenziando una diminuzione pari ad euro 204 migliaia.

SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

(euro)	31/03/2014			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	670.665	128.147	110.011	239.519

Al 31 marzo 2014 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 marzo 2014 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 240 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 110 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 128 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 671 migliaia.

Al 31 marzo 2014 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate anormali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/03/2014				I Trimestre 2013				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da	
								fiscali	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti									
Gruppo Blugroup Holding				1.971		23			
Gruppo WPP	-		12						
	-	-	12	1.971	-	23			-
Amministratori	-		42		113				
	-	-	42	-	113	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 marzo 2014, risultava debitrice per complessivi euro 1.971 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l., di cui euro 1.948 migliaia in conto capitale ed euro 23 migliaia in conto interessi. Si evidenziano, inoltre, le poste di credito e debito verso alcune società del Gruppo WPP, socio di FullSix S.p.A. al 29,98%, per debiti di natura commerciale risalenti agli esercizi 2006/2007, che risultano pari ad euro 12 migliaia. Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio verso il socio Blugroup, in relazione al credito da quest'ultimo vantato, ammontano ad euro 23 migliaia.



CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel “**Codice di Autodisciplina delle Società Quotate**” (nella versione del dicembre 2011) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



ALTRE INFORMAZIONI

POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nell'esercizio 2013, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., nel corso del primo trimestre 2014 e sino alla data di riferimento della presente Relazione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE AL 31 MARZO 2014

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 marzo 2014 sono i seguenti:

- *Informazioni integrative della documentazione messa a disposizione degli azionisti in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014 – Richiesta di diffusione di informazioni ai sensi dell'articolo 114, co. 5, del D.Lgs. n. 58/98 - Integrazione a parere del consulente terzo indipendente*

In data **24 aprile 2014**, FullSix S.p.A., dando seguito alle richieste pervenute dalla Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (Consob) in data 23 aprile 2014 ai sensi dell'art. 114, comma 5, del D. Lgs. 58/1998 con comunicazione prot. 0033601/14, ha informato di aver messo a disposizione degli azionisti, in vista dell'Assemblea ordinaria e straordinaria convocata per i giorni 28 e 29 aprile 2014, note di integrazione alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni e note di integrazione alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123-ter TUF.

In particolare, in riferimento nella Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, era stato rappresentato che *"il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ... ha comunicato ... la propria disponibilità a garantire la sottoscrizione della quota di aumento di capitale a lui riservata ... pari ad un prezzo complessivo di euro 2.270.628,00, mediante utilizzo: - per euro 1.500.000,00 della riserva 'versamenti in conto futuro aumento di capitale'", riserva costituita a seguito della rinuncia per un uguale importo al rimborso del credito verso la Società vantato da Blugroup S.r.l.; e per il restante importo, "mediante compensazione con il finanziamento soci in essere, sino a concorrenza dei rispettivi importi".* In merito a tale operazione, era stato altresì rappresentato che la Società, pur non ritenendo necessario procedere *"alla valutazione né del valore del credito che ha originato la "riserva per versamenti in conto futuro aumento di capitale", né del valore del credito che potrebbe essere oggetto di compensazione volontaria da parte di Blugroup S.r.l.",* ha tuttavia ritenuto opportuno richiedere *"un parere ad un consulente terzo indipendente ... in merito sia (i) alla valutazione del credito, sia (ii) alla sua compensabilità, sia (iii) alla fungibilità del credito con il versamento in denaro".*

Al riguardo, Consob ha invitato FullSix S.p.A., a mettere a disposizione del pubblico entro il giorno 26 aprile 2014:

- A. una nota di integrazione alla suddetta Relazione illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, contenente le seguenti informazioni:

1. la stima a data aggiornata del capitale circolante netto del gruppo (inteso come differenza tra attivo corrente e passivo corrente) determinata senza tener conto dei proventi o degli effetti (ad es. conversione di debiti in capitale) rivenienti dall'operazione di aumento di capitale;

2. la stima del fabbisogno finanziario netto del gruppo, ulteriore oltre a quello eventualmente connesso al punto che precede, per i dodici mesi successivi al periodo di offerta, determinata senza tener conto dei proventi o degli effetti rivenienti dalla citata operazione;

3. l'ammontare dei proventi netti per cassa rivenienti dall'offerta in parola e le considerazioni circa la congruità di tali proventi rispetto al fabbisogno finanziario complessivo del gruppo determinato ai sensi dei punti 1) e 2);

4. ove le risorse rivenienti dall'offerta siano inferiori rispetto al complessivo fabbisogno finanziario corrente del gruppo, la descrizione degli ulteriori interventi previsti/posti in essere per fronteggiare gli impegni a breve;

5. elementi di dettaglio in ordine alla destinazione, in ordine di priorità, dei proventi dell'operazione ulteriori rispetto a quelli funzionali alla copertura del citato fabbisogno finanziario corrente;

B. il parere rilasciato dal consulente terzo indipendente sopra richiamato.

In riferimento alla Relazione sulla Remunerazione per l'esercizio 2013, pubblicata dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e sottoposta al voto non vincolante dell'assemblea dei soci sopra detta, Consob ha invitato FullSix S.p.A., a mettere a disposizione del pubblico sempre entro il giorno 26 aprile 2014 una nota di integrazione della Relazione sulla remunerazione sopra richiamata, contenente le seguenti informazioni:

con riguardo alla Sezione I, Par. 4 (*Politica di remunerazione per i Dirigenti con responsabilità strategiche*), i) la descrizione delle politiche in materia di componenti fisse e variabili della remunerazione, con particolare riguardo all'indicazione del relativo peso nell'ambito della retribuzione complessiva e distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio - lungo periodo; ii) con riferimento alle componenti variabili, una descrizione degli obiettivi di *performance* in base ai quali vengono assegnate, distinguendo tra componenti variabili di breve e di medio - lungo termine, e informazioni sul legame tra la variazione dei risultati e la variazione della remunerazione;

nella medesima Sezione I, la politica seguita con riguardo ai benefici non monetari rappresentati nella Sezione II;

con riguardo alla Sezione II, Par. 1 (*Voci che compongono la remunerazione*), un'adeguata rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dell'Amministratore Delegato dott. Francesco Meani.

Le note di integrazione alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'articolo 72 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni e le note di integrazione alla Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter TUF sono state messe a disposizione del pubblico presso la sede della società, presso Borsa Italiana e sul sito internet <http://www.fullsix.it> nella sezione "Investor Relations", "Assemblee Azionisti" in data 24 aprile 2014.

Con apposito comunicato stampa divulgato in data 24 aprile 2014, FullSix S.p.A. ha, altresì, messo a disposizione del pubblico, un'integrazione al parere emesso in data 17 marzo 2014 dal Dott. Giovanni Crostarosa Guicciardi, consulente terzo indipendente.

- *Assemblea Ordinaria per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, nomina degli organi sociali, espresso parere favorevole sulla relazione in materia di remunerazione. In sede straordinaria non sono state approvate le proposte di delibera di aumento di capitale per il voto contrario del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*

L'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in data **28 aprile 2014**, in prima convocazione, sotto la presidenza di Marco Benatti, ha approvato il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha espresso parere favorevole in merito alla relazione in materia di remunerazione, ai sensi dell'art. 123-ter TUF (D.Lgs. 58/1998), consultabile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it>), nella sezione Investor Relations – Assemblee Azionisti.

In sede ordinaria, l'Assemblea degli Azionisti, a seguito della scadenza dei termini, ha provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione che resterà in carica fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2014.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione risulta composto da:

- Marco Benatti (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Francesco Meani (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Werther Montanari (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Paola Pierri (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Paola Galbiati (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Michaela Marcarini (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Sergio Luciano (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Roberto Tasca (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti (lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)



L'Assemblea ha, altresì, nominato l'Arch. Marco Benatti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione. A seguito di proposta presentata in data 28 aprile 2014 da parte del socio Blugroup S.r.l., l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di:

- determinare in nove il numero dei consiglieri componenti il consiglio di amministrazione;
- di determinare la durata in carica del consiglio di amministrazione in un esercizio, e precisamente fino all'assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2014;
- di determinare in complessivi massimi euro 500.000,00 il compenso lordo complessivamente dovuto agli amministratori per il periodo sino alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014, demandando al Consiglio di Amministrazione, eventualmente su proposta del Comitato per le remunerazioni e col parere del collegio sindacale ai sensi di legge, la ripartizione di tale importo tra gli stessi amministratori, in relazione agli incarichi ad essi attribuiti, ferma restando l'attribuzione di un compenso annuo di almeno euro 100.000,00 da ripartire tra i consiglieri indipendenti e non esecutivi.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale sino all'assemblea che si riunirà per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2016.

Il Collegio Sindacale risulta composto da:

Gianluca Stancati (sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC)
Anna Maria Pontiggia (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Jean Paul Baroni (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Lucia Foti Belligambi (sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
Anna Maria Faienza (sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)

L'Avv. Gianluca Stancati, quale candidato come sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc, ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio.

A seguito di proposta presentata dal socio Blugroup S.r.l., con lettera in data 28 aprile 2014, relativa al compenso dei sindaci, l'Assemblea Ordinaria ha deliberato di determinare il compenso lordo annuo spettante ai sindaci, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico, nelle seguenti misure:

- al Presidente del Collegio Sindacale euro 15.000,00;
- a ciascun Sindaco Effettivo euro 10.000,00.

In sede straordinaria, l'Assemblea di FullSix S.p.A., riunitasi sempre in data 28 aprile 2014, non ha raggiunto il quorum necessario per deliberare l'approvazione dell'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 18 marzo 2014, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti, a causa del voto contrario espresso dal socio Wpp Dotcom Holdings (Fourteen) LLC.

- *Conferma dell'Amministratore Delegato e nomina dei componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione. Nomina dei Componenti dell'Organismo di Vigilanza 231. Nomina del Responsabile della Funzione di Internal Audit. Conferma del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e del Referente Informativo Consob.*

In data **28 aprile 2014**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha confermato al consigliere Francesco Antonio Meani la carica di Amministratore Delegato e conferito allo stesso le deleghe per la gestione ordinaria della Società, individuandolo, altresì, quale "amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi".

In tale occasione, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione dicembre 2011), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l'istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Werther Montanari, Paola Galbiati, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Roberto Tasca;

Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Werther Montanari, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Michaela Marcarini, Roberto Tasca;

Comitato per la Remunerazione: Paola Pierri, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Sergio Luciano.

Su proposta del consigliere Francesco Antonio Meani, il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale

Responsabile della Funzione di *Internal Audit* il Dott. Fabrizio De Simone.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, proceduto alla nomina dei componenti dell'Organismo di Vigilanza 231 designando il consigliere indipendente e non esecutivo Werther Montanari quale Presidente e individuando quali componenti il consigliere indipendente e non esecutivo Paola Galbiati ed il consigliere indipendente e non esecutivo Michaela Marcarini.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di confermare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti.

Nella medesima riunione la Dott.ssa Elisa Facciotti è stata confermata Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider.

I componenti dei comitati e dell'Organismo di Vigilanza 231, nonché il Responsabile della funzione di *Internal Audit*, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e il Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società SEMS S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data 2 agosto 2013, la società SEMS S.r.l. ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Sems S.r.l. un'azione civile per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 Cod. Civ. sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

Alla prima udienza di comparizione tenutasi il 27 marzo 2014, la causa è stata rinviata per la trattazione e la articolazione dei mezzi istruttori all'udienza del **25 giugno 2014**.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stata notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione aveva ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia.

La richiesta di refusione era motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

In data **7 febbraio 2012** la società DMC S.r.l. si è costituita in giudizio innanzi il Tribunale di Roma. La prima comparizione si è svolta in data 4 aprile 2012. Nella successiva udienza per la discussione dell'azione revocatoria del 29 gennaio 2013 il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al 29 gennaio 2014.

Nell'udienza del 29 gennaio 2014 il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

In data **7 maggio 2014**, sciogliendo la riserva, il Giudice ha rigettato la domanda di parte attrice, condannando Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria a rifondere a DMC S.r.l. (ora Sems S.r.l. a seguito di fusione per incorporazione avvenuta in data 1 novembre 2012) le spese del giudizio e ritenendo, pertanto, che i pagamenti eseguiti da Alitalia S.p.A. a DMC S.r.l. non assoggettabili ad azione revocatoria in quanto rientranti nell'ambito di applicazione della disciplina speciale prevista dall'art. 1, comma 3, del D.L. 80/2008 (convertito in L. n. 111/08) ed equiparati, quanto agli effetti, agli atti posti in essere a quelli menzionati nell'art. 67, lett. D) LF.

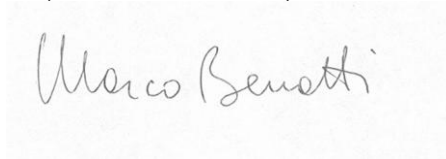
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici del primo trimestre 2014 sono stati deludenti, complice un quadro congiunturale molto difficile che, incidendo sui consumi, ha fatto diminuire e/o rallentare gli investimenti da parte dei clienti del gruppo nelle aree in cui opera. Inoltre, si riscontra la prosecuzione del comportamento ostativo del socio WPP Dotcom holdings (Fourteen) LLC verso i progetti di consolidamento e crescita del gruppo FullSix che ha portato il socio WPP a bocciare le proposte di delibera di aumento di capitale nelle assemblee straordinarie del 18 dicembre 2013 e del 28 aprile 2014. Si sottolinea che tali proposte erano state approvate all'unanimità dall'organo amministrativo della FullSix S.p.a.. Pur nel contesto delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2014. Le linee strategiche che si intendono perseguire sono, da un lato volte ad aumentare il perimetro dei ricavi attraverso operazioni straordinarie nell'ambito di procedure concorsuali di aziende concorrenti in difficoltà, dall'altro a procedere nel perseguimento degli obiettivi economici e finanziari previsti dal budget 2014 approvato dal consiglio di amministrazione il 27 febbraio 2014.

Per quanto concerne la situazione finanziaria, seppur attendendosi un peggioramento, essa risulta senza particolari tensioni.

Milano, 15 maggio 2014

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in black ink that reads "Marco Benatti". The signature is written in a cursive, slightly slanted style. It is positioned on a light-colored, rectangular background that appears to be a scan of a document or a stamp.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara, ai sensi del comma 2, articolo 154 bis, del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto intermedio di gestione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



FULLSIX S.P.A.

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n.
09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy
tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>

