



RELAZIONE FINANZIARIA  
ANNUALE AL 31 DICEMBRE 2013





## **DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FULLSIX S.P.A. DEL 18 MARZO 2014**

**FULLSIX S.p.A.**  
Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159  
Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy  
Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: [info@fullsix.it](mailto:info@fullsix.it)  
Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.  
[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)



## Sommario

# Relazione Finanziaria Annuale al 31 Dicembre 2013

## Relazione sulla gestione

6	Principali dati economici e finanziari
7	Informativa per gli Azionisti
9	Organi sociali e di controllo
10	Profilo del Gruppo
13	Società comprese nell'area di consolidamento
14	Eventi significativi dell'esercizio
29	Principali rischi ed incertezze cui FullSix S.p.A. e il suo Gruppo sono esposti
34	Risorse Umane
36	Commento ai risultati economico-finanziari del Gruppo
39	Informativa di settore
48	Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata
55	Rapporti con parti correlate
56	Situazione economico - finanziaria di FullSix S.p.A.
59	Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo ed analoghe grandezze del Gruppo
60	Corporate Governance
61	Altre informazioni
63	Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio
67	Evoluzione prevedibile della gestione
68	Proposta di approvazione del Bilancio d'esercizio e di destinazione del risultato 2013



## **Bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2013**

- 70 Situazione patrimoniale finanziaria consolidata
- 71 Prospetto dell'utile / (perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo consolidato
- 72 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 73 Rendiconto finanziario
- 74 Attività principali
- 75 Criteri di redazione
- 90 Informativa di settore
- 93 Note al bilancio
- 128 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 129 Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti

## **Bilancio d'esercizio di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2013**

- 131 Situazione patrimoniale
- 132 Conto economico complessivo
- 133 Rendiconto finanziario
- 134 Prospetto delle variazioni di patrimonio netto
- 148 Note al bilancio
- 177 Allegati
- 182 Appendice – Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob
- 183 Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Emittenti



# RELAZIONE SULLA GESTIONE

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012 *	Variazione
Ricavi netti	17.664	12.909	4.755
Costi operativi	(17.374)	(12.732)	(4.641)
Risultato della gestione ordinaria	290	176	114
Margine operativo lordo (EBITDA)	426	495	(69)
Risultato operativo (EBIT)	(691)	(226)	(465)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(1.337)	(628)	(709)

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012 *	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	3.642	3.570	72
Posizione finanziaria netta	(2.219)	(1.975)	(244)

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

### DISCLAIMER

La presente Relazione ed in particolare le Sezioni intitolate “Eventi successivi al 31 dicembre 2013” e “Evoluzione prevedibile della gestione” contengono dichiarazioni previsionali (“forward looking statement”). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischiosità ed incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.



## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società, e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del business ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali FullSix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **31 dicembre 2013** il capitale sociale di FullSix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100,00%</b>

\* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 18 dicembre 2013, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capital

Alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
BENATTI MARCO	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				<b>49,296</b>	<b>49,296</b>
WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	26,216

Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1 gennaio 2013 e fino al 31 dicembre 2013 è risultato il seguente:



Al 31 dicembre 2013 la capitalizzazione di FullSix S.p.A. alla Borsa Valori di Milano (LSE) ammontava ad euro 29.275 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 3.645 migliaia.





## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (\*)

#### Presidente:

Marco Benatti

#### Amministratore Delegato:

Francesco Antonio Meani

#### Consiglieri Indipendenti non esecutivi:

Werther Montanari <sup>(1) (2)</sup>

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti <sup>(1) (2) (3)</sup>

Paola Pierri <sup>(2) (3)</sup>

Paola Galbiati <sup>(\*\*) (1)</sup>

Sergio Luciano <sup>(\*\*) (3)</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013

(\*\*) In data 18 dicembre 2013 l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti ha deliberato di nominare il Signor Sergio Luciano e la Signora Paola Galbiati quali Consiglieri di Amministrazione in sostituzione degli amministratori dimissionari Pier Luigi Celli ed Elena Carpani, ai sensi dell'art. 2386 c.c..I Consiglieri Luciano e Galbiati resteranno in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

#### Presidente:

Anna Maria Faienza <sup>(\*\*\*)</sup>

#### Sindaci Effettivi:

Jean-Paul Baroni

Stefano Noro <sup>(\*\*)</sup>

(\*) I componenti del Collegio Sindacale in data 18 marzo 2014 hanno comunicato le proprie dimissioni al fine di consentire il completo rinnovo dell'organo di controllo legale garantendo l'equilibrio delle quote di genere così come richiesto dallo Statuto ed ai sensi dell'art. 148 del TUF. I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

(\*\*) In data 13 gennaio 2014, il Sindaco Effettivo Gabriella Chersicla ha comunicato le proprie dimissioni con efficacia immediata. È subentrato ai sensi di legge e di Statuto il Sindaco Supplente Dott. Stefano Noro fino alla data della prossima assemblea da convocarsi.

(\*\*\*) In data 13 febbraio 2014, il Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati ha comunicato le proprie dimissioni con efficacia immediata al fine di consentire alla società di ripristinare le quote di genere nella composizione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 148, comma 1-bis D.Lgs. 58/98 ("Testo Unico della Finanza"). È subentrata ai sensi di legge e Statuto il Sindaco Supplente Anna Maria Faienza che ha assunto anche l'incarico di Presidente del Collegio Sindacale fino alla data della prossima assemblea da convocarsi.

### SOCIETÀ DI REVISIONE

Mazars S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2006 – 2014



## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### FOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ ECONOMICHE DEL GRUPPO

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale e nel settore dei servizi per la telefonia mobile.

Per quanto concerne il settore "digitale" le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on e off line*.

In relazione al settore dei servizi per la telefonia mobile la società FullMobile Srl e la società di diritto brasiliano FullTechnology do Brasil sono attive nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, sia in Italia che all'estero.

Dal mese di gennaio 2013 l'offerta del Gruppo si è estesa al settore della progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale.

Dal 19 giugno 2013, il Gruppo ha operato anche nel settore dell'*on-line video* e *TV production* attraverso la neo acquisita società Moviemotion S.r.l., affittuaria di un ramo d'azienda focalizzato nei settori televisivo, cinematografico e della comunicazione integrata multiplatforma. In data 13 dicembre tale ramo d'azienda è stato restituito, e la società Moviemotion Srl sta rifocalizzando le proprie attività nel settore, pur mantenendosi l'interesse del gruppo nel comparto della produzione video a completamento dell'offerta commerciale.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.



## STRUTTURA OPERATIVA E SOCIETARIA

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* “FULLSIX” e del *brand* “FULLDIGI” per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...);



utilizzo del *brand* “SEMS” e del *brand* “FULLPLAN” per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all’interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente. Da novembre 2012, con il *brand* “SEMS” vengono condotte anche le attività di advertising, in ottica direct response, di media a performance e di social media marketing, precedentemente erogate con il marchio “DMC”;



utilizzo del *brand* “FULLMOBILE” per operare nell’ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell’integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;



utilizzo del *brand* “FULLTECH” per operare nell’ambito della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all’Automazione Industriale;

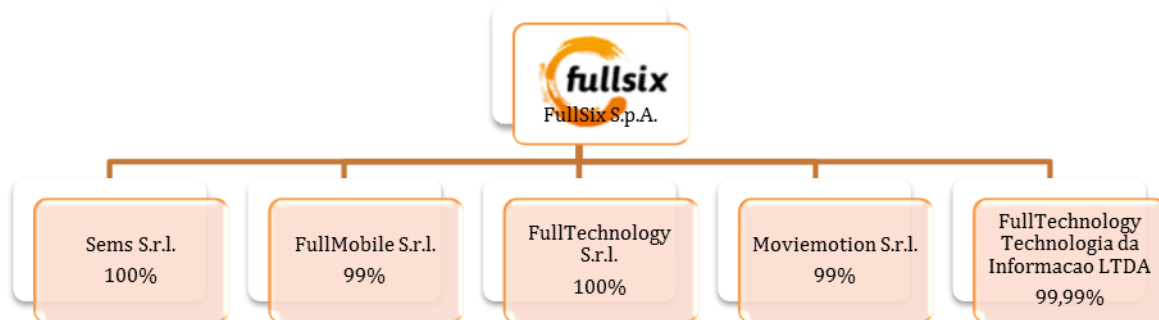


utilizzo del *brand* "FULLPIX" per operare nella realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, della TV, dei videogame, del web e del mobile.

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 31 dicembre 2013, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS).

Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A., alla data di approvazione della presente Relazione Finanziaria Annuale. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



Rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente si registra l'inclusione nel perimetro di consolidamento delle seguenti società:

- ❖ Moviemotion S.r.l., la cui partecipazione del 99% è stata acquisita da FullSix S.p.A. in data 18 giugno 2013;
- ❖ Fulltechnology S.r.l., costituita in data 17 gennaio 2013 e controllata al 100% da FullSix S.p.A..

Si segnala che inoltre che in data 9 gennaio 2014 è stata costituita la società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA con socio al 49% FullSix S.p.A. e al 51% Digipronto Serviços LTDA.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo successivo – *Eventi significativi dell'esercizio.*

## EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

L'esercizio 2013 è stato per il gruppo FullSix un anno importante di svolta e riposizionamento. È confermato il trend positivo di incremento del fatturato, grazie alla diversificazione delle attività core. Infatti il gruppo ha incrementato significativamente i ricavi, passando da euro 12.909 migliaia ad euro 17.664 migliaia (+36,8%), riuscendo ad ottenere sia un risultato della gestione ordinaria, sia un margine operativo lordo positivi. Il risultato della gestione ordinaria è pari ad euro 290 migliaia (ovvero 1,6%), l'Ebitda è pari ad euro 426 migliaia (ovvero il 2,4%). Purtroppo, però, il risultato netto di competenza del gruppo è risultato ancora negativo e pari ad euro 1.337 migliaia (-7,6%). I segnali confortanti rispetto all'economicità della gestione che si erano ottenuti nel primo semestre del 2013 sono stati compromessi, sia dall'andamento negativo dell'ultimo trimestre, sia dall'emersione di alcuni accadimenti societari palesatesi in chiusura di esercizio che hanno dato luogo ad importanti oneri straordinari in sede di redazione del bilancio annuale. In particolare l'andamento del quarto trimestre 2013 evidenzia un risultato della gestione ordinaria negativo e pari ad euro 268 migliaia (-5,7%), un EBITDA negativo per euro 226 migliaia (-4,8%), un EBIT negativo per euro 1.007 migliaia (-21,6%), portando il risultato netto di competenza del gruppo negativo e pari ad euro 1.059 migliaia (-22,7%).

Il contesto economico in cui sono maturati i risultati economici negativi del gruppo è stato caratterizzato da una congiuntura molto debole, sia nel comparto degli investimenti pubblicitari e delle applicazioni per il marketing digitale, sia nel comparto del testing per la telefonia cellulare, sia in Italia che in Brasile.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia che la posizione finanziaria netta consolidata al 31 dicembre 2013 sia negativa e pari ad euro 2.219 migliaia, in peggioramento per euro 245 migliaia rispetto al 31 dicembre 2012 in cui registrava un valore negativo pari ad euro 1.975 migliaia.

---

In riferimento all'esercizio 2013, si segnalano i seguenti eventi societari:

- *Udienza di comparizione delle parti innanzi alla Corte d'Appello di Milano in relazione alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. avverso società del Gruppo WPP.*

In riferimento alla Causa Attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. nei confronti delle società del Gruppo WPP, in data **8 gennaio 2013** si è tenuta innanzi alla Corte d'Appello di Milano l'udienza di comparizione delle parti.

Nel corso dell'udienza è stata depositata:

- copia della denuncia-querela del 16 novembre 2012 proposta alla competente Autorità Giudiziaria dall'Arch. Marco Benatti quale legale rappresentante della Fullsix S.p.A;
- copia della nuova "Denuncia di abuso di posizione dominante da parte del Gruppo WPP nei confronti del Gruppo Fullsix – Richiesta di misure cautelari" depositata dalla stessa Fullsix Spa in data 20 dicembre 2012 all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM);
- copia della delibera AGCOM (l'Autorità Garante delle Comunicazioni) n.551/12/CONS del 21 novembre 2012.

L'udienza di trattazione è stata fissata per il prossimo **13 gennaio 2015**.

- *Depositato ricorso in Cassazione avverso la sentenza della Commissione Tributaria Regionale inerente l'avviso di rettifica e liquidazione*

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa dalla Commissione Tributaria Regionale in data 15 luglio 2011, avente ad oggetto un avviso di accertamento notificato a FullSix S.p.A. nel 2006 e recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. a Fullsix S.p.A. nel 2003.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: estinzione del credito azionato in via monitoria e richiesta di restituzione importo percepito a titolo di rivalutazione dei canoni di locazione. Pignoramento immobiliare*

In data **15 febbraio 2010**, Immobiliare Fontanella S.r.l. (società proprietaria dell'immobile di Corso Vercelli 40, sede del Gruppo FullSix fino ad agosto 2009) ha notificato a FullSix S.p.A. un decreto ingiuntivo con il quale il Tribunale di Milano intimava a FullSix S.p.A. di pagare in favore della ricorrente l'importo di euro 320 migliaia a titolo di canoni di locazione relativamente al periodo giugno/agosto 2009, importo corrisposto da FullSix S.p.A. già prima della notifica del decreto ingiuntivo, avendone avuta preventiva conoscenza e al fine di scongiurare azioni esecutive da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l.

A seguito dell'udienza di discussione svoltasi in data **16 gennaio 2013**, il Giudice della XIII Sez. Civ. del Tribunale di Milano con sentenza n. 559/2013, nella medesima data, decideva la causa revocando il Decreto Ingiuntivo emesso dal Tribunale di Milano nei confronti di FullSix S.p.A. per estinzione parziale del credito in virtù di compensazione con il controcredito azionato da FullSix S.p.A. medesima e consistente nella differenza tra gli aumenti versati e quelli dovuti in ragione del limite del 75% posto dall'art. 32 della L.393/78 relativi all'adeguamento all'indice ISTAT. Il Tribunale di Milano ha quindi intimato alla Immobiliare Fontanella e alla Immobiliare Rio Nuovo di rifondere alla FullSix S.p.A. un ammontare netto di euro 180 migliaia.

In data **27 febbraio 2013**, a fronte del mancato pagamento di quanto intimato, la società ha depositato ricorso per decreto ingiuntivo con richiesta di provvisoria esecutività nei confronti della Immobiliare Fontanella e atto di precetto nei confronti della Immobiliare Rio Nuovo. Successivamente, Immobiliare Rio Nuovo ha estinto il proprio debito.

In data **19 marzo 2013** il Tribunale di Milano ha depositato decreto ingiuntivo ingiungendo a Immobiliare Fontanella S.r.l. di pagare immediatamente la somma di euro 159 migliaia, oltre ad interessi. In data **7 maggio 2013**, essendo trascorsi inutilmente i termini per adempiere da parte di Immobiliare Fontanella S.r.l., FullSix S.p.A. ha richiesto al Tribunale di Milano, mediante atto di pignoramento, di sottoporre ad esecuzione forzata per espropriazione i beni immobili di proprietà di Immobiliare Fontanella S.r.l.. L'ufficiale giudiziario, in data **22 maggio 2013**, ha notificato almmobiliare Fontanella S.r.l. l'atto di pignoramento.

A seguito di deposito da parte di Immobiliare Fontanella di un'istanza per la sospensione del pignoramento, unitamente alla costituzione di un libretto bancario a favore di FullSix S.p.A. per l'importo di euro 60 mila, il Tribunale di Milano, ravvisando i presupposti di legge per la proposizione dell'istanza, ha fissato l'udienza al **21 febbraio 2014**(per ulteriori dettagli, si rinvia al contenuto della sezione "*Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio*").





- *Ratifica dell'acquisto della partecipazione nella SEMS S.r.l. con atto notarile*

In data **17 gennaio 2013**, con atto a repertorio del Notaio Mario Notari, la società FullSix S.p.A. ha acquistato dal Signor Marco Loguercio una partecipazione del valore nominale di euro 7.500,00 pari ad una quota del 13,1% nella società SEMS S.r.l., al prezzo convenuto di euro 40 migliaia. Tale atto fa seguito all'impegno irrevocabile di Loguercio di cedere alla FullSix la propria partecipazione sottoscritto in data 18 dicembre 2012.

- *Costituzione della società FullTechnology S.r.l.*

In data **17 gennaio 2013**, con atto a rogito del Notaio Mario Notari è stata costituita la società FullTechnology S.r.l. con sede in Milano e capitale sociale di euro 30 migliaia. La società ha quale socio unico FullSix S.p.A. e, attualmente, quale Presidente del Consiglio di Amministrazione Marco Benatti e Amministratore Delegato Francesco Meani. Le principali attività che costituiscono l'oggetto sociale di FullTechnology sono l'ideazione, la progettazione, la prototipazione, l'industrializzazione, la produzione, la manutenzione ordinaria e straordinaria e la commercializzazione, in qualunque forma, di prodotti e servizi, progetti e soluzioni hardware e software per la gestione della sicurezza fisica, logica e biometrica.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stata notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione ha ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia. La richiesta di refusione è motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

In data **7 febbraio 2012** la società si è costituita in giudizio presso il Tribunale di Roma. La prima udienza di comparizione si è svolta il **4 aprile 2012**. Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria si è costituita in giudizio con comparsa di mera forma e riportandosi alle istanze già formulate in atto di citazione. In sede di seconda udienza di comparizione tenutasi in data **17 ottobre 2012**, il Giudice ha ritenuto la causa matura per la decisione e valutabile su base documentale e di diritto, indichi rinviato la causa all'udienza del **29 gennaio 2013** per la precisazione delle conclusioni.

Nell'udienza per la discussione dell'azione revocatoria del **29 gennaio 2013** il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al **29 gennaio 2014** (per ulteriori dettagli, si rinvia al contenuto della sezione "*Fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio*").

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione da parte del socio Wpp Dotcom Holdings (fourteen) LLC*



In relazione al contenzioso pendente avanti il Tribunale di Milano, Sez. VIII, all'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP Dotcom Holdings (fourteen) formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al 29 ottobre 2013.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Rimborso parziale della rata scaduta al 31 dicembre 2012 e riscadenziamento delle successive rate di rimborso relative al finanziamento ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. in base alla Scrittura Privata del 21 dicembre 2011. Impegno di Blugroup S.r.l. del 6 marzo 2013*

In relazione al finanziamento ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. i cui termini e modalità di rimborso sono disciplinati nella Scrittura Privata del 21 dicembre 2011, integrata con lettera del 3 agosto 2012, in relazione alla rata scaduta al 31 dicembre 2012, in data 28 gennaio 2013 è stato rimborsato l'importo di euro 300 mila. In data **25 febbraio 2013** il socio Blugroup S.r.l., al fine di consentire a FullSix S.p.A. di mantenere una idonea solidità finanziaria ha comunicato alla società il proprio impegno, ai sensi dell'articolo 2467 del codice civile, a:

- postergare di 12 (dodici) mesi la rata in scadenza al 30 giugno 2013 pari ad euro 1.000 migliaia;
- concedere a FullSix S.p.A. una proroga del pagamento, fino al 31 marzo 2013, dell'importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012 (pagamento poi effettivamente avvenuto);
- postergare al 30 giugno 2014 il residuo importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012.

In tal modo Blugroup S.r.l. e FullSix S.p.A. hanno emendato la scrittura privata del 21 dicembre 2011 e successiva integrazione del 3 agosto 2012 in merito ai termini e alle date di rimborso del capitale relativo al finanziamento concesso. Restano invariati tutti gli altri termini e condizioni del contratto di finanziamento citato. Blugroup S.r.l., con integrazione agli impegni del 25 febbraio 2013, in data **6 marzo 2013** ha dato la propria disponibilità irrevocabile a garantire la copertura finanziaria di eventuali sbilanci di cassa della FullSix S.p.A. per l'importo di euro 1.000 migliaia. In data 31 marzo 2013 FullSix Spa ha fatto fronte al suo impegno versando alla Blugroup l'ammontare di euro 350 migliaia, riducendo di conseguenza il proprio debito.

- *Credito vantato dalla società nei confronti di un amministratore*

Con sentenza emessa il **7 febbraio 2013** il Tribunale di Milano ha dichiarato inammissibile l'opposizione proposta dall'ex consigliere Marco Tinelli avverso l'ingiunzione di pagamento europea emessa dal Tribunale di Milano nel 2011, condannandolo al pagamento delle spese legali.



- *Modifica denominazione della società Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda in Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda*

In data **25 febbraio 2013**, si è tenuta l'Assemblea totalitaria in sede straordinaria della società Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda nel corso della quale i soci FullSix S.p.A. e Riccardo D'Angelo hanno deliberato all'unanimità di modificare la denominazione sociale da Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda in Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda con conseguente variazione dell'articolo 1 dello Statuto Sociale.

Il verbale dell'Assemblea con le modifiche statutarie è stato registrato presso la Giunta Commerciale dello Stato di San Paolo (Brasile) in data **8 marzo 2013**.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012, nomina degli organi sociali e modifiche statutarie*

In data **14 marzo 2013**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci per i giorni 24 e 26 aprile 2013, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

- in sede ordinaria
  - 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
  - 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
  - 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
  - 4) Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- in sede straordinaria
  - 1) Proposte di modifica agli articoli 13 (Amministrazione), 14 (Amministrazione), 24 (Collegio Sindacale) dello Statuto Sociale.

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012, nomina degli organi sociali e modifiche statutarie*

In data **24 aprile 2013**, l'Assemblea Ordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. ha approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012.

L'Assemblea degli Azionisti, a seguito della scadenza dei termini, ha provveduto alla nomina del Consiglio di Amministrazione sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione risulta composto da:

- Pier Luigi Celli (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Marco Benatti (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Francesco Meani (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Werther Montanari (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Paola Pierri (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)



- Elena Carpani (lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti (lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings)

L'Assemblea ha individuato quale Presidente del Consiglio di Amministrazione l'Arch. Marco Benatti.

L'Assemblea degli Azionisti ha, altresì, deliberato la nomina del Collegio Sindacale. Il Collegio Sindacale risulta composto da:

- Gianluca Stancati (sindaco effettivo: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)
- Gabriella Chersicla (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Jean Paul Baroni (sindaco effettivo: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Stefano Noro (sindaco supplente: lista di maggioranza presentata dal socio Blugroup S.r.l.)
- Anna Maria Faienza (sindaco supplente: lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc)

L'Avv. Gianluca Stancati, in veste di candidato alla carica di sindaco effettivo della lista di minoranza presentata dal socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) Llc, ha assunto la qualifica di Presidente del Collegio Sindacale. I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015.

L'Assemblea ordinaria si è, infine, espressa favorevolmente in merito al contenuto della Relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6 del TUF.

In sede Straordinaria, l'Assemblea ha deliberato in senso favorevole alle proposte di modifica allo Statuto Sociale conseguenti, in particolare, all'entrata in vigore della Legge n. 120 del 12 luglio 2011, in tema di "quote di genere" o "quote rosa" con riguardo alla composizione degli organi sociali delle società quotate.

L'Assemblea ha, inoltre, deliberato in senso favorevole alla proposta di modifica dell'articolo 14 dello Statuto Sociale attribuendo al Consiglio di Amministrazione il potere di assumere le decisioni di cui al secondo comma dell'articolo 2365 del codice civile (fusione e scissione di società interamente possedute, istituzione o soppressione di sedi secondarie, indicazione di quali tra gli amministratori hanno la rappresentanza della società, riduzione del capitale in caso di recesso del socio, adeguamenti dello statuto a disposizioni normative, trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale).

- *Nomina dell'Amministratore Delegato e dei componenti dei Comitati interni al Consiglio di Amministrazione. Nomina dei Componenti dell'Organismo di Vigilanza 231. Nomina del Responsabile della Funzione di Internal Audit. Conferma del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e del Referente Informativo Consob.*

In data **14 maggio 2013** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha attribuito al consigliere Francesco Antonio Meani la carica di Amministratore Delegato e conferito allo

stesso le deleghe per la gestione ordinaria della Società, individuandolo, altresì, quale “amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi”.

In tale occasione, tenuto conto delle raccomandazioni del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana (edizione dicembre 2011), al quale la Società ha aderito, il Consiglio di Amministrazione ha confermato l’istituzione dei seguenti Comitati e nominato i relativi componenti:

- Comitato di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi: Werther Montanari, Elena Angela Carpani, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti;
- Comitato per le Operazioni con Parti Correlate: Werther Montanari, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Paola Pierri;
- Comitato per la Remunerazione: Pier Luigi Celli, Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti, Paola Pierri.

Su proposta del consigliere Francesco Antonio Meani, il Consiglio di Amministrazione ha nominato quale Responsabile della Funzione di *Internal Audit* il Dott. Fabrizio De Simone, già Preposto al Controllo Interno della società.

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, proceduto alla nomina dei componenti dell’Organismo di Vigilanza 231 designando il consigliere indipendente e non esecutivo Werther Montanari quale Presidente e individuando quali componenti il consigliere non esecutivo Elena Angela Carpani e il Responsabile della Funzione di *Internal Audit* Fabrizio De Simone.

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, deliberato, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, di confermare quale Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari il Dott. Lorenzo Sisti.

Nella medesima riunione la Dott.ssa Elisa Facciotti è stata confermata Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider.

I componenti dei comitati e dell’Organismo di Vigilanza 231, nonché il Responsabile della funzione di *Internal Audit*, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e il Referente Informativo Consob e Responsabile della tenuta del Registro Insider resteranno in carica sino alla data dell’assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell’ordinanza di ingiunzione, pronunciata all’udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l’importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell’attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l’importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all’affare costituito dall’ideazione, gestione e organizzazione dell’evento promozionale denominato “360 Tour Vodafone”.

Il Giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell’ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l’udienza relativa alla verifica dell’ordinanza della notifica dell’ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta dalla controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. A seguito dell'udienza tenutasi il giorno 11 luglio 2013, il Giudice, alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria non ha ancora sciolto la riserva assunta nella medesima data.

- *Acquisto della partecipazione di controllo nella società Moviemotion S.r.l., affitto del ramo d'azienda "SISAL PRODUCTION"*

In data **19 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha siglato con Tecnomovie S.r.l. un atto per l'acquisizione del 99% della partecipazione nella società Moviemotion S.r.l., operante nel settore dell'on-line video e TV production.

L'acquisto della partecipazione di nominali euro 9.900,00 in Moviemotion S.r.l., autorizzato dal Tribunale Fallimentare di Vercelli innanzi al quale Tecnomovie S.r.l. aveva presentato domanda di concordato preventivo, è avvenuto mediante corresponsione dell'importo complessivo pari ad euro 27.582,27. Per quanto attiene ai mezzi finanziari per la finalizzazione dell'operazione sopra descritta, FullSix S.p.a. non è ricorsa a finanziamenti esterni, ma ha utilizzato liquidità propria disponibile nei conti correnti.

In data **31 luglio 2013**, in cui è stata approvata la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2013 del Gruppo FullSix, sono stati raggiunti gli obiettivi commerciali correlati all'atto di acquisto e pertanto, non si sono verificate le condizioni che riconoscevano a FullSix S.p.A. la facoltà di rivendere alla stessa società Tecnomovie S.r.l. e al medesimo prezzo d'acquisto la suddetta partecipazione in Moviemotion S.r.l.

Si ricorda che Moviemotion S.r.l. ha affittato nel novembre 2012 da Tecnomovie S.r.l. il ramo d'azienda dedicato alla realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, nonché di animazioni tridimensionali di personaggi costruiti in Computer Grafica destinati al mondo degli effetti speciali cinematografici (avatar), della TV, dei videogame, del web e del mobile.

- *Denuncia di abuso di posizione dominante da parte del Gruppo WPP nei confronti del Gruppo FullSix: l'AGCM ribadisce l'assenza di una posizione dominante di WPP e Fullsix deposita istanza per accesso agli atti*

In riferimento alla nuova denuncia di abuso di posizione dominante nei confronti del Gruppo WPP depositata in data 20 dicembre 2012, l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, in data **8 gennaio 2013**, ha confermato alla società FullSix S.p.A. l'attribuzione della pratica alla competenza della Direzione Comunicazioni della Direzione Generale per la Concorrenza. In data **17 gennaio 2013**, si è tenuta presso gli uffici dell'Autorità un'audizione dei rappresentanti della società in cui sono stati ribaditi i fatti oggetto di segnalazione e gli aspetti più rilevanti della denuncia presentata.

In data **6 febbraio 2013**, l'AGCM, al fine di acquisire elementi conoscitivi in merito alla segnalazione depositata, ha invitato la società a fornire ulteriori informazioni e documentazione. In data **8 marzo 2013** la società ha inviato una dettagliata risposta in merito alle domande dell'Autorità. In data **13 giugno 2013**, a seguito di ulteriori richieste di precisazione da parte dell'AGCM in merito ai fatti oggetto di segnalazione, la società ha prontamente inoltrato un documento riepilogativo inerente le vicende societarie del Gruppo FullSix.

In data **15 luglio 2013**, la società FullSix S.p.A. ha reso noto di aver ricevuto una comunicazione ufficiale dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) con la quale quest'ultima informava la società che non intende aprire una formale istruttoria in



merito alla nuova denuncia, depositata dalla società in data **20 dicembre 2012**, in quanto ha ritenuto che non siano emersi elementi nuovi, di fatto o di diritto, che consentano di rivedere le determinazioni già assunte in data **21 dicembre 2011** in relazione alla prima denuncia del 10 gennaio 2010 ovvero dell'assenza di una posizione dominante in capo al gruppo WPP nel mercato dell'intermediazione pubblicitaria. FullSix S.p.A. ha richiesto all'AGCM di avere accesso agli atti e documenti, sulla base dei quali è avvenuta la decisione.

In data **5 settembre 2013**, la società ha potuto prendere visione dei documenti resi accessibili e costituenti il fascicolo della denuncia.

FullSix S.p.A. si è riservata di verificare con i propri legali eventuali altre azioni volte a perorare e difendere i propri diritti avverso una decisione che appare palesemente ingiustificata.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società SEMS S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data **2 agosto 2013**, la società SEMS S.r.l. ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Sems S.r.l. un'azione civile per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

La prima udienza comparizione della causa è prevista per il **27 marzo 2014**.

- *Deposito di richiesta di Fallimento in proprio da parte di Retis Spa (concedente del ramo d'azienda Wireless & Mobile). Richiesta di proroga del rinnovo contratto di affitto ramo d'azienda da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **15 luglio 2013**, Retis S.p.A. in liquidazione ha informato la società di avere depositato in data 8 luglio 2013, ricorso per la dichiarazione di fallimento in proprio ex art. 66 comma I della L.F. presso il Tribunale Fallimentare di Roma e di rimanere in attesa delle conseguenti deliberazioni del Tribunale medesimo.

In data **30 settembre 2013**, la società FullMobile S.r.l., in attesa del deposito della sentenza dichiarativa di fallimento di Retis S.p.A., in liquidazione, ed in attesa della nomina del Curatore Fallimentare e del Giudice Delegato, ha formalmente richiesto al Presidente della Sezione Fallimentare del Tribunale di Roma di poter procrastinare al 30 novembre 2013 il termine per comunicare la decisione di rinnovare per ulteriori 12 (dodici) mesi fino al 31 (trentuno) dicembre 2014 (duemilaquattordici), il contratto di affitto del Ramo d'azienda "Wireless & Mobile" ovvero di poter addivenire all'acquisto del Ramo d'azienda "Wireless & Mobile".

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees": procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di *Management Fees*, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i

legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data **29 gennaio 2013** uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di *claims* da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai *claims* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia. In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

L'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS si terrà in data **3 marzo 2014**.

La società precisa che l'avvio del procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi non preclude l'ulteriore deposito di atto di citazione per l'accertamento del credito vantato a titolo di *Management Fees* per l'importo complessivo di euro 815 migliaia.

- *Sottoscritto Memorandum of Understanding con la società Emirates Advanced Investments Group Est per la costituzione di una società nella "Media Zone" di Abu Dhabi*

In data **26 settembre 2013**, FullSix S.p.A. ha siglato un Mou (Memorandum of Understanding) con la società di diritto degli Emirati Arabi Uniti, Emirates Advanced Investments Group Est, per la costituzione di una società nella c.d. "*Media Zone*" di Abu Dhabi negli Emirati Arabi Uniti, avente ad oggetto lo sviluppo e la distribuzione delle più recenti tecnologie ed applicazioni disponibili nel settore del Digital al fine di diventare punto di riferimento internazionale e leader nel settore del *Digital* per i paesi arabi.

Di tale società FullSix S.p.A. deterrà una partecipazione pari al 30% del capitale sociale. Il socio di controllo EIAG si è impegnato a finanziare lo sviluppo della società, mentre FullSix parteciperà attraverso conferimenti in natura.

- *Dimissioni del Consigliere Pier Luigi Celli*

In data **30 settembre 2013**, il Consigliere indipendente e non esecutivo Pier Luigi Celli ha rassegnato, con decorrenza dalla data odierna, le proprie dimissioni per sopraggiunti impegni professionali non compatibili con la carica di Consigliere in FullSix S.p.A.

Il Consigliere Celli era, altresì, Presidente del Comitato per la Remunerazione della Società. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, il Consigliere dimissionario Pier Luigi Celli, non deteneva, direttamente e/o indirettamente, alcuna partecipazione nel capitale sociale di FullSix S.p.A.

- *Dichiarazione di Fallimento della società Retis Spa (concedente del ramo d'azienda Wireless & Mobile) da parte del Tribunale di Roma – incontro con curatore fallimentare*

In data **9 ottobre 2013**, il curatore fallimentare di Retis S.p.a. ha informato la società FullMobile S.r.l. che il Tribunale di Roma, con sentenza del 3 ottobre 2013, aveva dichiarato il fallimento di Retis S.p.A. e la contestuale nomina del Giudice Delegato e del Curatore Fallimentare.

Nella suddetta comunicazione, il curatore fallimentare invitava i rappresentanti di FullMobile S.r.l. a prendere quanto prima contatto con lo stesso per concordare le modalità di espletamento delle operazioni di inventario.

In data **24 ottobre 2013**, presso gli uffici del curatore fallimentare di Retis S.p.A. si è tenuto un incontro con esponenti della società FullMobile S.r.l. al fine di definire tempistica e modalità di espletamento delle operazioni di inventario. In tale occasione il curatore fallimentare ha ribadito che eventuali decisioni in merito alla rinegoziazione dei termini per il rinnovo dell'affitto del ramo d'azienda denominato Wireless & Mobile, nonché dei termini per l'acquisto del ramo medesimo si sarebbero potute definire solo a seguito dell'effettuazione dell'inventario.

In data **20 dicembre 2013**, FullSix S.p.A. ha inviato al curatore della Retis S.p.A., in liquidazione, una proposta irrevocabile all'acquisto del ramo "wireless & mobile", sottoposta alle seguenti condizioni sospensive:

- 1) che la procedura fallimentare avesse riconosciuto alla proponente, nella ipotesi di offerte concorrenti pervenute nell'ambito della attivanda procedura competitiva, il diritto a partecipare con un eventuale rilancio e controrilancio alla medesima procedura;
- 2) che la procedura fallimentare, in modifica dell'attuale contratto di affitto, avesse accordato una proroga al contratto di affitto di due mesi, a decorrere dal 1 gennaio 2014 fino al 28 febbraio 2014, con un canone mensile, modificato e determinato, in euro 15.000,00 onnicomprensivi;
- 3) che la procedura fallimentare, entro il termine del 28 febbraio 2014, avesse attivato e concluso la suddetta asta per la cessione definitiva del ramo oggetto del presente proposta.

La società, in base alla sopra citata proposta:

- 1) si obbligava all'acquisto del ramo d'azienda denominato Wireless & Mobile, irrevocabilmente fino al 28 febbraio 2014, per il prezzo onnicomprensivo di euro 1.100.000,00 da pagarsi in rate trimestrali anticipate in anni 5 (cinque) (dalla conclusione del contratto di vendita), con l'esplicita previsione di clausola risolutiva espressa nel caso del mancato pagamento anche di una sola rata. È, tuttavia, in facoltà dell'acquirente estinguere anticipatamente l'obbligo da prezzo, mediante il pagamento in unica soluzione di tutte le rate non ancora scadute;



- 2) si obbligava, a garanzia della serietà dell'impegno assunto, a versare la somma di 110.000,00 euro a titolo di cauzione nell'ambito degli obblighi assunti nella presente proposta di acquisto alle coordinate bancarie fornite dalla curatela;
  - 3) si obbligava, al perfezionamento del contratto di vendita, a lasciare su un conto corrente l'ammontare di euro 110.000,00 nella veste tecnica deposito fruttifero a titolo di deposito cauzionale atto a garantire il corretto adempimento del contratto di vendita. In caso di inadempimento tale somma verrà incamerata a titolo di penale, fatto salvo il risarcimento del maggior danno. Tale deposito verrà integralmente restituito, comprensivo degli interessi attivi maturati, allorché la proponente avrà interamente adempiuto all'obbligo di prezzo;
  - 4) si obbligava a non cedere a terzi la disponibilità dell'azienda, né per vendita né per locazione o affitto, finché non sarà completamente estinta l'obbligazione di prezzo;
  - 5) si obbligava, nel caso di eventuale indicazione di diversa società dalla proponente, relativamente al pagamento del prezzo rateale, a rilasciare una fideiussione atta a garantire la corresponsione delle rate di prezzo previste nel concludendo contratto di compravendita;
  - 6) si obbligava a garantire gli attuali livelli occupazionali per anni 5 (cinque).
- *Dimissioni del Consigliere Elena Carpani e cooptazione della Prof.ssa Paola Galbiati e del Dott. Sergio Luciano quali Consiglieri*

In data **15 ottobre 2013**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha ratificato le dimissioni del Consigliere Elena Carpani comunicate in data 9 ottobre 2013 e decorrenti dal 15 ottobre 2013.

Il Consigliere Elena Carpani ha rassegnato le dimissioni per motivazioni legate alla propria situazione professionale. Il Consigliere Carpani era, altresì, componente del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231 della Società. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, il Consigliere Elena Carpani, non deteneva, direttamente e/o indirettamente, alcuna partecipazione nel capitale sociale di FullSix S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., sempre in data 15 ottobre 2013, in sostituzione del Consigliere Dimissionario Elena Carpani e del Consigliere Pier Luigi Celli, dimessosi con decorrenza 30 settembre 2013, ha proceduto, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, alla cooptazione del Dott. Sergio Luciano e della Prof.ssa Paola Galbiati quali Consiglieri indipendenti non esecutivi.

I nuovi consiglieri hanno assunto la carica con efficacia dal 15 ottobre 2013 e sino alla data della prossima Assemblea degli azionisti.

- *Sottoscritto Memorandum of Understanding con la società Digipronto Servicos LTDA per la costituzione di una società in Brasile*

In data **21 ottobre 2013**, FullSix S.p.A ha siglato un Mou (Memorandum of Understanding) con la società di diritto brasiliano Digipronto Servicos LTDA per la costituzione di una società in Brasile avente ad oggetto attività di *social media*, la consulenza nel settore della tecnologia, lo sviluppo di programmi informatici personalizzati e la fornitura di servizi applicativi e di *hosting* su Internet. Di tale società FullSix S.p.A deterrà il 49% del capitale sociale e avrà la maggioranza dei componenti del Comitato Consultivo, responsabile dell'approvazione delle operazioni straordinarie. Il socio Digipronto Servicos LTDA si è impegnato a mettere a disposizione le strutture operative ed il personale per lo start-up della società.

- *Comunicazione di recesso dal Contratto di affitto ramo d'azienda "SISAL PRODUCTION" da parte della società Moviemotion S.r.l., ordinanza del Tribunale Fallimentare di Vercelli ai sensi dell'Art. 169-bis L.F. e riconsegna del ramo d'azienda*

In data **23 ottobre 2013**, la società Moviemotion S.r.l., con lettera firmata dal Presidente Marco Benatti, avvalendosi delle previsioni di cui all'atto di modifica del Contratto di Affitto del ramo di azienda del 19 giugno 2013, ha comunicato alla società Tecnomovie S.r.l. la decisione di recedere dal Contratto di Affitto del ramo d'azienda "SISAL PRODUCTION" con decorrenza 30 giugno 2014 riservandosi in ogni caso ogni altra azione a tutela dei propri interessi.

La decisione è stata assunta a seguito di approfondite verifiche condotte dal Consiglio di Amministrazione di Moviemotion S.r.l., attualmente in carica, comparando le informazioni fornite dalla società Tecnomovie S.r.l. e dal precedente Amministratore Unico di Moviemotion S.r.l. in sede di acquisto della partecipazione in Moviemotion S.r.l. da parte di FullSix S.p.A..

In data **27 novembre 2013**, a mezzo posta elettronica certificata, il legale di Tecnomovie S.r.l. notificava alla società Moviemotion S.r.l. il decreto del Tribunale di Vercelli emesso in data **26 novembre 2013** con cui il Giudice Delegato "autorizza lo scioglimento del contratto di affitto di ramo d'azienda" in base all'art. 169-bis (Contratti in corso di esecuzione) L.F.

In data **13 dicembre 2013**, Moviemotion S.r.l., ha proceduto alla restituzione del ramo d'azienda Sisal Production sottoscrivendo apposito verbale di consegna stilato e sottoscritto anche dal Commissario Giudiziale della procedura di concordato preventivo della società Tecnomovie S.r.l. si evidenzia che tale riconsegna non ha pregiudicato e non pregiudica la continuità aziendale della Moviemotion S.r.l. per l'esercizio 2014. Moviemotion S.r.l. intende perseguire nel prossimo futuro il proprio oggetto sociale nei modi e nelle condizioni che verranno decise dal proprio organo amministrativo.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix S.p.A. in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione da parte del socio Wpp Dotcom Holdings (fourteen) LLC*

In relazione al contenzioso pendente avanti il Tribunale di Milano, Sez. VIII, all'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LCC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al 29 ottobre 2013.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Integrazione composizione Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi, Comitato Remunerazione e Organismo di Vigilanza 231.*

In data **14 novembre 2013**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha integrato la composizione del Comitato di Controllo Interno e Gestione dei Rischi nominando quale componente la Prof.ssa Paola Galbiati e ha integrato la composizione del Comitato per la Remunerazione nominando quale componente il Dott. Sergio Luciano.



La Prof.ssa Paola Galbiati è stata altresì nominata componente dell'Organismo di Vigilanza 231 della Società.

Nella medesima riunione consiliare, la Dott.ssa Paola Pierri è stata designata quale nuovo Presidente del Comitato per la Remunerazione.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. per la nomina di due amministratori e per proposte di aumento di capitale*

In data **14 novembre 2013**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato, all'unanimità, di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci per i giorni 18 e 19 dicembre 2013, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

- in sede ordinaria

- 1) Nomina di due amministratori ai sensi dell'art. 2386 del codice civile.

- in sede straordinaria

- 1) Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.118.231,50, mediante emissione di massime n. 2.236.463 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.

- 2) Delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 c.c., subordinatamente alla mancata approvazione della deliberazione di cui al precedente punto, ad aumentare a pagamento, in una o più volte, il capitale sociale, per massimi euro 4.999.999,00, comprensivi del sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4 e 5, c.c.

- *Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli azionisti di FullSix S.p.A. per la nomina di due amministratori e per proposte di aumento di capitale: confermati Sergio Luciano e Paola Galbiati alla carica di Consiglieri di Amministrazione e mancato raggiungimento del quorum necessario per l'approvazione della delibera di aumento di capitale*

In data **18 dicembre 2013**, l'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi in prima convocazione in sede ordinaria sotto la presidenza di Marco Benatti, prendendo atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione depositata in data 14 novembre 2013, ha deliberato di nominare il Signor Sergio Luciano e la Signora Paola Galbiati quali Consiglieri di Amministrazione in sostituzione degli amministratori dimissionari Pier Luigi Celli e Elena Carpani, ai sensi dell'art. 2386 c.c..

I Consiglieri Luciano e Galbiati resteranno in carica fino alla data di scadenza prevista per tutti gli altri componenti il Consiglio di Amministrazione, ossia fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2013, con poteri e remunerazione pari a quelli degli altri amministratori in carica.

L'Assemblea degli azionisti di FullSix S.p.A., riunitasi anche in sede straordinaria sempre in data 18 dicembre 2013, con il voto contrario del socio WPP Dotcom Fourteen Llc rappresentante il 29,98% del capitale sociale non ha raggiunto il quorum necessario ai sensi dell'art. 2368 C.C. per deliberare l'aumento di capitale proposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera del 14 novembre 2013, così come da comunicato effettuato in pari data e come riportato nella Relazione degli Amministratori redatta ai sensi dell'articolo 72 e allegato 3A del Regolamento Emittenti.



- *Confermata la composizione del Comitato per il Controllo Interno e Gestione Rischi, del Comitato per la Remunerazione e dell'Organismo di Vigilanza 231*

Nella riunione del Consiglio di Amministrazione svoltasi successivamente all'Assemblea degli azionisti, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha confermato quale componente del Comitato di Controllo Interno e Gestione dei Rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231 la Prof.ssa Paola Galbiati e ha confermato quale componente del Comitato per la Remunerazione il Dott. Sergio Luciano.

I componenti dei Comitati e dell'Organismo di Vigilanza 231 così confermati resteranno in carica fino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.



## **PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI FULLSIX S.P.A. ED IL GRUPPO SONO ESPOSTI**

Il management di FullSix S.p.A. e delle società facenti parte del gruppo valutano attentamente il rapporto rischio/opportunità indirizzando le risorse al fine di gestire i rischi e mantenerli entro livelli accettabili.

I rischi sono identificati sia a livello di Gruppo sia a livello di singola società e sono gestiti per priorità in relazione agli obiettivi del gruppo e delle singole società controllate. In tale contesto è stata predisposta in collaborazione con il Comitato di Controllo Interno e di gestione dei rischi una procedura volta a verificare e monitorare i principali rischi del gruppo FullSix e a valutare le eventuali ripercussioni di tali rischi nel Bilancio Consolidato del gruppo.

### **RISCHI CONNESSI ALLE CONDIZIONI GENERALI DELL'ECONOMIA**

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata dai vari fattori che compongono il quadro macro-economico, inclusi l'incremento o il decremento del prodotto nazionale lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese. Nel corso del 2009 l'economia globale è entrata in una fase di recessione proseguita anche nel 2013.

In tale scenario di significativa debolezza delle condizioni generali dell'economia, nel corso del 2013 la domanda nei settori e nei mercati in cui il Gruppo opera ha segnato una contrazione rispetto ai livelli previsti nei piani economici del gruppo. In particolare il secondo semestre 2013 ha visto un rallentamento di tutte le attività di investimento da parte dei clienti. Qualora, nonostante le misure messe in atto dai Governi e dalle Autorità monetarie, o in conseguenza di loro modifiche che ne riducano o eliminino la portata, la situazione di debolezza globale dell'economia, con i conseguenti riflessi sulla curva della domanda dei prodotti e servizi del Gruppo, dovesse persistere nel futuro, l'attività, le strategie e le prospettive del Gruppo potrebbero esserne negativamente condizionate con conseguente impatto negativo sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo stesso.

### **RISCHI CONNESSI AI RISULTATI DEL GRUPPO**

L'attività del Gruppo FullSix è fortemente influenzata dalla propensione delle aziende agli investimenti in servizi di marketing relazionale multi-canale e comunicazione sui canali dei c.d. new media. A partire da Agosto 2012 il gruppo è inoltre esposto ai rischi connessi all'attività di consulenza e di servizi erogati nell'ambito delle reti e dei dispositivi mobile a seguito dell'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile".

Eventi macro-economici quali quelli che si sono verificati nel corso del 2013, la volatilità dei mercati finanziari e il conseguente deterioramento del mercato dei capitali, possono incidere negativamente sulla propensione agli investimenti delle imprese clienti nonché sul rinnovo di contratti di consulenza e di servizi e conseguentemente sulle prospettive e sull'attività del Gruppo, nonché sui suoi risultati economici e sulla sua situazione finanziaria.

La redditività del Gruppo è soggetta, inoltre, in un siffatto contesto di crisi, alla solvibilità delle controparti.

### **RISCHI CONNESSI AL FABBISOGNO E AI FLUSSI FINANZIARI**

L'evoluzione della situazione finanziaria del Gruppo dipende da numerose condizioni, inclusi, *in primis*, il raggiungimento degli obiettivi di budget previsti, sia in termini di livello dei ricavi sia di politica di contenimento dei costi, nonché l'andamento delle condizioni generali dell'economia, dei mercati finanziari e dei settori in cui il Gruppo opera. Il Gruppo FullSix



prevede di far fronte ai fabbisogni derivanti dalla gestione operativa e dai limitati investimenti previsti attraverso l'utilizzo della liquidità attualmente disponibile, dall'eventuale ricorso a linee di credito già concesse al Gruppo e/o che il gruppo ha richiesto ad istituzioni bancarie. Il budget di gruppo presentato e approvato in data 27 febbraio 2014, prevede che alla chiusura dell'esercizio 2014 il gruppo si trovi in una posizione di solvibilità e di liquidità. Tuttavia in relazione all'incertezza dei flussi finanziari e alla loro stagionalità non si può escludere a priori che nel corso dell'esercizio 2014 possano verificarsi delle temporanee esigenze di liquidità a cui il gruppo è in grado di far fronte con le linee di credito e la liquidità disponibili alla data di redazione della presente relazione finanziaria.. Quanto ai debiti finanziari verso il socio Blugroup S.r.l., anche a seguito della rinuncia per euro 1.500 migliaia, essi risultano pari complessivamente ad euro 1.948 migliaia in linea capitale al 31 dicembre 2013, in scadenza per euro 850 migliaia al 31 dicembre 2014 e per euro 1.098 al 31 dicembre 2015.

Le azioni intraprese per il contenimento dei costi di produzione, con particolare riferimento al costo del lavoro e dei servizi esterni, sono mirate a contenere l'impatto negativo di un'eventuale contrazione dei volumi di vendita ed il conseguente fabbisogno di capitale di funzionamento.

È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a brevissimo termine e in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili, frazionando gli investimenti su più controparti, totalmente bancarie, avendo come obiettivo primario la pronta liquidabilità di detti investimenti, il loro rendimento e la non esposizione a rischi di variazione del *fair value*. Le controparti sono selezionate sulla base del merito creditizio, della loro affidabilità e della qualità dei servizi resi.

Tuttavia, in considerazione della crisi finanziaria in corso, non si possono escludere situazioni del mercato bancario e monetario che possano in parte ostacolare la normale operatività nelle transazioni finanziarie.

Il *credit crunch* a cui è purtroppo sottoposto il sistema bancario italiano limita notevolmente l'accesso al credito da parte delle aziende. Ne consegue che qualora per il gruppo dovesse verificarsi la necessità di finanziare il capitale circolante, FullSix S.p.A. e le sue controllate potrebbero trovare difficoltà a reperire fondi attraverso i normali canali bancari e le consuete operazioni di smobilizzo del portafoglio crediti. Di conseguenza il gruppo potrebbe trovarsi nelle condizioni di supportare la gestione caratteristica con le proprie disponibilità e/o con capitale di rischio.

## **RISCHI CONNESSI AL RATING**

La possibilità di accesso al mercato dei capitali, alle altre forme di finanziamento e i costi connessi dipendono, tra l'altro, dal merito di credito assegnato al Gruppo. Eventuali riduzioni del merito di credito potrebbero costituire una limitazione alla possibilità di accesso al mercato dei capitali e incrementare il costo della raccolta con conseguenti effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Si ritiene che tale rischio possa presentarsi nel corso del 2014 anche se il gruppo ha migliorato nel corso del 2013 la propria patrimonializzazione ed è in grado di far fronte alle proprie obbligazioni verso i terzi. Tuttavia non ci si può esimere dall'osservare che proprio in relazione ai rapporti conflittuali esistenti tra il socio di maggioranza relativa Blugroup S.r.l. ed il socio di minoranza WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC, il rating assegnato alla FullSix S.p.A. e alle sue controllate ne risente negativamente. Di conseguenza si potrebbero evidenziare difficoltà nel reperimento di linee di credito per il finanziamento del capitale circolante.



## RISCHI CONNESSI ALLA FLUTTUAZIONE DEI TASSI DI INTERESSE E DEI TASSI DI CAMBIO

Al 31 dicembre 2013 la posizione finanziaria del Gruppo è negativa per euro 2.219 migliaia. Tuttavia, mentre la posizione finanziaria a breve termine è positiva per euro 141 migliaia, quella a medio-lungo termine è negativa per euro 2.360 migliaia. È politica del Gruppo mantenere la liquidità disponibile investita in depositi bancari a vista o a breve termine e/o in strumenti di mercato monetario prontamente liquidabili (pronti contro termine). Dal punto di vista delle fonti, il Gruppo ha fatto ricorso a finanziamenti regolati a tasso variabile. Il Gruppo non ha posto in essere né contratti derivati di copertura del rischio tassi d'interesse perché eventuali fluttuazioni dei tassi attivi e passivi verrebbero elise essendo entrambe le posizioni in essere indicizzate a tassi variabili, né contratti di copertura del rischio di cambio per coprire rischi derivanti da *transaction* e da *translation risk*.

Il Gruppo nel corso del 2013 ha operato anche nel mercato brasiliano ed è dunque soggetto a rischi di cambio sia di tipo *transaction* per alcuni rapporti commerciali espressi in dollari e a debiti verso la controllante espressi in euro, sia di tipo *translation* dovuto alla variazione del cambio reais/euro per il consolidamento del bilancio della consociata brasiliana. Tali rischi di cambio non rappresentano un rischio elevato e tale da comportare rilevanti effetti sull'economicità della gestione dell'intero gruppo in quanto i volumi di affari di detta società controllata sono inferiori al 10% del volume di affari dell'intero gruppo. Per quanto concerne l'indebitamento finanziario, il gruppo non ricorre a fonti espresse in valute diverse dall'euro e quindi è escluso ogni rischio finanziario derivante dalla fluttuazione delle divise.

## RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione del Gruppo a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti. Tale rischio può essere connesso sia all'attività commerciale (concessione e concentrazione dei crediti), sia all'attività finanziaria (tipologia delle controparti utilizzate nelle transazioni finanziarie).

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle operazioni commerciali non è significativo e comunque non sopra la media di settore e viene comunque monitorato con grande attenzione. I partner commerciali sono spesso rappresentati da aziende solide e leader nei propri settori di attività.

È da rilevare, tuttavia, che il progressivo deterioramento delle condizioni generali dell'economia potrebbero esporre il Gruppo ad un aumento del rischio di insolvenza delle controparti commerciali. In tal senso ed al fine di limitare l'impatto di tale rischio il gruppo ha adottato una procedura di affidamento e di gestione del rischio controparte, nonché una procedura di gestione attiva dei crediti. Queste procedure tuttavia non mettono al riparo da "incidenti" di percorso, soprattutto tenendo nel debito conto la lentezza delle azioni esecutive e di tutela del credito da parte del sistema giudiziario nazionale.

Nell'ambito della gestione finanziaria, per gli impieghi delle disponibilità liquide, il Gruppo ricorre esclusivamente ad interlocutori bancari di primario standing. In tale ambito di attività il Gruppo non ha mai registrato casi di mancato adempimento della controparte.



## RISCHI CONNESSI AI RAPPORTI CON IL MANAGEMENT ED IL PERSONALE DIPENDENTE

Il successo del Gruppo dipende in larga parte dall'abilità dei propri amministratori esecutivi e degli altri componenti del *management* nel gestire efficacemente il Gruppo ed i singoli settori di attività. La perdita delle prestazioni di un amministratore esecutivo, *senior manager* e/o altre risorse chiave senza un'adeguata sostituzione, nonché l'incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sulle attività e risultati economici e finanziari del Gruppo. Il Gruppo ha avviato nel 2010 un piano di *retention* e di fidelizzazione di un gruppo di manager che costituiscono la "spina dorsale" dei diversi ambiti di attività in cui opera finalizzando anche piani di incentivazione rapportati ai risultati aziendali. Oltre al *senior management*, a partire dal 2010, i nuovi contratti sottoscritti con il *middle management* hanno visto l'inserimento di patti economici di non concorrenza e non *solicity*. Anche per il 2014 è previsto un piano di incentivazione legato al raggiungimento degli obiettivi reddituali previsti dal budget approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Si segnala che l'attuale Consiglio di Amministrazione decadrà con l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

## GARANZIE RILASCIATE

Nell'ambito del contratto di cessione di FullSix International S.a.s. sono state prestate da FullSix S.p.A. usuali dichiarazioni e garanzie, comprensive delle garanzie sulla titolarità dei titoli ceduti e sulla composizione del gruppo FullSix International S.a.s., laburistiche fiscali e sul contenzioso. Tali garanzie sono scadute a far data dall' 8 agosto 2012.

In data **24 gennaio 2012** la società ha ricevuto da Freedom Holding Sas un aggiornamento in merito alla situazione dei *claim* relativi al contratto di cessione di FullSix International S.a.s.. Tale aggiornamento conferma che l'importo dei contenziosi di carattere laburistico e fiscale in essere al 31 dicembre 2011 non eccedeva il valore soglia di cui sopra.

In data **12 aprile 2012**, Freedom Holding Sas ha inviato alla società una comunicazione di aggiornamento in merito alla situazione dei *claim* relativi al contratto di cessione di FullSix International S.a.s. e dell'andamento processuale di alcuni contenziosi in essere. Sulla base di tale comunicazione da parte della società francese, l'ammontare dei *claim* sarebbe al di sopra della soglia di ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista dal contratto di cessione della divisione internazionale avvenuta nell'agosto 2008. In data **3 maggio 2012** FullSix ha intimato a Freedom Holding di costituirsi in Cassazione rispetto ad un giudizio giuslavoristico che ha visto la società francese soccombente.

In data **4 maggio 2012** Freedom Holding ha inviato una richiesta di indennizzo relativa ai *claim* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 602 migliaia, ma non ha proceduto legalmente nei confronti di FullSix S.p.A..

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai *claim* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.



All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta. Da un'analisi effettuata dalla società si è riscontrato che la documentazione prodotta da Freedom Holding, in relazione all'ammontare dei *claim* pari ad euro 602 migliaia richiesti, non trovava rispondenza nella somma richiesta di euro 602 migliaia, ma rimaneva al di sotto della franchigia contrattualmente definita in euro 500 migliaia.

L'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS si è tenuta in data **3 marzo 2014**.

La società precisa che l'avvio del procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi non preclude l'ulteriore deposito di atto di citazione per l'accertamento del credito vantato a titolo di *Management Fees* per l'importo complessivo di euro 815 migliaia.

Per quanto concerne quindi la richiesta di euro 602 migliaia da parte della Freedom Holding la società non ritiene che la documentazione a supporto dei pagamenti effettuati per i *claim* segnalati e di cui ha chiesto l'indennizzo sia sufficiente a supportare l'ammontare richiesto, ma rimanga al di sotto della franchigia contrattuale fissata in euro 500 migliaia.

Per quanto concerne l'esito della predetta contestazione gli amministratori di FullSix S.p.a., anche avvalendosi del parere dei propri legali, ritengono che il rischio sia possibile e che, trattandosi di questioni valutative, non può essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere in capo alla predetta società.

In virtù della non effettività di tale eventuale sopravvenienza passiva gli amministratori hanno deciso di non accantonare per ora alcuna somma su tale rischio continuando tuttavia a monitorare con attenzione l'evoluzione della controversia in corso e le sue eventuali ripercussioni contabili. Quanto invece al credito di euro 815 migliaia nei confronti della Freedom Holding esso risulta certo, liquido ed esigibile non avendo prodotto controparte alcun riscontro in merito alla sua infondatezza sia nell'*an* che nel *quantum*.

\* \* \*

Fullsix S.p.A., in qualità di Capogruppo, è esposta ai medesimi rischi ed incertezze sopra descritti in riferimento all'intero Gruppo.



## RISORSE UMANE

La forza lavoro impiegata nel gruppo FullSix è risultata pressochè stabile nel corso del 2013. Al 31 dicembre 2013 i dipendenti e i collaboratori del Gruppo sono pari a 254 unità, in aumento di 12 unità rispetto al 31 dicembre 2012.

In particolare, dal punto di vista contrattuale, la ripartizione è la seguente:

5	amministratori esecutivi;
3	dirigenti;
23	quadri;
125	impiegati a tempo indeterminato;
48	apprendisti;
17	impiegati a tempo determinato;
9	impiegati a chiamata;
3	operai;
16	stagisti;
5	collaboratori a progetto.

In relazione alle singole entità giuridiche sono avvenute le seguenti variazioni di personale dipendente e di collaboratori:

FullSix S.p.A	0 unità;
Sems S.r.l.	- 9 unità;
Fullmobile S.r.l.	+16 unità;
Fulltechnology S.r.l.	+ 5 unità;
Fulltechnology do Brasil LTDA	0 unità

## EVOLUZIONE DELL'ASSETTO ORGANIZZATIVO E MANAGERIALE

La semplificazione della struttura societaria avvenuta negli ultimi anni ha consentito una migliore definizione dei ruoli e delle responsabilità del personale all'interno del Gruppo nonché ha reso possibile un alleggerimento delle figure manageriali con conseguente riduzione dei costi generali.

La struttura organizzativa del Gruppo non ha subito importanti cambiamenti per effetto delle nuove attività, le quali sono state inglobate nel sistema procedurale ed organizzativo del Gruppo. Per le nuove realtà aziendali sono state previste ed adattate procedure ad hoc quando richieste da significative diversità organizzative. Laddove invece applicabili, si è proceduto nel trasferimento di procedure e prassi operative e di sicurezza consolidate alle realtà aziendali acquisite.

Nel 2013 è stato approntato un piano di *Management by Objective (MBO)* indirizzato unicamente al *middle management* e approvato dal Comitato per la Remunerazione in data 12 marzo 2013 avente come riferimento i risultati dell'esercizio 2013.

Il Piano di incentivazione 2014 sottoposto all'esame del Comitato per la Remunerazione è stato formulato sulla scia di quello predisposto nel 2013 agganciando le retribuzioni variabili



ai risultati previsti dal Budget approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2014.

Tutte le risorse umane inserite nel Gruppo con incarichi di responsabilità nel corso del 2013 hannosigliato patti economici di non concorrenza, *non solicity* e rispetto della riservatezza.

## COMMENTO AI RISULTATI ECONOMICO – FINANZIARI DEL GRUPPO

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

	Esercizio 2013	Inc. %	Esercizio 2012 *	Inc. %	Variazione	Variaz. %
(migliaia di euro)						
Ricavi netti	17.664	100,0%	12.909	100,0%	4.755	36,8%
Costo del lavoro	(10.471)	(59,3%)	(7.336)	(56,8%)	(3.135)	(42,7%)
Costo dei servizi	(5.665)	(32,1%)	(4.196)	(32,5%)	(1.469)	(35,0%)
Altri costi operativi	(1.238)	(7,0%)	(1.201)	(9,3%)	(37)	(3,1%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>290</b>	<b>1,6%</b>	<b>176</b>	<b>1,4%</b>	<b>114</b>	<b>(64,7%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	346	2,0%	318	2,5%	28	8,8%
Oneri di ristrutturazione del personale	(211)	(1,2%)	-	-	(211)	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>426</b>	<b>2,4%</b>	<b>495</b>	<b>3,8%</b>	<b>(69)</b>	<b>(13,9%)</b>
Ammortamenti	(403)	(2,3%)	(274)	(2,1%)	(129)	(47,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	(714)	(4,0%)	(447)	(3,5%)	(267)	(59,6%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(691)</b>	<b>(3,9%)</b>	<b>(226)</b>	<b>(1,8%)</b>	<b>(465)</b>	<b>(205,6%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(224)	(1,3%)	(139)	(1,1%)	(85)	(60,9%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(915)</b>	<b>(5,2%)</b>	<b>(365)</b>	<b>(2,8%)</b>	<b>(550)</b>	<b>(150,6%)</b>
Imposte	(421)	(2,4%)	(263)	(2,0%)	(158)	(60,2%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>(628)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>(708)</b>	<b>(112,7%)</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>(628)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>(708)</b>	<b>(112,7%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	0	0,0%	(1)	(462,0%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>	<b>(628)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>(709)</b>	<b>(112,8%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

La situazione economica consolidata al 31 dicembre 2013, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, evidenzia, a fronte di un aumento dei ricavi netti pari ad euro 4.755 migliaia (+36,8%), i seguenti risultati:

- un risultato della gestione ordinaria, al netto cioè di proventi ed oneri non ricorrenti (*one-off*) positivo e pari ad euro 290 migliaia, in miglioramento rispetto ad analogo periodo dell'esercizio precedente quando era risultato pari ad euro 176 migliaia;
- un margine operativo lordo (EBITDA) positivo per euro 426 migliaia. Rispetto all'esercizio precedente quando tale indice era risultato pari ad euro 495 migliaia, il peggioramento è stato pari ad euro 69 migliaia;
- un risultato operativo (EBIT) negativo, nell'esercizio 2013, per euro 691 migliaia, in peggioramento rispetto al valore che il medesimo indice aveva fatto registrare nel corso del 2012, quando era risultato negativo per euro 226 migliaia;



- un risultato netto di competenza del Gruppo negativo per euro 1.337 migliaia che si contrappone al risultato conseguito nel 2012, in cui era risultato negativo per euro 628 migliaia.

## ANDAMENTO ECONOMICO CONSOLIDATO SUDDIVISO PER TRIMESTRE

(migliaia di euro)	I trim. 2013	Inc.%	II trim. 2013	Inc.%	III trim. 2013	Inc.%	IV trim. 2013	Inc.%
Ricavi netti	4.958	100,0%	4.098	100,0%	4.669	100,0%	3.938	84,3%
Costo del lavoro	(2.468)	(49,8%)	(2.578)	(62,9%)	(2.594)	(55,5%)	(2.831)	(60,6%)
Costo dei servizi	(1.850)	(37,3%)	(918)	(22,4%)	(1.827)	(39,1%)	(1.070)	(22,9%)
Altri costi operativi	(268)	(5,4%)	(361)	(8,8%)	(304)	(6,5%)	(305)	(6,5%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>372</b>	<b>7,5%</b>	<b>241</b>	<b>5,9%</b>	<b>(55)</b>	<b>(1,2%)</b>	<b>(268)</b>	<b>(5,7%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	147	3,0%	79	1,9%	11	0,2%	110	2,4%
Oneri di ristrutturazione del personale	(52)	(1,0%)	(47)	(1,1%)	(44)	(0,9%)	(68)	(1,5%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>467</b>	<b>9,4%</b>	<b>273</b>	<b>6,7%</b>	<b>(89)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>(226)</b>	<b>(4,8%)</b>
Ammortamenti	(72)	(1,4%)	(87)	(2,1%)	(125)	(2,7%)	(119)	(2,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	(75)	(1,5%)	40	1,0%	(88)	(1,9%)	(590)	(12,6%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>321</b>	<b>6,5%</b>	<b>226</b>	<b>5,5%</b>	<b>(302)</b>	<b>(6,5%)</b>	<b>(936)</b>	<b>(20,0%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(52)	(1,0%)	(63)	(1,5%)	(38)	(0,8%)	(71)	(1,5%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>269</b>	<b>5,4%</b>	<b>163</b>	<b>4,0%</b>	<b>(339)</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>(1.007)</b>	<b>(21,6%)</b>
Imposte	(139)	(2,8%)	(159)	(3,9%)	(72)	(1,6%)	(51)	(1,1%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>130</b>	<b>2,6%</b>	<b>4</b>	<b>0,1%</b>	<b>(412)</b>	<b>(8,8%)</b>	<b>(1.058)</b>	<b>(22,7%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>130</b>	<b>2,6%</b>	<b>4</b>	<b>0,1%</b>	<b>(412)</b>	<b>(8,8%)</b>	<b>(1.058)</b>	<b>(22,7%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	(0)	(0,0%)	1	0,0%	(1)	(0,0%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>129</b>	<b>2,6%</b>	<b>4</b>	<b>0,1%</b>	<b>(410)</b>	<b>(8,8%)</b>	<b>(1.059)</b>	<b>(22,7%)</b>

La tabella che precede mostra i risultati economici consolidati conseguiti nei quattro trimestri dell'esercizio 2013. Si noti come all'andamento positivo del primo semestre si contrapponga il deterioramento reddituale del secondo semestre. Tale deterioramento non solo ha annullato i risultati positivi del primo semestre, ma ha portato la redditività netta in territorio negativo.

## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IAS n. 14 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informação Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informação Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico. Analogamente, l'acquisto della società Moviemotion S.r.l., avvenuto al termine del primo semestre 2013, ha consentito al Gruppo l'ingresso nel mercato dei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi, quindi di offrire alla propria clientela un prodotto ancor più ricco di contenuti.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2014.

Settori di attività:

- **Relationship Marketing & Advertising (RM&A)**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato;
- **Media & Research (M&R)**, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) allo sviluppo di strategie di alto profilo di *search engine marketing* e *search engine optimisation*;
- **Mobile Services & Consultancy (MS&C)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili sia in Italia che all'estero;
- **Digital Video Production (DVP)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, nonché di animazioni tridimensionali destinate al mondo degli effetti speciali cinematografici (avatar), della TV, dei videogame, del web e del mobile.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nell'esercizio 2013 e nell'esercizio 2012:

	Esercizio 2013										
	RM&A	Inc. %	M&R	Inc. %	MS&C	Inc. %	DVP	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	7.907	100,0%	2.228	100,0%	8.641	100,0%	1.367	100,0%	(2.480)	17.664	100,0%
Costo del lavoro	(3.556)	(45,0%)	(1.294)	(58,1%)	(5.167)	(59,8%)	(454)	(33,2%)	-	(10.471)	(59,3%)
Costo dei servizi	(3.523)	(44,6%)	(585)	(26,2%)	(3.013)	(34,9%)	(1.024)	(74,9%)	2.480	(5.665)	(32,1%)
Altri costi operativi netti	(1.028)	(13,0%)	(138)	(6,2%)	(72)	(0,8%)	-	-	-	(1.238)	(7,0%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(200)</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>212</b>	<b>9,5%</b>	<b>388</b>	<b>4,5%</b>	<b>(110)</b>	<b>(8,1%)</b>	-	<b>290</b>	<b>1,6%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	163	2,1%	7	0,3%	102	1,2%	74	5,4%	-	346	2,0%
Oneri di ristrutturazione del personale	(80)	(1,0%)	(72)	(3,2%)	(59)	(0,7%)	-	-	-	(211)	(1,2%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(116)</b>	<b>(1,5%)</b>	<b>147</b>	<b>6,6%</b>	<b>432</b>	<b>5,0%</b>	<b>(37)</b>	<b>(2,7%)</b>	-	<b>426</b>	<b>2,4%</b>
Ammortamenti	(315)	(4,0%)	(3)	(0,1%)	(84)	(1,0%)	0	0,0%	-	(403)	(2,3%)
Accantonamenti e svalutazioni	(596)	(7,5%)	-	-	(109)	(1,3%)	(8)	(0,6%)	-	(714)	(4,0%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.028)</b>	<b>(13,0%)</b>	<b>143</b>	<b>6,4%</b>	<b>238</b>	<b>2,8%</b>	<b>(44)</b>	<b>(3,3%)</b>	-	<b>(691)</b>	<b>(3,9%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(30)	(0,4%)	(5)	(0,2%)	(103)	(1,2%)	27	2,0%	(112)	(224)	(1,3%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.058)</b>	<b>(13,4%)</b>	<b>138</b>	<b>6,2%</b>	<b>135</b>	<b>1,6%</b>	<b>(17)</b>	<b>(1,2%)</b>	<b>(112)</b>	<b>(915)</b>	<b>(5,2%)</b>
Imposte	(85)	(1,1%)	(31)	(1,4%)	(323)	(3,7%)	17	1,3%	-	(421)	(2,4%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	(1)	(0,0%)	0	0,0%	-	(1)	(0,0%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>(189)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>



Esercizio 2012 \*

	RM&A	Inc.%	M&R	Inc.%	MS&C	Inc.%	DVP	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	8.410	100,0%	3.806	100,0%	3.597	100,0%	-	-	(2.904)	12.909	100,0%
Costo del lavoro	(4.029)	(47,9%)	(1.486)	(39,0%)	(1.821)	(50,6%)	-	-	-	(7.336)	(56,8%)
Costo dei servizi	(3.724)	(44,3%)	(1.926)	(50,6%)	(1.451)	(40,3%)	-	-	2.904	(4.196)	(32,5%)
Altri costi operativi netti	(840)	(10,0%)	(110)	(2,9%)	(251)	(7,0%)	-	-	-	(1.201)	(9,3%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(183)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>285</b>	<b>7,5%</b>	<b>74</b>	<b>2,1%</b>	-	-	-	<b>176</b>	<b>1,4%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	56	0,7%	-	-	263	7,3%	-	-	-	318	2,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(127)</b>	<b>(1,5%)</b>	<b>285</b>	<b>7,5%</b>	<b>337</b>	<b>9,4%</b>	-	-	-	<b>495</b>	<b>3,8%</b>
Ammortamenti	(265)	(3,2%)	(7)	(0,2%)	(1)	(0,0%)	-	-	-	(274)	(2,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(399)	(4,7%)	(48)	(1,3%)	-	-	-	-	-	(447)	(3,5%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(791)</b>	<b>(9,4%)</b>	<b>229</b>	<b>6,0%</b>	<b>335</b>	<b>9,3%</b>	-	-	-	<b>(226)</b>	<b>(1,8%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(13)	(0,2%)	13	0,3%	(18)	(0,5%)	-	-	(121)	(139)	(1,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(804)</b>	<b>(9,6%)</b>	<b>242</b>	<b>6,4%</b>	<b>318</b>	<b>8,8%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(365)</b>	<b>(2,8%)</b>
Imposte	(95)	(1,1%)	(49)	(1,3%)	(119)	(3,3%)	-	-	-	(263)	(2,0%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(899)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>193</b>	<b>8,7%</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(628)</b>	<b>(3,6%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(899)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>193</b>	<b>5,1%</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(628)</b>	<b>(4,9%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	0	0,0%	-	-	-	0	0,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(899)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>193</b>	<b>5,1%</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(628)</b>	<b>(4,9%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

**RM&A**

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Inc. %	Esercizio 2012 *	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	7.907	100,0%	8.410	100,0%	(502)	(6,0%)
Costo del lavoro	(3.556)	(45,0%)	(4.029)	(47,9%)	473	11,7%
Costo dei servizi	(3.523)	(44,6%)	(3.724)	(44,3%)	200	5,4%
Altri costi operativi, netti	(1.028)	(13,0%)	(840)	(10,0%)	(188)	(22,4%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(200)</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>(183)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>(18)</b>	<b>(9,6%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	163	2,1%	56	0,7%	108	(194,0%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(80)	(1,0%)	-	-	(80)	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(116)</b>	<b>(1,5%)</b>	<b>(127)</b>	<b>(1,5%)</b>	<b>11</b>	<b>8,5%</b>
Ammortamenti	(315)	(4,0%)	(265)	(3,2%)	(50)	(19,0%)
Accantonamenti e svalutazioni	(596)	(7,5%)	(399)	(4,7%)	(197)	(49,4%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.028)</b>	<b>(13,0%)</b>	<b>(791)</b>	<b>(9,4%)</b>	<b>(237)</b>	<b>(29,9%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(30)	(0,4%)	(13)	(0,2%)	(17)	132,7%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.058)</b>	<b>(13,4%)</b>	<b>(804)</b>	<b>(9,6%)</b>	<b>(254)</b>	<b>(31,6%)</b>
Imposte	(85)	(1,1%)	(95)	(1,1%)	10	10,6%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>(899)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>(244)</b>	<b>(27,1%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>(899)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>(244)</b>	<b>(27,1%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>(899)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>(244)</b>	<b>(27,1%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

<b>M&amp;R</b>						
(migliaia di euro)	<b>Esercizio 2013</b>		<b>Esercizio 2012 *</b>		<b>Variaz.</b>	<b>Variaz. %</b>
		<b>Inc. %</b>		<b>Inc. %</b>		
Ricavi netti	2.228	100,0%	3.806	100,0%	(1.578)	(41,5%)
Costo del lavoro	(1.294)	(58,1%)	(1.486)	(39,0%)	192	12,9%
Costo dei servizi	(585)	(26,2%)	(1.926)	(50,6%)	1.341	69,6%
Altri costi operativi netti	(138)	(6,2%)	(110)	(2,9%)	(28)	(25,5%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>212</b>	<b>9,5%</b>	<b>285</b>	<b>7,5%</b>	<b>(73)</b>	<b>(25,5%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	7	0,3%	-	-	7	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	(72)	(3,2%)	-	-	(72)	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBIT DA)</b>	<b>147</b>	<b>6,6%</b>	<b>285</b>	<b>7,5%</b>	<b>(138)</b>	<b>(48,5%)</b>
Ammortamenti	(3)	(0,1%)	(7)	(0,2%)	4	54,4%
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	(48)	(1,3%)	48	100,0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>143</b>	<b>6,4%</b>	<b>229</b>	<b>6,0%</b>	<b>(86)</b>	<b>(37,6%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(5)	(0,2%)	13	0,3%	(18)	(139,8%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>138</b>	<b>6,2%</b>	<b>242</b>	<b>6,4%</b>	<b>(104)</b>	<b>(42,9%)</b>
Imposte	(31)	(1,4%)	(49)	(1,3%)	18	36,5%
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>193</b>	<b>5,1%</b>	<b>(86)</b>	<b>(44,6%)</b>
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>193</b>	<b>5,1%</b>	<b>(86)</b>	<b>(44,6%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	n.a.
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>193</b>	<b>5,1%</b>	<b>(86)</b>	<b>(44,6%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

<b>MS&amp;C</b>						
(migliaia di euro)	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Esercizio 2012 *</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Variaz.</b>	<b>Variaz. %</b>
Ricavi netti	8.641	100,0%	3.597	100,0%	5.044	140,2%
Costo del lavoro	(5.167)	(59,8%)	(1.821)	(50,6%)	(3.346)	(183,8%)
Costo dei servizi	(3.013)	(34,9%)	(1.451)	(40,3%)	(1.563)	(107,7%)
Altri costi operativi netti	(72)	(0,8%)	(251)	(7,0%)	179	71,2%
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>388</b>	<b>4,5%</b>	<b>74</b>	<b>2,1%</b>	<b>314</b>	<b>424,9%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	102	1,2%	263	7,3%	(160)	(61,0%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(59)	(0,7%)	-	-	(59)	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>432</b>	<b>5,0%</b>	<b>337</b>	<b>9,4%</b>	<b>95</b>	<b>28,2%</b>
Ammortamenti	(84)	(1,0%)	(1)	(0,0%)	(83)	(6.229,2%)
Accantonamenti e svalutazioni	(109)	(1,3%)	-	-	(109)	n.a.
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>238</b>	<b>2,8%</b>	<b>335</b>	<b>9,3%</b>	<b>(98)</b>	<b>(29,1%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(103)	(1,2%)	(18)	(0,5%)	(86)	(488,5%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>135</b>	<b>1,6%</b>	<b>318</b>	<b>8,8%</b>	<b>(183)</b>	<b>(57,7%)</b>
Imposte	(323)	(3,7%)	(119)	(3,3%)	(203)	(170,7%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	<b>(387)</b>	<b>(194,7%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	n.a.
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	<b>(387)</b>	<b>(194,7%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	0	0,0%	(1)	(551,4%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(189)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	<b>(388)</b>	<b>(195,1%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

<b>DVP</b>							
(migliaia di euro)	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Esercizio 2012 *</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Variaz.</b>	<b>Variaz. %</b>	
Ricavi netti	1.367	100,0%	-	n.a.	1.367	n.a.	
Costo del lavoro	(454)	(33,2%)	-	n.a.	(454)	n.a.	
Costo dei servizi	(1.024)	(74,9%)	-	n.a.	(1.024)	n.a.	
Altri costi operativi netti	-	-	-	n.a.	-	n.a.	
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(110)</b>	<b>(8,1%)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>(110)</b>	<b>n.a.</b>	
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	74	5,4%	-	n.a.	74	n.a.	
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	n.a.	-	n.a.	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(37)</b>	<b>(2,7%)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>(37)</b>	<b>n.a.</b>	
Ammortamenti	0	0,0%	-	n.a.	0	n.a.	
Accantonamenti e svalutazioni	(8)	(0,6%)	-	n.a.	(8)	n.a.	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(44)</b>	<b>(3,3%)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>(44)</b>	<b>n.a.</b>	
Proventi (oneri) finanziari netti	27	2,0%	-	n.a.	27	n.a.	
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(17)</b>	<b>(1,2%)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>(17)</b>	<b>n.a.</b>	
Imposte	17	1,3%	-	n.a.	17	n.a.	
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>	
Risultato delle attività operative e cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	n.a.	-	n.a.	
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>	
Risultato netto di competenza di terzi	0	0,0%	-	n.a.	0	n.a.	
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>0</b>	<b>n.a.</b>	

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nell'esercizio 2013, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori RM&A, M&R, MS&C e DVP.

## **RICAVI NETTI**

Settore di attività	<b>Esercizio 2013</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Esercizio 2012</b>	<b>Inc. %</b>	<b>Variaz.</b>	<b>Variaz. %</b>
RM&A	7.907	39,3%	8.410	53,2%	(502)	(6,0%)
M&R	2.228	11,1%	3.806	24,1%	(1.578)	(41,5%)
MS&C	8.641	42,9%	3.597	22,7%	5.044	140,2%
DVP	1.367	6,8%	-	n.a.	1.367	n.a.

I ricavi netti dell'esercizio 2013 registrano un incremento complessivo del 36,8%. Nel segmento RM&A si evidenzia una diminuzione del 6%, nel settore M&R una diminuzione del 41,5%. Il segmento MS&C registra un incremento del 140,2%. Il segmento DVP, in cui il gruppo non operava nel 2012, presenta ricavi netti per euro 1.367 migliaia.

## RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

Settore di attività	Esercizio 2013	Inc. %	Esercizio 2012	Inc. %	Variaz.	Var. %
		ricavi		ricavi		
RM&A	(200)	(2,5%)	(183)	(2,2%)	(18)	(9,6%)
M&R	212	9,5%	285	7,5%	(73)	(25,5%)
MS&C	388	4,5%	74	1,9%	314	424,9%
DVP	(110)	(8,1%)	-	n.a.	(110)	n.a.

Nel settore RM&A si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria, che, rimanendonegativo, passa da euro 183 migliaia ad euro 200 migliaia (-9,6%). Nel settore M&R, si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che tuttavia rimane in territorio positivo e passa da euro 285 migliaia a euro 212 migliaia (il peggioramento è del 25,5%). Il segmento MS&C presenta un risultato della gestione ordinaria positivo in miglioramento per euro 314 migliaia. Il settore DVP presenta un risultato della gestione ordinaria negativo per euro 110 migliaia.

## MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

Settore di attività	Esercizio 2013	Inc. %	Esercizio 2012	Inc. %	Variaz.	Var. %
		ricavi		ricavi		
RM&A	(116)	(1,5%)	(127)	(1,5%)	11	8,5%
M&R	147	6,6%	285	7,5%	(138)	(48,5%)
MS&C	432	5,0%	337	9,4%	95	28,2%
DVP	(37)	(2,7%)	-	n.a.	(37)	n.a.

Il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un miglioramento nel settore RM&A, dove è negativo e pari ad euro 116 migliaia (al termine dell'esercizio precedente era negativo e pari ad euro 127 migliaia). Nel settore M&R l'EBITDA è positivo e pari ad euro 147 migliaia, in peggioramento rispetto al 2012 in cui risultava positivo e pari ad euro 285 migliaia. Il margine operativo lordo del settore MS&C è positivo e pari ad euro 432 migliaia nell'esercizio 2013 in miglioramento rispetto ad euro 337 migliaia del 2012. L'EBITDA del segmento DVP è negativo e pari ad euro 37 migliaia.

## RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

Settore di attività	Esercizio 2013	Inc. %	Esercizio 2012	Inc. %	Variaz.	Var. %
		ricavi		ricavi		
RM&A	(1.028)	(13,0%)	(791)	(9,4%)	(237)	(29,9%)
M&R	143	6,4%	229	6,0%	(86)	(37,6%)
MS&C	238	2,8%	335	9,3%	(98)	(29,1%)
DVP	(44)	(3,3%)	-	n.a.	(44)	n.a.

Il risultato operativo (EBIT) è negativo e pari ad euro 1.028 migliaia per il settore RM&A e positivo e pari ad euro 143 migliaia per il settore M&R. Per quanto concerne questo indice, il settore denominato RM&A consegue un peggioramento pari ad euro 237 migliaia, mentre quello registrato dal settore M&R peggiora per euro 86 migliaia. Il segmento MS&C registra

un peggioramento pari ad euro 98 migliaia. L'EBIT del settore DVP è negativo per euro 44 migliaia.

### RISULTATO ANTE IMPOSTE

Settore di attività	Esercizio 2013		Esercizio 2012			
		Inc.% ricavi		Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
RM&A	(1.058)	(13,4%)	(804)	(9,6%)	(254)	(31,6%)
M&R	138	6,2%	242	6,4%	(104)	(42,9%)
MS&C	135	1,6%	318	8,8%	(183)	(57,7%)
DVP	(17)	(1,2%)	-	n.a.	(17)	n.a.

Il risultato ante imposte, al netto delle componenti *intersegment* e non allocabili, è negativo e paria euro 1.058 migliaia per il settore RM&A e positivo e pari ad euro 138 migliaia per il settore M&R.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 104 migliaia nel settore M&R e un peggioramento per euro 254 migliaia nel settore RM&A. Il segmento MS&C registra anch'esso un peggioramento per euro 183 migliaia. Il settore DVP evidenzia un risultato ante imposte negativo e pari ad euro 17 migliaia.

### RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

Settore di attività	Esercizio 2013		Esercizio 2012			
		Inc.% ricavi		Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
RM&A	(1.143)	(14,5%)	(899)	(10,7%)	(244)	(27,1%)
M&R	107	4,8%	193	5,1%	(86)	(44,6%)
MS&C	(188)	(2,2%)	199	5,5%	(387)	194,7%
DVP	0	0,0%	-	n.a.	0	n.a.

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento RM&A è negativo e pari ad euro 1.143 migliaia. Nell'analogo periodo dell'esercizio 2012 era negativo e pari ad euro 899 migliaia.

Il segmento M&R evidenzia un risultato netto di competenza positivo e pari ad euro 107 migliaia che si confronta con un valore pur sempre positivo e pari a euro 193 migliaia nel 2012. Il segmento MS&C registra un risultato negativo e pari ad euro 188 migliaia in peggioramento per euro 387 migliaia rispetto al 2012. Il segmento DVP registra un risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi nullo.



# SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012 *	Variazione
Avviamento	2.591	1.131	1.460
Altre attività immateriali	420	255	164
Attività materiali	150	219	(70)
Altre attività finanziarie	16	29	(13)
Altre attività non correnti	1.459	1.413	46
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>4.637</b>	<b>3.048</b>	<b>1.589</b>
Lavori in corso	768	777	(8)
Crediti commerciali	6.977	7.146	(169)
Altri crediti	660	545	115
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>8.405</b>	<b>8.468</b>	<b>(63)</b>
Debiti commerciali	(2.939)	(2.292)	(647)
Altri debiti	(2.778)	(2.599)	(180)
Fondi per rischi ed oneri	(925)	(466)	(459)
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(6.642)</b>	<b>(5.357)</b>	<b>(1.285)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>1.763</b>	<b>3.111</b>	<b>(1.348)</b>
Benefici ai dipendenti	(536)	(614)	78
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(536)</b>	<b>(614)</b>	<b>78</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>5.864</b>	<b>5.545</b>	<b>319</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	3.642	3.570	72
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	3	1	2
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	2.219	1.975	245
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>5.864</b>	<b>5.545</b>	<b>319</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.864 migliaia al 31 dicembre 2013 e ad euro 5.545 migliaia al 31 dicembre 2012, evidenzia un incremento pari ad euro 319 migliaia. Tale incremento è frutto della crescita del capitale immobilizzato per euro 1.589 migliaia, del decremento delle attività d'esercizio a breve termine per euro 63 migliaia e dell'aumento di euro 1.285 migliaia delle passività d'esercizio a breve termine.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Avviamento	2.591	1.131	1.460
Altre attività immateriali	420	255	164
Attività materiali	150	219	(70)
Altre attività finanziarie	16	29	(13)
Altre attività non correnti	1.459	1.413	46
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>4.637</b>	<b>3.048</b>	<b>1.589</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 4.637 migliaia al 31 dicembre 2013 e ad euro 3.048 migliaia al 31 dicembre 2012, si incrementa per euro 1.589 migliaia. Infatti, nell'esercizio 2013 sono stati eseguiti investimenti nell'acquisizione del ramo "Wireless & Mobile che ha evidenziato l'iscrizione di un avviamento per euro 1.460 migliaia. Rimangono inalterati gli avviamenti della CGU Sems e della CGU FullTechnology do Brasil.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Lavori in corso	768	777	(8)
Crediti commerciali	6.977	7.146	(169)
Altri crediti	660	545	115
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>8.405</b>	<b>8.468</b>	<b>(63)</b>
Debiti commerciali	(2.939)	(2.292)	(647)
Altri debiti	(2.778)	(2.599)	(180)
Fondi per rischi ed oneri	(925)	(466)	(459)
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(6.642)</b>	<b>(5.357)</b>	<b>(1.285)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>1.763</b>	<b>3.111</b>	<b>(1.348)</b>

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 3.111 migliaia al 31 dicembre 2012, rimane positivo per euro 1.763 migliaia al 31 dicembre 2013, evidenziando un decremento pari ad euro 1.348 migliaia.

Questo scostamento deriva dall'incremento intervenuto nell'esercizio 2013 nei debiti commerciali per euro 647 migliaia, negli altri debiti per euro 180 migliaia, nei fondi rischi ed oneri per euro 459 e dal decremento di euro 63 migliaia delle attività di esercizio a breve.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(142)	(51)	(91)
Altre riserve	1.500	-	1.500
Utile (perdite) a nuovo	(1.970)	(1.342)	(628)
Differenza di conversione	-	(1)	1
Risultato netto di competenza del gruppo	(1.337)	(628)	(709)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>3.642</b>	<b>3.570</b>	<b>72</b>
Patrimonio netto di terzi	3	1	2
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.645</b>	<b>3.571</b>	<b>73</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che è pari ad euro 3.645 migliaia al 31 dicembre 2013, sono riconducibili: (i) alla perdita dell'esercizio per euro 1.337 migliaia e per euro 3 migliaia alla variazione del patrimonio netto di terzi; (ii) all'iscrizione di una riserva facoltativa per euro 1.500 migliaia a seguito della rinuncia ad un credito finanziario da parte del socio Blugroup. Di conseguenza il patrimonio netto consolidato attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante al 31 dicembre 2013 risulta pari ad euro 3.642 migliaia.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2013	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2012	di cui parti correlate	variazione
1.091	-	Disponibilità liquide	2.364	-	(1.273)
296	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	-	-	296
-	-	Debiti verso banche a breve termine	(397)	-	397
(355)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(40)	-	(315)
(892)	(892)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(2.049)	(2.049)	1.158
<b>140</b>	<b>(892)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(122)</b>	<b>(2.049)</b>	<b>262</b>
-	-	Depositi bancari vincolati	245	-	(245)
170	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	-	-	170
(1.432)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	-	-	(1.432)
(1.098)	(1.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(2.098)	(2.098)	1.000
<b>(2.360)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(2.098)</b>	<b>(507)</b>
<b>(2.219)</b>	<b>(1.989)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.975)</b>	<b>(4.147)</b>	<b>(245)</b>

Al 31 dicembre 2013 la **Posizione finanziaria netta** consolidata risulta negativa e pari ad euro 2.219 migliaia. Era negativa e pari ad euro 1.975 migliaia al 31 dicembre 2012. La variazione risulta pari ad euro 245 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, positiva per euro 140 migliaia, registri un miglioramento di euro 262 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente in cui era negativa e pari ad euro 122 migliaia.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, negativa per euro 2.368 migliaia, registra un peggioramento di euro 507 migliaia rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente in cui era negativa e pari ad euro 1.853 migliaia.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l., al 31 dicembre 2013, dopo la rinuncia di euro 1.500 migliaia, è pari complessivamente ad euro 1.948 migliaia (di cui euro 850 migliaia a breve ed euro 1.098 migliaia a medio-lungo termine) in linea capitale ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nel quarto trimestre 2013 sono maturati su detto finanziamento interessi passivi pereuro 42 migliaia. Tale debito si è ridotto nel corso del 2013 per euro 2.150 migliaia in linea capitale per effetto di:

- ❖ rimborso contrattualizzato nella scrittura privata del 21 dicembre 2011 per euro 650 migliaia;
- ❖ rinuncia del socio Blugroup per l'ammontare di euro 1.500 migliaia.

Come già evidenziato nel paragrafo successivo relativo alla "*continuità aziendale*" nel corso del 2013 e nel periodo antecedente l'approvazione della presente relazione finanziaria sono intervenute alcune modifiche agli accordi contrattuali tra FullSix S.p.A e Blugroup S.r.l. In particolare:

a) in data **25 febbraio 2013** FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.) il suo impegno irrevocabile a:

- postergare di massimo 12 (dodici) mesi la rata in scadenza al 30 giugno 2013 pari ad euro 1.000 migliaia;
- concedere a FullSix S.p.A. una proroga del pagamento, fino al 31 marzo 2013, dell'importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012 (importo poi rimborsato);
- postergare al 30 giugno 2014 il residuo importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012

b) in data **20 dicembre 2013** il socio Blugroup S.r.l. ha manifestato la propria disponibilità a rinunciare fino ad un importo massimo di euro 2.000.000,00 riferito al finanziamento soci in essere con FullSix S.p.A., di cui alla lettera del 21 dicembre 2011 e successivamente rinegoziato, di cui euro 1.350.000,00 relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 e quanto ad euro 650.000,00 relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014, ponendo tale somma a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A. da deliberarsi nell'ipotesi in cui venga nuovamente convocata, nel corso dell'esercizio 2014, un'Assemblea Straordinaria degli Azionisti dichiarando, altresì, che tale posta potrà essere utilizzata a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione.

c) in data **28 febbraio 2014** il socio Blugroup S.r.l., in relazione alla lettera del 20 dicembre 2013, ha quantificato la rinuncia al finanziamento in essere per l'importo di euro 1.500.000,00 di cui euro 1.350.000,00 relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 ed euro 150.000,00 relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014, alla luce di quanto previsto dal dettato dello IAS 10, par. 3A.

Quindi complessivamente, alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria, il debito di FullSix S.p.A. nei confronti di Blugroup S.r.l. ammonta (in linea capitale) ad Euro 1.948 migliaia.

Dal punto di vista delle scadenze, in virtù degli impegni presi dal creditore, il debito verso il socio Blugroup S.r.l. in linea capitale risulta così ripartito:



- quanto ad euro 850 migliaia, entro il 31/12/2014,
- quanto ad euro 1.098 migliaia, entro il 31/12/2015.

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 1.091 migliaia, diminuiscono per un importo pari ad euro 1.273 migliaia in relazione principalmente alla restituzione del finanziamento Blugroup S.r.l., per euro 650 migliaia, intervenuta nel corso del 2012, e all'assorbimento di capitale circolante per la gestione caratteristica per la rimanente parte.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	1.714	(701)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(1.993)	(264)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(944)	(3.488)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(1.223)	(4.453)

Per informazioni sulla composizione analitica dei flussi evidenziati, si rinvia al rendiconto finanziario esposto negli schemi del bilancio consolidato.

Nell'esercizio 2013, il *flusso monetario generato in attività di esercizio* è stato pari ad euro 1.714 migliaia ed è riconducibile, per euro 201 migliaia, all'impiego di liquidità da parte della gestione corrente, per euro 2.261 migliaia alla generazione di liquidità delle sole poste commerciali (crediti commerciali, rimanenze e debiti commerciali), per euro 346 migliaia all'impiego di liquidità per passività e attività operative.

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 1.993 migliaia, è principalmente riconducibile ad investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali.

Il *flusso monetario impiegato in attività di finanziamento*, pari ad euro 944 migliaia, è riconducibile sostanzialmente:

- ❖ al rimborso di una porzione del debito verso la Blugroup S.r.l. per euro 650 migliaia;
- ❖ all'incremento di altre riserve per euro 1.500 migliaia;
- ❖ al decremento di altri debiti a breve termine per euro 589 migliaia;
- ❖ al decremento di debiti finanziari a medio/lungo termine per euro 1.001.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide e mezzi equivalenti del Gruppo da euro 2.609 migliaia al 31 dicembre 2012 ad euro 1.387 migliaia al 31 dicembre 2013 evidenziando una diminuzione pari ad euro 1.223 migliaia.



## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	31/12/2013			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	518.086	10.951	40.671	102.146

Al 31 dicembre 2013 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 31 dicembre 2013 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 102 migliaia, scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 41 migliaia, scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 11 migliaia. Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 518 migliaia.

Al 31 dicembre 2013 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.



## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con controparti correlate di FullSix S.p.A., non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nella normale attività della società. Tali operazioni sono effettuate anormali condizioni di mercato.

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza nel periodo di riferimento delle seguenti poste finanziarie e commerciali.

### DEBITI E CREDITI VERSO PARTI CORRELATE

	31/12/2013				31/12/2013				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
<i>(migliaia di euro)</i>									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding				1.989		170	-		
Gruppo WPP	-		12				-		
	-	-	12	1.989	-	170	-		-
Amministratori	-		79		648		-		
	-	-	79	-	648	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti finanziari, FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2013, risultava debitrice per complessivi euro 1.989 migliaia nei confronti di Blugroup S.r.l.. Nel corso del 2012 l'importo in conto capitale, passato da euro 4.098 migliaia ad euro 1.948 migliaia, è diminuito per un importo pari ad euro 2.150 migliaia in conto capitale in relazione ad un rimborso di euro 650 migliaia e ad una rinuncia per euro 1.500 migliaia. Si evidenziano, inoltre, le poste di credito e debito verso alcune società del Gruppo WPP, socio di FullSix S.p.A. al 29,98%, per debiti di natura commerciale risalenti agli esercizi 2006/2007 risultano pari ad euro 12 migliaia. Gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio verso il socio Blugroup in relazione al credito da quest'ultimo vantato ammontano ad euro 170 migliaia.

Si rinvia alla sezione "Rapporti con Parti Correlate" delle Note Illustrative al Bilancio Consolidato e al Bilancio d'Esercizio per ulteriori informazioni in merito ai rapporti intrattenuti con parti correlate, anche in relazione alle informazioni da fornire sulla base della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, modificata con delibera n. 17389 del 23 giugno 2010. La "Procedura per le operazioni con parti correlate" è disponibile sul sito internet della Società (<http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>).

## SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI FULLSIX S.P.A.

I prospetti di seguito esposti e commentati sono stati predisposti sulla base del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, cui si fa rinvio, redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standard Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

I valori esposti in commento, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Ricavi netti	7.938	8.501	(562)
Costo del lavoro	(3.633)	(4.090)	457
Costo dei servizi	(3.506)	(3.754)	248
Altri costi operativi netti	(1.028)	(840)	(188)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	163	56	108
Oneri di ristrutturazione del personale	(52)	-	(52)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(116)</b>	<b>(127)</b>	<b>11</b>
Ammortamenti	(315)	(265)	(50)
Accantonamenti e svalutazioni	(596)	(399)	(197)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.028)</b>	<b>(791)</b>	<b>(237)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(27)	-	(27)
Dividendi da controllate	112	121	(9)
Proventi finanziari	72	122	(50)
Oneri finanziari	(188)	(256)	68
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.058)</b>	<b>(804)</b>	<b>(254)</b>
Imposte	36	(9)	45
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(1.022)</b>	<b>(813)</b>	<b>(209)</b>
Risultato attività discontinue	-	-	-
<b>Risultato netto</b>	<b>(1.022)</b>	<b>(813)</b>	<b>(209)</b>

Il conto economico dell'esercizio 2013 chiude con un risultato netto negativo di euro 1.022 migliaia che si confronta con un risultato netto negativo di euro 813 migliaia del 2012 (in peggioramento di euro 209 migliaia). Tale risultato è il prodotto delle seguenti principali evidenze economiche:

- aver effettuato ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni pari a complessivi euro 911 migliaia;
- aver percepito dividendi da controllate pari ad euro 112 migliaia;
- aver sostenuto oneri finanziari netti per euro 188 migliaia.

Il margine operativo lordo (EBITDA), negativo per euro 116 migliaia nell'esercizio 2013 e negativo per euro 127 migliaia nell'esercizio 2012, registra un miglioramento di euro 11 migliaia. Tale circostanza è riconducibile al complesso degli effetti descritti di seguito:

lato ricavi:

- contrazione del fatturato per euro 562 migliaia;
- incremento dei proventi netti per euro 108 migliaia.

lato costi:

- riduzione costo del lavoro per euro 457 migliaia;
- riduzione del costo dei servizi per euro 248 migliaia;
- incremento degli altri costi operativi netti per euro 188 migliaia.

Il risultato operativo (EBIT), negativo per euro 1.028 migliaia nell'esercizio 2013 e per euro 791 migliaia nell'esercizio 2012, registra un peggioramento di 237 migliaia di euro. Si osservi che nell'esercizio 2013 sono stati stanziati euro 596 migliaia ad accantonamenti e svalutazioni ed euro 315 migliaia ad ammortamenti.

Il risultato netto nell'esercizio 2013, frutto delle dinamiche illustrate in precedenza, è negativo e pari ad euro 1.022 migliaia e si confronta con il risultato del 2012 negativo anch'esso e pari ad euro 813 migliaia, mostrando quindi un peggioramento per complessivi 209 migliaia di euro.

\* \* \*

L'indicatore alternativo di performance "Margine operativo lordo (EBITDA)" è stato determinato riclassificandole voci esposte nel conto economico senza effettuare rettifiche. La società di revisione ha verificato la corrispondenza delle voci che compongono il suddetto indicatore con i dati contabili.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

31/12/2013	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2012	di cui parti correlate	variazione
362	-	Disponibilità liquide	743	-	(380)
-	-	Crediti verso controllate	-	-	-
245	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	-	-	245
-	-	Crediti finanziari verso terzi scadenti entro 12 mesi	-	-	-
1.464	1.464	Crediti finanziari verso società controllate	1.022	-	443
-	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(40)	-	40
(892)	(892)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(2.049)	(2.049)	1.158
<b>1.180</b>	<b>573</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(325)</b>	<b>(2.049)</b>	<b>1.505</b>
170	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	245	-	(75)
(1.098)	(1.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(2.098)	(2.098)	1.000
<b>(928)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(2.098)</b>	<b>925</b>
<b>253</b>	<b>(525)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(2.178)</b>	<b>(4.147)</b>	<b>2.430</b>

Al 31 dicembre 2013, la posizione finanziaria netta è positiva per euro 253 migliaia, in presenza di disponibilità liquide pari ad euro 362 migliaia, depositi bancari a breve scadenza per euro 245 migliaia, crediti finanziari e depositi cauzionali per euro 1.634 migliaia e debiti complessivi per euro 1.990 migliaia. Confrontando con lo stesso dato al 31 dicembre 2012, negativo e pari a euro 2.178 migliaia, si evidenzia come nel corso dell'esercizio 2013 la posizione finanziaria della società abbia mostrato un miglioramento pari ad euro 2.430 migliaia.

La variazione intervenuta nella posizione finanziaria tra gli esercizi 2013 e 2012 è dovuta sostanzialmente alla somma algebrica delle seguenti inclusioni ed esclusioni:

- a) inclusione di crediti di natura finanziaria per euro 443 migliaia verso controllate che complessivamente ammontano ad euro 1.464 migliaia così ripartiti: (i) FullMobile S.r.l. euro 1.049 migliaia; (ii) FullTechnology do Brasil LTDA euro 365 migliaia; (iii) Moviemotion S.r.l. euro 50 migliaia. I crediti citati si ritengono completamente recuperabili;
- b) evidenziazione di disponibilità liquide e depositi a scadenza, pari complessivamente ad euro 608 migliaia depositate su conti bancari avista o a scadenza fissa al fine di migliorarne il ritorno economico in diminuzione di euro 135 migliaia;
- c) evidenziazione di depositi bancari vincolati e cauzionali per euro 170 migliaia;
- d) inclusione del debito verso Blugroup S.r.l. pari complessivamente ad euro 1.990 migliaia (di cui euro 1.948 migliaia in linea capitale ed euro 42 migliaia in linea interessi). Tale debito risulta classificato per euro 892 migliaia a breve termine e per euro 1.098 migliaia a medio-lungo termine in diminuzione per euro 2.297 migliaia di cui: (i) euro 1.500 migliaia per effetto della rinuncia della Blugroup S.r.l.; (ii) euro 697 per effetto di rimborsi per capitale ed interessi.

## RACCORDO TRA RISULTATO E PATRIMONIO NETTO DELLA CAPOGRUPPO ED ANALOGHE GRANDEZZE DEL GRUPPO

Ai sensi della Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta il prospetto di raccordo fra il risultato dell'esercizio 2013 ed il patrimonio netto al 31 dicembre 2013 di Gruppo con gli analoghi valori della Capogruppo FullSix S.p.A.:

	31/12/2013	
	Patrimonio netto	Risultato
(migliaia di euro)		
<b>Patrimonio netto e risultato dell'esercizio, come riportati nella situazione di FullSix S.p.A. al 31 dicembre</b>	<b>4.239</b>	<b>(1.022)</b>
<i>Eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate:</i>		
Differenza tra valore di carico e le corrispondenti quote di patrimonio netto delle società controllate	(614)	
Risultati, pro-quota, conseguiti dalle partecipate		(212)
Dividendi incassati dalle controllate		(112)
Altre rettifiche	16	9
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio di competenza del Gruppo</b>	<b>3.642</b>	<b>(1.337)</b>
Patrimonio netto e risultato del periodo di competenza di terzi	3	1
<b>Patrimonio netto e risultato d'esercizio come riportati nella situazione consolidata al 31 dicembre</b>	<b>3.645</b>	<b>(1.336)</b>



## CORPORATE GOVERNANCE

I sistemi aziendali e le attività di FullSix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

Il sistema di corporate governance adottato nella Società è in linea con i principi contenuti nel **“Codice di Autodisciplina delle Società Quotate”** (nella versione del dicembre 2011) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, con le raccomandazioni formulate da Consob in materia, e con le *best practices* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

In ottemperanza agli obblighi normativi viene annualmente redatta la “Relazione sul Governo societario ed assetti proprietari” che contiene una descrizione generale del sistema di governo societario adottato dal Gruppo e riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull’adesione al Codice di Autodisciplina, ivi incluse le principali pratiche di *governance* applicate e le caratteristiche del sistema di gestione dei rischi e di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria.

I documenti di Corporate Governance sono consultabili nell’apposita sezione del sito: <http://www.fullsix.it/corporate-governance/relazioni-e-procedure/>



## ALTRE INFORMAZIONI

### ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel contesto dell'evoluzione strategica delle attività del Gruppo, assumono maggiore importanza le risorse dedicate alla ricerca e sviluppo.

Le attività di ricerca e sviluppo riguardano, in particolare, gli sviluppi innovativi relativi a piattaforme e a soluzioni per il web (quali la piattaforma Badgeminton per la gamification) e le soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche di FullTechnology S.r.l.

### ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 2.6.2, COMMA 8, DEL REGOLAMENTO DEI MERCATI ORGANIZZATI E GESTITI DA BORSA ITALIANA S.P.A.

In relazione all'art. 36 del Regolamento Mercati n. 16191 del 29/10/2007 di Consob, in tema di condizioni per la quotazione di società controllanti società costituite o regolate secondo leggi di Stati non appartenenti all'Unione Europea e di significativa rilevanza ai fini del bilancio, si segnala che rientra in tale previsione regolamentare una società controllata direttamente dalla Società (FullTechnology Tecnologia da Informacao LTDA) e che sono state adottate procedure adeguate per assicurare la completa ottemperanza alla predetta normativa.

### DOCUMENTO PROGRAMMATICO SULLA SICUREZZA

FullSix S.p.A. ha deciso di aggiornare, per finalità interne, il Documento Programmatico per la Sicurezza (DPS), tenendo conto delle peculiari esigenze dell'azienda, nonostante, ai sensi del D.L. 5/2012 (c.d. Decreto sulla Semplificazione e lo Sviluppo), non vi sia più l'obbligo di redazione dello stesso.

Nell'ambito delle attività previste dal D.Lgs. 196/03, denominato "Codice in materia di protezione dei datipersonali", sono state attuate attività utili a valutare il sistema di protezione delle informazioni nelle Societàdel Gruppo assoggettate a tale normativa anche con lo svolgimento di alcuni specifici *audit*. Tali attività hannoevidenziato una sostanziale adeguatezza agli adempimenti richiesti dalla normativa in materia di protezione dei datipersonali gestiti da tali Società.

### POSSESSO DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A., non detiene, né ha detenuto nell'esercizio 2013, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

### ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si informa che FullSix S.p.A. non ha acquistato, né ha alienato nel periodo, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.





## **EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006 e dalla Comunicazione DEM/6064293 di Consob del 28 luglio 2006.

## **POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI**

Nel corso dell'esercizio 2013 non si sono verificate operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

## **SEDI SECONDARIE DELLA CAPOGRUPPO**

Si segnala che FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2013 non ha sedi secondarie.

## FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 31 dicembre 2013 sono i seguenti:

- *Costituzione della società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA*

In data **9 gennaio 2014** è stata costituita la società di diritto brasiliano Fulldigi Serviços de Informática LTDA con socio al 49% FullSix S.p.A. e al 51% Digipronto Serviços LTDA. L'operazione consentirà al Gruppo FullSix di espandere la propria presenza in America Latina offrendo a clienti internazionali i servizi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale e sfruttando le sinergie con il Gruppo Digipronto già presente sul mercato brasiliano da più di 13 anni.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo, procedura esecutiva immobiliare e giudizio di Appello*

In riferimento a Immobiliare Fontanella S.r.l. e ai procedimenti attivi e passivi in essere verso FullSix S.p.A. si segnala quanto segue:

- in riferimento al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo: all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il **14 gennaio 2014**, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del **2 luglio 2014**. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per Fullsix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria;
  - in riferimento alla procedura esecutiva immobiliare: a seguito del deposito da parte di Immobiliare Fontanella di un'istanza per la conversione del pignoramento, unitamente all'importo di euro 60.000,00, il Giudice, ravvisando i presupposti di legge per la proposizione dell'istanza, ha fissato l'udienza del **21 febbraio 2014** per sentire le parti in merito alla stessa. In tale data il Giudice ha trattenuto la causa per la decisione in merito allo scadenzamento del pagamento;
  - in riferimento al Giudizio di Appello: l'udienza di discussione della causa è fissata per il **24 settembre 2014**.
- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

Nell'udienza per la discussione dell'azione revocatoria del **29 gennaio 2013** il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al **29 gennaio 2014**.

Nell'udienza del **29 gennaio 2014** il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

La soccombenza, secondo il parere dei legali della società, appare remota.

- *Comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC*

Nei primi mesi dell'esercizio 2014 e fino alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC ha inviato alla società le seguenti comunicazioni:

- comunicazione pervenuta alla società il 24 gennaio 2014 e con data **30 dicembre 2013**;
- comunicazione pervenuta alla società il 29 gennaio 2014 e con data **28 gennaio 2014**.

La comunicazione del **28 gennaio 2014** è stata trasmessa direttamente a CONSOB (Commissione Nazionale per le Società e la Borsa) e per conoscenza alla società. Si informa che la società non ha ricevuto alcuna richiesta di chiarimenti da parte di CONSOB in relazione alle comunicazioni del socio WPP Dotcom Holdings (Fourteens) LCC, sopra menzionate.

- *Dimissioni del Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati per consentire il ripristino delle quote di genere*

In data **13 febbraio 2014**, il Presidente del Collegio Sindacale Gianluca Stancati ha comunicato le proprie dimissioni con efficacia immediata al fine di consentire alla società FullSix S.p.A. di ripristinare le quote di genere nella composizione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 148, comma 1-bis D.Lgs. 58/98 ("Testo Unico della Finanza"). È subentrata ai sensi di legge e Statuto il Sindaco Supplente Anna Maria Faienza che ha assunto anche l'incarico di Presidente del Collegio Sindacale fino alla data della prossima assemblea da convocarsi.

- *Acquisto del ramo d'azienda denominato BU-MOBILE da parte di FullMobile S.r.l. dal fallimento della società Retis S.p.A.*

In data **19 febbraio 2014** il Tribunale Fallimentare di Roma, a seguito dell'esperimento di una procedura competitiva ai sensi dell'art. 107 L.F., ha notificato la comunicazione di vendita alla società FullMobile S.r.l. del ramo d'azienda BU-MOBILE avente ad oggetto l'attività di consulenza specialistica nelle aree di pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, *testing* e servizi di ingegneria di radio mobile dal fallimento n. 646/2013 della società Retis S.p.A. in liquidazione.

La sottoscrizione del contratto di acquisto del ramo d'azienda BU-MOBILE è avvenuta in data **13 marzo 2014**. L'importo di acquisto è pari ad euro 1.100.000,00 da corrispondersi in rate trimestrali anticipate in anni 5 (dalla conclusione del contratto di vendita). Sono inoltre incluse nel contratto di acquisto le condizioni di cui alla proposta irrevocabile inviata al curatore da FullSix S.Pa. in data 20 dicembre 2013.

A questo proposito, si sottolinea come il valore contabile dell'avviamento iscritto, pari ad euro 1.460.000,00 risulta composto per euro 1.100.000,00 dal prezzo della transazione sopra indicata, a cui vanno sommati euro 360.000,00 relativi ai canoni d'affitto pagati nel corso del 2013 come acconto prezzo, conformemente a quanto stabilito dal contratto d'affitto stipulato in data 04/08/2012.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia:

l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, Avv. Antonino Lo Presti, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la Fullsix S.p.A. e nei confronti dell'On. Gianfranco Fini in qualità di Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la Fullsix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La prima udienza comparizione della causa è prevista per il **10 luglio 2014**.

- *Esposto/querela alla Procura delle Repubblica di Roma in merito alla decisione della Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) di non aprire una formale istruttoria in merito alla denuncia depositata dalla società in data **20 dicembre 2012***

In data **15 luglio 2013**, la società FullSix S.p.A. ha reso noto di aver ricevuto una comunicazione ufficiale dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) con la quale quest'ultima informava la società che non intendeva aprire una formale istruttoria in merito alla nuova denuncia di abuso di posizione dominante da parte del gruppo WPP, depositata dalla società in data **20 dicembre 2012**, in quanto riteneva che non fossero emersi elementi nuovi, di fatto o di diritto, che consentissero di rivedere le determinazioni già assunte dall'Autorità in data **21 dicembre 2011** in relazione alla prima denuncia del 10 gennaio 2010 ovvero dell'assenza di una posizione dominante in capo al gruppo WPP nel mercato dell'intermediazione pubblicitaria. Riscontrando nella decisione dell'AGCM palesi incongruenze di diritto e di fatto FullSix S.p.A. ha depositato in data **4 marzo 2014** un esposto/denuncia all'Autorità Giudiziaria nei confronti della AGCM.

- *Dimissioni del Collegio Sindacale per garantire l'equilibrio delle quote di genere*

In data **18 marzo 2014**, i componenti del Collegio Sindacale, Avv. Anna Maria Faienza (Presidente), Dott. Jean – Paul Baroni (Sindaco Effettivo) e Dott. Stefano Noro (Sindaco Effettivo), hanno comunicato le proprie dimissioni al fine di consentire il completo rinnovo dell'organo di controllo legale garantendo l'equilibrio delle quote di genere così come richiesto dallo Statuto ed ai sensi dell'art. 148 del TUF. I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei soci per approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, integrazione della composizione del Collegio Sindacale e per proposte di aumento di capitale*

In data **18 marzo 2014** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci, per i giorni **28 e 29 aprile 2014**, rispettivamente in prima e seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

Parte ordinaria



- 1) Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Consultazione sulla relazione in materia di remunerazione ai sensi dell'art. 123-ter TUF.
- 3) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei suoi componenti; determinazione della durata e dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Nomina del Collegio Sindacale e determinazione dei relativi compensi; deliberazioni inerenti e conseguenti.

#### Parte Straordinaria

- 1) Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.242.479,00, mediante emissione di massime n. 2.484.958 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.
- 2) Delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 c.c., subordinatamente alla mancata approvazione della deliberazione di cui al precedente punto, ad aumentare a pagamento, in una o più volte, il capitale sociale, per massimi euro 4.999.999,00, comprensivi del sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4 e 5, c.c.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

I risultati economici del quarto trimestre 2013 e di tutto il secondo semestre 2013 sono stati assai deludenti complice anche un quadro congiunturale molto difficile che, incidendo sui consumi, ha fatto diminuire e/o rallentare gli investimenti da parte dei clienti del gruppo nelle aree in cui opera. Inoltre si riscontra una rinnovata litigiosità tra i principali soci della FullSix S.p.A, che ha portato l'assemblea straordinaria dei soci del 18 dicembre 2013 a bocciare una proposta di delibera di aumento di capitale assunta all'unanimità dall'organo amministrativo. Pur nel contesto delineato, il *management* rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2014. Le linee strategiche che si intendono perseguire, sono da un lato volte ad aumentare il perimetro dei ricavi attraverso operazioni straordinarie nell'ambito di procedure concorsuali di aziende concorrenti in difficoltà, e dall'altro a procedere nel perseguimento degli obiettivi previsti dal budget 2014 approvato dal consiglio di amministrazione il 27 febbraio 2014.

Per quanto concerne la situazione finanziaria essa risulta stabile e senza particolari tensioni.

## PROPOSTA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO E DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO 2013

Signori Azionisti,  
il Bilancio dell'esercizio al 31 dicembre 2013 chiude con una perdita netta di euro 1.021.975,94  
Rinviano per ogni dettaglio alla documentazione di Bilancio pubblicata e messa a disposizione nei termini di legge, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente

### **proposta di deliberazione**

"L'assemblea della società FullSix S.p.A., in relazione al primo punto all'ordine del giorno,

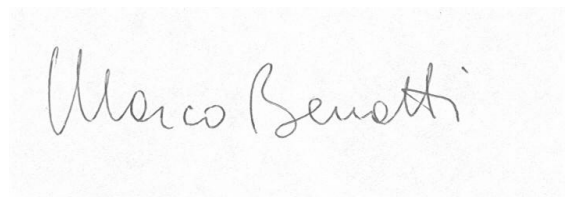
- preso atto della Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, nonché delle relazioni del collegio sindacale e della società di revisione;
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013 e relative relazioni;
- esaminato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013;

### **DELIBERA**

di approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, come predisposto dall'organo amministrativo, portante quale risultato una perdita d'esercizio di euro 1.021.975,94 e di rinviare al nuovo esercizio la copertura della perdita."

Milano, 18 marzo 2014

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Arch. Marco Benatti

A handwritten signature in black ink that reads "Marco Benatti". The signature is written in a cursive, slightly slanted style.





# **BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO FULLSIX al 31 dicembre 2013**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA (\*)

(migliaia di euro)	Note	31/12/2013	31/12/2012 *	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Avviamento	1	2.591	1.131	1.460
Altre attività immateriali	2	420	255	164
Attività immateriali		3.011	1.387	1.624
Attività materiali	3	150	219	(70)
Altre attività finanziarie	4	170	29	141
Altre attività non correnti	5	1.476	1.413	63
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>4.807</b>	<b>3.048</b>	<b>1.759</b>
Lavori in corso su ordinazione	6	768	777	(8)
Crediti commerciali	7	6.977	7.146	(169)
Altri crediti	8	660	545	115
Disponibilità liquide		1.387	2.609	(1.223)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9	1.387	2.609	(1.223)
<b>Totale attività correnti</b>		<b>9.792</b>	<b>11.077</b>	<b>(1.285)</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>14.599</b>	<b>14.126</b>	<b>473</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni		-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(142)	(51)	(91)
Altre riserve		1.500	-	1.500
Utili (perdite) a nuovo		(1.970)	(1.342)	(628)
Differenza di conversione		-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio		(1.337)	(628)	(709)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>		<b>3.642</b>	<b>3.570</b>	<b>72</b>
Patrimonio netto di terzi		3	1	2
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	10	<b>3.645</b>	<b>3.571</b>	<b>73</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	11	536	614	(78)
Debiti finanziari	12	1.098	2.098	(1.001)
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	13	1.432	-	1.432
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>3.065</b>	<b>2.712</b>	<b>353</b>
Fondi per rischi ed oneri	14	925	466	459
Debiti commerciali a breve termine	15	2.939	2.292	647
Debiti finanziari	16	1.247	2.486	(1.239)
Altre passività correnti	17	2.778	2.599	180
<b>Totale passività correnti</b>		<b>7.889</b>	<b>7.843</b>	<b>46</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>10.954</b>	<b>10.555</b>	<b>399</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>14.599</b>	<b>14.126</b>	<b>472</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 29.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO (\*)

(migliaia di euro)	Note	Esercizio 2013	Esercizio 2012 *	Variazione
Ricavi netti	19	17.664	12.909	4.755
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>17.664</b>	<b>12.909</b>	<b>4.755</b>
Costo del lavoro	20	(10.471)	(7.335)	(3.136)
Costo dei servizi	21	(5.665)	(4.196)	(1.468)
Ammortamenti	22	(403)	(274)	(129)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	23	346	318	28
Oneri di ristrutturazione del personale		(211)	-	(211)
Altri costi operativi	24	(1.238)	(1.201)	(37)
Accantonamenti e svalutazioni	25	(714)	(447)	(267)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(691)</b>	<b>(226)</b>	<b>(465)</b>
Proventi finanziari	26	7	130	(123)
Oneri finanziari		(230)	(269)	38
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(915)</b>	<b>(365)</b>	<b>(550)</b>
Imposte	27	(421)	(263)	(158)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(1.336)</b>	<b>(628)</b>	<b>(708)</b>
Risultato delle attività operative e cessate		-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>		<b>(1.336)</b>	<b>(628)</b>	<b>(708)</b>
Risultato netto di competenza di terzi		(1)	0	(0)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>		<b>(1.337)</b>	<b>(628)</b>	<b>(709)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

(\*) Ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico consolidato sono evidenziati nell'apposito schema esposto alla nota 29.

## PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) D'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012 *	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(628)</b>	<b>(708)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(30)	(51)	21
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(61)	-	(61)
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(1.427)</b>	<b>(678)</b>	<b>(749)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrapprezzo azioni	Other Comprehensive Income	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto del Gruppo	Patrimonio Netto di Terzi	Totale Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2011</b>	<b>5.591</b>	<b>13</b>		-	<b>(1.369)</b>	<b>4.236</b>	<b>85</b>	<b>4.321</b>
Destinazione risultato 2011	-	(13)	-	-	13	-	-	-
Other Comprehensive Income	-	-	(51)	-	-	(51)	-	(51)
Distribuzione dividendi ai terzi	-	-	-	-	-	-	(31)	(31)
Versamento soci di minoranza	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisizione minority	-	-	-	-	13	13	(53)	(40)
Risultato netto esercizio 2012	-	-	-	-	(628)	(628)	-	(628)
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(51)</b>	<b>-</b>	<b>(1.971)</b>	<b>3.570</b>	<b>1</b>	<b>3.571</b>
Destinazione risultato 2012	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre riserve	-	-	-	1.500	-	1.500	-	1.500
Other Comprehensive Income	-	-	(30)	-	-	(30)	-	(30)
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	(61)	-	-	(61)	-	(61)
Risultato netto esercizio 2013	-	-	-	-	(1.337)	(1.337)	1	(1.336)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>5.591</b>	<b>-</b>	<b>(142)</b>	<b>1.500</b>	<b>(3.308)</b>	<b>3.642</b>	<b>3</b>	<b>3.645</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	Esercizio 2013	Esercizio 2012
(migliaia di euro)		
Risultato ante imposte	(915)	(416)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	315	181
Ammortamento immobilizzazioni materiali	88	93
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	108	162
- fondi rischi e oneri	618	121
- fondo svalutazione immobilizzazioni	35	66
- fondo svalutazione crediti	60	260
Altre partite non monetarie nette	(511)	(558)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) dalla gestione corrente</b>	<b>(201)</b>	<b>(91)</b>
T.f.r. pagato	(186)	(172)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(160)	(91)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	109	(1.847)
Diminuzione (aumento) rimanenze	8	(92)
Diminuzione (aumento) altri crediti	(115)	974
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	647	153
Aumento (diminuzione) altri debiti	1.612	463
Variazione CCN	2.261	(347)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio</b>	<b>1.714</b>	<b>(701)</b>
Investimenti netti in immobilizzazioni immateriali	(1.975)	(214)
Investimenti netti in immobilizzazioni materiali	(19)	(50)
<b>Flusso monetario impiegato in attività di investimento</b>	<b>(1.993)</b>	<b>(264)</b>
Incremento (decremento) altre riserve	1.500	-
Decremento (incremento) altre attività finanziarie	(141)	(10)
Decremento (incremento) altre attività non correnti	(63)	(825)
Dividendi corrisposti a terzi	-	(31)
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio/lungo termine	(1.001)	(1.000)
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(1.239)	(1.622)
<b>Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento</b>	<b>(944)</b>	<b>(3.488)</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>(1.223)</b>	<b>(4.453)</b>



## ATTIVITÀ PRINCIPALI

FullSix S.p.A. è una società organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.

Il Gruppo FullSix è attivo nei seguenti settori di attività:

- ❖ nel *marketing* relazionale ed interattivo che consiste nell'ideazione dei progetti, sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali ed alla misurazione delle *performance* e del ritorno degli investimenti;
- ❖ nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili,
- ❖ nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili nei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media.
- ❖ nelle soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche di FullTechnology S.r.l.

La sede del Gruppo è a Milano in Viale del Ghisallo 20.

Il bilancio consolidato del Gruppo FullSix è presentato in euro, essendo la moneta corrente nelle economie in cui il Gruppo FullSix opera prevalentemente, seppur dal 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. abbia acquisito il 99,99% del capitale azionario della società di diritto brasiliano FullTechnology Tecnologia de Informacao LTDA.



## CRITERI DI REDAZIONE

### PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2012 è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”), emessi dall’*International Accounting Standard Board* (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (“IAS”) e tutte le interpretazioni dell’*International Financial Reporting Interpretation Committee* (“IFRIC”), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* (“SIC”).

I valori esposti nel presente bilancio consolidato e nelle relative note di commento, tenuto conto della loro rilevanza, se non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di euro.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2013 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 18 marzo 2014.

Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### CONTINUITÀ AZIENDALE

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, hanno effettuato un’attenta valutazione della capacità del Gruppo FullSix di continuare ad operare come un’impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale, nel corso dell’esercizio 2013, il Consiglio di Amministrazione ed il *management* del Gruppo si sono concentrati soprattutto nel recupero di efficienza della gestione caratteristica. Il 2013 si è tuttavia contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale e del testing per apparati radiomobili da parte di molti clienti del gruppo. In conseguenza di ciò, il recupero di efficienza delle strutture produttive e l’incremento del volume di attività del gruppo non sono stati sufficienti per riportare in positivo il risultato netto di competenza del Gruppo. Il *management* ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. in data 27 febbraio 2014 un analitico budget consolidato economico e finanziario per l’esercizio 2014, ispirato da valutazioni prudenziali e che prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l’esercizio 2014 nell’ipotesi più sfavorevole.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1) a livello consolidato il Gruppo presenta al 31 dicembre 2013 una posizione finanziaria netta negativa e pari a euro 2.219 migliaia, data dalla differenza tra depositi bancari e cauzionali per euro 1.557 migliaia, di cui euro 1.091 migliaia immediatamente disponibili, e debiti per euro 3.776 migliaia di cui euro 1.247 migliaia a breve termine;

2) in data 25 febbraio 2013 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a:

a) postergare di massimo 12 (dodici) mesi la rata in scadenza al 30 giugno 2013 pari ad euro 1.000 migliaia;



- b) concedere a FullSix S.p.A. una proroga del pagamento, fino al 31 marzo 2013, dell'importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012 (pagamento poi effettivamente avvenuto a tale data);
  - c) postergare al 30 giugno 2014 il residuo importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012.
- 3) In data 20 dicembre 2013 il socio Blugroup S.r.l. ha manifestato la propria disponibilità a rinunciare, fino ad un importo massimo di euro 2.000.000,00, al finanziamento soci in essere con FullSix S.p.A., di cui alla lettera del 21 dicembre 2011 e successivamente rinegoziato, quanto ad euro 1.350.000,00 relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 e quanto ad euro 650.000,00 relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014, ponendo tale somma a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A. da deliberarsi nell'ipotesi in cui venga nuovamente convocata, nel corso dell'esercizio 2014, un'Assemblea Straordinaria degli Azionisti dichiarando, altresì, che tale posta potrà essere utilizzata a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione.
- 4) In data 28 febbraio 2014 il socio Blugroup, in relazione alla lettera del 20 dicembre 2013, ha quantificato la rinuncia al finanziamento in essere per l'importo di euro 1.500.000,00 di cui euro 1.350.000,00 relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 ed euro 150.000,00 relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014
- 5) Il sistema bancario ha accordato al gruppo linee di credito (i) per smobilizzo crediti per euro 2.500 migliaia che risultano non utilizzate al 31 dicembre 2013; (ii) per crediti di firma per euro 676 migliaia.
- 6) Le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 1.091 migliaia.
- 7) Le disponibilità finanziarie vincolate che si libereranno entro il 31 dicembre 2014 risultano pari ad euro 296 migliaia.
- 8) Altre disponibilità non immediatamente disponibili risultano pari ad euro 170 migliaia.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio consolidato sul presupposto della continuità aziendale.

## SCHEMI DI BILANCIO

Il Gruppo FullSix presenta il conto economico classificato per natura e lo stato patrimoniale basato sulla divisione tra attività e passività correnti e non correnti. Si ritiene che tale rappresentazione rifletta al meglio gli elementi che hanno determinato il risultato economico del Gruppo, nonché la sua struttura patrimoniale e finanziaria.

Nel contesto di tale conto economico per natura, all'interno del Risultato Operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

In relazione all'effettuazione di eventuali operazioni atipiche e/o inusuali, la definizione di atipico adottata dal Gruppo non differisce dall'accezione prevista dalla medesima Comunicazione, secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza



dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il rendiconto finanziario è stato redatto sulla base del metodo indiretto.

Si precisa, infine, che con riferimento a quanto richiesto dalla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nei prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario non sono state inserite apposite voci relative alle transazioni con parti correlate, in quanto di importo immateriale; pertanto, tale presentazione non ha compromesso la comprensione della posizione finanziaria, patrimoniale ed economica del Gruppo. Il dettaglio degli ammontari dei rapporti posti in essere con partecorrelate è esposto nella nota 28, cui si rinvia.

## AREA DI CONSOLIDAMENTO

La tabella che segue mostra l'elenco delle partecipazioni possedute al 31 dicembre 2013 ed il relativo trattamento contabile:

Ragione sociale	Sede	% interess. del Gruppo	% partec. diretta	Capitale Sociale	Trattamento contabile nel bilancio consolidato al 30 giugno 2013
FullSix S.p.A. (Milano)	Milano Viale del Ghisallo 20			€ 5.591.157,50	Capogruppo
<b>Controllate dirette</b>					
Sems S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€ 57.213,00	Consolidata integralmente
Fullmobile S.r.l.	Roma Via Francesco Cangiullo 24	99%	99%	€ 100.000,00	Consolidata integralmente
Fulltechnology S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	100%	100%	€ 30.000,00	Consolidata integralmente
Moviemotion S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo 20	99%	99%	€ 10.000,00	Consolidata integralmente
Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda	Sao Paolo (Brasile)	99,99%	99,99%	R\$ 500.000,00	Consolidata integralmente

La tabella che segue espone l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento nei periodi indicati:

AREA DI CONSOLIDAMENTO	Bilancio consolidato al 31/12/2013		Bilancio consolidato al 31/12/2012	
	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento	% interessenza del Gruppo	Periodo di consolidamento
	FullSix S.p.A.	Capogruppo	gen-dic 2013	Capogruppo
<b>Controllate dirette</b>				
Sems S.r.l.	100%	gen-dic 2013	100%	gen-dic 2012
Fullmobile S.r.l.	99%	gen-dic 2013	99%	ago-dic 2012
Fulltechnology S.r.l.	100%	gen-dic 2013	–	–
Moviemotion S.r.l. (*)	99%	gen-dic 2013	–	–
Fulltechnology Tecnologia da Informacao Ltda	99,99%	gen-dic 2013	99,99%	ott-dic 2012



## PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio di FullSix S.p.A. e delle imprese sulle quali la Capogruppo esercita, direttamente o indirettamente, il controllo. Come definito dallo IAS 27 – *Bilancio consolidato e bilancio separato*, tale controllo esiste quando il Gruppo ha il potere, direttamente o indirettamente, di determinare le politiche finanziarie ed operative di un'impresa al fine di ottenere benefici dalle sue attività. I bilanci delle imprese controllate sono inclusi nel bilancio consolidato a partire dalla data in cui si assume il controllo, sino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.

Le partecipazioni in imprese controllate escluse dall'area di consolidamento, in imprese collegate e le altre partecipazioni sono valutate secondo i criteri indicati nei Principi contabili al punto "Partecipazioni".

## IMPRESE CONTROLLATE

Le imprese controllate sono consolidate con il metodo integrale. Tale metodo prevede che le attività e le passività, gli oneri ed i proventi delle imprese consolidate siano assunti integralmente nel bilancio consolidato; il valore contabile delle partecipazioni è eliminato a fronte della corrispondente frazione di patrimonio netto delle imprese partecipate, attribuendo ai singoli elementi dell'attivo e del passivo patrimoniale il loro valore corrente alla data di acquisizione del controllo. L'eventuale differenza residua, se positiva, è iscritta alla voce dell'attivo "Avviamento"; se negativa, è addebitata a conto economico.

Le quote del patrimonio netto e dell'utile di competenza dei soci di minoranza sono indicate separatamente in apposite voci rispettivamente dello stato patrimoniale e del conto economico consolidati.

Quando le perdite di pertinenza dei soci di minoranza eccedono la loro quota di pertinenza del capitale della partecipata, l'eccedenza, ovvero il *deficit*, viene registrata a carico del Gruppo.

## TRANSAZIONI ELIMINATE NEL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO

Nella redazione del bilancio consolidato gli utili e le perdite non ancora realizzati, derivanti da operazioni fra società del Gruppo, sono eliminati, così come le partite che danno origine a debiti e crediti, costi e ricavi tra società incluse nell'area di consolidamento. Gli utili e le perdite non realizzati generati su operazioni con imprese collegate o a controllo congiunto sono eliminati in funzione del valore della quota di partecipazione del Gruppo in tali imprese.

## PRINCIPI CONTABILI

### AVVIAMENTO

Nel caso di acquisizione di aziende, le attività, le passività e le passività potenziali acquisite ed identificabili sono rilevate al loro *fair value* alla data di acquisizione. La differenza positiva tra il costo d'acquisto e la quota di interessenza del Gruppo nel valore corrente di tali attività e passività è iscritta in bilancio come attività immateriale e classificata come avviamento. L'eventuale differenza negativa (avviamento negativo) è, invece, addebitata a conto economico al momento dell'acquisizione.

L'avviamento non è oggetto di ammortamento; la recuperabilità del valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque ogni qualvolta si verificano circostanze tali da far presupporre una perdita di valore. Tale verifica è effettuata, adottando i criteri indicati al



punto “Perdita di valore delle attività (*Impairment*)”, a livello del più piccolo aggregato (*cd. cash generating unit*) sulla base del quale il Consiglio di Amministrazione valuta, direttamente od indirettamente, il ritorno dell’investimento che include l’avviamento stesso.

Dopo la rilevazione iniziale, l’avviamento è valutato al costo, al netto delle eventuali svalutazioni operate per perdite di valore. Tali svalutazioni non sono oggetto di ripristino di valore.

Al momento della cessione della partecipazione precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della relativa plusvalenza o minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell’avviamento.

In sede di prima adozione degli IFRS ed in accordo con le esenzioni previste dall’IFRS n.1, non si è ritenuto di avvalersi dell’opzione di “riconsiderare” le operazioni di acquisizione effettuate in data precedente il 1° gennaio 2004. Conseguentemente, l’avviamento derivante dalle acquisizioni di imprese intervenute antecedentemente a tale data è iscritto al valore registrato a tale titolo nell’ultimo bilancio redatto sulla base dei precedenti principi contabili (1° gennaio 2004, data di transizione agli IFRS), previa verifica e rilevazione di eventuali perdite di valore manifestatesi alla data di redazione del presente documento.

## **ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI**

Le altre attività immateriali includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall’impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall’impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell’ingegno sono ammortizzati in base all’ipotesi di durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d’uso, è ammortizzato in tre esercizi.

## **ATTIVITÀ MATERIALI**

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all’uso. Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l’uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l’attività sarà utilizzata dall’impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

*Impianti ed attrezzature:*

Impianti e macchinari 25%

Attrezzature industriali e commerciali 20%

*Altre attività materiali:*

Elaboratori elettronici 20%



Mobili e arredi 12%  
Automezzi 25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile.

Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

### **PERDITA DI VALORE DELLE ATTIVITÀ (IMPAIRMENT)**

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali ed immateriali, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso.

In assenza di un accordo di vendita vincolante, il *fair value* è stimato sulla base dei valori espressi da un mercato attivo, da transazioni recenti, ovvero sulla base delle migliori informazioni disponibili per riflettere l'ammontare che l'impresa potrebbe ottenere dalla vendita dell'attività.

Il valore d'uso è determinato attualizzando i flussi finanziari futuri stimati, al lordo delle imposte, applicando un tasso di sconto, ante imposte, che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività.

I flussi finanziari futuri stimati sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli, rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile dell'attività, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno.

La valutazione è effettuata per singola attività o per il più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata autonomi, derivanti dall'utilizzo continuativo (*cash generating unit*).

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Quando, successivamente, una perdita su attività, diverse dall'avviamento, viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi finanziari è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, trattandosi generalmente di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato (“*fair value less costs to sell*”) attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro “*valore in uso*”, basato sui flussi finanziari attesi, desunti, nell’ipotesi di una sostanziale stabilità del capitale di funzionamento, dai risultati economici attesi per il 2014 e per i due anni successivi, che tengono conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato. Al valore così ottenuto viene sommata algebricamente la Posizione finanziaria netta. Per la stima del valore di un’ipotetica cessione finale (“*ultimate disposal*”) si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2014, 2015 e 2016 rettificato con un tasso di crescita futura e attualizzato.

## STRUMENTI FINANZIARI

### PRESENTAZIONE

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Altri crediti e Disponibilità liquide e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti finanziari e Altri debiti.

### VALUTAZIONE

Le **partecipazioni** in imprese controllate escluse dall’area di consolidamento ed in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto. Quando non si producono effetti significativi sulla situazione patrimoniale, finanziaria e sul risultato economico, è ammesso valutare tali partecipazioni al costo rettificato per perdite di valore.

Le partecipazioni in altre imprese sono valutate al *fair value* con imputazione degli effetti a patrimonio netto; quando il *fair value* non può essere attendibilmente determinato, le partecipazioni sono valutate al costo rettificato per perdite di valore. Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni valutate al costo sono rivalutate nei limiti delle svalutazioni effettuate con imputazione dell’effetto a conto economico.

Il rischio derivante da eventuali perdite eccedenti il patrimonio netto è rilevato in apposito fondo, nella misura in cui la partecipante è impegnata ad adempiere a obbligazioni legali od implicite nei confronti dell’impresa partecipata o comunque a coprire le sue perdite.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono iscritte al costo, rappresentato dal *fair value* del corrispettivo iniziale dato in cambio, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell’ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l’ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato, determinato utilizzando il metodo dell’interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo di acquisizione. I crediti con scadenza



superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati impiegando i tassi di mercato.

Il Gruppo effettua regolarmente, anche sulla base di una procedura interna, valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

**I Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

## **CESSIONE DEI CREDITI**

I crediti ceduti a seguito di operazioni di *factoring* sono eliminati dall'attivo dello stato patrimoniale se e solo se i rischi ed i benefici correlati alla loro titolarità sono stati sostanzialmente trasferiti al cessionario.

I crediti ceduti pro-solvendo e i crediti ceduti pro-soluto che non soddisfano il suddetto requisito rimangono iscritti nel bilancio del Gruppo, sebbene siano stati legalmente ceduti; in tal caso una passività finanziaria di pari importo è iscritta nel passivo a fronte dell'anticipazione ricevuta.

## **LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE**

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli eventuali acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività.

Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista, istituendo apposito fondo rischi.

## **BENEFICI AI DIPENDENTI**

### *Piani successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno



50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

## **FONDI PER RISCHI E ONERI**

Il Gruppo rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa. Inoltre vengono rilevati eventuali altri rischi di incasso e/o ripetibilità di alcune voci dell'attivo non afferenti crediti commerciali. Tale fondo viene alimentato anche quando i costi a finire sulle commesse supera i ricavi attesi di commessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

## **RICONOSCIMENTO DEI RICAVI**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che al Gruppo affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi all'acquirente. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempre che sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2013. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

## **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

## **IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile. I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio. Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e

delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili.

Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce “Imposte anticipate”; se passivo, alla voce “Imposte differite”. Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch’esse imputate al patrimonio netto.

Il Gruppo sta portando avanti un processo di risanamento il cui obiettivo è il raggiungimento di condizioni di redditività. A motivo di ciò gli amministratori hanno ritenuto di non rilevare le imposte anticipate per ragioni di prudenza.

## **OPERAZIONI IN VALUTA ESTERA**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l’operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell’esercizio con imputazione dell’effetto a conto economico.

## **RISULTATO PER AZIONE**

Il risultato base per azione è calcolato dividendo il risultato economico del Gruppo per la media ponderata delle azioni in circolazione durante l’esercizio, escludendo le eventuali azioni proprie in portafoglio. Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione, la media ponderata delle azioni in circolazione è modificata assumendo la conversione di tutte le potenziali azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, della conversione.

## **ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA E ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE**

Le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono classificate come possedute per la vendita, se il loro valore contabile sarà recuperato principalmente con un’operazione di vendita anziché con il suo uso continuativo.

Qualora classificate come possedute per la vendita, le attività non correnti (o un gruppo di attività e passività in dismissione) sono iscritte al minore tra il loro valore contabile e il *fair value* al netto dei costi divendita.

Al momento della cessione, il risultato delle attività operative cessate è rilevato a conto economico in un unico importo rappresentativo: i) degli utili e delle perdite delle attività operative cessate, al netto del relativo effetto fiscale e ii) della plusvalenza o minusvalenza rilavata a seguito della cessione, al netto dei relativi costi di vendita.

## **USO DI STIME**

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull’informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull’esperienza e su altri

fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

## **PERDITE E FONDO SVALUTAZIONE DEI CREDITI**

Il fondo svalutazione crediti riflette la stima del *management* circa le perdite relative al portafoglio dei crediti verso la clientela sulla base di una valutazione ad hoc di ogni singola posizione creditoria in essere.

La stima del fondo svalutazione crediti è basata sulle perdite attese da parte del Gruppo, determinate in funzione dell'esperienza passata per crediti simili, degli scaduti correnti e storici, delle perdite e degli incassi, dell'attento monitoraggio della qualità del credito e delle proiezioni circa le condizioni economiche e di mercato. Il prolungamento e l'eventuale peggioramento dell'attuale crisi economica e finanziaria potrebbe comportare un deterioramento delle condizioni finanziarie dei debitori del Gruppo rispetto al peggioramento già preso in considerazione nella quantificazione dei fondi iscritti in bilancio.

## **VALORE RECUPERABILE DELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI (INCLUSO IL GOODWILL)**

Le attività non correnti includono principalmente le attività materiali ed immateriali (incluso l'avviamento).

Il *management* rivede periodicamente il valore contabile di tali attività utilizzando le stime dei flussi finanziari attesi dall'uso o dalla vendita del bene ed adeguati tassi di sconto per il calcolo del valore attuale. Quando il valore contabile di un'attività non corrente ha subito una perdita di valore, il Gruppo rileva una svalutazione per il valore dell'eccedenza tra il valore contabile del bene ed il suo valore recuperabile attraverso l'uso o la vendita dello stesso, determinata con riferimento ai più recenti piani del Gruppo.

Stante l'attuale crisi economico-finanziaria, sono di seguito riportate le considerazioni che il Gruppo ha effettuato in merito alle proprie prospettive.

In tale contesto, ai fini della redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, e più in particolare nell'effettuazione dei *test di impairment*, la Direzione ha preso in considerazione gli andamenti attesi per il prossimo futuro, tenendo conto, in senso cautelativo, del contesto economico finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi. Sulla base dei dati così stimati, in presenza di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro, non sono emerse necessità di *impairment* per le attività non correnti escluso il goodwill che è stato invece sottoposto ad *impairment test* affidando apposito incarico ad un valutatore indipendente.

Inoltre, a conferma di tale indicazione, si segnala che alla data di chiusura del bilancio:

i) le attività immateriali sono rappresentate in via principale da software proprietario sviluppato dalla FullTechnology e da piattaforme di marketing sviluppate dalla FullSix;  
ii) le attività materiali sono principalmente rappresentate da migliorie eseguite sull'immobile sito in Milano, Via del Ghisallo n. 20, attuale sede del Gruppo, il cui termine del periodo di ammortamento è fissato alla data di scadenza del contratto di locazione, ovvero al termine del mese di luglio 2015;

iii) l'avviamento è rappresentato dalla somma dei seguenti *goodwill*:

1. il *goodwill* della partecipazione nella controllata Sems S.r.l.. L'acquisizione dell'ultima tranche, pari al 13,1%, decorre dal 18 dicembre 2012, quando Marco Loguercio ha sottoscritto un impegno alla vendita, cui ha fatto seguito l'iscrizione nel bilancio della FullSix Spa del relativo debito;
2. il *goodwill* dipendente dall'acquisto del 99,99% della Retis do Brasil Tecnologia de Informacao LTDA avvenuta a seguito dell'aumento di capitale per euro 200 migliaia avvenuto in data 18 ottobre 2012.
3. il *goodwill* dipendente dall'acquisto del ramo d'azienda wireless & mobile che decorre dal 20 dicembre 2013, quando FullSix S.p.A ha sottoscritto un impegno irrevocabile all'acquisto cui ha fatto seguito anche l'iscrizione nel bilancio della FullMobile del relativo debito.

Da un lato si ritiene che la particolarità del *business* della Sems Srl, la sua redditività storica e le prospettive reddituali possano far ritenere recuperabile il valore del *goodwill*, anche in presenza di condizioni economiche e di mercato difficili, quali quelle attuali. Lo stesso dicasi per il *goodwill* della FullTechnology do Brasil. Per quanto concerne l'avviamento iscritto nella FullMobile a seguito dell'acquisto a titolo definitivo del ramo wireless & mobile, gli amministratori sulla base di quanto previsto dalle IAS n. 36 si riservano la possibilità di rivedere tale valore in un periodo di 12 mesi, senza sottoporlo in questa fase all'*impairment test* per verificarne la recuperabilità essendo passato pochissimo tempo tra il momento dell'impegno all'acquisto e la chiusura dell'esercizio in cui il *goodwill* citato si è evidenziato.

## **BENEFICI SUCCESSIVI AL RAPPORTO DI LAVORO**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto delle società del Gruppo il management utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti del Gruppo utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. Il Gruppo, con l'ausilio degli esperti attuari, ha individuato tassi di attualizzazione che ha ritenuto equilibrati, stante il contesto.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.



## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2013

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Aggiornamento dei principi contabili internazionali – Ciclo 2009-2011	27/03/2013	28/03/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard – Finanziamenti pubblici	04/03/2013	05/03/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
IFRS 7 Strumenti finanziari: Informazioni integrative —Compensazione di attività e passività finanziarie	13/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo-utilizzatori	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche allo IAS 12 Imposte sul reddito – Fiscalità differita: recupero delle attività sottostanti	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
IFRS 13 Valutazione del fair value	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
IFRIC 20 Costi di sbancamento nella fase di produzione di una miniera a cielo aperto	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio - Esposizione nel bilancio delle voci delle altre componenti di conto economico complessivo	05/06/2012	06/06/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche allo IAS 19 Benefici per i dipendenti	05/06/2012	06/06/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013

L'adozione del principio *IFRS 13 – Misurazione del fair value*, che chiarisce la definizione di fair value ai fini del bilancio e fornisce un quadro per la misurazione dello stesso in termini di concetti e pratiche di valutazione, richiede informazioni integrative riguardanti l'inclusione del rischio controparte nella determinazione del fair value, rettificando il mark to market degli strumenti con il riconoscimento di un credit/debit value adjustment.

L'adozione degli emendamenti *all'IFRS 7 – Strumenti finanziari*, pur richiedendo l'adozione di informazioni integrative che necessitano di note esplicative sugli effetti o potenziali effetti derivanti dai diritti alla compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale-finanziaria, non ha comportato impatti sull'informativa inclusa nel presente bilancio consolidato.

L'adozione degli emendamenti allo *IAS 19 – Benefici per dipendenti* determina l'imputazione degli utili e le perdite attuariali direttamente negli utili e perdite complessivi. In considerazione dell'effetto non significativo il principio è stato applicato in modo prospettico e l'impatto è esposto nel prospetto di variazione del patrimonio netto. In accordo con la nuova definizione di onere finanziario netto delineata negli emendamenti tutti gli oneri finanziari netti su piani a benefici definiti sono riconosciuti tra i proventi (oneri) finanziari del conto economico.

## PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO

Alla data della presente Relazione finanziaria annuale gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione dei principi ed emendamenti di seguito descritti.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Guida alle disposizioni transitorie (modifiche agli IFRS 10, 11 e 12)	04/04/2013	05/04/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 10 Bilancio consolidato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 11 Accordi a controllo congiunto	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 27 Bilancio separato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: Esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie	13/12/2013	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Entità di investimento (modifiche all'IFRS 10 all'IFRS 12 e allo IAS 27)	20/11/2013	21/11/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie (modifica allo IAS 36)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Novazione di derivati e continuazione della contabilizzazione di copertura (modifica allo IAS 39)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014

Non si prevede che l'adozione dei principi e delle interpretazioni sopra indicati comporti impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo, anche con particolare riferimento ai principi IFRS 10, 11 e 12.

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 25 febbraio 2014:

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9 Financial Instruments (Issued on 12 November 2009) and subsequent amendments (amendments to IFRS 9 and IFRS 7: Mandatory Effective Date and Transition Disclosures issued on 16 December 2011; Hedge Accounting and amendments to IFRS 9, IFRS 7 and IAS 39 issued on 19 November 2013)	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2017 e data da definire per IFRS 9
Interpretation 21 – Levies	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Annual Improvements to IFRSs 2010–2012 Cycle	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Annual Improvements to IFRSs 2011–2013 Cycle	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014



## INFORMATIVA DI SETTORE

Lo IAS n. 14 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività. Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informaçao Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "Wireless & Mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico. Dello stesso settore fanno parte anche le attività della FullTechnology Srl, società attiva da gennaio 2013 nella produzione e commercializzazione nelle soluzioni per la Sicurezza Fisica e la Protezione delle Infrastrutture Critiche di FullTechnology S.r.l.

Analogamente, l'acquisto della società Moviemotion S.r.l., avvenuto al termine del secondo trimestre 2013, ha consentito al Gruppo l'ingresso nel mercato dei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi, quindi di offrire alla propria clientela un prodotto ancor più ricco di contenuti.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2014.

Settori di attività:

- **Relationship Marketing & Advertising (RM&A)**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato;
- **Media & Research (M&R)**, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) allo sviluppo di strategie di alto profilo di *search engine marketing* e *search engine optimisation*;
- **Mobile Services & Consultancy (MS&C)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili sia in Italia che all'estero;
- **Digital Video Production (DVP)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, nonché di animazioni tridimensionali destinate al mondo degli effetti speciali cinematografici (avatar), della TV, dei videogame, del web e del mobile.

## SCHEMA PER SETTORE DI ATTIVITÀ

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2013:

	Esercizio 2013											
	RM&A	Inc. %	M&R	Inc. %	MS&C	Inc. %	DVP	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %	
(migliaia di euro)												
Ricavi netti	7.907	100,0%	2.228	100,0%	8.641	100,0%	1.367	100,0%	(2.480)	17.664	100,0%	
Costo del lavoro	(3.556)	(45,0%)	(1.294)	(58,1%)	(5.167)	(59,8%)	(454)	(33,2%)	-	(10.471)	(59,3%)	
Costo dei servizi	(3.523)	(44,6%)	(585)	(26,2%)	(3.013)	(34,9%)	(1.024)	(74,9%)	2.480	(5.665)	(32,1%)	
Altri costi operativi netti	(1.028)	(13,0%)	(138)	(6,2%)	(72)	(0,8%)	-	-	-	(1.238)	(7,0%)	
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(200)</b>	<b>(2,5%)</b>	<b>212</b>	<b>9,5%</b>	<b>388</b>	<b>4,5%</b>	<b>(110)</b>	<b>(8,1%)</b>	-	<b>290</b>	<b>1,6%</b>	
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	163	2,1%	7	0,3%	102	1,2%	74	5,4%	-	346	2,0%	
Oneri di ristrutturazione del personale	(80)	(1,0%)	(72)	(3,2%)	(59)	(0,7%)	-	-	-	(211)	(1,2%)	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(116)</b>	<b>(1,5%)</b>	<b>147</b>	<b>6,6%</b>	<b>432</b>	<b>5,0%</b>	<b>(37)</b>	<b>(2,7%)</b>	-	<b>426</b>	<b>2,4%</b>	
Ammortamenti	(315)	(4,0%)	(3)	(0,1%)	(84)	(1,0%)	0	0,0%	-	(403)	(2,3%)	
Accantonamenti e svalutazioni	(596)	(7,5%)	-	-	(109)	(1,3%)	(8)	(0,6%)	-	(714)	(4,0%)	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(1.028)</b>	<b>(13,0%)</b>	<b>143</b>	<b>6,4%</b>	<b>238</b>	<b>2,8%</b>	<b>(44)</b>	<b>(3,3%)</b>	-	<b>(691)</b>	<b>(3,9%)</b>	
Proventi (oneri) finanziari netti	(30)	(0,4%)	(5)	(0,2%)	(103)	(1,2%)	27	2,0%	(112)	(224)	(1,3%)	
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.058)</b>	<b>(13,4%)</b>	<b>138</b>	<b>6,2%</b>	<b>135</b>	<b>1,6%</b>	<b>(17)</b>	<b>(1,2%)</b>	<b>(112)</b>	<b>(915)</b>	<b>(5,2%)</b>	
Imposte	(85)	(1,1%)	(31)	(1,4%)	(323)	(3,7%)	17	1,3%	-	(421)	(2,4%)	
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>	
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>(188)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.336)</b>	<b>(7,6%)</b>	
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	(1)	(0,0%)	0	0,0%	-	(1)	(0,0%)	
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1.143)</b>	<b>(14,5%)</b>	<b>107</b>	<b>4,8%</b>	<b>(189)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>(112)</b>	<b>(1.337)</b>	<b>(7,6%)</b>	

Dati patrimoniali	31-dic-13					
	RM&A	M&R	MS&C	DVP	Intersegment e non allocabile	Consolidato
(migliaia di euro)						
Attività impiegate nell'attività operativa del settore	3.618	1.144	4.440	1.127	-	10.328
di cui:						
Avviamento	-	838	1.754	-	-	2.592
Altre attività immateriali e materiali	-	-	-	-	-	-
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	-
Attività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	-	4.271
<b>Totale consolidato delle attività</b>	<b>3.618</b>	<b>1.144</b>	<b>4.440</b>	<b>1.127</b>	-	<b>14.599</b>
Passività impiegate nell'attività operativa del settore	5.331	1.236	3.594	1.191	-	11.351
Passività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	-	3.248
<b>Totale consolidato delle passività</b>	<b>5.331</b>	<b>1.236</b>	<b>3.594</b>	<b>1.191</b>	-	<b>14.599</b>

La tabella che segue mostra l'andamento economico del Gruppo, suddiviso per settore, nell'esercizio 2012:

Esercizio 2012 *											
	RM&A	Inc.%	M&R	Inc.%	MS&C	Inc.%	DVP	Inc.%	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc.%
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	8.410	100,0%	3.806	100,0%	3.597	100,0%	-	-	(2.904)	12.909	100,0%
Costo del lavoro	(4.029)	(47,9%)	(1.486)	(39,0%)	(1.821)	(50,6%)	-	-	-	(7.336)	(56,8%)
Costo dei servizi	(3.724)	(44,3%)	(1.926)	(50,6%)	(1.451)	(40,3%)	-	-	2.904	(4.196)	(32,5%)
Altri costi operativi netti	(840)	(10,0%)	(110)	(2,9%)	(251)	(7,0%)	-	-	-	(1.201)	(9,3%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(183)</b>	<b>(2,2%)</b>	<b>285</b>	<b>7,5%</b>	<b>74</b>	<b>2,1%</b>	-	-	-	<b>176</b>	<b>1,4%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	56	0,7%	-	-	263	7,3%	-	-	-	318	2,5%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(127)</b>	<b>(1,5%)</b>	<b>285</b>	<b>7,5%</b>	<b>337</b>	<b>9,4%</b>	-	-	-	<b>495</b>	<b>3,8%</b>
Ammortamenti	(265)	(3,2%)	(7)	(0,2%)	(1)	(0,0%)	-	-	-	(274)	(2,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(399)	(4,7%)	(48)	(1,3%)	-	-	-	-	-	(447)	(3,5%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(791)</b>	<b>(9,4%)</b>	<b>229</b>	<b>6,0%</b>	<b>335</b>	<b>9,3%</b>	-	-	-	<b>(226)</b>	<b>(1,8%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(13)	(0,2%)	13	0,3%	(18)	(0,5%)	-	-	(121)	(139)	(1,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(804)</b>	<b>(9,6%)</b>	<b>242</b>	<b>6,4%</b>	<b>318</b>	<b>8,8%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(365)</b>	<b>(2,8%)</b>
Imposte	(95)	(1,1%)	(49)	(1,3%)	(119)	(3,3%)	-	-	-	(263)	(2,0%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(899)</b>	<b>(11,4%)</b>	<b>193</b>	<b>8,7%</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(628)</b>	<b>(3,6%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(899)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>193</b>	<b>5,1%</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(628)</b>	<b>(4,9%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	0	0,0%	-	-	-	0	0,0%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(899)</b>	<b>(10,7%)</b>	<b>193</b>	<b>5,1%</b>	<b>199</b>	<b>5,5%</b>	-	-	<b>(121)</b>	<b>(628)</b>	<b>(4,9%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

Dati patrimoniali	31-dic-12				
	RM&A	M&R	MS&C	DVP	Intersegment e Consolidato non allocabile
(migliaia di euro)					
Attività impiegate nell'attività operativa del settore	3.712	2.104	333	-	6.149
di cui:					
Avviamento	-	838	293	-	1.131
Altre attività immateriali e materiali	-	-	-	-	-
Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-
Attività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	7.977
<b>Totale consolidato delle attività</b>	<b>3.712</b>	<b>2.104</b>	<b>333</b>	<b>-</b>	<b>14.126</b>
Passività impiegate nell'attività operativa del settore	8.036	1.207	1.881	-	11.124
Passività aziendali generali consolidate	-	-	-	-	3.002
<b>Totale consolidato delle passività</b>	<b>8.036</b>	<b>1.207</b>	<b>1.881</b>	<b>-</b>	<b>14.126</b>

## NOTE AL BILANCIO

### NOTE ALLO STATO PATRIMONIALE

#### 1 AVVIAMENTO

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Totale
Valore di carico iniziale	1.131
<i>Impairment</i> iniziale	-
Saldo al 31 dicembre 2012	1.131
Saldo al 31 dicembre 2013	2.591
Incrementi (decrementi) dell'esercizio	1.460
Valore di carico finale	2.591
<i>Impairment</i> finale	-

In data 31 gennaio 2014 l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad unvalutatore indipendente con il seguente oggetto: "L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:

- ❖ della partecipazione del 100% nel capitale di SEMS Srl iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix;
- ❖ dell'avviamento relativo alla CGU SEMS iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix;
- ❖ della partecipazione del 99,99% nel capitale di FullTechnology do Brasil iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix;
- ❖ dell'avviamento relativo alla CGU FullTechnology do Brasil iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix.

Tali stime sono finalizzate a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. *impairment test* prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato."

Secondo gli IFRS l'avviamento non è oggetto di ammortamento, in quanto attività immateriale con vita utile indefinita. La recuperabilità del valore di iscrizione è stata verificata ai fini dell'identificazione di un'eventuale perdita di valore (*impairment*), attraverso l'identificazione della *cash generating unit* (CGU) relativa all'unico avviamento iscritto, rappresentata dalla CGU Sems.

In particolare, il valore recuperabile dell'avviamento è stato determinato, così come previsto dallo IAS 36 e dallo ISFR 13, con riferimento al valore in uso della *cash generating unit* (CGU), inteso come il valore attuale dei flussi finanziari attesi, utilizzando un tasso che riflette i rischi specifici della C.G.U. alla data di valutazione.

Al riguardo si segnala che per effetto della intervenuta fusione per incorporazione della DMC Srl nella Sems Srl, e tenuto conto della effettiva compenetrazione e degli effetti sinergici delle attività caratteristiche oggetto della fusione, anche alla luce del Budget 2014 e del Piano 2014 – 2016, il perimetro della CGU Sems è stato ridefinito rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU Sems il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico di SEMS S.r.l. per l'esercizio 2014 presentato dal suo amministratore delegato al Consiglio di Amministrazione della società in data 27 febbraio 2014 ed approvato dal Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A.;
- progetto del bilancio di esercizio di Sems S.r.l. al 31 dicembre 2013 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 marzo 2014;
- budget economici di Sems S.r.l. per gli esercizi 2014, 2015 e 2016, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 17 marzo 2014.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 4,09%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,42;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 5,5%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g* - *tasso di crescita*: 1,2% (tasso di crescita attesa in linea con inflazione)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 9,40%.

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una ***sensitivity analysis*** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

In relazione alla valutazione della partecipazione nella Sems Srl si evidenzia che in data 18 dicembre 2012 è stato stipulato un preliminare impegnativo per le parti finalizzato alla cessione della quota detenuta da terzi, pari al 13,1%. In data **17 gennaio 2013**, con atto a repertorio del Notaio Mario Notari, la società FullSix S.p.A. ha acquistato dal Signor Marco Loguercio una partecipazione del valore nominale di euro 7.500,00 pari ad una quota del 13,1% nella società SEMS S.r.l., al prezzo convenuto di euro 40.000,00. Il prezzo pagato dalla FullSix S.p.A non esprime il *fair value* della partecipazione e del suo avviamento, ma è legato unicamente alla definizione dei reciproci rapporti e alla esigenza di Loguercio di liquidare la propria posizione di minoranza (13,1%).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU Sems pari ad euro 838 migliaia, è risultato congruo.

In data 4 agosto 2012 la società FullSix ha conferito mandato, nell'ambito dell'operazione di affitto del ramo "wireless & mobile", all'amministratore delegato della Retis do Brasil Informacao LTDA, di sottoscrivere la proposta di aumento di capitale per l'ammontare di euro 200 migliaia della società di diritto brasiliano.

In data 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. con il versamento di detta somma ha acquisito il 99,99% del capitale della società di diritto brasiliano citata. Sulla base del principio IAS n. 36 gli amministratori nel Bilancio 2012 hanno iscritto un valore di avviamento della controllata FullTechnology do Brasil già Retis do BrasilTecnologia de Informacao LTDA pari ad euro 294 migliaia, riservandosi di rivedere tale valore in un periodo di 12 mesi.

Per redigere il *test di impairment* sull'avviamento iscritto sulla CGU FullTech do Brasil il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico di FullTechnology do Brasil per l'esercizio 2014 presentato dal management all'amministratore delegato di FullSix Spa ed approvato dal Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. in data 27 febbraio 2014;
- progetto del bilancio di esercizio di FullTechnology do Brasil al 31 dicembre 2013 approvato dall'amministratore unico e certificato;
- budget economici di FullTechnology do Brasil per gli esercizi 2014, 2015 e 2016 presentati dal management all'amministratore delegato di FullSix.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)* - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei bond governativi brasiliani decennali, rilevato al 31.12.2013, al 13,21%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1;

*Risk premium* - premio per il rischio di mercato nella misura del 7%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g - tasso di crescita*: 3,5% (tasso di crescita di lungo periodo atteso per il Brasile, secondo le più recenti stime del Fondo Monetario Internazionale)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 23,21%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una ***sensitivity analysis*** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore dell'avviamento iscritto sulla CGU FullTech do Brasil pari ad euro 294 migliaia, è risultato congruo.

Per quanto concerne l'avviamento relativo al ramo d'azienda "Wireless & mobile" appostato nel bilancio della FullMobile Srl, di cui alla proposta di acquisto irrevocabile del 20 dicembre 2013 autorizzata dal Tribunale di Roma in data 20 febbraio 2014 e pari ad euro 1.460 migliaia, si evidenzia che tale valore non è stato sottoposto ad impairment test. Gli amministratori si riservano di verificarne la congruità nei 12 mesi successivi alla data di inclusione nel Bilancio consolidato di Gruppo.

Per un'analisi più dettagliata circa i procedimenti di stima utilizzati, si rimanda al paragrafo *Perdita di valore delle attività (Impairment)*, contenuto all'interno della sezione denominata "Criteri di redazione".



## 2 ALTRE ATTIVITÀ IMMATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Costi di ricerca e sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e similil	Totale
<b>Valore di carico iniziale</b>	<b>900</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>945</b>
<b>Variazioni area di consolidamento</b>	-	-	-	-
<b>Impairment iniziale</b>	<b>(66)</b>	-	-	<b>(66)</b>
<b>Fondo ammortamento iniziale</b>	<b>(581)</b>	<b>(42)</b>	-	<b>(623)</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>253</b>	-	<b>3</b>	<b>256</b>
Investimenti	514	-	-	514
Variazioni area di consolidamento	-	-	-	-
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	(314)	-	(1)	(315)
Svalutazione imm.ni immateriali	(35)	-	-	(35)
Differenze di cambio e altri movimenti	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>418</b>	-	<b>2</b>	<b>420</b>
<b>Valore di carico finale</b>	<b>1.414</b>	<b>42</b>	<b>3</b>	<b>1.459</b>
<b>Impairment finale</b>	<b>(101)</b>	-	-	<b>(101)</b>
<b>Fondo ammortamento finale</b>	<b>(895)</b>	<b>(42)</b>	<b>(1)</b>	<b>(938)</b>

Gli investimenti netti dell'esercizio 2013, pari ad euro 514 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi sostenuti per l'implementazione nel corso dell'esercizio di piattaforme di marketing e comunicazione e della suite per il riconoscimento facciale della FullTechnology. Si evidenzia che in chiusura di esercizio sono state svalutate attività prive di utilità economica futura per euro 35 migliaia. Complessivamente le attività immateriali aumentano tra l'esercizio 2012 e l'esercizio 2013 per euro 164 migliaia.



### 3 ATTIVITÀ MATERIALI

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	117	3.694	2.678	6.489
Impairment iniziale			(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(117)	(3.595)	(2.444)	(6.157)
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	-	99	120	219
Investimenti	-	-	19	19
Disinvestimenti	-	-	-	-
Ammortamenti del periodo	-	(38)	(50)	(88)
Utilizzo fondo per dismissioni	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	-	60	90	150
Valore di carico finale	117	3.694	2.697	6.508
Impairment finale			(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(117)	(3.634)	(2.494)	(6.245)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività del Gruppo, tra cui alcune migliorie su beni di terzi.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Tra il 2012 e il 2013 le attività materiali diminuiscono di euro 69 migliaia.

### 4 ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi cauzionali	170	29	141
<b>Totale</b>	<b>170</b>	<b>29</b>	<b>141</b>

Si ritiene che il valore contabile dei depositi cauzionali approssimi il loro *fair value*.

### 5 ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	1.222	1.274	(52)
Fondo svalutazione crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	(645)	(677)	32
Crediti netti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	578	598	(20)
Crediti verso FullSix International S.a.s.	815	815	-
Altri crediti	83	-	83
<b>Totale</b>	<b>1.476</b>	<b>1.413</b>	<b>63</b>

Per quanto concerne i Crediti verso FullSix International S.a.s, pari ad euro 815 migliaia, essi sonostati riclassificati in questa voce in relazione al mancato pagamento alla scadenza prevista nell'agosto2012 da parte di Freedom Holding di quanto contrattualmente dovuto. Il credito mantiene inalterata la propria natura e condizione di esigibilità, di certezza e di recuperabilità, ma avendo perso la condizione di liquidità è stato escluso dalla posizione finanziaria netta al fine di dare una corretta rappresentazione della situazione finanziaria della società. Tale valutazione è stata confermata dal parere dei legali incaricati dalla società di recuperare il proprio credito nei confronti della Freedom Holding.

Per quanto concerne i crediti verso Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A., pari ad euro 1.222 migliaia, pur in presenza delle incertezze che caratterizzano tali operazioni ed in assenza di precise indicazioni sulla prevedibile evoluzione della procedura, soprattutto alla luce della fase non definitiva in cui la stessa verte, gli amministratori in carica all'approvazione del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 avevano ritenuto opportuno stanziare al termine dell'esercizio 2008 la somma di euro 644 migliaia al fondo svalutazione crediti in relazione a detto ammontare e svalutare direttamente il credito per euro 1.544 migliaia. Dedotti il fondo svalutazione citato in precedenza e i valori direttamente imputati a perdite su crediti, i crediti verso Alitalia Linee Aeree sono complessivamente incarico per euro 578 migliaia, ovvero per circa il 20% del valore nominale. I crediti per cui il gruppo ha chiesto l'insinuazione, esclusi i citati crediti della Volare S.p.a., sono pari a euro 2.766 migliaia.

Le società del Gruppo FullSix coinvolte nell'insolvenza del gruppo Alitalia, in particolare FullSix S.p.A., Sems S.r.l. e DMC S.r.l. hanno presentato, in data 13 novembre 2008 ricorso per l'insinuazione allo stato passivo dinanzi al Tribunale Civile di Roma (Sezione Fallimentare) nei confronti di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. L'udienza svoltasi in data 16 giugno 2009 si è conclusa con il rinvio al 16 dicembre 2009 dell'esame della domanda, con la seguente motivazione: *“per ulteriori approfondimenti sull'attività svolta dall'istante”*. Dall'esame del progetto di stato passivo predisposto dal Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi, è emerso che lo stesso aveva proposto di rigettare la richiesta di insinuazione al passivo presentata dalle società per l'asserita mancanza di prova dell'attività in riferimento alle prestazioni indicate nelle fatture e comunque in quanto le fatture non risultavano accompagnate dalle copie delle fatture ricevute dai fornitori per l'acquisto degli spazi. All'udienza del 16 dicembre 2009 il Giudice Delegato ha concesso il termine di 45 giorni (scadente il 30 gennaio 2010) per il deposito di documenti e note integrative.

**Il 30 gennaio 2010** le società coinvolte, per il tramite dei propri legali, hanno depositato una memoria, allegando altresì la documentazione a sostegno della propria richiesta. A seguito di richiesta dei legali, Alitalia - Linee Aeree italiane S.p.A. in A.S. comunicava che i crediti insinuati venivano ammessi con provvedimento del Giudice Delegato allo stato passivo tra i creditori chirografari per l'importo di euro 2.496 migliaia per DMC Srl e per euro 33 migliaia per FullSix Spa.

In relazione allo stato del credito e alla sua valutazione, si informano gli azionisti che DMC srl (ora Sems Srl) ha aderito alla class action azionata dalla associazione ANELTA nei confronti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture e Ministero della Salute, firmatari dell'accordo attraverso il quale si è potuta determinare la Amministrazione Straordinaria di Alitalia Spa. La suddetta azione collettiva prevede per la DMC srl la possibilità di richiedere in sede di Corte di Giustizia Europea il risarcimento del danno subito dalla azienda, nella misura quantomeno pari a quella determinata per la ammissione allo stato passivo detratte eventuali somme già percepite dalla Amministrazione Straordinaria e con l'aggiunta di quanto prevederà la Corte di Giustizia Europea a titolo di ulteriore risarcimento danni (anche equitativamente valutato).

Allo stato, avendo il TAR Lazio provveduto, con sentenza del 18 ottobre 2012 a seguito del ricorso 10050/12 Coll. E 05302/12 Ric., al rigetto del ricorso presentato da ANELTA, la società per il tramite dei propri legali ha proceduto a proporre ricorso dinanzi la Commissione Europea, che ha incardinato il ricorso ANELTA (a cui ha aderito la DMC srl) al n. CHAP(2012)3227 e le ulteriori memorie ed integrazioni presentate dalla DMC srl anche in relazione all'effettiva richiesta di risarcimento del danno subito al n. CHAP(2012)3228. Il ricorso è attualmente al vaglio della Commissione Europea.

Inoltre la DMC srl (ora Sems Srl) ha presidiato il proprio credito ulteriormente anche nell'ambito del sistema italiano. Infatti, oltre alla somma di € 236.830,85 (prepagata ex art. 3 comma 1bis d.l.347/2003), la società ha provveduto al deposito di una ulteriore istanza tardiva di ammissione al passivo con la richiesta al Giudice di ammettere il credito di € 2.496.345,58 (già ammesso tra i crediti chirografari) parzialmente in privilegio (nella somma presuntiva, salvo maggiore approfondimento in sede di domanda di ammissione in privilegio, dell'80% del credito già riconosciuto ed ammesso allo stato passivo), quantomeno per le spese sostenute dalla società per munirsi degli spazi pubblicitari di Alitalia Spa e non inerenti il servizio reso alla suddetta azienda in Amministrazione Straordinaria, che attengono specificamente alla attività produttiva della DMC srl.

Il Giudice Delegato si era riservato sulla domanda di ammissione anzidetta in data 31 ottobre 2012. La domanda risulta depositata al n. 302 in insinuazione 15291.

A seguito del rigetto della domanda di insinuazione al passivo in via privilegiata del 17 ottobre 2013, la società ha depositato una causa di opposizione allo stato passivo incardinata dinanzi il Tribunale di Roma al n. 534/2014.

La decisione di rigetto del giudice monocratico si è basata unicamente sul fatto di non potersi ritenere il credito di cui la Sems chiedeva il riconoscimento del privilegio come "diverso e nuovo" rispetto a quello già fatto valere in via chirografaria. In relazione a questo aspetto quindi, non avendo contestato il merito della richiesta, la società ha rinunciato alla propria ammissione al chirografo e ha depositato un ricorso in opposizione allo stato passivo ex art. 98 LF indirizzandolo al Collegio e supportandolo di alcune recenti decisioni giurisprudenziali e della rinuncia all'ammissione allo stato del passivo nella veste di creditori chirografari.

È evidente che la documentazione afferente l'istanza di ammissione al passivo dell'Amministrazione Straordinaria Alitalia Spa fosse di per sé giustificativa dell'ammontare e dell'esistenza del credito vantato dalla DMC srl, ma l'ammissione dello stesso, pur in via chirografaria, non lascia alcun dubbio sulla certezza del credito vantato dalla Sems Srl: € 2.733.176,43. Il suddetto credito è ribadito in un provvedimento giudiziario, sia pur anomalo per peculiarità, quale il provvedimento emesso dal Giudice Delegato secondo le modalità di cui all'art. 95 L.F. Il valore di accertato da conferire, quindi, al provvedimento di ammissione rende superflua ogni ulteriore sperequazione. Il credito di € 2.733.176,43 a favore della Sems



Srl può ritenersi accertato anche per la richiesta di danno da svilupparsi in sede giudiziaria italiana ed europea e, quindi, anche dinanzi la Corte di Giustizia Europea.

Secondo il parere dei propri legali, in ordine alla recuperabilità del credito vantato dalla società essi osservano che l'istanza formulata dalla creditrice di tardiva ammissione del proprio credito (già accertato dal Giudice Delegato) secondo modalità differenti esclusivamente nella natura del credito stesso (in parziale privilegio e non in chirografo), porterebbe a dover necessariamente considerare la recuperabilità delle somme avanzate nei confronti di Alitalia Spa nelle seguenti: € 236.830,85 per l'intero, l'80% circa della somma di € 2.496.345,58 in una forbice di incasso che varia tra il 100% ed il 53%, secondo le previsioni del Commissario Straordinario di Alitalia Spa, il 20% della somma di € 2.496.345,58 sino ad un massimo recuperabile del 3%, a ciò aggiungasi che le effettive probabilità di recupero del credito vantato dalla società nei confronti di Alitalia Spa aumentano sino al soddisfacimento totale nel caso in cui venisse riconosciuta la continuità aziendale della CAI-Alitalia Spa con la Alitalia-Linee Aeree Italiane Spa od accolto il ricorso insede di Commissione Europea o di CEDU a seguito della espletata class action di ANELTA a cui sta partecipando la Sems Srl. L'azione, infatti, potrebbe permettere di vedere riconosciuto in capo alla società l'intero credito vantato nei confronti di Alitalia Spa ed eventualmente non ancora incassato, ponendo l'onere del pagamento direttamente nei confronti dello Stato Italiano e, rendendo, conseguentemente, la esecutorietà dello stesso assolutamente certa e positiva.

La fondatezza, del resto, della azione promossa nei confronti della Corte di Giustizia Europea è data sia dalle ragioni a supporto della domanda formulata e dalle numerose violazioni effettuate dallo Stato italiano nella c.d. "Operazione Alitalia", sia dalla posizione che la Corte di Giustizia Europea ha già assunto in relazione ad alcune delle eccezioni sollevate nella class action (Cfr. Corte di Giustizia Europea, Seconda Sezione, sentenza dell'11 giugno 2009 emessa a seguito della causa C-561/07).

Pertanto, le azioni poste a preservazione del proprio credito da parte della Sems Srl lasciano presagire l'ampia probabilità di un integrale recupero del proprio credito, ammontante alla complessiva somma di € 2.733.176,43.

In ordine ai tempi di recuperabilità del credito le tempistiche potrebbero essere ricompresi tra tre ed i sei anni solari. Pertanto, ogni eventuale svalutazione del suddetto credito già effettuata nei bilanci societari della Sems Srl e nel bilancio consolidato FullSix non risponde ad una effettiva logica giuridica di irrecuperabilità di una parte del credito, ma esclusivamente ad un prudente operato economico della amministrazione della società.

Pur considerando le argomentazioni esposte in precedenza, gli amministratori hanno ritenuto proprio in relazione all'incertezza gravante sulla recuperabilità di tale credito, anche per effetto della ordinanza del 17 ottobre 2013 del Tribunale di Roma di appostare un fondo rischi direttamente ascrivibile alla posizione creditoria verso Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in A.S. per l'ammontare di euro 270 migliaia.

Tale appostazione non va a cambiare rispetto al 2012 la composizione del fondo svalutazione crediti stanziato per i crediti vantati dal gruppo nei confronti del gruppo Alitalia (Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A.) ammessa nel mese di settembre 2008 alla procedura di Amministrazione straordinaria per le grandi imprese in crisi.

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>677</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	(32)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>645</b>

Si evidenzia che in relazione alla fusione per incorporazione della DMC nella Sems è intervenuto un accordo tra Sems Srl e FullSix Spa tale per cui:

- Sems Srl rinuncia ad eventuali plusvalenze rispetto al valore del credito incorporato al netto del fondo e pari ad euro 527 migliaia;
- FullSix Spa garantisce alla Sems Srl alla chiusura della procedura di amministrazione straordinaria di Alitalia il valore di euro 527 migliaia e il relativo incasso.

## 6 LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	768	777	(8)
<b>Totale</b>	<b>768</b>	<b>777</b>	<b>(8)</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2013, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2013 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti.

## 7 CREDITI COMMERCIALI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Crediti verso clienti	7.620	7.730	(109)
Fondo svalutazione crediti	(643)	(583)	(60)
Crediti netti verso clienti scadenti entro 12 mesi	6.977	7.146	(169)
<b>Totale</b>	<b>6.977</b>	<b>7.146</b>	<b>(169)</b>

Si ritiene che il valore contabile dei crediti commerciali approssimi il loro *fair value*.

I crediti verso clienti subiscono una riduzione pari ad euro 109 migliaia pur in presenza di un incremento del fatturato pari ad euro 4.755 migliaia, denotando quindi una buona gestione del merito creditizio e di selezione delle controparti commerciali.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>583</b>
Accantonamenti	60
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>643</b>

Si evidenzia un incremento del fondo per euro 60 migliaia. La valutazione della esigibilità, liquidità, recuperabilità dei crediti è avvenuta per ciascun posta di credito, per ciascun debitore e per ciascuna controllata.

## 8 ALTRI CREDITI

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Crediti tributari	330	253	77
Ratei e risconti attivi	135	99	35
Altro	194	192	2
<b>Totale</b>	<b>660</b>	<b>545</b>	<b>115</b>

Al 31 dicembre 2013 i *crediti tributari*, pari ad euro 330 migliaia, includono principalmente:

- ❖ il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 52 migliaia;
- ❖ il credito, scadente nell'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 143 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto nella sezione "Impegni e rischi");
- ❖ crediti tributari della FullTechnology do Brasil per euro 104 migliaia.

I Risconti attivi, pari a euro 135 migliaia contro gli euro 99 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e di costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2013.

La voce "Altro" comprende principalmente crediti nei confronti di istituti previdenziali e per la definizione di liquidazioni societarie avvenute in passato.

Si ritiene che il valore contabile della voce "altri crediti" approssimi il loro *fair value*.

## 9 DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi bancari e postali	1.385	2.609	(1.224)
Denaro e valori in cassa	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>1.386</b>	<b>2.609</b>	<b>(1.223)</b>

Al 31 dicembre 2013 le disponibilità liquide erano essenzialmente impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato. Per un ammontare pari ad euro 296 migliaia è stato acceso un deposito bancario vincolato a garanzia di fidejussioni emesse e in scadenza nel primo semestre 2014.

La differenza, pari ad euro 1.223 migliaia, tra l'importo delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2012, pari ad euro 2.609 migliaia, e quello registrato al termine del presente esercizio, pari a euro 1.386 migliaia evidenzia il flusso di cassa in uscita. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per una spiegazione esaustiva.

## 10 PATRIMONIO NETTO

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto".

### Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2007 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2013:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio <i>stock option</i>	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Azioni ordinarie emesse ed in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>





### ***Movimenti esercizio 2007***

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSIX S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005. La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005.

A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 110 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

### ***Movimenti esercizio dall'esercizio 2008 all'esercizio 2013***

Nel corso del periodo 2008-2013 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

### ***Riserva legale***

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

### ***Patrimonio netto di terzi***

La variazione subita dal patrimonio netto di competenza di azionisti terzi, positivo per euro 85 migliaia al 31 dicembre 2012 e per euro 1 migliaia al 31 dicembre 2013, si riferisce alla controllata Sems Srl consolidata con il metodo dell'integrazione globale in cui FullSix Spa ha acquisito una quota del 13,1% portandosi al 100%.

## **11 BENEFICI AI DIPENDENTI**

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti delle società del Gruppo al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di

bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, le società versano i contributi ad istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi le società adempiono tutti gli obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2013 e 2012 ammonta, rispettivamente ad euro 108 migliaia ed euro 162 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>614</b>	<b>623</b>	<b>(9)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	57	83	(27)
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	32	50	(18)
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>89</b>	<b>134</b>	<b>(45)</b>
Interessi passivi	19	29	(9)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>19</b>	<b>29</b>	<b>(9)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>108</b>	<b>162</b>	<b>(54)</b>
Contributi erogati	(186)	(172)	(15)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>536</b>	<b>614</b>	<b>(78)</b>

La tabella successiva mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2013	31/12/2012
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	3,10%	3,20%
Tasso annuo di inflazione	2,00%	2,00%
Tasso annuo di incremento TFR	3,00%	3,00%
Tasso annuo di incremento salariale	3,50%	3,50%

## 12 DEBITI FINANZIARI A LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.098	2.098	(1.000)
	<b>1.098</b>	<b>2.098</b>	<b>(1.000)</b>
<b>Totale</b>	<b>1.098</b>	<b>2.098</b>	<b>(1.000)</b>

Al 31 dicembre 2013 i debiti finanziari a medio/lungo termine sono riconducibili ai debiti verso Blugroup S.r.l. e scadenti al 31 dicembre 2015.

Al 31 dicembre 2013 il finanziamento erogato alla capogruppo FullSix Spa dal socio di riferimento Blugroup S.r.l., dopo la rinuncia di euro 1.500 migliaia ed il rimborso di euro 650 migliaia avvenuto nel corso del 1° semestre 2013, ammonta a complessivi euro 1.948 migliaia in linea capitale ed euro 42 migliaia in linea interessi). Di tale ammontare euro 1.098 migliaia sono classificati a medio-lungo termine.

Secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 e in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 - *Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*, si informa che la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2011, comparata con quella relativa all'esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2013	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2012	di cui parti correlate	variazione
1.091	-	Disponibilità liquide	2.364	-	(1.273)
296	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	-	-	296
-	-	Debiti verso banche a breve termine	(397)	-	397
(355)	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(40)	-	(315)
(892)	(892)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(2.049)	(2.049)	1.158
<b>140</b>	<b>(892)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(122)</b>	<b>(2.049)</b>	<b>262</b>
-	-	Depositi bancari vincolati	245	-	(245)
170	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	-	-	170
(1.432)	-	Debiti finanziari verso terzi a medio-lungo termine	-	-	(1.432)
(1.098)	(1.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(2.098)	(2.098)	1.000
<b>(2.360)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(2.098)</b>	<b>(507)</b>
<b>(2.219)</b>	<b>(1.989)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.975)</b>	<b>(4.147)</b>	<b>(245)</b>

Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia alle informazioni fornite nella Relazione sulla Gestione.

### 13 ALTRI DEBITI FINANZIARI A MEDIO / LUNGO TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti verso Tecnomovie	515	-	515
Debiti verso fallimento Retis	917	-	917
<b>Totale</b>	<b>1.432</b>	<b>-</b>	<b>1.432</b>

Gli altri debiti sono così classificati:

- debiti verso Tecnomovie Srl per euro 515 migliaia scadenti il 31 dicembre 2018 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento;
- debiti verso la curatela Retis per euro 917 migliaia scadenti il 5 marzo 2019 per i quali è previsto un piano trimestrale di ammortamento.

In merito agli impegni sottoscritti in data 13 marzo 2014 da FullMobile S.r.l., in qualità di acquirente e da FullSix S.p.A. in qualità di garante dell'adempimento delle obbligazioni della controllata nei confronti della curatela di Retis S.p.a. in liquidazione e sottoposta a fallimento in qualità di venditore, si evidenzia che FullSix S.p.A. ha garantito le obbligazioni di FullMobile S.r.l. per euro 1.100 migliaia (classificati per euro 917 migliaia a medio/lungo termine e per euro 183 a breve termine) e in data 20 dicembre 2013 ha versato euro 110 migliaia come deposito cauzionale a favore della curatela stessa.

## 14 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2012	Incrementi	Variaz.area consolid.	Utilizzi	31/12/2013
Fondo rischi per controversie in corso	466	289	-	(160)	596
Fondo rischi diversi	-	329			329
<b>Totale</b>	<b>466</b>	<b>618</b>	<b>-</b>	<b>(160)</b>	<b>925</b>

Al 31 dicembre 2013 i *fondi rischi per controversie in corso*, riconducibile alla Capogruppo per euro 596 migliaia, accolgono l'accantonamento per contenziosifiscali. Il fondo rischi diversi accoglie l'accantonamento sulla partita creditoria "Alitalia", oltre a provision legate a pendenze dipendenti dalla definizione dell'acquisto del ramo d'azienda denominato "wireless & mobile". Complessivamente i fondi per rischi ed oneri ammontano ad euro 925 migliaia. Gli utilizzi dell'esercizio sono stati pari ad euro 160 migliaia. La variazione dell'esercizio è stata pari ad euro 459 migliaia.

Per ulteriori informazioni si rinvia a quanto esposto alla nota – *Impegni e rischi*.

## 15 DEBITI COMMERCIALI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti verso fornitori	2.440	2.292	148
Acconti ricevuti dai clienti	499	-	499
<b>Totale</b>	<b>2.939</b>	<b>2.292</b>	<b>647</b>

L'incremento intervenuto nei *debiti verso fornitori* rispetto alla chiusura dell'esercizio, pari ad euro 148 migliaia, non è significativo. In relazione alle problematiche relative a tali debiti si rimanda in particolare alla nota a margine della tabella "Scadenziario Fornitori". Si

evidenziano acconti ricevuti da clienti nella FullTechnology do Brasil per euro 499 migliaia. Complessivamente i debiti commerciali ammontano ad euro 2.939 migliaia.

## 16 DEBITI FINANZIARI A BREVE TERMINE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti verso banche a breve termine	-	397	(397)
Debiti verso terzi	355	40	315
Debiti verso Blugroup S.r.l.	892	2.049	(1.157)
	<b>1.247</b>	<b>2.486</b>	<b>(1.239)</b>
<b>Totale</b>	<b>1.247</b>	<b>2.486</b>	<b>(1.239)</b>

Al 31 dicembre 2013 i debiti finanziari a breve termine sono riconducibili:

- per euro 892 migliaia ai debiti verso Blugroup S.r.l. comprensivi di interessi passivi per euro 42 migliaia maturati nel IV° trimestre 2013;
- per euro 172 migliaia ai debiti verso Tecnomovie Srl per la quota scadente entro il 31/12/2014;
- per euro 183 migliaia ai debiti verso la curatela Retis per la quota scadente entro il 31/12/2014.

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse al Gruppo e non utilizzate alla data del 31 dicembre 2013:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Tasso di interesse %			31/12/2013
			i < 3%	3% < i < 5%	i > 5%	
Scoperti in conto corrente	euro	a vista	-	-	-	-
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	-	2.000	500	2.500
Crediti di firma	euro	a vista	676	-	-	676
Fidejussioni di natura commerciale	euro	a vista	-	296	-	296
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	precedente	-	1.989	-	1.989
<b>Totale</b>			<b>676</b>	<b>4.285</b>	<b>500</b>	<b>5.461</b>

## 17 ALTRI DEBITI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti tributari	757	714	43
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	474	429	45
Ratei passivi	78	0	78
Risconti passivi	440	594	(154)
Altro	1.029	862	167
<b>Totale</b>	<b>2.778</b>	<b>2.599</b>	<b>179</b>

Al 31 dicembre 2013 i *debiti tributari*, pari ad euro 757 migliaia, includono debiti per imposte indirette (I.V.A.), per imposte dirette e ritenute verso i dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari ad euro 474 migliaia, comprendono i debiti verso INPS ed INAIL.

Per quanto concerne i Risconti passivi, pari a euro 440 migliaia, si tratta prevalentemente della sospensione di ricavi pertinenti a commesse attive, valutate in base allo stato di avanzamento dei lavori, avviate nel corso dell'esercizio 2013, di cui è prevista l'ultimazione solo nel 2014. Le prestazioni relative sono già state fatturate ai clienti. Tale voce mostra un decremento pari ad euro 154 migliaia.

Al 31 dicembre 2013 la voce "Altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute che si incrementa per euro 167 migliaia.

L'incremento espresso da questa voce, pari complessivamente ad euro 179 migliaia, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente è principalmente riconducibile all'incremento dei debiti tributari, dei debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale e della voce altro.

## 18 IMPEGNI E RISCHI

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda "Wireless & mobile"	-	1.500	(1.500)
Fidejussione rilasciata da Fullsix a garanzia di linee di credito favore di Fullmobile	650	-	650
Altre fidejussioni	320	252	68
	970	1.752	(782)
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
Fidejussione a garanzia locazione sede Milano	220	220	-
Fidejussione a garanzia unità locale Roma	33	33	-
	253	253	-
<b>Totale</b>	<b>1.223</b>	<b>2.005</b>	<b>(782)</b>

Al 31 dicembre 2013 le *altre fidejussioni*, di importo pari ad euro 320 migliaia, sono prevalentemente riconducibili a garanzie rilasciate nei confronti di clienti per l'esecuzione di contratti di prestazione d'opera.

La fidejussione a garanzia della locazione della sede della società, pari ad euro 220 migliaia, è stata consegnata al locatore a garanzia del pagamento degli affitti e scadrà nel luglio 2015.



## RISCHI FISCALI

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

- In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. In chiusura di Bilancio 2012 si è provveduto ad accantonare una somma di euro 200 migliaia per la maggiore imposta contestata e per gli interessi dovuti. Tale accantonamento si aggiunge al fondo pre-esistente di euro 105 migliaia (e quindi complessivamente euro 307 migliaia) e stima l'importo della cartella esattoriale per la parte di maggiori imposte e interessi eventualmente dovuti.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Si segnala che in data **6 ottobre 2013** è stata notificata alla società cartella di pagamento a fronte della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano per l'importo



di Euro 460 mila. La società ha prontamente depositato in data **29 novembre 2013** istanza di rateazione del pagamento accolta dall'Agenzia delle Entrate in data **12 dicembre 2013** con la previsione di una ripartizione del pagamento in 36 rate. In relazione all'effettività di tale accadimento nel Bilancio 2013 è stata accantonata a fondo rischi e oneri la somma di euro 289 migliaia.

## CONTENZIOSI

- *Causa Attiva per concorrenza sleale – deposito del ricorso in appello*

In data **7 febbraio 2012**, in riferimento alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. nei confronti di WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l., è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza.

Il Tribunale di Milano ha rigettato le domande di accertamento di condotte di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c. e di illecito aquiliano ex art. 2043 c.c. e di condanna al risarcimento del danno avanzate da FullSix S.p.A. e da DMC S.r.l. nei confronti delle parti convenute, condannando la parte attrice al pagamento delle spese processuali liquidandole in euro 18.925 oltre a diritti, onorari e spese generali.

FullSix S.p.A., a seguito di attenta analisi delle motivazioni addotte dal Tribunale di Milano, ha deciso di proporre appello alla sentenza pronunciata in primo grado.

In data **8 marzo 2012**, è stata notificata ai legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. copia autentica della sentenza di primo grado pronunciata dal Tribunale di Milano.

In data **4 aprile 2012** i legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. hanno proceduto a notificare a WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l. l'atto di citazione in appello invitandoli a comparire innanzi alla Corte d'Appello di Milano all'udienza del giorno **8 gennaio 2013**.

All'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2013**, svoltasi regolarmente, FullSix S.p.A. ha depositato:

- copia della denuncia-querela del 16 novembre 2012 proposta alla competente Autorità Giudiziaria dall'Arch. Marco Benatti quale legale rappresentante della Fullsix SpA ;
- copia della nuova "Denuncia di abuso di posizione dominante da parte del Gruppo WPP nei confronti del Gruppo Fullsix – Richiesta di misure cautelari" depositata dalla stessa Fullsix Spa in data 20 dicembre 2012 all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM);
- Copia della delibera AGCOM (l'Autorità Garante delle Comunicazioni) n.551/12/CONS del 21 novembre 2012.

L'udienza di trattazione è stata fissata per il prossimo **13 gennaio 2015**.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stata notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione ha ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al

fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia.

La richiesta di refusione è motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

In data **7 febbraio 2012** la società si è costituita in giudizio presso il Tribunale di Roma. La causa, la cui citazione era prevista in atti al 28 febbraio 2012 è stata effettivamente assegnata al Giudice e iscritta al n. 50516/11 e verrà chiamata per la prima comparizione all'udienza del **4 aprile 2012**. Vista la documentazione, ivi compreso il Bilancio al 31/12/2007 di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. approvato dall'Assemblea in continuità aziendale e certificato in data 28 giugno 2008, nonché altri documenti pubblici della stessa società, si ritiene che la soccombenza sia una circostanza assai remota e quindi la pretesa sia priva di fondamento. Nell'udienza per la discussione dell'azione revocatoria del **29 gennaio 2013** il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al **29 gennaio 2014**.

Nell'udienza del **29 gennaio 2014** il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione*

In data **8 agosto 2011** è stata notificato alla società Fullsix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre 2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII, del Tribunale di Milano, ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.

All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: estinzione del credito azionato in via monitoria e richiesta di restituzione importo percepito a titolo di rivalutazione dei canoni di locazione. Pignoramento immobiliare*

In riferimento a Immobiliare Fontanella S.r.l. e ai procedimenti attivi e passivi in essere verso FullSix S.p.A. si segnala quanto segue:

- in riferimento al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo: all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il **14 gennaio 2014**, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del **2 luglio 2014**. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per Fullsix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria;
  - in riferimento alla procedura esecutiva immobiliare: a seguito del deposito da parte di Immobiliare Fontanella di un'istanza per la conversione del pignoramento, unitamente all'importo di euro 60.000,00, il Giudice, ravvisando i presupposti di legge per la proposizione dell'istanza, ha fissato l'udienza del **21 febbraio 2014** per sentire le parti in merito alla stessa. In tale data il Giudice ha trattenuto la causa per la decisione;
  - in riferimento al Giudizio di Appello: l'udienza di discussione della causa è fissata per il **24 settembre 2014**.
- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c.: operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S. Sentenza di 1° grado del 18 ottobre 2011 e proposizione di Appello da parte di WPP*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, *in toto*, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSiX S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il **16 luglio 2012**, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees". Avvio di un procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*



In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di *Management Fees*, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data **29 gennaio 2013** uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di *claims* da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai *claims* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia. In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

L'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS si è tenuta in data **3 marzo 2014**.

La società precisa che l'avvio del procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi non preclude l'ulteriore deposito di atto di citazione per l'accertamento del credito vantato a titolo di *Management Fees* per l'importo complessivo di euro 815 migliaia, anche se su tale posta Freedom Holding non ha prodotto alcuna documentazione volta a confutare la certezza, l'esigibilità e la liquidità del credito vantato dalla FullSix Spa.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei

danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta da controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. A seguito dell'udienza tenutasi il giorno **11 luglio 2013**, il Giudice, alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria non ha ancora sciolto la riserva assunta nella medesima data.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società SEMS S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data **2 agosto 2013**, la società SEMS S.r.l. ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Sems S.r.l. un'azione civile per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

La prima udienza comparizione della causa è prevista per il **27 marzo 2014**.

- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito".

L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, Avv. Antonino Lo Presti, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la Fullsix S.p.A. e nei confronti dell'On. Gianfranco Fini in qualità di



Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la Fullsix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La prima udienza comparizione della causa è prevista per il **10 luglio 2014**.





## NOTE ALLA SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

Al fine di una miglior comprensione dell'analisi di seguito esposta, si segnala che la comparabilità dei dati presentati per l'esercizio 2013 rispetto ad analoghe grandezze dell'esercizio precedente deve tenere conto della variazione dell'area di consolidamento intervenuta nel 2012 a seguito:

- ❖ dell'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile" avvenuto il 4 agosto 2012 e consolidato per 5 mesi nel 2012 e per tutti i 12 mesi nell'esercizio 2013;
- ❖ dell'acquisizione del 99% della società di diritto brasiliano FullTechnology do Brasil avvenuta nel terzo trimestre 2012 e consolidata solo per un trimestre nel 2012 e per l'intero esercizio nel 2013;
- ❖ dell'acquisizione del 99% della società Moviemotion Srl avvenuta il 18 giugno 2013, consolidata per 6 mesi nell'esercizio 2013 e che non era presente nel perimetro di consolidamento nel 2012.
- ❖ della costituzione della FullTechnology Srl avvenuta nel gennaio 2013 e consolidata per l'intero esercizio 2013

## 19 RICAVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	16.862	12.516	4.346
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	511	92	420
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>17.374</b>	<b>12.608</b>	<b>4.767</b>
Altri ricavi e proventi	290	301	(11)
<b>Totale</b>	<b>17.664</b>	<b>12.909</b>	<b>4.756</b>

I ricavi per prestazioni di servizi registrano un incremento rispetto all'esercizio precedente per euro 4.346 migliaia, riconducibile sostanzialmente:

- ❖ al consolidamento di tutto l'esercizio 2013 dei ricavi rivenienti dall'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile" avvenuto nell'agosto 2012;
- ❖ al consolidamento per il secondo semestre 2013 dei ricavi rivenienti dall'acquisizione della Moviemotion Srl avvenuta in data 18 giugno 2013.
- ❖ al consolidamento della FullTechnology do Brasil per l'intero esercizio nel 2013 a seguito dell'acquisto della stessa avvenuto nel quarto trimestre 2012;
- ❖ al consolidamento della FullTechnology Srl a seguito della sua costituzione avvenuta nel gennaio 2013

Complessivamente i ricavi netti consolidati subiscono nell'esercizio 2013 un incremento pari ad euro 4.756 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

Per ulteriori informazioni in merito alla composizione dei ricavi per settore di attività, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

## 20 COSTO DEL LAVORO

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Salari e stipendi	7.980	5.375	2.605
Oneri sociali	1.998	1.576	422
Trattamento di quiescenza	395	285	110
Trattamento di fine rapporto	98	150	(52)
<b>Totale</b>	<b>10.471</b>	<b>7.386</b>	<b>3.085</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

L'incremento registrato dal costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, pari ad euro 3.085 migliaia, è riconducibile all'incremento del numero dei dipendenti del gruppo avvenuta a seguito del consolidamento:

- ❖ per l'intero esercizio dell'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile",
- ❖ per il secondo semestre della Moviemotion Srl;
- ❖ per l'intero esercizio della FullTechnology do Brasil;
- ❖ per l'intero esercizio della FullTechnology Srl.

La tabella seguente mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2013		2012	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	3	4	4	4
Quadri	23	24	23	24
Impiegati	203	199	199	125
<b>Totale</b>	<b>229</b>	<b>227</b>	<b>226</b>	<b>153</b>

I dipendenti sono aumentati di 13 unità nel corso del 2013.

## 21 COSTO DEI SERVIZI

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Costi diretti esterni	1.728	1.372	356
Consulenze legali e amministrative	1.684	1.273	411
Spese generali	2.253	1.551	702
<b>Totale</b>	<b>5.665</b>	<b>4.196</b>	<b>1.469</b>

La voce negli esercizi in rassegna comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, le spese per consulenze legali, i costi di revisione, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo.

L'incremento dei costi dei servizi, pari ad euro 1.469 migliaia, è riconducibile all'incremento del perimetro di attività evidenziato in precedenza.

## 22 AMMORTAMENTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	315	181	134
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	88	93	(5)
<b>Totale</b>	<b>403</b>	<b>274</b>	<b>129</b>

Gli ammortamenti nell'esercizio 2013 subiscono un incremento pari ad euro 129 migliaia.

## 23 PROVENTI (ONERI) NON RICORRENTI NETTI E ONERI DI RISTRUTTURAZIONE DEL PERSONALE

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si segnala che il risultato operativo è influenzato dai seguenti proventi e oneri "non ricorrenti" netti:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze attive	346	318	29
Oneri di ristrutturazione del personale	(211)	-	(211)
<b>Totale</b>	<b>136</b>	<b>318</b>	<b>(182)</b>

Nell'esercizio 2013 la voce include principalmente:

- ❖ la sopravvenienza attiva per euro 178 migliaia relativa al contenzioso "Fontanella";
- ❖ la sopravvenienza attiva per euro 165 migliaia relativa a pagamenti non di competenza della FullMobile Srl effettuati nel 2012 nell'ambito del contratto di affitto del ramo "Wireless & Mobile".

## 24 ALTRI COSTI OPERATIVI NETTI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Per godimento di beni di terzi	888	963	(75)
Oneri diversi di gestione	350	238	112
<b>Totale</b>	<b>1.238</b>	<b>1.201</b>	<b>37</b>

Nell'esercizio 2013 i *costi per godimento di beni di terzi* si riferiscono principalmente ai canoni di locazione, ai canoni di noleggio operativo di autovetture e di apparecchiature informatiche.

Il valore di tale voce di costo si incrementa nel 2013 per euro 37 migliaia.

## 25 ACCANTONAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	35	66	(31)
Svalutaz. crediti attivo circolante	60	260	(200)
Accantonamento per rischi	618	121	497
<b>Totale</b>	<b>714</b>	<b>447</b>	<b>267</b>

Nell'esercizio 2013 gli stanziamenti sono così ripartiti:

- stanziamento al fondo svalutazione crediti per euro 60 migliaia di cui euro 51 migliaia in capo alla FullTechnology do Brasil;
- stanziamenti al fondo rischi riguardano per euro 289 migliaia i contenziosi fiscali, per euro 59 migliaia le *provision* legate a rischi dipendenti dall'acquisizione del ramo d'azienda "wireless & mobile", mentre euro 270 migliaia sono relativi ai crediti vantati nei confronti del fallimento Alitalia;
- svalutazione delle immobilizzazioni per euro 35 migliaia.

## 26 PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Proventi finanziari da titoli	-	19	(19)
Altri proventi finanziari	7	110	(104)
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>7</b>	<b>130</b>	<b>(123)</b>
			-
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(211)	(240)	29
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(19)	(29)	10
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(230)</b>	<b>(269)</b>	<b>39</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>(224)</b>	<b>(139)</b>	<b>(85)</b>

Nell'esercizio 2013 gli interessi attivi, pari ad euro 7 migliaia, sono riconducibili agli interessi maturati sulle disponibilità liquide depositate su conti correnti bancari. Gli interessi passivi sul finanziamento Blugroup sono pari ad euro 170 migliaia, euro 41 migliaia sono relativi ad interessi bancari ed altri oneri finanziari.

## 27 IMPOSTE

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Imposte correnti:			
- Imposta regionale sulle attività produttive	461	229	232
- Imposte sul reddito dell'esercizio	(39)	34	(73)
<b>Totale</b>	<b>421</b>	<b>263</b>	<b>158</b>

Nell'esercizio 2013 le imposte correnti delle imprese italiane sono riconducibili all'Irap di competenza.

Infatti, FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane, hanno aderito anche per il 2013 all'opzione per il consolidato fiscale nazionale, ad eccezione della Moviemotion Srl che è stata acquisita nel corso del 2013, laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Si evidenzia che il gruppo nel corso degli ultimi esercizi ha maturato perdite fiscali recuperabili per un ammontare complessivo di circa euro 16.000 migliaia.

In relazione alla incertezza che caratterizza il contesto congiunturale e i risultati aziendali non sono state stanziate imposte anticipate in relazione alla perdita dell'esercizio.

## 28 RISULTATO PER AZIONE

Il calcolo del risultato per azione si basa sui seguenti dati:

		Esercizio 2013	Esercizio 2012
Risultato delle attività in continuità	(migliaia di euro)	(1.336)	(628)
Risultato delle attività operative cessate	(migliaia di euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo	(migliaia di euro)	(61)	-
Risultato netto di competenza di terzi	(migliaia di euro)	(1)	-
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	(migliaia di euro)	(1.398)	(628)
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile base		11.182.315	11.182.315
Numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione ai fini del calcolo dell'utile diluito		11.182.315	11.182.315
Risultato delle attività in continuità per azione ordinaria	(euro)	(0,12)	(0,06)
Risultato delle attività operative cessate per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	-
Risultato netto per azione ordinaria	(euro)	(0,12)	(0,06)
Risultato delle attività in continuità diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,12)	(0,06)
Risultato delle attività operative cessate diluito per azione ordinaria	(euro)	-	-
Altre componenti del risultato complessivo diluite per azione ordinaria	(euro)	(0,01)	-
Risultato netto diluito per azione ordinaria	(euro)	(0,12)	(0,06)

## 29 RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

In ossequio a quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, le tabelle che seguono mostrano gli ammontari dei rapporti di natura commerciale, finanziaria ed economica in essere con le parti correlate:

	31/12/2013				31/12/2013				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding				1.989		170	-		
Gruppo WPP	-		12				-		
	-	-	12	1.989	-	170	-		-
Amministratori	-		79		648		-		
	-	-	79	-	648	-	-	-	-

Il rapporto di debito in essere con il socio Blugroup S.r.l. è pari ad euro 1.989 migliaia, di cui euro 1948 migliaia in conto capitale e euro 42 migliaia relativi agli interessi maturati nel IV trimestre 2013. Detto finanziamento da Blugroup S.r.l. a FullSix S.p.A. è stato regolato per l'esercizio 2013 ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. Nell'esercizio 2013 sono maturati interessi passivi su detto finanziamento per euro 170 migliaia. Per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alle note precedenti nonché al paragrafo "*continuità aziendale*".

Il rapporto di debito il Gruppo WPP derivano da rapporti commerciali inerenti la prestazione di servizi avvenuti nel corso del 2006 ed è il residuo di compensazioni avvenute nel 2009 e nel 2010.

Nell'esercizio 2013 i componenti negativi nei confronti degli amministratori sono interamente riconducibili agli emolumenti percepiti per la carica nella capogruppo e nelle altre società del Gruppo e sono stati pari ad euro 648 migliaia.

## 30 EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Il Gruppo fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

## 31 TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

In relazione all'effettuazione nel corso del 2013 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento





e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### **32 FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO E PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE**

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

### 33 RICONCILIAZIONE TRA LO SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2012 E LO STESSO RIESPOSTO A FINI COMPARATIVI

(migliaia di euro)	31/12/2012	Rideterminazione IAS 19	31/12/2012 riesposto
<b>ATTIVITA'</b>			
Avviamento	1.131	-	1.131
Altre attività immateriali	255	-	255
Attività immateriali	1.387	-	1.387
Attività materiali	219	-	219
Altre attività finanziarie	29	-	29
Altre attività non correnti	1.413	-	1.413
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>3.048</b>	<b>-</b>	<b>3.048</b>
Lavori in corso su ordinazione	777	-	777
Crediti commerciali	7.146	-	7.146
Altri crediti	545	-	545
Disponibilità liquide	2.609	-	2.609
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.609	-	2.609
<b>Totale attività correnti</b>	<b>11.077</b>	<b>-</b>	<b>11.077</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>14.126</b>	<b>-</b>	<b>14.126</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale	5.591	-	5.591
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	-	(50)	(50)
Utili (perdite) a nuovo	(1.342)	-	(1.342)
Differenza di conversione	(1)	-	(1)
Utile (perdita) dell'esercizio	(679)	50	(628)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>3.570</b>	<b>-</b>	<b>3.570</b>
Patrimonio netto di terzi	1	-	1
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.571</b>	<b>-</b>	<b>3.571</b>
<b>PASSIVITA'</b>			
Benefici ai dipendenti	614	-	614
Debiti finanziari	2.098	-	2.098
Altri debiti a medio/lungo termine	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>2.712</b>	<b>-</b>	<b>2.712</b>
Fondi per rischi ed oneri	466	-	466
Debiti commerciali a breve termine	2.292	-	2.292
Debiti finanziari	2.098	-	2.098
Altre passività correnti	2.599	-	2.599
<b>Totale passività correnti</b>	<b>7.843</b>	<b>-</b>	<b>7.843</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>10.555</b>	<b>-</b>	<b>10.555</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14.126</b>	<b>-</b>	<b>14.126</b>

### 34 RICONCILIAZIONE TRA LO SCHEMA DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO DELL'ESERCIZIO 2012 E LO STESSO RIESPOSTO A FINI COMPARATIVI

(migliaia di euro)	Esercizio 2012	Rideterminazione IAS 19	Esercizio 2012 riesposto
Ricavi netti	12.909	-	12.909
<b>Totale Ricavi netti</b>	<b>12.909</b>	<b>-</b>	<b>12.909</b>
Costo del lavoro	(7.386)	50	(7.336)
Costo dei servizi	(4.196)	-	(4.196)
Ammortamenti	(274)	-	(274)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	318	-	318
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-
Altri costi operativi	(1.201)	-	(1.201)
Accantonamenti e svalutazioni	(447)	-	(447)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(277)</b>	<b>50</b>	<b>(226)</b>
Proventi finanziari	130	-	130
Oneri finanziari	(269)	-	(269)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(416)</b>	<b>50</b>	<b>(365)</b>
Imposte	(263)	-	(263)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>
Risultato delle attività operative cessate	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>
<b>Altri componenti del risultato complessivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	0	-	0
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>

## Appendice

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2013 per i servizi di revisione resi al Gruppo.

Si precisa che non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete nell'esercizio 2013.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2013
Revisione contabile	Mazars S.p.A.	FullSix S.p.A.	56
	Mazars S.p.A.	Società controllate	19
	<b>Totale</b>		<b>75</b>

## Attestazione del Bilancio consolidato ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

1. I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2013.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio consolidato:
    - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
    - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
  - 3.2 La relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 18 marzo 2014

Francesco Meani  
(Amministratore Delegato)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "F. Meani".

Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Lorenzo Sisti".



**PROGETTO BILANCIO D'ESERCIZIO DI  
FULLSIX S.p.A  
al 31 dicembre 2013**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(migliaia di euro)		31/12/2013	31/12/2012 *	Variazione
<b>ATTIVITA'</b>				
Attività immateriali a vita definita		262.371	252.996	9.375
Attività immateriali a vita definita	1	262.371	252.996	9.375
Attività materiali	2	125.086	188.345	(63.259)
Partecipazioni in imprese controllate	3	3.048.346	2.817.263	231.083
Altre attività non correnti	4	899.931	837.078	62.853
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>4.335.734</b>	<b>4.095.682</b>	<b>240.052</b>
Lavori in corso su ordinazione	5	599.604	545.795	53.809
Crediti commerciali	6	1.845.323	2.869.439	(1.024.116)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	7	1.213.463	2.029.476	(816.013)
Crediti finanziari verso imprese controllate	8	1.464.214	1.021.557	442.657
Altri crediti finanziari	9	170.000	-	170.000
Altri crediti	10	431.605	417.517	14.088
Disponibilità e mezzi equivalenti		607.693	987.940	(380.247)
<b>Totale attività correnti</b>		<b>6.331.901</b>	<b>7.871.723</b>	<b>(1.539.823)</b>
Attività non correnti destinate alla vendita		-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>10.667.635</b>	<b>11.967.406</b>	<b>(1.299.771)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale		5.591.158	5.591.158	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)		(66.166)	(42.077)	(24.089)
Altre riserve		1.500.000	-	1.500.000
Utili (perdite) a nuovo		(1.763.820)	(950.707)	(813.112)
Utile (perdita) dell'esercizio		(1.021.976)	(813.112)	(208.864)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	11	<b>4.239.197</b>	<b>3.785.262</b>	<b>453.935</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
Benefici ai dipendenti	12	354.297	421.062	(66.765)
Debiti finanziari a medio-lungo termine	13	1.097.722	2.098.000	(1.000.278)
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>1.452.019</b>	<b>2.519.062</b>	<b>(1.067.043)</b>
Fondi per rischi ed oneri	14	865.714	427.193	438.521
Debiti commerciali	15	969.327	1.036.967	(67.640)
Debiti verso imprese controllate	16	1.017.703	689.085	328.618
Debiti finanziari a breve termine	17	891.605	2.089.192	(1.197.587)
Altri debiti		1.232.070	1.420.644	(188.575)
<b>Totale passività correnti</b>		<b>4.976.419</b>	<b>5.663.082</b>	<b>(686.662)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>6.428.438</b>	<b>8.182.144</b>	<b>(1.753.706)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>10.667.635</b>	<b>11.967.406</b>	<b>(1.299.771)</b>
* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.				



**PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**  
(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Note	Esercizio 2013	Esercizio 2012 *	Variazione
Ricavi netti	19	7.938.280	8.500.560	(562.280)
<b>Totale Ricavi netti</b>		<b>7.938.280</b>	<b>8.500.560</b>	<b>(562.280)</b>
Costo del lavoro	20	(3.632.594)	(4.089.639)	457.046
Costo dei servizi	21	(3.505.995)	(3.753.751)	247.756
Ammortamenti	22	(315.472)	(265.184)	(50.288)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	23	163.445	55.593	107.852
Oneri di ristrutturazione del personale		(51.500)	-	(51.500)
Altri costi operativi netti	24	(1.027.991)	(839.774)	(188.217)
Accantonamenti e svalutazioni	25	(596.025)	(399.038)	(196.987)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(1.027.851)</b>	<b>(791.233)</b>	<b>(236.618)</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	26	(26.500)	-	(26.500)
Dividendi da controllate		112.143	121.192	(9.049)
Proventi finanziari		71.778	121.985	(50.207)
Oneri finanziari		(187.759)	(256.212)	68.452
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(1.058.190)</b>	<b>(804.268)</b>	<b>(253.922)</b>
Imposte	27	36.214	(8.844)	45.058
<b>Risultato delle attività non cessate</b>		<b>(1.021.976)</b>	<b>(813.112)</b>	<b>(208.864)</b>
Risultato delle attività operative cessate	28	-	-	-
<b>Risultato netto complessivo del periodo</b>		<b>(1.021.976)</b>	<b>(813.112)</b>	<b>(208.864)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

**PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO E DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012 *	Variazione
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>(1.021.976)</b>	<b>(813.112)</b>	<b>(208.864)</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(24.089)	(42.077)	17.988
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:</b>			
Utili/perdite derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	-	-	-
<b>Redditività complessiva</b>	<b>(1.046.065)</b>	<b>(855.189)</b>	<b>(190.875)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

## RENDICONTO FINANZIARIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	31/12/2012
Risultato ante imposte	(1.058)	(846)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	238	180
Ammortamento immobilizzazioni materiali	78	85
<i>Accantonamenti:</i>		
- T.f.r.	39	49
- fondo rischi e oneri	559	121
- fondo svalutazione crediti	2	212
- fondo svalutazione imm.ni immateriali	35	-
Altre partite non monetarie	12	(9)
<b>Flusso monetario impiegato nella gestione corrente</b>	<b>(95)</b>	<b>(208)</b>
T.f.r. pagato	(106)	(109)
Variazione fondi per rischi ed oneri	(121)	(130)
<i>Variazione delle attività e passività operative:</i>		
Diminuzione (aumento) crediti commerciali	1.023	853
Diminuzione (aumento) crediti commerciali verso controllate	816	692
Diminuzione (aumento) rimanenze	(54)	109
Diminuzione (aumento) altri crediti	(14)	1.024
Aumento (diminuzione) debiti commerciali	(68)	(270)
Aumento (diminuzione) debiti commerciali verso controllate	329	(47)
Aumento (diminuzione) altri debiti	(189)	(354)
	1.843	2.006
<b>Flusso monetario impiegato in attività di esercizio</b>	<b>1.521</b>	<b>1.560</b>
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(283)	(145)
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(14)	(25)
Cessioni immobilizzazioni materiali	-	4
<b>Flusso monetario impiegato in attività di investimento</b>	<b>(297)</b>	<b>(167)</b>
Incremento (decremento) altre riserve	1.500	-
Decremento (incremento) attività finanziarie a medio/lungo termine	(464)	(1.154)
Decremento (incremento) crediti finanziari	(443)	(1.022)
Incremento (decremento) debiti bancari a breve termine	-	-
Incremento (decremento) debiti finanziari a breve termine	(1.198)	(1.979)
Incremento (decremento) debiti finanziari a medio-lungo termine	(1.000)	(1.000)
<b>Flusso monetario generato da attività di finanziamento</b>	<b>(1.604)</b>	<b>(5.155)</b>
<b>Flusso monetario netto del periodo</b>	<b>(380)</b>	<b>(3.762)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	Capitale	Riserva sovrap. azioni	Riserva legale	Riserva da valutazione	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Patrimonio netto
<b>Saldo al 1° gennaio 2012</b>	<b>5.591</b>	<b>11</b>	-	-	-	<b>(961)</b>	<b>4.640</b>
Copertura perdita esercizio 2011	-	(11)	-	-	-	11	-
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	(42)	-	(813)	(855)
<b>Saldo al 31 dicembre 2012</b>	<b>5.591</b>	-	-	<b>(42)</b>	-	<b>(1.764)</b>	<b>3.785</b>
<b>Saldo al 1° gennaio 2013</b>	<b>5.591</b>	-	-	<b>(42)</b>	-	<b>(1.764)</b>	<b>3.785</b>
Copertura perdita esercizio 2012	-	-	-	-	-	-	-
Rinuncia finanziamento soci	-	-	-	-	1.500	-	<b>1.500</b>
Risultato netto dell'esercizio	-	-	-	(24)	-	(1.022)	(1.046)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>5.591</b>	-	-	<b>(66)</b>	<b>1.500</b>	<b>(2.786)</b>	<b>4.239</b>



## INFORMAZIONI SOCIETARIE

FullSix S.p.A. (di seguito anche denominata “Società”) è una società organizzata secondo l’ordinamento Giuridico della Repubblica Italiana ed è la Capogruppo che detiene direttamente le quote di partecipazione al capitale delle società a capo dei settori di attività in cui opera il Gruppo FullSix.

La Società ha sede a Milano, Italia, in Viale del Ghisallo n.20.

Il bilancio d’esercizio di FullSix S.p.A. è redatto in euro, essendo la moneta corrente nell’economia in cui opera la Società.

I prospetti di conto economico e di stato patrimoniale sono presentati in unità di euro, mentre il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e i valori riportati nella nota integrativa al bilancio sono presentati in migliaia di euro.

Inoltre, FullSix S.p.A., in qualità di Capogruppo, ha redatto il bilancio consolidato del Gruppo FullSix al 31 dicembre 2013.

Ai sensi dell’art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di FullSix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto FullSix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

Ai sensi dell’art. 2497-bis del codice civile, le società italiane controllate direttamente dall’Emittente hanno individuato quest’ultima quale soggetto che esercita l’attività di direzione e coordinamento. Tale attività consiste nell’esercizio delle funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione amministrativa-finanziaria.

## CRITERI DI REDAZIONE

### Informazioni generali

Il bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2013 rappresenta il bilancio separato della Capogruppo FullSix S.p.A. ed è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (IASB) ed omologati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (“IAS”), tutte le interpretazioni dell’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (“IFRIC”), precedentemente denominate *Standing Interpretations Committee* (“SIC”).

In ottemperanza al Regolamento Europeo n. 1606 del 19 luglio 2002, a partire dal 2005, il Gruppo FullSix ha adottato i Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (“IASB”) nella redazione del bilancio consolidato. In base alla normativa nazionale attuativa del suddetto Regolamento, il bilancio d’esercizio della Capogruppo FullSix S.p.A. è stato predisposto secondo i suddetti principi a decorrere dal 2006. L’informativa prevista dall’IFRS1 – *Prima adozione degli IFRS*, relativa agli effetti conseguenti alla transizione, è stata riportata nell’apposita Appendice al bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2006, cui si rinvia.

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 è stato autorizzato alla pubblicazione con delibera del competente organo amministrativo in data 18 marzo 2014. Il bilancio è redatto sulla base del principio del costo storico, modificato come richiesto per la valutazione di alcuni strumenti finanziari, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

### **Continuità aziendale**

In relazione a quanto disposto dallo IAS (International Accounting Standard) n. 1 par. 23 e 24, gli amministratori, nella fase di preparazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, hanno effettuato un'attenta valutazione della capacità della FullSix Spa di continuare ad operare come un'impresa di funzionamento nel prevedibile futuro.

Dal punto di vista economico-reddituale, nel corso dell'esercizio 2013, il Consiglio di Amministrazione ed il management della società si sono concentrati soprattutto nel recupero di efficienza della gestione caratteristica. Il 2013 si è tuttavia contraddistinto per una situazione economica generale assai difficile, che ha visto una contrazione dei budget di spesa nel mercato della comunicazione digitale. In conseguenza di ciò il recupero di efficienza non è stato sufficiente per riportare in positivo il risultato netto di competenza della società.

Il management ha presentato al Consiglio di Amministrazione della FullSix S.p.A. in data 27 febbraio 2014 un analitico budget consolidato economico e finanziario per l'esercizio 2014, ispirato da valutazioni prudenziali e che prevede il conseguimento di un sostanziale equilibrio economico per l'esercizio 2014 nell'ipotesi più sfavorevole.

Dal punto di vista finanziario, si evidenzia, in relazione alla verifica della continuità aziendale, quanto segue:

1. FullSix Spa presenta al 31 dicembre 2013 una posizione finanziaria netta positiva e pari a euro 253 migliaia, data dalla differenza tra depositi per euro 607 migliaia, dei quali euro 362 migliaia immediatamente disponibili ed euro 245 migliaia scadenti il 30 giugno 2014 e debiti per euro 1.990 migliaia di cui euro 892 migliaia a breve termine;
2. in data 25 febbraio 2013 FullSix S.p.A. ha ricevuto dal socio Blugroup S.r.l. il suo impegno irrevocabile a: (i) postergare di massimo 12 (dodici) mesi la rata in scadenza al 30 giugno 2013 pari ad euro 1.000 migliaia; (ii) concedere a FullSix S.p.A. una proroga del pagamento, fino al 31 marzo 2013, dell'importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012 (pagamento poi effettivamente effettuato a tale data); (iii) postergare al 30 giugno 2014 il residuo importo di euro 350 migliaia relativo alla rata scaduta al 31 dicembre 2012.
3. In data 20 dicembre 2013 il socio Blugroup ha manifestato la propria disponibilità, a rinunciare fino ad un importo massimo di euro 2.000.000,00 riferito al finanziamento soci in essere con FullSix S.p.A., di cui alla lettera del 21 dicembre 2011 e successivamente rinegoziato, di cui euro 1.350.000,00 relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 e quanto ad euro 650.000,00 relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014, ponendo tale somma a garanzia della sottoscrizione di un futuro aumento di capitale di FullSix S.p.A. da deliberarsi nell'ipotesi in cui venga nuovamente convocata, nel corso dell'esercizio 2014, un'Assemblea Straordinaria degli Azionisti dichiarando, altresì, che tale posta potrà essere utilizzata a copertura perdite preesistenti o in corso di formazione;
4. In data 18 marzo 2014 il Consiglio di amministrazione della società ha preso atto della lettera datata 28 febbraio 2014 con cui il socio Blugroup ha rinunciato per l'importo di euro 1.500.000 al proprio finanziamento di cui al punto precedente, di cui euro

1.350.000 relativi alla rata in scadenza al 30 giugno 2014 ed euro 150.000 relativi alla rata in scadenza al 31 dicembre 2014.

5. il sistema bancario ha accordato alla FullSix Spa linee di credito:(i) per smobilizzo crediti per euro 1.750 migliaiache risultano non utilizzate al 31 dicembre 2013 (ii) per crediti di firma per euro 653 migliaia;
6. le disponibilità finanziarie immediatamente disponibili risultano pari ad euro 362 migliaia;
7. le disponibilità finanziarie vincolate che si renderanno immediatamente disponibili nel corso del 2014 risultano pari ad euro 245 migliaia;
8. altre disponibilità vincolate e cauzionali con scadenza successiva alla chiusura dell'esercizio 2014 risultano pari ad euro 170 migliaia;
9. i crediti finanziari verso società controllate di cui gli amministratori hanno valutato la recuperabilità ammontano ad euro 1.464 migliaia.

In relazione a queste considerazioni fattuali gli amministratori hanno ritenuto di redigere il bilancio di esercizio della FullSix Spa sul presupposto della continuità aziendale.

## Schemi di bilancio

Per quanto concerne gli schemi di bilancio, la Società ha adottato quale metodo di rappresentazione:

- con riferimento allo stato patrimoniale, la distinzione delle attività e passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- con riferimento al conto economico, la classificazione dei costi per natura;
- con riferimento al rendiconto finanziario, la determinazione dei flussi con il metodo "indiretto".

Si precisa, inoltre, che, con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 in merito agli schemi di bilancio, sono stati inseriti appositi schemi di conto economico e stato patrimoniale, con evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, al fine di non compromettere la leggibilità complessiva degli schemi di bilancio.

Inoltre, nel contesto del conto economico, all'interno del Risultato operativo, è stata identificata in modo specifico la gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del *business*. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006.

Inoltre, in relazione all'effettuazione nel corso del 2013 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla medesima Comunicazione (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

## Principi contabili

### Attività immateriali a vita definita

Le attività immateriali a vita definita includono le attività prive di consistenza fisica, identificabili, controllate dall'impresa ed in grado di produrre benefici economici futuri. Le attività immateriali sono iscritte al costo di acquisto ed ammortizzate sistematicamente in funzione della loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui le attività saranno utilizzate dall'impresa, se aventi vita utile finita. In particolare:

- i diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati in base alla presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza;
- il *software* applicativo, acquisito a titolo di licenza d'uso, è ammortizzato in tre esercizi.

### Attività materiali

Le attività materiali sono iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione, comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività disponibili all'uso.



Non è ammesso effettuare rivalutazioni, anche se in applicazione di leggi specifiche.

Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'uso, in quote costanti in base alla vita utile, intesa come stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa.

In particolare le aliquote di ammortamento utilizzate sono riportate nella seguente tabella:

	Aliquota
Impianti e macchinari	25%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
<i>Altri beni</i>	
- elaboratori elettronici	20%
- mobili e arredi	12%
- automezzi	25%

Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento le attività materiali destinate alla cessione, che sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il loro *fair value*, al netto degli oneri di dismissione.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione aventi natura incrementativa delle attività materiali sono imputati all'attivo patrimoniale. Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie sono imputate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

### **Perdita di valore delle attività (Impairment)**

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle attività materiali, immateriali e dalle partecipazioni in imprese controllate, la Società verifica, almeno annualmente e comunque ogniqualvolta si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, la recuperabilità del valore contabile.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il valore in uso.

Se esiste evidenza della perdita di valore, il valore di carico dell'attività viene ridotto al relativo valore recuperabile.

In particolare, nel valutare la sussistenza di eventuali perdite di valore delle partecipazioni in imprese controllate, trattandosi di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, il valore recuperabile è stato definito nel valore in uso, inteso come il valore attuale dei flussi di cassa stimati con riferimento ai risultati attesi dalle partecipate e al valore stimato, se significativo e ragionevolmente determinabile, di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") al termine della sua vita utile.

Quando, successivamente, la perdita di valore di un'attività viene meno o si riduce, il valore contabile dell'attività è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile e non può eccedere il valore che sarebbe stato determinato se non fosse stata rilevata alcuna perdita



per riduzione di valore. Il ripristino di una perdita di valore è iscritto immediatamente a conto economico.

Le partecipazioni nella Sems Srl e nella FullTechnology do Brasil sono state sottoposte ad *impairment test* con incarico attribuito ad un valutatore esterno.

## Strumenti finanziari

### Presentazione

Gli strumenti finanziari detenuti dalla società sono inclusi nelle voci di bilancio di seguito descritte:

- Attività non correnti: Partecipazioni in imprese controllate e Altre attività finanziarie;
- Attività correnti: Crediti commerciali, Crediti commerciali e diversi verso controllate, Crediti finanziari verso controllate, Altri crediti e Disponibilità e mezzi equivalenti;
- Passività non correnti: Debiti finanziari;
- Passività correnti: Debiti commerciali, Debiti verso controllate, Debiti verso banche ed altri finanziatori e Altri debiti.

### Valutazione

Le **partecipazioni in imprese controllate** sono iscritte al costo, rettificato in presenza di perdite di valore durevoli. La differenza positiva emergente all'atto dell'acquisto tra il costo di acquisizione e la quota di patrimonio netto a valori correnti della partecipata di competenza della Società è inclusa nel valore di carico della partecipazione.

Le partecipazioni in imprese controllate sono sottoposte ogni anno, o se necessario più frequentemente, a verifica circa eventuali perdite di valore. Qualora esista evidenza che tali partecipazioni abbiano subito una perdita di valore, la stessa è rilevata a conto economico come svalutazione.

Nel caso l'eventuale quota di pertinenza della Società delle perdite della controllata ecceda il valore contabile della partecipazione, e la Società abbia l'obbligo o l'intenzione di risponderne, si procede ad azzerare il valore della partecipazione e la quota delle ulteriori perdite è rilevata al passivo come fondo.

Qualora, successivamente, la perdita di valore venga meno o si riduca, è rilevato a conto economico un ripristino di valore nei limiti del costo.

### Acquisizione quote di minoranza

Il metodo adottato dalla Società per la rilevazione degli effetti delle acquisizioni di quote di minoranza, in relazione all'esercizio di opzioni *put*, prevede l'iscrizione della partecipazione al prezzo che si stima verrà corrisposto, con inclusione di quest'ultimo tra i debiti finanziari.

Le **Altre attività finanziarie** da mantenersi sino alla scadenza sono contabilizzate sulla base della data di regolamento e al momento della prima iscrizione valutate al costo di acquisizione, rappresentativo del *fair value*, incrementato degli eventuali costi di transazione. Il valore di iscrizione iniziale è successivamente rettificato per tener conto dei rimborsi in quota capitale, delle eventuali svalutazioni e dell'ammortamento della differenza tra il valore di rimborso e il valore di iscrizione iniziale; l'ammortamento è effettuato sulla base del tasso di interesse interno effettivo rappresentato dal tasso che rende uguali, al momento della rilevazione iniziale, il valore attuale dei flussi di cassa attesi e il valore di iscrizione iniziale (metodo del costo ammortizzato).

I **Crediti commerciali, i Crediti finanziari e gli Altri crediti correnti** e tutte le attività finanziarie per le quali non sono disponibili quotazioni in un mercato attivo e il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile, sono valutati, se con scadenza prefissata, al costo ammortizzato calcolato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Quando le attività finanziarie non hanno una scadenza prefissata, sono valutate al costo. I crediti con scadenza superiore ad un anno, infruttiferi o che maturano interessi inferiori al mercato, sono attualizzati utilizzando i tassi di mercato.

La Società effettua, anche sulla base di una procedura interna, regolarmente valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che le attività finanziarie, prese singolarmente o nell'ambito di un gruppo di attività, possano aver subito una riduzione di valore. Se esistono tali evidenze, la perdita di valore è rilevata come costo a conto economico.

I **Debiti commerciali, i Debiti finanziari e gli Altri debiti correnti**, sono iscritti, in sede di prima rilevazione in bilancio, al *fair value* (normalmente rappresentato dal costo dell'operazione), inclusivo dei costi accessori alla transazione. Successivamente, le passività finanziarie sono esposte al costo ammortizzato utilizzando il metodo dell'interesse effettivo. Le passività finanziarie non sono coperte da strumenti derivati.

### **Lavori in corso su ordinazione**

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori (SAL). Secondo il disposto dello IAS 11, par. 21, i costi di ogni progetto non includono solamente i costi attribuibili nel periodo compreso tra la data di stipulazione del contratto e quello di completamento del medesimo, ma anche i costi direttamente connessi al progetto e che sono stati sostenuti per il suo conseguimento. Gli acconti versati dai committenti sono detratti dal valore delle rimanenze nei limiti dei corrispettivi maturati; la parte restante è iscritta fra le passività. Nel caso in cui sia probabile che i costi totali di commessa eccedano i ricavi totali della stessa, la perdita attesa è rilevata a conto economico nell'esercizio in cui è prevista con contropartita un apposito fondo rischi.

### **Benefici ai dipendenti**

#### *Piani per benefici successivi al rapporto di lavoro*

La passività relativa a programmi a benefici definiti è determinata sulla base di tecniche attuariali (metodo della Proiezione Unitaria del Credito) ed è rilevata per competenza di esercizio, coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici. La valutazione della passività è effettuata da attuari indipendenti.

Gli utili e le perdite attuariali relative a programmi a benefici definiti derivanti da variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o da modifiche delle condizioni del piano sono rilevati pro-quota a conto economico, per la rimanente vita lavorativa media dei dipendenti che partecipano al programma.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

## **Fondi per rischi e oneri**

La società rileva fondi rischi ed oneri quando ha un'obbligazione, legale o implicita, nei confronti di terzi, ed è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse della medesima per adempiere l'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.

Le variazioni di stima sono riflesse nel conto economico del periodo in cui la variazione è avvenuta.

## **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno i benefici economici derivanti dall'operazione ed il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile. I ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

I ricavi da prestazioni di servizi sono rilevati quando i servizi sono resi. Gli stanziamenti di ricavi relativi a servizi parzialmente resi sono rilevati in base al corrispettivo maturato, sempreché sia possibile determinarne attendibilmente lo stadio di completamento e non sussistano incertezze di rilievo sull'ammontare e sull'esistenza del ricavo e dei relativi costi.

I corrispettivi maturati nel periodo relativi ai lavori in corso su ordinazione sono iscritti sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di avanzamento dei lavori. Le richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori previsti contrattualmente o da altre cause imputabili al cliente sono considerate nell'ammontare complessivo dei corrispettivi quando il committente approva le varianti ed il relativo prezzo. In tale voce sono inoltre ricomprese le rimanenze connesse ai costi pre-operativi sostenuti nel 2013. Per quanto concerne tali progetti c'è una ragionevole probabilità di ottenere l'accettazione da parte dei clienti.

I ricavi relativi ai premi di fine anno sono determinati in base agli accordi in essere, tenendo conto degli investimenti pubblicitari amministrati.

## **Dividendi**

I dividendi ricevuti sono riconosciuti a conto economico nel momento in cui è stabilito il diritto a riceverne il pagamento, solo se derivanti dalla distribuzione di utili successivi all'acquisizione della partecipata. Qualora, invece, derivino dalla distribuzione di riserve della società partecipata antecedenti all'acquisizione, tali dividendi sono iscritti in riduzione del costo della partecipazione stessa.

## **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti a conto economico per competenza.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile; il debito previsto è rilevato alla voce "Altri debiti". I debiti e i crediti tributari per imposte correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e la normativa fiscale vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.



Le imposte sul reddito differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le attività per imposte anticipate sono iscritte solo quando il loro recupero è ritenuto probabile.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono anch'esse imputate al patrimonio netto.

A partire dall'esercizio 2004 FullSix S.p.A. e le sue controllate italiane hanno aderito al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.). Tale opzione è stata rinnovata nel corso del 2013 dalla totalità delle sue controllate italiane per almeno un triennio (Sems S.r.l., FullMobile S.r.l. e FullTechnology S.r.l.): la società Moviemotion S.r.l., la cui partecipazione è stata acquisita in data 19 giugno 2013, sarà inserita nel consolidato fiscale a partire dall'esercizio 2014 pur avendo la stessa già manifestato l'opzione di adesione.

FullSix S.p.A. funge da società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale nazionale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna società aderente al consolidato fiscale nazionale trasferisce alla consolidante il redditofiscale (reddito imponibile o perdita fiscale). FullSix S.p.A. rileva un credito nei confronti delle società che apportano redditi imponibili, pari all'IRES da versare. Per contro, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, FullSix S.p.A. iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo.

### **Operazioni in valuta estera**

I ricavi ed i costi relativi ad operazioni in valuta estera sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta estera sono convertite in euro applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio con imputazione dell'effetto a conto economico.

### **Risultato per azione**

Il risultato per azione è determinato con riferimento al risultato economico del Gruppo.

### **Uso di stime**

La redazione del bilancio e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione il ricorso a stime e assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del bilancio. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero pertanto differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse a conto economico nel periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche nei periodi successivi se

la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri. Nei casi in cui si ritiene che il rischio sia possibile ma che, trattandosi di questioni valutative, non possa essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere ne verrà fatta espressa menzione.

In questo contesto si segnala che la situazione causata dalla generalizzata crisi economica e finanziaria in atto ha comportato la necessità di effettuare assunzioni riguardanti l'andamento futuro caratterizzate da significativa incertezza, per cui non si può escludere il concretizzarsi, nel prossimo esercizio, di risultati diversi da quanto stimato e che quindi potrebbero richiedere rettifiche, ad oggi ovviamente né stimabili né prevedibili, anche significative, al valore contabile delle relative voci. Le voci di bilancio principalmente interessate da tali situazioni di incertezza sono: le perdite ed il fondo svalutazione crediti, le attività immateriali e materiali, i benefici successivi al rapporto di lavoro, i fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali.

Di seguito sono riepilogati i processi critici di valutazione e le assunzioni chiave utilizzate dal *management* nel processo di applicazione dei principi contabili riguardo al futuro e che possono avere effetti, anche significativi, sui valori rilevati nel bilancio consolidato o per le quali esiste il rischio che possano emergere rettifiche di valore, anche significative, al valore contabile delle attività e passività nell'esercizio successivo a quello di riferimento del bilancio.

### **Partecipazioni in imprese controllate**

Con riferimento alle partecipazioni in imprese controllate, l'utilizzo di stime influisce nella determinazione del valore di bilancio della controllata Sems S.r.l. e della FullTechnology Tecnologia de Informacao Ltda.

Per quanto concerne Sems S.r.l., in tale ambito, il processo valutativo della suddetta partecipazione per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, trattandosi di partecipazione per la quale non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro "valore in uso", basato sui risultati economici attesi per il 2014 e per i due anni successivi, che tengano conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi.

Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2014, 2015 e 2016. L'attualizzazione è stata calcolata utilizzando un tasso di sconto ritenuto particolarmente prudentiale in relazione al settore di riferimento in cui operano le controllate.

L'insieme delle stime e delle valutazioni effettuate da un valutatore indipendente ha fornito un ragionevole supporto al Consiglio di Amministrazione nella conferma del valore di carico della partecipazione in Sems S.r.l. nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

Per quanto concerne la partecipazione nella FullTechnology Do Brasil avvenuta attraverso un aumento di capitale di euro 200 migliaia sottoscritto in data 18 ottobre 2012, gli amministratori hanno condotto un processo valutativo della suddetta partecipazione per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

Il processo valutativo della suddetta partecipazione per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013, trattandosi di partecipazione per la quale non è determinabile un valore





di mercato (*"fair value less costs to sell"*) attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro "valore in uso", basato sui risultati economici attesi per il 2014 e per i due anni successivi, che tengano conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato profondamente mutato dall'attuale crisi.

Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale (*"ultimate disposal"*) si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2014, 2015 e 2016. L'attualizzazione è stata calcolata utilizzando un tasso di sconto ritenuto particolarmente prudentiale in relazione al settore di riferimento in cui operano le controllate.

L'insieme delle stime e delle valutazioni effettuate da un valutatore indipendente ha fornito un ragionevole supporto al Consiglio di Amministrazione nella conferma del valore di carico della partecipazione in FullTechnology Tecnologia de Informacao Ltda. nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

Le partecipazioni nella FullMobile Srl e nella FullTechnology Srl sono state valutate al costo.

### **Benefici successivi al rapporto di lavoro**

Per la valutazione del trattamento di fine rapporto il *management* utilizza diverse assunzioni statistiche e fattori valutativi con l'obiettivo di anticipare gli eventi futuri per il calcolo degli oneri, delle passività e delle attività relative a tali piani. Le assunzioni riguardano ad esempio il tasso di sconto, i tassi dei futuri incrementi retributivi, ecc.. Inoltre, gli attuari indipendenti della Società utilizzano fattori soggettivi, come per esempio i tassi relativi alla mortalità e alle dimissioni. In particolare, con riferimento ai tassi di sconto, si precisa che è stata presa come riferimento la curva dei tassi risk free costruita su titoli di stato italiani con durata media finanziaria comparabile a quella del collettivo oggetto di valutazione al 31.12.2013.

Non si esclude, peraltro, che futuri significativi cambiamenti non possano comportare effetti sulla passività attualmente stimata, ma non di entità significativa.

### **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICABILI DAL 1° GENNAIO 2013**

La seguente tabella contiene l'elenco dei principi contabili internazionali e delle interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.



Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Aggiornamento dei principi contabili internazionali – Ciclo 2009-2011	27/03/2013	28/03/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard – Finanziamenti pubblici	04/03/2013	05/03/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
IFRS 7 Strumenti finanziari: Informazioni integrative —Compensazione di attività e passività finanziarie	13/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche all'IFRS 1 Prima adozione degli International Financial Reporting Standard – Grave iperinflazione ed eliminazione di date fissate per neo-utilizzatori	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche allo IAS 12 Imposte sul reddito – Fiscalità differita: recupero delle attività sottostanti	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
IFRS 13 Valutazione del fair value	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
IFRIC 20 Costi di sbancamento nella fase di produzione di una miniera a cielo aperto	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio - Esposizione nel bilancio delle voci delle altre componenti di conto economico complessivo	05/06/2012	06/06/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013
Modifiche allo IAS 19 Benefici per i dipendenti	05/06/2012	06/06/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2013

L'adozione del principio *IFRS 13 – Misurazione del fair value*, che chiarisce la definizione di fair value ai fini del bilancio e fornisce un quadro per la misurazione dello stesso in termini di concetti e pratiche di valutazione, richiede informazioni integrative riguardanti l'inclusione del rischio controparte nella determinazione del fair value, rettificando il mark to market degli strumenti con il riconoscimento di un credit/debit value adjustment.

L'adozione degli emendamenti *all'IFRS 7 – Strumenti finanziari*, pur richiedendo l'adozione di informazioni integrative che necessitano di note esplicative sugli effetti o potenziali effetti derivanti dai diritti alla compensazione delle attività e passività finanziarie sulla situazione patrimoniale-finanziaria, non ha comportato impatti sull'informativa inclusa nel presente bilancio consolidato.

L'adozione degli emendamenti allo *IAS 19 – Benefici per dipendenti* determina l'imputazione degli utili e le perdite attuariali direttamente negli utili e perdite complessivi. In considerazione dell'effetto non significativo il principio è stato applicato in modo prospettico e l'impatto è esposto nel prospetto di variazione del patrimonio netto. In accordo con la nuova definizione di onere finanziario netto delineata negli emendamenti tutti gli oneri finanziari netti su piani a benefici definiti sono riconosciuti tra i proventi (oneri) finanziari del conto economico.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO**

Alla data della presente Relazione finanziaria annuale gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione dei principi ed emendamenti di seguito descritti.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio
Guida alle disposizioni transitorie (modifiche agli IFRS 10, 11 e 12)	04/04/2013	05/04/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 10 Bilancio consolidato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 11 Accordi a controllo congiunto	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
IFRS 12 Informativa sulle partecipazioni in altre entità	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 27 Bilancio separato	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 28 Partecipazioni in società collegate e joint venture	11/12/2012	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Modifiche allo IAS 32 Strumenti finanziari: Esposizione in bilancio - Compensazione di attività e passività finanziarie	13/12/2013	29/12/2012	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Entità di investimento (modifiche all'IFRS 10 all'IFRS 12 e allo IAS 27)	20/11/2013	21/11/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Informazioni integrative sul valore recuperabile delle attività non finanziarie (modifica allo IAS 36)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Novazione di derivati e continuazione della contabilizzazione di copertura (modifica allo IAS 39)	19/12/2013	20/12/2013	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014

Non si prevede che l'adozione dei principi e delle interpretazioni sopra indicati comporti impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo, anche con particolare riferimento ai principi IFRS 10, 11 e 12.

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 25 febbraio 2014:

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
IFRS 9 Financial Instruments (Issued on 12 November 2009) and subsequent amendments (amendments to IFRS 9 and IFRS 7: Mandatory Effective Date and Transition Disclosures issued on 16 December 2011; Hedge Accounting and amendments to IFRS 9, IFRS 7 and IAS 39 issued on 19 November 2013)	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2017 e data da definire per IFRS 9
Interpretation 21 – Levies	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Annual Improvements to IFRSs 2010–2012 Cycle	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014
Annual Improvements to IFRSs 2011–2013 Cycle	Esercizi che iniziano il o dopo il 1 gen 2014

## Gestione dei rischi

I rischi cui è soggetta FullSix S.p.A., direttamente o indirettamente attraverso le sue controllate, sono gli stessi delle imprese di cui è Capogruppo e di cui si è dato ampio riscontro nella sezione dedicata – Impegni e rischi, cui si rimanda.

## NOTE AL BILANCIO

### Note allo stato patrimoniale

#### 1 Attività immateriali a vita definita

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Diritti di brev. industr. e di util. opere ingegno	Totale
Valore di carico iniziale	887	887
Variazioni area di consolidamento	-	-
<i>Impairment</i> iniziale	(66)	(66)
Fondo ammortamento iniziale	(568)	(568)
<b>Saldo al 1° gennaio 2013</b>	<b>253</b>	<b>253</b>
Investimenti	283	283
Disinvestimenti	-	-
Ammortamenti del periodo	(238)	(238)
Svalutazione imm.ni immateriali	(35)	(35)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>262</b>	<b>262</b>
Valore di carico finale	1.170	1.170
<i>Impairment</i> finale	(101)	(101)
Fondo ammortamento finale	(806)	(806)

Gli investimenti dell'esercizio 2013, pari ad euro 283 migliaia, sono prevalentemente relativi ai costi interni per la produzione di piattaforme di marketing e comunicazione da offrire ai propri clienti.

La società nel corso dell'esercizio 2013 ha svolto attività di ricerca e sviluppo per innovazione tecnologica ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che si ritengono particolarmente innovativi, svolti presso la sede di Milano denominati "studio e sviluppo di nuove piattaforme dedicate alla 'gamification and loyalty', gestione e moderazione contenuti sociali e multimediali, gestione macchine virtuali".

Parte degli stessi sono a tutt'oggi in corso. Si confida che il loro esito positivo e la realizzazione delle innovazioni in programma possano portare a un incremento del fatturato, con ricadute favorevoli sulla generale economia dell'azienda.

#### 2 Attività materiali

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Impianti e macchinario	Migliorie su beni di terzi	Altre	Totale
Valore di carico iniziale	84	3.694	2.503	6.281
Impairment iniziale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento iniziale	(84)	(3.594)	(2.300)	(5.978)
<b>Saldo al 1° gennaio 2013</b>	-	100	89	189
Investimenti	-	-	15	15
Disinvestimenti	-	-	(2)	(2)
Ammortamenti del periodo	-	(38)	(39)	(78)
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	-	62	64	125
Valore di carico finale	84	3.694	2.516	6.294
Impairment finale	-	-	(113)	(113)
Fondo ammortamento finale	(84)	(3.632)	(2.339)	(6.056)

Le immobilizzazioni materiali rappresentano beni, strumenti ed apparecchiature funzionali all'attività della Società.

Le immobilizzazioni materiali non sono gravate da garanzie reali. Il saldo nell'esercizio 2013 è diminuito per euro 64 migliaia.

### 3 Partecipazioni in imprese controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	Costo al 31/12/2013	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2013	Costo al 31/12/2012	Svalutazioni cumulate	Saldo al 31/12/2012
Retis do Brasil Tecnologia da Informação Ltda	200	-	200	200	-	200
Fullmobile S.r.l.	99	-	99	99	-	99
Fulltechnology	180	-	180	-	-	-
Moviemotion S.r.l.	78	(27)	51	-	-	-
Sems S.r.l.	3.501	(983)	2.518	3.501	(983)	2.518
<b>Totale</b>	<b>4.058</b>	<b>(1.010)</b>	<b>3.048</b>	<b>3.800</b>	<b>(983)</b>	<b>2.817</b>

I movimenti intervenuti nella voce in commento sono riportati nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	Saldo al 31/12/2012	Fondo rischi al 31/12/2012	Acquisizioni / (Cessioni)	Operazioni straordinarie	Versam. c/rip.perdite	Versamenti in conto capitale	Saldo al 31/12/2013	Fondo rischi al 31/12/2013
Retis do Brasil Tecnologia da Informação Ltda	200	-	-	-	-	-	200	-
Fullmobile S.r.l.	99	-	-	-	-	-	99	-
Fulltechnology	-	-	30	-	-	150	180	-
Moviemotion S.r.l.	-	-	28	(27)	-	50	51	-
Sems S.r.l.	2.518	-	-	-	-	-	2.518	-
<b>Totale</b>	<b>2.817</b>	<b>-</b>	<b>58</b>	<b>(27)</b>	<b>-</b>	<b>200</b>	<b>3.048</b>	<b>-</b>

Al fine di determinare le eventuali perdite di valore subite dalle partecipazioni, il Gruppo verifica almeno annualmente, e comunque in ogni occasione in cui si verificano eventi tali da far presumere una riduzione di valore, il valore recuperabile così come definito nello IAS 36.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile, rappresentato dal maggiore tra il *fair value*, al netto degli oneri di dismissione, ed il suo valore d'uso. Se uno dei due valori risulta superiore al valore contabile, l'attività non ha subito una riduzione durevole di valore.

In data 31 gennaio 2014 l'Amministratore Delegato di FullSix S.p.A. ha conferito incarico ad un valutatore indipendente con il seguente oggetto:

*"L'oggetto dell'incarico consiste nel fornire alla Società una stima indipendente del valore di alcune attività iscritte nel bilancio d'esercizio e consolidato della Società, ed in particolare:*

- a) della partecipazione del 100% nel capitale di SEMS Srl iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2013;*
- b) dell'avviamento relativo alla CGU SEMS iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2013;*
- c) della partecipazione del 99,99% nel capitale di FullTechnology Do Brasil LTDA iscritto nel bilancio d'esercizio di Fullsix al 31 dicembre 2013;*
- d) dell'avviamento relativo alla CGU FullTechnology Do Brasil LTDA iscritto nel bilancio consolidato di Fullsix al 31 dicembre 2013.*

*Tale stima è finalizzata a fornire al Consiglio di Amministrazione della Società elementi obiettivi ai fini della effettuazione del c.d. impairment test prescritto dal Principio Contabile IAS 36 sulle partecipazioni e sugli avviamenti iscritti nel bilancio d'esercizio e consolidato."*

Una perdita di valore è iscritta se il valore recuperabile è inferiore al valore contabile.

Il processo valutativo di recuperabilità del valore di carico delle partecipazioni, trattandosi generalmente di partecipazioni per le quali non è determinabile un valore di mercato ("*fair value less costs to sell*") attendibile, è stato finalizzato alla stima del loro "*valore in uso*", che tiene conto, in senso cautelativo, del contesto economico-finanziario e di mercato. Al valore così ottenuto è stata sommata algebricamente la Posizione finanziaria netta. Per la stima del valore di un'ipotetica cessione finale ("*ultimate disposal*") si è tenuto conto di un reddito permanente, desunto dai risultati attesi per gli anni 2014, 2015 e 2016 rettificato con un tasso di crescita futura e attualizzato. La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una *sensitivity analysis* ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

In particolare per la redazione dell'*Impairment test* sulla congruità del valore della partecipazione nella SEMS S.r.l. il valutatore indipendente ha utilizzato le seguenti fonti informative:

- budget economico della Sems Srl per l'esercizio 2014 presentato dal suo amministratore delegato e approvato dal Consiglio di Amministrazione della società in data 27 febbraio 2014 e dal Consiglio di Amministrazione della FullSix Spa in data 27 febbraio 2014;
- progetto del bilancio di esercizio di Sems S.r.l. al 31 dicembre 2013 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 marzo 2014;
- budget economici di Sems S.r.l. per gli esercizi 2014, 2015 e 2016, approvati dal Consiglio di Amministrazione della società in data 17 marzo 2014.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore indipendente ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)*- tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei BTP decennali, attualmente determinato al 4,09%;



*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 0,42;

*Risk premium* - premio per il rischio di settore nella misura del 5,5%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g - tasso di crescita*: 1,2% (tasso di crescita attesa in linea con inflazione)

Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 9,40%.

In relazione alla valutazione della partecipazione nella Sems Srl si evidenzia che in data 18 dicembre 2012 è stato stipulato un preliminare impegnativo per le parti finalizzato alla cessione della quota detenuta da terzi, pari al 13,1%. In data **17 gennaio 2013**, con atto a repertorio del Notaio Mario Notari, la società FullSix S.p.A. ha acquistato dal Signor Marco Loguercio la partecipazione del valore nominale di euro 7.500,00 pari ad una quota di 13,1% nella società SEMS S.r.l., al prezzo convenuto di euro 40.000,00. Il prezzo pagato dalla FullSix Spa non esprime il *fair value* della partecipazione e del suo avviamento, ma è legato unicamente alla definizione dei reciproci rapporti e alla esigenza di Loguercio di liquidare la propria posizione di minoranza.

In data 4 agosto 2012 la società FullSix ha conferito mandato, nell'ambito dell'operazione di affitto del ramo "wireless & mobile", all'amministratore delegato della Retis do Brasil Tecnologia de Informacao LTDA, di sottoscrivere la proposta di aumento di capitale per l'ammontare di euro 200 migliaia della società di diritto brasiliano.

In data 18 ottobre 2012 FullSix S.p.a. con il versamento di detta somma ha acquisito il 99,99% del capitale della società di diritto brasiliano citata. In relazione a detta operazione, nel bilancio di esercizio 2012 della FullSix S.p.a. si è evidenziato un valore della partecipazione pari ad euro 200 migliaia sulla base del principio del costo di acquisto.

Per redigere il *test di impairment* sul valore della partecipazione FullTechnology do Brasil il valutatore indipendente ha consultato i seguenti documenti:

- budget economico di FullTechnology do Brasil per l'esercizio 2014 presentato dal management della controllata all'amministratore delegato di FullSix Spa ed approvato dal Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. in data 27 febbraio 2014;
- progetto del bilancio di esercizio di FullTechnology do Brasil al 31 dicembre 2013 approvato dall'amministratore unico e certificato;
- budget economici di FullTechnology do Brasil per gli esercizi 2014, 2015 e 2016 presentati dal management all'amministratore delegato di FullSix.

In relazione ai parametri valutativi presi a riferimento per lo sviluppo del *DCF Statement* il valutatore ha utilizzato i seguenti valori:

*Risk free (Rf)* - tasso privo di rischio: è stato utilizzato il tasso lordo di rendimento dei bond governativi brasiliani decennali, rilevato al 31.12.2013, al 13,21%;

*Beta ( $\beta$ )* - coefficiente di variabilità del rischio dell'attività rispetto al settore di appartenenza: assunto ai fini dell'analisi pari a 1;

*Risk premium* - premio per il rischio di mercato nella misura del 7%;

*Specific Risk*: 3% (maggiorazione del tasso di attualizzazione);

*g - tasso di crescita*: 3,5% (tasso di crescita di lungo periodo atteso per il Brasile, secondo le più recenti stime del Fondo Monetario Internazionale)



Pertanto, sulla base delle indicazioni precedenti, il tasso di attualizzazione di riferimento utilizzato risulta pari a 23,21%

La valutazione sopra illustrata è stata dotata, altresì, di una **sensitivity analysis** ad ampio spettro rispetto ai parametri utilizzati (tasso di attualizzazione e tasso di crescita futura).

Alla luce dell'analisi così svolta il valore della partecipazione FullTechnology do Brasil pari ad euro 200 migliaia, è risultato congruo. La perdita dell'esercizio 2013 della società controllata è stato valutato non durevole.

In relazione alle valutazioni delle partecipazioni nella Sems S.r.l. e nella FullTechnology do Brasil LTDA, sulla base dei parametri e delle fonti informative evidenziate in precedenza, il valore di iscrizione nel bilancio di esercizio della FullSix S.p.A. di entrambe le partecipazioni è risultato per gli amministratori congruo e non suscettibile di rettifiche durevoli di valore.

Per quanto concerne la valutazione della partecipazione nelle società FullMobile Srl essa è espressa al costo di acquisto, pur con un patrimonio netto che al 31 dicembre 2013 è pari ad euro 186 migliaia e quindi superiore al costo pari ad euro 99 migliaia.

Per la valutazione della partecipazione nella FullTecnology Srl non si è provveduto a sottoporre la partecipazione ad *impairment test* in quanto essendo la società ancora in una fase di *start up* in virtù della sua recente costituzione (gennaio 2013). La differenza tra il valore della partecipazione, pari ad euro 180 migliaia e il valore del patrimonio netto pari ad euro 56 migliaia, non rappresenta per gli amministratori una perdita durevole di valore e detto valore si intende recuperabile.

\* \* \*

L'elenco completo delle partecipazioni detenute da FullSix S.p.A., al 31 dicembre 2014, direttamente o indirettamente, contenente anche le indicazioni richieste dalla CONSOB (comunicazione n° DEM/6064293 del 28 luglio 2006) è riportato nella tabella che segue.

Ragione sociale	Sede	% partec. diretta	Capitale sociale (euro migliaia)
FullSix S.p.A.	Milano Viale del Ghisallo20		5.591
<b>Controllate dirette</b>		<b>Diretta</b>	
Sems S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo20	100%	57
Fulltechnology S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo20	100%	30
FullMobile S.r.l.	Roma, Via Francesco Cangiullo 24	99%	100
FullTechnology Tecnologia de Informacao Ltda	Sao Paolo (Brasile)	99,99%	200
Moviemotion S.r.l.	Milano Viale del Ghisallo20	99%	10

Per informazioni in merito ai principali dati economici e patrimoniali delle società controllate, si rinvia alla Tabella "Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate" esposta in Allegato 1).



#### 4 Altre attività non correnti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi cauzionali	16	19	(3)
Crediti verso FullSix International S.a.s.	815	815	-
Crediti verso gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	14	14	-
Fondo svalutazione crediti	(11)	(11)	-
Crediti netti gruppo Alitalia in amm.ne straordinaria	3	3	-
Altri crediti	66	-	66
<b>Totale</b>	<b>900</b>	<b>837</b>	<b>63</b>

Per quanto concerne i Crediti verso FullSix International S.a.s, pari ad euro 815 migliaia, essi sono stati riclassificati fino dal 2012 in questa voce ed esclusi dalla voce "Altri crediti". Tale riclassificazione che comporta di conseguenza l'esclusione di detto ammontare dalla posizione finanziaria della capogruppo al 31 dicembre 2013 deriva dal mancato pagamento alla scadenza prevista nell'agosto 2012 da parte di Freedom Holding di quanto contrattualmente dovuto. Il credito mantiene inalterata la propria natura e condizione di esigibilità, di certezza e di recuperabilità, ma avendo perso la condizione di liquidabilità è stato escluso al fine di dare una corretta rappresentazione della situazione finanziaria della società. Tale valutazione è stata confermata dal parere dei legali incaricati dalla società di recuperare il proprio credito nei confronti della Freedom Holding.

La voce inoltre al 31 dicembre 2013 include depositi cauzionali pari ad euro 16 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2013</b>	<b>11</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>11</b>

#### 5 Lavori in corso su ordinazione

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	600	546	54
<b>Totale</b>	<b>600</b>	<b>546</b>	<b>54</b>

I lavori in corso su ordinazione si riferiscono alla valorizzazione delle commesse in corso alla chiusura del periodo, valutate sulla base dei corrispettivi pattuiti in relazione allo stato di

avanzamento dei lavori (SAL).Fanno parte di questa voce anche i costi direttamente connessi a progetti in corso alla data del 31 dicembre 2013, sostenuti per assicurarsi i medesimi, secondo il disposto dello IAS 21, art. 11. Nell'esercizio 2013 non sono stati rilevati acconti versati dai committenti. Tale valore subisce un incremento nell'esercizio 2013 per l'ammontare di euro 54 migliaia.

## 6 Crediti commerciali

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Crediti verso clienti	2.362	3.387	(1.025)
Fondo svalutazione crediti	(517)	(517)	-
Crediti netti verso clienti	1.845	2.870	(1.025)
Crediti commerciali verso imprese controllate	1.092	1.943	(850)
Crediti per consolidato fiscale verso imprese controllate	121	86	36
Crediti verso imprese controllate	1.213	2.028	(815)
<b>Crediti commerciali scadenti entro 12 mesi</b>	<b>3.059</b>	<b>4.899</b>	<b>(1.839)</b>
<b>Totale</b>	<b>3.059</b>	<b>4.899</b>	<b>(1.839)</b>

Si ritiene che il valore contabile di iscrizione dei crediti approssimi il loro *fair value*. Complessivamente si evidenzia una decisa riduzione dei crediti per l'ammontare di euro 1.839 migliaia.

La movimentazione intervenuta nel periodo nel fondo svalutazione crediti è la seguente:

(migliaia di euro)	Fondo svalutazione crediti
<b>Saldo al 1° gennaio 2013</b>	<b>517</b>
Accantonamenti	-
Utilizzi	-
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>517</b>

## 7 Crediti finanziari verso controllate

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
<b>Crediti verso imprese controllate</b>			
Moviemotion S.r.l.	50	-	50
Fullmobile S.r.l.	1.048	1.022	26
Fulltechnologies da Informação Ltda	366	-	366
<b>Totale</b>	<b>1.464</b>	<b>1.022</b>	<b>442</b>

I crediti commerciali si incrementano nel corso del 2013 per euro 442 migliaia. Complessivamente ammontano ad euro 1.464 migliaia così ripartiti: (i) FullMobile euro 1.049 migliaia; (ii) FullTechnology do Brasil euro 366 migliaia; (iii) Moviemotion euro 50 migliaia. I crediti citati si ritengono completamente ed interamente recuperabili.

## 8 Altri crediti finanziari

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi cauzionali	170	-	170
<b>Totale</b>	<b>170</b>	<b>-</b>	<b>170</b>

Detto ammontare si intende composto quanto ad euro 110 migliaia per un deposito versato alla curatela Retis nell'ambito dell'operazione di acquisizione del ramo "wireless & mobile" e quanto ad euro 60 migliaia per un versamento dell'Immobiliare Fontanella in un deposito vincolato a favore della società nell'ambito del contenzioso con la stessa Immobiliare Fontanella.

## 9 Altri crediti

La voce si compone come segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Crediti tributari	171	173	(2)
Risconti attivi	103	93	10
Altro	157	152	5
<b>Totale</b>	<b>432</b>	<b>418</b>	<b>14</b>

Al 31 dicembre 2013 i *crediti tributari*, pari ad euro 171 migliaia, includono principalmente:

- i crediti per ritenute subite su diritti di negoziazione ed interessi attivi e il credito per acconti Irap e Ires e rimborso Iva pari a complessivi euro 39 migliaia;
- il credito, scadente oltre l'esercizio successivo, per il pagamento dell'importo provvisoriamente iscritto a ruolo, pari ad euro 134 migliaia, in relazione all'accertamento in materia di imposta di registro per il valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A. (per ulteriori informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto alla nota 16, in commento ai contenziosi tributari);

I Risconti attivi, pari a euro 103 migliaia contro gli euro 93 migliaia registrati nell'esercizio precedente, sono relativi al differimento di costi sulle commesse e a costi per l'acquisizione di servizi di varia natura che forniscono la propria utilità per un periodo che supera la scadenza del 31 dicembre 2013.

Si ritiene poi che il valore contabile degli altri crediti approssimi il loro *fair value*.

## 10 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Depositi bancari e postali	608	988	(380)
Denaro e valori in cassa	0	-	0
<b>Totale</b>	<b>608</b>	<b>988</b>	<b>(380)</b>

Al 31 dicembre 2013 le disponibilità liquide erano impiegate sul mercato dei depositi con scadenza a breve termine presso primarie controparti bancarie, a tassi di interesse allineati alle condizioni prevalenti di mercato.

Il saldo delle *disponibilità liquide* è pari ad euro 608 migliaia, in diminuzione rispetto ai 988 migliaia di euro del 31 dicembre 2012. La differenza è pari ad euro 380 migliaia.

## 11 Patrimonio netto

Per informazioni in merito alla composizione ed alla movimentazione intervenuta nelle voci di patrimonio netto nei periodi considerati, si rinvia al “Prospetto delle variazioni di patrimonio netto”.

## Capitale

La tabella che segue mostra la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 1° gennaio 2006 ed il numero delle azioni in circolazione il 31 dicembre 2011:

	31/12/2006	Aumenti di capitale per esercizio stock option	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2009	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Azioni ordinarie emesse ed in circolazione	11.072.315	110.000	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315	11.182.315
Azioni di risparmio emesse ed in circolazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>11.072.315</b>	<b>110.000</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>	<b>11.182.315</b>

## Movimenti esercizio 2007

Nei mesi di gennaio e febbraio 2007 sono stati esercitati complessivi 80.000 diritti di opzione, assegnati a dipendenti ed amministratori del Gruppo.

Il 30 luglio 2007 Marco Tinelli, Presidente di FullSix S.a.s. e membro del Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., ha sottoscritto n. 30.000 nuove azioni del valore nominale di euro 0,50 cadauna, con godimento dal 1° gennaio 2007, quale secondo aumento di capitale a lui riservato, deliberato dall’Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005.



La sottoscrizione di tale secondo aumento di capitale è avvenuta a seguito del verificarsi di tutte le condizioni previste dalla delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci del 30 giugno 2005.

A seguito di tale sottoscrizione, la riserva vincolata, pari ad euro 122 migliaia, è stata liberata e riclassificata in aumento della riserva sovrapprezzo azioni.

### Movimenti esercizio 2008-2013

Nel corso degli esercizi dal 2008 al 2013 non sono intervenute variazioni sul numero delle azioni in circolazione.

### Riserva legale

La riserva legale rappresenta la parte di utili accantonati, secondo quanto disposto dall'art. 2430 c.c., che non possono essere distribuiti a titolo di dividendo.

### Riserva per stock option

Tale riserva rileva l'accantonamento effettuato in contropartita del costo figurativo riconosciuto a conto economico per *stock option* assegnate a dipendenti del Gruppo FullSix, determinato con riferimento al *fair value* del diritto stesso, calcolato applicando il modello binomiale. Al 31 dicembre 2007 la riserva ammontava ad euro 125 migliaia.

Nel corso del 2008 tale riserva è stata oggetto di riclassificazione ad Utili a nuovo, a seguito dell'annullamento di tutte le opzioni assegnate, in quanto non più esercitabili per la perdita dei requisiti necessari da parte dei beneficiari.

A completamento dell'informativa sul patrimonio netto, la tabella che segue mostra analiticamente le voci di patrimonio netto, specificandone la possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché le utilizzazioni avvenute negli ultimi cinque esercizi:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei cinque precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
<b>Capitale</b>	<b>5.591</b>				
<b>Riserve:</b>					
Riserva legale	-	B	-		(159)
Riserva da sovrapprezzo azioni	-	A,B,C	-		(21.416)
Altre riserve	1.500	A,B,C	1.500		
Riserve da valutazione (OCI)	(66)				
Utili a nuovo	-	A,B,C			
Perdite a nuovo	(2.786)				
<b>Totale</b>	<b>4.239</b>				

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

Si informa che, ai sensi dell'art. 2431 del codice civile, la riserva da sovrapprezzo azioni è disponibile per aumento di capitale e copertura perdite. Per gli altri utilizzi è necessario previamente adeguare (anche mediante trasferimento dalla stessa riserva sovrapprezzo) la riserva legale ad un quinto del capitale sociale. Al 31 dicembre 2013 l'adeguamento dovrebbe essere pari a euro 1.118 migliaia.

## **12 Benefici ai dipendenti**

La voce è riconducibile al trattamento di fine rapporto (T.f.r.), che riflette l'indennità prevista dalla legislazione italiana (recentemente modificata dalla Legge n. 296/06), maturata dai dipendenti al 31 dicembre 2006 e che sarà liquidata al momento dell'uscita del dipendente. In presenza di specifiche condizioni, può essere parzialmente anticipata al dipendente nel corso della vita lavorativa.

Trattasi di un piano a benefici definiti non finanziato, considerando i benefici quasi interamente maturati, con la sola eccezione della rivalutazione.

Sino al 31 dicembre 2006 il fondo trattamento di fine rapporto era considerato un piano a benefici definiti. La disciplina di tale fondo è stata modificata dalla Legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007) e successivi Decreti e Regolamenti emanati nei primi mesi del 2007. Alla luce di tali modifiche, con particolare riferimento alle società con almeno 50 dipendenti, tale istituto è ora da considerarsi un piano a benefici definiti esclusivamente per le quote maturate anteriormente al 1° gennaio 2007 (e non ancora liquidate alla data di bilancio), mentre per le quote maturate successivamente a tale data esso è assimilabile ad un piano a contribuzione definita.

Nel caso dei piani a benefici definiti (benefici successivi al rapporto di lavoro) la passività è determinata con valutazioni di natura attuariale per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che i dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

Nel caso di piani a contribuzione definita, la Società versa i contributi a istituti assicurativi pubblici o privati. Con il pagamento dei contributi la società adempie tutti i suoi obblighi. I debiti per contributi da versare alla data del bilancio sono inclusi nella voce Altri debiti; il costo di competenza del periodo matura sulla base del servizio reso dal dipendente ed è rilevato nella voce Costo del lavoro. Il costo di competenza degli esercizi 2012 e 2013 ammonta, rispettivamente ad euro 50 migliaia ed euro 39 migliaia.

Le variazioni intervenute nel trattamento di fine rapporto (benefici successivi al rapporto di lavoro) sono esposte nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
<b>Saldo al 1° gennaio 2013</b>	<b>421</b>	<b>481</b>	<b>(60)</b>
Costo previdenziale relativo a prestazioni di lavoro correnti	-	-	-
Perdita (utile) attuariale netta rilevata nel periodo	24	33	(9)
<b>Totale incluso nei costi del personale</b>	<b>24</b>	<b>33</b>	<b>(9)</b>
Interessi passivi	15	16	(1)
<b>Totale incluso negli oneri finanziari</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>(1)</b>
<b>Totale costo</b>	<b>39</b>	<b>50</b>	<b>(10)</b>
Contributi erogati	(106)	(109)	3
<b>Saldo al 31 dicembre 2013</b>	<b>354</b>	<b>421</b>	<b>(67)</b>

La tabella che segue mostra le ipotesi attuariali considerate per il calcolo dei benefici:

	31/12/2013	31/12/2012
Tasso annuo tecnico di attualizzazione	3,10%	3,20%
Tasso annuo di inflazione	2,00%	2,00%
Tasso annuo di incremento TFR	3,00%	3,00%
Tasso annuo di incremento salariale	3,50%	3,50%

### 13 Debiti finanziari a medio-lungo termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	1.098	2.098	(1.000)
<b>Totale</b>	<b>1.098</b>	<b>2.098</b>	<b>(1.000)</b>

Al 31 dicembre 2013 i debiti finanziari a medio-lungo termine sono riconducibili ai *debiti verso Blugroup S.r.l.* scadenti oltre 12 mesi e sono pari ad euro 1.098 migliaia. Erano pari a euro 2.098 migliaia nel 2012.

Al 31 dicembre 2013 il debito finanziario nei confronti della Blugroup S.r.l. ammonta a complessivi euro 1.990 migliaia (di cui euro 1.948 migliaia in linea capitale ed euro 42 migliaia in linea interessi, maturati nel corso del IV trimestre 2013), ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'*Euribor* a tre mesi, maggiorato di uno *spread* del 4,5%. come da scrittura privata del 21 dicembre 2011. Come peraltro verrà esaurientemente evidenziato nel successivo paragrafo relativo alla "*continuità aziendale*" sono intervenute le seguenti variazioni:

- a) rimborso di euro 650 migliaia in due tranches nel corso del 2013;
- b) rinuncia di euro 1.500 migliaia da parte del socio Blugroup.

Dal punto di vista delle scadenze, in virtù degli impegni presi dal creditore, il debito verso il socio Blugroup in linea capitale risulta così ripartito:



- ❖ quanto ad euro 850 migliaia a breve termine;
- ❖ quanto ad euro 1.098 migliaia a medio-lungo termine.

Secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 ed in conformità con la Raccomandazione del CESR del 10 febbraio 2005 “*Raccomandazioni per l’attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi*”, si segnala che la posizione finanziaria netta di FullSix S.p.A. al 31 dicembre 2013, comparata con quella dell’esercizio precedente, è la seguente:

31/12/2013	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2012	di cui parti correlate	variazione
362	-	Disponibilità liquide	743	-	(380)
-	-	Crediti verso controllate	-	-	-
245	-	Depositi bancari a breve termine a scadenza fissa	-	-	245
-	-	Crediti finanziari verso terzi scadenti entro 12 mesi	-	-	-
1.464	1.464	Crediti finanziari verso società controllate	1.022	-	443
-	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(40)	-	40
(892)	(892)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(2.049)	(2.049)	1.158
<b>1.180</b>	<b>573</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(325)</b>	<b>(2.049)</b>	<b>1.505</b>
170	-	Depositi cauzionali a medio-lungo termine	245	-	(75)
(1.098)	(1.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(2.098)	(2.098)	1.000
<b>(928)</b>	<b>(1.098)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(2.098)</b>	<b>925</b>
<b>253</b>	<b>(525)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(2.178)</b>	<b>(4.147)</b>	<b>2.430</b>

Per un commento della voce, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione della Capogruppo.

## 14 Fondi per rischi ed oneri

Le variazioni intervenute nella voce nel periodo considerato sono espone nella tabella che segue:

(migliaia di euro)	31/12/2012	Incrementi	Utilizzi	31/12/2013
Fondi rischi per controversie in corso	428	288	(121)	596
Fondo rischi diversi	-	270	-	270
<b>Totale</b>	<b>428</b>	<b>558</b>	<b>(121)</b>	<b>866</b>

Al 31 dicembre 2013 i *fondi rischi per controversie in corso*, interamente riconducibile alla Capogruppo, accolgono principalmente:

- l'accantonamento prudenziale per euro 270 migliaia per la vicenda "Alitalia";
- l'accantonamento prudenziale, pari ad euro 288 migliaia, a fronte dei rischi connessi agli accertamenti fiscali descritti nella sezione denominata “*Rischi fiscali*”;
- l'utilizzo per euro 121 migliaia per un accertamento fiscale.

Quindi complessivamente il fondo rischi ed oneri si incrementa per euro 438 migliaia.

## 15 Debiti commerciali

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti verso fornitori	969	1.037	(68)
Debiti verso controllate	1.018	689	329
<b>Totale</b>	<b>1.987</b>	<b>1.726</b>	<b>261</b>

La situazione debitoria della società verso i fornitori è peggiorata marginalmente rispetto al dato del 2012. I debiti verso le controllate per prestazioni intercompany si incrementano nel corso dell'esercizio per euro 329 migliaia. I debiti commerciali sono tutti scadenti entro l'esercizio successivo e si ritiene che il valore contabile approssimi il loro *fair value*.

## 16 Debiti finanziari a breve termine

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti verso Blugroup S.r.l.	892	2.049	(1.157)
Debiti finanziari verso terzi	-	40	(40)
<b>Totale</b>	<b>892</b>	<b>2.089</b>	<b>(1.197)</b>

Al 31 dicembre 2013 i debiti finanziari a breve termine sono pari ad euro 892 migliaia. Essi sono riconducibili ai *debiti verso Blugroup S.r.l.* per la quota di indebitamento scadente entro 12 mesi per euro 850 migliaia; per euro 42 migliaia per gli interessi maturati nel IV trimestre 2013 su detto indebitamento.

Per maggiori informazioni in proposito, si rinvia a quanto esposto nella precedente nota 12 e nel paragrafo "*continuità aziendale*".

La tabella che segue mostra le linee di fido concesse alla società e non utilizzate alla data del 31 dicembre 2013:

Tipologia	Valuta	Scadenza	Tasso di interesse %			31/12/2013
			i < 3%	3% < i < 5%	i > 5%	
Scoperti conto corrente	euro	a vista	-	-	-	-
Utilizzo promiscuo: Anticipi fatture / Scoperti conto corrente	euro	fido rinnovabile annualmente	-	1.500	250	1.750
Fidejussioni di natura commerciale	euro	a vista	-	245	-	245
Crediti di firma	euro	a vista	653	-	-	653
Finanziamento Blugroup S.r.l.	euro	vedi tabella precedente	-	1.989	-	1.989
<b>Totale</b>			<b>653</b>	<b>3.734</b>	<b>250</b>	<b>4.637</b>

## 17 Altri debiti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
Debiti tributari	235	272	(37)
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	178	166	12
Risconti passivi	366	522	(156)
Altro	453	460	(7)
<b>Totale</b>	<b>1.232</b>	<b>1.420</b>	<b>(188)</b>

Al 31 dicembre 2013 i debiti tributari si riferiscono principalmente a debiti per I.V.A. e ritenute operate ai dipendenti.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale comprendono i debiti verso Inps ed Inail, nonché fondi di previdenza complementare per il trattamento di fine rapporto (t.f.r.).

Al 31 dicembre 2013 la voce "altro" comprende principalmente i debiti nei confronti del personale dipendente per mensilità e ratei di quattordicesima e ferie non godute.

## 18 Impegni e rischi

La tabella che segue mostra il dettaglio degli impegni e dei rischi:

(migliaia di euro)	31/12/2013	31/12/2012	Variazione
<i>Fidejussioni a terzi per progetti o affidamenti:</i>			
Impegno all'acquisto di ramo d'azienda	-	1.500	(1.500)
Fidejussioni rilasciate nell'interesse di società controllate	650	-	650
Altre fidejussioni	245	252	(7)
	895	1.752	(857)
<i>Fidejussioni su locazioni immobiliari:</i>			
Fidejussione a garanzia locazione sede principale	220	220	-
Fidejussione a garanzia locazione sede secondaria	33	-	33
	253	220	33
			-
<b>Totale</b>	<b>1.148</b>	<b>1.972</b>	<b>(824)</b>

Le fidejussioni rilasciate nell'interesse di società controllate si riferiscono ad una garanzia fidejussoria rilasciata ad una società di factoring nell'interesse della FullMobile Srl.

Le fidejussioni su locazioni immobiliari pari ad euro 220 migliaia sono relative all'immobile locato a Milano in Viale del Ghisallo 20, sede attuale della società.

Le fidejussioni su locazioni immobiliari pari ad euro 33 migliaia sono relative all'immobile locato a Roma in Via Francesco Cangiullo 24, sede secondaria della società.



## Garanzie contrattuali rilasciate

Nell'ambito del contratto di cessione di FullSix International S.a.s. sono state prestate da FullSix S.p.A. usuali dichiarazioni e garanzie, comprensive delle garanzie sulla titolarità dei titoli ceduti e sulla composizione del gruppo FullSix International S.a.s., laburistiche fiscali e sul contenzioso. Tali garanzie sono scadute a far data dall' 8 agosto 2012.

In data **24 gennaio 2012** la società ha ricevuto da Freedom Holding Sas un aggiornamento in merito alla situazione dei *claim* relativi al contratto di cessione di FullSix International S.a.s.. Tale aggiornamento conferma che l'importo dei contenziosi di carattere laburistico e fiscale in essere al 31 dicembre 2011 non eccedeva il valore soglia di cui sopra.

In data **12 aprile 2012**, Freedom Holding Sas ha inviato alla società una comunicazione di aggiornamento in merito alla situazione dei *claims* relativi al contratto di cessione di FullSix International S.a.s. e dell'andamento processuale di alcuni contenziosi in essere. Sulla base di tale comunicazione da parte della società francese, l'ammontare dei *claim* sarebbe al di sopra della soglia di ripetibilità pari ad euro 500 migliaia prevista dal contratto di cessione della divisione internazionale avvenuta nell'agosto 2008. In data **3 maggio 2012** FullSix ha intimato a Freedom Holding di costituirsi in Cassazione rispetto ad un giudizio giuslavoristico che ha visto la società francese soccombente.

In data **4 maggio 2012** Freedom Holding ha inviato una richiesta di indennizzo relativa ai *claim* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 602 migliaia, ma non ha proceduto legalmente nei confronti di FullSix S.p.A..

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai *claims* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta. Da un'analisi effettuata dalla società si è riscontrato che la documentazione prodotta da Freedom in relazione al *claim* di euro 602 migliaia richiesto non trova rispondenza nella somma richiesta di euro 602 migliaia, ma rimane al di sotto della franchigia contrattualmente definita in euro 500 migliaia.

L'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS si è tenuta in data **3 marzo 2014**.

La società precisa che l'avvio del procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi non preclude l'ulteriore deposito di atto di citazione per l'accertamento



del credito vantato a titolo di *Management Fees* per l'importo complessivo di euro 815 migliaia.

Per quanto concerne quindi la richiesta di euro 602 migliaia da parte della Freedom Holding la società non ritiene che la documentazione a supporto dei pagamenti effettuati per i *claims* segnalati e di cui ha chiesto l'indennizzo sia sufficiente a supportare l'ammontare richiesto, ma rimanga al di sotto della franchigia contrattuale fissata in euro 500 migliaia.

Per quanto concerne l'esito della predetta contestazione gli amministratori di FullSix S.p.a., anche avvalendosi del parere dei propri legali, ritengono che il rischio sia possibile e che, trattandosi di questioni valutative, non può essere effettuata una stima sufficientemente attendibile dell'ammontare delle obbligazioni che potrebbero emergere in capo alla predetta società.

In virtù della non effettività di tale eventuale sopravvenienza passiva gli amministratori hanno deciso di non accantonare per ora alcuna somma su tale rischio continuando tuttavia a monitorare con attenzione l'evoluzione della controversia in corso e le sue eventuali ripercussioni contabili. Quanto invece al credito di euro 815 migliaia nei confronti della Freedom Holding esso risulta certo, liquido ed esigibile non avendo prodotto controparte alcun riscontro in merito alla sua infondatezza sia nell'*an* che nel *quantum*.

## Rischi fiscali

Di seguito i principali contenziosi fiscali in essere:

In data **18 dicembre 2006**, l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato a FullSix S.p.A. un Avviso di accertamento recante una pretesa fiscale complessiva pari a euro 774 migliaia, a titolo di imposta di registro, sanzioni ed interessi, relativa al valore del ramo d'azienda ceduto da IDI Milano S.p.A..

Avverso il predetto atto la Società ha presentato ricorso in data **12 febbraio 2007**, parzialmente rigettato dalla Commissione Tributaria Provinciale di Milano, con Sentenza n. 340 del 29 dicembre 2008. La Società, con l'ausilio dei propri legali, ha predisposto ricorso in Appello depositato in data **12 febbraio 2010** innanzi alla Commissione Tributaria Regionale.

La C.T.R., all'udienza del 12 novembre 2010 ha ritenuto di non poter discutere immediatamente la controversia relativa alla stessa IDI Milano S.p.A., rilevando, in accoglimento della relativa obiezione formulata da controparte che, come attestato dalla documentazione depositata in data 22 ottobre 2010, la IDI Milano S.p.A. era stata cancellata dal Registro delle Imprese l'8 marzo 2010, quindi non solo dopo la proposizione del ricorso introduttivo, ma anche dopo il deposito di Appello.

Dichiarando l'interruzione del processo e mandando alle parti per le ulteriori incombenze sulla ripresa dello stesso per iniziativa del socio unico FullSix S.p.A., la C.T.R. ha precisato che l'interruzione del procedimento riguardava solo la parte venuta meno (IDI Milano S.p.A.) e non FullSix S.p.A. il cui appello rimaneva sospeso momentaneamente in attesa della riassunzione del processo riguardante la società estinta. La C.T.R. ha disposto, infine, la separazione dei due procedimenti.

In data **10 gennaio 2011** è stata depositata da FULLSIX S.p.A., quale socio unico di IDI Milano S.p.A., ormai estinta, l'istanza volta ad ottenere la prosecuzione del procedimento. La trattazione dell'Appello è stata fissata per il giorno **13 maggio 2011**.

In data **18 novembre 2011** la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha depositato la sentenza d'Appello. La Commissione Tributaria Regionale, confermando la sentenza di primo grado, ha respinto tutti gli appelli riuniti, compensando le spese processuali data la

complessità della vicenda.

In data **15 gennaio 2013**, è stato depositato innanzi alla Corte Suprema di Cassazione il ricorso promosso da FullSix S.p.A. contro l'Agenzia delle Entrate, per la cassazione della sentenza resa tra le parti dalla Commissione Tributaria Regionale, pronunciata il 15 luglio 2011 e depositata in data 18 novembre 2011. FullSix S.p.A. confida nell'accoglimento delle istanze che presentate in Cassazione, quanto meno in relazione alla sanzione che appare, a giudizio dei legali incaricati di seguire il procedimento, non sufficientemente motivata e non corretta in punto di diritto. Quindi si è provveduto ad accantonare nel bilancio d'esercizio 2012 una somma pari ad euro 200 migliaia per la maggiore imposta contestata e per gli interessi dovuti. Tale accantonamento si aggiunge al fondo pre-esistente di euro 105 migliaia (e quindi complessivamente euro 307 migliaia) e stima l'importo della cartella esattoriale per la parte di maggiori imposte e interessi eventualmente dovuti.

Alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria Annuale nessuna comunicazione è stata ricevuta dalla società in merito alla fissazione dell'udienza da parte della Corte di Cassazione.

Si segnala che in data **6 ottobre 2013** è stata notificata alla società cartella di pagamento a fronte della sentenza emessa dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano per l'importo di Euro 460 mila. La società ha prontamente depositato in data **29 novembre 2013** istanza di rateazione del pagamento accolta dall'Agenzia delle Entrate in data **12 dicembre 2013** con la previsione di una ripartizione del pagamento in 36 rate. In relazione all'effettività di tale notifica gli amministratori hanno deciso di appostare nel Bilancio di esercizio 2013 un fondo rischi per l'ammontare di euro 290 migliaia.

## Contenziosi

- *Causa Attiva per concorrenza sleale – deposito del ricorso in appello*

In data **7 febbraio 2012**, in riferimento alla causa attiva per concorrenza sleale promossa da FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. nei confronti di WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l., è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza.

Il Tribunale di Milano ha rigettato le domande di accertamento di condotte di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c. e di illecito aquiliano ex art. 2043 c.c. e di condanna al risarcimento del danno avanzate da FullSix S.p.A. e da DMC S.r.l. nei confronti delle parti convenute, condannando la parte attrice al pagamento delle spese processuali liquidandole in euro 18.925 oltre a diritti, onorari e spese generali.

FullSix S.p.A., a seguito di attenta analisi delle motivazioni addotte dal Tribunale di Milano, ha deciso di proporre appello alla sentenza pronunciata in primo grado.

In data **8 marzo 2012**, è stata notificata ai legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. copia autentica della sentenza di primo grado pronunciata dal Tribunale di Milano.

In data **4 aprile 2012** i legali di FullSix S.p.A. e DMC S.r.l. hanno proceduto a notificare a WPP 2005 Ltd., WPP Holdings (Italy) S.r.l., WPP Dotcom Holdings Fourteen LLC, Sir Martin Sorrell, Daniela Weber, Mediacom Italia S.p.A. Mindshare S.p.A., Media Club S.p.A., Easy Media S.r.l., Mediaedge: Cia Italy S.r.l. e Maxus BBS S.r.l. l'atto di citazione in appello invitandoli a comparire innanzi alla Corte d'Appello di Milano all'udienza del giorno **8 gennaio 2013**.



All'udienza di comparizione delle parti del giorno **8 gennaio 2013**, svoltasi regolarmente, FullSix S.p.A. ha depositato:

- copia della denuncia-querela del 16 novembre 2012 proposta alla competente Autorità Giudiziaria dall'Arch. Marco Benatti quale legale rappresentante della Fullsix SpA ;
- copia della nuova "Denuncia di abuso di posizione dominante da parte del Gruppo WPP nei confronti del Gruppo Fullsix – Richiesta di misure cautelari" depositata dalla stessa Fullsix Spa in data 20 dicembre 2012 all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM);
- Copia della delibera AGCOM (l'Autorità Garante delle Comunicazioni) n.551/12/CONS del 21 novembre 2012.

L'udienza di trattazione è stata fissata per il prossimo **13 gennaio 2015**.

- *Azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria nei confronti di DMC S.r.l.*

In data **5 agosto 2011** è stata notificato alla società DMC S.r.l. un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Roma, Sezione Fallimentare, nell'udienza del 28 febbraio 2012. La citazione ha ad oggetto un'azione revocatoria ai sensi dell'articolo 67, comma 2, L. Fall. promossa da Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. in Amministrazione Straordinaria al fine di dichiarare inefficaci nei confronti della massa dei creditori e revocare i pagamenti effettuati a favore di DMC S.r.l. per un ammontare complessivo di euro 130 migliaia.

La richiesta di refusione è motivata dalla parte attrice in quanto l'effettuazione del pagamento a DMC S.r.l. dei debiti liquidi ed esigibili è avvenuto nel c.d. "periodo sospetto" (e cioè nei sei mesi antecedenti la data di ammissione all'amministrazione straordinaria – 29 agosto 2008 – secondo quanto stabilito dall'art. 6 del D.L. 347/2003).

in data **7 febbraio 2012** la società si è costituita in giudizio presso il Tribunale di Roma. La causa, la cui citazione era prevista in atti al 28 febbraio 2012 è stata effettivamente assegnata al Giudice e iscritta al n. 50516/11 e verrà chiamata per la prima comparizione all'udienza del **4 aprile 2012**. Vista la documentazione, ivi compreso il Bilancio al 31/12/2007 di Alitalia – Linee Aeree Italiane S.p.A. approvato dall'Assemblea in continuità aziendale e certificato in data 28 giugno 2008, nonché altri documenti pubblici della stessa società, si ritiene che la soccombenza sia una circostanza assai remota e quindi la pretesa sia priva di fondamento. Nell'udienza per la discussione dell'azione revocatoria del **29 gennaio 2013** il giudice adito ha convocato le parti per precisazioni e conclusioni al **29 gennaio 2014**.

Nell'udienza del **29 gennaio 2014** il Giudice si è riservato per la decisione, concedendo i termini di legge (60 giorni per memorie e 20 giorni per repliche) per il deposito di memorie conclusive.

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione*

In data **8 agosto 2011** è stata notificato alla società Fullsix S.p.A., quale litisconsorte necessario, un atto di citazione a comparire innanzi al Tribunale di Milano. La citazione ha ad oggetto un'azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione della società in carica alla data di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007. Il giudizio costituisce la riproposizione di un'azione già instaurata da parte del socio WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC con atto del **28 maggio 2008** e per la quale il Tribunale di Milano aveva dichiarato l'estinzione del procedimento in data **19 luglio 2011**. In data **2 maggio 2012** la società FullSix S.p.A. si è regolarmente costituita nei confronti di



WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei termini di legge. L'udienza, inizialmente fissata per il giorno **22 maggio 2012**, è stata rinviata alla data del **18 dicembre 2012** al fine di consentire la chiamata in causa della società assicurativa Allianz S.p.A. (già RAS S.p.A.), con cui FullSix aveva stipulato una polizza assicurativa per la responsabilità civile degli amministratori. All'udienza del 18 dicembre 2012, il Giudice della Sez. VIII del Tribunale di Milano ha rinviato la causa al **28 gennaio 2013** al fine di verificare la possibilità di addivenire ad una soluzione bonaria della vertenza.

All'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al **29 ottobre 2013**.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: estinzione del credito azionato in via monitoria e richiesta di restituzione importo percepito a titolo di rivalutazione dei canoni di locazione. Pignoramento immobiliare*

In riferimento a Immobiliare Fontanella S.r.l. e ai procedimenti attivi e passivi in essere verso FullSix S.p.A. si segnala quanto segue:

- in riferimento al giudizio di opposizione a decreto ingiuntivo: all'udienza di prima comparizione delle parti e trattazione della causa, tenutasi il **14 gennaio 2014**, il Giudice ha rigettato la richiesta di sospensione della provvisoria esecuzione del decreto ingiuntivo opposto avanzata da Immobiliare Fontanella e disposto il mutamento del rito da ordinario a speciale, rinviando la causa all'udienza di trattazione del **2 luglio 2014**. In considerazione del mutamento del rito, il Giudice ha concesso alle parti rispettivamente i termini del 30 maggio 2014 per Immobiliare Fontanella e del 30 giugno 2014 per Fullsix, per provvedere all'eventuale integrazione degli atti introduttivi mediante deposito di memorie e documenti in cancelleria;
  - in riferimento alla procedura esecutiva immobiliare: a seguito del deposito da parte di Immobiliare Fontanella di un'istanza per la conversione del pignoramento, unitamente all'importo di euro 60.000,00, il Giudice, ravvisando i presupposti di legge per la proposizione dell'istanza, ha fissato l'udienza del **21 febbraio 2014** per sentire le parti in merito alla stessa. In tale data il Giudice ha trattenuto la causa per la decisione;
  - in riferimento al Giudizio di Appello: l'udienza di discussione della causa è fissata per il **24 settembre 2014**.
- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c.: operazione di cessione della partecipazione in Fullsix International S.A.S. Sentenza di 1° grado del 18 ottobre 2011 e proposizione di Appello da parte di WPP*

In data **18 ottobre 2011**, è stato depositato presso la Cancelleria del Tribunale di Milano il dispositivo della sentenza relativa all'azione di responsabilità ai sensi dell'articolo 2393 bis del codice civile promossa da WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC nei confronti dei membri del Consiglio di Amministrazione della società, in carica al 7 agosto 2008, data di effettuazione dell'operazione di cessione dell'intera partecipazione in FullSix International S.a.S.

Il Tribunale di Milano ha respinto, *in toto*, le domande di parte attrice non ravvisando la violazione dei doveri incombenti sui convenuti nella qualità di amministratori di FullSix S.p.A. all'epoca dei fatti contestati ed ha, altresì, condannato la parte attrice al rimborso delle spese processuali sostenute dai convenuti e da FullSix S.p.A., intervenuta quale litisconsorte necessario.

In riferimento ad alcuni convenuti, il Tribunale di Milano ha, inoltre, condannato WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC al pagamento di un'ulteriore somma riscontrando gli estremi della responsabilità aggravata nell'esercizio dell'azione.

In data **23 febbraio 2012** WPP DOTCOM HOLDINGS (FOURTEEN) LLC ha proposto appello per la riforma della sentenza citata.

In sede di prima udienza di comparizione, fissata per il **16 luglio 2012**, FullSix S.p.A. si è costituita innanzi alla Corte d'Appello di Milano. La Corte ha rinviato la causa all'udienza del **15 luglio 2014** per la precisazione delle conclusioni.

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees". Avvio di un procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di *Management Fees*, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data **29 gennaio 2013** uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di *claims* da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è statodepositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai *claims* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

In data **29 ottobre 2013**, Freedom Holding ha depositato le proprie memorie conclusive ribadendo la pretesa a titolo di indennizzo per l'ammontare di euro 619 migliaia.

FullSix S.p.A., a fronte della documentazione presentata da Freedom Holdings SAS, ha formulato e depositato tramite i propri legali in data **6 dicembre 2013** istanza incidentale di esibizione dei giustificativi degli intercorsi pagamenti tali da superare la garanzia contrattuale fissata in euro 500 migliaia. All'udienza del **10 dicembre 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, accogliendo l'istanza di FullSix S.p.A., ha fissato l'ulteriore termine del **4 febbraio 2014** affinché Freedom Holdings SAS depositi la documentazione richiesta.

L'udienza per la verifica da parte del Tribunale Commerciale di Parigi in merito alla completezza della documentazione depositata da Freedom Holdings SAS si è tenuta in data **3 marzo 2014**.

La società precisa che l'avvio del procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi non preclude l'ulteriore deposito di atto di citazione per l'accertamento del credito vantato a titolo di *Management Fees* per l'importo complessivo di euro 815 migliaia, anche se su detta somma Freedom Holding non ha prodotto alcuna documentazione a confutazione della certezza, esigibilità e liquidità di detto credito.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **12 giugno 2013**, FullSix S.p.A. ha depositato innanzi al Tribunale di Milano, Sez. VII, comparsa di costituzione e risposta al fine di ottenere revoca dell'ordinanza di ingiunzione, pronunciata all'udienza del **15 maggio 2013**, a favore di G2Eventi S.p.A. per l'importo di euro 65 migliaia e al fine di ottenere condanna dell'attrice, ex art. 96 c.p.c., al risarcimento dei danni subiti da Fullsix S.p.A. per l'importo di euro 20 migliaia ovvero della somma che fosse equitativamente determinata dal giudice.

La presunta pretesa creditoria di G2Eventi S.p.A., di cui la stessa parte attrice non ha fornito adeguata prova scritta in sede giudiziale, trarrebbe origine da un rapporto di associazione in partecipazione tra Fullsix (associante) e G2 (associata) in relazione all'affare costituito dall'ideazione, gestione e organizzazione dell'evento promozionale denominato "360 Tour Vodafone".

Il giudice ha fissato udienza per il giorno **11 luglio 2013** per la verifica della notifica dell'ordinanza di ingiunzione. In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta da controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.. A seguito dell'udienza tenutasi il giorno **11 luglio 2013**, il Giudice, alla data di redazione della presente Relazione Finanziaria non ha ancora sciolto la riserva assunta nella medesima data.

- *Denuncia – querela e azione civile promossa dalla società SEMS S.r.l. nei confronti di IPG Mediabrands S.r.l. in persona del legale rappresentante e del Signor Luca Carrozza per atti di concorrenza sleale ex art. 2598 c.c.*

In data **2 agosto 2013**, la società SEMS S.r.l. ha depositato denuncia-querela nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e nei confronti del Sig. Luca Carrozza ravvisando nei comportamenti perpetrati dalla citata società e dal Sig. Carrozza gli estremi delle fattispecie di sleale concorrenza ex art. 2598 c.c. e di turbativa della libertà dell'industria e del commercio.

Oltre all'azione penale, è stata promossa da Sems S.r.l. un'azione civile per il risarcimento del danno derivante dall'illecito ex art. 2598 sempre nei confronti della società IPG Mediabrands S.r.l. e del Sig. Luca Carrozza con atto di citazione depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano in data 31 ottobre 2013.

La prima udienza comparizione della causa è prevista per il **27 marzo 2014**.



- *Azione civile promossa da FullSix S.p.A. per il recupero di importi dovuti in riferimento ad attività di consulenza erogata a favore dell'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia nell'esercizio 2011*

In data **20 gennaio 2014**, FullSix S.p.A. ha depositato presso la Sez. Civ. del Tribunale di Milano un atto di citazione nei confronti della Associazione Futuro e Libertà per l'Italia: l'azione civile promossa da FullSix S.p.A. deriva dal mancato pagamento da parte dell'Associazione della capital somma di € 132.247,00, oltre interessi di mora, quale remunerazione per l'attività di consulenza, prestata nell'esercizio 2011, volta a supportare l'Associazione Futuro e Libertà per l'Italia attraverso l'utilizzo di strumenti digitali, nello sviluppo della comunicazione del partito, "con la costruzione di un'infrastruttura in grado di garantire la gestione sistemistica dei messaggi su tutti i canali sia interni che esterni, avendo come fine ultimo il successo politico (elettorale, organizzativo, comunicativo) del partito". L'atto di citazione è formulato nei confronti dell'attuale rappresentante legale dell'Associazione, Avv. Antonino Lo Presti, e sottoscrittore dell'accordo (per conto della detta associazione) con la Fullsix S.p.A. e nei confronti dell'On. Gianfranco Fini in qualità di Presidente e legale rappresentante della Associazione Futuro e Libertà al momento della stipula contrattuale con la Fullsix S.p.A. per cui è causa, tutti in solido tra loro, per la richiesta del pagamento della somma dovuta di € 132.247,00. La prima udienza comparizione della causa è prevista per il **10 luglio 2014**.

## Note al conto economico complessivo

### 19 Ricavi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Ricavi per prestazioni di servizi e diversi	7.789	8.489	(701)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	54	(109)	162
<b>Totale ricavi per prestazioni di servizi</b>	<b>7.843</b>	<b>8.381</b>	<b>(538)</b>
Altri ricavi e proventi	96	120	(24)
<b>Totale</b>	<b>7.938</b>	<b>8.501</b>	<b>(563)</b>

I ricavi per prestazioni di servizi, pari ad euro ed euro 7.789 migliaia nell'esercizio 2013 si confrontano con euro 8.489 migliaia nell'esercizio 2012 ed evidenziano una diminuzione di euro 701 migliaia. Complessivamente i ricavi netti ammontano nel 2013 ad euro 7.938 migliaia e diminuiscono per complessivi euro 563 migliaia rispetto all'esercizio precedente.

### 20 Costo del lavoro

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Salari e stipendi	2.582	2.885	(303)
Oneri sociali	810	919	(109)
Trattamento di fine rapporto (benefici definiti)	8	15	(7)
Trattamento di fine rapporto (contribuzione definita)	183	210	(27)
Altri costi	48	61	(13)
<b>Totale</b>	<b>3.633</b>	<b>4.090</b>	<b>(457)</b>

Il costo del lavoro comprende l'ammontare delle retribuzioni dovute, del trattamento di fine rapporto e delle ferie maturate e non godute, gli oneri previdenziali ed assistenziali, in applicazione dei contratti e delle leggi vigenti.

Si precisa che la voce non include gli oneri di ristrutturazione del personale, che, stante la loro particolare natura, vengono separatamente evidenziati, in apposita voce, avente carattere non ricorrente.

Si evidenzia un decremento del costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, complessivamente per euro 457 migliaia.

La tabella che segue mostra l'evoluzione del numero puntuale e medio dei dipendenti complessivamente impiegati, ripartiti per categoria, nei periodi considerati:

	2013		2012	
	31-dic	media	31-dic	media
Dirigenti	3	3	3	3
Quadri	15	16	17	20
Impiegati	42	43	47	49
<b>Totale</b>	<b>60</b>	<b>62</b>	<b>67</b>	<b>72</b>

Da tale tabella si desume che l'organico della società è diminuito di 5 unità nel corso dell'esercizio 2012.

## 21 Costo dei servizi

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Costi diretti di produzione	1.728	2.025	(297)
Consulenze legali e amministrative	916	954	(38)
Spese generali	862	774	88
<b>Totale</b>	<b>3.506</b>	<b>3.754</b>	<b>(248)</b>

La voce, pari ad euro 3.506 migliaia nell'esercizio 2013 si contrappone ad euro 3.754 migliaia nell'esercizio 2012 e comprende principalmente costi relativi a consulenze per lo sviluppo di progetti ed all'acquisto di spazi pubblicitari per le attività *performance-based*, i costi per i collaboratori a progetto, gli emolumenti ad amministratori e sindaci, nonché le spese di struttura, per manutenzioni e per beni di consumo. In tale voce sono compresi anche i riaddebiti intercompany per prestazioni rese da società controllate nel corso dell'esercizio 2013. Si evidenzia un decremento di tali costi rispetto all'esercizio precedente per euro 248 migliaia.

## 22 Ammortamenti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Ammort. delle immobilizzazioni immateriali	238	180	57
Ammort. delle immobilizzazioni materiali	78	85	(7)
<b>Totale</b>	<b>315</b>	<b>265</b>	<b>50</b>

Gli ammortamenti dell'esercizio subiscono un incremento per euro 50 migliaia.

## 23 Proventi (oneri) non ricorrenti netti

La voce risulta così composta:



(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Plusvalenze e sopravvenienze nette	163	56	107
<b>Proventi (oneri) non ricorrenti, netti</b>	<b>163</b>	<b>56</b>	<b>107</b>
Oneri di ristrutturazione del personale	(52)	-	(52)
<b>Totale</b>	<b>112</b>	<b>56</b>	<b>56</b>

La voce plusvalenze e sopravvenienze attive nette rappresenta il saldo tra sopravvenienze attive per euro 196 migliaia e sopravvenienze passive per euro 33 migliaia.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che in tale voce sono state inclusi i proventi e gli oneri relativi ad operazioni il cui accadimento non risulta ricorrente, ovvero relativi a fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività, quali, ad esempio, costi relativi ad aumenti di capitale, contenziosi legali di natura straordinaria e programmi di riduzione dell'organico.

## 24 Altri costi operativi netti

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Per godimento di beni di terzi	842	687	155
Oneri diversi di gestione	186	153	33
<b>Totale</b>	<b>1.028</b>	<b>840</b>	<b>189</b>

Nell'esercizio 2013 i costi per godimento di beni di terzi si riferiscono principalmente al canone di locazione comprensivo di spese condominiali dell'immobile sito in Milano, Viale del Ghisallo n. 20, nonché a canoni di noleggio operativo di autovetture, a canoni di noleggio operativo di apparecchiature informatiche e ad altri noleggi.

Gli oneri diversi di gestione sono relativi ad acquisto di materiale vario, a quote associative, a tasse varie e a spese e commissioni bancarie.

Tali costi si incrementano per euro 188 migliaia rispetto a quelli sostenuti nell'esercizio precedente.

## 25 Accantonamenti e svalutazioni

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Svalutazione delle immobilizzazioni	35	66	(31)
Accantonamenti per rischi	559	121	438
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	2	212	(211)
<b>Totale</b>	<b>596</b>	<b>399</b>	<b>197</b>



Gli accantonamenti per rischi che nel 2012 ammontavano ad euro 399 migliaia, determinati in sede di chiusura dell'esercizio 2013 ammontano ad euro 596 migliaia. Essi sono relativi allo stanziamento concenente l'accertamento fiscale per la cessione del ramo d'azienda IDI per euro 289 migliaia e per la vicenda "Alitalia" per euro 270 migliaia.

## 26 Proventi ed oneri finanziari

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
<b>Dividendi da controllate</b>	112	121	(9)
Interessi attivi	5	79	(74)
Proventi finanziari diversi	67	43	24
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>72</b>	<b>122</b>	<b>(50)</b>
Interessi passivi bancari ed altri oneri finanziari	(173)	(240)	67
Oneri finanziari su trattamento di fine rapporto	(15)	(16)	1
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>(188)</b>	<b>(256)</b>	<b>68</b>
<b>Proventi (oneri) finanziari netti</b>	<b>(4)</b>	<b>(13)</b>	<b>9</b>

I dividendi da controllate dell'esercizio 2012, pari ad euro 112 migliaia, sono stati distribuiti dalla Sems S.r.l..

Gli interessi attivi, pari ad euro 5 migliaia, sono riconducibili agli interessi maturati sulle disponibilità liquide depositate su conti correnti bancari. Gli interessi passivi ammontano nel 2013 ad euro 173 migliaia e sono relativi per euro 170 migliaia al servizio del debito verso Blugroup S.r.l..

## 27 Imposte

La voce risulta così composta:

(migliaia di euro)	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Variazione
Imposte correnti:			
- Irap	(85)	(95)	10
- Ires	-	-	-
Proventi da consolidato fiscale	121	86	35
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>(9)</b>	<b>45</b>

Le imposte correnti sono state stanziare in ottemperanza alle norme fiscali vigenti e rappresentano la ragionevole stima dell'IRAP dovuta per l'esercizio 2013, non essendovi imponibile fiscale ai fini IRES.

FullSix S.p.A. e la sue controllate, ad eccezione di Moviemotion hanno aderito all'opzione per il consolidato fiscale nazionale, laddove viene prevista la determinazione, in capo alla società

controllante, di un'unica base imponibile per il gruppo di imprese che vi partecipano, in misura corrispondente alla somma algebrica degli imponibili di ciascuna delle stesse, opportunamente rettificati in base alle disposizioni ivi previste.

Per effetto di tale opzione, ed in presenza di specifico accordo contrattuale con le controllate, il provento per adesione al consolidato fiscale nazionale, pari nell'esercizio 2013 ad euro 121 migliaia, si riferisce al trasferimento alla Capogruppo del debito di Sems S.r.l. per l'IRES corrente di competenza.

La società informa che nel corso degli ultimi esercizi ha maturati crediti fiscali dovuti a perdite pregresse per circa euro 16.000 migliaia.

Nell'esercizio 2013 non sono state stanziare imposte anticipate sulle perdite dell'esercizio anche in relazione al contesto congiunturale che determina una forte aleatorietà rispetto al loro recupero.

## **28 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti**

La Società fornisce nel contesto del conto economico per natura, all'interno del Risultato operativo, l'identificazione in modo specifico della gestione ordinaria, separatamente da quei proventi ed oneri derivanti da operazioni che non si ripetono frequentemente nella gestione ordinaria del business.

Per ulteriori informazioni in merito si rinvia al Paragrafo – Eventi significativi dell'esercizio.

Tale impostazione è volta a consentire una migliore misurabilità dell'andamento effettivo della normale gestione operativa, fornendo comunque specifico dettaglio degli oneri e/o proventi rilevati nella gestione non ricorrente e analiticamente dettagliati alla nota 22 del presente bilancio. La definizione di "non ricorrente" è conforme a quella identificata dalla Delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006.

## **29 Rapporti con parti correlate**

Le operazioni compiute da FullSix S.p.A. con le parti controllate e correlate riguardano essenzialmente la prestazione di servizi. Tutte le operazioni fanno parte della gestione ordinaria e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti. Nelle tabelle che seguono sono evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e finanziaria posti in essere con parti controllate e correlate nei periodi considerati:

	31/12/2013				31/12/2013				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi			Componenti positivi	
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Ricavi e prov.	Prov. da cons. fiscale	Prov.fin.
(migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	-			1.989.327		170.098	-		
Gruppo WPP	-		12.000				-		
	-	-	<b>12.000</b>	<b>1.989.327</b>	-	<b>170.098</b>	-		-
<b>Imprese controllate consolidate</b>									
Sems s.r.l.	15.133		696.346		849.618		310.139		
Fullmobile s.r.l.	963.582	1.048.392	183.026		-		1.008.153		51.020
Fulltechnology s.r.l.	113.590		23.120		23.120		32.879		
Moviemotion s.r.l.		50.000	115.211		92.819		162.815		
Fulltechnology Do Brasil		315.822	-						15.822
	1.092.305	1.414.214	1.017.703	-	965.557	-	1.513.986	-	66.842
<b>Ammnistratori</b>									
			70.719		365.459				
	-	-	70.719	-	365.459	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti verso parti correlate, si segnalano al 31 dicembre 2013 debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. per complessivi euro 1.989 migliaia. Nel corso del 2013 l'importo di detto finanziamento per la componente in conto capitale è passato da euro 4.139 migliaia ad euro 1.989 migliaia, diminuendo:

- ❖ per un importo pari ad euro 650 migliaia per effetto di un rimborso avvenuto in due *tranches* tra gennaio ed aprile 2013 e frutto di una rinegoziazione con il soggetto finanziatore;
- ❖ per un importo pari ad euro 1.500 migliaia per la rinuncia di pari importo del finanziamento in essere

Si evidenzia inoltre una posta debitoria verso alcune società del Gruppo WPP, socio di Fullsix S.p.A. al 29,98%, per debiti di natura commerciale risalenti agli esercizi 2006/2007 e pari ad euro 12 migliaia.

### 30 Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

In relazione all'effettuazione nel corso del 2013 di operazioni atipiche e/o inusuali, nell'accezione prevista dalla Comunicazione Consob del 28 luglio 2006 (secondo cui sono operazioni atipiche e/o inusuali quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento - prossimità alla chiusura dell'esercizio - possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza), non si ha nulla da segnalare.

### 31 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio e prevedibile evoluzione della gestione

Per informazioni in merito, si rinvia a quanto esposto negli appositi paragrafi della Relazione sulla gestione.

## ALLEGATI

### Allegato 1) Prospetto riepilogativo dei dati di bilancio delle società controllate e collegate (ex art. 2429, ultimo comma c.c.)

A norma dell'art. 2429, ultimo comma c.c., le tabelle che seguono mostrano un prospetto riepilogativo dei dati essenziali del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 delle società collegate e delle società controllate incluse nell'area di consolidamento (i dati sono esposti in migliaia di euro):

Controllate dirette	Sems S.r.l. - Milano	Fullmobile S.r.l. - Roma	Fulltechnologies da Informaçao Ltda - San Paolo (Brasile)	Fulltechnology S.r.l. - Milano	Moviemotion S.r.l.
<i>(migliaia di euro)</i>					
Percentuale di interessenza del Gruppo al 31/12/2013	100%	99%	99,99%	100%	99%
Bilancio relativo all'esercizio	Esercizio 2013	Esercizio 2013	Esercizio 2013	Esercizio 2013	Esercizio 2013
Approvato dal	CDA	CDA	CDA	CDA	CDA
Ricavi caratteristici	3.086	7.322	976	101	2.823
Valore della produzione	3.106	7.335	976	330	2.902
Differenza fra valore e costi della produzione	121	342	(85)	(122)	20
Risultato prima delle imposte	129	367	(110)	(122)	21
Risultato netto	61	110	(258)	(124)	(22)
Totale Attivo	2.437	3.779	747	239	1.242
Totale Passivo	1.236	3.594	937	182	1.191
Capitale sociale	57	100	200	30	10
Riserve e risultato d'esercizio	1.144	86	(389)	26	42
Patrimonio netto	1.201	186	(189)	56	52
Numero di dipendenti al 31/12/2013	32	121	11	5	-

## Allegato 2)

### STATO PATRIMONIALE

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	31/12/2013	%	31/12/2012 *	%	Var.
<b>ATTIVITA'</b>					
Attività immateriali a vita definita	262.371		252.996		9.375
Attività materiali	125.086		188.345		(63.259)
Partecipazioni in imprese controllate	3.048.346		2.817.263		231.083
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	899.931		837.078		62.853
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>4.335.734</b>		<b>4.095.682</b>		<b>240.052</b>
Lavori in corso su ordinazione	599.604		545.795		53.809
Crediti commerciali	1.845.323	60,3%	2.869.439	58,6%	(1.024.116)
Crediti commerciali e diversi verso controllate	1.213.463	39,7%	2.029.476	41,4%	(816.013)
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
	3.058.785	100,0%	4.898.914	100,0%	(1.840.129)
Crediti finanziari verso imprese controllate	1.464.214		1.021.557		442.657
Altri crediti	431.605		417.517		14.088
Altre attività finanziarie a breve termine	170.000		-		170.000
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	607.693		987.940		(380.247)
<b>Totale attività correnti</b>	<b>6.331.901</b>		<b>7.871.723</b>		<b>(1.539.823)</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>10.667.635</b>		<b>11.967.406</b>		<b>(1.299.771)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale	5.591.158		5.591.158		-
Altre riserve	1.500.000		-		1.500.000
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(66.166)		(42.077)		(24.089)
Utili (perdite) a nuovo	(1.763.819)		(950.707)		(813.112)
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.021.976)		(813.112)		(208.864)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.239.197</b>		<b>3.785.262</b>		<b>453.935</b>
<b>PASSIVITA'</b>					
Benefici ai dipendenti	354.297		421.062		(66.765)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	-	0,0%	-
Debiti finanziari correnti verso altre parti correlate	1.097.722	100,0%	2.098.000	100,0%	(1.000.278)
Debiti finanziari	1.097.722	100,0%	2.098.000	100,0%	(1.000.278)
Altri debiti correnti	-		-		-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>1.452.019</b>		<b>2.519.062</b>		<b>(1.067.043)</b>
Fondi per rischi ed oneri	865.714		427.193		438.521
Debiti commerciali verso terzi	969.327	48,8%	966.805	56,0%	2.522
Debiti commerciali verso controllate	1.017.703	51,2%	689.085	39,9%	328.618
Debiti commerciali verso altre parti correlate	-	0,0%	70.162	4,1%	(70.162)
Debiti commerciali	1.987.030	100,0%	1.726.052	100,0%	260.978
Debiti finanziari a m/l termine verso altre parti correlate	891.605	100,0%	2.049.192	98,1%	(1.157.587)
Debiti finanziari verso terzi	-	0,0%	40.000	1,9%	(40.000)
Debiti finanziari	891.605	100,0%	2.089.192	100,0%	(1.197.587)
Altri debiti a m/l termine	1.232.070		1.420.644		(188.575)
<b>Totale passività correnti</b>	<b>4.976.419</b>		<b>5.663.082</b>		<b>(686.662)</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-		-		-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>6.428.438</b>		<b>8.182.144</b>		<b>(1.753.706)</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.667.635</b>		<b>11.967.406</b>		<b>(1.299.771)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

## Allegato 3)

### PROSPETTO DELL'UTILE / (PERDITA) DI ESERCIZIO

(ai sensi della Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006)

(euro)	Esercizio 2013	%	Esercizio 2012 *	%	Var.
Ricavi netti da terzi	7.938.280	100,0%	6.662.572	78,4%	1.275.708
Ricavi netti da controllate	0	0,0%	1.827.988	21,5%	(1.827.988)
Ricavi netti da altre parti correlate	0	0,0%	10.000	0,1%	(10.000)
<b>Ricavi netti</b>	<b>7.938.280</b>	<b>100,0%</b>	<b>8.500.560</b>	<b>100,0%</b>	<b>(562.280)</b>
Costo del lavoro	(3.632.594)		(4.089.639)		457.046
Costo dei servizi verso terzi	(3.505.995)	100,0%	(2.678.281)	71,3%	(827.713)
Costo dei servizi verso controllate	-	0,0%	(1.075.469)	28,7%	1.075.469
Costo dei servizi verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Costo dei servizi</b>	<b>(3.505.995)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(3.753.751)</b>	<b>100,0%</b>	<b>247.756</b>
Ammortamenti	(315.472)		(265.184)		(50.288)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	163.445		55.593		107.852
Oneri di ristrutturazione del personale	(51.500)		-		(51.500)
Altri costi operativi netti verso terzi	(1.027.991)	100,0%	(839.774)	100,0%	(188.217)
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	0,0%	-	0,0%	-
<b>Altri costi operativi netti</b>	<b>(1.027.991)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(839.774)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(188.217)</b>
Accantonamenti e svalutazioni	(596.025)		(399.038)		(196.987)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(1.027.851)</b>		<b>(791.234)</b>		<b>(236.618)</b>
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	(26.500)		-		(26.500)
Dividendi da controllate	112.143		121.192		(9.049)
Proventi finanziari da terzi	55.956	78,0%	110.428	90,5%	(54.473)
Proventi finanziari da controllate	15.822	22,0%	11.557	9,5%	4.265
<b>Proventi finanziari</b>	<b>71.778</b>	<b>100,0%</b>	<b>121.985</b>	<b>100,0%</b>	<b>(50.208)</b>
Oneri finanziari verso terzi	(17.661)	9,4%	(16.437)	6,4%	(1.224)
Oneri finanziari verso controllate	-	0,0%	-	0,0%	-
Oneri finanziari verso parti correlate	(170.098)	90,6%	(239.775)	93,6%	69.677
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(187.759)</b>	<b>100,0%</b>	<b>(256.212)</b>	<b>100,0%</b>	<b>68.453</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(1.058.190)</b>		<b>(804.268)</b>		<b>(253.922)</b>
Irap	(84.944)		(95.039)		10.095
Proventi da consolidato fiscale	121.158		86.195		34.963
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(1.021.976)</b>		<b>(813.113)</b>		<b>(208.863)</b>
Risultato delle attività cessate	-		-		-
<b>Risultato netto</b>	<b>(1.021.976)</b>		<b>(813.113)</b>		<b>(208.863)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale e di conto economico pubblicati nei bilanci al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti

## Allegato 4)

### Riconciliazione tra lo schema di stato patrimoniale di Fullsix S.p.A. dell'esercizio 2012 e lo stesso riesposto a fini comparativi

(euro)	31/12/2012	Rideterminazione IAS 19	31/12/2012 riesposto
<b>ATTIVITA'</b>			
Attività immateriali a vita definita	252.996	-	252.996
Attività materiali	188.345	-	188.345
Partecipazioni in imprese controllate	2.817.263	-	2.817.263
Altre attività finanziarie a medio/lungo termine	837.078	-	837.078
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>4.095.682</b>	-	<b>4.095.682</b>
Lavori in corso su ordinazione	545.795	-	545.795
Crediti commerciali	2.869.439	-	2.869.439
Crediti commerciali e diversi verso controllate	2.029.476	-	2.029.476
Crediti commerciali e diversi verso altre parti correlate	-	-	-
	4.898.914	-	4.898.914
Crediti finanziari verso imprese controllate	1.021.557	-	1.021.557
Altri crediti	417.517	-	417.517
Altre attività finanziarie a breve termine	-	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	987.940	-	987.940
<b>Totale attività correnti</b>	<b>7.871.723</b>	-	<b>7.871.723</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>11.967.406</b>	-	<b>11.967.406</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale	5.591.158	-	5.591.158
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	-	(42.077)	(42.077)
Utili (perdite) a nuovo	(950.707)	-	(950.707)
Utile (perdita) dell'esercizio	(855.189)	42.077	(813.112)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.785.262</b>	-	<b>3.785.262</b>
<b>PASSIVITA'</b>			
Benefici ai dipendenti	421.062	-	421.062
Debiti finanziari verso terzi	-	-	-
Debiti finanziari verso parti correlate	2.098.000	-	2.098.000
Debiti finanziari	2.098.000	-	2.098.000
Altri debiti correnti	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>2.519.062</b>	-	<b>2.519.062</b>
Fondi per rischi ed oneri	427.193	-	427.193
Debiti commerciali verso terzi	966.805	-	966.805
Debiti commerciali verso controllate	689.085	-	689.085
Debiti commerciali verso altre parti correlate	70.162	-	70.162
Debiti commerciali	1.726.052	-	1.726.052
Debiti verso banche	-	-	-
Debiti finanziari verso controllate	-	-	-
Debiti finanziari a m/l termine verso altre parti correlate	2.049.192	-	2.049.192
Debiti finanziari verso terzi	40.000	-	40.000
Debiti finanziari	2.089.192	-	2.089.192
Altri debiti a m/l termine	1.420.644	-	1.420.644
<b>Totale passività correnti</b>	<b>5.663.082</b>	-	<b>5.663.082</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>8.182.144</b>	-	<b>8.182.144</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>11.967.406</b>	-	<b>11.967.406</b>



## Allegato 5)

### Riconciliazione tra lo schema di conto economico di Fullsix Sp.A. dell'esercizio 2012 e lo stesso riesposto a fini comparativi

(euro)	Esercizio 2012	Rideterminazione IAS 19	Esercizio 2012 riesposto
Ricavi netti da terzi	6.662.572	-	6.662.572
Ricavi netti da controllate	1.827.988	-	1.827.988
Ricavi netti da altre parti correlate	10.000	-	10.000
<b>Ricavi netti</b>	<b>8.500.560</b>	<b>-</b>	<b>8.500.560</b>
Costo del lavoro	(4.131.716)	42.077	(4.089.639)
Costo dei servizi verso terzi	(2.678.281)	-	(2.678.281)
Costo dei servizi verso controllate	(1.075.469)	-	(1.075.469)
Costo dei servizi verso parti correlate	-	-	-
<b>Costo dei servizi</b>	<b>(3.753.751)</b>	<b>-</b>	<b>(3.753.751)</b>
Ammortamenti	(265.184)	-	(265.184)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	55.593	-	55.593
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-
Altri costi operativi netti verso terzi	(839.774)	-	(839.774)
Altri costi operativi netti verso parti correlate	-	-	-
<b>Altri costi operativi netti</b>	<b>(839.774)</b>	<b>-</b>	<b>(839.774)</b>
Accantonamenti e svalutazioni	(399.038)	-	(399.038)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(833.310)</b>	<b>42.077</b>	<b>(791.234)</b>
Ripristini (svalutazioni) di partecipazioni	-	-	-
Dividendi da controllate	121.192	-	121.192
Proventi finanziari da terzi	110.428	-	110.428
Proventi finanziari da controllate	11.557	-	11.557
<b>Proventi finanziari</b>	<b>121.985</b>	<b>-</b>	<b>121.985</b>
Oneri finanziari verso terzi	(16.437)	-	(16.437)
Oneri finanziari verso controllate	-	-	-
Oneri finanziari verso parti correlate	(239.775)	-	(239.775)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(256.212)</b>	<b>-</b>	<b>(256.212)</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(846.345)</b>	<b>42.077</b>	<b>(804.268)</b>
Irap	(95.039)	-	(95.039)
Proventi da consolidato fiscale	86.195	-	86.195
<b>Risultato delle attività continuative</b>	<b>(855.189)</b>	<b>42.077</b>	<b>(813.112)</b>
Risultato delle attività cessate	-	-	-
<b>Risultato netto</b>	<b>(855.189)</b>	<b>42.077</b>	<b>(813.112)</b>



## Appendice

### Informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, evidenzia i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2013 per i servizi di revisione resi alla Capogruppo. Si precisa che non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete alla FullSix S.p.A nel 2013.

(migliaia di euro)	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	Corrispettivi di competenza esercizio 2013
Revisione contabile	Mazars S.p.A.	FullSix S.p.A.	56
	<b>Totale</b>		<b>56</b>

## Attestazione del Bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni

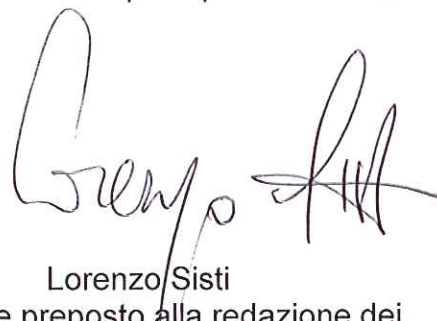
1. I sottoscritti Francesco Meani, in qualità di Amministratore Delegato, e Lorenzo Sisti, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di FullSix S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2013.
2. Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il bilancio d'esercizio:
    - d) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs n. 38/2005;
    - e) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - f) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente.
  - 3.2 la relazione sulla gestione, redatta dal Consiglio di Amministrazione, comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposta.

Milano, 18 marzo 2014

Francesco Meani  
(Amministratore Delegato)

Handwritten signature of Francesco Meani in black ink.

Lorenzo Sisti  
(Dirigente preposto alla redazione dei  
documenti contabili e societari)

Handwritten signature of Lorenzo Sisti in black ink.



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n.  
09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy  
tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>

