



**RESOCONTO INTERMEDIO  
DI GESTIONE  
AL 30 SETTEMBRE 2013  
DEL GRUPPO FULLSIX**





**DOCUMENTO APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI FULLSIX S.P.A. DEL 14 NOVEMBRE 2013**

**FULLSIX S.p.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano nr. 09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy

Tel.: +39 02 89968.1 Fax : +39 02 89968.556 e-mail: [info@fullsix.it](mailto:info@fullsix.it)

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

[www.fullsix.it](http://www.fullsix.it)

## **SOMMARIO**

### **RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2013**

#### **Relazione sulla gestione al 30 settembre 2013**

3	Principali dati economici e finanziari
4	Informativa per gli Azionisti
7	Organi sociali e di controllo
8	Profilo del Gruppo
10	Criteri di redazione
12	Eventi significativi del terzo trimestre 2013
14	Informazione sulla gestione
17	Informativa di settore

#### **Sintesi economico-finanziaria e patrimoniale del Gruppo al 30 settembre 2013**

28	Situazione patrimoniale e finanziaria
32	Scadenziario debiti verso fornitori
33	Rapporti con parti correlate

#### **Altre informazioni**

34	Eventi successivi al 30 settembre 2013
37	Evoluzione prevedibile della gestione

#### **Allegati**

38	Schemi di riconciliazione dei dati di bilancio al 30 settembre e al 31 dicembre 2012
----	--------------------------------------------------------------------------------------

## INFORMAZIONI GENERALI

### PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/13	01/01-30/09/12 *	Variazione
Ricavi netti	13.726	8.356	5.370
Costi operativi	(13.168)	(8.385)	(4.783)
Risultato della gestione ordinaria	558	(29)	587
Margine operativo lordo (EBITDA)	652	26	626
Risultato operativo (EBIT)	245	(225)	469
Risultato netto di competenza del Gruppo	(279)	(440)	161

(migliaia di euro)	30/09/2013	31/12/2012 *	Variazione
Patrimonio netto del Gruppo	3.197	3.570	(373)
Posizione finanziaria netta	(2.251)	(1.975)	(276)

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

#### DISCLAIMER

*Il presente Resoconto Intermedio di Gestione ed in particolare le Sezioni intitolate "Eventi successivi al 30 settembre 2013" e "Evoluzione prevedibile della gestione" contengono dichiarazioni previsionali ("forward looking statement"). Queste dichiarazioni sono basate sulle attuali aspettative e proiezioni del Gruppo relativamente ad eventi futuri e, per loro natura, sono soggette ad una componente intrinseca di rischio e incertezza. Sono dichiarazioni che si riferiscono ad eventi e dipendono da circostanze che possono o non possono accadere o verificarsi in futuro e, come tali, non si deve fare un indebito affidamento su di esse. I risultati effettivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette dichiarazioni a causa di una molteplicità di fattori, incluse una persistente volatilità e un ulteriore deterioramento dei mercati dei capitali e finanziari, variazioni nei prezzi delle materie prime, cambi nelle condizioni macroeconomiche e nella crescita economica ed altre variazioni delle condizioni di business, mutamenti della normativa e del contesto istituzionale (sia in Italia che all'estero) e molti altri fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.*

## INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Il **10 luglio 2000** Borsa Italiana S.p.A., con provvedimento n. 1106, ha disposto l'ammissione alle negoziazioni delle azioni ordinarie dell'allora Inferentia S.p.A.; il 13 luglio 2000 Consob, con provvedimento n. 53418, ha rilasciato il nulla osta relativamente alla quotazione in Borsa.

In data **18 dicembre 2007** il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato la richiesta di esclusione dal segmento Star di Borsa Italiana (i) valutando alcuni adempimenti richiesti dal Regolamento dei Mercati per le società Star particolarmente onerosi e poco coerenti con le esigenze operative della Società, e (ii) ritenendo prioritario focalizzare l'attenzione e le risorse aziendali allo sviluppo del *business* ed al miglioramento dell'equilibrio finanziario.

A seguito del provvedimento di Borsa Italiana, le azioni della Società sono negoziate nel segmento Standard.

In data **15 aprile 2008**, con una comunicazione datata 9 aprile 2008, Consob ha richiesto a FullSix S.p.A. di diffondere al Mercato, entro la fine di ogni mese, a decorrere dalla data del 30 aprile 2008, con le modalità di cui all'art. 66 della delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni ed integrazioni (Regolamento Emittenti), un comunicato stampa contenente informazioni relative alla situazione gestionale e finanziaria, aggiornate alla fine del mese precedente. Si informa che, in ottemperanza a dette disposizioni, sono stati emessi mensilmente i relativi comunicati.

Con nota del **21 luglio 2011** prot. 11065117, la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa ha revocato gli obblighi di informativa mensile ai sensi dell'art. 114 del D.Lgs. 58/98 ai quali Fullsix S.p.A. era soggetta sin dal 30 aprile 2008.

Ciò detto, in sostituzione degli obblighi di informativa mensile, la Commissione ha chiesto alla Società di integrare i resoconti intermedi di gestione e le relazioni finanziarie annuali e semestrali, a partire dalla scorsa relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2011, nonché i comunicati stampa aventi ad oggetto l'approvazione dei suddetti documenti contabili, con informazioni inerenti le situazioni finanziaria e gestionale ed i rapporti con parti correlate, fornendo altresì ogni informazione utile per un compiuto apprezzamento dell'evoluzione della situazione societaria.

Al **30 settembre 2013** il capitale di Fullsix S.p.A., pari ad euro 5.591.157,50, risulta composto da n. 11.182.315 azioni ordinarie, così suddivise:

	azioni ordinarie	
	numero	% di possesso
Blugroup S.r.l. (già Blugroup Holding S.p.A.)	5.108.914	45,69%
WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC*	2.931.555	26,22%
Flottante	3.141.846	28,09%
<b>Totale</b>	<b>11.182.315</b>	<b>100,00%</b>

\* la percentuale relativa al socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC è stata dedotta dal sito Consob, da cui la Società estrapola solitamente le informazioni relative alle partecipazioni azionarie nel capitale. Tuttavia, dalla certificazione fornita dall'intermediario incaricato e depositata dal socio stesso in occasione della partecipazione all'Assemblea dei Soci tenutasi il 24 aprile 2013, il socio WPP Dotcom Holdings (Fourteen) LLC risulta detentore di una partecipazione pari al 29,98% del capitale.

Alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione l'elenco nominativo degli azionisti che partecipano direttamente o indirettamente al capitale sociale di Fullsix S.p.A. in misura superiore al 2% è il seguente:

Dichiarante	Azionista diretto	Nazionalità	N. Azioni	% su Capitale Ordinario - da annotazione a Libro dei Soci -	% da comunicazione Consob
<b>BENATTI MARCO</b>	BLUGROUP SRL	ITALIANA	5.108.914	45,687	45,687
	BENATTI MARCO	ITALIANA	403.573	3,609	3,609
				<b>49,296</b>	<b>49,296</b>
<b>WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC</b>	WPP DOTCOM HOLDINGS FOURTEEN LCC	STATUNITENSE	3.353.103	29,986	<b>26,216</b>



Ai sensi dell'art. 2497 c.c., si informa che nessuna delle società che partecipano al capitale di Fullsix S.p.A. esercita attività di direzione e coordinamento nei confronti della medesima, in quanto Fullsix S.p.A. definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici generali ed operativi.

L'andamento del titolo di Fullsix S.p.A. a partire dal 1° gennaio 2013 e fino al 30 settembre 2013 è risultato il seguente:



Al 30 settembre 2013 la capitalizzazione di Borsa ammontava ad euro 29.275 migliaia, superiore al patrimonio netto consolidato, la cui consistenza è pari ad euro 3.197 migliaia.



## COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI DI FULLSIX S.P.A.

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE <sup>(\*)</sup>

**Presidente:**

Marco Benatti

**Amministratore Delegato:**

Francesco Antonio Meani

**Consiglieri Indipendenti non esecutivi:**

Werther Montanari <sup>(1)(2)</sup>

Massimo Pagani Guazzugli Bonaiuti <sup>(1)(2)(3)</sup>

Paola Pierri <sup>(2)(3)</sup>

Paola Galbiati <sup>(\*\*)(1)</sup>

Sergio Luciano <sup>(\*\*)(3)</sup>

(\*) I membri del Consiglio di Amministrazione resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2013

(\*\*) In data 15 ottobre 2013 il Consiglio di Amministrazione ha proceduto alla cooptazione della Prof.ssa Paola Galbiati e del Dott. Sergio Luciano, a decorrere dalla medesima data e fino alla prossima assemblea, in sostituzione dei Consiglieri Elena Carpani e Pier Luigi Celli

(1) Membri del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi

(2) Membri del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(3) Membri del Comitato per la Remunerazione

### COLLEGIO SINDACALE (\*)

**Presidente:**

Gianluca Stancati

**Sindaci Effettivi:**

Jean-Paul Baroni

Gabriella Chersicla

**Sindaci Supplenti:**

Stefano Noro

Anna Maria Faienza

I componenti del Collegio Sindacale resteranno in carica sino alla data dell'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2015.

### SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE

Mazars S.p.A.

Incarico conferito per il periodo 2006 – 2014

## PROFILO DEL GRUPPO FULLSIX

### Focalizzazione delle attività economiche del Gruppo

Il Gruppo FullSix è attivo nel settore del business digitale. Le società del Gruppo offrono servizi ad alto valore aggiunto nell'abilitazione tecnologica al marketing relazionale ed interattivo, alla comunicazione digitale, alla progettazione, pianificazione e omologazione di reti e terminali "mobile" e alla produzione di video e contenuti televisivi.

Nel marketing digitale i servizi offerti dal Gruppo FullSix coprono tutta la catena del valore, dall'ideazione dei progetti sino alla loro applicazione nei diversi canali commerciali, alla misurazione delle performance e del ritorno degli investimenti effettuati, integrando tutte le competenze necessarie: *skills* consulenziali, *know-how* tecnologico, competenze ed esperienza in ambito *marketing* e creatività.

In tale segmento di offerta FullSix opera come agenzia di comunicazione digitale, che fa della creatività e dell'innovazione i propri punti di forza. Crea, progetta e realizza programmi di *brand positioning*, *brand engagement*, *marketing* relazionale e territoriale per raggiungere obiettivi misurabili e concreti offrendo servizi di *database management*, CRM, progettazione e realizzazione di siti web, *media planning* e *advertising on line*, *search engine marketing*, eventi *on* e *off line*.

A partire dal mese di agosto 2012 il Gruppo FullSix ha arricchito la propria offerta nel settore ancillare dei servizi per la telefonia mobile e in particolare nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili, sia in Italia che all'estero.

Dal mese di gennaio 2013 l'offerta del Gruppo si è estesa al settore della progettazione di soluzioni per i mercati della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale.

Dal 19 giugno 2013, il Gruppo opera anche nel settore dell'*on-line video* e *TV production* attraverso la neo acquisita società Moviemotion S.r.l., affittuaria di un ramo d'azienda focalizzato nei settori televisivo, cinematografico e della comunicazione integrata multiplatforma.

Nel mese di ottobre 2013 sono stati presentati, in occasione di manifestazioni ed eventi riservati alle aziende facenti parte del settore della comunicazione e dell'ICT, i nuovi loghi del Gruppo FullSix.

### Struttura operativa e societaria

La struttura del Gruppo è focalizzata, in linea con le direttrici di *business*, secondo i seguenti criteri:



utilizzo del *brand* "FULLSIX" e del *brand* "FULLDIGI" per tutte le attività di comunicazione integrata e marketing relazionale, ovvero sviluppo e realizzazione di programmi di marketing che consentono di creare solidi e proficui rapporti con i consumatori attraverso tutti i canali interattivi e relazionali (siti web, e-mail, newsletter, corrispondenza cartacea, cataloghi, brochure, TV interattiva, wireless...);



utilizzo del *brand* "SEMS" e del *brand* "FULLPLAN" per sviluppare strategie di alto profilo di search engine marketing, con le quali promuovere i clienti in maniera efficace e remunerativa all'interno dei motori di ricerca, utilizzando in maniera sinergica tutte le leve a disposizione ed integrando le attività di search marketing nel mix del cliente. Da novembre 2012, con il *brand* "SEMS" vengono condotte anche le attività di advertising, in ottica direct response, di media a performance e di social media marketing, precedentemente erogate con il marchio "DMC";



utilizzo del *brand* "FULLMOBILE" per operare nell'ambito della consulenza specialistica nella progettazione, implementazione, quality assurance e manutenzione di infrastrutture di reti radiomobili, nonché nell'integrazione di piattaforme informatiche eterogenee, con particolare riferimento al segmento terminali radiomobili;

utilizzo del *brand* "FULLTECH" per operare nell'ambito della Sicurezza Fisica, della Protezione delle Infrastrutture Critiche, della Biometria, della Computer Vision e della Video Analisi applicata all'Automazione Industriale;

utilizzo del *brand* "TECNOMOVIE" e del *brand* "FULLPIX" per operare nella realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, nonché di animazioni tridimensionali destinate al mondo degli effetti speciali cinematografici (avatar), della TV, dei videogame, del web e del mobile.

## CRITERI DI REDAZIONE

---

### **Criteria di redazione**

Il Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2013 è stato redatto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stato predisposto secondo lo IAS 34 – *Bilanci Intermedi*. Gli stessi criteri sono stati adottati nel redigere le situazioni economiche e i dati patrimoniali di confronto.

Il presente documento (Resoconto intermedio di gestione ai sensi dell'art. 154 *ter*, co. 5, del D.Lgs. 58/1998) è redatto in osservanza del citato Decreto Legislativo e successive modifiche, nonché del Regolamento emittenti emanato da Consob.

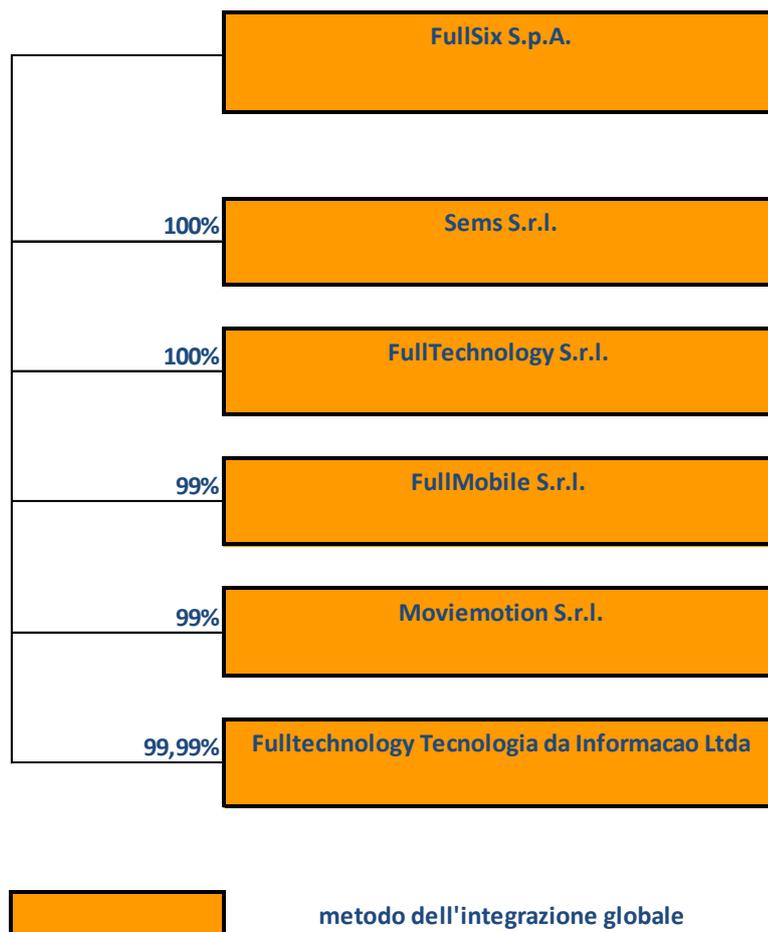
Le informazioni economiche sono fornite con riferimento ai primi nove mesi ed al terzo trimestre 2013, comparate con analoghi periodi dell'esercizio precedente; le informazioni patrimoniali e finanziarie sono fornite con riferimento al 30 settembre 2013 e dal confronto con i dati rilevati il 31 dicembre 2012.

Si precisa che la redazione delle situazioni infrannuali e delle relative note richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2013 non è sottoposto a revisione legale.

## SOCIETÀ COMPRESSE NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO

La situazione contabile consolidata comprende le situazioni economico-patrimoniali della Capogruppo e delle società controllate alla data del 30 settembre 2013, redatte secondo i Principi Contabili Internazionali (IFRS). Di seguito è riportata la struttura del Gruppo con indicazione delle società controllate da FullSix S.p.A., alla data di approvazione del presente Resoconto Intermedio di Gestione. La società FullSix S.p.A. svolge, nei confronti delle società controllate, attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'articolo 2497 e seguenti del Codice Civile.



In riferimento alla società Moviemotion S.r.l., la cui partecipazione del 99% è stata acquisita da FullSix S.p.A. con atto del 19 giugno 2013, si segnala che al 30 giugno 2013 ne è stata consolidata esclusivamente la situazione patrimoniale, mentre non è stato oggetto di consolidamento il conto economico della partecipazione in quanto l'arco temporale di soli 11 giorni non era significativo al fine di dare una rappresentazione corretta e veritiera dell'andamento economico dell'intero gruppo. Rispetto alla Relazione Finanziaria al 30 giugno 2013, per quanto riguarda il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2013, sono stati consolidati sia la situazione patrimoniale sia il conto economico della società Moviemotion S.r.l..

## EVENTI SIGNIFICATIVI DEL TRIMESTRE

---

Nei primi nove mesi del 2013 il risultato netto di competenza del Gruppo è negativo per euro 279 migliaia (-2% rispetto ai ricavi netti). I ricavi netti presentano un incremento rispetto al medesimo periodo dell'esercizio 2012 del 64,3% (pari a euro 5.370 migliaia in valore assoluto).

L'andamento economico negativo del terzo trimestre è sostanzialmente frutto della componente stagionale tipica delle società di servizi. Al di là del risultato netto di competenza del gruppo, gli altri indicatori economici si mantengono in territorio positivo, in valore assoluto e in termini di incremento rispetto ai risultati conseguiti nei primi nove mesi dell'esercizio 2012. In particolare, il margine operativo lordo (EBITDA) è positivo per euro 652 migliaia (4,7%), il risultato operativo (EBIT) è positivo per euro 245 migliaia (1,8%), mentre il risultato ante imposte è positivo per euro 92 migliaia (0,7%). Questi risultati economici sono soddisfacenti, se visti in un contesto macro-economico recessivo come quello che ha caratterizzato finora l'esercizio 2013.

Sotto il profilo patrimoniale si evidenzia una posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2013 negativa e pari ad euro 2.251 migliaia, in peggioramento per euro 276 migliaia rispetto al 31 dicembre 2012. La posizione finanziaria netta a breve termine è negativa per euro 450 migliaia e mostra un peggioramento pari ad euro 328 migliaia rispetto al 31 dicembre 2012, mentre l'indebitamento finanziario a medio/lungo termine registra un effetto di segno opposto pari ad euro 52 migliaia.

---

I fatti di maggior rilievo intervenuti nel terzo trimestre 2013 sono i seguenti:

- *Immobiliare Fontanella S.r.l.: deposito di istanza di vendita all'incanto di immobili*

In data **4 luglio 2013**, FullSix S.p.A., tramite i propri legali, facendo seguito all'atto di pignoramento con richiesta di esecuzione per espropriazione forzata dei beni immobili di Immobiliare Fontanella S.r.l. in relazione al credito vantato di euro 159 migliaia, ha depositato innanzi alla Sezione Esecuzioni Immobiliari del Tribunale di Milano istanza di vendita nella procedura esecutiva immobiliare. Alla data di redazione del presente Resoconto I di Gestione, il Giudice incaricato nella esecutiva immobiliare deve ancora fissare la data per la vendita all'incanto degli immobili sottoposti a pignoramento.

- *Deposito comparsa di costituzione e risposta avverso ad atto di citazione formulato da G2Eventi S.p.A.*

In data **11 luglio 2013** si è regolarmente svolta l'udienza relativa alla verifica dell'ordinanza della notifica dell'ordinanza di ingiunzione.

I legali di FullSix S.p.A. hanno formulato richiesta di revoca dell'istanza ex art. 186 ter, c.p.c. e si sono opposti all'eventuale concessione dell'esecuzione provvisoria richiesta da controparte. Il giudice si è riservato sulle istanze formulate dai legali di FullSix S.p.A.

- *Denuncia di abuso di posizione dominante da parte del Gruppo WPP nei confronti del Gruppo FullSix: l'AGCM ribadisce l'assenza di una posizione dominante di WPP e Fullsix deposita istanza per accesso agli atti*

In data **15 luglio 2013**, la società FullSix S.p.A. ha reso noto di aver ricevuto una comunicazione ufficiale dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) con la quale quest'ultima informava la società che non intende aprire una formale istruttoria in merito alla nuova denuncia, depositata dalla società in data **20 dicembre 2012**, in quanto ha ritenuto che non siano emersi elementi nuovi, di fatto o di diritto, che consentano di rivedere le determinazioni già assunte in data **21 dicembre 2011** in relazione alla prima denuncia del 10 gennaio 2010 ovvero dell'assenza di una posizione dominante in capo al gruppo WPP nel mercato dell'intermediazione pubblicitaria. FullSix S.p.A. ha richiesto all'AGCM di avere accesso agli atti e documenti, sulla base dei quali è avvenuta la decisione.

In data **5 settembre 2013**, la società ha potuto prendere visione dei documenti resi accessibili e costituenti il fascicolo della denuncia.

FullSix S.p.A. si è riservata di verificare con i propri legali eventuali altre azioni volte a perorare e difendere i propri diritti avverso una decisione che appare palesemente ingiustificata.

- *Deposito di richiesta di Fallimento in proprio da parte di Retis Spa (concedente del ramo d'azienda Wireless & Mobile). Richiesta di proroga del rinnovo contratto di affitto ramo d'azienda da parte di FullMobile S.r.l.*

In data **15 luglio 2013**, Retis S.p.a. in liquidazione ha informato la società di avere depositato in data 8 luglio 2013, ricorso per la dichiarazione di fallimento in proprio ex art. 66 comma I della L.F. presso il Tribunale Fallimentare di Roma e di rimanere in attesa delle conseguenti deliberazioni del Tribunale medesimo.

In data **30 settembre 2013**, la società FullMobile S.r.l., in attesa del deposito della sentenza dichiarativa di fallimento di Retis S.p.A., in liquidazione ed in attesa della nomina del Curatore Fallimentare e del Giudice Delegato, ha formalmente richiesto al Presidente della Sezione Fallimentare del Tribunale di Roma di poter procrastinare al 30 novembre 2013 il termine per comunicare la decisione di rinnovare per ulteriori 12 (dodici) mesi fino al 31 (trentuno) dicembre 2014 (duemilaquattordici), il contratto di affitto del Ramo d'azienda "Wireless & Mobile" ovvero di poter addivenire all'acquisto del Ramo d'azienda "Wireless & Mobile".

- *Comunicazioni Freedom Holding Sas e richiesta da parte di FullSix S.p.A. del pagamento dell'importo spettante a titolo di "Management Fees". Avvio di un procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi*

In relazione al credito vantato verso Freedom Holding SAS da parte di FullSix S.p.A., e pari ad euro 815 migliaia, dovuti a titolo di *Management Fees*, di cui al Securities Purchase Agreement del 7 agosto 2008, pur con i numerosi contatti e scambi di documentazione tra i legali di FullSix S.p.A. e i legali di Freedom Holding SAS, non è stato raggiunto dalle due società un accordo per definire bonariamente le rispettive posizioni. In tale contesto in data **29 gennaio 2013**, l'Amministratore Delegato Marco Benatti ha ricevuto mandato dal Consiglio di Amministrazione per poter procedere agli adempimenti necessari per la proposizione di un'azione di recupero coattivo del credito vantato da FullSix S.p.A. innanzi alla Corte Commerciale di Parigi. In tal senso è stato incaricato in data **29 gennaio 2013** uno studio legale francese di procedere nei confronti di Freedom Holding per il recupero e l'incasso del credito, con l'ulteriore mandato a resistere a ogni eventuale richiesta di *claims* da parte di Freedom Holding SAS.

In data **4 giugno 2013**, è stato depositato da FullSix S.p.A. innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi ricorso per procedimento sommario al fine di ottenere la compensazione tra la somma vantata da FullSix S.p.A. nei confronti di Freedom Holding SAS a titolo di *Management Fees* e l'importo richiesto da parte di Freedom Holding SAS a titolo di indennizzo relativo ai *claims* a suo giudizio già definitivi per l'ammontare di euro 619 migliaia.

In data **20 giugno 2013**, il Tribunale Commerciale di Parigi, al fine di ottenere ulteriori informazioni dalle parti, ha fissato un'udienza collegiale di discussione per il giorno **3 settembre 2013**.

Nell'udienza del **3 settembre 2013**, Freedom Holding SAS ha chiesto un rinvio di 30 giorni per depositare memoria di risposta alle domande formulate da FullSix S.p.A. in data 4 giugno 2013.

All'udienza del **1 ottobre 2013** il Tribunale ha concesso un termine di ulteriori 30 giorni a Freedom Holding SAS per depositare la propria memoria.

La società precisa che l'avvio del procedimento sommario innanzi al Tribunale del Commercio di Parigi non preclude l'ulteriore deposito di atto di citazione per l'accertamento del credito vantato a titolo di *Management Fees* per l'importo complessivo di euro 815 migliaia.

- *Sottoscritto Memorandum of Understanding con la società Emirates Advanced Investments Group Est per la costituzione di una società nella "Media Zone" di Abu Dhabi*

In data **26 settembre 2013**, FullSix S.p.A ha siglato un Mou (Memorandum of Understanding) con la società di diritto degli Emirati Arabi Uniti, Emirates Advanced Investments Group Est, per la costituzione di una società nella c.d. "*Media Zone*" di Abu Dhabi negli Emirati Arabi Uniti, avente ad oggetto lo sviluppo e la distribuzione delle più recenti tecnologie ed applicazioni disponibili nel settore del Digital al fine di diventare punto di riferimento internazionale e leader nel settore del *Digital* per i paesi arabi.

Di tale società FullSix S.p.A. deterrà una partecipazione pari al 30% del capitale sociale. Il socio di controllo EIAG si è impegnato a finanziare lo sviluppo della società, mentre FullSix parteciperà attraverso conferimenti in natura.

## INFORMAZIONI SULLA GESTIONE

### RISULTATI ECONOMICI CONSOLIDATI

#### SITUAZIONE ECONOMICA CONSOLIDATA

##### Primi nove mesi dell'esercizio 2013

(migliaia di euro)	01/01-30/09/13	Inc. %	01/01-30/09/12 *	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	13.726	100,0%	8.356	100,0%	5.370	64,3%
Costo del lavoro	(7.639)	(55,7%)	(4.796)	(57,4%)	(2.844)	(59,3%)
Costo dei servizi	(4.595)	(33,5%)	(2.825)	(33,8%)	(1.770)	(62,6%)
Altri costi operativi	(934)	(6,8%)	(764)	(9,1%)	(169)	(22,2%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>558</b>	<b>4,1%</b>	<b>(29)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>587</b>	<b>1.998,8%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	236	1,7%	56	0,7%	181	325%
Oneri di ristrutturazione del personale	(143)	(1,0%)	-	-	(143)	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>652</b>	<b>4,7%</b>	<b>26</b>	<b>0,3%</b>	<b>626</b>	<b>2.387,7%</b>
Ammortamenti	(284)	(2,1%)	(214)	(2,6%)	(70)	(32,8%)
Accantonamenti e svalutazioni	(123)	(0,9%)	(37)	(0,4%)	(86)	(233%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>245</b>	<b>1,8%</b>	<b>(225)</b>	<b>(2,7%)</b>	<b>470</b>	<b>209,5%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(153)	(1,1%)	(75)	(0,9%)	(78)	(103,8%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>92</b>	<b>0,7%</b>	<b>(300)</b>	<b>(3,6%)</b>	<b>392</b>	<b>130,7%</b>
Imposte	(370)	(2,7%)	(120)	(1,4%)	(250)	(207,9%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(278)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>(420)</b>	<b>(5,0%)</b>	<b>142</b>	<b>33,7%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(278)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>(420)</b>	<b>(5,0%)</b>	<b>142</b>	<b>33,7%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	(20)	(0,2%)	19	96,5%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(279)</b>	<b>(2,0%)</b>	<b>(440)</b>	<b>(5,3%)</b>	<b>161</b>	<b>36,7%</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

La situazione economica consolidata dei primi nove mesi dell'esercizio 2013, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia, a fronte di un incremento dei *ricavi netti* pari ad euro 5.370 migliaia (+64,3%), i seguenti risultati:

- un *risultato della gestione ordinaria*, al netto cioè di proventi ed oneri non ricorrenti (one-off), positivo, pari ad euro 558 migliaia (4,1% dell'ammontare dei ricavi netti), in miglioramento rispetto ad analogo periodo dell'esercizio precedente per euro 587 migliaia, quando risultava negativo per euro 29 migliaia (-0,4%);
- un *margine operativo lordo* (EBITDA) positivo per euro 652 migliaia (4,7%). Rispetto ai primi nove mesi dell'esercizio precedente, quando l'EBITDA registrò un risultato positivo per euro 26 migliaia (0,3%), il miglioramento è stato pari ad euro 626 migliaia;
- un *risultato operativo* (EBIT) positivo, nei primi nove mesi del 2013, per euro 245 migliaia (1,8%), in miglioramento rispetto al valore che il medesimo indice aveva fatto registrare nel corso dell'analogo

periodo dell'esercizio precedente, quando era risultato negativo per euro 225 migliaia (-2,7%). La variazione è stata positiva e pari ad euro 470 migliaia (+209,5%);

- un *risultato ante imposte positivo*, nei primi nove mesi del 2013, per euro 92 migliaia (0,7%), in miglioramento rispetto al valore che il medesimo indice aveva fatto registrare nel corso dell'analogo periodo dell'esercizio precedente, quando era risultato negativo per euro 300 migliaia (-3,6%). La variazione è stata positiva e pari ad euro 392 migliaia (+130,7%);
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo per euro 279 migliaia (-2%) che si contrappone al risultato conseguito nei primi nove mesi del 2012, a sua volta negativo per euro 440 migliaia (-5,3%). In termini percentuali il miglioramento rispetto al risultato conseguito nel corso del medesimo periodo dello scorso esercizio è del 36,7%.

### Terzo Trimestre 2013

(migliaia di euro)	III trim. 2013	Inc. %	III trim. 2012	Inc. %	Variazione	Variaz. %
Ricavi netti	4.669	100,0%	3.170	100,0%	1.500	47,3%
Costo del lavoro	(2.594)	(55,5%)	(1.690)	(53,3%)	(904)	(53,5%)
Costo dei servizi	(1.827)	(39,1%)	(1.019)	(32,1%)	(808)	(79,3%)
Altri costi operativi	(304)	(6,5%)	(273)	(8,6%)	(31)	(11,2%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(55)</b>	<b>(1,2%)</b>	<b>187</b>	<b>5,9%</b>	<b>(242)</b>	<b>(129,6%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	11	0,2%	-	-	11	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	(44)	(0,9%)	-	-	(44)	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(89)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>187</b>	<b>5,9%</b>	<b>(276)</b>	<b>(147,3%)</b>
Ammortamenti	(125)	(2,7%)	(80)	(2,5%)	(45)	(56,7%)
Accantonamenti e svalutazioni	(88)	(1,9%)	11	0,3%	(99)	(901,8%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(302)</b>	<b>(6,5%)</b>	<b>118</b>	<b>3,7%</b>	<b>(420)</b>	<b>(354,8%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(38)	(0,8%)	(36)	(1,1%)	(2)	(6,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(339)</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>83</b>	<b>2,6%</b>	<b>(422)</b>	<b>(510,1%)</b>
Imposte	(72)	(1,6%)	(40)	(1,3%)	(32)	(80,8%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(412)</b>	<b>(8,8%)</b>	<b>43</b>	<b>1,3%</b>	<b>(454)</b>	<b>(1.065,6%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(412)</b>	<b>(8,8%)</b>	<b>43</b>	<b>1,3%</b>	<b>(454)</b>	<b>(1.065,6%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	1	0,0%	(7)	(0,2%)	8	120,4%
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(411)</b>	<b>(8,8%)</b>	<b>36</b>	<b>1,1%</b>	<b>(446)</b>	<b>(1.250,6%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

La situazione economica consolidata del terzo trimestre 2013 del gruppo Fullsix, comparata con quella relativa ad analogo periodo dell'esercizio precedente, evidenzia:

- *ricavi netti* pari ad euro 4.669 migliaia. Nel terzo trimestre 2012 erano pari ad euro 3.170 migliaia (+47,3%);

- un *risultato della gestione ordinaria* negativo per euro 55 migliaia. Nel terzo trimestre 2012 il risultato della gestione ordinaria era stato positivo per euro 187 migliaia, ne consegue un peggioramento pari a euro 242 migliaia;
- un *marginale operativo lordo (EBITDA)* negativo, pari ad euro 89 migliaia. Al termine del terzo trimestre 2012 il margine operativo lordo (EBITDA) aveva mostrato un valore positivo e pari ad euro 187 migliaia;
- un *risultato operativo (EBIT)* negativo, pari ad euro 302 migliaia. Nel terzo trimestre 2012 tale grandezza era risultata positiva per euro 118 migliaia;
- un *risultato netto di competenza del Gruppo* negativo, negativo per euro 411 migliaia. Nel terzo trimestre 2012 tale grandezza era positiva e pari ad euro 36 migliaia.

## INFORMATIVA DI SETTORE

---

Lo IAS n. 14 richiede di presentare l'informativa economico-finanziaria per settori di attività. A tal fine il Gruppo FullSix ha in passato identificato come schema "primario" l'informativa per area geografica e come schema "secondario" l'informativa per settori di attività.

Da agosto 2012 il Gruppo Fullsix è tornato ad avere una seppur minima dimensione internazionale attraverso l'acquisizione dell'azienda di diritto brasiliano Fulltechnology Tecnologia da Informação Ltda (già Retis do Brasil Tecnologia de Informacao Ltda). Inoltre, sempre da agosto 2012, il gruppo attraverso l'affitto del ramo d'azienda "wireless & mobile" è entrato in un nuovo settore di attività in cui saranno incluse anche le attività della società brasiliana, trattandosi del medesimo settore merceologico. Analogamente, l'acquisto della società Moviemotion, avvenuto al termine del secondo trimestre 2013, ha consentito al Gruppo l'ingresso nel mercato dei servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi, quindi di offrire alla propria clientela un prodotto ancor più ricco di contenuti.

Si rende noto che a partire dal 2009 l'informativa per settore di attività è divenuta lo schema primario del Gruppo e che, pur con le operazioni societarie citate, si intende mantenere tale impostazione anche nel corso dell'esercizio 2013.

Settori di attività:

- **Relationship Marketing & Advertising (RM&A)**, ovvero l'insieme di attività di comunicazione in grado di consentire al cliente di comunicare il valore della propria marca e dei propri prodotti direttamente ai propri consumatori e in modo personalizzato;
- **Media & Research (M&R)**, ovvero l'insieme di attività volte (i) alla pianificazione e negoziazione dei budget pubblicitari dei propri clienti sul canale Internet e (ii) allo sviluppo di strategie di alto profilo di *search engine marketing* e *search engine optimisation*;
- **Mobile Services & Consultancy (MS&C)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la telefonia mobile e per la sicurezza fisica e biometrica. In particolare l'attività è svolta nelle aree di certificazione/omologazione dei terminali e nella pianificazione, progettazione, gestione e ottimizzazione E2E di reti radiomobili sia in Italia che all'estero;
- **Digital Video Production (DVP)**, ovvero l'insieme di attività legate ai servizi per la realizzazione di contenuti audiovisivi per televisione, eventi e New Media, nonché di animazioni tridimensionali destinate al mondo degli effetti speciali cinematografici (avatar), della TV, dei videogame, del web e del mobile.

Le tabelle che seguono mostrano l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei primi nove mesi degli esercizi 2013 e 2012:

	01/01-30/09/13										
	RM&A	Inc. %	M&R	Inc. %	MS&C	Inc. %	DVP	Inc. %	Intersegment e non allocabile	Consolidato	Inc. %
(migliaia di euro)											
Ricavi netti	6.309	100,0%	1.712	100,0%	6.715	100,0%	914	100,0%	(1.923)	13.726	100,0%
Costo del lavoro	(2.687)	(42,6%)	(993)	(58,0%)	(3.719)	(55,4%)	(240)	(26,3%)	-	(7.639)	(55,7%)
Costo dei servizi	(2.607)	(41,3%)	(658)	(38,4%)	(2.515)	(37,4%)	(740)	(81,0%)	1.923	(4.595)	(33,5%)
Altri costi operativi netti	(756)	(12,0%)	(113)	(6,6%)	(65)	(1,0%)	-	-	-	(934)	(6,8%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>259</b>	<b>4,1%</b>	<b>(52)</b>	<b>(3,1%)</b>	<b>417</b>	<b>6,2%</b>	<b>(67)</b>	<b>(7,3%)</b>	-	<b>558</b>	<b>4,1%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	156	2,5%	(1)	(0,0%)	7	0,1%	74	8,1%	-	236	1,7%
Oneri di ristrutturazione del personale	(71)	(1,1%)	(72)	(4,2%)	-	-	-	-	-	(143)	(1,0%)
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>344</b>	<b>5,5%</b>	<b>(125)</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>424</b>	<b>6,3%</b>	<b>7</b>	<b>0,8%</b>	-	<b>652</b>	<b>4,7%</b>
Ammortamenti	(228)	(3,6%)	(3)	(0,1%)	(50)	(0,7%)	(3)	(0,3%)	-	(284)	(2,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(73)	(1,2%)	-	-	(50)	(0,7%)	-	-	-	(123)	(0,9%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>43</b>	<b>0,7%</b>	<b>(128)</b>	<b>(7,5%)</b>	<b>324</b>	<b>4,8%</b>	<b>4</b>	<b>0,5%</b>	-	<b>245</b>	<b>1,8%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	40	0,6%	1	0,0%	(81)	(1,2%)	(0)	(0,0%)	(112)	(153)	(1,1%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>83</b>	<b>1,3%</b>	<b>(127)</b>	<b>(7,4%)</b>	<b>243</b>	<b>3,6%</b>	<b>4</b>	<b>0,4%</b>	<b>(112)</b>	<b>92</b>	<b>0,7%</b>
Imposte	(84)	(1,3%)	(26)	(1,5%)	(268)	(4,0%)	8	0,9%	-	(370)	(2,7%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(153)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(25)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>12</b>	<b>1,3%</b>	<b>(112)</b>	<b>(278)</b>	<b>(2,0%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(153)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(25)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>12</b>	<b>1,3%</b>	<b>(112)</b>	<b>(278)</b>	<b>(2,0%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	(1)	(0,0%)	(0)	(0,0%)	-	(1)	(0,0%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(153)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>(25)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>12</b>	<b>1,3%</b>	<b>(112)</b>	<b>(279)</b>	<b>(2,0%)</b>

01/01-30/09/12 \*

(migliaia di euro)	RM&A	Inc.%	M&R	Inc.%	MS&C	Inc.%	MS&C	Inc.%	<i>Intersegment e non allocabile</i>	Consolidato	Inc.%
Ricavi netti	6.280	100,0%	2.902	100,0%	1.276		-		(2.102)	8.356	100,0%
Costo del lavoro	(3.151)	(50,2%)	(1.096)	(37,8%)	(548)		-		-	(4.796)	(57,4%)
Costo dei servizi	(2.849)	(45,4%)	(1.448)	(49,9%)	(630)		-		2.102	(2.825)	(33,8%)
Altri costi operativi netti	(590)	(9,4%)	(96)	(3,3%)	(79)		-		-	(764)	(9,1%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(310)</b>	<b>(4,9%)</b>	<b>261</b>	<b>9,0%</b>	<b>19</b>		-		-	<b>(30)</b>	<b>(0,4%)</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	56	0,9%	-	-	-		-		-	56	0,7%
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	-	-		-		-	-	-
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(255)</b>	<b>(4,1%)</b>	<b>261</b>	<b>9,0%</b>	<b>19</b>		-		-	<b>26</b>	<b>0,3%</b>
Ammortamenti	(208)	(3,3%)	(5)	(0,2%)	(1)		-		-	(214)	(2,6%)
Accantonamenti e svalutazioni	(37)	(0,6%)	-	-	-		-		-	(37)	(0,4%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(499)</b>	<b>(7,9%)</b>	<b>256</b>	<b>8,8%</b>	<b>19</b>		-		-	<b>(225)</b>	<b>(2,7%)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	30	0,5%	16	0,5%	-		-		(121)	(75)	(0,9%)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(469)</b>	<b>(7,5%)</b>	<b>271</b>	<b>9,4%</b>	<b>19</b>		-		(121)	<b>(300)</b>	<b>(3,6%)</b>
Imposte	(62)	(1,0%)	(36)	(1,2%)	(22)		-		-	(120)	(1,4%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(531)</b>	<b>(8,4%)</b>	<b>235</b>	<b>13,8%</b>	<b>(4)</b>		-		(121)	<b>(420)</b>	<b>(3,1%)</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-		-		-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(531)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>235</b>	<b>8,1%</b>	<b>(4)</b>		-		(121)	<b>(420)</b>	<b>(5,0%)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	(20)	(0,7%)	0		-		-	(20)	(0,2%)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(531)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>216</b>	<b>7,4%</b>	<b>(4)</b>		-		(121)	<b>(440)</b>	<b>(5,3%)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

Le tabelle che seguono mostrano in forma comparata l'andamento economico del Gruppo per settore di attività nei periodi considerati, al lordo delle partite *intersegment*.

(migliaia di euro)	RM&A		01/01-30/09/12 *		Variaz.	Variaz. %
	01/01-30/09/13	Inc. %	01/01-30/09/12 *	Inc. %		
Ricavi netti	6.309	100,0%	6.280	100,0%	29	0,5%
Costo del lavoro	(2.687)	(42,6%)	(3.183)	(50,7%)	496	15,6%
Costo dei servizi	(2.607)	(41,3%)	(2.849)	(45,4%)	242	8,5%
Altri costi operativi, netti	(756)	(12,0%)	(590)	(9,4%)	(166)	(28,2%)
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>259</b>	<b>4,1%</b>	<b>(342)</b>	<b>(5,4%)</b>	<b>601</b>	<b>175,8%</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	156	2,5%	56	0,9%	100	(180,0%)
Oneri di ristrutturazione del personale	(71)	(1,1%)	-	-	(71)	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>344</b>	<b>5,5%</b>	<b>(286)</b>	<b>(4,6%)</b>	<b>631</b>	<b>220,3%</b>
Ammortamenti	(228)	(3,6%)	(208)	(3,3%)	(21)	(10,1%)
Accantonamenti e svalutazioni	(73)	(1,2%)	(37)	(0,6%)	(36)	(97,8%)
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>43</b>	<b>0,7%</b>	<b>(531)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>574</b>	<b>108,1%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	40	0,6%	30	0,5%	10	31,8%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>83</b>	<b>1,3%</b>	<b>(500)</b>	<b>(8,0%)</b>	<b>583</b>	<b>116,6%</b>
Imposte	(84)	(1,3%)	(62)	(1,0%)	(22)	(35,1%)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(562)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>562</b>	<b>99,9%</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(562)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>562</b>	<b>99,9%</b>
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(1)</b>	<b>(0,0%)</b>	<b>(562)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>562</b>	<b>99,9%</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

<b>M&amp;R</b>								
(migliaia di euro)	01/01-30/09/13		01/01-30/09/12 *		Variaz.		Variaz. %	
		Inc. %		Inc. %				
Ricavi netti	1.712	100,0%	2.902	100,0%	(1.190)		(41,0%)	
Costo del lavoro	(993)	(58,0%)	(1.121)	(38,6%)	128		11,4%	
Costo dei servizi	(658)	(38,4%)	(1.448)	(49,9%)	791		54,6%	
Altri costi operativi netti	(113)	(6,6%)	(96)	(3,3%)	(17)		(17,9%)	
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(52)</b>	<b>(3,1%)</b>	<b>236</b>	<b>8,1%</b>	<b>(289)</b>		<b>(122,2%)</b>	
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	(1)	(0,0%)	-	-	(1)		-	
Oneri di ristrutturazione del personale	(72)	(4,2%)	-	-	(72)		-	
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>(125)</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>236</b>	<b>8,1%</b>	<b>(362)</b>		<b>(152,9%)</b>	
Ammortamenti	(3)	(0,1%)	(5)	(0,2%)	3		54,4%	
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-		-	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(128)</b>	<b>(7,5%)</b>	<b>231</b>	<b>8,0%</b>	<b>(359)</b>		<b>(155,3%)</b>	
Proventi (oneri) finanziari netti	1	0,0%	16	0,5%	(15)		(94,9%)	
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(127)</b>	<b>(7,4%)</b>	<b>247</b>	<b>8,5%</b>	<b>(374)</b>		<b>(151,4%)</b>	
Imposte	(26)	(1,5%)	(36)	(1,2%)	10		26,7%	
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(153)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>211</b>	<b>7,3%</b>	<b>(364)</b>		<b>(172,8%)</b>	
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	-	-		-	
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(153)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>211</b>	<b>7,3%</b>	<b>(364)</b>		<b>(172,8%)</b>	
Risultato netto di competenza di terzi	-	-	(20)	(0,7%)	20		(100,0%)	
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(153)</b>	<b>(9,0%)</b>	<b>191</b>	<b>6,6%</b>	<b>(344)</b>		<b>(180,3%)</b>	

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

<b>MS&amp;C</b>						
(migliaia di euro)	01/01-30/09/13	Inc. %	01/01-30/09/12 *	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	6.715	100,0%	1.276	n.a.	5.438	n.a.
Costo del lavoro	(3.719)	(55,4%)	(548)	n.a.	(3.170)	n.a.
Costo dei servizi	(2.515)	(37,4%)	(630)	n.a.	(1.884)	n.a.
Altri costi operativi netti	(65)	(1,0%)	(79)	n.a.	14	n.a.
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>417</b>	<b>6,2%</b>	<b>19</b>	<b>n.a.</b>	<b>398</b>	<b>n.a.</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	7	0,1%	-	n.a.	7	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>424</b>	<b>6,3%</b>	<b>19</b>	<b>n.a.</b>	<b>405</b>	<b>n.a.</b>
Ammortamenti	(50)	(0,7%)	(1)	n.a.	(50)	n.a.
Accantonamenti e svalutazioni	(50)	(0,7%)	-	n.a.	(50)	n.a.
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>324</b>	<b>4,8%</b>	<b>19</b>	<b>n.a.</b>	<b>305</b>	<b>n.a.</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(81)	(1,2%)	-	n.a.	(81)	n.a.
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>243</b>	<b>3,6%</b>	<b>19</b>	<b>n.a.</b>	<b>225</b>	<b>n.a.</b>
Imposte	(268)	(4,0%)	(22)	n.a.	(246)	n.a.
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(25)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(4)</b>	<b>n.a.</b>	<b>(21)</b>	<b>n.a.</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(25)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(4)</b>	<b>n.a.</b>	<b>(21)</b>	<b>n.a.</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(1)	(0,0%)	0	n.a.	(1)	n.a.
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(25)</b>	<b>(0,4%)</b>	<b>(4)</b>	<b>n.a.</b>	<b>(22)</b>	<b>n.a.</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

<b>DVP</b>						
(migliaia di euro)	01/01-30/09/13	Inc. %	01/01-30/09/12 *	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
Ricavi netti	914	100,0%	-	n.a.	914	n.a.
Costo del lavoro	(240)	(26,3%)	-	n.a.	(240)	n.a.
Costo dei servizi	(740)	(81,0%)	-	n.a.	(740)	n.a.
Altri costi operativi netti	-	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Risultato della gestione ordinaria</b>	<b>(67)</b>	<b>(7,3%)</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>(67)</b>	<b>n.a.</b>
Altri proventi (oneri) non ricorrenti netti	74	8,1%	-	n.a.	74	n.a.
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Margine operativo lordo (EBITDA)</b>	<b>7</b>	<b>0,8%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>7</b>	<b>n.a.</b>
Ammortamenti	(3)	(0,3%)	-	n.a.	(3)	n.a.
Accantonamenti e svalutazioni	-	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>4</b>	<b>0,5%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>4</b>	<b>n.a.</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(0)	(0,0%)	-	n.a.	(0)	n.a.
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>4</b>	<b>0,4%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>4</b>	<b>n.a.</b>
Imposte	8	0,9%	-	n.a.	8	n.a.
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>12</b>	<b>1,3%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>12</b>	<b>n.a.</b>
Risultato delle attività operative cessate / destinate ad essere cedute	-	-	-	n.a.	-	n.a.
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>12</b>	<b>1,3%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>12</b>	<b>n.a.</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(0)	(0,0%)	-	n.a.	(0)	n.a.
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>12</b>	<b>1,3%</b>	<b>-</b>	<b>n.a.</b>	<b>12</b>	<b>n.a.</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

Di seguito sono commentati i dati economici rilevati nel primo semestre 2013, confrontati con quelli misurati nel corso del medesimo periodo dell'esercizio precedente, relativi ai settori RM&A, M&R, MS&C e DVP:

## RICAVI NETTI

(migliaia di euro)

III trim. 2013	Inc. %	III trim. 2012	Inc. %	Variaz.	Variaz. %	Settore di attività	01/01-30/09/13	Inc. %	01/01-30/09/12 *	Inc. %	Variaz.	Variaz. %
1.830	34,1%	1.881	45,5%	(51)	(2,7%)	RM&A	6.309	40,3%	6.280	60,0%	29	0,5%
506	9,4%	980	23,7%	(473)	(48,3%)	M&R	1.712	10,9%	2.902	27,7%	(1.190)	(41,0%)
2.110	39,4%	1.276	30,9%	833	65,3%	MS&C	6.715	42,9%	1.276	12,2%	5.438	426,0%
914	17,0%	-	n.a.	914	n.a.	DVP	914	5,8%	-	n.a.	914	n.a.

### Primi nove mesi

I ricavi netti dei primi nove mesi del 2013 registrano una sostanziale tenuta nel segmento RM&A e un decremento del 41% nel settore M&R rispetto all'analogo periodo del 2012. Il segmento MS&C mostra una crescita sostenuta (+426%), dipendente anche dal fatto che tale settore di attività aveva fatto il proprio ingresso nel perimetro del Gruppo solo a decorrere dal mese di agosto 2012. Infine, i ricavi afferenti al settore DVP, in cui il gruppo Fullsix è impegnato a decorrere dalla fine del secondo trimestre 2013, ammontano ad euro 914 migliaia.

### Terzo trimestre

I ricavi netti complessivi del terzo trimestre 2013 registrano un incremento del 47,3% dovuto sia al consolidamento del segmento MS&C, in cui il gruppo Fullsix opera a partire dal mese di agosto 2012, sia all'ingresso nel settore DVP, che contribuisce per il 17% alla determinazione dei ricavi del trimestre. Per quanto concerne gli altri settori di attività, il segmento RM&A registra una contrazione pari al 2,7%, mentre il settore M&R evidenzia un decremento del 48,3% rispetto al terzo trimestre 2012.

## RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA

(migliaia di euro)

III trim. 2013	Inc. % ricavi	III trim. 2012	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %	Settore di attività	01/01-30/09/13	Inc. % ricavi	01/01-30/09/12 *	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
104	5,7%	(6)	(0,3%)	109	1.918,3%	RM&A	259	4,1%	(310)	(4,9%)	570	183,6%
(94)	(18,6%)	119	12,2%	(213)	178,9%	M&R	(52)	(3,1%)	261	9,0%	(314)	(120,1%)
1	0,0%	19	1,5%	(18)	95,2%	MS&C	417	6,2%	19	0,7%	398	2.060,8%
(67)	(7,3%)	-	n.a.	(67)	n.a.	DVP	(67)	(7,3%)	-	n.a.	(67)	n.a.

### Primi nove mesi

Durante i primi nove mesi del 2013 il settore RM&A evidenzia un sensibile miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che, passa da un risultato negativo pari a euro 310 migliaia ad un risultato positivo euro 259 migliaia (+183,6%). Nel settore M&R si evidenzia invece un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo di euro 261 migliaia ad un valore negativo di euro 52 migliaia (-120,1%). Il segmento MS&C evidenzia un risultato della gestione ordinaria pari ad euro 417 migliaia che migliora il risultato conseguito nel medesimo periodo dell'esercizio 2012, pari ad euro 19 migliaia. Infine, il settore DVP mostra un risultato della gestione ordinaria negativo per euro 67 migliaia.

### Terzo trimestre

Per quanto riguarda il settore RM&A si evidenzia un miglioramento del risultato della gestione ordinaria, che passa da un valore negativo per euro 6 migliaia ad un valore positivo, pari ad euro 104 migliaia. Allo stesso tempo nel settore M&R si evidenzia un peggioramento del risultato della gestione ordinaria che passa da un valore positivo di euro 119 migliaia ad un valore negativo di euro 94 migliaia. Il settore MS&C mostra un risultato della gestione ordinaria in sostanziale pareggio nel terzo trimestre 2013, mentre nel corso del terzo trimestre 2012 questo indice aveva conseguito un risultato positivo per 19 euro migliaia. Il settore DVP, poi, mostra un risultato della gestione ordinaria negativo per euro 67 migliaia.

## MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)

(migliaia di euro)

III trim. 2013	Inc.% ricavi	III trim. 2012	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %	Settore di attività	01/01-30/09/13	Inc.% ricavi	01/01-30/09/12 *	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
6	0,3%	(6)	(0,3%)	12	210,2%	RM&A	344	5,5%	(255)	(4,1%)	599	235,2%
(111)	(21,9%)	119	12,2%	(230)	(193,1%)	M&R	(125)	(7,3%)	261	9,0%	(386)	(147,9%)
8	0,4%	19	1,5%	(11)	(57,0%)	MS&C	424	6,3%	19	1,5%	405	2.099,0%
7	0,8%	-	n.a.	7	n.a.	DVP	7	0,8%	-	n.a.	7	n.a.

### Primi nove mesi

Il margine operativo lordo del settore RM&A passa da un valore negativo di euro 255 migliaia registrato nel 2012 ad un valore positivo per euro 344 maturato nei primi nove mesi del 2013: il miglioramento è pari ad euro 599 migliaia (+235,2%). Il margine operativo lordo del settore M&R, invece, passa da un valore positivo di euro 261 migliaia nei primi nove mesi del 2012 ad un valore negativo di euro 125 migliaia nel medesimo periodo dell'esercizio 2012. In questo caso il peggioramento è pari ad euro 386 migliaia (-147,9%). Il segmento di attività denominato MS&C denota un EBITDA positivo, pari ad euro 424 migliaia di euro che si contrappone al risultato positivo registrato nell'analogo periodo dell'esercizio 2012, per euro 19 migliaia, conseguendo un miglioramento di 405 euro migliaia. Infine, l'apporto fornito a questo indice dal settore DVP è positivo e pari a 7 euro migliaia.

### Terzo trimestre

Nel terzo trimestre 2013 il margine operativo lordo (EBITDA) mostra un incremento nel settore RM&A pari ad euro 12 migliaia. Nel settore M&R, l'EBITDA è in peggioramento per euro 230 migliaia rispetto all'analogo periodo del 2012. La variazione negativa registrata dal margine operativo lordo del settore MS&C ammonta a 11 euro migliaia, mentre l'apporto fornito a questo indice dal settore DVP è positivo e pari a 7 euro migliaia.

## RISULTATO OPERATIVO (EBIT)

(migliaia di euro)

III trim. 2013	Inc.% ricavi	III trim. 2012	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %	Settore di attività	01/01-30/09/13	Inc.% ricavi	01/01-30/09/12 *	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
(127)	(6,9%)	(72)	(3,8%)	(55)	(76,4%)	RM&A	43	0,7%	(499)	(7,9%)	542	108,6%
(112)	(22,1%)	118	12,0%	(229)	(195,0%)	M&R	(128)	(7,5%)	256	8,8%	(383)	(149,9%)
(69)	(3,3%)	19	1,5%	(87)	(470,9%)	MS&C	324	4,8%	19	1,5%	305	1.646,8%
4	0,5%	-	n.a.	4	n.a.	DVP	4	0,5%	-	n.a.	4	n.a.

### Primi nove mesi

Il risultato operativo (EBIT) è positivo e pari ad euro 43 migliaia per il settore RM&A e negativo e pari ad euro 128 migliaia per il settore M&R, l'EBIT del segmento MS&C è pari ad euro 324 migliaia, mentre il settore DVP mostra un risultato operativo pari a 4 migliaia di euro.

Per quanto concerne questo indice, il settore denominato RM&A consegue un miglioramento pari ad euro 542 migliaia rispetto all'identico periodo dell'esercizio 2012, il settore M&R mostra un peggioramento pari ad euro 383 migliaia, mentre il risultato del settore MS&C è in crescita per euro 305 migliaia.

### Terzo trimestre

Il risultato operativo (EBIT) conseguito dal settore RM&A nel periodo considerato risulta negativo per euro 127 migliaia, mentre nel terzo trimestre 2012 era negativo e pari ad euro 72 migliaia. Il settore M&R nel terzo trimestre ha prodotto un risultato operativo (EBIT) negativo per euro 112 migliaia che si contrappone al risultato positivo e pari ad euro 118 migliaia dell'analogo periodo del 2012. Infine, il settore DVP mostra un risultato operativo pari a 4 migliaia di euro.

Per quanto concerne questo indice, il settore denominato RM&A consegue un peggioramento pari ad euro 55 migliaia, il settore M&R mostra un peggioramento pari ad euro 229 migliaia e la business unit MS&C un decremento di euro 87 migliaia.

## RISULTATO ANTE IMPOSTE

(migliaia di euro)

III trim. 2013	Inc.% ricavi	III trim. 2012	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %	Settore di attività	01/01-30/09/13	Inc.% ricavi	01/01-30/09/12 *	Inc.% ricavi	Variaz.	Var. %
(137)	(7,5%)	(110)	(5,8%)	(27)	(24,7%)	RM&A	83	1,3%	(469)	(7,5%)	552	117,7%
(112)	(22,0%)	120	12,2%	(231)	(193,0%)	M&R	(127)	(7,4%)	271	9,4%	(398)	(146,7%)
(96)	(4,5%)	19	1,5%	(114)	(616,3%)	MS&C	243	3,6%	19	1,5%	225	1.211,2%
4	0,4%	-	n.a.	4	n.a.	DVP	4	0,4%	-	n.a.	4	n.a.

### Primi nove mesi

Il risultato ante imposte, al netto delle componenti intersegment e non allocabili, è positivo e pari a euro 83 migliaia per il settore RM&A, negativo e pari ad euro 127 migliaia per il settore M&R, risulta positivo sia per il settore MS&C sia per il settore DVP, pari rispettivamente ad euro 243 migliaia e ad euro 4 migliaia.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un miglioramento pari ad euro 552 migliaia nel settore RM&A e un peggioramento per euro 398 migliaia nel settore M&R. Il segmento MS&C presenta un risultato positivo e pari ad euro 225 migliaia.

### Terzo trimestre

Il risultato ante imposte, al netto delle componenti intersegment e non allocabili, è nel terzo trimestre 2013 negativo in quasi tutti i settori di operatività: pari a euro 137 migliaia per il settore RM&A, pari ad euro 112 migliaia per il settore M&R, pari a 96 euro migliaia per il settore MS&C; solo il settore DVP mostra un risultato positivo di euro 4 migliaia.

Rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, si evidenzia un peggioramento pari ad euro 27 migliaia nel settore RM&A, un peggioramento per euro 231 migliaia nel settore M&R e un peggioramento per euro 114 migliaia nel settore MS&C.

## RISULTATO NETTO DI COMPETENZA DEL GRUPPO E DEI TERZI

(migliaia di euro)

III trim. 2013	Inc. % ricavi	III trim. 2012	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %	Settore di attività	01/01-30/09/13	Inc. % ricavi	01/01-30/09/12 *	Inc. % ricavi	Variaz.	Var. %
(153)	(8,3%)	(119)	(6,3%)	(34)	(28,3%)	RM&A	(1)	(0,0%)	(531)	(8,5%)	530	99,9%
(115)	(22,6%)	111	11,4%	(226)	(202,9%)	M&R	(153)	(9,0%)	235	8,1%	(389)	(165,1%)
(157)	(7,5%)	(4)	(0,3%)	(154)	(4.198,6%)	MS&C	(25)	(0,4%)	(4)	(0,3%)	(21)	(580,8%)
12	1,3%	-	n.a.	12	n.a.	DVP	12	1,3%	-	n.a.	12	n.a.

### Primi nove mesi

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento RM&A è negativo per euro 1 migliaia; nell'analogo periodo dell'esercizio 2012 era negativo e pari ad euro 531 migliaia. Il segmento M&R evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 153 migliaia che si confronta con un valore positivo e pari ad euro 235 migliaia registrato nei primi nove mesi dell'esercizio 2012. Il settore MS&C conclude i primi nove mesi dell'esercizio corrente con un risultato netto negativo per euro 25 migliaia, contro un risultato negativo per euro 4 migliaia riscontrato nei primi nove mesi dell'esercizio 2012. Infine, la business unit DVP registra un risultato netto positivo per euro 12 migliaia.

### Terzo trimestre

Il risultato netto di competenza del gruppo e dei terzi per il segmento RM&A è negativo e pari a euro 153 migliaia. Nell'analogo periodo dell'esercizio 2012 era negativo e pari ad euro 119 migliaia. Il segmento M&R evidenzia un risultato netto di competenza negativo e pari ad euro 115 migliaia che si confronta con un valore positivo e pari ad euro 111 migliaia nell'analogo periodo 2012. L'operatività del settore MS&C, a propria volta, mostra un peggioramento per complessivi euro 154 migliaia nel terzo trimestre dell'esercizio, mentre l'attività svolta nel settore DVP ha registrato in risultato positivo per euro 12 migliaia.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

### SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(migliaia di euro)	30/09/2013	31/12/2012 *	Variazione
Avviamento	1.131	1.131	-
Altre attività immateriali	423	255	168
Attività materiali	168	219	(51)
Altre attività finanziarie	16	29	(13)
Altre attività non correnti	1.528	1.413	115
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>3.268</b>	<b>3.048</b>	<b>219</b>
Lavori in corso	1.759	777	982
Crediti commerciali	7.029	7.146	(118)
Altri crediti	927	545	382
<b>Attività d'esercizio a breve (B)</b>	<b>9.714</b>	<b>8.468</b>	<b>1.246</b>
Debiti commerciali	(2.415)	(2.292)	(122)
Altri debiti	(3.490)	(2.599)	(891)
Fondi per rischi ed oneri	(430)	(466)	36
<b>Passività d'esercizio a breve (C)</b>	<b>(6.334)</b>	<b>(5.357)</b>	<b>(977)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto (D) = (B + C)</b>	<b>3.380</b>	<b>3.111</b>	<b>269</b>
Benefici ai dipendenti	(526)	(614)	88
Altri debiti	(671)	-	(671)
<b>Passività d'esercizio a medio-lungo (E)</b>	<b>(1.197)</b>	<b>(614)</b>	<b>(583)</b>
<b>Capitale investito netto (A + D + E)</b>	<b>5.450</b>	<b>5.545</b>	<b>(95)</b>
Patrimonio netto del Gruppo (F)	3.197	3.570	(373)
Patrimonio netto di pertinenza di terzi (G)	2	1	2
Indebitamento (posizione) finanziaria netta (H)	2.251	1.975	276
<b>Mezzi propri e posizione finanziaria netta (I) = (F + G + H)</b>	<b>5.450</b>	<b>5.545</b>	<b>(95)</b>

\* I dati sono stati riesposti in base alle modifiche apportate allo IAS 19 nel corso dell'esercizio 2012. Negli allegati sono riportati gli schemi di riconciliazione tra gli schemi di stato patrimoniale pubblicati nei bilanci al 30 settembre e al 31 dicembre 2012 e quelli riesposti nei presenti schemi.

Il capitale investito netto, pari ad euro 5.450 migliaia al 30 settembre 2013 e ad euro 5.545 migliaia al 31 dicembre 2012, evidenzia un decremento pari ad euro 95 migliaia. Tale diminuzione deriva dall'incremento dell'ammontare delle passività d'esercizio a medio-lungo termine che passano da euro 614 migliaia ad euro 1.197 migliaia a cui si contrappongono gli incrementi del capitale immobilizzato, per euro 219 migliaia, e del capitale d'esercizio netto, per euro 269 migliaia.

## INVESTIMENTI

(migliaia di euro)	30/09/2013	31/12/2012	Variazione
Avviamento	1.131	1.131	-
Altre attività immateriali	423	255	168
Attività materiali	168	219	(51)
Altre attività finanziarie	16	29	(13)
Altre attività non correnti	1.528	1.413	115
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>3.268</b>	<b>3.048</b>	<b>219</b>

Il capitale immobilizzato, pari ad euro 3.268 migliaia al 30 settembre 2013 e ad euro 3.048 migliaia al 31 dicembre 2012, mostra un incremento pari ad euro 219 migliaia, dovuto prevalentemente all'effetto di nuovi investimenti, prevalentemente dovuti a lavorazioni svolte internamente per la realizzazione di nuovi prodotti software che vanno ad arricchire l'offerta commerciale del gruppo Fullsix, dedotti i costi per le quote di ammortamento relative.

## CAPITALE D'ESERCIZIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2013	31/12/2012	Variazione
Lavori in corso	1.759	777	982
Crediti commerciali	7.029	7.146	(118)
Altri crediti	927	545	382
<b>Attività d'esercizio a breve</b>	<b>9.714</b>	<b>8.468</b>	<b>1.246</b>
Debiti commerciali	(2.415)	(2.292)	(122)
Altri debiti	(3.490)	(2.599)	(891)
Fondi per rischi ed oneri	(430)	(466)	36
<b>Passività d'esercizio a breve</b>	<b>(6.334)</b>	<b>(5.357)</b>	<b>(977)</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>3.380</b>	<b>3.111</b>	<b>269</b>

Il capitale di esercizio netto, positivo per euro 3.380 al 30 settembre 2013 evidenzia un incremento pari ad euro 269 migliaia rispetto al 31 dicembre 2012 quando ammontava ad euro 3.111 migliaia.

In particolare, si segnala che l'incremento intervenuto nei primi nove mesi de 2013 alla voce "Lavori in corso" dipende in gran parte dall'impatto degli stati di avanzamento delle attività afferenti alle commesse relative all'attività cosiddetta "Wireless & Mobile" (MS&C), per le quali non sono stati emessi per ragioni contrattuali i relativi documenti fiscali.

## PATRIMONIO NETTO

(migliaia di euro)	30/09/2013	31/12/2012	Variazione
Capitale	5.591	5.591	-
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	(136)	(50)	(86)
Utile (perdite) a nuovo	(1.970)	(1.342)	(628)
Differenza di conversione	(9)	(1)	(8)
Risultato netto di competenza del gruppo	(279)	(628)	349
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>3.197</b>	<b>3.570</b>	<b>(373)</b>
Patrimonio netto di terzi	2	1	2
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.200</b>	<b>3.571</b>	<b>(372)</b>

I movimenti intervenuti nel patrimonio netto di Gruppo, che era pari ad euro 3.571 migliaia al 31 dicembre 2012, sono prevalentemente riconducibili, per un verso al risultato netto dei primi nove mesi dell'esercizio 2013, per l'altro alla riclassifica imposta dall'adozione dei principi contabili IAS n.19 revised e IAS n.21. Di conseguenza il patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante risulta pari ad euro 3.197 migliaia. Se si tiene conto delle interessenza di terzi, il patrimonio netto consolidato di Gruppo è pari ad euro 3.200 migliaia, con un decremento di euro 372 migliaia.

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

30/09/2013	di cui parti correlate	(migliaia di euro)	31/12/2012	di cui parti correlate	variazione
1.096	-	Disponibilità liquide	2.364	-	(1.268)
(125)	-	Debiti verso banche a breve termine	(397)	-	272
-	-	Debiti finanziari verso terzi a breve termine	(40)	-	40
(1.421)	(1.421)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti entro 12 mesi	(2.049)	(2.049)	628
<b>(450)</b>	<b>(1.421)</b>	<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(122)</b>	<b>(2.049)</b>	<b>(328)</b>
297	-	Depositi bancari vincolati	245	-	52
(2.098)	(2.098)	Debiti verso Blugroup S.r.l. scadenti oltre 12 mesi	(2.098)	(2.098)	-
<b>(1.801)</b>	<b>(2.098)</b>	<b>Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine</b>	<b>(1.853)</b>	<b>(2.098)</b>	<b>52</b>
<b>(2.251)</b>	<b>(3.519)</b>	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(1.975)</b>	<b>(4.147)</b>	<b>(276)</b>

Al 30 settembre 2013 la **Posizione finanziaria netta consolidata** risulta negativa e pari ad euro 2.251 migliaia.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta a breve termine** del Gruppo, negativa per euro 450 migliaia, registri un peggioramento di euro 328 migliaia rispetto al 31 dicembre 2012 quando mostrava un saldo debitorio pari ad euro 122 migliaia.

I debiti a breve termine verso Blugroup S.r.l., pari ad euro 1.421 euro migliaia, corrispondono per euro 1.350 migliaia alla quota di finanziamento in scadenza al 30 giugno 2014 e per euro 71 migliaia agli interessi maturati nel corso del terzo trimestre 2013.

I debiti verso banche ammontano ad euro 125 migliaia e sono relativi all'anticipo di portafoglio commerciale da parte della FullMobile S.r.l.. Al 31 dicembre 2012 i debiti verso banche erano pari ad euro 397 migliaia.

Le **disponibilità liquide**, pari complessivamente ad euro 1.096 migliaia, sono investite a condizioni di mercato con primarie istituzioni finanziarie utilizzando strumenti finanziari a breve termine che non presentano rischi di perdite in conto capitale.

Nei primi nove mesi 2013 le disponibilità liquide complessive, ovvero la somma delle disponibilità liquide e dei depositi bancari vincolati, diminuiscono per un importo pari ad euro 1.217 migliaia spiegato principalmente dai seguenti movimenti:

- gestione finanziaria, che con la restituzione del finanziamento a Blugroup per euro 650 migliaia e con la restituzione dei debiti verso banche per euro 272, presenta un saldo negativo complessivo per euro 1.043 migliaia;
- flusso monetario generato da attività di esercizio per euro 227 migliaia;
- flusso monetario impiegato in attività di investimento per euro 400 migliaia.

Si evidenzia inoltre il fatto che nei primi nove mesi del 2013 il Gruppo ha generato un flusso di cassa per le attività di esercizio per euro 227 migliaia. Tale flusso era negativo e pari a euro 484 migliaia nel medesimo periodo del 2012.

La **posizione finanziaria netta a medio-lungo termine** del Gruppo, è negativa per euro 1.801 migliaia, in miglioramento di euro 52 migliaia rispetto al 31 dicembre 2012.

Il finanziamento ricevuto da Blugroup S.r.l. a medio-lungo termine è pari ad euro 3.448 migliaia ed è regolato ad un tasso di interesse pari all'Euribor a tre mesi, maggiorato di uno spread del 4,5%. Le scadenze in conto capitale di detto finanziamento sono le seguenti:

- euro 1.350 migliaia al 30 giugno 2014;
- euro 1.000 migliaia al 31 dicembre 2014;
- euro 1.098 migliaia al 31 dicembre 2015.

Le disponibilità vincolate sono pari ad euro 296 migliaia e sono relative a somme poste a garanzia e pegno di fidejussioni bancarie richieste da alcuni clienti e a loro rilasciate.

Si evidenzia come la **posizione finanziaria netta consolidata** al 30 settembre 2013, registri un peggioramento complessivo di euro 276 migliaia rispetto al 31 dicembre 2012.

## ANALISI DEI FLUSSI MONETARI

(migliaia di euro)	01/01-30/09/13	31/12/2012
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di esercizio	227	(484)
Flusso monetario generato (impiegato) in attività di investimento	(400)	(178)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(1.043)	(3.014)
Flusso monetario netto del periodo da attività in continuità	(1.217)	(3.676)

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2013 il *flusso monetario generato da attività di esercizio* è stato pari ad euro 227 migliaia ed è riconducibile: (i) per euro 143 migliaia, al flusso monetario generato da parte della gestione corrente, (ii) per euro 438 migliaia al flusso monetario generato dalla gestione del capitale circolante, (iii) per euro 355 migliaia all'impiego derivante dall'erogazione del fondo TFR (euro 195 migliaia) e dall'accantonamento a fondi per rischi ed oneri (euro 160 migliaia).

Il *flusso monetario impiegato in attività di investimento*, pari ad euro 400 migliaia, è principalmente riconducibile a investimenti in immobilizzazioni immateriali (piattaforme di marketing) e in minor misura ad investimenti in immobilizzazioni materiali.

Il *flusso monetario impiegato in attività di finanziamento*, pari ad euro 1.043 migliaia è riconducibile all'effetto combinato del decremento del debito verso Blugroup e altri terzi per euro 771 migliaia, nonché alla diminuzione dei debiti verso banche per euro 272 migliaia.

L'effetto netto dei flussi monetari sopra descritti ha portato le disponibilità liquide del Gruppo da euro 2.609 migliaia al 31 dicembre 2012 ad euro 1.393 migliaia al 30 settembre 2013, ovvero ad evidenziare una variazione negativa delle disponibilità liquide di euro 1.217 migliaia.

## SCADENZIARIO DEBITI VERSO FORNITORI

	30/09/2013			
	Debiti			
	oltre 120 gg	oltre 90 gg	oltre 60 gg	oltre 30 gg
Debiti verso fornitori	445.059	117.568	135.985	170.559

Al 30 settembre 2013 non risultano debiti scaduti di natura tributaria e previdenziale.

Per quanto concerne i debiti di natura commerciale, si segnala che al 30 settembre 2013 il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 30 giorni ammontano ad euro 171 migliaia (erano pari ad euro 274 migliaia al 31 dicembre 2012), scaduti da oltre 60 giorni ammontano ad euro 136 migliaia (erano pari ad euro 194 migliaia al 31 dicembre 2012), scaduti da oltre 90 giorni ammontano ad euro 118 migliaia (erano pari ad euro 41 migliaia al 31 dicembre 2012). Il saldo dei debiti commerciali del Gruppo, esclusi i debiti verso parti correlate, scaduti da oltre 120 giorni, ammontano ad euro 445 migliaia (erano pari ad euro 399 migliaia al 31 dicembre 2012).

Non si segnalano iniziative di sospensione dei rapporti di fornitura.

Inoltre, al 30 settembre 2013 non si segnalano ulteriori solleciti o ingiunzioni di pagamento al di fuori di quelli rientranti nell'ordinaria gestione amministrativa né sospensioni nella fornitura o azioni esecutive intraprese da parte dei creditori.

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Nei rapporti con parti correlate si segnala l'esistenza delle seguenti poste di natura finanziaria e commerciale.

	30/09/2013				3^ Q 2013				
	Crediti		Debiti		Componenti negativi		Componenti positivi		
	Comm.	Finanz.	Comm.	Finanz.	Costi	Oneri fin.	Prov. Da		
							Ricavi e prov.	cons. fiscale	Prov.fin.
( migliaia di euro)									
<b>Imprese controllanti e imprese controllate dalle controllanti</b>									
Gruppo Blugroup Holding	-			3.519		128	-		
Gruppo WPP	-		12				1		
	-	-	12	3.519	-	128	1		-
<b>Amministratori</b>									
	-	-	56	-	233	-	-	-	-
	-	-	56	-	233	-	-	-	-

Per quanto concerne i debiti verso parti correlate, si segnalano al 30 settembre 2013 debiti finanziari verso Blugroup S.r.l. per complessivi euro 3.519 migliaia. Nel corso dei primi nove mesi del 2013 l'importo di detto finanziamento per la componente in conto capitale è passato da euro 4.098 migliaia ad euro 3.448 migliaia, diminuendo per un importo pari ad euro 650 migliaia per effetto di un rimborso avvenuto in due tranches tra gennaio ed aprile 2013 e frutto di una rinegoziazione con il soggetto finanziatore. Si evidenzia inoltre una posta debitoria verso alcune società del Gruppo WPP, socio di Fullsix S.p.A. al 29,98%, per debiti di natura commerciale risalenti agli esercizi 2006/2007 e pari ad euro 12 migliaia.



## ALTRE INFORMAZIONI

### CORPORATE GOVERNANCE

---

I sistemi aziendali e le attività di Fullsix S.p.A. sono improntati a principi di buon governo al fine di massimizzare il valore per gli Azionisti e garantire la totale trasparenza nella gestione della Società.

In relazione al sistema di *corporate governance*, la Società sta recependo ed attuando le indicazioni ed i principi contenuti nel "Codice di Autodisciplina delle Società Quotate" (nella versione redatta nel dicembre 2011) predisposto dal Comitato per la *Corporate Governance* delle Società Quotate, tenendo in considerazione altresì le raccomandazioni formulate da Consob in materia e le *best practice* rilevabili in ambito nazionale ed internazionale.

Per informazioni più dettagliate riguardanti la Corporate Governance si rimanda alla relazione predisposta ai sensi della sezione IA.2.14 delle Istruzioni al regolamento dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana che riporta una completa informativa sulle modalità di attuazione del sistema di *corporate governance* e sull'adesione al codice di Autodisciplina.

I documenti di *Corporate Governance* sono consultabili nell'apposita sezione del sito <http://www.fullsix.it/corporate-governance/>

### ACQUISTO O ALIENAZIONE DI AZIONI PROPRIE E POSSESSO DI AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

---

Si informa che Fullsix S.p.A., nei primi nove mesi dell'esercizio 2013 e sino alla data di riferimento del presente Resoconto Intermedio di Gestione, non ha acquistato, né ha alienato, direttamente o indirettamente, neppure tramite società controllate, fiduciarie o per interposta persona, azioni proprie, né azioni o quote delle società controllanti.

## EVENTI SUCCESSIVI AL 30 SETTEMBRE 2013

---

I fatti di maggior rilievo intervenuti successivamente al 30 settembre 2013 sono i seguenti:

- *Dichiarazione di Fallimento della società Retis Spa (concedente del ramo d'azienda Wireless & Mobile) da parte del Tribunale di Roma – incontro con curatore fallimentare*

In data **9 ottobre 2013**, il curatore fallimentare di Retis S.p.a. ha informato la società FullMobile S.r.l. che il Tribunale di Roma, con sentenza del 3 ottobre 2013, aveva dichiarato il fallimento di Retis S.p.A. e la contestuale nomina del Giudice Delegato e del Curatore Fallimentare.

Nella suddetta comunicazione, il curatore fallimentare invitava i rappresentanti di FullMobile S.r.l. a prendere quanto prima contatto con lo stesso per concordare le modalità di espletamento delle operazioni di inventario.

In data **24 ottobre 2013**, presso gli uffici del curatore fallimentare di Retis S.p.A. si è tenuto un incontro con esponenti della società FullMobile S.r.l. al fine di definire tempistica e modalità di espletamento delle operazioni di inventario. In tale occasione il curatore fallimentare ha ribadito che eventuali decisioni in merito alla rinegoziazione dei termini per il rinnovo dell'affitto del ramo d'azienda denominato Wireless & Mobile, nonché dei termini per l'acquisto del ramo medesimo potranno essere definiti solo a seguito dell'effettuazione dell'inventario.

- *Dimissioni del Consigliere Elena Carpani e cooptazione della Prof.ssa Paola Galbiati e del Dott. Sergio Luciano quali Consiglieri*

In data **15 ottobre 2013**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha ratificato le dimissioni del Consigliere Elena Carpani comunicate in data 9 ottobre 2013 e decorrenti dal 15 ottobre 2013.

Il Consigliere Elena Carpani ha rassegnato le dimissioni per motivazioni legate alla propria situazione professionale. Il Consigliere Carpani era, altresì, componente del Comitato per il Controllo Interno e gestione dei rischi e dell'Organismo di Vigilanza 231 della Società. Sulla base delle informazioni a disposizione della Società, il Consigliere Elena Carpani, non deteneva, direttamente e/o indirettamente, alcuna partecipazione nel capitale sociale di FullSix S.p.A.

Il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A., sempre in data 15 ottobre 2013, in sostituzione del Consigliere Dimissionario Elena Carpani e del Consigliere Pier Luigi Celli, dimessosi con decorrenza 30 settembre 2013, ha proceduto, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, alla cooptazione del Dott. Sergio Luciano e della Prof.ssa Paola Galbiati quali Consiglieri indipendenti non esecutivi.

I nuovi consiglieri hanno assunto la carica con efficacia dal 15 ottobre 2013 e sino alla data della prossima Assemblea degli azionisti.

- *Sottoscritto Memorandum of Understanding con la società Digipronto Servicos LTDA per la costituzione di una società in Brasile*

In data **21 ottobre 2013**, FullSix S.p.A. ha siglato un Mou (Memorandum of Understanding) con la società di diritto brasiliano Digipronto Servicos LTDA per la costituzione di una società in Brasile avente ad oggetto le attività di *social media*, la consulenza nel settore della tecnologia, lo sviluppo di programmi informatici personalizzati e la fornitura di servizi applicativi e di *hosting* su Internet. Di tale società FullSix S.p.A. deterrà il 49% del capitale sociale e avrà la maggioranza dei componenti del Comitato Consultivo, responsabile dell'approvazione delle operazioni straordinarie. Il socio Digipronto Servicos LTDA si è impegnato a mettere a disposizione le strutture operative ed il personale per lo start-up della società.

- *Comunicazione di recesso dal Contratto di affitto ramo d'azienda "SISAL PRODUCTION" da parte della società Moviemotion S.r.l.*

In data **23 ottobre 2013**, la società Moviemotion S.r.l., con lettera firmata dal Presidente Marco Benatti, avvalendosi delle previsioni di cui all'atto di modifica del Contratto di Affitto del ramo di azienda del 19 giugno 2013, ha comunicato alla società Tecnomovie S.r.l. la decisione di recedere dal Contratto di Affitto del ramo d'azienda "SISAL PRODUCTION" con decorrenza 30 giugno 2014 riservandosi in ogni caso ogni altra azione a tutela dei propri interessi.

La decisione è stata assunta a seguito di approfondite verifiche condotte dal Consiglio di Amministrazione di Moviemotion S.r.l., attualmente in carica, comparando le informazioni fornite dalla società Tecnomovie S.r.l. e dal precedente Amministratore Unico di Moviemotion S.r.l. in sede di acquisto della partecipazione in Moviemotion S.r.l. da parte di FullSix S.p.A..

- *Azione di responsabilità ex articolo 2393 bis c.c. promossa nei confronti dei componenti del Consiglio di Amministrazione di Fullsix in carica alla data di approvazione del bilancio della Società al 31 dicembre 2007: riproposizione dell'azione da parte del socio Wpp Dotcom Holdings (fourteen) LLC*

In relazione al contenzioso pendente avanti il Tribunale di Milano, Sez. VIII, all'udienza tenutasi in data **28 gennaio 2013**, non avendo parte attrice WPP Dotcom Holdings (fourteen) formulato alcuna ipotesi di definizione transattiva della vertenza, il Giudice ha dichiarato la contumacia di uno dei convenuti e ha concesso i termini alle parti per il deposito delle tre memorie ex art. 183 VI comma c.p.c. rispettivamente al 30 giugno 2013 (precisazione delle conclusioni), al 30 luglio 2013 (memoria istruttoria) e al 5 ottobre 2013 (memoria istruttoria di replica), rinviando la causa per la discussione sull'ammissione delle istanze istruttorie al 29 ottobre 2013.

In data **29 ottobre 2013**, il Giudice adito, dopo lunga ed articolata discussione, ha rigettato le istanze istruttorie di parte attrice ed ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del **19 maggio 2015**.

- *Integrazione composizione Comitato di Controllo Interno e Gestione Rischi, Comitato Remunerazione e Organismo di Vigilanza 231.*

In data **14 novembre 2013**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha integrato la composizione del Comitato di Controllo Interno e Gestione dei Rischi nominando quale componente la Prof.ssa Paola Galbiati e ha integrato la composizione del Comitato per la Remunerazione nominando quale componente il Dott. Sergio Luciano.

La Prof.ssa Paola Galbiati è stata altresì nominata componente dell'Organismo di Vigilanza 231 della Società. Nella medesima riunione consiliare, la Dott.ssa Paola Pierri è stata designata quale nuovo Presidente del Comitato per la Remunerazione.

- *Convocazione dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria per la nomina di due amministratori e per proposte di aumento di capitale*

In data **14 novembre 2013**, il Consiglio di Amministrazione di FullSix S.p.A. ha deliberato, all'unanimità, di convocare un'Assemblea Ordinaria e Straordinaria dei Soci per i giorni 18 e 19 dicembre 2013, rispettivamente in prima e seconda convocazione, con il seguente ordine del giorno:

- in sede ordinaria

1) Nomina di due amministratori ai sensi dell'art. 2386 del codice civile.

- in sede straordinaria

1) Aumento del capitale sociale, a pagamento, in via scindibile, per massimi nominali euro 1.118.231,50, mediante emissione di massime n. 2.236.463 nuove azioni ordinarie, da offrire in opzione agli azionisti della società FullSix S.p.A., ai sensi dell'articolo 2441, comma 1, c.c.

2) Delega al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 c.c., subordinata-mente alla mancata approvazione della deliberazione di cui al precedente punto, ad aumentare a pagamento, in una o più volte, il capitale sociale, per massimi euro 4.999.999,00, comprensivi del sovrapprezzo, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, commi 4 e 5, c.c.

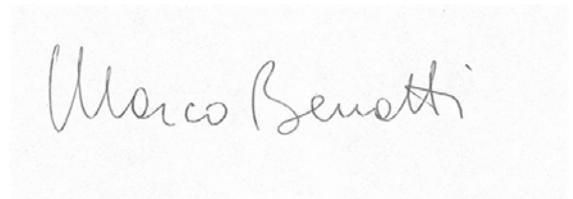
## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

---

I segnali positivi che si erano riscontrati nel primo semestre sono stati parzialmente ridimensionati dall'andamento sfavorevole del terzo trimestre 2013, che ha risentito della normale stagionalità connessa alle aziende di servizi. Questi risultati in prospettiva consentono un cauto ottimismo per il prosieguo dell'esercizio, anche se l'obiettivo di conseguire un risultato netto consolidato positivo per l'intero esercizio dovrà confrontarsi, da un lato con una situazione congiunturale attuale e prospettica assai debole, e dall'altro con una concorrenza assai agguerrita che purtroppo comporta l'erosione dei margini di redditività. Permane, in ogni caso, la volontà e l'interesse del Gruppo a mantenere e sviluppare nel prossimo futuro le linee di business così come descritte nella sezione "Profilo del Gruppo FullSix", a prescindere dagli accadimenti fattuali emersi nell'ultimo periodo. Pur con queste criticità, il management rimane concentrato nel raggiungimento dell'obiettivo dell'economicità della gestione per l'intero esercizio 2013. Per quanto concerne la situazione finanziaria essa risulta stabile e senza particolari tensioni.

Milano, 14 novembre 2013.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Arch. Marco Benatti)

A handwritten signature in dark ink that reads "Marco Benatti". The signature is written in a cursive, flowing style.

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Lorenzo Sisti, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile relativa ai dati al 30 settembre 2013, come riportati nel presente Resoconto Intermedio di Gestione, corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

## ALLEGATI

### Riconciliazione tra lo schema di stato patrimoniale dell'esercizio 2012 e lo stesso riesposto a fini comparativi

(migliaia di euro)	31/12/2012	Rideterminazione IAS 19	31/12/2012 riesposto
<b>ATTIVITA'</b>			
Avviamento	1.131	-	1.131
Altre attività immateriali	255	-	255
Attività immateriali	1.387	-	1.387
Attività materiali	219	-	219
Altre attività finanziarie	29	-	29
Altre attività non correnti	1.413	-	1.413
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>3.048</b>	-	<b>3.048</b>
Lavori in corso su ordinazione	777	-	777
Crediti commerciali	7.146	-	7.146
Altri crediti	545	-	545
Disponibilità liquide	2.609	-	2.609
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	2.609	-	2.609
<b>Totale attività correnti</b>	<b>11.077</b>	-	<b>11.077</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>14.126</b>	-	<b>14.126</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale	5.591	-	5.591
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	-	(50)	(50)
Utili (perdite) a nuovo	(1.342)	-	(1.342)
Differenza di conversione	(1)	-	(1)
Utile (perdita) dell'esercizio	(679)	50	(628)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>3.570</b>	-	<b>3.570</b>
Patrimonio netto di terzi	1	-	1
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.571</b>	-	<b>3.571</b>
<b>PASSIVITA'</b>	-		
Benefici ai dipendenti	614	-	614
Debiti finanziari	2.098	-	2.098
Altri debiti a medio/lungo termine	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>2.712</b>	-	<b>2.712</b>
Fondi per rischi ed oneri	466	-	466
Debiti commerciali a breve termine	2.292	-	2.292
Debiti finanziari	2.098	-	2.098
Altre passività correnti	2.599	-	2.599
<b>Totale passività correnti</b>	<b>7.843</b>	-	<b>7.843</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>10.555</b>	-	<b>10.555</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14.126</b>	-	<b>14.126</b>

## Riconciliazione tra lo schema di conto economico dell'esercizio 2012 e lo stesso riesposto a fini comparativi

(migliaia di euro)	Esercizio 2012	Rideterminazione IAS 19	Esercizio 2012 riesposto
Ricavi netti	12.909	-	12.909
<b>Totale Ricavi netti</b>	<b>12.909</b>	<b>-</b>	<b>12.909</b>
Costo del lavoro	(7.386)	50	(7.336)
Costo dei servizi	(4.196)	-	(4.196)
Ammortamenti	(274)	-	(274)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	318	-	318
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-
Altri costi operativi	(1.201)	-	(1.201)
Accantonamenti e svalutazioni	(447)	-	(447)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(277)</b>	<b>50</b>	<b>(226)</b>
Proventi finanziari	130	-	130
Oneri finanziari	(269)	-	(269)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(416)</b>	<b>50</b>	<b>(365)</b>
Imposte	(263)	-	(263)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>
Risultato delle attività operative cessate	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>
<b>Altri componenti del risultato complessivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	0	-	0
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(679)</b>	<b>50</b>	<b>(628)</b>

## Riconciliazione tra lo schema di stato patrimoniale del periodo 01/01-30/09/2012 e lo stesso riesposto a fini comparativi

(migliaia di euro)	01/01-30/09/12	Rideterminazione IAS 19	01/01-30/09/12 riesposto
<b>ATTIVITA'</b>			
Avviamento	838	-	838
Altre attività immateriali	294	-	294
Attività immateriali	1.132	-	1.132
Attività materiali	220	-	220
Partecipazioni	-	-	-
Altre attività finanziarie	19	-	19
Altre attività non correnti	588	-	588
Imposte anticipate	-	-	-
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>1.959</b>	<b>-</b>	<b>1.959</b>
Lavori in corso su ordinazione	788	-	788
Crediti commerciali	5.441	-	5.441
Altri crediti	1.447	-	1.447
Partecipazioni correnti	-	-	-
Ratei e risconti attivi	-	-	-
Disponibilità liquide	3.386	-	3.386
<i>Media cash</i>	-	-	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	3.386	-	3.386
<b>Totale attività correnti</b>	<b>11.062</b>	<b>-</b>	<b>11.062</b>
Attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>13.022</b>	<b>-</b>	<b>13.022</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale	5.591	-	5.591
Riserva sovrapprezzo azioni	-	-	-
Riserve da valutazione (Other Comprehensive Income)	-	(57)	(57)
Riserva di conversione	-	-	-
Riserva per stock option	-	-	-
Utili (perdite) a nuovo	(1.355)	-	(1.355)
Differenza di conversione	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	(496)	57	(440)
<b>Patrimonio netto attribuibile ai possessori di capitale proprio della controllante</b>	<b>3.740</b>	<b>-</b>	<b>3.740</b>
Patrimonio netto di terzi	74	-	74
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>3.814</b>	<b>-</b>	<b>3.814</b>
<b>PASSIVITA'</b>			
Benefici ai dipendenti	575	-	575
Debiti finanziari	3.098	-	3.098
Altri debiti a medio/lungo termine	-	-	-
Altre passività non correnti	-	-	-
Imposte differite	-	-	-
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>3.673</b>	<b>-</b>	<b>3.673</b>
Fondi per rischi ed oneri	437	-	437
Debiti commerciali a breve termine	1.662	-	1.662
Debiti finanziari	3.098	-	3.098
Altre passività correnti	2.051	-	2.051
Ratei e risconti passivi	-	-	-
<b>Totale passività correnti</b>	<b>5.535</b>	<b>-</b>	<b>5.535</b>
Passività associate ad attività non correnti destinate alla vendita	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>9.208</b>	<b>-</b>	<b>9.208</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.022</b>	<b>-</b>	<b>13.022</b>

**Riconciliazione tra lo schema di conto economico del periodo 01/01-30/09/2012 e lo stesso riesposto a fini comparativi**

(migliaia di euro)	01/01-30/09/12	Rideterminazione IAS 19	01/01-30/09/12 riesposto
Ricavi netti	8.356	-	8.356
<b>Totale Ricavi netti</b>	<b>8.356</b>	<b>-</b>	<b>8.356</b>
Costo del lavoro	(4.852)	57	(4.796)
Costo dei servizi	(2.825)	-	(2.825)
Ammortamenti	(214)	-	(214)
Proventi (oneri) non ricorrenti netti	56	-	56
Oneri di ristrutturazione del personale	-	-	-
Altri costi operativi	(764)	-	(764)
Accantonamenti e svalutazioni	(37)	-	(37)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(281)</b>	<b>57</b>	<b>(225)</b>
Proventi finanziari	127	-	127
Oneri finanziari	(202)	-	(202)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>(356)</b>	<b>57</b>	<b>(300)</b>
Imposte	(120)	-	(120)
<b>Risultato delle attività non cessate</b>	<b>(477)</b>	<b>57</b>	<b>(420)</b>
Risultato delle attività operative cessate	-	-	-
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>(477)</b>	<b>57</b>	<b>(420)</b>
<b>Altri componenti del risultato complessivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Risultato netto del Gruppo e dei terzi</b>	<b>(477)</b>	<b>57</b>	<b>(420)</b>
Risultato netto di competenza di terzi	(20)	-	(20)
<b>Risultato netto di competenza del Gruppo</b>	<b>(496)</b>	<b>57</b>	<b>(440)</b>



**FULLSIX S.P.A.**

Partita IVA, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro Imprese di Milano n. 09092330159

Sede legale: Viale del Ghisallo 20, 20151 Milano – Italy

tel. (+39) 02 89968.1 – Fax (+39) 02 89968573

Capitale Sociale: euro 5.591.157,50 i.v.

<http://www.fullsix.it/>

